

# 20 25

年度報告



**CMGE**  
中手游

*为热爱而生*

**CMGE Technology Group Limited**  
**中手游科技集团有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：0302)

# 目 錄

- 2 公司資料
- 4 財務概要
- 5 董事長致辭
- 20 管理層討論及分析
- 39 董事會報告
- 60 董事及高級管理層履歷
- 67 企業管治報告
- 78 環境、社會及管治報告
- 126 獨立核數師報告
- 132 綜合損益表
- 133 綜合全面收益表
- 134 綜合財務狀況表
- 136 綜合權益變動表
- 137 綜合現金流量表
- 139 財務報表附註
- 228 釋義



## 董事會

### 執行董事

肖健先生(董事長兼首席執行官)  
冼漢迪先生榮譽勳章, 太平紳士(副董事長)  
樊英傑先生

### 非執行董事

張聖晏先生  
江育凱先生  
劉杉杉先生(於 2025 年 10 月 10 日獲委任)

### 獨立非執行董事

伍綺琴女士  
唐亮先生  
何猷啟先生

### 審核委員會

伍綺琴女士(主席)  
唐亮先生  
何猷啟先生

### 薪酬委員會

何猷啟先生(主席)  
冼漢迪先生榮譽勳章, 太平紳士  
伍綺琴女士

### 提名委員會

肖健先生(主席)  
唐亮先生  
何猷啟先生  
伍綺琴女士(於 2025 年 3 月 27 日獲委任)

### 企業管治委員會

伍綺琴女士(主席)  
冼漢迪先生榮譽勳章, 太平紳士  
何猷啟先生

## 獲授權代表

肖健先生  
冼漢迪先生榮譽勳章, 太平紳士

## 公司秘書

黎佑欣女士

## 香港法律顧問

胡關李羅律師行  
香港  
中環  
康樂廣場 1 號  
怡和大廈 26 樓

## 核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司  
香港  
干諾道中 111 號  
永安中心 25 樓

## 註冊辦事處

PO BOX 309, Ugland House  
Grand Cayman, KY1-1104  
Cayman Islands

## 總部

中國  
廣東省  
深圳市  
福田區  
中康北路  
卓越梅林中心廣場  
4 號樓 10 樓

## 公司資料

### 香港主要營業地點

香港  
中環  
雲咸街8號13樓

### 股份過戶登記總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited  
PO Box 1093, Boundary Hall  
Cricket Square  
Grand Cayman KY1-1102  
Cayman Islands

### 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心  
17樓1712-1716號舖

### 主要往來銀行

廣發銀行  
深圳分行濱海支行

招商銀行  
深圳分行威盛大廈支行

廣東華興銀行  
深圳分行

中國光大銀行  
深圳福田支行

### 本公司網站

[www.cmge.com](http://www.cmge.com)

### 股份代號

0302

## 五年財務概要

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
收益	1,389,985	1,930,091	2,605,884	2,713,892	3,956,570
毛利	456,876	603,058	943,102	1,111,695	1,473,490
年內(虧損)/溢利	(1,477,133)	(2,110,819)	(38,041)	(216,880)	593,943
經調整淨(虧損)/溢利 <sup>(1)</sup>	(1,471,341)	(2,077,723)	5,379	(196,134)	630,028
每股基本(虧損)/溢利(人民幣)	(49.12)分	(74.56)分	(0.73)分	(7.42)分	22.85分
每股攤薄(虧損)/溢利(人民幣)	(49.12)分	(74.56)分	(0.73)分	(7.42)分	22.84分
經調整每股基本 (虧損)/溢利(人民幣) <sup>(1)</sup>	(49.12)分	(73.59)分	0.20分	(7.09)分	23.54分
經調整每股攤薄 (虧損)/溢利(人民幣) <sup>(1)</sup>	(49.12)分	(73.59)分	0.20分	(7.09)分	23.52分
每股股息(港元)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
資產總額	3,419,679	5,082,064	7,089,169	7,153,754	7,841,719
負債總額	1,017,886	1,186,144	1,394,356	1,461,871	2,047,857
權益總額	2,401,793	3,895,920	5,694,813	5,691,883	5,793,862

附註：

- (1) 香港財務報告準則並無界定「經調整淨(虧損)/溢利」。本集團將經調整淨(虧損)/溢利界定為歸屬於母公司擁有人的淨(虧損)/溢利，不包括以權益結算以股份為基礎的開支，性質為非營運性。經調整淨(虧損)/溢利可更密切地反映本集團的經營業績(經扣除上述非經營項目)。「經調整每股基本(虧損)/溢利」及「經調整每股攤薄(虧損)/溢利」分別為本集團經調整淨(虧損)/溢利除以年內已發行加權平均股份數目及潛在攤薄加權平均股份數目。

# 董事長致辭

## 致各位股東

2025年是本集團面對巨大挑戰的一年。本集團耗時三年多自主研發的大型跨端遊戲《仙劍世界》於2025年2月上線後收益未達預期，在報告期內對本集團的生產經營造成了較大的虧損。面對經營挑戰，本集團積極採取應對措施，持續在國內市場推出精品遊戲，大力開拓海外遊戲發行業務，強化已上線遊戲的長線運營，並有序推進《仙劍奇俠傳》IP的運營工作，確保本集團遊戲業務實現平穩發展。依託本集團在遊戲發行及研發領域的優勢與積累，結合自身優勢IP資源，經過全體員工勤勉努力，在股東的大力支持和鞭策下，雖然本集團2025年度的經營性業績為虧損，但相較去年同期虧損幅度有所縮窄，下半年開始經營性業績已有大幅改善。截至2025年12月31日止年度，本集團錄得總收入人民幣1,390.0百萬元，其中海外業務收入人民幣358.2百萬元，同比增長31.6%，海外業務收入佔本集團收益的比重達到25.8%。

報告期內，本集團在海外地區推出多款遊戲的海外版本，在日本推出《真·三國無雙霸》，在港澳台地區推出《斗羅大陸：逆轉時空》，在港澳台地區及新加坡和馬來西亞推出《斗破蒼穹：無雙》和《牛頭人GO》及在越南推出《斗羅大陸：史萊克學院》等，為本集團海外業務的增長提供了充足助力。

本集團2025年在國內市場推出的《春秋玄奇》在微信遊戲暢銷榜排名最高為第10位，付費留存率遠超同類產品，上線三個月內累計流水過億人民幣，營收表

現超出預期。報告期內，在國內市場推出的《新三國志曹操傳》和《火影忍者：木葉高手》等新IP精品遊戲在核心目標用戶群體中獲得了良好評價，為本集團帶來新的收入貢獻。

本集團針對已上線遊戲產品制定了長期運營方案，通過精細化運營與持續內容迭代，為本集團貢獻穩定的經營收益。多款遊戲如《航海王強者之路》、《新仙劍奇俠傳之揮劍問情》、《航海王熱血航線》、《全民槍神：邊境王者》、《凌霄戰紀》、《歡樂真人麻將》及《真·三國無雙霸》等均進入長線運營期，其中單款遊戲最長運營時間已超過10年。這些長線運營的遊戲在線用戶數量穩定，遊戲營收及利潤貢獻表現穩健。

本集團自主研發的遊戲《仙劍世界》在報告期內收益表現未達預期。本集團及時針對《仙劍世界》遊戲的研發及發行團隊進行了人員優化調整，研發成本顯著下降。雖然本集團為《仙劍世界》投入了巨大的研發成本以及營銷推廣費用，人力優化所產生的裁撤費用也對本集團的業績表現帶來不利影響，但是這些一次性費用的產生不會對本集團未來年度的財務產生持續的不良影響。在自主研發領域，本集團將聚焦於小成本投入、快速迭代開發的傳奇玩法遊戲，並持續在該遊戲玩法品類中推出新品。傳奇新品遊戲《暗夜傳奇》將於2026年內正式上線。



2025年是《仙劍奇俠傳》IP三十周年，本集團全力打造「仙劍IP宇宙」。《仙劍奇俠傳三》的動畫番劇於2025年在騰訊視頻播出，開播前平台預約人次已突破100萬；上線初期站內熱度峰值達18,103，後續熱度穩定，穩居平台熱度榜前列，收穫了大量觀眾的關注與認可。與此同時，《仙劍奇俠傳四重製版》發佈的全新實機預告片「天道無常」，在哔哩哔哩平台上線24小時內播放量便突破240萬，48小時內進一步攀升至300萬，迅速登頂平台熱搜，引發了玩家群體與行業的廣泛熱議，充分彰顯了《仙劍奇俠傳》IP的長效生命力與市場號召力。已上線的兩款仙劍IP手遊《仙劍奇俠傳：新的開始》與《新仙劍奇俠傳之揮劍問情》，通過持續迭代內容、推出豐富的長線運營活動，深耕粉絲社群運營，為核心用戶群體提供長效的內容與服務支持。本集團攜手愷英網絡，繼《仙劍奇俠傳：新的開始》IP授權續約之後，新確立另外一款基於《仙劍奇俠傳》IP改編的卡牌角色扮演遊戲授權合作，該產品計劃在2026年進入開發期。報告期內，本集團圍繞仙劍IP積極開展多圈層跨遊戲聯動合作，先後與《劍網三》和《大話西遊》等多款頭部遊戲推出聯動內容，有效為仙劍IP帶來了更廣泛的市場曝光與關注度，進一步拓展了IP的用戶邊界。為慶祝《仙劍奇俠傳》三十周年，本集團於2025年推出「仙劍一面」全國巡迴專題漫展，在全國舉行了十餘場大

型線下活動，覆蓋全國十個省份，總展區面積累計達到五萬平方米。通過沉浸式的線下場景與粉絲互動，有效拉近了IP與核心用戶的距離，進一步強化了仙劍IP的線下影響力。

本集團堅持大力推進人工智能（「AIGC」）在遊戲研發、發行營銷和遊戲運營方面的應用，有效降低了研發成本和營銷費用，提升了運營效率。同時，本集團深入開展組織架構精簡梳理，薪酬成本、場地成本及其他固定開支等成本在2025年均均有大幅下降。經過上述降本增效的調整後，本集團的組織架構變得更加精練，組織運營效率得到進一步提升。

於2025年4月，本公司委任王春葉先生（「王先生」）為本公司聯席首席執行官。王先生曾先後任職於樂曼多互動娛樂（上海）有限公司、網龍網絡控股有限公司（一家於香港聯交所上市的公司，股份代號：0777）旗下遊戲業務子公司福建省天晴互動娛樂有限公司、巨人網絡集團股份有限公司（一家於深圳交易所上市的公司，股份代號：2558）、盛趣信息技術（上海）有限公司等企業，在遊戲全球發行及運營領域擁有近18年的豐富經驗。隨著王先生加入本集團，預期將為本集團遊戲全球發行業務拓展帶來新的發展機遇與增長動力。

## 董事長致辭

展望2026年，本集團將堅持「小成本試錯、大運作推廣、快速迭代」的發展策略，依託集團自身的IP資源優勢，以「應用程式（「APP」）+小遊戲」雙端佈局為核心業務模式，同步推進全球化遊戲發行與傳奇品類自主研發業務，打造具備市場競爭力的優質產品與具備長效盈利能力的長線運營遊戲。同時，本集團將持續深耕《仙劍奇俠傳》的IP價值，通過優質內容創作、精品遊戲開發、多元衍生產品佈局與精細化粉絲運營，全力推動仙劍IP向世界級文化IP進階，最終推動集團經營業績重回穩健增長軌道。

## 業績回顧

### 全球化發行業務

報告期內，本集團推出10款新遊戲，為全球遊戲玩家帶來了全新的遊戲體驗，亦為本集團帶來良好的營收貢獻。同時，本集團旗下多款已上線運營的遊戲持續保持穩定的營收表現。遺憾的是，由於部分新推出的遊戲產品數據未達預期，導致營收表現欠佳，使得本集團報告期內發行收入規模受到一定影響。截至2025年度，本集團發行業務收入為人民幣1,161.4百萬元。

### 國內遊戲發行

本集團於2025年1月上線了《春秋玄奇》遊戲，該遊戲是一款以春秋戰國歷史基底融合神話傳說與跨時空人物碰撞的國風策略卡牌手遊，在其上線後微信遊戲

暢銷榜排名最高為第10位，付費留存率遠超同類產品。《春秋玄奇》上線三個月內累計流水過億人民幣，營收表現超出預期。《春秋玄奇》在2025年已經進入利潤回收期，為本集團帶來了可觀的收益回報。

由光榮特庫摩遊戲正版授權，本集團負責發行的策略戰棋手遊《新三國志曹操傳》於2025年6月27日在中國大陸地區正式上線。遊戲將當年震撼無數玩家的大地圖戰場，高自由度策略玩法以正版授權的形態再次回歸。《新三國志曹操傳》上線後，其市場表現和玩家口碑較為穩健，尤其在核心目標用戶群體中獲得了正向評價。《新三國志曹操傳》遊戲上線首月，遊戲在TapTap的評價保持在8分（10分制）、在華為商城的評價保持在4.5分（5分制）左右的高水準。在蘋果商店評分穩定在4.8分（5分制）；並取得策略遊戲榜第3名的優異成績。這一系列數據，充分證明了玩家對《新三國志曹操傳》遊戲品質的認可。

由本集團獨家發行的《火影忍者：木葉高手》是一款正版火影動畫級劇情全新手遊，於2025年7月在中國大陸地區上線。將「火影忍者動畫」的熱血劇情、經典角色與炫酷忍術，以細膩的畫面與流暢的表現，鮮活重現於掌間。原汁原味的劇情複刻、原班聲優全新演繹、全忍者集結，帶來前所未有的沉浸式體驗。《火影忍者：木葉高手》遊戲上線首月獲得蘋果商店免費榜第1名的成績。



本集團分別於2025年4月和2025年5月先後推出由閱文集團授權的《三千幻世》和《聊天群的日常生活》兩款手遊。其中，《三千幻世》在付費用戶轉化時效率較低；《聊天群的日常生活》遊戲經過多輪版本更新及調優，但遊戲數據表現未達成預期標準。兩款遊戲在報告期內收益表現均未達預期。

多款已上線遊戲如《航海王強者之路》、《新仙劍奇俠傳之揮劍問情》、《航海王熱血航線》、《全民槍神：邊境王者》、《凌霄戰紀》、《歡樂真人麻將》及《真·三國無雙霸》等均進入長線運營期，其中單款遊戲最長運營時間已超過10年。通過精細化運營與持續內容迭代，這些長線運營遊戲在線用戶數量穩定，遊戲營收及利潤貢獻表現穩健，為本集團貢獻穩定的長期經營收益。

### 海外遊戲發行

圍繞本集團所擁有的豐富IP資源及產品佈局，本集團積累了豐富和卓有成效的海外遊戲發行經驗。第一方面，本集團優先選擇已在國內市場被充分驗證過的成熟遊戲，並充分考慮遊戲題材和玩法在不同國家和地區的適應性，有序地開拓海外市場。如本集團過往成功發行的《新射鵰群俠傳之鐵血丹心》、《新仙劍奇俠傳之揮劍問情》、《斗羅大陸：史萊克學院》和《真·三國無雙霸》等遊戲均是在國內市場取得不錯的成績

後，同樣在港澳台、東南亞等地區發行並再次取得了很好的業績表現。第二方面，本集團在已取得發行成績的海外地區，持續進行產品佈局，包括持續推出其他成熟遊戲，同時與具備成功經驗的研發商合作，專門針對該地區玩家在題材和玩法上未被滿足的需求來開發新的遊戲，通過不斷強化本集團自身的發行能力和用戶運營能力，鞏固和提升在該海外地區的市場規模。如本集團在港澳台地區、東南亞和日本等海外地區持續推出多款遊戲，正是在單一產品成功的基礎上，鞏固擴大市場規模的執行策略。第三方面，本集團積極開拓毛利率較高的海外市場，如歐美、俄羅斯等，並準備了題材和玩法適應性強的產品開拓上述海外區域。截至2025年12月31日，本集團海外發行業務收入已連續兩年實現雙位數增長，海外發行業務佔本集團發行收益的比重亦連續提升，充分說明本集團海外發行策略已初見成效。

2025年1月，由本集團發行的小遊戲《牛頭人GO》正式在港澳台及新加坡和馬來西亞上線，上線後4天即成功衝上香港、台灣及新加坡三地蘋果商店免費榜第1名。該遊戲是本集團於中國大陸地區上線的《消個錘子》的海外APP版本。

## 董事長致辭

由閱文集團正版授權、本集團投資的研發商深圳易帆互動科技有限公司開發，並由本集團發行的神級還原無雙動作手遊《斗破蒼穹：無雙》，自2025年4月9日正式登陸港澳台地區及新加坡、馬來西亞後，迅速獲得用戶熱烈反響。遊戲上線首月獲得台灣地區蘋果商店遊戲免費榜第1名、香港地區蘋果商店遊戲免費榜第1名，並取得台灣地區蘋果商店暢銷榜第28名、香港地區蘋果商店暢銷榜第41名的佳績，迄今流水表現良好。該作的成功再次驗證了《斗破蒼穹》這一頂級IP不僅在中國大陸深入人心，在港澳台新馬等華人文化圈市場同樣具備強大的市場號召力與商業潛力。

2025年3月，經本集團授權由上海靈木網絡科技有限公司旗下公司在越南發行《斗羅大陸：史萊克學院》，上線首月獲得越南蘋果商店免費榜第1名、暢銷榜第9名，及獲得谷歌商店免費榜第2名、暢銷榜第15名的優異成績。2025年8月，同名遊戲在韓國上線。

由本集團投資的研發商樂府互娛(上海)網絡科技有限公司研發的基於《斗羅大陸》IP改編的手遊《斗羅大陸：逆轉時空》，經本集團授權於2025年5月由亦樹遊戲在港澳台地區發行。遊戲上線首月獲得台灣地區蘋果商店遊戲免費榜第1名、暢銷榜第19名，並獲得香港地區蘋果商店免費榜第3名、暢銷榜第9名的優異成績。2025年10月，同名遊戲在東南亞地區上線。

2025年9月，由本集團全球發行、日本光榮特庫摩官方授權的3D動作角色扮演遊戲(「ARPG」)正統真三國無雙手遊《真·三國無雙霸》成功進軍日本市場，上線首月登上日本蘋果商店免費榜第1名。

## 遊戲自主研發業務

本集團自主研發遊戲《仙劍世界》於2025年2月上線後表現未達預期。《仙劍世界》耗時超過三年研發完成，是本集團投入巨大資金和心血的自研項目。《仙劍世界》遊戲雖經過多輪測試調優，但遊戲在上線後營收仍不達預期，給本集團帶來了重大的財務損失。本集團為《仙劍世界》投入的巨大的研發成本以及營銷推廣費用對本集團的業績表現帶來重大的不利影響，這些一次性費用已全部計入2025年度，不會對本集團未來年度的財務產生持續不良影響。面對《仙劍世界》遊戲項目的失敗，本集團及時進行了組織架構調整和人力優化，最大幅度降低了項目投入，並更換了新的項目負責人，重新設計遊戲內的商業化模式，以期最大化回收前期投入。自上線後，《仙劍世界》遊戲已完成版本更新近50次，本集團將持續保持對《仙劍世界》遊戲的版本更新工作，確保遊戲可以穩定運營，努力提升遊戲營收。同時，本集團在公司治理方面更加強化立項決策的風險把控機制和項目預算管控機制，確保內部決策和控制機制更加有效。

本集團旗下全資子公司文脈互動自主研發的三國題材策略遊戲《城主天下》，由三七互娛在國內市場進行獨家發行。《城主天下》遊戲的海外版《三國·群英燎原》由杭州玩心不止網絡科技有限公司獨家代理發行，於2025年5月在越南上線；並於2025年7月在港澳台地區、新加坡和馬來西亞上線，上線首月獲得台灣地區蘋果商店免費榜第1名。2025年11月，該遊戲在韓國上線。《三國·群英燎原》作為一款三國策略遊戲，將會成為本集團長線運營的海外項目。

由文脈互動自主研發的傳奇類新遊戲《暗夜傳奇》於報告期內開展了多輪上線前測試。為將產品品質打造成同類產品的標杆，研發團隊延長了調優時間，力爭帶給玩家完美的用戶體驗。該遊戲將延期至2026年上線。基於文脈互動對於研發傳奇品類遊戲有過多次的成功經驗，本集團有理由相信《暗夜傳奇》遊戲不僅能夠延續其前作《傳奇世界之雷霆霸業》的市場表現，更將在用戶規模、營收貢獻和品牌影響力等多個維度實現新的突破，成為文脈互動又一款自研力作，為本集團在遊戲自主研發領域持續發力提供有力支撐。

### 《仙劍奇俠傳》IP 運營業務

本集團持續推進打造「仙劍IP宇宙」。2025年是《仙劍奇俠傳》30周年，歲月如歌，本集團積極推出豐富多元的周年慶系列活動，橫跨遊戲、漫畫、文學、內容體驗、娛樂實景、影視、動畫、音樂、衍生產品等多個文娛領域，涵蓋線上線下的沉浸式體驗。

在遊戲授權合作業務領域，《仙劍奇俠傳四重製版》於2025年12月發佈全新實機預告片「天道無常」，在嗶哩嗶哩平台上線24小時內播放量便突破240萬，48小時內進一步攀升至300萬，迅速登頂平台熱搜，引發了玩家群體與行業的廣泛熱議，充分彰顯了《仙劍奇俠傳》IP的長效生命力與市場號召力。已上線的兩款仙劍IP手遊《仙劍奇俠傳：新的開始》與《新仙劍奇俠傳之揮劍問情》，通過持續迭代內容、推出豐富的長線運營活動，深耕粉絲社群運營，為核心用戶群體提供長效的內容與服務支持。本集團攜手愷英網絡，繼《仙劍奇俠傳：新的開始》IP授權續約之後，新確立另外一款基於《仙劍奇俠傳》IP改編的卡牌角色扮演遊戲授權合作，該產品計劃在2026年進入開發期。報告期內，本集團圍繞仙劍IP積極開展多圈層跨遊戲聯動合作，先後與《劍網三》和《大話西遊》等多款頭部遊戲推出聯動內容，有效為仙劍IP帶來了更廣泛的市場曝光與關注度，進一步拓展了IP的用戶邊界。

## 董事長致辭

在影視授權合作業務領域，本集團與企鵝影視達成戰略合作，共同製作《仙劍奇俠傳三》的動畫番劇，並於2025年12月30日內由騰訊視頻正式播出。該動畫番劇開播前平台預約人次已突破100萬；上線初期站內熱度峰值達18,103，後續熱度穩定維持，穩居平台熱度榜前列，收穫了大量觀眾的關注與認可。《仙劍奇俠傳四》的動畫番劇也已正在立項製作中，並在2025年11月首次曝光風格測試片，該動畫番劇將由哩哩哩與本集團共同推出。同時，本集團與哩哩哩再次合作，共同打造經典遊戲《仙劍奇俠傳一》的動畫作品。籌備中的仙劍首部原創真人劇集《仙劍染歸塵》，是《仙劍奇俠傳》系列影視劇第一次嘗試基於遊戲世界觀所創作的全新故事。而另一部正在籌備中的真人劇集《仙劍奇俠傳二外傳·憶如傳》則是對於人氣角色商業價值的重點開發，讓經典角色再次綻放新的光彩。《仙劍染歸塵》與《仙劍奇俠傳二外傳·憶如傳》將承接2024年初上線的三部仙劍新電視劇《又見逍遙》、《仙劍六祈今朝》、《仙劍四》的熱度，實現本集團在IP影視化方面的長線佈局。本集團與有朝氣影視和開心麻花牽手合作，打造《仙劍三·夢千年》真人短劇。本集團與曾打造長劇《仙劍六祈今朝》的有朝氣

團隊深度合作，開發《仙劍》系列短劇，核心創作理念是挖掘仙劍九代作品中那些「未能充分展開的配角故事」，通過微短劇的形式進行精煉重塑。

2025年6月，集團與中文在線達成深度合作，聯合打造《仙劍奇俠傳》廣播劇，以全明星聲優陣容，融合電影級音效製作技術，用聲音重新演繹經典。該作品將在廣播劇App「免U」獨家上線。由黃子弘凡演唱的仙劍30周年主題曲《再逍遙》在酷狗音樂平台登頂國潮音樂榜第1名。同時，《仙劍奇俠傳》IP也在為傳統藝術曲目創新發展貢獻自己的一份力量。2025年6月，本集團聯手位於上海市的專業劇場「曉聚場」開發新版越劇《仙劍奇俠傳》，用「非遺」的方式打開全新的仙劍世界，向大眾傳遞仙劍特有的東方美學。

由本集團聯合中信出版集團股份有限公司出版的《仙劍奇俠傳一》小說，於2025年1月正式與讀者見面。《仙劍奇俠傳三》、《仙劍奇俠傳三外傳》、官方原創衍生作品仙三系列番外《瑤台雪》、仙四續作《瓊華後傳》計劃均處於創作階段，計劃於2026年推出。《仙劍奇俠傳五》、《仙劍奇俠傳五前傳》、《仙劍奇俠傳六》也在創作當中，將陸續與讀者見面。



在實體衍生品與商業授權領域，本集團已建立起一個廣泛的合作網絡，在仙劍IP衍生品開發方面持續產出新產品。2025年上半年，本集團聯手潮流IP消費品公司Suplay，設計推出頗具IP特色與中華元素的仙術生活迷你盲盒，其Q版萌趣造型及盲抽樂趣吸引了大量用戶購買。在收藏級雕像領域，本集團與光年工作室合作出品的仙劍三十周年趙靈兒雕像正式開啟預售；與STAREXVA工作室(星星社)合作出品的韓菱紗、柳夢璃雕像亦開啟預訂，並創下24小時內售罄紀錄。在PVC手辦領域，與APEX-TOYS合作出品的趙靈兒一雷引仙靈1/7手辦開啟預訂。在不斷推出高品質的實體產品、滿足粉絲的收藏需求的同時，本集團與零售品牌三月獸共同合作拓展線下渠道，持續打造全方位、沉浸式的IP衍生生態，讓仙劍文化全面融入大眾生活。

本集團與螞蟻集團旗下的鯨探科技合作，共同探索IP資產的數字化呈現。2025年3月，雙方聯合推出了《仙劍三十周年·少年初心系列收藏卡》，一經推出即全部售罄。2025年7月，為滿足用戶的收藏需求，本集團進行了數字卡牌的銷售返場活動。數字紀念卡的旨在將承載著無數玩家回憶的經典人物與場景，轉化為具備收藏與互動價值的數字卡牌，為用戶創造新的IP連接點。

為慶祝《仙劍奇俠傳》三十周年，本集團於2025年推出「仙劍一面」全國巡迴專題漫展，2025年在全國舉行十餘場大型線下活動，覆蓋全國十個省份，總展區面積累計達到五萬平方米。2025年，分別在安徽省合肥市、北京市和浙江省杭州市、四川省成都市、廣東省深圳市、廣西壯族自治區南寧市、湖北省武漢市、上海市、和浙江省嘉興市濮院鎮等地成功舉辦多場仙劍三十周年主題漫展，為粉絲帶來更多新奇的線下互動體驗，為仙劍三十周年活動劃上圓滿句號。2025年10月，《仙劍奇俠傳》作為知名遊戲IP，參加第十八屆中國國際品牌授權展覽會。作為仙劍三十周年的慶祝活動之一，本集團聯手魔池音樂推出《仙劍奇俠傳》原聲音樂豪華版禮盒等三十周年實體專輯系列供粉絲收藏。

## 董事長致辭

### 人工智能 AIGC 技術應用

本集團持續大力推進 AIGC 在遊戲研發、發行營銷和遊戲運營方面的應用，有效降低研發成本與營銷費用，提升運營效率。同時，本集團將 AIGC 技術應用於企業日常運營之中，持續優化工作流程、精簡組織結構，著力提升組織運營效率。報告期內，本集團的薪酬、場地及其他固定開支均實現大幅下降。通過上述降本增效舉措，集團組織架構更為精幹，整體運營效率得到進一步提升。本集團已將 AI 作為輔助工具引入到遊戲研發及發行的各個環節中，以提升效率。AI 作為「工業底座」，承擔了內容產出和運營工作中高重複、高標準化的環節。本集團在報告期內提出的「外包成本下降 50%—60%」目標，本質並非壓縮成本本身，而是通過將基礎作業交給 AI 承擔，降低資源佔用，為核心團隊釋放更多創意探索與產品試錯空間，從而提升整體組織彈性。未來本集團還將進一步探索 AI 原生遊戲的創意和製作方向，創作團隊將可以充分發揮創意和想法，並能夠以更低成本和更快捷高效地將遊戲創意商業化。

### 社會責任

繼 2021 年、2023 年入選年度國家文化出口重點企業名單後，本集團與 2025 年度再次成功入選國家文化出口重點企業。一直以來，作為全球化 IP 遊戲運營

商，本集團在遊戲研運及 IP 運營過程中深度應用中華優秀傳統文化，不斷推出具有全球傳播價值的中國文化 IP 遊戲作品。本次入選，表明國家商務部對本集團始終堅持加強中國故事國際化探索成果的認可與支持。本集團將繼續積極推出多樣化文化產品，持續不斷地在全球範圍傳播中國文化。

本集團一直積極致力於履行社會責任，將「公益和社會責任」納入企業核心文化，聚焦青少年的健康、學習與成長，引導和幫助青少年培養良好的閱讀習慣。本集團先後與中國人口福利基金會、靈山基金會合作，長期支持開展有利於青少年閱讀的「中手游築夢圖書館」項目，穩步推進該項目的實施，自 2017 年開始至今，已經先後於廣東鬱南、河北正定、吉林梅河口、廣東陽春、山西稷山、江西蘆溪、安徽霍邱、湖北恩施、河南濟源、廣東河源、天津薊州、江西吉安、湖南花垣、福建南平建成了 14 所「中手游築夢圖書館」。在 2025 年 9 月，第 14 所「中手游築夢圖書館」在福建省南平市松溪縣河東鄉河東村河東中心小學落成。本集團向河東中心小學捐贈 1200 冊精美兒童圖書，並向學校的圖書閱覽室捐贈 8 套閱讀書椅套裝、6 個地球儀、科普實驗材料包等操作器材。2025 年 12 月，被智通財經評為「最具社會責任上市公司」。



本集團積極推動行業自律，淨化網絡環境，保護未成年人健康成長。本集團嚴格遵循國家相關規定，將發行的全部遊戲接入實名認證、防沉迷系統以及遊戲適齡提醒，全力保護未成年人健康成長。截止2025年，18周歲以下的未成年玩家對本集團遊戲收入的佔比連續6年低於0.01%。

本集團一如既往的從多維度踐行社會責任。本集團的業務並不會對環境造成重大影響，而且本集團始終堅持環保理念，將環保及環境管理融入其商業決策中。本集團建立了環境、社會及管治政策與程序，並於2025年成立了「ESG工作委員會」，將可持續發展理念融入其日常管理，不斷提升本集團僱員的環保意識。本集團在日常運營中，貫徹無紙化審批流程以及全面使用網絡會議，減少紙張使用，降低出差頻率以降低碳排放，盡力降低生產經營活動對自然環境的影響。在2025年度，本集團被伽馬數據評為「ESG信息披露卓越企業」。

## 2026年業務展望

2026年，本集團將堅持「小成本試錯、大運作推廣、快速迭代」的發展策略，依託集團自身的IP資源優勢，以「APP + 小遊戲」雙端佈局為核心業務模式，同步推進全球化遊戲發行與傳奇品類自主研發業務，打造具備市場競爭力的優質產品與具備長效盈利能力的長線運營遊戲。本集團與杭州天穹互動網絡科技有限公司（「天穹互動」）達成戰略合作業務合作，獲得《熱血傳奇》和《傳奇世界》兩大經典IP授權，雙方共同設立合資公司，進一步整合資源、協同發力，持續深耕傳奇遊戲市場，拓展業務發展空間。天穹互動與盛趣遊戲於2025年就《熱血傳奇》及《傳奇世界》網絡遊戲相關知識產權授權達成重要合作，天穹互動將獨佔性的享有《熱血傳奇》及《傳奇世界》兩大IP在中國大陸的衍生遊戲、IP維權、衍生產品、虛擬商品和影視產品等多項權利（不涉及PC端遊戲）。結合本集團在遊戲發行和遊戲自主研發兩個領域的行業積澱，本集團將不斷深化《熱血傳奇》和《傳奇世界》IP從遊戲研發到遊戲發行及推廣的全產業鏈合作。同時，本集團將持續深耕《仙劍奇俠傳》的IP價值，通過優質內容創作、精品遊戲開發、多元衍生產品佈局與精細化粉絲運營，全力推動仙劍IP向世界級文化IP進階，最終推動集團經營業績重回穩健增長軌道。

## 董事長致辭

下表為本集團計劃於2026年上線的產品儲備：

項目	最新進度	平台	類型	IP	發行區域	版號
1. 月宮傳	待上線	APP/ 小遊戲	傳奇	傳奇	中國大陸	已有
2. 星號傳奇	待上線	小遊戲	傳奇	傳奇	中國大陸	已有
3. 暗夜傳奇	測試	APP/ 小遊戲	傳奇	傳奇	中國大陸	已有
4. 俠耀江湖 (原「代號：仙」)	測試	APP/ 小遊戲	大型多人線上 角色扮演遊戲 (「MMORPG」)	/	中國大陸	已有
5. 新鎮魂街	在研	APP/ 小遊戲	角色扮演遊戲 (「RPG」)	鎮魂街	全球	已有
6. 代號：新遮天	在研	APP/ 小遊戲	卡牌	遮天	全球	申請中
7. 代號：新斗羅	在研	APP	卡牌	斗羅大陸	全球	申請中
8. 代號：夢工場全明星	在研	APP	卡牌	夢工場全明星	全球	申請中
9. 代號：FR	在研	APP/ 小遊戲	RPG	授權IP	全球	申請中
10. 代號：YZ	在研	APP/ 小遊戲	MMORPG	授權IP	中國大陸	申請中
11. 新三國志曹操傳	已於2026年 3月上線	APP	戰棋RPG	三國志曹操傳	港澳台	/
12. 斗破蒼穹：巔峰對決	待上線	APP	ARPG	斗破蒼穹	印尼/泰國/ 菲律賓/ 越南	/
13. 三國志：極彩	待上線	APP	卡牌	/	日本	/
14. 開局一座島	待上線	APP	塔防+卡牌	/	海外地區	/
15. 仙劍世界	待上線	APP	開放世界	仙劍奇俠傳	港澳台地區/ 新馬	/
16. 斗羅大陸： 史萊克學院	待上線	APP	MMORPG	斗羅大陸	俄羅斯	/
17. 代號：KD	待上線	APP	MMORPG	授權IP	港澳台地區/ 東南亞	/
18. 代號：SHSG	待上線	APP	卡牌	/	日本	/
19. 代號：RS	在研	APP	卡牌	/	歐美	/

### 全球化發行業務

#### 國內遊戲發行

本集團將繼續發揮在IP資源上的優勢，聚焦傳奇遊戲品類和經典IP遊戲領域實施重點佈局，不斷深化遊戲業務核心競爭力。2026年上半年，本集團將重點推進《月宮傳》和《星號傳奇》兩款傳奇品類遊戲的聯運推廣工作，並利用自身的流量獲取與運營推廣能力，為產品上線及長效運營提供有力支撐。《月宮傳》定位為公平打金類傳奇遊戲，遊戲內平衡機制完善，充分照顧充值玩家和不充值玩家的遊戲體驗，遊戲生態十分健康。遊戲核心玩法以刷精英任務和首爆裝備為主，零氪金玩家亦可通過遊戲內玩法補足成長短板，滿足用戶自由交易、打寶成長的遊戲需求。《星號傳奇》是一款獲得《傳奇》遊戲正版授權的經典傳奇端遊複刻手遊產品，完整還原戰法道職業體系，支持萬人同服沙巴克攻城，保留了傳奇遊戲中眾多經典場景，同時新增動態天氣與晝夜系統，兼具懷舊體驗與沉浸感，主要面向偏好端遊原版體驗、熱衷攻城戰的資深玩家。

本集團基於從環球影業授權公司獲得的正版IP授權開展研發的《代號：夢工場全明星》手機遊戲項目，將於2026年進入開發和測試階段，未來將由本集團在全球範圍發行。《代號：夢工場全明星》是一款放置卡牌手遊，遊戲中彙集了眾多耳熟能詳的的夢工場動畫影視作品系列IP，包括《怪物史萊克》系列、《馬達加斯加》系列、《功夫熊貓》系列、《馴龍高手》系列以及《壞蛋聯盟》等眾多熱門作品與全新作品。系列IP作品中的各個明星角色亦將出現在遊戲中陪伴玩家展開奇妙冒險，IP粉絲們將在遊戲中體驗到親手操作喜愛角色的樂趣。

《俠耀江湖》(原《代號：仙》)是一款融合玩家對戰玩家(「PVP」)競技玩法、玩家對戰環境(「PVE」)副本玩法與休閒社交於一體的仙俠題材大型多人線上(「MMO」)遊戲。其美術風格將「水墨國風」與「華夏文明」的元素巧妙融合，深受仙俠題材愛好者的青睞。該遊戲構建了濃厚的武俠世界觀，主打「策略+強社交+輕操作」核心體驗，並融合多角色養成、跨服組隊、裝備交易等經典MMO遊戲要素，玩家將可以在遊戲中同時體驗到個人養成與刷寶體驗的雙重樂趣，十分適合喜歡武俠世界觀、偏好養成與社交結合玩法的玩家。

## 董事長致辭

《代號：新遮天》是一款基於《遮天》正版IP授權研發的卡牌手遊，主打「劇情沉浸+策略養成+IP還原」的核心體驗。遊戲高度終於原著，精準適配追求原著劇情與世界觀還原的遮天粉絲，熱衷策略卡牌、擅長自由搭配陣容、注重戰術博弈的策略向玩家，以及偏愛輕度掛機、兼顧深度養成的休閒修仙愛好者。《遮天》動漫於2023年5月首播，截至2025年7月，總播放量超過150億次。於2025年，《遮天》動漫多次進入全平台動漫播放排行榜前十名，在騰訊視頻平台的熱度值穩定維持在1.5萬至1.7萬區間，熱度穩居騰訊視頻前列。龐大且穩定的動漫受眾為遊戲提供了天然核心用戶池，降低獲客成本與推廣難度；經典人設、劇情名場面與世界觀設定可直接轉化為遊戲內容，提升還原度與玩家代入感；動漫持續熱度與續作熱度接力，為遊戲帶來長期流量與話題熱度，助力遊戲長線運營與口碑傳播，大幅提升產品競爭力與商業潛力。

《代號：新斗羅》是一款基於《斗羅大陸》正版IP授權研發的卡牌手遊。該遊戲打破傳統卡牌遊戲的局限，以正版IP授權為根基，國漫風美術為外衣，策略卡牌為內核，全方位養成系統為支撐，為斗羅粉絲與卡牌遊戲愛好者打造了一個沉浸式的魂師世界。《斗羅大陸》動漫作為國漫現象級頂流與玄幻改編標杆，自2018年開播以來憑藉長年不斷更新的播出模式與精良製作，全網累計播放量已突破620億，是國漫史上極具影響力的代表作品。其在各大視頻平台的熱度始終居高不下，2025年全年有效播放量超過23億，穩

居國漫年度播放榜單前列。2026年春節期間熱度再度回升，正片周均播放量穩定在3,000萬以上，續作周播放量超過6,000萬，展現出極強的國民度與持久的市場生命力，也為《代號：新斗羅》手遊奠定了深厚的IP基礎與廣闊的用戶潛力。

在2026年，本集團還將上線《新鎮魂街》、《代號：FR》、《代號：YZ》等多款IP手遊，涵蓋卡牌遊戲、RPG遊戲和MMORPG等眾多遊戲品類，必將為2026年的業績增長帶來強大助力。

### 海外地區遊戲發行

為應對海外遊戲市場的競爭變化，本集團將堅定圍繞已擁有的豐富IP資源及產品佈局，延續成熟高效的海外遊戲發行策略，在2026年將繼續強化海外發行能力，全力開拓海外市場，擴大海外業務規模。

由光榮特庫摩遊戲正版授權，《新三國志曹操傳》2026年3月20日正式於港澳台地區及新加坡、馬來西亞全平台上線。遊戲上線後即登頂香港及澳門地區蘋果商店遊戲免費榜，並獲得台灣地區蘋果商店遊戲免費榜第5名。《新三國志曹操傳》以1998年推出的經典遊戲《三國志曹操傳》為藍本，將當年震撼無數玩家的大地圖戰場、高自由度策略玩法以高清重製的形態革新回歸。

《三國志：極彩》是本集團即將在日本推出的三國題材卡牌角色扮演手遊，該遊戲以「策略卡牌+放置養成」玩法為核心，同時注重「情感羈絆+武將互動」，在美術風格設計上側重於高顏值立繪與視覺特效，將給玩家帶來高衝擊力的感官體驗。該遊戲已於2026年3月開啟預約。

《開局一座島》是一款「塔防+卡牌」玩法的休閒手遊，玩家將扮演一名從荒島起步的生存者，通過收集資源、建造設施、發展產業，逐步將孤島打造成繁榮家園。該遊戲主打輕量化、高自由與放置收益，適配碎片化時間體驗。

對於已有海外區域成功發行業績的產品，本集團亦制定了更多海外地區的拓展計劃。其中，已在越南和韓國取得優秀業績表現的IP遊戲《斗羅大陸：史萊克學院》計劃於2026年在俄羅斯推出市場；在港澳台地區、新加坡和馬來西亞發行成功的IP遊戲《斗破蒼穹：無雙》將在印泰菲和越南推出。

目前已有確定海外發行計劃的項目還包括：在港澳台地區／東南亞地區發行《代號：KD》、在港澳台地區／新馬發行《代號：夢工場全明星》和《仙劍世界》、在日本上線的《代號：SHSG》和在歐美上線的《代號：RS》等。相信隨著多款海外遊戲在2026年陸續上線，必將進一步推高本集團海外遊戲的收入規模。

### 遊戲自主研發業務

文脈互動自研的傳奇品類全新遊戲《暗夜傳奇》亦已開啟多輪測試，由玩心不止獨家代理發行，即將於2026年內正式上線。其玩法與過往的成功遊戲《傳奇世界之雷霆霸業》一脈相承，本集團有信心該遊戲不

僅能夠延續前作《傳奇世界之雷霆霸業》的市場表現，更將在用戶規模、營收貢獻和品牌影響力等多個維度實現新的突破，成為文脈互動又一款自研力作。

### 《仙劍奇俠傳》IP運營業務

仙劍IP矩陣目前已覆蓋遊戲、漫畫、文學、內容體驗、娛樂實景、影視、動畫、音樂、虛擬偶像、衍生產品等領域。著眼未來，本集團將創造更多更優質的內容，通過多重渠道全方位觸達對仙劍IP及國風元素有興趣的年輕消費者群體，持續提升《仙劍奇俠傳》在年輕人群中的口碑，為用戶帶來更豐富的互動體驗。

仙劍原創真人劇集《仙劍染歸塵》和《仙劍奇俠傳二外傳·憶如傳》已經進入實質性的籌備階段，《仙劍染歸塵》與《仙劍奇俠傳二外傳·憶如傳》將承接2024年初上線的三部仙劍新電視劇《又見逍遙》、《仙劍六祈今朝》、《仙劍四》的熱度，實現本集團在IP影視化方面的長線佈局。本集團與嗶哩嗶哩和開心麻花牽手合作打造的《仙劍三·夢千年》真人短劇已正式官宣，即將進入籌備期。《仙劍奇俠傳四》的動畫番劇已進行了首次風格曝光，預計將很快開啟製作。本集團與兔U平台聯合制作的《仙劍奇俠傳》廣播劇亦在開發中，有望於2026年內上映。

## 董事長致辭

《仙劍奇俠傳三》、《仙劍奇俠傳三外傳》、官方原創衍生作品仙三系列番外《瑤台雪》、仙四續作《瓊華後傳》計劃均處於創作階段，計劃於2026年推出。《仙劍奇俠傳五》、《仙劍奇俠傳五前傳》、《仙劍奇俠傳六》也在創作當中，將陸續與讀者見面。

2026年，本集團將開展豐富的遊戲聯動合作；同時本集團與愷英網絡再度攜手開啟的仙劍奇俠傳新遊戲項目，也將於2026年進入研發期。本集團與北京幻景數研科技有限公司合作的沉浸式互動娛樂項目AStation仙劍XR，於2026年推出市場。這一項目基於蘋果的Apple Vision Pro設備，擺脫傳統VR的手柄操作，以手勢操作的方式帶給玩家更加新奇的自由體驗與沉浸感。

豐富的內容製作將為本集團的衍生品合作帶來新的商機。仙劍IP的衍生品合作是本集團非常熟悉擅長的領域。在收藏級雕像領域，本集團與STAREXVA工作室(星星社)合作出品的雲天河、慕容紫英雕像將在2026年內上市銷售。在可動人偶領域，與非玩玩具合作出品的李逍遙、趙靈兒布衣可動兵人、與已悅合作出品的重樓兵人等亦將於陸續面世。

仙劍IP在遊戲、影視、互動娛樂、授權商品及實體衍生品等多個領域與合作方開展的廣泛而深入的溝通與協作，標誌著《仙劍奇俠傳》這一國民級IP，在全產業鏈運營下，邁向一個價值更多元、生態更繁榮的全新發展階段。在仙劍IP的運營過程中，本集團將持續仙劍與中國優秀傳統文化相結合，積極探索文化輸出的新路徑。

本集團全體成員將始終秉持「正直守信、透明坦誠、深度思考、長期主義」的價值觀，「用熱愛鑄造精品」的使命，做一家永遠充滿熱愛與創造力的公司！在不斷的前進中，弘揚中國優秀傳統文化、弘揚社會主義價值觀，成為責任擔當的踐行者和文化價值的傳播者。

感謝各位股東和投資者的一如既往的鼎力支持！

承董事會命  
肖健  
董事長

香港，2026年3月27日



## 管理層討論及分析

截至2025年12月31日，本集團擁有龐大的IP儲備，包括30個授權IP及68個自有IP，共計98個。

下表載列於所示年度本集團IP遊戲及非IP遊戲的收益及總流水賬額：

	截至12月31日止年度	
	2025年 收益 人民幣千元	2024年 收益 人民幣千元
IP 遊戲		
(i) 本集團持有的獲授權及自有 IP	991,051	1,019,207
(ii) 遊戲開發商持有的 IP	14,279	34,804
非 IP 遊戲	384,655	876,080
總計	1,389,985	1,930,091

本集團致力於打造極具競爭力的IP遊戲生態體系，除擁有自有IP之外，本集團亦積極從第三方獲得大量獲授權的精選IP，並將其打造成優質的IP遊戲提供給用戶。截至2025年12月31日止年度，本集團在線運營的IP遊戲達到18個，本集團IP遊戲產生的收益達到人民幣1,005.3百萬元。

下表載列所示年度本集團的關鍵業績指標，即(i)平均每月活躍用戶；(ii)平均每月付費用戶；(iii)ARPPU及(iv)新註冊用戶總數：

	截至12月31日止十二個月	
	2025年	2024年
平均每月活躍用戶(千人)	11,942	14,713
平均每月付費用戶(千人)	801	1,015
ARPPU(人民幣元)	144.6	158.5
新註冊用戶總數(千人)	69,819	74,536

本集團在報告期內新推出多款遊戲，如《春秋玄奇》和《新三國志曹操傳》等均取得亮眼成績，但受到旗艦遊戲《仙劍世界》及部分新遊戲項目市場表現未達預期的影響，平均每月活躍用戶數、平均每月付費用戶數及ARPPU均有所下降。於2025年，本集團新增加約69.8百萬註冊用戶。

## 管理層討論及分析

本集團因遊戲或服務的品質及人氣，及社會責任的貢獻而載譽無數。本集團於報告期內獲得的主要獎項和榮譽如下：

獎項／榮譽	獲獎日期	頒獎機構／機關
2025年度國家文化出口重點企業	2025年5月	國家商務部
ESG信息披露卓越企業	2025年7月	伽馬數據
內容共創先鋒獎 《斗破蒼穹：巔峰對決》	2025年7月	華為遊戲中心
2025年度強基領航遊戲企業「白馬獎」	2025年8月	伽馬數據
智能終端領域最具影響力企業	2025年8月	中國軟件協會智雲分會(硬核聯盟)
2025年度優秀小遊戲 《全民槍神：邊境王者》	2025年10月	vivo開發者大會
廣東省500強企業	2025年10月	廣東省企業聯合會、廣東省企業家協會



獎項／榮譽	獲獎日期	頒獎機構／機關
現代服務業企業TOP 100	2025年10月	深圳市企業聯合會、深圳市企業家協會
金翎獎最具影響力移動遊戲發行商	2025年12月	上海漢威信恒展覽有限公司
金翎獎最佳二次元移動遊戲 《火影忍者：木葉高手》	2025年12月	上海漢威信恒展覽有限公司
金翎獎玩家最喜愛的移動網絡遊戲 《新三國志曹操傳》	2025年12月	上海漢威信恒展覽有限公司
金格獎年度品牌價值獎	2025年12月	格隆匯
最具社會責任上市公司	2025年12月	智通財經

## 管理層討論及分析

### 綜合損益表

下表載列截至2024年及2025年12月31日止年度的比較數字：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>收益</b>	<b>1,389,985</b>	1,930,091
銷售成本	(933,109)	(1,327,033)
<b>毛利</b>	<b>456,876</b>	603,058
其他收入及收益淨額	11,856	108,268
銷售及分銷開支	(491,644)	(494,316)
行政開支	(127,619)	(137,897)
研發成本	(136,270)	(244,255)
金融資產減值淨額	(229,482)	(255,573)
其他開支		
— 商譽減值	(58,273)	(546,759)
— 撇銷預付款項	(607,639)	(211,827)
— 按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損	(336,154)	(696,299)
— 其他無形資產減值	(27,640)	(211,557)
— 其他	(34,871)	(39,883)
融資成本	(19,783)	(19,852)
應佔聯營公司的溢利及虧損	(13,194)	4,010
<b>除稅前虧損</b>	<b>(1,613,837)</b>	(2,142,882)
所得稅抵免	136,704	32,063
<b>年內虧損</b>	<b>(1,477,133)</b>	(2,110,819)
歸屬於：		
母公司擁有人	(1,471,341)	(2,105,005)
非控股權益	(5,792)	(5,814)
	<b>(1,477,133)</b>	(2,110,819)
<b>經調整淨虧損</b>	<b>(1,471,341)</b>	(2,077,723)

### 經調整淨虧損

下表載列本集團於所示年度經調整淨虧損的量化對賬：

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
歸屬於母公司擁有人的年內虧損	(1,471,341)	(2,105,005)
加		
(i) 以權益結算以股份為基礎開支	—	27,282
<b>經調整淨虧損</b>	<b>(1,471,341)</b>	<b>(2,077,723)</b>

### 收益

本集團收益由截至2024年12月31日止年度的人民幣1,930.1百萬元減少約28.0%至截至2025年12月31日止年度的人民幣1,390.0百萬元。

按類別劃分的收益：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比
遊戲發行	1,161,425	83.6	1,664,508	86.2
遊戲開發	115,670	8.3	149,122	7.7
IP授權	112,890	8.1	116,461	6.1
<b>總計</b>	<b>1,389,985</b>	<b>100.0</b>	<b>1,930,091</b>	<b>100.0</b>

- (i) 本集團遊戲發行收益由截至2024年12月31日止年度的人民幣1,664.5百萬元減少30.2%至截至2025年12月31日止年度的人民幣1,161.4百萬元。本集團於報告期內推出的小遊戲《春秋玄奇》收益表現亮眼，獲得了市場及玩家的認可，IP遊戲《新三國志曹操傳》亦取得良好的榜單排名，且本集團在海外地區先後上線《斗破蒼穹：無雙》、《斗羅大陸：史萊克學院》和《斗羅大陸：逆轉時空》等重磅IP遊戲，令得海外收入出現較大提升；但是於報告期內上線的新遊戲《三千幻世》及《聊天群的日常生活》上線後收入未能達到預期；且本集團過往推出的成功遊戲《新射鵰群俠傳之鐵血丹心》的IP授權已經到期，經與合作方友好協商，於2024年度終止了運營，未能在報告期內產生收入。以上多種原因使得遊戲發行收益下降；

## 管理層討論及分析

- (ii) 本集團的遊戲開發收益由截至2024年12月31日止年度的人民幣149.1百萬元減少22.4%至截至2025年12月31日止年度的人民幣115.7百萬元。本集團自主研發的遊戲《仙劍世界》於2025年2月上線後表現不佳，且在報告期內暫未有其他自主研發遊戲上線，使得遊戲開發收益下降；由文脈互動自主研發的傳奇品類遊戲《暗夜傳奇》測試週期超出預計時間，並未能在報告期內上線；及
- (iii) 本集團積極運營《仙劍奇俠傳》IP，本集團的知識產權授權收益由截至2024年12月31日止年度的人民幣116.5百萬元下降3.1%至截至2025年12月31日止年度的人民幣112.9百萬元。

### 銷售成本

本集團的銷售成本主要包括(i)發行渠道及內容供應商「(CP)」收取的分成；(ii) IP版權方收取的分成；及(iii) CP及IP的版權攤銷。下表載列本集團於所示年度按類別劃分的銷售成本，連同其佔本集團收益的百分比：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	佔收益的百分比	人民幣千元	佔收益的百分比
發行渠道及CP收取的分成	697,881	50.2	1,027,361	53.2
IP版權方收取的分成	42,262	3.0	81,314	4.2
CP版權攤銷	28,384	2.0	41,479	2.1
IP版權攤銷	66,387	4.8	59,655	3.1
其他	98,195	7.1	117,224	6.1
<b>總計</b>	<b>933,109</b>	<b>67.1</b>	<b>1,327,033</b>	<b>68.7</b>

本集團的銷售成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣1,327.0百萬元減少29.7%至截至2025年12月31日止年度的人民幣933.1百萬元。主要由於本集團遊戲發行及遊戲開發收益減少，使得對應的渠道及CP供應商收取的分成相應減少，以及依賴於遊戲收益的IP版權方收取的分成相應減少。

### 毛利及毛利率

由於上述原因，本集團的毛利由截至2024年12月31日止年度的人民幣603.1百萬元減少24.2%至截至2025年12月31日止年度的人民幣456.9百萬元。本集團的毛利率由截至2024年12月31日止年度的31.2%提升至截至2025年12月31日止年度的32.9%。本集團的海外業務收入在報告期內較同期增長31.6%，海外地區的渠道商收取的分成比例相對中國內地較低，因此渠道商收取的分成較2024年同期下降較多，使得報告期內毛利率較同期有所上升。

### 其他收入及收益

本集團的其他收入及收益主要包括(i)銀行利息收入；(ii)政府補助；及(iii)匯兌收益。下表載列本集團於所示年度按類別劃分的其他收入及收益：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	百分比	人民幣千元	百分比
銀行利息收入	87	0.8	773	0.7
政府補助	4,130	34.8	5,631	5.2
來自按公平值計入損益的金融資產的股息收入	1,755	14.8	—	—
或然代價的公平值調整	—	—	100,000	92.4
匯兌收益	2,489	21.0	—	—
其他	3,395	28.6	1,864	1.7
<b>總計</b>	<b>11,856</b>	<b>100.0</b>	<b>108,268</b>	<b>100.0</b>

本集團的其他收入及收益由截至2024年12月31日止年度的人民幣108.3百萬元減少89.0%至截至2025年12月31日止年度的人民幣11.9百萬元。該減少主要是由於本集團在2024年度錄得業務合併的或然代價的公平值調整，在2025年度並未發生此調整。本集團在2025年度錄得國宏嘉信(深圳)天使創業投資企業(有限合夥)分紅1.8百萬元。

## 管理層討論及分析

### 銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支主要包括 (i) 營銷開支；及 (ii) 其銷售及營銷團隊的薪酬及福利。下表載列本集團於所示年度按類別劃分的銷售及分銷開支，連同其佔本集團總收益的百分比：

	截至 12 月 31 日止年度			
	2025 年		2024 年	
	人民幣千元	佔收益的百分比	人民幣千元	佔收益的百分比
營銷開支	476,286	34.3	468,317	24.3
薪酬及福利	12,186	0.9	19,102	1.0
辦公室成本及公用設施	1,447	0.1	1,092	0.1
其他	1,725	0.1	5,805	0.3
<b>總計</b>	<b>491,644</b>	<b>35.4</b>	<b>494,316</b>	<b>25.7</b>

本集團的銷售及分銷開支由截至 2024 年 12 月 31 日止年度的人民幣 494.3 百萬元減少 0.5% 至截至 2025 年 12 月 31 日止年度的人民幣 491.6 百萬元。本集團持續進行組織運營效率提升及人員精簡，積極控制銷售相關人員成本，相關薪酬及福利費用相比去年同期下降 36.2%。報告期內營銷開支相比同期增加 1.7%，主要是由於 (i) 本集團在 2025 年 2 月上線了新遊戲《仙劍世界》，在該遊戲上線前後，發生了較多遊戲營銷及推廣費用；(ii) 本集團對 2025 年在中國大陸地區推出的多款新遊戲《春秋玄奇》、《三千幻世》、《新三國志曹操傳》和《火影忍者：木葉高手》等進行了推廣；及 (iii) 本集團對 2025 年在海外地區上線的《牛頭人 GO》、《斗破蒼穹：無雙》、《斗羅大陸：史萊克學院》和《真·三國無雙霸》等多款遊戲，進行了相應的營銷推廣。

### 行政開支

本集團的行政開支主要包括 (i) 薪酬及福利；及 (ii) 辦公室成本及公用設施。下表載列本集團於所示年度按類別劃分的行政開支，連同其佔本集團總收益的百分比：

	截至 12 月 31 日止年度			
	2025 年		2024 年	
	人民幣千元	佔收益的百分比	人民幣千元	佔收益的百分比
薪酬及福利	89,422	6.4	88,159	4.6
辦公室成本及公用設施	35,449	2.6	46,982	2.4
其他	2,748	0.2	2,756	0.1
<b>總計</b>	<b>127,619</b>	<b>9.2</b>	<b>137,897</b>	<b>7.1</b>

本集團行政開支由截至 2024 年 12 月 31 日止年度的人民幣 137.9 百萬元減少 7.5% 至截至 2025 年 12 月 31 日止年度的人民幣 127.6 百萬元。該減少主要是由於：(i) 本集團積極降低辦公成本，辦公室相關成本及公用設施費用相比同期減少 24.5%；(ii) 本集團針對《仙劍世界》遊戲的研發及發行團隊進行了重組及裁撤，產生一次性的員工裁撤支出費用，因此薪酬及福利由截至 2024 年 12 月 31 日止年度的人民幣 88.2 百萬元增加 1.4% 至截至 2025 年 12 月 31 日止年度的人民幣 89.4 百萬元。

### 研發成本

本集團的研發成本主要包括 (i) 研發部門的薪酬及福利；(ii) 製作費用；及 (iii) 辦公室成本及公用設施。下表載列本集團於所示年度按類別劃分的研發成本，連同其佔本集團總收益的百分比：

	截至 12 月 31 日止年度			
	2025 年		2024 年	
	人民幣千元	佔收益的百分比	人民幣千元	佔收益的百分比
薪酬及福利	97,263	7.0	191,508	9.9
製作費用	18,536	1.3	28,032	1.5
辦公室成本及公用設施	11,681	0.9	13,187	0.7
其他	8,790	0.6	11,528	0.6
<b>總計</b>	<b>136,270</b>	<b>9.8</b>	<b>244,255</b>	<b>12.7</b>

本集團研發成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣244.3百萬元減少44.2%至截至2025年12月31日止年度的人民幣136.3百萬元，該減少主要是由於：(i)本集團針對《仙劍世界》遊戲的研發團隊進行了重組及裁撤，因此研發部門的薪酬及福利由截至2024年12月31日止年度的人民幣191.5百萬元減少49.2%至截至2025年12月31日止年度的人民幣97.3百萬元；(ii)《仙劍世界》遊戲在2024年內結束研發，並於2025年2月上線，報告期內相關外包製作費用大幅減少，因此製作費用由截至2024年12月31日止年度的人民幣28.0百萬元減少33.9%至截至2025年12月31日止年度的人民幣18.5百萬元；及(iii)本集團在報告期內針對部分辦公場地進行了清退，辦公室成本及公用設施的費用由截至2024年12月31日止年度的人民幣13.2百萬元減少11.4%至截至2025年12月31日止年度的人民幣11.7百萬元。

### 金融資產減值淨額

本集團的資產減值損失指貿易應收款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的減值虧損。本集團根據香港財務報告準則第9號採納的相關會計政策而錄得金融資產減值虧損由截至2024年12月31日止年度的人民幣255.6百萬元減少10.2%至截至2025年12月31日止年度的人民幣229.5百萬元。

### 貿易應收款項減值

本集團與眾多第三方發行渠道合作，確保本集團遊戲盡可能獲得最大市場份額。該等渠道獲授權推廣本集團經授權遊戲，並透過遊戲內購獲取收益，有關收益隨後根據合約結算週期與本集團結清。就有關合作而言，該等渠道根據合約條款自遊戲內購收益扣除本集團應付予彼等的推廣費，其後向本集團支付有關收益的餘下金額。該等安排與現行行業慣例一致。本集團通常授予現有渠道及其他對手方(包括上述渠道)180天的信用期，對於主要渠道及關鍵對手方的信用期則為不超過270天。本集團設有完善的結算管理系統，定期審閱逾期賬目，並與業務夥伴就結算安排保持持續溝通。

根據第三方研究機構伽馬數據發佈的「2025中國移動遊戲廣告營銷報告」，2025年上半年中國移動遊戲用戶的規模增速不足2%，產業結構變為以存量用戶為主。但2025年APP遊戲的廣告投放金額仍保持增長，意味著維持相同推廣費用的情況下，渠道可獲得的新付費用戶數量降低，從而進一步導致遊戲收益降低，自由現金流減少。面對有關行業挑戰，渠道越來越難以按時付款。於報告期內，本集團確認貿易應收款項減值約人民幣203.0百萬元，而於2024年12月31日止年度，本集團確認貿易應收款項減值約人民幣175.8百萬元。報告期內確認的貿易應收款項減值均涉及第三方發行渠道結餘，由於上述市場環境欠佳，向本集團結清未償還遊戲內購收益所需時間長於合約條款所定。



### 其他應收款項減值

報告期內，本集團確認其他應收款項的減值約人民幣26.5百萬元。該等減值包含以下主要項目：

1. 2021年，本集團與一家上海遊戲研發商及其控股子公司(「**研發商**」)先後訂立遊戲產品研發協議，合約金額累計為人民幣20.7百萬元，據此，研發商同意根據本集團要求研發若干遊戲產品且本集團已付出預付款項合計約人民幣20.7百萬元。由於研發商未能按合約協議如期交付遊戲產品並履行義務，本集團已於2026年3月對研發商提出訴訟，要求其退還本集團部分已支付之款項。由於研發商拒絕償還款項，董事會對該研發商的償債能力存有疑慮。因此，本集團於報告期內確認相關減值約人民幣19.3百萬元。
2. 2022年，本集團以可轉債投資方式投資的一家廣州推廣公司(「**推廣商**」)，並於2023年借給推廣商人民幣6.0百萬元作為拓展業務使用。因推廣商於2024年業務收入未達預期，並出現多起訴訟糾紛，顯示其經營難以為繼，董事會對該推廣商的償債能力存有疑慮。因此，本集團於報告期內確認相關減值人民幣6.0百萬元。

### 其他開支

本集團的其他開支由截至2024年12月31日止年度的人民幣1,706.3百萬元減少37.6%至截至2025年12月31日止年度的人民幣1,064.6百萬元。其他開支主要包括：(i)對未能如期上線及合約到期的遊戲及IP授權撇銷預付款項約人民幣607.6百萬元；(ii)本集團若干被投資企業由於市場競爭加劇、產品創新難度提升及消費疲軟等綜合不利因素影響，在報告期內收益未達預期，經第三方評估機構評估，按公平值計量的金融資產錄得公平值虧損人民幣336.2百萬元；及(iii)文脈互動於報告期內業績表現不佳出現虧損，本集團錄得文脈互動商譽減值約人民幣58.3百萬元。其他開支減少的原因主要是由於：(i)文脈互動於截至2025年12月31日止年度取得的商譽減值將較截至2024年12月31日止年度大幅減少；(ii)儘管截至2025年12月31日止年度的預付款項的撇銷金額較截至2024年12月31日止年度有所增加，但截至2025年12月31日止年度本集團錄得其他無形資產(如知識產權授權(IP授權)、內容供應商授權(CP授權)及研發開支)減值減少，預計將導致其整體資產減值被抵銷；及(iii)於截至2025年12月31日止年度期間投資環境有所改善，亦使得按公平值計量的金融資產的公平值虧損減少。

### 商譽減值

截至2025年12月31日止年度，本集團對文脈互動的商譽減值約人民幣58.3百萬元，較截至2024年12月31日止年度的商譽減值約人民幣529.9百萬元大幅減少。本集團亦於截至2024年12月31日止年度就上海洲競錄得減值約人民幣16.8百萬元。

於2025年12月31日，本集團的部分商譽已分配至文脈互動的現金產生單位（「現金產生單位」）以進行減值測試。現金產生單位的可收回金額按照使用價值計算釐定，該使用價值乃基於高級管理層批准的五年期財務預算之現金流量預測折現而確定。該金額取決於預期收益所產生的未來經濟利益的現值。截至2025年12月31日止年度，在對文脈互動現金產生單位進行相關商譽減值預測時，所採用的現金流量預測中的收益增長率根據相關財政年度的實際收益金額及未來五年期間的預計年收益金額大幅上調至2%-355%（截至2024年12月31日止年度：2%-157%），導致截至2025年12月31日止年度的現金產生單位之商譽減值大幅減少。文脈互動因原定於2025年推出的自主研發傳奇遊戲《暗夜傳奇》測試週期延長導致上線延遲，業績表現未達預期並出現虧損。該遊戲已預計於2026年推出，研發團隊將進行進一步調優，增長率最高達355%（2024年：157%），主要反映出預期由該遊戲推出所帶來的收益增長。

經參考獨立估值師（「估值師」）根據香港會計準則第36號－資產減值對文脈互動現金產生單位於2025年12月31日所作的估值，本集團確認相關減值，估值師採用以下主要假設：

- (a) 估值師已依賴並假定所提供的經營牌照及組織文件均屬可靠且合法。
- (b) 現有政治、法律、技術、財政或經濟狀況不會發生可能對現金產生單位業務有不利影響的重大變動。
- (c) 由現金產生單位簽訂之合約及協議所規束之營運條款及合約條款，均將予以遵守。
- (d) 於考慮期內，現金產生單位的競爭優勢與劣勢並無顯著變化。



### 撇銷預付款項

本集團於2025年12月31日的預付款項為約人民幣580.1百萬元。本集團的預付款項主要包括預付版權金(非流動性)約人民幣299.4百萬元、預付最低保證金(流動性)約人民幣266.0百萬元及其他預付款項約人民幣14.7百萬元。有關版權金及最低保證金的預付款項代表了29多個運營中或研發中的遊戲，其相關合約乃與全球26多間知名企業簽訂，且將在遊戲研發完成並正式上線後逐月攤銷。報告期內，本集團確認撇銷預付款項約人民幣607.6百萬元，涉及合約約30份，原因如下：遊戲研發期間可能會出現無法預料的問題，如遊戲質量不符合標準或預設的遊戲玩法機制不被用戶接受。因此，第三方研發商或無法按合約規定如期交付新遊戲。此外，遊戲研發通常涉及反復多輪測試及修改，每一輪都可能遇到上述無法預測的問題。這使得第三方研發商難以提供完成所有研發工作的明確時間計劃。因此，當第三方研發商無法根據合約條款如期提供新遊戲產品且無法提供所有研發工作的具體完工安排時，本集團將就相關預付版權金(非流動性)及相關不可退還的預付最低保證金(流動性)確認一次性減值。此外，對於長期未制定相應遊戲研發計劃的遊戲／知識產權，其預付版權金(非流動性)將適用相同的一次性減值處理。除此之外，當合約屆滿或知識產權在合約期內因相關遊戲未能達到預期收益而被放棄時，任何未動用及不可退還預付最低保證金(流動性)將進行一次性減值。就上述一次性減值處理達成結論前，本集團通常在合約期內與第三方研發商進行多輪協商。

減值總額包括：

- (a) 預付最低保證金(流動性)約人民幣163.1百萬元；及
- (b) 預付版權金(非流動性)約人民幣444.5百萬元。

### 其他無形資產減值

報告期內，本集團對IP授權和CP授權等其他無形資產減值約人民幣27.6百萬元，而截至2024年12月31日止年度則約為人民幣211.6百萬元。報告期內錄得的金額主要包括：(i) 剩餘未攤銷版權金(非流動性)約人民幣14.4百萬元，該款項在與第三方合作夥伴合作的2款遊戲(截至2024年12月31日止年度：11款遊戲)退出市場時尚未全數攤銷；及(ii) 針對《仙劍世界》剩餘未攤銷的開發支出減值約人民幣13.2百萬元。

有關導致《仙劍世界》出現減值虧損的情況及估值之詳情，請參閱本公司日期為2025年11月5日之補充公告。

### 融資成本

本集團的融資成本主要包括利息開支。本集團的融資成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣19.9百萬元減少0.3%至截至2025年12月31日止年度的人民幣19.8百萬元。

### 應佔聯營公司的溢利及虧損

本集團應佔聯營公司的溢利及虧損由截至2024年12月31日止年度的溢利人民幣4.0百萬元轉為至截至2025年12月31日止年度的虧損人民幣13.2百萬元。主要包括應佔深圳市志成千里投資企業(有限合夥)虧損人民幣9.9百萬元及應佔上海蜂巢網絡科技有限公司虧損人民幣4.0百萬元。報告期內，本集團錄得應佔廣州中繪數碼有限公司溢利人民幣0.7百萬元。

## 管理層討論及分析

### 除稅前虧損

基於上述原因，本集團的除稅前虧損由截至2024年12月31日止年度的虧損人民幣2,142.9百萬元減少至截至2025年12月31日止年度的虧損人民幣1,613.8百萬元。

### 所得稅抵免

本集團的所得稅抵免由截至2024年12月31日止年度的人民幣32.1百萬元增加至截至2025年12月31日止年度的人民幣136.7百萬元。主要是由於本集團確認遞延所得稅抵免人民幣136.8百萬元。

### 年內虧損

基於上述原因，本年度的年內虧損由截至2024年12月31日止年度的虧損人民幣2,110.8百萬元減少至截至2025年12月31日止年度的虧損人民幣1,477.1百萬元。

### 流動資金及財務資源

截至2025年12月31日止年度，本集團主要透過經營活動及融資活動產生的現金為其現金需求提供資金。於2024年及2025年12月31日，本集團擁有的現金及現金等價物分別為人民幣101.8百萬元及人民幣91.0百萬元。就呈列綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、活期存款及可隨時轉換為已知數額現金、價值變動風險極微及一般於購入後三個月內到期的短期高流動性投資，並減除須按要求償還且構成本集團現金管理重要部分的銀行透支。就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括手頭及銀行現金(包括定期存款及並無限制用途且性質與現金類似的資產)。

本集團一般將多餘現金存入計息銀行賬戶及活期賬戶。本集團相信其流動資金需求將以(i)經營活動產生的現金；(ii)銀行及其他借款；及(iii)不時自資本市場籌集的其他資金。本集團目前並無任何重大額外外部融資計劃。

### 負債

截至2025年12月31日止年度，本集團獲取銀行及其他貸款人民幣739.0百萬元及償還銀行及其他貸款人民幣749.4百萬元。

於2025年12月31日，本集團有銀行及其他借款人民幣502.4百萬元(2024年：人民幣512.8百萬元)。本集團無抵押銀行貸款人民幣405.1百萬元(2024年：人民幣462.0百萬元)及無抵押其他貸款人民幣95.9百萬元(2024年：人民幣22.0百萬元)的實際利率分別介乎2.0%至4.7%及0%至5.0%。本集團有抵押銀行貸款人民幣1.4百萬元(2024年：人民幣28.8百萬元)無實際利率及以於2025年12月31日賬面值為人民幣1.4百萬元(2024年：人民幣28.8百萬元)之本集團之應收票據作抵押。

於2025年12月31日，本集團的租賃負債為人民幣9.7百萬元(2024年：人民幣22.5百萬元)。



### 按公平值計入損益的金融資產

本集團於2025年12月31日按公平值計入損益的金融資產較2024年12月31日有所減少。該減少主要是由於報告期間內出售一項非上市股權投資約人民幣14.2百萬元、收購若干非上市股權投資共計約人民幣149.3百萬元以及確認未變現公平值虧損約人民幣336.2百萬元(2024年：約人民幣696.3百萬元)。本集團於截至2025年12月31日止年度錄得按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損減少。本集團就若干陷入營運困難的被投資企業悉數確認公平值虧損，導致本集團於截至2024年12月31日止年度期間產生重大公平值虧損。此外，於截至2025年12月31日止年度期間投資環境有所改善，此亦減少了本集團按公平值計量的金融資產之公平值虧損。於2025年12月31日，本集團按公平值計入損益的金融資產主要包括上市股權投資、非上市股權投資及可換股貸款，分別佔按公平值計入損益的金融資產的3.0%、77.1%及19.9%。於2025年12月31日，除下文所披露者外，本集團並無任何重大投資(包括對被投資公司的任何投資)的價值佔本集團於2025年12月31日總資產的5%或以上。

被投資公司	截至2025年 12月31日止 年度按公平值 計入損益的 金融資產的 公平值收益/ (虧損)		於2025年 12月31日 相對於 本集團 總資產 的規模		截至2025年 12月31日止 年度已收股息 人民幣千元	
	投資成本 人民幣千元	股權 百分比	於2025年 12月31日 的公平值 人民幣千元	於2025年 12月31日 的公平值 人民幣千元		
China Prosperity Capital Mobile Internet Fund L.P. (「國宏嘉信資本」)*	201,194	25.65%	12,129	233,892	6.84%	—
國宏嘉信(深圳)天使創業 投資企業(有限合夥) (「天使創投」)**	163,000	39.01%	16,000	227,000	6.64%	1,755
Delta Global Group Limited (「Delta」)***	264,095	不適用	(17,161)	203,681	5.96%	—

\* 國宏嘉信資本的投資組合主要專注於大中華地區的移動互聯網及科技產業，特別是文化及娛樂產業，例如網絡文學、電視劇及電影、影片、漫畫及動畫。國宏嘉信資本已歸類為按公平值計量的非上市股權投資。

\*\* 天使創投的投資組合主要專注於人工智能、大數據、物聯網、移動互聯網等新型信息技術業務。天使創投已歸類為按公平值計量的非上市股權投資。

\*\*\* Delta 正計劃在美國運營比特幣挖礦設施。於2022年3月，本集團以38,000,000美元投資於可換股債券，其中嵌入Delta股份的認購期權。可換股債券的到期日為2027年3月25日。於2024年，Delta與本集團訂立補充協議，將可換股債券的期限延長至2027年12月31日。

\*\*\*\* 有關按公平值計入損益的金融資產的詳情，請參閱綜合財務報表附註19。

## 管理層討論及分析

於2025年12月31日，本集團投資超過20家企業，被投資公司多數從事遊戲開發、營運及推廣業務。作為全球領先的IP遊戲營運商之一，本集團致力於投資優質遊戲開發商，並於遊戲開發與發行方面與該等開發商建立持續且深入的合作關係，藉此為擴充本集團的遊戲及IP儲備奠定堅實基礎，並打造極具競爭力的IP遊戲生態系統。因此，投資對於發展及豐富本集團的IP組合、推廣手遊，以及創造協同價值至關重要，進而推動其業務發展，並為本集團確保長期的投資回報。本集團嚴禁投資高風險項目，例如以投機為目的於二級證券市場進行交易。嚴禁投資結構性產品，包括但不限於衍生性金融商品、避險基金及其他風險等級超出本集團可接受範圍之投資產品。

本集團定期委任專業獨立評估師為非上市的投資項目作公平值評估，包括歸類為公平值等級第二級及第三級的金融資產。非上市投資的公平值乃使用多種適用的估值方法進行估計，包括貼現現金流量法、資產調整淨值法及其他定價模型。

### 投資策略

本集團採取均衡的投資策略，其投資大致分為兩類：(a)短期投資；及(b)長期投資。短期投資指該等持有期為一年或以下、於平衡風險與流動性的同時產生合

理回報的低風險工具，並以存放於中國內地及香港持牌銀行的流動性及短期存款為主；而長期投資則涵蓋持有期超過一年的投資，旨在分散營運風險，並促進資本保全及／或增值。董事會認為，本集團一直並將繼續堅持多元投資組合，以有效動用閒置資金，從而優化股東回報並提升股東價值。投資建議乃由本集團投資經理提出並須遵守本集團投資管理團隊領導的評估程序，本集團的投資管理團隊負責投資前的評估及投資後的監督與監察。其後向本集團投資委員會提呈合適的投資建議以供審批。本集團由董事長、副董事長、業務營運分析中心主管及財務中心主管組成的投資委員會擔任投資管理的批准機構。此外，任何擬進行的投資，如達到上市規則、其他適用法律法規及／或本公司組織章程細則所規定的披露門檻，於執行前均須經董事會批准。

### 風險管理及控制措施

於篩選長期投資時，本集團通常會對潛在被投資公司的往績記錄、商業信譽、市場機會，且與本集團現有業務及長期策略的協同效應進行全面評估，以確保該項投資不僅符合本集團短期業務發展，更能使本集團獲得長期投資回報。



本集團針對潛在被投資公司進行盡職調查，內容包括(但不限於)其法律及訴訟風險、企業與所有權結構及最終實益擁有人。此外，本集團亦評估潛在被投資公司於前三年的財務表現、財務狀況及現金狀況，以確保被投資公司具備長期持續經營的能力。本集團亦會對被投資公司提供的任何盈利預測進行嚴格評估與分析，以降低因不切實際的盈利預測所帶來的風險。本集團採取積極的投資策略，與被投資公司保持密切溝通，持續監察其業務營運。面對主要源自市場競爭加劇、產品創新挑戰增加及消費者需求疲軟等宏觀經濟問題，本集團致力憑藉其行業專業知識，不時就遊戲發行及營運事宜向被投資公司提供指導，以提升其營運表現並盡量降低潛在投資虧損。就其他非上市股權投資而言，由於本集團不會就被投資公司的負債提供任何資產擔保或抵押，故本集團承擔的最高虧損不會超過每項投資的已出資或承諾投資總額。具體而言，為降低交易對手風險，本集團會根據往績記錄評估潛在被投資公司(即遊戲開發商或營運商)的能力及業務前景，包括該等被投資公司過往開發遊戲的排名及總營收、業界信譽，及其核心開發或營運團隊於遊戲行業的專業度。

本集團透過定期核對關鍵營運及財務數據，持續並積極監控各項投資，以確保投資組合維持在可接受的風險範圍內。於流動性管理方面，本集團主要透過經營活動及融資活動產生的現金為其現金需求(包括投資)提供資金，並定期檢視其主要資金狀況，以確保擁有充足的財務資源以履行其財務義務。投資活動的進行不得影響本集團核心業務營運的現金需求。

### 預付款項

於2025年12月31日，本集團的預付款項約為人民幣580.1百萬元，較2024年12月31日的約人民幣1,367.0百萬元減少57.6%。本集團的預付款項主要包括預付版權金(非流動性)約人民幣299.4百萬元、預付最低保證金(流動性)約人民幣266.0百萬元及其他預付款項約人民幣14.7百萬元。有關版權金及最低保證金的預付款項代表了29多個運營中或開發中的遊戲，其相關合約乃與全球26多間知名企業簽訂，且將在遊戲開發完成並正式上線後逐月攤銷。

於報告期內，超過30份預付合約涉及減值虧損，本集團確認撇銷預付款項約人民幣607.6百萬元。有關撇銷預付款項的進一步詳情，請參閱本報告「撇銷預付款項」一節。

### 資產負債表外承擔及安排

於2025年12月31日，本集團並無訂立任何資產負債表外交易(2024年：無)。

## 管理層討論及分析

### 關鍵財務指標

下表載列於所示年度本集團的關鍵財務指標：

	截至 12 月 31 日止年度 ／於 12 月 31 日	
	2025 年	2024 年
流動比率(倍) <sup>(1)</sup>	0.86	1.44
資本負債比率 <sup>(2)</sup>	20.9%	13.2%
毛利率	32.9%	31.2%

附註：

- (1) 流動比率按各財政期間末本集團的流動資產除以其流動負債計算得出。
- (2) 資本負債比率按各財政期間末的債務總額除以權益總額計算得出。債務總額等於本集團銀行及其他借款總額。

### 資本開支

本集團的過往資本開支主要包括支付予遊戲開發商及IP版權方的版稅。截至2025年12月31日止年度，本集團主要通過內部資源為資本開支需求提供資金。

於2024年及2025年12月31日，本集團的資本承擔分別為人民幣134.1百萬元及人民幣69.5百萬元。於2025年12月31日，本集團的資本承擔乃用於購買IP及遊戲授權。

### 重大投資及重大收購或出售

於截至2025年12月31日止年度，及直至本報告日期，本集團並無作出任何重大投資或進行有關附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售。

### 重大投資或資本資產的未來計劃

本集團將繼續專注於現有業務。於2025年12月31日，本集團並無重大投資或資本資產的實質計劃。

### 或然負債

本集團於截至2025年12月31日並無任何重大或然負債。

### 認購事項所得款項用途

自 Infini Global Master Fund、遠富投資有限公司及 Actoz Soft Hong Kong Limited 於 2024 年 10 月 22 日完成認購新股份（「認購事項」）所得款項扣除與認購事項相關費用及開支後的淨額約為 94.2 百萬港元。本公司已按本公司日期為 2024 年 10 月 13 日及 2024 年 10 月 22 日的公告所載的方式動用部分所得款項淨額。由上一個財政年度結轉至本財政年度的所得款項淨額為 89.0 百萬港元。

下表載列 (i) 本公司於完成認購事項至 2025 年 12 月 31 日已動用的所得款項淨額；(ii) 本公司於 2025 年 12 月 31 日未動用的所得款項淨額；及 (iii) 本公司預期將充分動用剩餘所得款項淨額的時間表：

用途	於完成 認購事項至 2025 年 12 月 31 日 已動用的		於 2025 年 12 月 31 日 未動用的	預期 將充分動用 剩餘所得 款項淨額的 時間表
	所得款項淨額 (百萬港元)	所得款項淨額 (百萬港元)	所得款項淨額 (百萬港元)	
透過收購及／或投資，進一步提升 IP 遊戲發行及開發業務	94.2	94.2	—	不適用

如上表所述，本公司已悉數動用認購事項的所得款項淨額及於 2025 年 12 月 31 日概無未動用的認購事項所得款項淨額。

### 本集團資產之押記

於 2025 年 12 月 31 日，本集團已質押賬面價值約人民幣 1.4 百萬元（2024 年：人民幣 28.8 百萬元）的應收票據，以擔保本集團的銀行貸款人民幣 1.4 百萬元（2024 年：人民幣 28.8 百萬元）。

除上文披露者外，於 2025 年 12 月 31 日，本集團資產並無任何押記。

### 外匯風險

本集團業務主要位於中國，其功能貨幣為人民幣。截至 2025 年 12 月 31 日止年度，並無重大匯率波動風險，且本集團並無針對外匯風險制訂任何對沖政策。

# 董事會報告

董事會欣然提呈董事會報告連同本集團截至2025年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。

## 主要業務及附屬公司

本集團為領先的IP遊戲發行商及開發商，主要聚焦於與著名文化產品及藝術作品有關的IP（例如來自受歡迎的動畫、小說和電影的主角或人物），該等IP具有龐大的粉絲群體、市場認受性和商業價值。

本公司主要業務的描述載於本年報綜合財務報表附註1。

本公司於2025年12月31日的主要附屬公司列表連同（其中包括）彼等的註冊成立日期及地點以及其已發行股本的詳情載於本年報綜合財務報表附註1。

## 業務回顧

本年報「管理層討論及分析」一節構成本業務回顧的一部分。

## 主要風險及不確定因素

作為一家中國IP遊戲發行商及開發商，本集團面臨其日常業務營運及中國行業及監管環境所涉及之各種風險。該等風險包括(i)本集團未必能成功自遊戲開發商及IP版權方獲得遊戲代理權及IP授權；(ii)本集團可能無法在內部遊戲開發上取得成功；(iii)本集團的新遊戲未必能在商業上取得成功，而本集團亦可能無法吸引新玩家；(iv)本集團可能無法維持及增加其玩家群體或透過受歡迎的遊戲維持玩家參與度；及(v)在中國規管手遊的法律及法規繼續發展與演化，可能令本集團無法取得或維持所有適用的許可證和批文。有關詳情請參閱招股章程「風險因素」一節。

本集團亦根據合約安排經營業務，因此面臨本年報「董事會報告－合約安排－與合約安排有關的風險」一節所概述的相關風險。

## 主要客戶及主要供應商

截至2025年12月31日止年度，本集團五大客戶佔本集團總收益的27.1%（2024年：38.2%），本集團單一最大客戶佔本集團總收益的7.6%（2024年：12.7%）。

截至2025年12月31日止年度，本集團五大供應商佔本集團總銷售成本的51.5%（2024年：69.5%），本集團單一最大供應商佔本集團總銷售成本的28.8%（2024年：30.3%）。

截至2025年12月31日止年度期間，概無董事、其緊密聯繫人或任何股東（據董事所知擁有本公司已發行股本的5%以上）於本集團任何五大客戶及供應商中擁有任何權益。

## 環境保護

由於本集團作為遊戲發行商及開發商的業務性質使然，本集團並沒有重大環境風險。截至2025年12月31日止年度及直至本董事會報告日期期間，本集團並沒有因未遵守環境法規而須繳納任何罰款或遭受其他處罰。

本集團致力於減少業務活動對環境的影響。有關本集團環境保護措施的詳情，請參閱本年報「環境、社會及管治報告－環境」一節。

## 財務業績

本集團截至2025年12月31日止年度的財務業績載於本年報的綜合損益表。



## 儲備

本公司儲備變動詳情以及於2025年12月31日可供分派予股東的儲備載於本年報綜合財務報表附註38。本公司於2025年12月31日的可供分派儲備為人民幣2,383.1百萬元(2024年：人民幣2,383.1百萬元)。

## 末期股息

截至2025年12月31日止年度，董事會不建議宣派末期股息(截至2024年12月31日止年度：無)。

## 董事資料變動

除「董事及高級管理層履歷」一節所披露者外，於截至2025年12月31日止年度及直至本董事會報告日期，根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)段及第(g)段有關任何董事須予披露的任何資料概無變動。

## 慈善捐款

截至2025年12月31日止年度，本集團作出慈善捐款及其他捐款合共約人民幣80,900元(2024年：人民幣125,000元)。

## 稅務減免及豁免

本公司並不知悉本公司股東因其持有本公司證券而享有的任何稅務減免或豁免。

## 銀行及其他借款

本集團於2025年12月31日的銀行及其他借款的詳情載於本年報綜合財務報表附註25。

## 物業及設備

本集團截至2025年12月31日止年度的物業及設備變動詳情載於本年報綜合財務報表附註14。

## 董事

### 截至2025年12月31日止年度及直至本董事會報告日期的董事

#### 執行董事

肖健先生(董事長兼首席執行官)  
冼漢迪先生(榮譽勳章，太平紳士(副董事長))  
樊英傑先生

#### 非執行董事

張聖晏先生  
江育凱先生  
劉杉杉先生(於2025年10月10日獲委任)

#### 獨立非執行董事

伍綺琴女士  
唐亮先生  
何猷啟先生

董事及本公司高級管理層成員的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節。

## 董事辭任

於截至2025年12月31日止年度，概無董事辭任或拒絕參選連任。

## 董事會報告

### 獨立非執行董事獨立性

由於截至2025年12月31日止年度內並無出現影響獨立非執行董事獨立性的情況變動，因此本公司認為獨立非執行董事各自仍具有獨立性。

### 董事於重大交易、安排或合約的權益

除本年報「關連交易」一節所披露的合約安排，就董事所深知，截至2025年12月31日止年度概無董事或與董事有關連的任何實體於或曾經於任何本公司、或其任何附屬公司或同系附屬公司訂立的對本公司業務而言屬重大的交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

### 董事於競爭業務的權利及權益

就董事所深知，截至2025年12月31日止年度，概無董事、或彼等各自的緊密聯繫人於直接或間接與或可能與本集團業務構成競爭的業務(本集團業務除外)中擁有任何須根據上市規則第8.10條予以披露的權益。

### 本公司主要股東擔任之董事職位

截至2025年12月31日止年度，就董事所深知，董事在於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文須向本公司披露的權益的公司擔任的職位(董事或僱員)如下：

董事姓名	於股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例須予以披露的權益的實體	職位
肖先生	Fairview Ridge	董事
	動力遊戲	董事
	Profound Power	董事
	Ambitious Profit	董事
	中手游兄弟BVI	董事
冼先生	Fairview Ridge	董事
	動力遊戲	董事
	Profound Power	董事
	Ambitious Profit	董事
	Silver Joyce	董事

除上文所披露者外，就董事所深知，概無董事在於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文須向本公司披露的權益的公司擔任董事或僱員。

## 管理合約

本公司截至2025年12月31日止年度並無就有關全部或任何重要部分業務的管理及行政工作簽訂或訂有任何合約。

## 僱員薪酬及關係

於2025年12月31日，本集團擁有約260名(2024年：710名)全職僱員。本集團的成功取決於其吸引、挽留及激勵合資格員工的能力。作為本集團人力資源策略的一部分，本集團為僱員提供具有競爭力的薪酬、績效考核晉級制度及其他獎勵。若干本集團僱員已根據首次公開發售後購股權計劃獲授購股權。本集團為僱員提供培訓課程，包括為新僱員提供新入職培訓及為本集團的研發團隊及遊戲營運團隊提供持續技術培訓，以提高彼等的技術及知識。

## 薪酬政策

薪酬委員會已設立以協助董事會制定及執行正規而具透明度的程序，以就制訂有關董事及高級管理層的薪酬政策、評估董事及高級管理層表現、審閱及批准獎勵計劃(包括首次公開發售後購股權計劃)的條款及董事的服務合約，以及所有董事及高級管理層的薪酬待遇方案向董事會提出建議。董事薪酬應由董事會根據本公司薪酬政策及參考董事經驗、工作表現及職務以及市況後釐定。

董事及五位最高薪酬人士截至2025年12月31日止年度的薪酬詳情載於本年報綜合財務報表附註9及10。

截至2025年12月31日止年度，唐亮先生放棄其薪酬180,000港元。

## 首次公開發售後購股權計劃

股東已於2019年9月20日批准及採納本公司首次公開發售後購股權計劃。首次公開發售後購股權計劃受上市規則第17章所規限。

### 目的

首次公開發售後購股權計劃的目的旨在激勵及獎勵合資格人士對本集團作出的貢獻，令彼等的利益與本公司利益一致，藉以鼓勵彼等盡力提升本公司價值。

### 可參與人士

董事會(包括董事會根據首次公開發售後購股權計劃規則為履行其任何職責而委任的任何董事會委員會或代表)可全權酌情向本集團成員公司或本公司聯營公司的僱員(不論全職或兼職)或董事(「合資格人士」)授出購股權，以認購其可釐定的有關股份數目。

### 購股權可能授出的股份數目上限

因行使根據本公司首次公開發售後購股權計劃授出的所有購股權而可予發行的最高股份數目，合共不得超過於上市日期已發行股份總數的10%(即226,100,000股)(「計劃授權上限」)。計劃授權上限佔本公司於本董事會報告日期已發行股份的約7.5%。於計算計劃授權上限時，根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃條款失效的購股權將不會計算在內。於2025年1月1日及2025年12月31日，根據首次公開發售後購股權計劃可能授出的購股權數目分別為98,285,000份及122,225,000份。

董事會可在股東於股東大會上批准後更新計劃授權上限，惟根據經更新計劃授權上限，因行使根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃授出的所有購股權獲行使而可予發行的股份總數，不得超過於股東批准更新計劃授權上限當日已發行股份的10%。於計算「經更新」計劃授權上限時，先前根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃授出的購股權(包括尚未行使、已註銷、根據相關計劃條款已失效或已獲行使的購股權)將不會計算在內。董事會可在股東於股東大會上批准後，向其指定的任何合資格人士授出超出計劃授權上限的購股權。本公司須向股東寄發一份載有上市規則所需資料的通函，以尋求股東批准。

任何時候，因行使根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃向合資格人士授出的所有發行在外而尚未行使的購股權而可予發行的股份數目上限不得超過不時已發行股份總數的30%。

倘本公司資本架構有任何更改(不論因溢利或儲備資本化、供股、股份合併或拆細或削減本公司股本)，購股權可授出的股份數目上限將以本公司核數師或董事會委任的獨立財務顧問向董事會書面證明屬公平合理的方式調整，惟倘發行股份作為交易代價，則不得作出有關調整。

### 每名人士可獲授權益上限

根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃向任何合資格人士授出的購股權倘獲行使，會致使有關合資格人士有權認購的股份數目，加上其於直至有關購股權提呈當日(包括該日)止12個月期間根據其獲授的全部購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權)而獲發行或將獲發行的股份總數超過該日已發行股份的1%，則不得授出該等購股權。

倘若進一步向合資格人士授出任何購股權而超出該1%上限，則須經股東於股東大會批准，該名合資格人士及其聯繫人須放棄表決。本公司須向股東寄發披露所涉及合資格人士的身份、將授出購股權(及先前向該名合資格人士授出的購股權)的數目及條款以及上市規則規定的其他資料的通函。

向該名合資格人士授出的購股權數目及條款(包括行使價)須於提呈股東批准前先行釐定，而批准進一步授出購股權的董事會會議日期應被視為授出日期，以釐定購股權行使價。

### 購股權要約須獲接納期間

購股權要約可於董事會決定的有關期間(由要約日期起(包括該日)計30日內)可供接納，並須通知有關合資格人士，惟首次公開發售後購股權計劃期限屆滿後的有關要約將不被接納。該期間內不被接納的購股權將告失效。於接納所授出的購股權時須繳付人民幣1.00元，該款項將不予退還，且不應被視為行使價的部分款項。



### 行使價

在根據首次公開發售後購股權計劃作出的任何調整規限下，行使價將為董事會釐定並告知購股權持有人的價格，且不得低於下列三者間之較高者：

- (i) 股份於購股權要約當日於聯交所每日報價表所列收市價；
- (ii) 股份於緊接購股權要約當日前五個交易日於聯交所每日報價表所列平均收市價；及
- (iii) 股份面值。

### 首次公開發售後購股權計劃期限

首次公開發售後購股權計劃於上市日期生效，有效期為十年(即於2029年10月31日屆滿)，其後不得進一步授出任何購股權，惟首次公開發售後購股權計劃的條文仍具充分效力及作用，以致先前授出任何可於當時或其後根據首次公開發售後購股權計劃行使的購股權得以行使，或以首次公開發售後購股權計劃條文規定者為限。因此，於2025年12月31日，首次公開發售後購股權計劃的剩餘期限約為三年十個月。

### 歸屬及行使購股權時限

購股權持有人一經接納提呈的購股權後，購股權應即時歸屬予該購股權持有人。惟倘任何歸屬時間表及／或條件在購股權要約中有所規定，有關購股權僅根據有關歸屬時間表及／或於歸屬條件達成時(視情況而定)歸屬予購股權持有人。有關購股權要約可同時包含任何購股權於可行使前的任何最低持有期限。除非董事會按其絕對酌情權另行釐定，任何已歸屬而未失效的購股權於達成條件或董事會可全權酌情決定豁免條件後，可於接納購股權要約的下一個營業日起隨時

行使。任何尚未行使的購股權於購股權期限屆滿後將告失效，該期限由董事會釐定，且不得超過購股權要約日期起計十年。

倘董事會認為行使購股權將違反法定或監管規定，則不得予以行使。

### 授出購股權的時間限制

本公司知悉內部資料後不得授出購股權，直至有關內部資料根據上市規則的規定公佈為止。尤其是，在緊接以下日期前一個月期間(以較早者為準)不得授出購股權：

- (i) 批准本公司任何年度、半年度、季度或其他中期(不論上市規則有否規定)業績的董事會會議日期(即根據上市規則最先通知聯交所的有關日期)；及
- (ii) 本公司刊登其任何上市規則規定的年度、半年度或季度或任何其他中期(不論上市規則有否規定)業績公告的限期，直至業績公告刊發當日為止。購股權亦不得於延遲刊發業績公告的任何期間內授出。

### 首次公開發售後購股權計劃授出購股權

於2019年9月20日，本公司的首次公開發售後購股權計劃獲股東批准及採納。首次公開發售後購股權計劃自上市日期起計十年有效力及有作用。首次公開發售後購股權計劃條款受上市規則第17章規管。首次公開發售後購股權計劃的目的是激勵及獎勵合資格人士對本集團作出的貢獻，並使彼等的利益與本公司一致，以鼓勵彼等努力提升本公司價值。

## 董事會報告

下表載列本公司於截至2025年12月31日止年度尚未行使的購股權變動：

承授人姓名	獲授予購股權日期	於緊接購股權授出日期前的股份收市價(港元)	於2025年1月1日尚未行使的購股權的有關		緊接行使日期前的股份加權平均價格(港元)	於年內到期/失效的購股權數目	於年內註銷的購股權數目	於2025年12月31日尚未行使的購股權的		每股購股權行使價(港元)	於授出日期購股權的公平值 <sup>(1)</sup> (港元)
			購股權數目	有關股份數目				購股權數目	購股權數目		
肖先生	2023年1月20日 <sup>(2)</sup>	1.95	2,750,000	—	—	—	—	2,750,000	2023年1月20日至2026年1月19日	2.50	0.62
	2024年4月24日 <sup>(3)</sup>	1.15	2,750,000	—	—	—	—	2,750,000	2024年4月24日至2027年4月24日	1.50	0.38
冼先生	2023年1月20日 <sup>(2)</sup>	1.95	2,750,000	—	—	—	—	2,750,000	2023年1月20日至2026年1月19日	2.50	0.62
	2024年4月24日 <sup>(3)</sup>	1.15	2,750,000	—	—	—	—	2,750,000	2024年4月24日至2027年4月24日	1.50	0.38
樊榮傑先生	2023年1月20日 <sup>(2)</sup>	1.95	800,000	—	—	—	—	800,000	2023年1月20日至2026年1月19日	2.50	0.62
	2024年4月24日 <sup>(3)</sup>	1.15	800,000	—	—	—	—	800,000	2024年4月24日至2027年4月24日	1.50	0.38
張聖晏先生	2023年1月20日 <sup>(2)</sup>	1.95	200,000	—	—	—	—	200,000	2023年1月20日至2026年1月19日	2.50	0.62
	2024年4月24日 <sup>(3)</sup>	1.15	200,000	—	—	—	—	200,000	2024年4月24日至2027年4月24日	1.50	0.38
江育凱先生	2024年4月24日 <sup>(3)</sup>	1.15	200,000	—	—	—	—	200,000	2024年4月24日至2027年4月24日	1.50	0.38
伍綺琴女士	2023年1月20日 <sup>(2)</sup>	1.95	200,000	—	—	—	—	200,000	2023年1月20日至2026年1月19日	2.50	0.62
	2024年4月24日 <sup>(3)</sup>	1.15	200,000	—	—	—	—	200,000	2024年4月24日至2027年4月24日	1.50	0.38
唐亮先生	2023年1月20日 <sup>(2)</sup>	1.95	200,000	—	—	—	—	200,000	2023年1月20日至2026年1月19日	2.50	0.62
	2024年4月24日 <sup>(3)</sup>	1.15	200,000	—	—	—	—	200,000	2024年4月24日至2027年4月24日	1.50	0.38
何獻啟先生	2023年1月20日 <sup>(2)</sup>	1.95	200,000	—	—	—	—	200,000	2023年1月20日至2026年1月19日	2.50	0.62
	2024年4月24日 <sup>(3)</sup>	1.15	200,000	—	—	—	—	200,000	2024年4月24日至2027年4月24日	1.50	0.38
其他僱員	2023年1月20日 <sup>(2)</sup>	1.95	40,715,000	—	—	—	—	40,715,000	2023年1月20日至2026年1月19日	2.50	0.56 - 0.62
其他僱員	2024年4月24日 <sup>(3)</sup>	1.15	72,700,000	—	—	—	(23,940,000)	48,760,000	2024年4月24日至2027年4月24日	1.50	0.35
<b>總計</b>			<b>127,815,000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(23,940,000)</b>	<b>103,875,000</b>		

附註：

- (1) 於2023年1月20日及2024年4月24日授予的購股權並未附帶任何最短歸屬期或任何表現目標。
- (2) 購股權於授出日期(即2023年1月20日)至2026年1月19日期間(包括首尾兩日)可予分批行使：(a) 一半的購股權於2023年1月20日至2026年1月19日期間可予行使；及(b) 其餘一半的購股權於2024年1月20日至2026年1月19日期間可予行使。
- (3) 購股權於授出日期(即2024年4月24日)至2027年4月24日期間(包括首尾兩日)可予行使。
- (4) 向任何合資格人士授出的購股權概無超過1%個人限額(定義見上市規則第17章)。
- (5) 於任何12個月期間，概無關聯實體參與者或服務提供者(定義見上市規則第17章)獲本公司授出或將予授出的購股權超過本公司已發行股份總數的0.1%；截至2025年12月31日止年度，本公司並無向任何關聯實體參與者或服務提供者授出任何購股權。
- (6) 購股權估值詳情(包括就首次公開發售後購股權計劃採納的會計準則及政策)載於本年報綜合財務報表附註2.4及28。

有關首次公開發售後購股權計劃條款及條件的全部詳情，請參閱招股章程。

於截至2025年12月31日止年度年初及年末，於首次公開發售後購股權計劃項下可供授出購股權數目分別約為98,285,000份及122,225,000份。

截至2025年12月31日止年度，根據本公司採納的所有購股權計劃授出的購股權(即103,875,000份購股權)而可能發行的股份數目與年內已發行股份加權平均數(即2,995,413,777股股份)的比率約為3.47%。

## 股本

本公司截至2025年12月31日止年度的股本變動詳情載於本年報綜合財務報表附註27。

## 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2025年12月31日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部已知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或已載入根據證券及期貨條例第352條規定存置的登記冊內的權益及淡倉，或已根據標準守則另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

## 董事會報告

### (i) 於股份的權益

董事／最高 行政人員姓名	權益性質	持有／擁有 權益的 股份數目 <sup>(1)</sup>	本公司權益 概約百分比 <sup>(2)</sup>
肖先生	酌情信託的成立人、受控制法團權益、 實益權益及其他 <sup>(3)</sup>	785,358,067(L)	26.21%
冼先生	受控制法團權益、實益權益及其他 <sup>(4)</sup>	824,887,663(L)	27.53%
樊英傑先生	實益權益 <sup>(5)</sup>	2,518,000(L)	0.08%
張聖晏先生	實益權益 <sup>(6)</sup>	400,000(L)	0.01%
江育凱先生	實益權益 <sup>(7)</sup>	200,000(L)	0.00%
伍綺琴女士	實益權益 <sup>(8)</sup>	400,000(L)	0.01%
唐亮先生	實益權益 <sup>(9)</sup>	400,000(L)	0.01%
何猷啟先生	實益權益 <sup>(10)</sup>	400,000(L)	0.01%

附註：

- (1) 字母「L」代表該人士於該等股份的好倉。
- (2) 百分比乃根據於2025年12月31日已發行的2,995,413,777股股份計算。
- (3) 於2025年12月31日，肖先生於785,358,067股股份中擁有權益，其中，肖先生：
  - (i) 為15,950,000股股份的實益擁有人；
  - (ii) 透過ZSY Holding（由肖氏家族信託的受託人Trident Trust Company (B.V.I.) Limited提名的公司）(a) 被視為於其全資擁有的公司中手游兄弟BVI持有的70,598,642股股份中擁有權益；(b) 被視為透過動力遊戲、Profound Power、Changpei Cayman及Ambitious Profit（中手游兄弟BVI擁有64%權益的公司，且為Changpei Cayman的普通合夥人）於Fairview Ridge持有的693,309,425股股份中擁有權益；及
  - (iii) 根據首次公開發售後購股權計劃，肖先生亦於5,500,000股股份的購股權中擁有權益。
- (4) 於2025年12月31日，冼先生於824,887,663股股份中擁有權益，其中，冼先生(i) 為2,328,000股股份的實益擁有人；(ii) 被視為於其全資擁有的公司Silver Joyce持有的123,750,238股股份中擁有權益；(iii) 被視為透過動力遊戲、Profound Power、Changpei Cayman及Ambitious Profit（Silver Joyce擁有36%權益的公司，且為Changpei Cayman的普通合夥人）於Fairview Ridge持有的693,309,425股股份中擁有權益；及(iv) 根據首次公開發售後購股權計劃，冼先生亦於5,500,000股股份的購股權中擁有權益。
- (5) 於2025年12月31日，樊英傑先生於2,518,000股股份中擁有權益，其中，樊英傑先生(i) 為918,000股股份的實益擁有人；及(ii) 根據首次公開發售後購股權計劃，於1,600,000股股份的購股權中擁有權益。
- (6) 於2025年12月31日，根據首次公開發售後購股權計劃，張聖晏先生於400,000股股份的購股權中擁有權益。
- (7) 於2025年12月31日，根據首次公開發售後購股權計劃，江育凱先生於200,000股股份的購股權中擁有權益。
- (8) 於2025年12月31日，根據首次公開發售後購股權計劃，伍綺琴女士於400,000股股份的購股權中擁有權益。
- (9) 於2025年12月31日，根據首次公開發售後購股權計劃，唐亮先生於400,000股股份的購股權中擁有權益。
- (10) 於2025年12月31日，根據首次公開發售後購股權計劃，何猷啟先生於400,000股股份的購股權中擁有權益。

**(ii) 於相聯法團的權益**

董事姓名	相聯法團名稱	持股概約百分比
肖先生	成都卓星 <sup>(1)</sup>	31.53%
肖先生	深圳中手游 <sup>(1)</sup>	31.53%
肖先生	深圳豆悅 <sup>(1)</sup>	31.53%

附註：

(1) 肖先生透過中國中手游兄弟間接持有中國營運實體 31.53% 的股權。

除上文所披露者外，於 2025 年 12 月 31 日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第 XV 部)的股份、相關股份或債權證中擁有或視為擁有任何根據證券及期貨條例第 XV 部第 7 及 8 分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或須載入根據證券及期貨條例第 352 條規定存置的登記冊內的權益及淡倉，或已根據標準守則另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

**董事收購股份或債券的權利**

除首次公開發售後購股權計劃，於截至 2025 年 12 月 31 日止年度的任何時候，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致使董事可透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲取利益，且概無董事或任何其他配偶或 18 歲以下子女獲授任何認購本公司或任何其他法人團體的權益或債券的權利或已行使任何相關權利。

### 主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於2025年12月31日，就董事所深知，下列人士於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露及載入本公司根據證券及期貨條例第336條規定存置的登記冊內的權益或淡倉：

股東姓名／名稱	權益性質	持有的 股份數目 <sup>(1)</sup>	本公司權益 概約百分比 <sup>(2)</sup>
肖先生	酌情信託的成立人、受控制法團權益、實益擁有人及其他 <sup>(3)</sup>	785,358,067(L)	26.21%
Trident Trust Company (B.V.I.) Limited	信託受託人 <sup>(3)</sup>	763,908,067(L)	25.50%
ZSY Holding	受控制法團權益 <sup>(3)</sup>	763,908,067(L)	25.50%
中手游兄弟BVI	實益擁有人 <sup>(3)</sup>	70,598,642(L)	2.36%
	受控制法團權益 <sup>(3)</sup>	693,309,425(L)	23.14%
冼先生	受控制法團權益、實益擁有人及其他 <sup>(4)</sup>	824,887,663(L)	27.53%
Silver Joyce	實益擁有人 <sup>(4)</sup>	123,750,238(L)	4.13%
	受控制法團權益 <sup>(4)</sup>	693,309,425(L)	23.14%
Fairview Ridge	實益擁有人 <sup>(3)(4)</sup>	693,309,425(L)	23.14%
動力遊戲	受控制法團權益 <sup>(3)(4)</sup>	693,309,425(L)	23.14%
Profound Power	受控制法團權益 <sup>(3)(4)</sup>	693,309,425(L)	23.14%
Changpei Cayman	受控制法團權益 <sup>(3)(4)</sup>	693,309,425(L)	23.14%
Ambitious Profit	受控制法團權益 <sup>(3)(4)</sup>	693,309,425(L)	23.14%
中融信託	受控制法團權益 <sup>(5)(6)</sup>	369,461,107(L)	12.33%
北京中融鼎新	受控制法團權益 <sup>(5)(6)</sup>	369,461,107(L)	12.33%
達孜鼎誠	受控制法團權益 <sup>(5)(6)</sup>	369,461,107(L)	12.33%
上海轡格瑟斯	受控制法團權益 <sup>(5)</sup>	293,327,517(L)	9.79%
轡歌科技	受控制法團權益 <sup>(5)</sup>	293,327,517(L)	9.79%
Pegasus BVI	受控制法團權益 <sup>(5)</sup>	293,327,517(L)	9.79%
轡格瑟斯香港	實益擁有人 <sup>(5)</sup>	293,327,517(L)	9.79%
遠富投資有限公司	實益擁有人 <sup>(7)</sup>	295,032,214(L)	9.84%
朱一航先生	受控制法團權益 <sup>(7)</sup>	295,032,214(L)	9.84%
Clear Build Investments Limited	受控制法團權益 <sup>(7)</sup>	295,032,214(L)	9.84%
Thebest Investments Limited	受控制法團權益 <sup>(7)</sup>	295,032,214(L)	9.84%

附註：

- (1) 字母「L」代表該人士於該等股份的好倉。
- (2) 百分比乃根據於2025年12月31日已發行的2,995,413,777股股份計算。
- (3) 肖先生(i)為15,950,000股股份的實益擁有人；(ii)透過ZSY Holding(由肖氏家族信託的受託人Trident Trust Company(B.V.I.) Limited提名的公司)(a)被視為於其全資擁有的公司中手游兄弟BVI持有的70,598,642股股份中擁有權益；(b)被視為透過動力遊戲、Profound Power、Changpei Cayman及Ambitious Profit(中手游兄弟BVI擁有64%權益的公司，且為Changpei Cayman的普通合夥人)於Fairview Ridge持有的693,309,425股股份中擁有權益；及(iii)根據首次公開發售後購股權計劃，肖先生亦於5,500,000股股份的購股權中擁有權益。霍東燕女士為肖先生的配偶，並被視為於肖先生擁有權益的785,358,067股股份中擁有權益。
- (4) 冼先生(i)為2,328,000股股份的實益擁有人；(ii)被視為於其全資擁有的公司Silver Joyce持有的123,750,238股股份中擁有權益；(iii)被視為透過動力遊戲、Profound Power、Changpei Cayman及Ambitious Profit(Silver Joyce擁有36%權益的公司，且為Changpei Cayman的普通合夥人)於Fairview Ridge持有的693,309,425股股份中擁有權益；及(iv)根據首次公開發售後購股權計劃，冼先生亦於5,500,000股股份的購股權中擁有權益。冼盧紹慧女士為冼先生的配偶，並被視為於冼先生擁有權益的824,887,663股股份中擁有權益。
- (5) 響格瑟斯網絡香港有限公司(「響格瑟斯香港」，一家香港公司)，由Pegasus Technology Limited(「Pegasus BVI」，一家英屬處女群島公司)全資擁有，而Pegasus BVI則由上海響歌科技發展有限公司(「響歌科技」，一家中國有限責任公司)全資擁有。響歌科技由一名獨立第三方擁有0.4%權益及上海響格瑟斯投資中心(有限合夥)(「上海響格瑟斯」，一家中國有限合夥企業，其普通合夥人為達孜縣鼎誠資本投資有限公司(「達孜鼎誠」，一家於中國成立的有限責任公司，由北京中融鼎新投資管理有限公司(「北京中融鼎新」)全資擁有，而北京中融鼎新由中融國際信託有限公司(「中融信託」)全資擁有))擁有99.6%權益。
- (6) 於2025年12月31日，一翀科技香港有限公司(「一翀香港」，一家香港公司)持有76,133,590股股份，佔已發行股份總數的約2.54%。一翀香港由Yichong Technology Limited(一家英屬處女群島公司，由上海紀翀科技發展有限公司(「紀翀上海」，一家中國有限責任公司)全資擁有)全資擁有。紀翀上海由一名獨立第三方擁有0.4%權益及一翀投資(一家中國有限合夥企業，其普通合夥人為達孜鼎誠(一家於中國成立的有限責任公司，由北京中融鼎新全資擁有，而北京中融鼎新則由中融信託全資擁有))擁有99.6%權益。

- (7) 遠富投資有限公司為一家英屬處女群島公司，由Thebest Investments Limited全資擁有，其亦為一家英屬處女群島公司。Thebest Investments Limited為Clear Build Investments Limited(一家英屬處女群島公司)的全資附屬公司，而Clear Build Investments Limited由朱一航先生全資擁有。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，董事並未知悉任何人士(並非本公司董事或最高行政人員)於本公司的股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露，或根據證券及期貨條例第336條須登記於該條例所指登記冊的權益或淡倉。

## CHANGPEI CAYMAN 的合夥關係架構

Changpei Cayman乃於開曼群島註冊的獲豁免有限合夥企業，於2025年12月31日持有已發行股份總數的23.14%。其普通合夥人為Ambitious Profit，一家於開曼群島註冊成立的公司，分別由肖先生透過中手游兄弟BVI及冼先生透過Silver Joyce間接擁有64%及36%的權益。

於2025年12月31日，Changpei Cayman由普通合夥人Ambitious Profit持有0.004%及有限合夥人浙江世紀華通集團股份有限公司(於深圳證券交易所上市的公司(深圳證券交易所：002602))持有99.996%。

## 購買、出售或贖回上市證券

於截至2025年12月31日止年度，本集團概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 股票掛鈎協議

除首次公開發售後購股權計劃，於截至2025年12月31日止年度，本公司概無訂立或訂有任何股票掛鈎協議，且概不存在訂立任何將或可能導致本公司發行股份的任何協議。

### 關連交易

除本年報「董事會報告－合約安排」一節所披露的合約安排外，本公司於截至2025年12月31日止年度概無根據上市規則第14A章須予以披露的關連交易。

### 合約安排

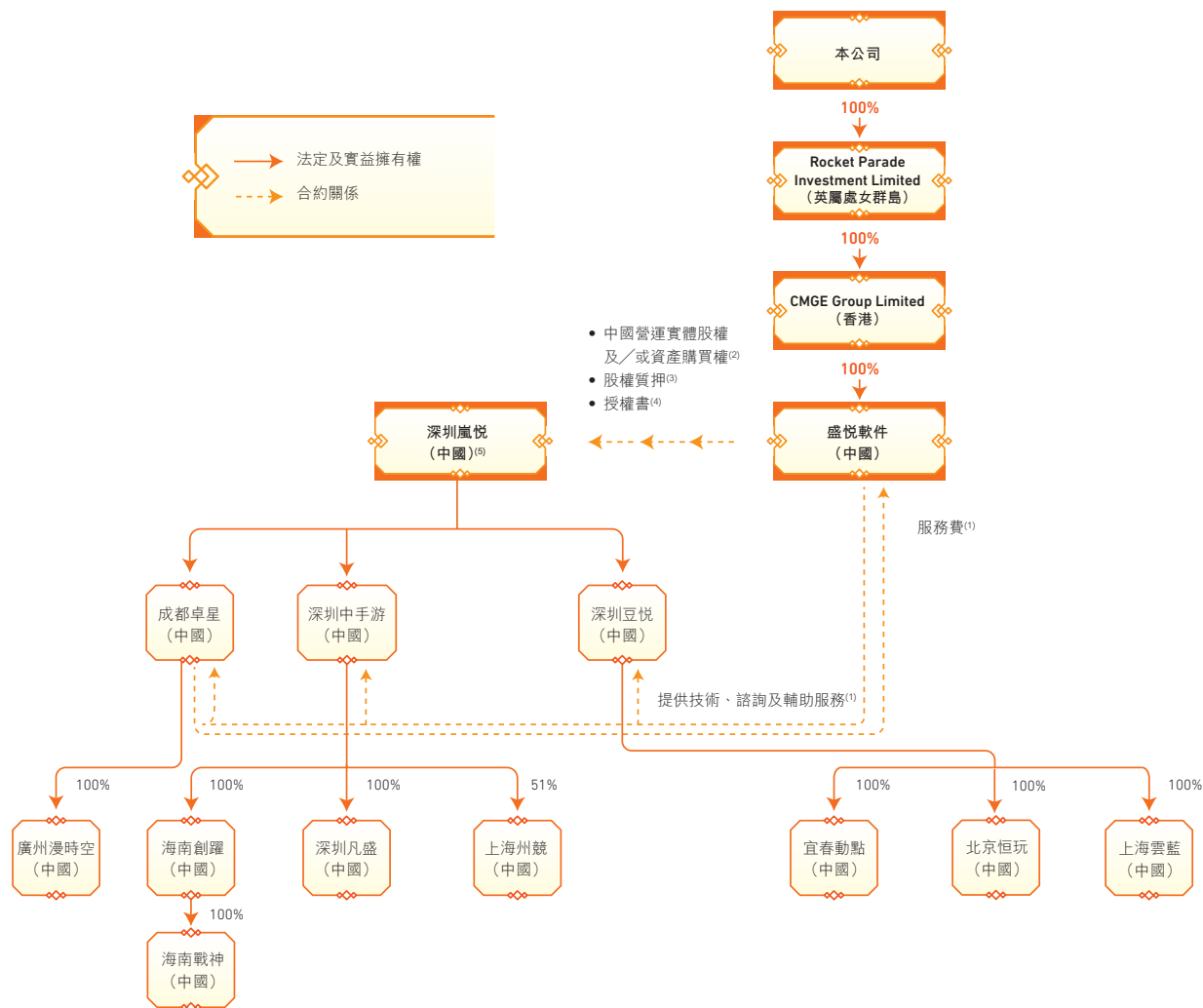
本公司全資附屬公司盛悅軟件已與深圳嵐悅及中國營運實體訂立一系列合約安排，據此，本公司將取得中國營運實體所經營企業的實際控制權，並獲得該等企業產生的所有經濟利益。透過合約安排，中國營運實體的營運業績以及資產及負債根據香港財務報告準則與本公司綜合入賬，猶如彼等為本集團的附屬公司。

中國營運實體的主要業務涉及通過移動通信網絡進行網絡出版及網絡遊戲運營。根據《外商投資准入特別管理措施(負面清單)》，該等業務限制或禁止進行外商投資。中國營運實體對本集團而言屬重大，原因是彼等持有對本集團在中國的業務而言屬重要的必要執照、批文及許可證(包括互聯網信息服務《增值電信業務經營許可證》、網絡文化經營許可證及網絡出版服務許可證)。中國營運實體亦持有本集團大部分知識產權(包括商標、版權及域名)。

中國營運實體佔本集團財務狀況及經營業績中相當大的比率。中國營運實體於截至2025年12月31日止年度產生的收益總額為人民幣917.5百萬元(2024年：人民幣1,554.0百萬元)，佔本集團收益總額約66.0%(2024年：80.5%)。中國營運實體於2025年12月31日的資產總額為人民幣1,473.6百萬元(2024年：人民幣2,644.5百萬元)，佔本集團資產總額約43.1%(2024年：52.0%)。



以下簡圖載列合約安排的架構：



附註：

- (1) 有關進一步詳情，請參閱下文「獨家業務合作協議」一節。
- (2) 有關進一步詳情，請參閱下文「獨家購買權協議」一節。
- (3) 有關進一步詳情，請參閱下文「股權質押協議」一節。
- (4) 有關進一步詳情，請參閱下文「授權書」一節。
- (5) 於本董事會報告日期，深圳嵐悅由中手游移動科技全資擁有，而中手游移動科技則分別由長霽上海、上海譽格瑟斯、中國中手游兄弟及一翀投資持有 44.67%、18.90%、31.53% 及 4.90% 權益。

### 合約安排概要

組成合約安排的各項具體協議的簡要描述載列如下：

#### (i) 獨家業務合作協議

於2018年5月30日，各中國營運實體與盛悅軟件訂立獨家業務合作協議（「**獨家業務合作協議**」），據此，中國營運實體同意委聘盛悅軟件為其獨家顧問及服務供應商。盛悅軟件應就（其中包括）技術支持、軟件開發、維護及更新、使用軟件及知識產權、網頁設計、諮詢服務以及中國營運實體業務所需的其他業務支持及服務向中國營運實體提供意見及推薦建議。未經盛悅軟件事先書面同意，在獨家業務合作協議年期內，中國營運實體不得直接或間接從任何第三方接受與獨家業務合作協議下的服務相同或類似的服務。獨家業務合作協議亦規定盛悅軟件對中國營運實體在獨家業務合作協議實施期間開發或生成的任何及所有知識產權擁有獨家專有權利和相關權益。

中國營運實體應向盛悅軟件支付相等於中國營運實體溢利（經抵銷中國營運實體於任何特定年度的前一年度虧損（如有）、實際營運成本、盛悅軟件確認的營運資金需求及稅項）的服務費，而盛悅軟件有權根據實際服務範圍及參考中國營運實體的經營狀況及擴充需要調整服務費水

平。各中國營運實體已同意於各季度末後十（10）日內支付上一季度所提供的服務的服務費。

獨家業務合作協議可由盛悅軟件向中國營運實體發出30日事先書面終止通知予以終止，及根據獨家購買權協議於中國營運實體的全部股權轉讓予盛悅軟件或其指定人士後終止。

#### (ii) 獨家購買權協議

於2018年5月30日，中國營運實體、盛悅軟件及深圳嵐悅各自訂立獨家購買權協議（「**獨家購買權協議**」），據此，深圳嵐悅共同及個別向盛悅軟件或盛悅軟件指定的第三方授出不可撤銷購買權，以在中國法律及法規的許可下，按人民幣1元或中國法律及法規所允許的最低購買價全部或部分購買其於中國營運實體的股權。盛悅軟件或指定人士可隨時行使有關購買權，直至其已收購中國營運實體的全部股權為止，惟須遵守適用中國法律及法規。各方亦協定，當有關中國法律允許中國營運實體的股權由盛悅軟件直接持有而其繼續經營其手遊發行業務時，訂約方將於根據獨家購買權協議授出的購買權獲行使後採取所有必要行動，促成中國營運實體的所有股份轉讓予盛悅軟件。

獨家購買權協議將一直有效，直至其(i)由盛悅軟件向中國營運實體發出30日事先書面終止通知；或(ii)深圳嵐悅於中國營運實體持有的全部股權轉讓予盛悅軟件或其指定人士時終止。



**(iii) 股權質押協議**

於2018年5月30日，各中國營運實體、盛悅軟件及深圳嵐悅訂立股權質押協議(「**股權質押協議**」)，據此，深圳嵐悅同意將其於中國營運實體的全部股權質押予盛悅軟件，作為擔保履行中國營運實體的獨家業務合作協議及獨家購買權協議下的全部責任及義務的抵押權益。

根據股權質押協議，倘任何中國營運實體於質押期內宣派任何股息，盛悅軟件有權收取已質押股權產生的所有該等股息、紅利或其他收入(如有)。倘深圳嵐悅違反或未能履行任何前述協議下的責任，盛悅軟件作為承押人將有權處置已質押股權。此外，根據股權質押協議，深圳嵐悅已向盛悅軟件承諾，(其中包括)在未經其事先書面同意的情況下，不會轉讓其於中國營運實體的股權及不會設立或允許作出任何可能影響盛悅軟件權利及權益的質押。

股權質押協議將一直有效，直至合約安排有關的所有協議(股權質押協議除外)已終止。

**(iv) 授權書**

於2018年5月30日，深圳嵐悅、盛悅軟件及中國營運實體簽立授權書，據此，深圳嵐悅不可撤回地委任盛悅軟件及其指定人士(包括但不限於盛悅軟件董事、董事、接替其的繼任者或清盤人，或盛悅軟件的董事，但不包括該等非獨立人士或可能產生利益衝突的人士)作為其實際代理人以代其行使彼等就其於中國營運實體的

股權所擁有的任何及全部權利，包括但不限於以下權利：(i)出席股東大會；(ii)於股東大會上行使委任董事、監事及高級管理層的投票權；(iii)就收購或出售深圳嵐悅於中國營運實體的任何股權或中國營運實體的清盤或解散作出決定；(iv)向相關政府機關或監管機構提交文件；及(v)根據中國適用法律、規則及法規以及中國營運實體的組織章程細則的規定行使有關其他股東權利。

深圳嵐悅(作為中國營運實體的登記股東)已承諾，其將不會直接或間接參與、從事、牽涉或擁有可能與盛悅軟件及中國營運實體競爭的任何業務。

此外，只要深圳嵐悅持有中國營運實體的股權，授權書將依然有效，除非盛悅軟件已發出相反書面指示。

**採納合約安排的理由**

本公司及其直接全資附屬公司盛悅軟件(作為外國投資者)被禁止持有中國營運實體的股權，而中國營運實體經營手遊發行及營運業務，並被視為從事提供外商投資被禁止或限制的網絡出版業務、網絡遊戲經營業務及增值電信業務。為透過中國營運實體於中國開展業務，本集團透過其全資附屬公司盛悅軟件訂立合約安排。

有關外商投資限制的進一步詳情，請參閱招股章程第244至248頁的「合約安排—緒言」一節。

### 與合約安排有關的風險

存在的與合約安排有關的若干風險包括：

- (i) 合約安排在提供經營控制權方面未必會如直接所有權一般有效。中國營運實體或其股東深圳嵐悅可能無法履行合約安排項下的責任；
  - (ii) 倘中國政府發現本公司藉以在中國建立業務經營架構的協議不符合適用中國法律及法規的規定，或該等法規或其解釋日後出現變更，本集團或須承受嚴重後果，包括合約安排失效及放棄本公司在中國營運實體的權益；
  - (iii) 已於2020年1月1日生效的《中華人民共和國外商投資法》解釋及實施以及其可能如何影響本集團現行公司架構、企業管治及業務營運的可行性方面存在重大不確定性；及
  - (iv) 倘若中國營運實體宣佈破產或面臨解散或清算程序，則本公司可能失去使用及享用中國營運實體持有的對本集團業務營運至關重要的資產的能力；
- (a) 本公司通過合約安排的方式透過中國營運實體在中國開展業務。然而，合約安排的若干條款可能無法根據中國法律執行；

- (b) 盛悅軟件與中國營運實體之間的合約安排可能會因適用於盛悅軟件與中國營運實體的所得稅率不同而使本集團增加所得稅，並對本集團的經營業績造成不利影響；及
- (c) 倘本集團行使購股權購買中國營運實體的股權及資產，則所有權或資產轉讓可能使本集團承擔重大成本。

有關更多詳情，請參閱招股章程第63至68頁「風險因素－與我們的合約安排有關的風險」一節。

### 本集團為減輕與合約安排有關的風險而採取的行動

本集團已採取以下措施，以確保本集團隨著合約安排的實施有效營運，並遵守合約安排：

- (i) 作為內部控制措施的一部分，董事會將至少每季度定期審閱因實施合約安排而引起的重大問題；
- (ii) 將於該等定期舉辦的會議上討論與政府機關(倘有)的合規性及監管詢問有關的事項；
- (iii) 本集團的相關業務單位及營運部門將定期(至少每月一次)就合約安排及其他相關事項的合規性及履行情況向本公司高級管理層報告；



- (iv) 中國營運實體的公司印鑑、財務印鑑、合約印鑑及重要公司證書由本集團財務部門保管。本集團任何僱員如欲使用印鑑，須取得本集團業務、法律及／或財務部門(視情況而定)的內部批准，以及本公司相關部門主管及副總裁及首席執行官批准(取決於待加蓋印鑑的文件的重要性或交易價值)。業務、法律及／或財務部門構成本集團的中央管理系統，該等部門的負責人及負責保管及處理印鑑及重要公司證書的部門成員為盛悅軟件或本公司的僱員；
  - (v) 如有需要，法律顧問及／或其他專業人士將被聘請協助本集團處理合約安排產生的具體事宜，確保合約安排的整體運作及執行將符合適用法律及法規；
  - (vi) 獨立非執行董事將每年審核遵守合約安排的情況，彼等的確認將披露於本公司的年報；
  - (vii) 為免潛在權益衝突，董事會(包括獨立非執行董事)將確保指定人士或盛悅軟件及深圳嵐悅就行使盛悅軟件原獲授的任何權利而指定的人士或實體及／或合約安排項下的有關指定人士將限制為本公司合法持有的附屬公司(將受本公司管控)或本公司的授權董事或合法持有的附屬公司(對我們有受信責任)，且其任何聯繫人排除在外。董事會亦將確保對本公司無任何受信責任的本集團以外的任何其他第三方概不獲授權利；
  - (viii) 董事會(包括獨立非執行董事)將確保盛悅軟件僅會批准及同意相關營運實體進行本集團主要業務及輔助業務，惟根據有關中國法律及法規外商投資實體被禁止或限制經營有關業務；
  - (ix) 董事會(包括獨立非執行董事)將確保中國營運實體保留並繼續持有所有所需的相關知識產權(包括商標、計算機軟件、版權及域名)以維持及更新相關中國政府機關規定的經營牌照及許可證，日後及倘中國法律及法規准許，盛悅軟件或本集團任何其他持有法定權益的成員公司應為將對本集團業務屬重要的商標的註冊擁有人；及
  - (x) 一旦相關中國法律及法規允許本公司附屬公司無須合約安排即可開展及經營本集團主要業務，則本集團將盡快解除合約安排。
- 為確保深圳嵐悅及中國營運實體遵守合約安排，本集團決定採取以下措施：
- (a) 三名獨立非執行董事將繼續在董事會中發揮獨立作用，審查上述程序及控制措施的有效實施及合約安排的遵守情況；及
  - (b) 倘發生利益衝突(盛悅軟件可全權酌情決定有否該衝突)，深圳嵐悅須在盛悅軟件或其指定人士同意後採取適當措施消除該等衝突，倘未能消除該等衝突，盛悅軟件可於中國法律准許的範圍內根據獨家購買權協議行使購買權。

### 上市規則涵義及聯交所豁免

中國營運實體將被視為本公司的全資附屬公司，而其董事、最高行政人員或主要股東(定義見上市規則)及彼等各自的聯繫人將被視為本公司的關連人士。中國營運實體的登記股東深圳嵐悅將被視為本公司的關連人士。因此，根據上市規則第14A章，合約安排項下擬進行的交易構成本公司的持續關連交易。

鑒於合約安排，本公司已根據上市規則第14A.102條向聯交所申請，而聯交所已授出豁免，豁免在股份於聯交所上市期間嚴格遵守：(i)上市規則第14A.105條項下的公告、通函及獨立股東批准規定；(ii)上市規則第14A.53條項下有關合約安排交易的年度上限規定；及(iii)上市規則第14A.52條項下將合約安排年期限制在三年或以內的規定，惟須遵守豁免規定的條件。有關更多詳情，請參閱招股章程第269至273頁「關連交易」一節。

### 合約安排的重大變動或終止

於截至2025年12月31日止年度，(i)本集團與中國營運實體概無訂立、續訂或重複實施新合約安排；(ii)合約安排概無任何重大變動或其獲採納的情況；及(iii)上述合約安排項下的結構性合約均未解除，因為導致採納合約安排項下的結構性合約的限制均未消除。

### 年度審閱

董事(包括獨立非執行董事)已審閱合約安排，並確認合約安排乃(i)於本集團的日常及一般業務中訂立；(ii)按正常商業條款訂立；及(iii)根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司及其股東的整體利益。

獨立非執行董事已審閱合約安排，並確認：

- (a) 截至2025年12月31日止年度進行的交易已按照合約安排的相關條文訂立，且中國營運實體產生的溢利已實質上由盛悅軟件保留；
- (b) 中國營運實體或本集團任何非全資附屬公司概無向其股權持有人支付任何其後未以其他方式轉讓或轉撥予本集團的股息或其他分派；及
- (c) 除合約安排外，截至2025年12月31日止年度，本集團與中國營運實體並未訂立、續訂及／或重複實施任何新合約。

核數師已致函董事會確認合約安排項下的交易已獲董事會批准，截至2025年12月31日止年度進行的交易已根據合約安排的相關條文訂立，以及中國營運實體或本集團任何非全資附屬公司概無向其股權持有人支付任何其後未以其他方式轉讓或轉撥予本集團的股息或其他分派。董事會確認，核數師已根據上市規則第14A.56條就上述披露的持續關連交易發表載有彼等結論的無保留意見函件。



### 關聯方交易

本集團截至2025年12月31日止年度的關聯方交易詳情載於本年報綜合財務報表附註33。

關聯方交易或持續關聯方交易(視情況而定)均不構成本公司的關連交易或持續關連交易，而本公司已遵守上市規則第14A章的所有披露規定。

### 法律訴訟及合規

#### 法律訴訟

於截至2025年12月31日止年度，本集團並未捲入任何本集團認為會對本集團的業務、經營業績、財務狀況或聲譽產生重大不利影響的實際或未決法律、仲裁或行政程序(包括任何破產或接管程序)。然而，本集團作為遊戲發行商、營運商及開發商，於日常業務過程中可能不時成為各類法律、仲裁或行政程序的一方。

#### 遵守法律及法規

本集團已制定合規程序以確保遵守對本集團有重大影響的適用法律、規則及法規。於本董事會報告日期，除招股章程所披露者外，本集團於所有重大方面均遵守有關知識產權開發及管理業務的所有相關及適用中國法律及法規，而本集團已就經營其業務取得所有牌照、許可證及證書。

於本董事會報告日期，本集團尚未涉及且董事會亦未發現任何可能對本公司的權益價值造成不利影響的違規事件。

### 發行股份及債券

於截至2025年12月31日止年度，本集團並未發行股份或債券。

### 獲准許彌償條文

根據組織章程細則，本公司各董事及其他高級職員有權從本公司的資產中獲得彌償，以彌償其作為本公司董事或其他高級職員在勝訴或無罪的任何民事或刑事法律訴訟中進行抗辯而招致或蒙受的一切損失或法律責任。本公司已就針對其董事及高級職員的法律行動安排適當的保險。有關獲准許彌償條文於截至2025年12月31日止年度生效。

### 企業管治

本公司致力於維持高水準的企業管治常規。本年報企業管治報告中載有關於本公司採納的主要企業管治常規的報告。

### 公眾持股量充足

上市規則第8.08(1)(a)條(於2026年1月1日後修訂為第8.08(1)條)規定，發行人已發行股份總數的至少25%須一直由公眾持有。根據公開可獲得的資料，及據董事所知，於截至2025年12月31日止年度，本公司已發行股份總數的至少25%一直由公眾持有。

## 董事會報告

### 優先購買權

開曼群島法律或組織章程細則並無載列本公司須按比例向其現有股東發售新股份的優先購買權條文。

### 根據上市規則第13.13條至第13.19條作出的披露

董事確認，於截至2025年12月31日止年度，概無任何情況導致須根據上市規則第13.13條至13.19條的規定作出披露。

### 審核委員會

審核委員會已審閱本集團採納的會計原則及慣例，並與管理層討論審核、風險管理、內部監控及財務報告事宜。審核委員會與核數師一同審閱本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表。董事會與審核委員會於本公司採納的會計處理方法上概無任何分歧。

### 核數師

本公司已委任香港立信德豪會計師事務所有限公司為其截至2025年12月31日止年度的外聘核數師。

續聘香港立信德豪會計師事務所有限公司為本公司核數師及授權董事會釐定其薪酬的決議案將於本公司即將召開的股東週年大會上提出。

承董事會命  
中手游科技集團有限公司  
董事長  
肖健

香港，2026年3月27日



# 董事及高級管理層履歷

## 董事

下表呈列董事會成員的若干資料。

## 董事會成員

姓名	年齡	職位	獲委任為董事的日期
肖健先生	46	執行董事、董事長兼首席執行官	2018年4月25日
冼漢迪先生榮譽勳章，太平紳士	51	執行董事兼副董事長	2018年4月25日
樊英傑先生	55	執行董事	2020年12月23日
張聖晏先生	36	非執行董事	2021年5月10日
江育凱先生	50	非執行董事	2024年4月22日
劉杉杉先生	45	非執行董事	2025年10月10日
伍綺琴女士	68	獨立非執行董事	2019年9月20日
唐亮先生	48	獨立非執行董事	2019年9月20日
何猷啟先生	34	獨立非執行董事	2019年9月20日

各董事的履歷載列如下：

## 執行董事

**肖健先生**，46歲，為本公司執行董事、董事長兼首席執行官。肖先生負責本集團的整體業務營運、管理及戰略規劃。肖先生於中國手遊行業擁有逾10年經驗，並為本集團的創始人之一。彼於2011年1月至2012年4月擔任本集團首席營運官及分別自2012年4月及2012年8月以來擔任本集團的首席執行官及董事。此前，肖先生亦於2007年7月創立匯友數碼(深圳)有限公司，其為中國一家手遊開發商及其後由瘋狂體育集團有限公司(前稱第一視頻集團有限公司，一家於聯交所主板上市的公司(股份代號：0082))於2009年10月收購。

肖先生於業內聲名卓著，曾獲得多項榮譽，包括(i)自2014年起連續三年獲中國音數協遊戲工委評為「十大影響力人物」；(ii)自2015年起連續三年獲中國文化娛樂協會評為「中國遊戲行業優秀企業家」；(iii)於2015年及2018年獲新浪遊戲評為「年度行業風雲人物」；(iv)於2015年獲中華網評為「十大風雲人物」；(v)於2015年及2016年獲硬核聯盟評為「十大影響力CEO」以及於2017年獲硬核聯盟評為「年度行業領軍人物」；(vi)於2016年獲遊聯社評為「十大風雲人物」；(vii)於2017年及2018年獲中國科學院「互聯網週刊」及中國社會科學院信息化研究中心聯合評為「最具業內深度影響力人物」；(viii)於2017年獲CMGC評為「2017年度天府獎影響力人物」；(ix)於2017年及2019年獲廣東省企業聯合會組織及廣東省企業家協會評為「廣東省優秀企業家」；(x)於2017年獲深圳市青年企業家聯合會提名為理事；及(xi)於2018年獲廣東省遊戲產業協會提名為專家。

## 董事及高級管理層履歷

肖先生 (i) 自 2021 年 9 月起擔任中國遊戲產業研究院專家智庫特約專家及中國音像與數字出版協會遊戲出版工作委員會副主任委員；(ii) 自 2022 年 1 月起擔任廣東省遊戲產業協會專家；(iii) 自 2023 年 1 月起擔任深圳市新的社會階層人士聯合會網絡人士分會常務副會長；(iv) 自 2018 年起擔任深圳市互聯網行業聯合會遊戲行業專業委員會副主任委員及深圳市互聯網文化市場協會常務理事；(v) 於 2018 年至 2022 年擔任深圳市福田區工商聯理事；(vi) 自 2024 年 3 月起擔任香港福田青年會會長；(vii) 自 2024 年 6 月起擔任香港深圳青年總會會長及香港青年發展聯盟會長；及 (xi) 自 2024 年 7 月起擔任深圳市福田區海聯會常務副會長。

肖先生於 2009 年 2 月畢業於華南師範大學，透過網絡教育取得法學學士學位，並於 2014 年 7 月畢業於北京航空航天大學，取得軟件工程碩士學位。

**冼漢迪先生** 榮譽勳章，太平紳士，51 歲，為本公司執行董事兼副董事長。冼先生負責本集團的整體業務營運、管理及戰略規劃。冼先生於企業管理、金融及投資銀行業務方面擁有逾 28 年經驗。冼先生自 2011 年 1 月以來一直擔任本集團的董事兼副董事長。冼先生自 2017 年 6 月以來一直擔任訓修實業集團有限公司獨立非執行董事，該公司為一家髮飾品製造公司，其股份於聯交所上市(股份代號：1962)，亦一直擔任北京多氫信息科技有限公司(「**36 氫**」)獨立非執行董事，該公司為一家發行及數據公司，其股份自 2019 年 11 月起於納斯達克上市(股份代號：KRKR)。冼先生亦獲委任為聯交所上市公司香港經濟日報集團有限公司(股份代號：423)的獨立非執行董事、提名委員會主席及成員，自 2022 年 1 月 1 日起生效。冼先生於 2022 年 10 月至 2025 年 7 月 23 日一直擔任中國鐵塔股份有限公司的獨立非執行董事，該公司為一家信息通信基礎設施服務商，其股份於聯交所上市(股份代號：788)。冼先生亦自 2023 年 3 月起一直擔任天津發展控股有限公司的獨立非執行董事，該公司為一家主要從事供應電力、自來水及熱能的投資控股公司，其股份於聯交所上市(股份代號：882)。



冼先生為(i)香港互聯網專業協會會長；(ii)香港軟件行業協會常務副會長；及(iii)香港董事學會成員。冼先生獲委任為中國人民政治協商會議天津市第十四屆委員會常委。冼先生於2018年11月獲香港工業總會頒發2018年香港青年工業家獎。冼先生於2018年至2021年均獲36氹評為「中國最受創業者歡迎投資人TOP 100」，並獲融資中國評為「2018-2019年度中國文化產業十佳投資人物」。冼先生於2021年3月舉行的「領航9+2」首屆粵港澳大灣區發展論壇上獲頒「領航粵港澳大灣區傑出企業家獎」。冼先生於2022年7月獲團結香港基金授予「香港創新領軍人物大獎2021」。冼先生於2023年9月及2024年9月分別獲36氹評為「2023年度中國新一代信息技術領域投資人Top 20」、「2024年度中國新材料領域投資人Top 20」及「2024年度中國新能源領域投資人Top 20」。

冼先生於2021年7月1日獲香港政府頒發榮譽勳章，於2022年12月15日獲選為香港特別行政區第十四屆全國人民代表大會代表。

冼先生獲香港特別行政區政府委任為太平紳士，自2025年7月1日起生效。

冼先生於1997年6月畢業於斯坦福大學，取得工程經濟系統及運籌學碩士學位。冼先生於1996年5月從卡內基梅隆大學取得計算機科學／數學、經濟及工業管理三個學士學位。

樊英傑先生，55歲，為執行董事。樊先生為本公司間接全資附屬公司文脈互動的董事長兼首席執行官，文脈互動專門從事手遊開發。彼亦為文脈互動附屬公司的唯一董事。樊先生於中國遊戲開發行業擁有逾15年經驗。自2014年文脈互動成立以來，樊先生一直負責其整體業務營運、管理及戰略規劃。樊先生亦為部分本公司受歡迎的自行開發遊戲(包括《龍城傳奇》、《血飲傳說》、《熱血戰歌之創世》、《屠龍戰記》及《傳奇世界之雷霆霸業》)的首席製作人。

樊先生於1994年畢業於邯鄲大學(現稱邯鄲職業技術學院)，主修工商企業管理。

### 非執行董事

張聖晏先生，36歲，為非執行董事。彼現為嗶哩嗶哩的副總裁，負責版權合作中心、動畫中心兼投資併購部。

張先生曾負責嗶哩嗶哩投資併購業務、中外版權內容採購業務、自製動畫業務和IP商業化運作業務。張先生通過打造「Made by Bilibili」國創品牌，參與投資、出品、發行一系列精品內容，主導嗶哩嗶哩在國創動畫和紀錄片等領域的原生態佈局，成功監製並運營《人生一串》、《靈籠》等廣受關注、口碑不俗的項目。

張先生於2011年獲得上海財經大學經濟學學士學位，並於2012年於英國布里斯托大學獲得經濟、金融和管理專業的理學碩士學位。彼亦為中級經濟師，持有中國證券業協會的證券從業資格及CFA協會註冊金融分析師資格。

## 董事及高級管理層履歷

**江育凱先生**，50歲，為非執行董事。彼現為廣東珠江投資管理集團有限公司投資總監，負責對外投資工作。

江先生曾先後負責珠江投資管理集團股權投資併購及私募基金投資業務，主導了包括廣東華廈陽西電廠全球最大煤電機組在內的多個超大型基礎設施項目投資，牽頭完成對合創汽車(原廣汽集團及蔚來汽車合資公司)的股權收購、珠江·普洛斯物流私募基金的籌備與設立等事宜，且在境內外資本市場具有豐富的投資經驗。

江先生於2000年獲得廣東財經大學會計學學士學位，持有國際註冊內部審計師資格和證券、基金和期貨從業資格。

**劉杉杉先生**，45歲，為非執行董事。彼於2013年加入中融國際信託有限公司，現為其華南業務總部副總經理，負責銀行信貸、房地產融資及資本市場項目。

劉先生曾在英國 Mixcare Health Limited 擔任財務經理，並於2007年至2013年期間在普華永道會計師事務所北京分所擔任高級審計師，具有豐富的財務及審計經驗。

劉先生於2005年獲得英國貝德福德郡大學(前稱盧頓大學)會計學學士學位，並於2015年修畢香港大學企業財務與投資管理研究生課程。彼為英國會計師和簿記師公會(前稱國際簿記師公會)會員，並持有英國特許公認會計師公會專業階段第2部分證書和基金從業資格。

## 獨立非執行董事

**伍綺琴女士**，68歲，為獨立非執行董事。彼於服務上市公司方面擁有逾12年經驗。伍女士(i)自2015年12月至2024年5月27日擔任謝瑞麟珠寶(國際)有限公司(「謝瑞麟珠寶」)(一家聯交所上市公司，股份代號：0417)執行董事並擔任謝瑞麟珠寶的顧問至2024年6月30日；(ii)自2019年12月起擔任寶龍商業管理控股有限公司(一家聯交所上市公司，股份代號：9909)獨立非執行董事；(iii)自2010年7月起擔任天津發展控股有限公司(一家聯交所上市公司，股份代號：0882)獨立非執行董事；(iv)自2019年3月起擔任京信通信系統控股有限公司(一家聯交所上市公司，股份代號：2342)的獨立非執行董事；及(v)自2020年10月起擔任合景悠活集團控股有限公司(股份代號：3913)獨立非執行董事。

於2008年1月至2014年4月，伍女士擔任碧桂園控股有限公司(一家聯交所上市公司，股份代號：2007)的財務總監。於2005年9月至2007年11月，彼擔任恒隆地產有限公司(一家聯交所上市公司，股份代號：0101)執行董事。

伍女士於1995年畢業於香港科技大學，取得工商管理碩士學位。彼為英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員、香港特許秘書公會會員、英國特許公認會計師公會資深會員、香港會計師公會資深會員以及美國執業會計師公會會員。

**唐亮先生**，48歲，為獨立非執行董事。唐先生(i)自2020年9月至2024年10月擔任智數科技集團有限公司(前稱星光文化娛樂集團有限公司)(一家聯交所上市公司，股份代號：1159)執行董事及董事會主席；(ii)2020年12月起擔任We Doctor Holdings Limited董事，目前擔任非執行董事及主席；(iii)自2015年4月起擔任中投中財基金管理有限公司董事長及總經理；(iv)自2019年6月起擔任新里程健康集團有限公司(前稱新里程醫院集團有限公司)董事；(v)自2016年12月及2024年1月起分別擔任中科健康產業(北京)有限公司董事及董事長；(vi)自2016年12月起擔任合肥中合悅私募基金管理有限公司(前稱合肥中投中財私募基金管理有限公司)董事長；及(vii)於2021年3月獲委任為Actoz Scott Co., Ltd(一家於韓國交易所上市的公司，股份代號：052790.KQ)的社外董事，任期至2027年3月。唐先生自2014年4月至2022年9月期間擔任騰訊音樂娛樂集團(一家於紐約證券交易所上市的公司，股份代號：TME)獨立董事。

唐先生於2000年7月畢業於北京大學，取得法律學士學位。唐先生於2002年7月自北京大學取得訴訟法碩士學位、於2003年6月自耶魯大學取得法律碩士學位及於2005年6月自斯坦福大學取得法學理學碩士學位。

**何猷啟先生**，34歲，為獨立非執行董事。何先生於2014年10月至2020年1月擔任酷奧科技有限公司董事、自2013年起擔任安利(香港)管理有限公司副經理、自2014年8月起擔任UNIR Australia Pty Ltd Group董事、自2019年12月起擔任泰隆投資有限公司董事、自2020年3月起擔任Skyin Ltd董事、自2018年1月起擔任New Blue Ocean Advertisement (Macau) Ltd主席、自2018年5月起擔任OSMAN Entertainment Ltd行政總裁、自2020年起及自2025年4月起分別擔任東華三院副主席及主席，並自2016年4月起擔任該機構董事以及自2016年3月至2023年7月擔任廣州麓湖高爾夫球鄉村俱樂部總經理。何先生(i)自2018年2月起至2023年1月為中國人民政治協商會議第十二屆廣西壯族自治區委員會常務委員；及(ii)自2014年12月至2018年1月為中國人民政治協商會議第十一屆廣西壯族自治區委員會委員。

何先生亦(i)自2016年5月至2024年5月擔任香港政協青年聯會執行副主席，並於2014年5月至2016年4月擔任同一組織執行副會長；(ii)自2014年3月起擔任香港廣西體育總會主席，並於2013年11月至2014年2月擔任同一組織執行副會長；(iii)自2014年3月起擔任香港廣西青年聯會執行副主席；(iv)自2013年11月至2024年11月擔任香港廣西社團總會執行副會長；(v)自2015年11月起擔任香港義工聯盟副主席；及(vi)自2015年1月起擔任香港禁毒兵團名譽主席。

何先生畢業於美國本特利大學(Bentley University)，於2013年10月取得企業融資與會計專業理學學士學位。

## 董事及高級管理層履歷

### 高級管理層

下表呈列本集團高級管理人員(執行董事除外)的若干資料。

姓名	年齡	角色及職責
王春葉先生 (於2025年4月9日 獲委任)	43	本公司聯席首席執行官
梁燕女士	47	本公司副總裁，負責本集團的內部控制管理、預算管理、法務部管理、業務營運分析及投資執行事宜
黎佑欣女士	46	本公司財務總監兼公司秘書

各高級管理層成員的履歷載列如下：

**王春葉先生**，43歲，為本公司的聯席首席執行官。王先生自2021年12月至2025年4月擔任樂曼多互動娛樂(上海)有限公司總經理，負責全球發行運營工作及發行公司組建管理，自2020年8月至2021年12月擔任網龍網絡控股有限公司(「網龍」)(一家於聯交所上市的公司，股份代號：0777)旗下遊戲業務子公司福建省天晴互動娛樂有限公司的首席運營官，負責網龍的所有遊戲業務的運營發行工作。王先生曾擔任巨人網絡集團股份有限公司(一家於深圳交易所上市的公司，股份代號：2558)的職位分別包括(i)於2011年1月至2020年8月為發行負責人，主要負責國內產品部、部分自研產品及代理產品發行、運營工作及國內外遊戲引進、評估工作和知識產權合作工作；(ii)於2010年3月至2015年6月為策劃研究院院長，主要負責管理策劃研究院下屬遊戲評測、行業調研、用研等部門；及(iii)於2010年3月至2014年6月為研究總監，主要負責征途工作室研發。王先生亦曾擔任盛趣信息技術(上海)有限公司的職位分別包括(i)於2009年3月至2010年3月為製作人，主要負責成都分公司遊戲產品業務；及(ii)於2007年8月至2009年2月為產品經理。

王先生於2005年7月獲得成都信息工程大學計算機網絡專業學士學位。

**梁燕女士**，47歲，為本公司的副總裁。梁女士主要負責本集團的內部控制管理、預算管理、法務部管理、業務營運分析及投資執行事宜。梁女士於企業管理及營運方面擁有近10年的經驗。彼於2010年12月加入匯友數碼(深圳)有限公司，及自2012年8月起至2015年11月擔任其副總裁。梁女士亦自2015年11月起擔任深圳豆悅副總裁，其後擔任其合夥人直至2018年2月。自2018年3月以來，彼一直擔任深圳勝利互娛副總裁兼合夥人。自2018年5月以來，彼亦一直擔任北京軟星董事，並自2020年5月起擔任海南創躍合夥人兼副總裁。於加入本集團前，於2008年8月至2009年8月及於2009年8月至2010年11月，梁女士於深圳市快樂風軟件開發有限公司分別擔任網絡業務部副總監及產品開發部門總監。彼於2000年7月取得西北紡織工學院(於2006年更名為西安工程大學)機械設計與製造工程學士學位。

**黎佑欣女士**，46歲，為本公司的財務總監兼公司秘書。黎女士於2014年7月加入本公司的間接全資附屬公司China Mobile Games and Entertainment Group (HK) Limited，擔任助理財務經理，並於2018年4月晉升為財務總監。黎女士亦於2018年6月19日獲委任為本公司秘書。黎女士於財務報告及管理報告方面擁有逾20年經驗。黎女士自2012年6月至2014年4月擔任和記黃埔地產有限公司助理會計經理，自2008年10月至2012年6月擔任電訊盈科有限公司高級會計師，自2005年10月至2008年4月擔任和記電訊國際有限公司會計師，及自2001年9月至2005年9月擔任安永會計師事務所高級會計師。

黎女士畢業於加拿大英屬哥倫比亞大學(University of British Columbia)，且於2001年5月獲得會計學商業學士學位。黎女士亦自2004年9月起成為美國執業會計師公會會員、自2005年9月起成為香港會計師公會會員及2020年3月起成為香港特許秘書公會及特許公司治理公會(前稱特許秘書及行政人員公會)會員。彼持有特許秘書及Chartered Governance Professional雙重專業資格。彼於2008年7月獲國際內部審計師協會授予國際註冊內部審計師資格。彼亦於2012年2月獲美國執業會計師公會授予全球特許管理會計師資格。

# 企業管治報告

## 企業管治常規

本公司透過專注於持正、問責、透明、獨立、盡責及公平原則，致力於維持高水平的企業管治。本公司已制定及實行良好的管治政策及措施，並由董事會負責執行該等企業管治職責。董事會將參考企業管治守則及其他適用法律及監管規定持續檢討及監督本公司的企業管治狀況以及各種內部政策及程序，包括適用於僱員及董事的政策及程序。

於截至2025年12月31日止年度，本公司遵守企業管治守則第二部分的適用守則條文，惟偏離企業管治守則守則條文第C.2.1條。

## 董事長與首席執行官的角色

根據企業管治守則守則條文第 C.2.1 條，董事長與首席執行官的角色應予分開，不應由同一人士兼任。然而，本集團並無分開董事長與首席執行官的職務，現時由肖先生兼任這兩個職務。董事會相信由同一人士兼任董事長及首席執行官的角色，可確保本集團內部領導貫徹一致，並可使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。董事會目前由三名執行董事(包括肖先生)、三名非執行董事及三名獨立非執行董事組成，因此其組成有相當高的獨立性。董事會認為目前的安排不會使權力和授權平衡受損，而這個架構有助本公司迅速及有效地作出及實行決策。董事會將持續檢討並於適當及合適時候根據本公司的整體情況考慮分開本公司董事長及首席執行官的角色。

## 進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事、高級管理層成員和僱員(彼等因有關職位或受僱工作而可能擁有有關本集團或本公司證券的內幕消息)買賣本公司證券的行為守則。

經向所有董事作出特定查詢後，各董事已確認，於截至2025年12月31日止年度，彼等已遵守標準守則所載的規定標準。此外，本公司並不知悉，截至2025年12月31日止年度，本集團高級管理層成員或相關僱員有任何未遵守標準守則的事宜。

## 董事會

### 職責

董事會負責本公司的整體領導，監督本公司的戰略決策及監控業務與表現。董事會決定本公司所有重大事宜，包括：批准及監督一切政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理系統、重大交易(特別是可能牽涉利益衝突者)、財務資料、委任董事及其他主要財務及營運事宜。董事於履行彼等職責時可尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。彼等亦被鼓勵向本公司高級管理層進行獨立諮詢。

全體董事以誠信態度執行彼等的職責，並遵守適用法例及規例，且一直以符合本公司及股東的利益行事。

本公司已就針對董事的法律訴訟安排適當的責任保險，保險範圍將每年進行審閱。



## 董事會的授權

董事會已將本公司日常管理及經營的權利及職責授予本公司高級管理層。高級管理團隊就制訂政策及向董事會作出推薦意見的需要盡可能頻繁地舉行會議。高級管理團隊掌管、執行、解釋及監督本集團遵守內部規則及操作程序的情況，定期進行檢討、推薦及建議，對有關規則及程序進行適當修訂。高級管理團隊定期向董事會匯報，並在有需要時與董事會保持溝通。

該等授權職能及職責由董事會定期檢討。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

## 董事會組成

本公司的董事會由適當比例的執行及非執行董事(包括獨立非執行董事)組成。

於2025年12月31日，董事會成員包括：

- **三名執行董事：**  
肖健先生(董事長)、冼漢迪先生榮譽勳章，太平紳士及樊英傑先生
- **三名非執行董事：**  
張聖晏先生、江育凱先生及劉杉杉先生
- **三名獨立非執行董事：**  
伍綺琴女士、唐亮先生及何猷啟先生

本公司已委任劉杉杉先生為非執行董事，自2025年10月10日起生效。彼已於2025年10月10日取得上市規則第3.09D條所述法律意見並確認明白其作為董事的責任。

就董事會所深知，截至2025年12月31日止年度及直至本年報日期，董事會成員或高級管理層成員之間概無任何特殊關係(包括財務、業務、家庭或其他重大或相關關係)。

自2025年1月1日起及直至本年報日期，本公司已遵守以下各項項下的規定：

- (i) 上市規則第3.10(1)及3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事，而其中至少一名獨立非執行董事須擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識；及
- (ii) 上市規則第3.10A條有關委任相當於董事會成員三分之一的獨立非執行董事。

截至2025年12月31日止年度，董事會已對以下特徵或機制的實施及有效性進行年度檢討，並認為以下特徵或機制足以有效確保董事會獲得獨立觀點和意見：

1. 本公司現有3名執行董事、3名非執行董事及3名獨立非執行董事，彼此之間及與高級管理人員之間各自獨立，並概無任何關係。
2. 目前董事會有三分之一的成員為獨立非執行董事。
3. 獨立非執行董事須按年檢討其獨立性。
4. 所有董事均可充分取得公司秘書及本公司法務部的意見及服務，並可在必要時徵詢獨立專業顧問的意見，費用由本公司承擔。

### 服務協議及委任書

各執行董事已與本公司訂立服務協議。根據該等協議，彼等已同意擔任執行董事，任期自獲委任或續簽服務協議當日起生效，為期三年(惟須一直根據組織章程細則的規定重選連任)。各服務協議可根據其條款及條件或由任何一方給予另一方不少於一個月的事先書面通知予以終止。

各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司訂立委任書。根據該等委任書，彼等已同意擔任非執行董事或獨立非執行董事，自獲委任或續簽服務協議當日起生效，為期三年(惟須一直根據組織章程細則的規定重選連任)。各委任書可根據其條款及條件或由任何一方給予另一方不少於一個月的事先書面通知予以終止。

概無董事與本公司訂立本公司不可於一年內不付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

### 董事會會議

本公司採納定期舉行董事會會議之慣例，每年至少召開四次董事會會議，及大約每季召開一次。全體董事均就所有定期董事會會議獲發不少於十四天的通知，令彼等均獲機會出席定期董事會會議並將有關事項納入議程。

就其他董事會及董事會委員會會議而言，會發出合理通知。會議議程及隨附董事會文件在該等會議日期前至少一天發送予董事或董事會委員會成員以確保彼等有充足時間審閱有關文件及充分準備出席會議。倘董

事或董事會委員會成員未能出席會議，則彼等會獲悉將予討論的事宜及於會議召開前有機會告知主席有關彼等的意見。本公司公司秘書應備存會議記錄，並提供該等會議記錄副本予所有董事作其參閱及記錄之用。

董事會會議及董事會委員會會議的會議記錄會充分詳盡地記錄董事會及董事會委員會所考慮的事宜及所達致的決定。該等詳細資料包括但不限於董事提出的任何問題。各董事會會議及董事會委員會會議的會議記錄草擬本會於會議舉行日期後的合理時間內發送各董事，以供彼等提出意見。董事會會議的會議記錄公開供所有董事查閱。

於截至2025年12月31日止年度，董事會已召開五次董事會會議。下表載列董事出席董事會會議的記錄：

董事姓名	出席／合資格 出席董事會 會議
執行董事	
肖健先生	5/5
冼漢迪先生榮譽勳章，太平紳士	5/5
樊英傑先生	5/5
非執行董事	
張聖晏先生	4/5
江育凱先生	5/5
劉杉杉先生(於2025年 10月10日獲委任)	不適用
獨立非執行董事	
伍綺琴女士	5/5
唐亮先生	4/5
何猷啟先生	5/5

## 董事會委員會

為監察本公司特定方面的事務，董事會已設立四個各自被授予相關職責並向董事會匯報的委員會。該四個董事會委員會為：審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及企業管治委員會。該等委員會的角色及職能載於其各自的職權範圍內。該等董事會委員會各自的職權範圍將會不時作出修訂以確保其繼續滿足本公司的需要及確保符合企業管治守則。董事會委員會的職權範圍均可於本公司網站 [www.cmge.com](http://www.cmge.com) 及聯交所網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 查閱。

## 審核委員會

本公司已遵循上市規則第 3.21 條成立審核委員會，其於 2025 年 12 月 31 日由三名成員即獨立非執行董事伍綺琴女士、唐亮先生及何猷啟先生組成。伍綺琴女士為審核委員會主席。概無審核委員會成員為本公司外聘核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司的合夥人或前合夥人。

審核委員會的主要職責包括 (i) 就外聘核數師之委任、重新委任及罷免向董事會作出推薦建議；(ii) 審閱本公司的財務資料(包括中期業績及年度業績)；及 (iii) 監察本公司的財務申報制度、風險管理及內部監控系統。有關詳情，請參閱聯交所及本公司網站審核委員會的職權範圍。

於截至 2025 年 12 月 31 日止年度，審核委員會已召開兩次會議。下表載列審核委員會成員出席會議的記錄：

成員姓名	出席／合資格 出席會議
伍綺琴女士(主席)	2/2
唐亮先生	2/2
何猷啟先生	2/2

## 薪酬委員會

本公司已遵循上市規則第 3.25 條成立薪酬委員會，其於 2025 年 12 月 31 日由三名成員即執行董事冼漢迪先生榮譽勳章，太平紳士、獨立非執行董事伍綺琴女士及何猷啟先生組成。何猷啟先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責包括 (i) 就本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；(ii) 參考董事會所訂企業方針及目標，檢討及批准管理層的薪酬建議；及 (iii) 根據上市規則第 17 章審議及批准有關購股權計劃的事宜。有關詳情，請參閱聯交所及本公司網站薪酬委員會的職權範圍。

薪酬委員會已就劉杉杉先生(作為新非執行董事，自 2025 年 10 月 10 日生效)的薪酬向董事會作出推薦。

董事會成員截至 2025 年 12 月 31 日止年度的薪酬詳情載於本年報綜合財務報表附註 9。

於截至 2025 年 12 月 31 日止年度，薪酬委員會已召開三次會議。下表載列薪酬委員會成員出席會議的記錄：

成員姓名	出席／合資格 出席會議
何猷啟先生(主席)	3/3
冼漢迪先生榮譽勳章，太平紳士	3/3
伍綺琴女士	3/3

## 企業管治報告

於截至2025年12月31日止年度，本公司高級管理層薪酬載列如下：

薪酬範圍	人數
零至3,500,000港元	3
3,500,001港元至7,000,000港元	—

### 提名委員會

本公司已成立提名委員會，於2025年12月31日，其由四名成員即執行董事肖健先生、獨立非執行董事伍綺琴女士、唐亮先生及何猷啟先生組成。肖健先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責包括(i)至少每年一次審閱董事會的架構、規模、組成(包括技能、知識及專長)及多元化(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、技能、知識及經驗)，並就董事會的任何擬議變更提出建議，以完善本公司的企業策略；及(ii)物色有資格或適合成為董事會成員的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會作出建議。有關詳情，請參閱聯交所及本公司網站上提名委員會的職權範圍。

提名委員會就委任劉杉杉先生為非執行董事向董事會作出推薦，乃經考慮提名政策及客觀條件，並經審慎考慮本公司董事會多元化政策所載的多元化裨益。

於截至2025年12月31日止年度，提名委員會已召開兩次會議。下表載列提名委員會成員出席會議的記錄：

成員姓名	出席／合資格出席會議
肖健先生(主席)	2/2
伍綺琴女士(於2025年3月27日獲委任)	2/2
唐亮先生	2/2
何猷啟先生	2/2

### 企業管治委員會

本公司已成立企業管治委員會，於2025年12月31日，其由三名成員即執行董事冼漢迪先生榮譽勳章，太平紳士、獨立非執行董事伍綺琴女士及何猷啟先生組成。伍綺琴女士為企業管治委員會的主席。

企業管治委員會的主要職責包括(i)制定及審閱本公司有關企業管治的政策及做法，並向董事會提出建議；及(ii)審閱及監督本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展。有關詳情，請參閱聯交所及本公司網站上企業管治委員會的職權範圍。

於截至2025年12月31日止年度，企業管治委員會已召開一次會議。下表載列企業管治委員會成員出席會議的記錄：

成員姓名	出席／合資格出席會議
伍綺琴女士(主席)	1/1
冼漢迪先生榮譽勳章，太平紳士	1/1
何猷啟先生	1/1

### 董事會多元化政策

本公司明白並深信董事會成員多元化的裨益，並視董事會層面日益多元化為維持其競爭優勢的重要因素。提名委員會負責監察本公司多元化政策的執行並在適當時候檢審及修訂該政策，確保其有效性。

提名委員會在審視董事會的規模和構成、搜尋及提出人選擔任董事時，應根據本公司的業務模式及特別需要，考慮相關因素以達到董事會成員的多元化。提名委員會可從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、於本集團的服務時間及行業和地區經驗等。在考慮上述相關因素後，提名委員會按董事人選可為董事會帶來的價值，向董事會作出最終的委任建議。

於2025年12月31日，董事會中有一名女性成員。本集團於2025年12月31日的僱員性別組成載於環境、社會及管治報告。於2025年12月31日，本集團約46%僱員為女性，而在本公司三名高級管理人員中，有兩名為女性。由於本集團在業界已擁有較高比例的女性，因此本公司計劃保持同樣水平的女性比例，並將定期檢討該比例。

### 董事提名政策

#### 委任董事

根據組織章程細則第16.2條，董事會有權不時及隨時委任任何人士擔任董事以填補臨時空缺或為董事會新增成員。任何據此獲委任董事的任期僅至本公司下屆股東大會為止及屆時將符合資格於會上膺選連任。於確定輪席告退的董事人數及身份時，並不計算根據組織章程細則第16.2條須參選連任的任何董事。退任的董事將任職至其退任的會議結束為止，並合資格重選連任。本公司在任何董事退任的任何股東週年大會上，可選舉相同數目的人士出任董事以填補空缺。

董事的委任、重選及罷免程序及流程載於組織章程細則。甄選及任命董事的整體責任由董事會負責，而董事會已將一般責任及權力授予提名委員會以物色、甄選並推薦予董事會合適的候選人擔任本公司董事，以監管董事會評估及履行的過程，並制定及向董事會推薦提名指南，其應與任何適用的法律、法規及上市標準一致。

於評估及甄選董事候選人時，董事會將考慮以下因素(i)董事會的架構、規模、組成(包括技能、知識及專長)及多元化(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、技能、知識及經驗)；(ii)董事會要求根據上市規則擁有獨立董事的要求；及(iii)候選人投入足夠的時間履行董事會成員職責的意願及能力。

提名委員會及／或董事會將根據上述標準對候選人進行評估，根據本公司的需求及各候選人的資歷查核結果(如適用)將彼等按優先順序排名，然後向董事會酌情推薦委任合適的董事候選人。就股東於本公司股東大會上就董事選舉提名的任何人而言，提名委員會及董事會應根據上述所列的準則對該候選人進行評估，並(如適用)於股東大會上就董事擬選向股東提出建議。

## 企業管治報告

### 重選董事

根據組織章程細則第 16.18 條，於本公司每年的股東週年大會上，屆時三分之一的董事（如果董事人數不是三人或者不是三的倍數，則必須為最接近但是不少於三分之一的董事人數）須輪流退任，但前提是每一位董事（包括有特定任期的董事）須最少每三年輪流退任一次。

為於股東大會上重選董事，提名委員會及／或董事會應審閱退任董事對本公司的總體貢獻及服務以及董事會的參與及表現水平，然後於股東大會上就建議重選董事向股東提出建議。

將輪值退任的四名董事為非執行董事劉杉杉先生以及獨立非執行董事伍綺琴女士、唐亮先生及何猷啟先生。所有退任董事合資格並自願於本公司即將舉行的股東週年大會上再次獲選。

將於本公司即將舉行的股東週年大會上獲重選的董事的詳情載於致股東通函內，並將適時予以公佈及寄發。

### 董事持續專業發展

本公司對董事參與適當的持續專業發展而發展及更新其知識及技能，以確保在具備全面諮詢及切合所需的情況下對董事會作出貢獻的重要性表示認可。為此，本公司向董事提供必要的資料，以確保其對本集團的營運及業務以及其於相關法律及法規項下的職責有適當的瞭解。新委任董事亦已獲高級管理層提供對本集團業務的詳盡介紹。

本公司鼓勵董事參加專業機構組織的持續專業發展。

下表載列董事於截至 2025 年 12 月 31 日止年度接受的培訓概要：

董事姓名	培訓範圍		
	企業管治	法律及監管	業務／ 董事職責
<b>執行董事</b>			
肖健先生	✓	✓	✓
冼漢迪先生榮譽勳章，太平紳士	✓	✓	✓
樊英傑先生	✓	✓	✓
<b>非執行董事</b>			
張聖晏先生	✓	✓	✓
江育凱先生	✓	✓	✓
劉杉杉先生 <sup>(1)</sup>	✓	✓	✓
<b>獨立非執行董事</b>			
伍綺琴女士	✓	✓	✓
唐亮先生	✓	✓	✓
何猷啟先生	✓	✓	✓

附註：

(1) 於 2025 年 10 月 10 日獲委任。

## 股息政策

根據組織章程細則、開曼群島法律及其他適用法律及法規的要求，董事會有絕對酌情權推薦分派任何股息。為適時向股東返還資本，本公司擬於分派年度可供分派溢利的約30%作為股息。派付股息的決議將由董事會酌情決定並將取決於本集團的盈利及財務狀況、營運需求、資本及投資需求、債務水平及任何其他董事會認為相關的因素。考慮到本公司的財務狀況及當前的經濟環境，本公司將繼續重新評估其股息政策。

在支付管理費用、借款利息及董事會認為屬於收入性質的其他費用後，股息、利息及紅利及就本公司投資應收取的任何其他屬應收收入性質的利益及得益，以及本公司任何佣金、託管權、代理、轉讓及其他費用及經常性收入均構成本公司可供分派的利潤。

所有在宣派後一年仍未獲認領的股息或紅利可由董事會於該等股息或紅利獲認領前用作投資或其他用途，其利益歸本公司專有，而本公司不會因此成為有關股息或紅利的受託人，亦無需就任何賺取的款項報賬。宣派後六年仍未獲認領的所有股息或紅利可由董事會沒收，並還歸本公司所有，一經沒收，任何股東或其他人士就有關未獲認領股息或紅利均不享有任何權利或申索權。

為免生疑問，即使採納本政策，亦不作出或表示任何保證會在任何指定期間宣派任何特定金額的股息或根本不會支付股息。倘董事會決定建議派發、宣派或支付股息，其形式、次數及金額將取決於相關時間的情況和適用因素。董事會將不時檢視股息政策。

## 財務報告

### 董事的責任

董事負責監督本公司截至2025年12月31日止年度之財務報表的編製，該等報表真實、公允地反映了本集團的事務狀況、業績及現金流量。

該項責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公允地列報財務報表相關的內部控制，以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇及運用恰當的會計政策；及作出合理的會計估計。

管理層已向董事會提供必要的解釋及資料，以使董事會能夠對本公司的財務報表進行知情評估，並提交其予董事會批准。本公司不時向董事會全體成員提供有關本集團的表現、職位及前景的最新資料。

於2025年12月31日，董事未有發現任何可能對本公司按持續基準繼續經營的能力構成重大疑問的重大不明朗事件或情況。因此，董事確認已按持續基準編製截至2025年12月31日止年度的財務報表。

### 核數師的責任

核數師關於其對經審核綜合財務報表的報告責任的聲明載列於本年報第130至131頁。

### 核數師酬金

下表載列截至2025年12月31日止年度由核數師提供的審核及非審核服務的酬金：

服務類型	金額(人民幣千元)
審核服務	4,706
非審核服務	1,415
<b>總計</b>	<b>6,121</b>

附註：

(1) 非審核服務主要用於審閱中期財務資料。

### 風險管理及內部控制

本集團已就其業務營運採納並實施健全的風險管理及內部控制系統，包括(i)財務報告；(ii)信息風險管理；(iii)法律合規性；(iv)知識產權管理；及(v)人力資源管理。董事會負責維持健全有效的風險管理及內部控制系統，以維護本集團的資產及股東利益，並負責每年審閱本集團的內部控制及風險管理系統的有效性，以確保充分應用的內部控制及風險管理系統。本集團的內部控制及風險管理系統旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，且只能針對重大錯誤陳述或虧損提供合理而非絕對的保證。

本公司亦具有內部審核職能，主要對本公司及其附屬公司的風險管理及內部控制系統的充分性及有效性進行分析及獨立評估，並至少每年一次向董事會報告其發現結果。本公司根據證監會於2012年6月發佈的「內幕信息披露指引」中規定的有關程序實施並嚴格執行內幕信息程序。

本集團的內部控制系統包括完善、清晰界定責任及權限的組織架構。部門的日常營運由個別部門運作，且各部門就其各自的操守及表現負責、按授予的權限進行個別部門業務，執行及謹守本公司不時訂立的策略及政策。各部門亦須要定期就部門業務的重要發展及董事會訂立的政策及策略之實行情況向董事會通報，以及時識別、評估及管理重大風險。

於截至2025年12月31日止年度內，董事會就本集團內部監控及風險管理制度的有效性進行年度檢討，以確保管理層根據協定程序及標準維持及管理一個運作良好的體系。檢討範圍應涵蓋所有重大控制(包括財務、營運及合規控制及風險管理職能)。尤其是，董事會認為本公司在會計、內部審計及財務申報職能方面擁有充足的資源、員工資格及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算亦相當充足。有關檢討已經與本公司管理層、外部及內部核數師討論以及由審核委員會進行評核。董事會亦參考由本公司為籌備上市而聘請的內部控制顧問執行的與本公司內部控制有關的商定程序的結果，該等程序並未發現本集團內部控制有任何重大缺陷。

董事會認為現行的風險管理及內部控制系統(尤其就財務報告以及遵守上市規則方面)及解決內部監控缺失(如有)為足夠及有效。

## 公司秘書

黎佑欣女士為本公司的公司秘書。截至2025年12月31日止年度，黎女士已遵守上市規則第3.29條的規定接受不少於15個小時的相關專業培訓以更新其技能及知識。其履歷載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節。

## 股東權利

為保障股東的利益及權利，本公司會於股東大會上就各事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。

於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式進行表決，投票結果將於各股東大會後適時於本公司及聯交所網站刊登。

## 召開臨時股東大會及提呈建議

根據組織章程細則，股東大會可按任何一位或以上的股東的書面要求召開，條件是該等請求人於存放請求書之日須合共持有本公司不少於十分之一的繳足股本，賦予彼等於本公司股東大會的投票權。書面要求應存放於本公司在香港的主要辦事處，倘本公司不再擁有上述主要辦事處，則存放於本公司註冊辦事處，而書面要求須指明該次會議的目的，並由請求人簽署。如果董事會並未於存放請求書之日起21日內正式召開一個將於額外的21天內舉行的會議，請求人本身或他們當中任何超過一半總投票權的人士，可以同樣的方式(盡可能接近董事會可召開會議的方式)召開股東大會，條件是如此召開的任何會議不得在存放請求書之日起三個月期滿後舉行，以及所有因董事會不履行而對請求人造成的合理費用應當由本公司向請求人作出賠償。

## 股東提名人士競選本公司董事的程序

股東可提名人士競選本公司董事。相關程序可於本公司網站 [www.cmge.com](http://www.cmge.com) 上查閱。

## 與股東的溝通及投資者關係

### 股東的查詢及建議

本公司認為，與股東的有效溝通對加強投資者關係及使投資者瞭解本公司的業務、表現及策略至為重要。本公司亦深信及時與非選擇性地披露資料以供股東及投資者作出知情投資決策的重要性。

股東如欲對董事會或本公司提出任何查詢或就股東大會提呈任何建議，可透過以下通訊渠道直接送交本公司投資者關係部：

郵件： 香港中環雲咸街8號13樓

傳真： (852) 2763 4168

電郵： [serenashen@cmge.com](mailto:serenashen@cmge.com)

本公司接獲的查詢及建議由投資者關係團隊、相關管理層及董事會在適當審議後按個別個案處理(倘適用)。

倘本公司對上述聯絡資料作出更改，有關變動將發佈於本公司網站 [www.cmge.com](http://www.cmge.com)，同時亦會於該網站刊登有關本集團業務發展及經營的資料及最新狀況以及新聞稿及財務資料。

## 企業管治報告

股東亦可直接向本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司查詢其股權情況，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

### 股東大會

本公司股東週年大會提供股東與董事直接溝通的機會。董事會董事長及董事會委員會主席將出席股東週年大會解答股東提問。核數師亦將出席股東週年大會，並解答有關審計、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的提問。

截至2025年12月31日止年度，本公司舉行了一次股東大會，為於2025年5月27日舉行的股東週年大會。除張聖晏先生及唐亮先生因其他業務承擔缺席，所有其他董事均出席該股東大會。

本公司鼓勵股東出席股東週年大會及其他股東大會，讓股東能夠與董事會溝通並行使其投票權。

### 股東通訊政策

為促進與股東有效的溝通，本公司已採納股東通訊政策，旨在建立本公司與股東的相互關係及溝通。根據該政策，董事會不斷通過各類渠道與股東及投資者持續對話，渠道包括於聯交所網站上可供查閱之本公司財務報告及其他刊物、股東週年大會及本公司可能召開的其他股東大會。本公司設有網站

([www.cmge.com](http://www.cmge.com))，並於網站上刊登有關其業務營運、發展、財務資料、企業管治常規及其他資料的最新資料，以供公眾人士讀取。股東及投資者亦可透過本公司網站所載指定聯繫方式作出任何有關本公司之查詢。

董事會定期檢討上述本公司與股東的溝通渠道之有效性。由於該等溝通渠道並無不妥，董事會對本公司於報告期內進行的與股東及投資者通訊的活動之實施情況及成效表示滿意。

### 章程文件的更改

本公司組織章程於截至2025年12月31日止年度內概無其他變動。



# 環境、社會及管治報告

## 關於本報告

### 報告簡介

中手游科技集團有限公司(「本公司」)連同其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)欣然提呈截至2025年12月31日止財政年度(「本年度」或「2025」)的環境、社會及管治報告(「本報告」)。本報告闡述我們在企業社會責任上的承諾及策略，亦總結其在可持續發展中的環境、社會及管治(「ESG」)的措施、計劃及表現。

### 報告範圍及報告期

報告範圍乃根據本集團對ESG的影響程度釐定。本報告範圍涵蓋本集團於中華人民共和國(「中國」)的主要營運實體所在地，包括香港、深圳、北京、上海、廣州、海南及成都。本集團將持續評估不同業務對ESG範疇的影響程度，並於適當時候擴大披露範圍。

### 報告編製依據

本報告乃根據聯交所上市規則附錄C2所載的《環境、社會及管治報告守則》(「報告守則」)而編製。本報告已遵守所有強制披露規定及「不遵守就解釋」條文，以及重要性、量化、平衡及一致性原則。本集團於編製本報告時採納了聯交所發佈的報告守則文件中所列明的排放系數及相關國際標準，其編製方式與上年度無異。就應用重要性匯報原則的詳情，請參閱本報告「重要性評估」一節。

## 聯繫我們

本集團重視本報告讀者的意見。如閣下有任何有關本報告的問題或建議，歡迎向本集團投資者關係團隊提出反饋：

郵件： 香港中環雲咸街8號13樓

傳真： (852) 2763 4168

電郵： [serenashen@cmge.com](mailto:serenashen@cmge.com)

## 資料來源及可靠性聲明

本報告中披露的資料來自本集團內部文件、統計報告或相關公開資料。本集團確認，本報告中並無虛假陳述、誤導性陳述或重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性負責。

## 確認及批准

本集團的管理團隊已向董事會確認，截至2025年12月31日，本集團有關ESG的風險管理及內部監察系統屬有效。

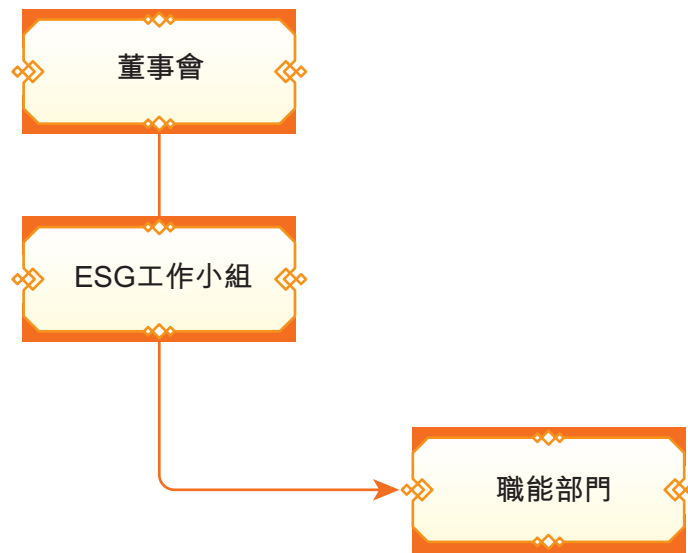
本報告於2026年3月27日在香港中環雲咸街8號13樓舉行的董事會上獲得批准。本報告備有英文及中文版本。如中文與英文版本有任何歧異，概以中文版本為準。本報告電子版本於聯交所網站 [www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk) 及本公司網站 [www.cmge.com](http://www.cmge.com) 可供查閱。

### ESG 的管理

#### 董事會聲明

作為一家負責任的企業，本集團一直以來堅守可持續發展理念，積極履行企業社會責任，將環保及環境管理融入其商業決策中。同時，本集團透過持續投資於其互聯網平台及開展多元化的慈善公益活動，致力於打造健康、和諧的線上與線下生態體系。本集團已建立明確的ESG監管架構，涵蓋董事會、ESG工作小組及相關職能部門，並將ESG相關職責融入企業策略、風險管理及業務運營。此外，本集團一直致力於與不同利益相關者保持緊密的聯繫，聆聽遊戲玩家的意見，關懷僱員並與他們一起成長，並承擔更多的社會責任。

#### ESG 架構



### 董事會監管

董事會對本集團的ESG及氣候相關風險管理承擔最終責任，負責制定ESG及可持續發展戰略，並確保ESG及氣候相關風險與機遇納入集團的整體管治及業務決策流程。其主要職責包括監督ESG及氣候風險管理，確保其與本集團長遠發展目標保持一致；審批ESG目標與策略，並定期評估ESG進度及關鍵績效指標（「關鍵績效指標」）；至少每年進行一次企業風險評估，以識別、監控及管理ESG及氣候變化風險，確保ESG及氣候相關風險與企業經營風險同步管理；定期檢視ESG及氣候風險管理框架，確保其符合本地及國際標準，並監測ESG及氣候相關風險對本集團財務狀況、業務運營及供應鏈管理的影響；確保ESG及氣候風險管理與企業財務規劃緊密結合，以提升本集團的可持續競爭力。此外，董事會負責制定並監督ESG相關政策，包括碳減排目標、能源管理、氣候適應策略及環境合規要求，確保集團有效應對氣候變化挑戰並符合監管規定；監督ESG目標的執行與監測機制，定期審閱ESG及氣候相關風險應對方案，確保ESG目標的落實符合本集團戰略發展方向。

### ESG工作小組

ESG工作小組負責執行董事會所制定的ESG戰略，推動ESG相關政策與措施在日常運營中的落實，確保ESG風險與機遇得到有效管理。其主要職責包括協助董事會識別ESG及氣候變化的重大風險與機遇，制定應對方案並監測ESG目標的執行情況；定期向董事會報告ESG進展及關鍵績效指標，確保ESG風險與本集團運營風險同步管理；建立ESG風險監測與數據管理機制，包括碳排放報告、能源使用監測、廢棄物處理及供應鏈可持續性評估，確保ESG目標的透明度與可衡量性；監督ESG相關政策在各職能部門的落實狀況，並向董事會提交ESG風險管理報告與改進方案，以確保ESG策略與本集團發展方向保持一致。此外，ESG工作小組負責內外部利益相關者溝通，確保ESG目標與本集團整體發展戰略協調一致，並與內部職能部門協作，確保ESG風險管理機制的有效執行與持續改進；與外部利益相關者（如投資者、監管機構、供應商及業務夥伴等）保持緊密聯繫，確保ESG風險資訊的透明度與公開性；編製ESG年度報告，確保ESG及氣候相關資訊披露符合國際標準，提升本集團ESG治理透明度，同時確保ESG目標的落實符合監管要求及本集團長遠發展策略。

### 職能部門

本集團的各職能部門負責執行ESG及氣候相關政策與措施，確保ESG及氣候相關目標能夠有效落實至本集團日常運營，並對ESG及氣候相關目標的達成負有直接責任。各部門的核心職責涵蓋環境管理、人才發展、供應鏈管理及企業社會責任，確保ESG及氣候相關風險管理與本集團營運戰略保持一致。

### 環境管理與可持續發展

- 監督碳排放管理、能源效率提升及廢棄物處理，確保ESG及氣候相關目標與業務營運緊密結合；
- 負責監察企業環境合規性，確保ESG及氣候相關風險管理符合監管要求。

### 人力資源與企業文化

- 推動員工多元化、職業發展及ESG能力培訓，確保ESG目標與企業人才管理戰略保持一致；
- 監督員工健康與安全政策，確保ESG目標涵蓋職業健康與安全管理。

### 供應鏈管理與企業社會責任

- 監督供應商ESG合規性，確保ESG原則貫徹於供應鏈管理；
- 負責企業社會責任及社區投資項目，確保ESG目標與企業社會影響相匹配。

此外，各部門需定期向ESG工作小組提交ESG績效報告，確保ESG風險管理的有效性與可衡量性，並在有需要時就ESG事宜向ESG工作小組作出匯報。

### 利益相關者識別與溝通

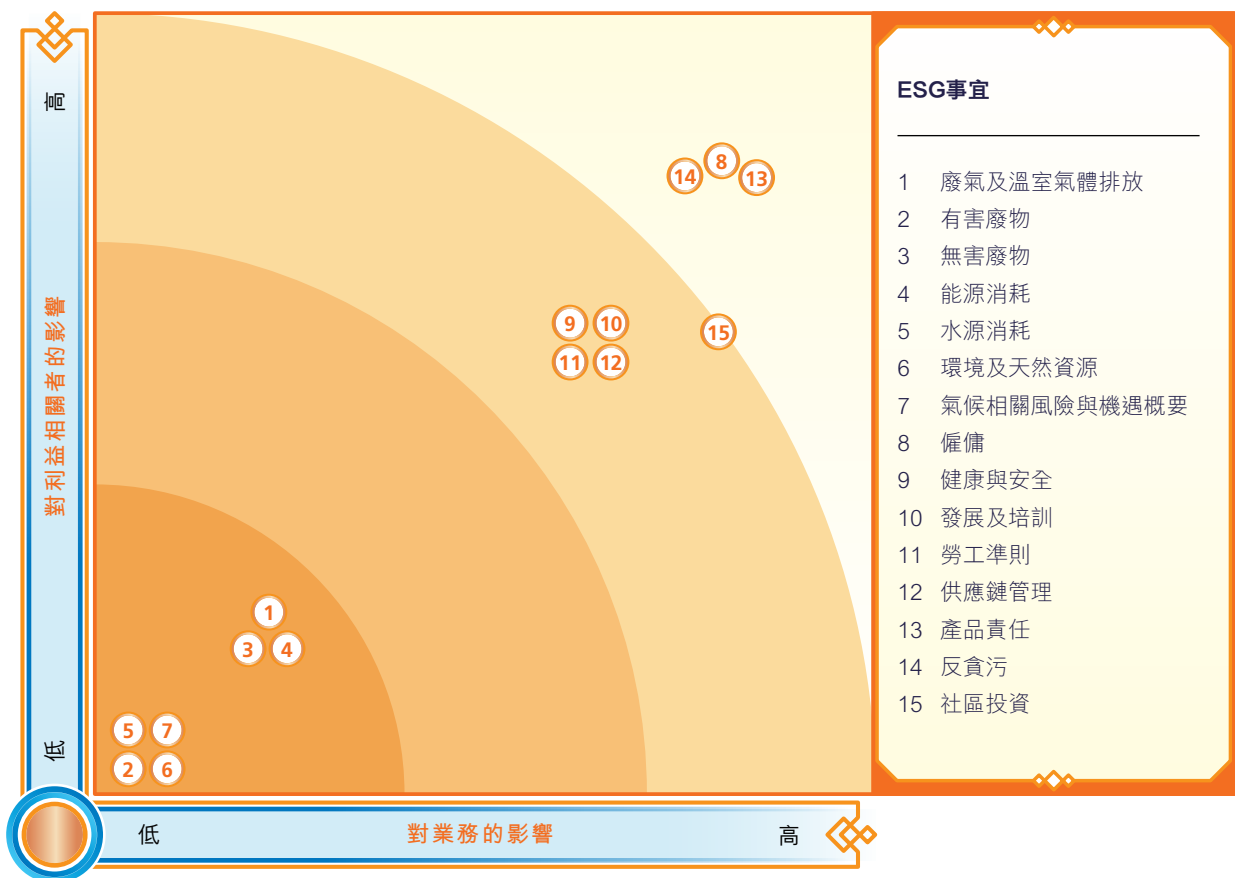
本集團十分重視在營運過程中其利益相關者關注的主要事宜。本集團透過全面且透明的溝通以瞭解其利益相關者的期望及需要，並按其利益相關者的意見繼續改善本集團的可持續發展策略及計劃，從而鞏固彼此的互信及合作關係，共同實現其可持續發展計劃，創造可持續的經濟增長、友善的環境及與社會發展並存的未來。

## 利益相關者關注的主要事宜及相應措施

利益相關者	關注重點	溝通管道
股東及投資者	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 業務策略</li> <li>• 投資回報</li> <li>• 企業形象</li> <li>• 合規經營</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 股東大會</li> <li>• 本公司公告</li> <li>• 本公司網站</li> </ul>
政府及監管機構	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 合規經營</li> <li>• 依法納稅</li> <li>• 信息披露及報告材料</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 本公司公告</li> <li>• 本公司網站</li> </ul>
行業協會	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 合規經營</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 訪問</li> <li>• 會議</li> <li>• 研討會</li> <li>• 交流活動</li> </ul>
供應商及業務夥伴	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 合規經營</li> <li>• 產品及服務質素</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 協議</li> <li>• 投標</li> <li>• 檢討及評估</li> </ul>
僱員	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 薪酬及福利</li> <li>• 工作環境與安全</li> <li>• 多元化及平等機會</li> <li>• 培訓及事業發展空間</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 論壇</li> <li>• 員工培訓</li> <li>• 僱員團體活動</li> <li>• 員工滿意度調查</li> <li>• 本公司月刊</li> </ul>
遊戲玩家	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 產品質素</li> <li>• 個人私隱保護</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 本公司網站</li> <li>• 線上客戶服務</li> <li>• 用戶服務協議</li> <li>• 線上及線下宣傳活動</li> </ul>
社區	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 社區發展</li> <li>• 公益事業</li> <li>• 就業機會</li> <li>• 生態環境</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 社區活動</li> <li>• 義工活動</li> <li>• 傳媒查詢</li> <li>• 推廣活動</li> <li>• 社區溝通會議</li> <li>• 新聞稿及公告</li> </ul>

### 重要性評估

為確保本報告已全面涵蓋及回應利益相關者關注的主要事宜，除了定期與利益相關者溝通外，本集團亦參考了上年度 ESG 報告所涵蓋的事宜、本集團內部政策、行業趨勢以及可持續會計準則委員會 (Sustainability Accounting Standards Board) 的重要性圖譜等若干資料，以識別對本集團可持續發展具有潛在及實際影響的事宜，根據其策略、發展、目標等若干因素對 ESG 事宜進行分析並就其重要性排列優次。於本年度，本集團的利益相關者及運營狀況並未發生重大變化。因此，本集團確認上年度 ESG 報告中的重要性矩陣圖結果仍然適用於 2025，並能持續回應利益相關者之期望。本集團的重要 ESG 議題矩陣圖及優次如下：



## 環境

### 排放物

作為一家遊戲發行商及開發商，本集團的業務性質並不會對環境造成重大影響，我們定期向員工宣傳保護環境重要性的信息，並將其視為實現可持續發展的首要任務。為此，本集團建立了《節能降耗管理制度》及《員工手冊》，並將可持續發展理念融入其日常管理，以提升本集團僱員的環保意識。本集團嚴格遵守環保相關法律及法規，包括但不限於《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》及《中華人民共和國節約能源法》。

### 廢氣排放

本集團的日常業務過程並無涉及重大氣體燃料消耗排放。本集團氣體排放的最重大來源乃本集團擁有的車輛。於本年度，本集團廢氣排放表現概述如下：

主要廢氣排放物種類 <sup>1</sup>	單位	2025 排放量	2024 排放量
氮氧化物 (NO <sub>x</sub> )	千克	39.68	37.82
硫氧化物 (SO <sub>x</sub> )	千克	0.11	0.10
顆粒物 (PM)	千克	3.80	3.62

本集團本年度積極推動車輛使用的管理，以降低環境影響，我們的廢氣排放量與去年相比有小幅上升。展望未來，我們將持續致力於減少廢氣排放，並進一步提升環保績效，以促進可持續發展，為社會和環境作出更大貢獻，詳細汽車管理措施請參閱本報告「減低排放量的措施」一節。展望未來，本集團計劃以2024為基準年，力求在下年度將廢氣排放維持或降低至基準年排放的90%至120%，逐步減少公司車輛的使用，並加強利用即時在線通訊工具進行商務洽談，以進一步降低廢氣排放。

<sup>1</sup> 廢氣排放的計算方法乃參照聯交所刊發的《如何準備環境、社會及管治報告—附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》；本集團之車輛燃料使用乃以車輛油耗16公升／100公里為依據作其統計方式。

## 環境、社會及管治報告

### 減低排放量的措施

為有效減少本集團產生的排放物，本集團已採納若干汽車管理措施，例如員工需合理使用汽車、禁止以私人理由使用本集團汽車及嚴格審批長途差旅安排，以減少非必要的出差。本集團的汽車每週進行例行檢查及維護，以提升汽車的能源效益。

### 有害廢物

鑑於本集團的業務性質，本集團於日常業務過程中並無產生任何重大有害廢物，因此並無制定相關目標。

### 無害廢物

本集團的無害廢物主要來自本集團辦公室用的紙張及其生活垃圾，如辦公室用品及塑膠等。於本年度，本集團無害廢物排放表現概述如下：

主要無害廢物種類	單位	2025 排放量	2024 排放量
紙張	噸	1.22	1.48
生活垃圾	噸	63.98	91.35
總無害廢物量	噸	65.20	92.83
總無害廢物量密度	噸／平方米 <sup>2</sup>	0.01	0.01

於本年度，本集團回收了約 88 公斤<sup>3</sup> (2024：105 公斤) 的紙張。與 2024 相比，本集團本年度生活垃圾消耗量有約 30% 的下降，主要得益於集團內部倡導並推行一系列「杜絕資源浪費」的舉措以及人員規模優化。本年度的總無害廢棄物量密度與上年基本持平，並成功達成上年度設定的目標。展望未來，本集團計劃以 2024 為基準年，力求在下年度維持或降低總無害廢物量密度至基準年密度的 90% 至 120%，以持續推進可持續發展的目標。

### 減少廢物產生的措施

本集團積極推廣綠色辦公室常規，並於其日常營運中堅守四個「R」的環保原則(減少使用、物盡其用、循環再造和替代使用)，旨在減少產生廢物以達到資源使用效率最大化。

<sup>2</sup> 本集團辦公室總面積為 10,499.14 平方米 (2024：10,368.92 平方米)。此數據亦會用作計算其他密度數據。

<sup>3</sup> 紙張數量以估算得出。

就用紙方面，本集團提倡無紙辦公室，採取包括但不限於下列措施：

- 打印機默認設置為雙面列印；就並無機密資料的草稿複印而言，僱員須使用雙面複印及重用單面紙張；
- 鼓勵僱員使用線上溝通方式；
- 設置廢紙回收筒以分隔可回收的廢紙；及
- 採用電子版的方式出版刊物及發放資訊，例如本集團的年報及中期報告。

### 資源使用

本集團嚴格遵守當地的相關環境法律及條例，並已經制定《節能降耗管理制度》及《員工手冊》，務求做到節能減耗，以減低其業務運作時對環境的負面影響。就有關本集團採用的節省能源政策及綠色措施詳情，請參閱本報告「資源使用效益」一節。

本集團的能源消耗主要來源為車輛使用的直接能源消耗及外購電力的間接能源消耗。於本年度，本集團能源消耗表現概述如下：

### 能源消耗

主要能源消耗種類	單位	2025 排放量	2024 排放量
<b>直接能源消耗<sup>4</sup></b>			
汽車燃料－汽油	千瓦時	<b>69,521.93</b>	66,256.33
<b>間接能源消耗</b>			
外購電力	千瓦時	<b>591,775.77</b>	1,187,314.10
總能源消耗量	千瓦時	<b>661,297.70</b>	1,253,570.43
總能源消耗量密度	千瓦時／平方米	<b>62.99</b>	120.90

本集團在本年度積極控制公司車輛使用並推動節約用電，結果顯示總能源消耗量較上年度有大幅下降。能源消耗密度下降約48%。這一變化的主要原因在於本集團其中的部分營運單位退租了辦公場地以及員工結構調整，日常經營活動消耗的電力有所下降。同時由於主要營運單位辦公場地的更換，導致辦公室總面積較去年有所上升，因此能源消耗密度亦有所下降。展望未來，本集團計劃以2024為基準年，致力於在下年度內維持或減少總能源消耗量密度至基準年密度的90%至120%，以持續推進可持續發展的目標。

<sup>4</sup> 能源消耗數據的單位換算乃根據國際能源署所刊發的《能源數據手冊》所制訂。

## 環境、社會及管治報告

### 水源消耗

本集團的用水主要是辦公區的生活用水。基於本集團營運的地理位置，本集團就求取適用水源上沒有任何問題。

本集團所有辦公室的用水乃作為物業管理費的其中一部分收費，並無獨立用量數據。因此，本集團不披露水源消耗量亦無制定相關目標。

### 資源使用效益

就用電而言，本集團就辦公室照明採用低耗電量可循環再造節能燈，以減少其照明產品的耗電量，從而減少相關的碳排放。本集團亦已於多個電力開關附近位置張貼通告，提醒僱員於離開辦公室或非正在使用辦公室時關掉電力設備及電源。辦公室冷氣溫度維持於攝氏 25 度或以上，減少不必要的能源使用。

就用水而言，本集團採納各項節水措施，例如清潔工人會定時巡查洗手間，以避免水龍頭漏水。洗手間當眼位置貼有提示，以提醒員工節約用水。

就燃料使用而言，本集團已採納若干節能措施，請參閱本報告「減低排放量的措施」一節。

### 包裝材料使用

鑑於本集團的業務性質，本集團於日常業務過程中並無涉及任何包裝材料的重大使用。

### 環境及天然資源

本集團在日常營運中並無對環境或天然資源造成重大影響。本集團於其業務過程中一直堅守保護環境及天然資源的原則，遵守《節能降耗管理制度》及《員工手冊》，採用相應的節省能源政策及綠色措施，並致力避免對環境造成重大影響或過度耗用天然資源。



## 氣候相關披露

### 策略

#### 氣候情境分析

為了評估可能影響本集團的氣候相關風險和機遇，我們採用具全球認可的機構所制定的氣候情景路徑，包括政府間氣候變化專門委員會(IPCC)及國際能源署(IEA)。這些情景納入廣泛因素－政治、環境、經濟及社會指標。主要變量包括預期的人口變化、經濟活動、天氣模式、能源使用、土地利用模式、技術發展及氣候政策。為反映不同的風險驅動因素，我們分別對物理風險與轉型風險採用了獨立的情景組合。分析所得的洞見有助於識別風險熱點，並指引行動方向，以加強我們的長期氣候韌性。

下表總結了評估中所選取的情景及採用的時間框架：

分析範圍		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>位於中國內地的深圳、北京、上海、廣州、海南、成都，以及香港中環的營運單位</li> </ul>	
採用的情景		
時間範圍	<ul style="list-style-type: none"> <li>短期至中期(2030年與2035年)</li> <li>中期至長期(2050年)</li> </ul>	
氣候風險	<b>物理風險</b>	<b>轉型風險</b>
情境	IPCC SSP5-8.5	IEA 現行政策情境(CPS)
情境描述	高溫室氣體排放情景，由快速經濟增長及大量化石燃料使用所驅動，至2100年全球升溫約4℃，帶來嚴重氣候變化	基於已立法政策推動的能源未來，預計化石燃料需求持續增長，至2100年全球溫度上升約2.9℃
評估的風險	急性風險： <ul style="list-style-type: none"> <li>暴雨</li> </ul> 慢性風險： <ul style="list-style-type: none"> <li>持續升溫</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>碳抵消成本上升</li> <li>電力成本上升</li> </ul>

## 風險管理

### 氣候相關風險與機遇概要





因應國際社會對氣候變化的關注，本集團已將氣候變化相關風險納入ESG議題之一，根據《國際財務報告可持續披露準則第S2號「氣候相關披露」》(「IFRS S2」)的建議進行相關披露。

### 物理風險與機遇

為了主動探索最嚴峻的未來氣候情境，此分析採用了IPCC SSP5-8.5高排放情景，以評估2030年與2050年的影響。

本次評估運用了先進的氣候建模方法，將歷史紀錄與關鍵氣候變量的未來預測結合。此外，我們亦透過結合衛星影像、地形、植被覆蓋及建築分布的地理空間分析，評估資產面臨實體風險的可能性及影響程度。這種以科學為基礎、數據驅動的分析方法，使我們能更有效地預判氣候風險並制定具前瞻性的韌性策略。

	暴雨	持續升溫
	IPCC SSP5-8.5	
地區	2030	2050
香港		
中國內地		

風險級別：	 低	 低至中	 中	 高
-------	---	---	--	---

風險類型	急性物理風險	慢性物理風險
風險描述	暴雨	持續升溫
潛在的影響	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 阻礙僱員通勤</li> <li>• 停電</li> <li>• 數據維護成本上升</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 職業健康風險上升</li> <li>• 設備能耗增加</li> <li>• 營運成本上升</li> </ul>
應對策略與機遇	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 制定安全守則及應急方案以應對極端天氣情況</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 採用節省能源政策及綠色措施，避免過度耗用天然資源</li> </ul>

### 轉型風險與機遇

為評估向低碳經濟轉型所帶來的過渡風險，我們聚焦於本集團於香港及中國內地的核心業務－遊戲運營。為主動模擬最嚴峻的未來氣候情境，本次分析採用了國際能源署(IEA)的「現行政策情境(CPS)」，該情境假設化石燃料需求持續增長，並在2035年情境下呈現較高的轉型風險。

為補充上述分析，我們亦對香港及中國內地的本地政策趨勢及監管動向進行了質性審視，以彌補全球情境可能欠缺地域特異性的限制。同時，我們向內部團隊發放問卷，以收集有關營運韌性及過渡風險暴露的實際見解，並將政策、經濟及市場因素納入考量。此外，本次分析亦承認模型本身存在固有不確定性，不僅源於氣候建模假設，也包括監管環境持續變動，以及市場情緒對專家判斷可能造成的影響。

研究結果已在下表中作概述，展示所識別的過渡風險、潛在影響、財務影響，以及本集團相應的應對措施與機遇：

	碳抵消成本上升	電力成本上升
	國際能源署「現行政策情境」	
地區	2035	2035
香港		
中國內地		

風險級別：	低	低至中	中	高
-------	---	-----	---	---

風險類型	轉型風險	轉型風險
風險描述	碳抵消成本上升	電力成本上升
潛在的影響	<ul style="list-style-type: none"> <li>加大投資低碳技術的壓力增加</li> <li>因監管變動及全球趨勢所帶來的業務不確定性上升</li> <li>依賴抵消的減碳策略成本上升</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>營運成本上升</li> <li>遊戲運營效能不穩定性上升</li> </ul>
應對策略與機遇	<ul style="list-style-type: none"> <li>尋求其他的減碳方式</li> <li>增加政策與法規培訓，降低合規風險</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>增強能源監測及節能管理</li> <li>利用政府節能改造激勵措施來支持相關節能計劃</li> </ul>

### 氣候相關指標與目標

#### 溫室氣體排放

本集團的溫室氣體(「溫室氣體」)排放主要來自三個方面：車輛使用的燃料(範圍一)、外購電力(範圍二)，以及根據《溫室氣體核算體系：企業價值鏈(範圍三)核算與報告標準(2011年)》所涵蓋的類別5(營運中產生的廢物)及類別6(商務差旅)。於本年度，本集團溫室氣體排放表現概述如下：

主要溫室氣體排放種類	單位	2025 排放量	2024 排放量
<b>直接溫室氣體排放 – 範圍一<sup>5</sup></b>			
汽車燃料 – 汽油	噸二氧化碳當量	<b>19.14</b>	18.24
<b>能源間接溫室氣體排放 – 範圍二<sup>6</sup></b>			
外購電力	噸二氧化碳當量	<b>366.78</b>	679.07
<b>其他能源間接溫室氣體排放 – 範圍三<sup>7</sup></b>			
類別5：營運中產生的廢物	噸二氧化碳當量	<b>6.81</b>	144.15
類別6：商務差旅	噸二氧化碳當量	<b>92.92</b>	310.08
總排放量	噸二氧化碳當量	<b>485.65</b>	1,151.54
總排放量密度	噸二氧化碳當量／平方米	<b>0.05</b>	0.11

<sup>5</sup> 直接溫室氣體排放(範圍一)的排放系數來源為：聯交所刊發的《如何準備環境、社會及管治報告 – 附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》。

<sup>6</sup> 能源間接溫室氣體排放(範圍二)的排放系數來源為：中國生態環境部刊發的《關於發佈2023年電力碳足跡因數資料的公告》之電力碳足跡因子，以及港燈電力投資有限公司刊發的《2024年可持續發展報告》。

<sup>7</sup> 其他能源間接溫室氣體排放(範圍三)的排放系數來源，請參考「範圍三報告邊界」。

範圍三報告邊界

範圍三類別	與本集團的關聯	計算及排放系數
-------	---------	---------

類別 5：

營運中產生的廢物

處置及處理所產生廢物的排放

在產生的廢物中，廢紙及生活垃圾為最主要的排放來源

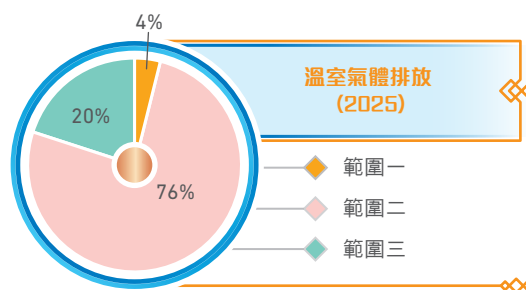
- 採用基於廢物類型的方法評估。
- 計算方法為將本集團產生的廢紙、回收的紙張及生活垃圾數量乘以相應排放系數，同時考慮處置方式。
- 排放系數來源：聯交所刊發的《如何準備環境、社會及管治報告－附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》、2023年英國政府供公司申報使用的溫室氣體轉換系數以及香港大學及香港城市大學刊發的《香港中小企業碳審計工具箱》。

類別 6：商務差旅

員工參與業務相關活動的交通出行排放

航空及高鐵差旅是最主要的排放來源

- 採用基於距離的方法評估。
- 本集團航空差旅排放是使用按航班艙位類型劃分的飛行距離乘以相應排放系數來計算，而高鐵差旅排放是使用鐵路類型、行駛距離以及人數乘以相應排放系數來計算。
- 排放系數來源：國際民用航空組織（「國際民航組織」）的國際民航組織碳排放計算器以及溫室氣體核算體系的《交通或移動源的溫室氣體排放工具》(GHG Emissions from Transport or Mobile Sources Tool)。



### 我們的方法

#### 我們的方法

##### 所使用的標準

- 世界資源研究所及世界可持續發展工商理事會刊發的《溫室氣體核算體系：企業核算與報告標準(2004年)》
- 政府間氣候變化專門委員會刊發的《第六次評估報告》內的全球升溫可能值
- 聯交所刊發的《如何準備環境、社會及管治報告－附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》

##### 計量方法

營運控制，因為可查閱營運資料

##### 營運邊界

1家位於香港中環的辦公室、8家位於中國內地的運營地點，當中包括深圳、北京、上海、廣州、海南及成都

### 溫室氣體排放目標

與2024相比，本集團本年度的溫室氣體排放密度顯著下降。其中，範圍一的排放顯示小幅度上升趨勢，而範圍二與範圍三的排放皆大幅下降，主要是因為本集團積極倡導無紙化辦公，優化人力資源配置，並推行一系列「杜絕浪費」的舉措。同時本集團內部全面部署了協同辦公軟件，使得跨地區的內部會議可在線上高效完成。對於客戶拜訪和商務洽談，部分常規溝通轉為線上進行，減少了不必要的差旅，導致溫室氣體總排放量和排放密度大幅下降。



為符合聯交所於2025年1月1日更新的報告守則中D部分：氣候相關披露的要求，本集團已重新設定溫室氣體排放目標，並參考科學基礎減量計劃(SBTi)的企業近期標準(Corporate Near-Term Criteria)作為依據，詳細信息如下：

目標信息		目標設定		
<b>目標設定</b>	在2028或之前，與2023基準年相比將範圍一和範圍二溫室氣體排放量減排約33.60%的短期目標。	<b>範圍一及二溫室氣體排放 (噸二氧化碳當量)</b>	<b>較基準年減少(%)</b>	
<b>目標類型 (絕對/強度)</b>	絕對	<b>總排放量－ 基準年(2023)</b>	705.23	/
<b>目標的目的</b>	與科學基礎減量計劃(SBTi)的企業近期標準(Corporate Near-Term Criteria)保持一致，並減少本集團自有業務的溫室氣體排放。	<b>總排放量目標 (2028)</b>	468.27	▼ 33.60%
<b>監控進度</b>	我們的董事會每年審視範圍一及範圍二溫室氣體排放的目標和表現，並評估是否需要做出任何修訂。			
<b>目標的範圍</b>	涵蓋本集團的所有業務。			

#### 目標為止的進度

	範圍一及二溫室氣體排放 (噸二氧化碳當量)	較基準年減少(%)
<b>2024</b>	697.31	▼ 1.12%
<b>2025</b>	385.92	▼ 45.28%

#### 碳抵消

本集團相信審慎和高質量的碳抵消在減少碳足跡方面可以發揮作用，我們將積極探索聯交所Core Climate平台上有關於碳信用額購買的資訊及服務，並尋求可以完全抵消溫室氣體排放範圍三的方法。目前並未制訂具體的計劃，但是本集團將繼續評估我們的碳抵消策略，包括採購標準、合適的平台和時間表。探索碳移除項目的長遠投資機會，以及逐步降低對碳抵消的依賴將是我們的工作重點。

### 社會 僱傭

本集團堅信僱員為企業最寶貴的資產，並為本集團的可持續發展及成功的最重要因素之一。本集團嚴格遵守所有與僱傭有關的法律及法規，包括但不限於《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國勞動法》、《職工帶薪年休假條例》、《中華人民共和國婦女權益保障法》、《國務院關於職工工作時間的規定》、《中華人民共和國殘疾人保障法》及《中華人民共和國社會保險法》。

本集團已制定《員工手冊》以及《員工發展管理制度》等政策，以規管招聘、入職及培訓、僱員調職、解散及晉升的工作流程，以將其工作流程標準化並提升效率。本集團致力創造以「戰功者」為中心的企業文化，為「戰功者」提供創新的工作環境，並提供商業導向及具市場競爭力的薪酬及激勵制度。本集團亦致力構建多元及非歧視性且包容的工作環境，嚴禁任何騷擾及不當行為，提供職級晉升及發展制度，並且創造一個公平、平等、尊重及公開的發展環境，使本集團人才的價值得以公平地得到反映、評估及回報。本集團確保僱員於招聘及晉升過程中在性別、種族背景、宗教、膚色、性取向、年齡、婚姻狀況或家庭崗位方面免受歧視或被剝奪該等機會。

本集團按其業務規劃及需要招聘具才能的優秀應徵者，並於可行情況下使用結構化面試工具(如筆試及背景調查)以評核初級經理職級或以上的應徵者，從而維持招聘的公平性，避免面試官對應徵者優缺點的主觀個人判斷。本集團亦高度重視僱員的職業生涯管理，故已為僱員設立兩個發展途徑，即專業及管理途徑。本集團提供一年兩次的工作晉升機會供僱員申請，鼓勵彼等充分發揮其事業發展潛力。

本集團投入資源以吸引、挽留及激勵人才。透過向僱員提供具競爭力的薪酬待遇及福利，本集團希望能在市場上吸引高素質的人才，並激勵其現有僱員。本集團定期檢討其僱員的薪酬待遇，並會作出必要的調整以符合市場期望。本集團僱員每天工作8小時、每星期平均工作40小時及每星期至少一天休假。除基本薪金外，本集團僱員亦享有法定社會保險及住房基金，以及基本法定節假日及公眾假期，僱員亦享有福利假及額外福利津貼，包括但不限於：

- 膳食補助及下午茶；
- 小食店半價售賣；
- 生日禮物；
- 節慶禮物；
- 農曆新年紅包；
- 健身計劃；及
- 年度體檢。

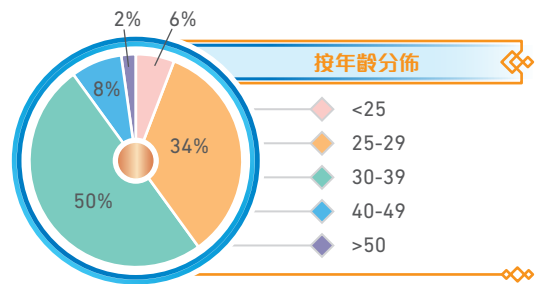
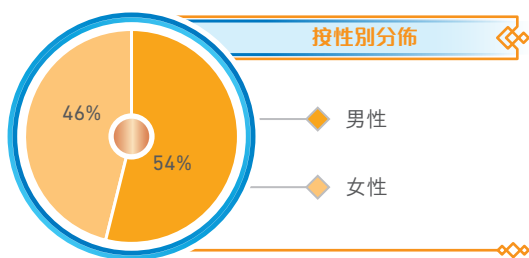
為提升團隊凝聚力並創造和諧的工作氛圍，本集團定期籌辦各類假日活動和集體聚會，例如生日會、運動日、國際婦女日、兒童日及海外旅遊等。



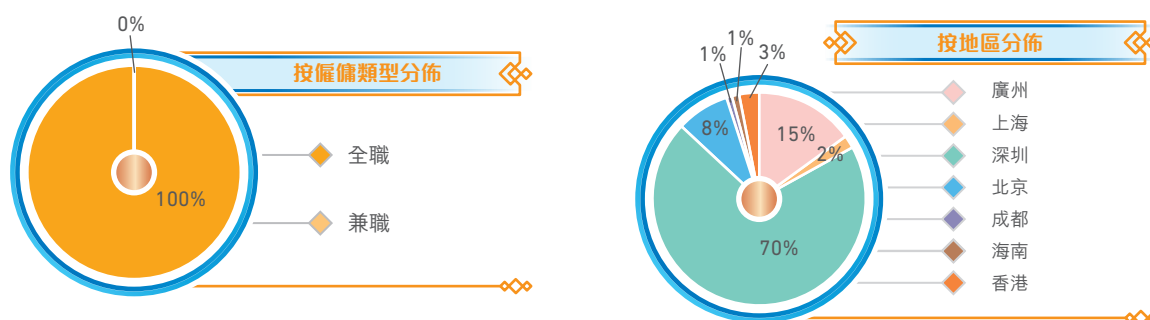
僱員總數與類別

於 2025 年 12 月 31 日，本集團總僱員人數為 260，僱員詳情如下：

僱員總數	
僱員總數	260
按性別分佈	
女性	119
男性	141
按年齡組別分佈	
<25	17
25-29	88
30-39	130
40-49	20
> 50	5
按僱傭類型分佈	
全職	260
兼職	—
按地區分佈	
廣州	38
上海	4
深圳	183
北京	22
成都	3
海南	1
香港	9



## 環境、社會及管治報告



### 僱員流失比率

本集團於2025年的僱員流失比率詳情如下：

本年度由於業務研發團隊的裁撤，導致僱員流失人數佔總僱員人數百分比比較高。

總僱員流失 <sup>8</sup>		
	僱員人數	佔總僱員人數百分比
<b>總流失</b>	522	201%
<b>按性別分佈</b>		
女性	139	117%
男性	383	272%
<b>按年齡組別分佈</b>		
<25	12	71%
25-29	159	181%
30-39	298	229%
40-49	50	250%
>50	3	60%
<b>按地區分佈</b>		
廣州	37	97%
上海	243	6075%
深圳	180	98%
北京	55	250%
成都	1	33%
海南	5	500%
香港	1	11%

8 總僱員流失率 = (年內總離職僱員人數 / 年末總僱員人數) × 100%；各類別的僱員流失率 = (按類別年內總離職僱員人數 / 按類別的年末總僱員人數) × 100%。

### 健康與安全

本集團嚴格遵守包括但不限於《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國職業病防治法》、《工作場所職業衛生監督管理規定》及中國其他適用法律及法規。就中國有關職業健康標準及安全生產的法律及法規而言，本集團於本年度並無錄得任何與職業健康安全相關的重大不合規情況發生。由於本集團的業務性質，僱員主要於辦公室工作，並無涉及高風險活動，因此本集團過去三年，包括本年度，並無發生任何因工而死亡事故。於本年度，本集團亦沒有任何因工而受傷事故。本集團已建立各種工作健康及安全的措施，包括購買商業醫療及意外保險、為僱員提供健康檢查及員工入職培訓安全指引，以提升彼等的安全意識。

此外，為創造及維持良好、舒適及健康的工作環境，本集團已於《員工手冊》內的「環境、社會與安全」一節列明健康與安全相關政策及實施一系列措施，包括但不限於：

- 保持工作間緊急出口暢通；
- 為工作間提供充足照明及適中溫度；
- 工作間全面禁止吸煙；及
- 定期進行安全檢查及火警演習。

除維持安全及舒適的工作環境外，本集團深知工作與生活平衡的重要性，因此在資源足夠的情況下，積極籌辦各類康樂活動，包括假日活動、週末球類活動及海外旅遊，讓員工能在閒暇時間放鬆身心，以建立僱員之間的歸屬感及團隊精神。本集團亦會定期組織多個健康會，包括健身會、瑜珈會、籃球會、羽毛球會及足球會，為僱員提供各種有益身心的運動項目。

新型冠狀病毒肺炎疫情爆發期間，為確保僱員及其家人的健康與安全，本集團已採取相關應對措施：

- 定期清潔及消毒工作場所，保持環境衛生；及
- 提供醫用外科口罩、洗手液及消毒搓手液等防疫用品予僱員。

### 發展及培訓

本集團重視人才培訓，並相信僱員將於本集團業務擴充的同時繼續成長。本集團為僱員提供具針對性、有系統及前瞻性的培訓，以確保彼等能夠迅速滿足相關職位的需求，並發掘他們的潛力以支持本集團可持續發展的潛力。與此同時，本集團相信僱員的技能及經驗乃本集團長遠發展的重要因素。因此，除了制定《員工手冊》及《員工發展管理制度》外，本集團亦根據《中手游學院管理制度》，透過有效培訓、輔導及在職培訓以提升僱員的工作表現。此外，本集團每年為不同部門及職級的僱員提供充足的培訓機會。

## 環境、社會及管治報告

本集團的培訓主要分為內部培訓及外部培訓。本集團因應僱員發展需要為相關營運職位提供必要的內部培訓，包括部門內部分享、跨部門分享及培訓。本集團亦委聘外部專業培訓提供者為本集團技術人員提供專業培訓課程，包括入職培訓、外部培訓以及涉及企業資格證書的證書培訓等。

此外，本集團提供不同種類的培訓予不同職級的僱員，例如為來自公開招聘、校園招聘及為實習生而設的各種新僱員培訓。本集團提供以職位為基礎的職業培訓，包括一般能力培訓及專業能力培訓。本集團亦提供領袖發展培訓，包括項目經理培訓(專業方向)、高潛力強制性培訓(管理方向)、幹部培訓及高級管理人員培訓。

於本年度，本集團的僱員培訓詳情如下：

僱員培訓 <sup>9</sup>		
	受訓僱員人數	受訓僱員比率
總培訓	236	91%
按性別分佈		
女性	107	45%
男性	129	55%
按僱員類別分佈		
初級員工	212	90%
中層及高層員工	24	10%
培訓時數		
總時數(小時)	2,537.42	
平均培訓時數 <sup>10</sup>		
按性別分佈		
女性	10.79	
男性	8.89	
按僱員類別分佈		
初級員工	10.04	
中層及高層員工	7.83	

9 受訓僱員比率 = (年內總受訓僱員人數 / 年末總僱員人數) × 100% ; 各類別的受訓僱員比率 = (按類別年內總受訓僱員人數 / 年內總受訓僱員人數) × 100%。

10 平均培訓時數 = (按類別年內總培訓時數 / 年末總僱員人數)。

### 勞工準則

本集團堅決抵制及反對任何形式的童工及強制勞工僱用，並於招聘僱員時嚴格遵守中國適用法律及法規，包括但不限於《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國未成年人保護法》及《禁止使用童工規定》等，以保護彼等的合法權益。

為避免非法僱用童工，本集團人力資源部嚴格監察招聘程序，對其求職者進行背景調查，並核實其證書，如認為應徵者不合適，將不會僱用。使用任何虛假文件將被視為欺詐，任何相關已簽署的勞動合同將被視為無效。為防止強制勞工，本集團已在《員工手冊》中列明僱員相關的工作時數及休息時間方面的權利。倘若發現涉及任何違規行為，將按情況根據本集團內部政策予以處理，嚴重違規者將遵循法律途徑處理。本集團人力資源部亦會定期監察及審視與勞工相關的法律與法規，以確保本集團遵循當地勞工規定，包括避免使用童工或強制勞工。

於本年度，本集團並無發現任何聘用童工及強制勞工相關法律法規的重大不合規事宜。

### 供應鏈管理

本集團深知供應鏈管理與其可持續發展有著不可分割的關係，因此致力與其供應商建立長期和諧的合作關係。本集團預期其供應商將堅守誠信和務實的原則，並在提供產品及服務時嚴格遵守適用法律及法規的規定。

為標準化產品及服務的採購程序，加強對所有供應商的監察及管理，本集團已採納《供應商管理制度》，訂明通過初步審閱標準化的供應商信息、篩選、信息數據庫管理、調查供應商和選擇供應商以及相關的批准程序，以妥善管理本集團供應鏈的環境及社會風險。

當選擇潛在供應商時，由請求部門及本集團的成員公司、財務、內審及行政部門組成的供應商調查團隊將對來自不同渠道的候選者進行初步調查，以瞭解供應商的規模、專業資格、回應速度、服務質素及在行業的聲譽等等。供應商僅會於通過供應商調查團隊的檢查後才獲列入合資格供應商列表。考慮到供應鏈的潛在環境及社會影響，本集團於選擇潛在供應商時會考慮職業健康與安全、勞工權益以及遵守法律及法規，本集團亦會優先選擇促使環保產品及服務的供應商，旨在為整個供應鏈帶來正面影響。

針對合規性方面，當邀請供應商出價時，本集團將要求供應商於出價過程中遵守《中華人民共和國招標投標法》及《中華人民共和國採購法》；供應商亦需根據《中華人民共和國勞動法》及《中華人民共和國勞動合同法》依法保障僱員安全。另外，本集團亦會要求供應商依法納稅，以確保合規性。

為確保供應商質素，本集團密切監察供應商表現及每年對核准供應商作出檢討。供應商表現乃按價格、質素、交貨時間表及交貨量、服務及其他方面作出評估。此外，本集團亦會持續評估及監察供應商過去處理社會事宜的往績。對於未能符合本集團標準的供應商，當本集團連續兩次將其評為「整改」後，將終止與該等供應商的合作關係。

於本年度，本集團共有30家主要合格供應商，全部位於中國，其所有供應商均經過審慎評估。

### 產品責任

本集團相信維持良好的遊戲服務對其可持續發展至關重要，且為成功的關鍵。因此，本集團致力發行高質素的遊戲並採取嚴格的遊戲選擇程序，以確保為玩家提供更好的遊戲體驗。本集團持續改善其技術服務及玩家服務，並根據遊戲開發商的特定需求為其提供有價值的技術支援。本集團亦繼續執行其長期戰略，包括透過分析所收集的數據提高服務質素，並根據本集團對玩家偏好的瞭解以提升遊戲質素，從而提高玩家的忠誠度和滿意度。本集團將升級數據收集系統及大數據平台，以更準確地分析玩家行為並更有效地利用遊戲價值獲利，亦透過增加研發投資以提升其遊戲開發能力。此外，本集團已建立全面的遊戲開發及發行程序，於製作遊戲的顯示版本及遊戲獲正式批准發行前會進行多輪測試，以確保遊戲質素及玩家體驗。

近年來，本集團通過創新遊戲形式弘揚國風文化，同時緊跟國家相關指導政策，注重傳統文化的傳承，務求把本集團打造為擁有全球頂級影響力的華人遊戲品牌。



本集團累積形成「IP 資源—自主研發與聯合研發—全球發行—自有 IP 運營—國風元宇宙平台」IP 遊戲生態體系閉環，以 IP 為核心推出的遊戲獲得遊戲玩家及業務夥伴的極大支持及廣泛認可。作為全球領先 IP 遊戲營運商之一，本集團及旗下遊戲在各大頒獎盛典上榮獲多項大獎。本集團及旗下遊戲於本年度獲得的獎項及榮譽如下：

獎項／榮譽	獲獎日期	頒獎機構／機關
2025 年度國家文化出口重點企業	2025 年 5 月	國家商務部
ESG 信息披露卓越企業	2025 年 7 月	伽馬數據
內容共創先鋒獎《斗破蒼穹：巔峰對決》	2025 年 7 月	華為遊戲中心
Wind ESG 2025 評級：A	2025 年 7 月	萬得資訊技術股份有限公司
2025 年度強基領航遊戲企業「白馬獎」	2025 年 8 月	伽馬數據
智能終端領域最具影響力企業	2025 年 8 月	中國軟件協會智雲分會（硬核聯盟）
智能終端年度最受期待遊戲 《火影忍者：木葉高手》	2025 年 8 月	中國軟件協會智雲分會（硬核聯盟）

## 環境、社會及管治報告

本集團將會持續推出更多精品IP遊戲作品，以回饋及滿足玩家與市場的期待。

本集團採取積極有效的措施保護未成年人的身心健康，包括推出和實行網絡遊戲未成年人家長監護工程，通過於遊戲首頁為父母建立特別監控渠道，指導未成年人健康參與網絡遊戲。本集團亦參與了《遊戲適齡提示規範》、《家長監護平台規範》、《網絡遊戲術語》團體標準、以及《遊戲企業內容自審流程規範》四項團體標準的研製工作，與中共中央宣傳部、中國新聞出版研究院等部門及起草組企業代表共同推進行業標準化，促進遊戲產業的健康發展。同時，本集團全部遊戲已採取實名驗證系統、防沉迷系統以及遊戲適齡提醒，嚴格執行國家新聞出版署於2021年8月30日發出的《國家新聞出版署關於進一步嚴格管理切實防止未成年人沉迷網絡遊戲的通知》，僅在週五、週六、周日和法定節假日晚上8時至9時向未成年人提供1小時網絡遊戲服務，全力保護未成年人健康成長。

本集團亦設立《遊戲內容風險防控標準及流程》，並致力遵守與產品責任相關的法律及法規，包括《網絡出版服務管理規定》、《移動遊戲內容規範》及《互聯網信息服務管理辦法》等，同時確保所有遊戲均已取得《網絡出版服務許可證》。本集團刊登的廣告亦符合相關法規規定，包括但不限於《中華人民共和國廣告法》。

於本年度，本集團並無接獲任何來自受眾及客戶就本集團因欺詐、不公平或不恰當內容、服務質素低劣、或因遊戲產品安全或健康問題進行回收等事項，作出重大的投訴及賠償要求。

### 服務投訴及回應

為與玩家建立良好及互信關係，本集團已建立客服諮詢與投訴流程及執行標準，由本集團客戶服務部處理對玩家的查詢及投訴。客戶服務代表將耐心處理客戶的投訴及要求。各項投訴將記錄於標準化的客戶投訴記錄中，包括：工作訂單編號、遊戲名稱、用戶來源、工作訂單標籤、客戶服務代表的員工號碼、工作訂單處理時間、投訴內容及處理結果，以方便客戶服務部日後進行跟進及改進工作，同時作為本集團持續提高其遊戲質素的信息來源。



### 知識產權

知識產權對本集團的業務極為重要，本集團致力保護知識產權。本集團的版權中心負責監控知識產權被侵犯的風險。本集團嚴格把控IP授權流程，在簽訂IP授權協議前，版權中心會對IP的合法擁有人的身份進行獨立背景調查。對於遊戲開發商授權的IP所開發的遊戲，版權中心先要求遊戲開發商提供由IP版權方向本集團發出的授權書。在簽訂遊戲代理協議前，版權中心要求相關遊戲開發商提供其軟件著作權登記證書，而該遊戲代理協議亦載有遊戲開發商作為遊戲版權的合法擁有人的承諾。本集團已制訂《商標管理制度》及《遊戲著作權資質申報管理制度》規管其商標及著作權的申請程序。本集團亦於著作權清單中納入了本集團的軟件著作權及商標的申請號碼、申請日期及期限等資料。

為持續監察他人濫用本集團IP的情況，本集團營業部會定期搜索應用市場和發行平台的應用，以釐定本集團的遊戲有否受到侵權。一旦發現遊戲侵權的情況，業務部會收集並匯編證據，並提交予相關的應用市場或發行平台，要求他們移除該侵權遊戲。如應用市場或發行平台未能在本集團指定的期限內移除侵權遊戲，本集團將向他們發出律師函。本集團亦會考慮向侵權的應用市場或發行平台以及侵權的遊戲開發商提出法律訴訟。

### 私隱保障政策

本集團非常重視保護個人資料以保障業務及個人私隱，嚴格執行《中華人民共和國個人信息保護法》。為此，本集團制訂了資訊安全管理系統，以規範檔案的組織、儲存、機密性及使用情況，以減低數據洩漏的風險。僱員須妥善保存其工作所需的資料及數據並對其保密。重要信息、電子檔案及重要數據須定期備份，以防止由於機件故障或意外刪除而導致的數據丟失。此外，本集團已在其《員工手冊》及《用戶個人信息管理制度》中明確指出僱員必須嚴格保密本集團的信息，且不得將本集團的機密信息向其他無關的僱員或外部人士披露。如本集團機密信息的洩露對客戶及本集團造成損失，本集團將按照本集團的內部嚴格程序處以罰款或追究法律責任，以保障本集團及客戶的利益。本集團嚴格遵守《中華人民共和國網絡安全法》，於本年度，並無發生任何與數據私隱有關的不合規事件。

### 改善網絡安全管理

為減低本集團遭受網絡攻擊的風險，本集團已開發一系列網絡安全管理措施，包括《信息安全方針》及《信息安全組織管理制度》，當中列明禁止(i)僱員瀏覽或登錄不知名的非法網站、瀏覽非法信息及發送或接收與上述內容相關的電子郵件；(ii)在互聯網上或通過磁碟下載並安裝病毒傳播及黑客程式；(iii)進入未經授權的電腦系統以更改系統信息及用戶數據；及(iv)以任何形式攻擊本集團的其他電腦或服務器。所有電腦設備必須統一安裝防毒軟件，未經本集團技術中心同意，不得擅自在電腦安裝未經授權的防毒軟件及個人防火牆等措施。

### 反貪污

本集團嚴格遵守相關法律及法規，包括但不限於《中華人民共和國反洗錢法》、《中華人民共和國反不正當競爭法》及《中華人民共和國刑法》等，並堅守誠信及自律的基本標準。本集團已制訂《反舞弊與舉報管理制度》，防治企業運營中的舞弊行為，降低集團運營風險。本集團所有董事於上市前或入職時均獲本集團提供的企業管治培訓，以確保董事清楚知悉其職責並履行誠信責任，本集團亦鼓勵董事參與持續專業發展活動，並會按實際需求為其安排反貪污相關培訓。

本集團的《員工手冊》明確規定僱員應嚴格遵守的商業行為及專業道德，並禁止任何賄賂、內幕交易、勒索、洗黑錢及欺詐等行為。員工在入職時均獲得本集團提供的新員工入職培訓，其中包括反貪污等基礎道德培訓。

如有任何僱員發現任何違規行為，彼可透過本集團提供的舉報熱線或電子郵箱向本集團內審部主管進行實名或匿名舉報，並按照《反舞弊與舉報管理制度》給予獎勵。該部門負責調查及收集證據，並將其提交予審核委員會。內審部主管將根據性質、嚴重程度及所獲得的證據釐定違規行為的相應處罰。本集團有意保護舉報人，使其免受機密性及潛在報復等常見顧慮。因此，即便舉報後續被證實不成立，根據舉報機制真誠舉報的僱員仍然將獲保證免受不公平解僱或迫害。

於本年度，本集團有一宗正在調查的貪污案件，現已依法移交司法程序處理。本集團始終堅持零容忍的反腐敗立場，多年來持續在全員範圍內進行反腐倡廉培訓，不斷加強全員合規意識與法律風險防範教育，推行反貪腐政策以防止貪污行為的發生，並推動全價值鏈的道德實踐。

### 社區投資

本集團秉承「摯誠履行社會責任，積極開展公益活動」的理念，將公益視為其企業文化的重要部分，並已建立《中手游築夢志願者團隊活動章程》明確有關志願團隊宗旨、職責及任務。由於本集團屬遊戲授權及發行的業務性質，本集團著重於為青年提供慈善服務，並以感恩的心回饋社會。

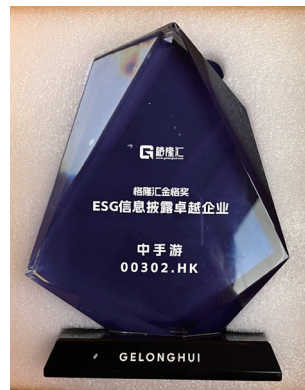
自2018以來，本集團與中國人口福利基金會及無錫靈山慈善基金會合作開展一系列的公益活動，目標在全中國至少建立10所「中手游築夢圖書館」，以便當地學生可以在滿足日常閱讀需求的基礎上，進一步提升學生們的學習興趣。截至2025年12月31日，14所「中手游築夢圖書館」已經在廣東鬱南、河北正定、吉林梅河口、廣東陽春、山西稷山、江西蘆溪、安徽霍邱、湖北恩施、河南濟源、廣東河源、天津薊州、江西吉安、湖南花垣及福建南平建成並投入使用。



除了推廣閱讀文化的公益建設和活動，本集團於本年度內已進行數項社區義工活動，當中共有4名僱員參與中手游築夢圖書館計劃、「月圓情暖，共築愛心」及「誕願有你，守護童夢」共約36.5小時。

本集團透過捐贈形式幫助各類型機構和參與社會活動以貢獻及回饋社會，以企業公民的身份履行社會責任，同時樹立良好公眾形象。於本年度，本集團已捐贈共約人民幣80,900元支持地方經濟及向中國內地及香港的弱勢社群提供社會福利。

本集團一直致力於發掘和培育青少年的藝術創作潛能，並為廣大學子提供更廣泛的實踐平台，以培養更多優秀的美術創作人才。自2021年起，本集團先後與西安郵電大學數字藝術學院及廣州華商職業學院簽署校企合作協議。同時，我們亦計劃與更多全國院校建立長期、互相支持及共同發展的合作夥伴關係，為遊戲產業輸送源源不斷的新生力量。



## 環境、社會及管治報告

由於本集團在履行企業社會責任方面的傑出表現，本集團獲得多項社會責任相關獎項，其中包括由國家商務部頒發的「2025年度國家文化出口重點企業」殊榮；深圳市福田區政府頒發的「極速先鋒企業」；格隆匯主辦的「金格獎」中獲頒「ESG信息披露卓越企業」；智通財經主辦的「第十屆智通財經上市公司評選」中獲頒「最具社會責任上市公司」。

展望將來，本集團將繼續為青年的未來發展及成長作出貢獻，推動已建立的社會福利項目，繼續發掘更多不同的社會及文化活動，為遊戲行業樹立健康向上的企業形象。



《環境、社會及管治報告守則》內容索引

		強制披露規定	參考章節
管治架構	13	<p>由董事會發出的聲明，當中載有下列內容：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(i) 披露董事會對環境、社會及管治事宜的監管；</li> <li>(ii) 董事會的環境、社會及管治管理方針及策略，包括評估、優次排列及管理重要的環境、社會及管治相關事宜(包括對發行人業務的風險)的過程；及</li> <li>(iii) 董事會如何按環境、社會及管治相關目標檢討進度，並解釋它們如何與發行人業務有關連。</li> </ul>	ESG 架構
匯報原則	14	<p>描述或解釋在編備環境、社會及管治報告時如何應用下列匯報原則：</p> <p><b>重要性：</b>環境、社會及管治報告應披露：(i) 識別重要環境、社會及管治因素的過程及選擇這些因素的準則；(ii) 如發行人已進行持份者參與，已識別的重要持份者的描述及發行人持份者參與的過程及結果。</p> <p><b>量化：</b>有關匯報排放量／能源耗用(如適用)所用的標準、方法、假設及／或計算工具的資料，以及所使用的轉換因素的來源應予披露。</p> <p><b>一致性：</b>發行人應在環境、社會及管治報告中披露統計方法或關鍵績效指標的變更(如有)或任何其他影響有意義比較的相關因素。</p>	報告編製依據
匯報範圍	15	<p>解釋環境、社會及管治報告的匯報範圍，及描述挑選哪些實體或業務納入環境、社會及管治報告的過程。若匯報範圍有所改變，發行人應解釋不同之處及變動原因。</p>	報告範圍及報告期

項目		「不遵守就解釋」條文	參考章節
<b>A. 環境</b>			
<b>A1：排放物</b>			
一般披露		有關廢氣排放、向水及土地的排污、有害及無 害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規 例的資料。	排放物
關鍵績效指標	A1.1	排放物種類及相關排放數據。	廢氣排放
	A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用) 密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	不適用
	A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用) 密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	無害廢物
	A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所 採取的步驟。	溫室氣體排放； 減低排放量的措施
	A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所 訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步 驟。	無害廢物； 減少廢物產生的措施
<b>A2：資源使用</b>			
一般披露		有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的 政策。	資源使用
關鍵績效指標	A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣 或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以 每產量單位、每項設施計算)。	能源消耗
	A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施 計算)。	水源消耗
	A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些 目標所採取的步驟。	能源消耗； 資源使用效益
	A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂 立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的 步驟。	水源消耗； 資源使用效益
	A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如 適用)每生產單位估量。	不適用



項目		「不遵守就解釋」條文	參考章節
<b>A. 環境</b>			
<b>A3：環境及天然資源</b>			
一般披露		減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	環境及天然資源
關鍵績效指標	A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	環境及天然資源
<b>B. 社會</b>			
<b>B1：僱傭</b>			
一般披露		有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	僱傭
關鍵績效指標	B1.1	按性別、僱傭類型(如全職或兼職)、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	僱員總數與類別
	B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	僱員流失比率

項目		「不遵守就解釋」條文	參考章節
<b>B. 社會</b>			
<b>B2：健康與安全</b>			
一般披露		有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的：	健康與安全
		(a) 政策；及	
		(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	
關鍵績效指標	B2.1	過去三年(包括匯報年度)每年因工亡故的人數及比率。	
	B2.2	因工傷損失工作日數。	
	B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	
<b>B3：發展及培訓</b>			
一般披露		有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	發展及培訓
關鍵績效指標	B3.1	按性別及僱員類別(如高級管理層、中級管理層等)劃分的受訓僱員百分比。	
	B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	
<b>B4：勞工準則</b>			
一般披露		有關防止童工或強制勞工的：	勞工準則
		(a) 政策；及	
		(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	
關鍵績效指標	B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	
	B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	

項目	「不遵守就解釋」條文		參考章節
<b>B. 社會</b>			
<b>B5：供應鏈管理</b>			
<b>一般披露</b>		管理供應鏈的環境及社會風險政策。	供應鏈管理
<b>關鍵績效指標</b>	B5.1	按地區劃分的供應商數目。	
	B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及有關慣例的執行及監察方法。	
	B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	
	B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	
<b>B6：產品責任</b>			
<b>一般披露</b>		有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的：	產品責任
		(a) 政策；及	
		(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	
<b>關鍵績效指標</b>	B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	產品責任
	B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	產品責任
	B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	知識產權
	B6.4	描述品質檢定過程及產品回收程序。	產品責任
	B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	私隱保障政策； 改善網絡安全管理

項目		「不遵守就解釋」條文	參考章節
<b>B. 社會</b>			
<b>B7：反貪污</b>			
一般披露		有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	反貪污
關鍵績效指標	B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	
	B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	
	B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	
<b>B8：社區投資</b>			
一般披露		有關以社區參與來瞭解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	社區投資
關鍵績效指標	B8.1	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	
	B8.2	在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)。	



項目	描述	參考章節
<b>D. 氣候相關披露</b>		
<b>(I) 管治</b>		
	<p>19. 發行人須披露有關以下方面的資料：</p> <p>(a) 負責監督氣候相關風險和機遇的治理機構(可包括董事會、委員會或其他同等治理機構)或個人的資訊。具體而言，發行人須指出有關機構或個人及披露以下資訊：</p> <p>(i) 該機構或個人如何釐定當前或將來是否有適當的技能和勝任能力來監督應對氣候相關風險和機遇的策略；</p> <p>(ii) 該機構或個人獲悉氣候相關風險和機遇的方式和頻率；</p> <p>(iii) 該機構或個人在監督發行人的策略、重大交易決策和風險管理程序及相關政策的過程中，如何考慮氣候相關風險和機遇，包括該機構或個人是否有考慮與該等氣候相關風險和機遇相關的權衡評估；</p> <p>(iv) 該機構或個人如何監督有關氣候相關風險和機遇的目標制定並監察達標進度，包括是否將相關績效指標納入薪酬政策以及如何納入；及</p> <p>(b) 管理層在用以監察、管理及監督氣候相關風險和機遇的管治流程、監控措施及程序中的角色，包括以下資訊：</p> <p>(i) 該角色是否被委託給特定的管理層人員或管理層委員會以及如何對該人員或委員會進行監督；及</p> <p>(ii) 管理層可有使用監控措施及程序協助監督氣候相關風險和機遇；如有，這些監控措施及程序如何與其他內部職能部門進行整合。</p>	<p>ESG 的管理</p>

項目	描述	參考章節
<b>D. 氣候相關披露</b>		
<b>(II) 策略</b>		
<b>氣候相關 風險和機遇</b>	<p>20. 發行人須披露其資訊，以讓人理解其合理預期可能在短期、中期或長期影響其現金流量、融資渠道或資本成本的氣候相關風險和機遇。具體而言，發行人須：</p> <p>(a) 描述合理預期可能在短期、中期或長期影響發行人的現金流量、融資渠道或資本成本的氣候相關風險和機遇；</p> <p>(b) 就發行人已識別的每項氣候相關風險，解釋發行人是否認為該風險是與氣候相關物理風險或與氣候相關轉型風險；</p> <p>(c) 就發行人已識別的每項氣候相關風險和機遇，具體說明其合理預期可能影響發行人的時間範圍(短期、中期或長期)；及</p> <p>(d) 解釋發行人如何定義短期、中期及長期，以及這些定義如何與其策略決定規劃範圍掛鉤。</p>	氣候相關風險與機遇概要
<b>業務模式和 價值鏈</b>	<p>21. 發行人須披露讓人了解氣候相關風險和機遇對其業務模式和價值鏈的當前和預期影響的資訊。具體而言，發行人須作如下披露：</p> <p>(a) 描述氣候相關風險和機遇對發行人的業務模式和價值鏈的當前和預期影響；及</p> <p>(b) 描述在發行人的業務模式和價值鏈中，氣候相關風險和機遇集中的地方(例如，地理區域、設施及資產類型)。</p>	



項目	描述	參考章節	
<b>D. 氣候相關披露</b>			
<b>(III) 策略</b>			
<b>策略和決策</b>	22.	發行人須披露讓人了解氣候相關風險和機遇對其策略和決策的影響的資訊。具體而言，發行人須披露：	氣候相關披露
	(a)	有關發行人已經及將來計劃在其策略和決策中如何應對氣候相關風險和機遇的資訊，包括發行人計劃如何實現任何其所設定的氣候相關目標，以及任何法律或法規要求達到的目標。具體而言，發行人須披露以下資訊：	
	(i)	因應氣候相關風險和機遇而在當前及預期將來對發行人業務模式(包括資源配置)作出的變動；	
	(ii)	已經或預期將進行的任何適應或減緩工作(直接或間接)；	
	(iii)	發行人任何與氣候相關轉型計劃(包括制定轉型計劃時使用的主要假設的資訊，以及該計劃所依賴的因素)，或若發行人並未有這樣的計劃，則作適當的否定聲明；	
	(iv)	發行人計劃如何實現第37至40段所述的任何氣候相關目標(包括任何溫室氣體排放目標(如有))；及	
	(b)	有關發行人當前及將來計劃如何為根據第22(a)段披露的行動提供資源。	
	23.	發行人須披露先前各匯報期內按照第22(a)段所披露計劃的進度。	

項目	描述	參考章節	
<b>D. 氣候相關披露</b>			
<b>(II) 策略</b>			
財務狀況、 財務表現及 現金流量	24.	發行人須披露以下定性和量化資料：	氣候相關披露
	(a)	氣候相關風險和機遇如何影響發行人在匯報期的財務狀況、財務表現及現金流量；及	
	(b)	當存在將導致下一匯報年度相關財務報表中的資產和負債賬面價值發生重要調整的重大風險時，關於第24(a)段中識別的氣候相關風險和機遇的資訊。	
	25.	發行人須披露以下定性和量化資料：	氣候相關披露
	(a)	發行人經考慮其管理氣候相關風險和機遇的策略後，並考慮到以下各項，預期其財務表現在短期、中期及長期內將如何變化：	部分披露
	(i)	其投資及處置計劃；及	我們將審視內部資料，並在適當時機就該關鍵績效
(ii)	其為實施策略所需的資金的計劃資金來源；及	指標進行更多披露，以確	
(b)	基於發行人管理氣候相關風險和機遇的策略，其預計其財務業績及現金流量在短期、中期及長期的變化。	保透明度及合規性。	



項目	描述	參考章節
<b>D. 氣候相關披露</b>		
<b>(III) 策略</b>		
<b>氣候韌性</b>	<p>26. 在考慮發行人已識別的氣候相關風險和機遇後，發行人須披露資訊，使他人了解發行人的策略及業務模式對氣候相關變化、發展或不確定性的韌性。發行人須按與其情況相稱的做法，使用與氣候相關的情景分析來評估其氣候韌性。提供量化資訊時，發行人可披露單一數額或區間範圍。具體而言，發行人須披露：</p> <p>(a) 發行人截至匯報日對其氣候韌性的評估，其有助於了解：</p> <p>(i) 發行人的分析結果對其策略和業務模式的影響（如有），包括發行人需要如何應對氣候相關情景分析中確定的影響；</p> <p>(ii) 發行人對氣候韌性的評估中考慮的重大不確定因素的範疇；及</p> <p>(iii) 發行人根據氣候發展調整其短期、中期和長期策略和業務模式的能力；</p>	<p>氣候相關披露</p> <p>部分披露</p> <p>我們將審視內部資料，並在適當時機就該關鍵績效指標進行更多披露，以確保透明度及合規性。</p>

項目	描述	參考章節
<b>D. 氣候相關披露</b>		
<b>(II) 策略</b>		
氣候韌性	<p>(b) 如何及何時進行氣候相關情景分析，包括：</p> <p>(i) 使用的輸入數據，包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 發行人在分析中使用的氣候相關情景及其來源；</li> <li>(2) 分析是否涵蓋多種不同的氣候相關情景；</li> <li>(3) 分析所使用的氣候相關情景是否與氣候相關轉型風險或氣候相關物理風險有關；</li> <li>(4) 發行人在其情景中是否使用了與最新氣候變化國際協議相一致的情景；</li> <li>(5) 發行人為何認為所選擇的氣候相關情景與評估其氣候相關變化、發展或不確定性的韌性相關；</li> <li>(6) 發行人在分析中所使用的時間範圍；及</li> <li>(7) 發行人分析所涵蓋的營運範圍(例如分析所涵蓋的營運地點及業務單位)；</li> </ol> <p>(ii) 發行人在分析中所作的關鍵假設；及</p> <p>(iii) 進行氣候相關情景分析的匯報期。</p>	氣候相關披露



項目	描述	參考章節
<b>D. 氣候相關披露</b>		
<b>(III) 風險管理</b>		
27.	發行人須披露以下資訊：	氣候相關披露
(a)	發行人用於識別、評估氣候相關風險，以及釐定當中輕重緩急並保持監察的流程及相關政策，包括有關以下方面的資訊：	
(i)	發行人使用的輸入資料及參數(例如資料來源及程序所涵蓋的業務範圍)；	
(ii)	發行人可有及如何使用氣候相關情景分析來識別氣候相關風險；	
(iii)	發行人如何評估有關風險的影響的性質、可能性及程度(例如發行人可有考慮定性因素、量化門檻或其他所用標準)；	
(iv)	發行人可有及如何就氣候相關風險相對於其他類型風險的優次排列；	
(v)	發行人如何監察其氣候相關風險；及	
(vi)	與上一個匯報期相比，發行人可有及如何改變其使用的流程；	
(b)	發行人用於識別、評估氣候相關機遇，以及釐定當中輕重緩急並保持監察的流程(包括發行人可有及如何使用氣候相關情景分析來確定氣候相關機遇的資訊)；及	
(c)	氣候相關風險和機遇的識別、評估、優次排列和監察流程，是如何融入發行人的整體風險管理流程，以及融入的程度如何。	

項目	描述	參考章節
<b>D. 氣候相關披露</b>		
<b>(IV) 指標及目標</b>		
28.	發行人須披露匯報期內的溫室氣體絕對總排放量(以公噸二氧化碳當量表示)，並分為：	溫室氣體排放
(a)	範圍一溫室氣體排放；	
(b)	範圍二溫室氣體排放；及	
(c)	範圍三溫室氣體排放。	
29.	發行人須：	溫室氣體排放；
(a)	除非管轄機關或發行人上市之另一交易所另有要求，否則發行人須根據《溫室氣體核算體系：企業核算與報告標準(2004年)》計量其溫室氣體排放；	範圍三報告邊界； 我們的方法
(b)	披露其用於計量溫室氣體排放的方法，包括：	
(i)	發行人用於計量其溫室氣體排放的計量方法、輸入資料及假設；	
(ii)	發行人為何選擇該計量方法、輸入資料及假設計量溫室氣體排放；及	
(iii)	發行人在匯報期對計量方法、輸入資料及假設進行的任何變更以及變更原因；	
(c)	就根據第28(b)段披露的範圍二溫室氣體排放，披露其以地域為基準的範圍二溫室氣體排放，並提供有助於了解該排放的任何所需合約文書的資訊；及	
(d)	就根據第28(c)段披露的範圍三溫室氣體排放，根據《溫室氣體核算體系：企業價值鏈(範圍三)核算與報告標準(2011年)》所述的範圍三類別披露發行人計量範圍三溫室氣體排放中包含的類別。	



項目	描述	參考章節
<b>D. 氣候相關披露</b>		
<b>(IV) 指標及目標</b>		
氣候相關轉型風險	30. 發行人須披露容易受氣候相關轉型風險影響的資產或業務活動的金額及百分比。	我們將積極收集相關的資訊並在可行的情況下進行披露。
氣候相關物理風險	31. 發行人須披露容易受氣候相關物理風險影響的資產或業務活動的金額及百分比。	
氣候相關機遇	32. 發行人須披露涉及氣候相關機遇的資產或業務活動的金額及百分比。	
資本運用	33. 發行人須披露用於氣候相關風險和機遇的資本開支、融資或投資的金額。	
內部碳定價	34. 發行人須披露如下： (a) 闡釋發行人可有及如何在決策中應用碳定價（例如投資決策、轉移定價及情景分析）；及 (b) 發行人用於評估其溫室氣體排放成本的每公噸溫室氣體排放量定價； 或適當的否定聲明，確認發行人沒有在決策中應用碳定價。	我們目前尚未將內部碳定價納入我們的決策過程中。我們將在未來探索使用內部碳定價。
薪酬	35. 發行人須披露氣候相關考慮因素可有及如何納入薪酬政策，或提供適當的否定聲明。這可能構成根據第19(a)(iv)段作出的披露的一部分。	我們將探討氣候相關指標納入高級管理人員薪酬考慮的可行性。

項目	描述	參考章節
<b>D. 氣候相關披露</b>		
<b>(IV) 指標及目標</b>		
行業指標	36. 本交易所鼓勵發行人披露與一項或多項特定的業務模式和活動有關的行業指標，或與參與有關行業常見特徵有關的行業指標。在決定披露哪些行業指標時，本交易所鼓勵發行人參考《〈國際財務報告可持續披露準則S2號〉行業披露指南》和其他國際環境、社會及管治報告框架規定的行業披露要求所述的與披露主題相關的行業指標，並考慮其是否適用。	我們將審視內部資料，並在適當時機就該關鍵績效指標進行披露，以確保透明度及合規性。
氣候相關目標	37. 發行人須披露 (a) 其為監察實現其策略目標的進展而設定的與氣候相關的定性及量化目標；及 (b) 法律或法規要求發行人達到的任何目標，包括任何溫室氣體排放目標。發行人須就每個目標逐一披露： (a) 用以設定目標的指標； (b) 目標的目的(例如減緩、適應或以科學為基礎的舉措)； (c) 目標的適用範圍(例如目標是適用於發行人整個集團還是部分(如僅適用於某個業務單位或地理區域))； (d) 目標的適用期間； (e) 衡量進度的基準期間； (f) 階段性目標或中期目標(如有)； (g) 如屬量化目標，其屬絕對目標還是強度目標；及 (h) 最新氣候變化國際協議(包括該協議產生的司法承諾)如何幫助發行人設定目標。	溫室氣體排放目標



項目	描述	參考章節	
<b>D. 氣候相關披露</b>			
<b>(IV) 指標及目標</b>			
<b>氣候相關目標</b>	38.	發行人須披露其設定及審核每項目標的方法， 以及其如何監察達標進度，包括：	
	(a)	目標本身及設定目標的方法是否經第三方驗證；	隨著我們向前邁進，我們將探索讓第三方驗證我們的目標的可行性。
	(b)	發行人審核目標的程序；	
	(c)	用於監察達標進度的指標；及	溫室氣體排放目標
	(d)	任何修訂目標的內容及原因。	
	39.	發行人須披露有關每項氣候相關目標的績效的 資訊以及對發行人績效的趨勢或變化分析。	溫室氣體排放目標
	40.	就按第37至39段披露的每一項溫室氣體排放 目標，發行人須披露：	
	(a)	目標涵蓋哪些溫室氣體；	溫室氣體排放目標
	(b)	目標是否涵蓋範圍一、範圍二或範圍三溫室氣 體排放；	
	(c)	此目標是溫室氣體排放總量目標還是溫室氣體 排放淨額目標。如為溫室氣體排放淨額目標， 發行人須另外披露相關的溫室氣體排放總量目 標；	
(d)	目標是否是採用行業脫碳方法得出的；及		

項目	描述	參考章節
<b>D. 氣候相關披露</b>		
<b>(IV) 指標及目標</b>		
<b>氣候相關目標</b>	<p>(e) 發行人計劃使用碳信用抵銷溫室氣體排放以實現任何溫室氣體排放淨額目標。關於使用碳信用的計劃，發行人須披露：</p> <p>(i) 依賴使用碳信用以實現任何溫室氣體排放淨額目標的程度及方式；</p> <p>(ii) 該碳信用將由哪些第三方計劃驗證或認證；</p> <p>(iii) 碳信用的類型，包括相關抵消是否是基於自然還是基於科技的碳消除，以及相關抵消是通過減碳還是碳消除實現；及</p> <p>(iv) 為讓人了解發行人計劃使用的碳信用的可信度和完整性所必需的任何其他重要因素(例如，對碳抵消效果的假設)。</p>	氣候相關風險與機遇概要
<b>跨行業指標及行業指標的適用性</b>	41. 在編製披露內容以符合第 21 至 26 及 37 至 38 段的規定時，發行人須參考 (i) 跨行業指標(見第 28 至 35 段) 及 (ii) 行業指標(見第 36 段) 並考慮其是否適用。	不適用



# 獨立核數師報告

致中手游科技集團有限公司全體股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

我們已審計列載於第132至227頁的中手游科技集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於2025年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及載有主要會計政策資料的綜合財務報表附註。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則真實而公允地反映了貴集團於2025年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的適用於審計公眾利益實體財務報表的《專業會計師道德守則》(「守則」)，我們獨立於貴集團。我們亦已履行守則中的其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充分及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 有關持續經營的重大不明朗因素

我們務請閣下垂注綜合財務報表附註2.1，當中載明貴集團於截至2025年12月31日止年度錄得淨虧損約人民幣1,477.1百萬元及經營現金流出淨額約人民幣12.2百萬元，以及於該日，其流動負債超出流動資產約人民幣143.7百萬元。於2025年12月31日，貴集團的流動銀行及其他借款為人民幣502.4百萬元。如附註2.1所述，該等情況表明存在重大不確定性，從而可能令貴集團持續經營能力構成重大疑問。我們的意見並無就此事項進行修改。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。

## 獨立核數師報告

### 商譽減值評估

請參閱綜合財務報表附註 3(b) 及 16 及綜合財務報表的會計政策附註 2.4。

於 2025 年 12 月 31 日，商譽的賬面金額(減值前)為約人民幣 1,147.7 百萬元及已確認累計減值人民幣 693.5 百萬元。年內，減值支出人民幣 58.3 百萬元已於損益中確認。貴集團需要每年對商譽進行減值測試。該項減值測試基於商譽所對應的各現金產生單位(「現金產生單位」)的可收回金額。於估計可收回金額(即公平值減出售成本與使用價值的較高者)時，採用貼現現金流量法。管理層根據貼現現金流量法使用在用價值計算進行減值測試。管理層亦引入外部專家對各現金產生單位執行減值評估。相關的假設，如貼現率及長期增長率，涉及重大的判斷及估計。

我們已識別評估商譽潛在減值為關鍵審計事項，原因為管理層編製的減值評估複雜且於釐定假設(特別是長期增長率、毛利率、收益增長率、所應用的除稅前貼現率)時涉及重大判斷，並可能會存在管理層偏見。

### 我們的回應

我們對管理層就商譽的減值評估的程序包括：

- (i) 評估 貴集團外部專家的能力、實力及客觀程度；
- (ii) 引入我們內部估值專家協助我們評價 貴集團及外部專家採用的假設以及測試方法；
- (iii) 評估應用於釐定可收回金額的市場數據、貼現率及增長率的合理性；
- (iv) 根據我們對業務及行業的認知質疑主要假設的合理性；及
- (v) 檢查附加證據的輸入數據，如核准預算及考慮該等預算的合理性。

### 貿易應收款項及計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產減值

請參閱綜合財務報表附註3(b)、20、21及36及綜合財務報表的會計政策附註2.4。

於2025年12月31日，貿易應收款項及計入預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產賬面總值為人民幣830.4百萬元及人民幣223.9百萬元，虧損撥備分別為人民幣495.9百萬元及人民幣94.2百萬元。

管理層在評估預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)時應用了一些判斷。與已知存在財務困難或對收回應收款項存在重大疑問的客戶有關的應收款項單獨評估虧損撥備。管理層亦委聘外部專家對若干金融資產進行預期信貸虧損評估。

貴集團亦根據共同信貸風險特徵及賬單賬齡將剩餘貿易應收款項進行分組以估計預期信貸虧損，並集中評估收回款項的可能性(當中計及客戶的性質及賬齡分類)，並應用預期信貸虧損率計算應收款項相應的賬面總值。

預期信貸虧損率乃根據過往的歷史信貸虧損記錄釐定並作出調整，以反映影響客戶結算應收款項能力的目前及未來的宏觀經濟因素等資料。

由於該等金融資產的規模以及確定預期信貸虧損撥備所涉及估計及判斷，我們專注於此範疇。

### 我們的回應

我們對管理層就該等金融資產的預期信貸虧損評估的程序包括：

- (i) 瞭解 貴集團計算預期信貸虧損的政策；
- (ii) 通過檢查管理層達成有關判斷時應用的信息來評估管理層虧損撥備的金額是否合理，包括檢驗歷史違約數據的準確性，評估歷史虧損率是否需要根據目前的經濟狀況及未來的相關信息進行調整，並評估管理層在確認虧損撥備時是否具有偏見；
- (iii) 抽樣檢查貿易應收款項結餘賬齡分類的準確性；及
- (iv) 評估 貴集團外部專家的能力、實力及客觀性。

## 獨立核數師報告

### 金融工具的公平值計量

請參閱綜合財務報表附註3(b)、19及35及綜合財務報表的會計政策附註2.4。

貴集團擁有按公平值計量的金融工具(無市場價格可供參考)，在該等情況下，公平值乃按市場數據採用估值模型釐定。該等金融工具分類為公平值估值層級的第二級。貴集團亦擁有若干金融工具，其公平值計量乃採用估值模型釐定，惟其價值受不可由外部市場數據驗證的輸入數據所影響。該等金融工具分類為公平值估值層級的第三級。管理層引入外部專家對該等金融工具的公平值進行評估。

於2025年12月31日，貴集團分類為第二級及第三級的金融資產合共為人民幣992.1百萬元。

我們關注這方面是由於在釐定第二級及第三級金融工具(並無直接公開市場報價)各自公平值時須作出高度判斷，內容有關於估值時採用適當估值方法及應用適當假設。

### 我們的回應

我們對管理層就金融工具的公平值計量的程序包括：

- (i) 評估 貴集團外部專家的能力、實力及客觀程度；
- (ii) 引入我們內部估值專家協助我們評估 貴集團及外部專家採用的假設以及測試方法；及
- (iii) 進行抽樣測試以查核估計的合理性，並進行我們自有的獨立估值。

### 年度報告內的其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於 貴公司年度報告內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在這方面，我們並無任何報告。

## 董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則會計準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而公允的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的擬備不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

董事亦須負責監督 貴集團的財務報告過程。審核委員會協助董事履行這方面的職責。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。本報告乃根據聘用條款，僅向整體股東報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由舞弊或錯誤引起，如果合理預期其單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於舞弊或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於舞弊可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因舞弊而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。

## 獨立核數師報告

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否公允反映交易和事項。
- 計劃及進行集團審計，以就集團內實體或業務單位的財務信息獲取充分、適當的審計憑證，作為對集團財務報表形成意見的基礎。我們負責集團審計的方向、監督和審閱工作。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，採取行動剔除威脅或應用相關的防範措施。

從與董事溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

香港立信德豪會計師事務所有限公司  
執業會計師

黃國偉  
執業證書編號 P06047  
香港  
2026年3月27日

# 綜合損益表

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

	附註	2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元
<b>收益</b>	5	<b>1,389,985</b>	1,930,091
銷售成本		<b>(933,109)</b>	(1,327,033)
毛利		<b>456,876</b>	603,058
其他收入及收益淨額	6	<b>11,856</b>	108,268
銷售及分銷開支		<b>(491,644)</b>	(494,316)
行政開支		<b>(127,619)</b>	(137,897)
研發成本	7	<b>(136,270)</b>	(244,255)
金融資產減值淨額	7	<b>(229,482)</b>	(255,573)
商譽減值	7	<b>(58,273)</b>	(546,759)
撇銷預付款項	7	<b>(607,639)</b>	(211,827)
按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損	7	<b>(336,154)</b>	(696,299)
其他無形資產減值	7	<b>(27,640)</b>	(211,557)
其他開支		<b>(34,871)</b>	(39,883)
融資成本	8	<b>(19,783)</b>	(19,852)
應佔聯營公司的溢利及虧損		<b>(13,194)</b>	4,010
<b>除稅前虧損</b>	7	<b>(1,613,837)</b>	(2,142,882)
所得稅抵免	11	<b>136,704</b>	32,063
<b>年內虧損</b>		<b>(1,477,133)</b>	(2,110,819)
歸屬於：			
母公司擁有人		<b>(1,471,341)</b>	(2,105,005)
非控股權益		<b>(5,792)</b>	(5,814)
		<b>(1,477,133)</b>	(2,110,819)
<b>歸屬於母公司普通權益持有人的每股虧損</b>	13		
基本			
— 就年內虧損而言		人民幣 <b>(49.12)</b> 分	人民幣 (74.56) 分
攤薄			
— 就年內虧損而言		人民幣 <b>(49.12)</b> 分	人民幣 (74.56) 分

# 綜合全面收益表

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

	2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元
年內虧損	<b>(1,477,133)</b>	(2,110,819)
其他全面(虧損)/收益		
期後可能重新分類至損益的其他全面收益/(虧損)：		
換算海外業務的匯兌差額	<b>30,513</b>	(24,095)
期後將不會重新分類至損益的其他全面(虧損)/收益：		
將功能貨幣換算為呈列貨幣的匯兌差額	<b>(47,507)</b>	38,299
年內除稅後其他全面(虧損)/收益	<b>(16,994)</b>	14,204
年內全面虧損總額	<b>(1,494,127)</b>	(2,096,615)
歸屬於：		
母公司擁有人	<b>(1,488,335)</b>	(2,090,801)
非控股權益	<b>(5,792)</b>	(5,814)
	<b>(1,494,127)</b>	(2,096,615)

# 綜合財務狀況表

於 2025 年 12 月 31 日

	附註	2025 年 人民幣千元	2024 年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業及設備	14	8,341	11,599
使用權資產	15	9,540	22,442
商譽	16	454,272	512,545
其他無形資產	17	469,243	563,880
於聯營公司的投資	18	86,887	120,350
按公平值計入損益的金融資產	19	1,022,544	1,238,509
遞延稅項資產	26	186,213	113,036
預付款項及其他應收款項	21	313,282	902,407
非流動資產總額		2,550,322	3,484,768
<b>流動資產</b>			
貿易應收款項及應收票據	20	335,919	846,345
預付款項、其他應收款項及其他資產	21	413,758	638,515
應收關聯方款項	33	7,851	10,680
定期存款	22	10,100	—
已抵押及受限制存款	22	10,738	—
現金及現金等價物	22	90,991	101,756
流動資產總額		869,357	1,597,296
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	23	137,540	218,583
其他應付款項及應計費用	24	248,797	245,819
銀行及其他借款	25	502,443	512,806
應付稅項		112,281	120,426
應付關聯方款項	33	4,756	—
租賃負債	15	7,223	12,446
流動負債總額		1,013,040	1,110,080
流動(負債)/資產淨額		(143,683)	487,216
總資產減流動負債		2,406,639	3,971,984
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債	26	2,363	66,007
租賃負債	15	2,483	10,057
非流動負債總額		4,846	76,064
資產淨值		2,401,793	3,895,920

綜合財務狀況表  
於2025年12月31日

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>權益</b>			
歸屬於母公司擁有人的權益			
已發行股本	27	2,089	2,089
儲備	29	2,411,872	3,900,207
		<b>2,413,961</b>	3,902,296
非控股權益		<b>(12,168)</b>	(6,376)
權益總額		<b>2,401,793</b>	3,895,920

董事  
肖健先生

董事  
冼漢迪先生榮譽勳章，太平紳士

# 綜合權益變動表

## 截至2025年12月31日止年度

	歸屬於母公司擁有人								
	股本 (附註27) 人民幣千元	股本儲備 (附註29) 人民幣千元	法定 盈餘儲備 (附註29) 人民幣千元	股份 獎勵儲備 (附註29) 人民幣千元	匯兌 波動儲備 (附註29) 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2025年1月1日	2,089	3,676,314*	44,343*	831,910*	(819)*	(651,541)*	3,902,296	(6,376)	3,895,920
年內虧損	—	—	—	—	—	(1,471,341)	(1,471,341)	(5,792)	(1,477,133)
換算的匯兌差額	—	—	—	—	(16,994)	—	(16,994)	—	(16,994)
年內全面虧損總額	—	—	—	—	(16,994)	(1,471,341)	(1,488,335)	(5,792)	(1,494,127)
於2025年12月31日	2,089	3,676,314*	44,343*	831,910*	(17,813)*	(2,122,882)*	2,413,961	(12,168)	2,401,793

\* 該等儲備賬分別包括截至2024年及2025年12月31日的綜合財務狀況表的綜合儲備人民幣3,900,207,000元及人民幣2,411,872,000元。

	歸屬於母公司擁有人									
	股本 (附註27) 人民幣千元	股本儲備 (附註29) 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	法定 盈餘儲備 (附註29) 人民幣千元	股份 獎勵儲備 (附註29) 人民幣千元	匯兌 波動儲備 (附註29) 人民幣千元	保留溢利/ (累計虧損) 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2024年1月1日	1,915	3,406,791	—	26,408	804,215	(15,023)	1,471,399	5,695,705	(892)	5,694,813
年內虧損	—	—	—	—	—	—	(2,105,005)	(2,105,005)	(5,814)	(2,110,819)
換算的匯兌差額	—	—	—	—	—	14,204	—	14,204	—	14,204
年內全面收益/(虧損)總額	—	—	—	—	—	14,204	(2,105,005)	(2,090,801)	(5,814)	(2,096,615)
為認購發行股份	148	245,897	—	—	—	—	—	246,045	—	246,045
為收購無形資產發行股份	27	26,451	—	—	—	—	—	26,478	—	26,478
股份發行開支	—	(1,852)	—	—	—	—	—	(1,852)	—	(1,852)
一名非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	330	330
回購股份	—	—	(974)	—	—	—	—	(974)	—	(974)
註銷普通股	(1)	(973)	974	—	—	—	—	—	—	—
提取法定儲備	—	—	—	17,935	—	—	(17,935)	—	—	—
股份酬金(附註28)	—	—	—	—	27,695	—	—	27,695	—	27,695
於2024年12月31日	2,089	3,676,314*	—	44,343*	831,910*	(819)*	(651,541)*	3,902,296	(6,376)	3,895,920

# 綜合現金流量表

截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>經營活動所得現金流量</b>			
除稅前虧損		<b>(1,613,837)</b>	(2,142,882)
就下列各項調整：			
融資成本	8	<b>19,783</b>	19,852
應佔聯營公司的溢利及虧損		<b>13,194</b>	(4,010)
利息收入	6	<b>(87)</b>	(773)
來自按公平值計入損益的金融資產的股息收入	6	<b>(1,755)</b>	—
出售於一家聯營公司的投資虧損		<b>—</b>	30,900
按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損	7	<b>336,154</b>	696,299
業務合併的或然代價公平值調整		<b>—</b>	(100,000)
以權益結算以股份為基礎開支	28	<b>—</b>	27,282
貿易應收款項減值淨額	7	<b>202,996</b>	175,843
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的			
金融資產減值	7	<b>26,486</b>	79,730
於一家聯營公司的投資減值	7	<b>17,817</b>	4,589
撇銷預付款項	7	<b>607,639</b>	211,827
商譽減值	7	<b>58,273</b>	546,759
其他無形資產減值	7	<b>27,640</b>	211,557
出售物業及設備項目的虧損	7	<b>701</b>	40
租賃修改收益	7	<b>(130)</b>	(2,205)
出售其他無形資產項目的虧損	7	<b>9,510</b>	—
物業及設備折舊	7	<b>2,260</b>	4,505
使用權資產折舊	7	<b>12,398</b>	15,317
其他無形資產攤銷	7	<b>101,862</b>	127,024
營運資金變動前的經營虧損		<b>(179,096)</b>	(98,346)
貿易應收款項及應收票據減少		<b>307,505</b>	164,948
預付款項、其他應收款項及其他資產增加		<b>(37,997)</b>	(194,945)
應收關聯方款項減少／(增加)		<b>2,829</b>	(2,829)
貿易應付款項減少		<b>(81,043)</b>	(42,471)
其他應付款項及應計費用減少		<b>(21,114)</b>	(41,386)
應付關聯方款項增加／(減少)		<b>4,756</b>	(1,998)
營運所用現金		<b>(4,160)</b>	(217,027)
已付所得稅		<b>(8,022)</b>	(17,038)
經營活動所用現金流量淨額		<b>(12,182)</b>	(234,065)

綜合現金流量表  
截至2025年12月31日止年度

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>投資活動所得現金流量</b>			
已收利息		87	773
已收一家聯營公司股息		2,500	—
已收按公平值計入損益的金融資產股息		1,755	—
購買物業及設備項目		(96)	(1,858)
出售物業及設備項目所得款項		392	13
出售其他無形資產項目所得款項		35,162	—
添置其他無形資產		(176)	(149,696)
購買按公平值計入損益的金融資產		(6,854)	(4,071)
出售按公平值計入損益的金融資產		30,120	60,324
存放定期存款、已抵押及受限制存款		(20,838)	—
一名董事還款		—	1,000
投資活動所得／(所用)現金流量淨額		42,052	(93,515)
<b>融資活動所得現金流量</b>			
新增銀行及其他貸款所得款項	30(b)	739,044	627,176
償還銀行及其他貸款	30(b)	(749,407)	(609,370)
償還租賃付款的本金部分	30(b)	(12,162)	(15,099)
已付利息	30(b)	(19,783)	(19,852)
回購股份		—	(974)
發行股份所得款項		—	246,045
股份發行開支		—	(1,852)
一名非控股股東注資		—	330
融資活動(所用)／所得現金流量淨額		(42,308)	226,404
現金及現金等價物減少淨額		(12,438)	(101,176)
於年初的現金及現金等價物		101,756	210,609
現金及現金等價物匯率變動的影響淨額		1,673	(7,677)
於年末的現金及現金等價物	22	90,991	101,756

# 財務報表附註

2025年12月31日

## 1. 公司及集團資料

本公司於2018年3月20日根據開曼群島公司法(經修訂)在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司。本公司附屬公司主要從事中國內地、香港、台灣、韓國及日本的手遊發行、遊戲開發及知識產權授權以及中國內地的投資業務。

董事認為，本公司控股股東為肖健先生及冼漢迪先生榮譽勳章，太平紳士。

### 有關附屬公司的資料

本公司主要附屬公司詳情載列如下：

名稱	註冊成立／登記日期及 地點及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本	本公司 應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
成都卓星科技有限公司 (「成都卓星」)*	2013年6月24日 中國／中國內地	人民幣 10,000,000元	—	100	手遊發行
深圳市中手游網絡科技有限公司 (「深圳中手游」)*	2015年7月10日 中國／中國內地	人民幣 10,000,000元	—	100	手遊發行
深圳市豆悅網絡科技有限公司 (「深圳豆悅」)*	2014年11月21日 中國／中國內地	人民幣 10,000,000元	—	100	手遊發行
深圳市勝利互娛網絡科技有限公司*	2015年7月1日 中國／中國內地	人民幣 15,000,000元	—	100	手遊發行
西藏極創網絡科技有限公司 (「西藏極創」)*	2016年3月24日 中國／中國內地	人民幣 30,000,000元	—	100	投資控股

1. 公司及集團資料(續)  
有關附屬公司的資料(續)

名稱	註冊成立／登記日期及 地點及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本	本公司 應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
China Mobile Games and Entertainment Group (HK) Limited	2012年10月11日 香港	100港元	—	100	手遊發行
CMGE International Limited	2013年12月3日 英屬處女群島 (「英屬處女群島」)	1美元	—	100	投資控股
香港商悅動娛樂有限公司台灣分公司	2014年10月17日 台灣	新台幣 1,000,000元	—	100	遊戲發行
CMGE Global Limited	2013年10月28日 香港	1港元	—	100	手遊發行
CMGE Korea Co., Limited	2014年2月28日 韓國	274,456,000 韓元	—	100	手遊發行
萬捷企業有限公司	2013年11月22日 香港	1港元	—	100	手遊發行
SuperNova Overseas Limited	2014年7月31日 香港	1港元	—	100	手遊發行
Blooming City Holding Limited	2015年1月8日 塞舌爾共和國	1美元	—	100	手遊發行
中手游移動科技集團有限公司	2017年10月23日 香港	1港元	—	100	投資控股
CMGE Group Limited	2017年12月21日 英屬處女群島	1美元	—	100	投資控股
盛悅軟件(深圳)有限公司 (「盛悅軟件」)**	2018年3月5日 中國／中國內地	800,000,000 港元	—	100	投資控股
天互軟件科技(深圳)有限公司**	2018年3月7日 中國／中國內地	150,000,000 港元	—	100	投資控股

1. 公司及集團資料(續)

有關附屬公司的資料(續)

名稱	註冊成立／登記日期及 地點及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本	本公司 應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
Rocket Parade Investment Limited	2018年3月21日 英屬處女群島	0.01美元	100	—	投資控股
北京文脈互動科技有限公司 (「文脈互動」)*	2014年12月12日 中國／中國內地	人民幣 1,000,000元	—	100	遊戲開發
軟星科技(北京)有限公司 (「北京軟星」)**	2000年9月19日 中國／中國內地	人民幣 16,873,388元	69.23	30.77	遊戲開發
軟星科技(上海)有限公司**	2001年6月14日 中國／中國內地	人民幣 70,375,625元	—	100	遊戲開發
北京鐘聲互娛科技有限公司*	2019年8月1日 中國／中國內地	人民幣 1,000,000元	—	100	遊戲開發
軟星科技(深圳)有限公司**	2020年8月17日 中國／中國內地	人民幣 20,000,000元	—	100	遊戲開發
深圳市句號互娛網絡科技有限公司 (「深圳句號」)*#	2019年12月24日 中國／中國內地	人民幣 10,000,000元	—	100	手遊發行

## 1. 公司及集團資料(續)

### 有關附屬公司的資料(續)

名稱	註冊成立／登記日期及 地點及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本	本公司 應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
宜春市動點互娛網絡科技有限公司 (「宜春動點」)*	2019年11月26日 中國／中國內地	人民幣 5,000,000元	—	100	手遊發行
海南創躍科技有限公司 (「海南創躍」)*	2019年12月24日 中國／中國內地	人民幣 5,000,000元	—	100	遊戲開發
海南戰神網絡科技有限公司 (「海南戰神」)*	2020年4月27日 中國／中國內地	人民幣 5,000,000元	—	100	手遊發行
上海凡影網絡科技有限公司 (「上海凡影」)*	2020年7月31日 中國／中國內地	人民幣 1,000,000元	—	100	遊戲開發
北京閃訊星空科技有限公司*	2020年12月23日 中國／中國內地	人民幣 1,000,000元	—	100	遊戲開發
深圳市凡盛網絡科技有限公司 (「深圳凡盛」)*	2020年6月4日 中國／中國內地	人民幣 1,000,000元	—	100	手遊發行
Mighty Leader Limited	2021年1月19日 薩摩亞	1,000,000美元	—	100	投資控股

財務報表附註  
2025年12月31日

1. 公司及集團資料(續)  
有關附屬公司的資料(續)

名稱	註冊成立／登記日期及 地點及營業地點	已發行普通股／ 註冊股本	本公司 應佔股權百分比		主要業務
			直接	間接	
佳典國際有限公司	2021年1月11日 薩摩亞	1,000,000美元	100	—	投資控股
海南古茗科技有限公司 (「海南古茗」)*#	2022年3月10日 中國／中國內地	人民幣 10,000,000元	—	66	數碼藝術
上海洲競網絡科技有限公司 (「上海洲競」)*	2021年12月1日 中國／中國內地	人民幣 2,040,816元	—	51	遊戲開發
上海雲藍網絡科技有限公司 (「上海雲藍」)*	2021年1月6日 中國／中國內地	人民幣 1,000,000元	—	100	遊戲開發
廣州漫時空網絡科技有限公司 (「廣州漫時空」)*	2023年4月28日 中國／中國內地	人民幣 5,000,000元	—	100	遊戲開發
北京恒玩網絡科技有限公司 (「北京恒玩」)*	2023年3月17日 中國／中國內地	人民幣 1,000,000元	—	100	手遊發行
CMGE Japan Co., Ltd.	2013年12月11日 日本	70,000,000日圓	—	100	手遊發行

\* 該等附屬公司根據中國法律註冊為有限責任公司。

\*\* 該等附屬公司根據中國法律註冊為外商獨資企業。

# 截至2025年12月31日止年度，深圳句號及海南古茗被註銷。

上表列出董事認為主要影響本集團年內業績或佔資產淨值重大部分之本公司附屬公司。董事認為列出其他附屬公司詳情，會令名單篇幅變得冗長。

## 2.1 編製基準

該等綜合財務報表乃按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則(包括所有香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表乃根據歷史成本法編製，惟已按公平值計量的按公平值計入損益的金融資產除外。除另有指明外，該等綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列且所有數值均湊整至千元。

### 綜合賬目的基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與投資對象業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力(即本集團獲賦予現有能以主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票或類似權利的權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象的其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表使用與本公司一致的會計政策按同一報告期間編製。附屬公司的業績由本集團取得控制權當日起計入綜合賬目，並持續計入綜合賬目至該控制權終止當日為止。

損益及其他全面收益的各個組成部份歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益有虧絀結餘。所有有關本集團各成員公司間的交易，包括集團內部公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量會於綜合賬目時全數抵銷。

倘事實及情況顯示上文所述三項控制因素之一項或多項出現變化，本集團會重新評估其是否控制投資對象。於一家附屬公司的擁有權權益變動，惟並無失去控制權，則以權益交易入賬。

倘本集團失去附屬公司的控制權，則會終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益的賬面值；及(iii)計入權益的累計匯兌差額；並確認(i)已收取代價的公平值；(ii)任何保留投資的公平值；及(iii)所產生並於損益確認的任何盈餘或虧絀。先前已於其他全面收益確認的本集團應佔組成部分乃重新分類至損益或保留溢利(倘適用)，基準與本集團直接出售相關資產或負債所需使用的基準相同。

## 2.1 編製基準(續)

### 持續經營假設

截至2025年12月31日止年度，本集團錄得淨虧損約人民幣1,477.1百萬元及經營現金流出淨額約人民幣12.2百萬元。於該日，其流動負債超出其流動資產約人民幣143.7百萬元。此外，本集團於2025年12月31日之流動銀行及其他借款為人民幣502.4百萬元。該等情況可能令本集團持續經營能力構成重大疑問。

鑒於上述情況，董事於評估本集團是否具備充足財務資源以持續經營時，已審慎考慮本集團未來之流動資金狀況、經營表現及可動用之融資來源。本公司董事已審閱本集團自報告期末起計十五個月期間(「預測期間」)之現金流量預測，並已考慮本集團過往經營表現以及為紓緩流動資金壓力及改善現金流量而採取之計劃及措施，包括以下各項：

- (i) 本集團一直積極與銀行磋商延長其現有銀行貸款之還款期限，以確保獲得必要資金，以滿足本集團於可預見未來之營運資金及融資需求；
- (ii) 於該等綜合財務報表獲批准日期，本集團尚有未動用銀行及信貸融資總額約人民幣238.7百萬元；及
- (iii) 本公司董事現繼續實施措施以改善本集團之營運資金及現金流量，包括密切監察一般行政開支及營運成本。

本公司董事認為，經考慮上述計劃及措施及20.9%之資本負債比率後，本集團將具備充足營運資金為其營運提供資金，並於預測期間內在財務責任到期時履行該等責任。因此，本公司董事認為，按持續經營基準編製本集團截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表屬適當。

然而，上述計劃及措施之結果存在固有不确定因素，包括能否與現有貸款人成功磋商更新或延長借款期限，直至本集團能夠取得足夠資金償還借款。

該等情況表明存在重大不确定性，或會對本集團持續經營之能力產生重大疑問，因此，本集團可能無法於一般業務過程中變現其資產及償還其負債。

倘本集團未能達成上述計劃及措施之預期效果，則其可能無法持續經營，並須於綜合財務報表中作出調整，將本集團資產之賬面值撇減至其可變現淨值，為可能產生之任何進一步負債作出準備，並分別將非流動資產及非流動負債重新分類為流動資產及流動負債。該等調整之影響尚未反映於該等綜合財務報表。

## 2.2 會計政策及披露事項變動

本集團已就本年度的綜合財務報表採納以下經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港會計準則第21號及香港財務報告準則第1號(修訂本)	缺乏可兌換性
香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第18號、香港會計準則第1號、香港會計準則第36號及香港會計準則第37號中說明性示例(修訂本)	財務報表中的不確定性披露

採納該等經修訂香港財務報告準則會計準則對本集團綜合財務報表沒有重大影響。本集團並無提前應用任何於當前會計期間尚未生效的新訂或經修訂香港財務報告準則會計準則。

## 2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並無於該等綜合財務報表應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則。

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具之分類及計量 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	涉及依賴自然能源的電力的合約 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號(修訂本)	香港財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司：披露 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間資產出售或注資 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於待釐定日期或之後開始的年度期間生效。

香港會計師公會於2024年7月頒佈的香港財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露取代香港會計準則第1號，並對香港財務報告準則會計準則(包括香港會計準則第8號財務報表的編製基準(自會計政策、會計估計變更及錯誤更名))作出重大修訂。儘管香港財務報告準則第18號對綜合財務報表中項目的確認及計量並無任何影響，惟預期將對若干項目的列報及披露產生重大影響。該等變更包括在損益表中的分類及小計、資料匯總/分拆及標籤，以及管理層定義的績效指標的披露。

採納香港財務報告準則第19號屬可選。香港財務報告準則第19號規定實體允許應用的披露規定，以取代其他香港財務報告準則會計準則的披露規定。本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市交易。因此，根據香港財務報告準則第19號，其負有公眾責任且不具備選擇應用準則編製財務報表之資格。

## 2.4 會計政策

### (a) 聯營公司

聯營公司為本集團於其一般不少於20%股本投票權中擁有長期權益的實體，且可對其發揮重大影響力。重大影響力指的是參與投資對象的財務和經營決策的權力，但不是控制或共同控制這些決策的權力。

本集團於聯營公司的投資乃按本集團根據權益會計法應佔資產淨值減任何減值虧損後於綜合財務狀況表入賬。倘會計政策存在任何不一致，將會作出相應調整。

本集團應佔聯營公司收購後業績及其他全面收益分別計入綜合損益表及綜合全面收益表。

倘本集團失去對聯營公司之重大影響，則將列作出售於該投資對象的全部權益，而收益或虧損會於損益確認。聯營公司或合營企業之賬面值與出售於聯營公司之相關權益之任何所得款項之間的差額，乃於釐定出售該聯營公司之收益或虧損時計入。

### (b) 商譽

商譽初步按成本計量，即已轉讓代價、已確認的非控股權益金額及本集團先前所持有被收購方股權的任何公平值的總和，超逾所收購可識別資產淨值及所承擔負債的差額。倘此代價及其他項目的總和低於所收購資產淨值的公平值，則其差額將於重新評估後於損益內確認為議價收購收益。

初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽每年作減值測試，倘有事件或情況變化顯示賬面值可能減值，則會更頻密地進行測試。本集團對12月31日的商譽進行年度減值測試。為進行減值測試，本集團將於業務合併中收購的商譽由收購日期起分配至預期可從合併產生的協同效益中獲益的各現金產生單位或現金產生單位組別，而不論本集團其他資產或負債有否分配至該等單位或單位組別。

減值按與商譽有關的現金產生單位(現金產生單位組別)可收回金額的評估釐定。倘現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面值，則確認減值虧損。已確認的商譽減值虧損不會於往後期間撥回。

倘商譽分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)，而該單位當中部分業務被出售，則於釐定出售損益時，與所出售業務有關的商譽會計入該業務的賬面值。於該等情況售出的商譽乃按出售業務的相對價值及現金產生單位的保留部分計量。

## 2.4 會計政策(續)

### (c) 公平值計量

本集團於各報告期末按公平值計量若干金融工具及業務合併的或然代價。公平值指市場參與者間於計量日期在有序交易中出售資產所收取或轉讓負債所支付的價格。公平值計量乃根據假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債主要市場或(在如無主要市場情況下)最具優勢市場進行而作出。主要或最具優勢市場須為本集團可進入的市場。資產或負債的公平值乃按假設市場參與者於資產或負債定價時會以最佳經濟利益行事計量。

非金融資產公平值計量計及市場參與者以最高及最佳用途使用有關資產以產生經濟利益，或將有關資產售予可以最高及最佳用途使用有關資產的另一名市場參與者的能力。

本集團採納適用於不同情況且具備充分數據以供計量公平值的估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據而盡量減少使用不可觀察輸入數據。

所有其公平值於綜合財務報表計量或披露的資產及負債乃按下述公平值等級分類，分類乃基於對公平值計量整體而言屬重大的最低等級輸入數據進行：

- 第一級 — 基於相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)
- 第二級 — 基於對公平值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低等級輸入數據的估值方法
- 第三級 — 基於對公平值計量而言屬重大的不可觀察最低等級輸入數據的估值方法

就按經常性基準於綜合財務報表確認的資產及負債而言，本集團透過於各報告期末重新評估分類(基於對公平值計量整體而言屬重大的最低等級輸入數據)確定是否發生不同等級轉移。

### (d) 非金融資產減值

倘一項資產(遞延稅項資產及金融資產除外)存在減值跡象，或需要進行年度減值測試，則會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額按該資產或現金產生單位的在用價值及公平值減出售成本兩者中的較高金額計算，並按個別資產釐定，除非該資產產生的現金流入不能大部分獨立於其他資產或資產組別所產生的現金流入，在該情況下，可收回金額將按該資產所屬現金產生單位(「現金產生單位」)釐定。於為現金產生單位進行減值測試時，如現金產生單位可以合理及一致的基準進行分現，或在其他情況下分配至最小的現金產生單位組別，則企業資產(例如總部建築物)賬面值的一部分分配至個別現金產生單位。

## 2.4 會計政策(續)

### (d) 非金融資產減值(續)

減值虧損僅於資產賬面值超過其可收回金額時方會確認。評估在用價值時，估計未來現金流量採用反映當前市場對資金時間價值及資產特定風險的評估的稅前折現率貼現至其現值。減值虧損於其產生期間於綜合損益表內列入與減值資產功能一致的開支類別而扣除。

於各報告期末會就是否存在跡象顯示之前確認的減值虧損可能已不存在或可能減少作出評估。倘存在上述跡象，則會估計可收回金額。就之前確認的資產(商譽除外)減值虧損僅於用以釐定該資產可收回金額的估計出現變動時方予撥回，惟撥回金額不得超過倘過往年度並無就該資產確認減值虧損情況下原應釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。該等減值虧損撥回計入產生期間的綜合損益表。

### (e) 物業及設備以及折舊

物業及設備按成本扣除累計折舊及任何減值虧損列賬。物業及設備項目的成本包括其購買價及任何使有關資產達致其擬定用途狀況及位置的直接應佔成本。

物業及設備項目投入運作後產生的開支，如維修及保養費用，一般會於產生期間自綜合損益表扣除。在確認條件獲達成的情況下，主要檢查支出將撥充資本計入資產賬面值作為重置處理。倘物業及設備的重要部分需按階段重置，本集團將有關部分確認為擁有特定可使用年期的個別資產，並據此將其折舊。

折舊乃採用直線法計算，按其估計可使用年期撇銷各物業及設備項目的成本至其剩餘價值。就此目的採用的主要年率如下：

電子設備	33%
汽車	20%
租賃裝修	租賃土地的估計可使用年期或餘下租期(以較短者為準)
建築物	租賃土地的估計可使用年期或餘下租期(以較短者為準)

倘物業及設備項目各部分的可使用年期不同，則該項目成本按合理基準分配予各部分，而各部分分開折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度結束時予以審核，並在適當時作出調整。

## 2.4 會計政策(續)

### (e) 物業及設備以及折舊(續)

物業及設備項目(包括初步確認的任何重大部分)在出售時或預期不會從其使用或出售獲得未來經濟利益時終止確認。於終止確認資產年度在綜合損益表確認的任何出售或報廢盈虧為相關資產出售所得款項淨額與其賬面值的差額。

### (f) 其他無形資產(商譽除外)

分開收購的其他無形資產於初步確認時乃按成本計量。於業務合併中收購的其他無形資產的成本為收購日期的公平值。其他無形資產的可使用年期會被評定為有限或無限。年期有限的其他無形資產其後於可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示該其他無形資產可能出現減值時進行減值評估。可使用年期有限的其他無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於各財政年度結束時予以審核。

### 知識產權授權(「IP授權」)及IP版權

根據本集團與IP版權方所訂立的IP授權安排，由於本集團有權根據IP開發、發行及營運手遊，故本集團須向IP版權方支付許可費。本集團確認IP許可費為一項無形資產。該等無形資產於2至20年的預期經濟年期及授權期限兩者中的較短者內按直線法攤銷。

### 內容供應商牌照(「CP牌照」)

根據本集團與遊戲開發商所訂立的獨家遊戲安排，由於本集團享有獨家營運／發佈已開發遊戲的權利，故本集團須提前向遊戲開發商支付許可費。本集團確認提前支付的許可費為一項無形資產。該等無形資產於3至5年的預期經濟年期及牌照期(以較短者為準)內按直線法攤銷。

### 電腦軟件

所購得的電腦軟件按歷史成本減攤銷列賬。所購得的電腦軟件按購買及使其達致特定軟件用途所產生的成本予以資本化，並於5年的可使用年期內按直線法攤銷。

### 版權

根據本集團與IP版權方所訂立的版權收購安排，由於本集團有權收購版權並據此可無限期地進一步開發、發行及營運有關手遊，故本集團須向IP版權方支付版權費。本集團確認所收購的版權為一項無形資產。該等無形資產初始按成本入賬，並於其3至10年的預期經濟年期內按直線法攤銷。

## 2.4 會計政策(續)

### (f) 其他無形資產(商譽除外)(續)

#### 版權(續)

本集團將透過業務合併取得的版權確認為無形資產。該等無形資產初步按估計公平值確認及計量。透過業務合併取得的版權按直線法反映估計消費模式及預期經濟年期攤銷。

本集團根據特定產品的生命週期、類似資產估計可使用年期的公開資料、技術、商業或其他過時產品類型、法定到期日等多項因素，對其版權的預期經濟年期進行估計。

#### 研發成本

所有研究成本均於產生時自損益表扣除。

開發新產品項目產生的開支僅會於符合以下條件後資本化及遞延計算：本集團可顯示無形資產為技術上可完成，使其可供使用或出售、有完成的意向及有能力使用或出售有關資產、有關資產如何在日後產生經濟利益、有足夠資源完成項目及有能力可靠計量開發期間的開支。無法符合上述條件的產品開發開支均於產生時列作開支。

遞延開發成本按成本減任何減值虧損列賬及在相關產品投入商業生產之日起不超過相關合約期間的商業使用年限按直線法攤銷。

### (g) 租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制已識別資產使用的權利，則該合約為或包含租賃。

#### 本集團作為承租人

本集團對所有租賃(惟短期租賃及低價值資產租賃除外)採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃款項，而使用權資產指使用相關資產的權利。

#### (i) 使用權資產

使用權資產乃於租賃開始日期(即相關資產可供使用日期)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債金額、已產生初步直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收取租賃獎勵。使用權資產於租賃期及資產的估計可使用年期(以較短者為準)按直線法折舊。

## 2.4 會計政策(續)

### (g) 租賃(續)

#### 本集團作為承租人(續)

#### (ii) 租賃負債

租賃負債乃於租賃開始日期按租賃期內作出的租賃付款現值確認。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何應收租賃獎勵款項、取決於指數或利率的可變租賃付款以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及倘在租賃期內反映本集團正行使終止選擇權時，有關終止租賃支付的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃付款的現值時，倘租賃內所含利率不易釐定，則本集團應用租賃開始日期的增額借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映利息的增加，其減少則為租賃付款所致。此外，倘有任何修改(即租賃期、租賃付款(例如指數或利率變動引致的未來租賃付款變動)或購買相關資產選擇權的評估的變更)，則重新計量租賃負債的賬面值。

#### (iii) 短期租賃

本集團將辦公室物業的短期租賃確認豁免應用於其短期租賃(即自開始日期起計租賃期為12個月或以下，並且不包含購買選擇權的租賃)。短期租賃的租賃付款在租賃期內按直線法確認為開支。

### (h) 金融資產

#### 初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後按攤銷成本、按公平值計入其他全面收益及按公平值計入損益計量。

金融資產於初步確認時的分類取決於金融資產的合約現金流量特徵及本集團管理彼等的業務模式。除不包含重大融資部分或本集團已應用實際權宜方法(不對重大融資部分的影響作出調整)的貿易應收款項外，本集團初始以公平值加(如並非按公平值計入損益的金融資產)交易成本計量金融資產。不包含重大融資部分或本集團已採用實際權宜方法的貿易應收款項按根據下文所載「收益確認」政策按照香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

## 2.4 會計政策(續)

### (h) 金融資產(續)

#### 初步確認及計量(續)

為使金融資產按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益分類及計量，其須產生僅為支付本金及尚未償還本金的利息(「僅為支付本金及尚未償還本金的利息」)的現金流量。產生非僅為支付本金及尚未償還本金的利息的現金流量的金融資產則按公平值計入損益分類及計量(不論業務模式)。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。該業務模式確定現金流量是否來自收集合約現金流量、出售金融資產或兩者兼有。分類為按攤銷成本計量之金融資產乃於業務模式下持有，目的為持有金融資產以收取合約現金流量，而分類為按公平值透過其他全面收益計量之金融資產乃於業務模式下持有，目的為持有以收取合約現金流量及出售。非在上述業務模式下持有的金融資產，則分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融資產。

所有以常規方式買賣的金融資產均於交易日(即本集團承諾買賣該資產當日)予以確認。常規方式買賣指規定須於一般市場規例或慣例確立之期間內交付資產的金融資產買賣。

#### 後續計量

金融資產的後續計量取決於其分類，如下：

#### 按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並可予減值。當資產終止確認、改變或減值時，收益及虧損於綜合損益表確認。

#### 按公平值計入損益的金融資產

按公平值計入綜合損益的金融資產於財務狀況表按公平值入賬，公平值的變動淨額於綜合損益表確認。

該類別包括本集團並無不可撤回地選擇分類為按公平值計入其他全面收益之股權投資。按公平值計入損益的金融資產收益或虧損計入任何於金融資產賺取的股息。

## 2.4 會計政策(續)

### (i) 終止確認金融資產

金融資產(或視適用情況而定，一項金融資產的一部分或一組類似金融資產的一部分)主要在下列情況下將予終止確認(即從本集團的綜合財務狀況表中剔除)：

- 自資產收取現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓自資產收取現金流量的權利，或已根據一項「轉付」安排承擔責任，在無重大延誤情況下，將所收現金流量全數付予第三方；且(a)本集團已轉讓資產絕大部分風險及回報；或(b)本集團雖未轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓資產的控制權。

採取已轉讓資產的擔保形式的持續參與，以該項資產原賬面值與本集團可能須償還最高代價金額兩者中的較低者計量。

### (j) 金融資產減值

本集團就所有並非按公平值計入損益持有的債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期將收取的所有現金流量之間的差額計算，並按原有實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括來自出售所持抵押品的現金流量或屬合約條款重要組成部分的其他信貸增強措施。

#### 一般方法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就信貸風險自初步確認以來並無明顯加劇的信貸風險承擔而言，預期信貸虧損乃就因可能於未來12個月內發生的違約事件導致的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)計提撥備。就信貸風險自初步確認以來明顯加劇的該等信貸風險承擔而言，須於風險承擔的剩餘年期內就預期信貸虧損計提虧損撥備，而不論違約的時間長短(全期的預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估自初步確認以來金融工具的信貸風險有否顯著增加。進行評估時，本集團將於報告日期金融工具發生違約的風險與初步確認日期金融工具發生違約的風險進行比較，並考慮毋須付出不必要的成本或努力即可獲得的合理且有理據的資料，包括歷史及前瞻性資料。

如合約付款逾期90天，本集團會認為金融資產發生違約，除非本集團擁有合理及可支持性資料顯示一項更滯後的違約標準更為合適，則另作別論。然而，在若干情況下，如內部或外部資料顯示本集團於考慮本集團持有的任何信貸提升措施前不可能全數收取未償還合約金額，本集團亦可能認為金融資產違約。如並無合理預期收回合約現金流量，則會撇銷金融資產。

## 2.4 會計政策(續)

### (j) 金融資產減值(續)

#### 一般方法(續)

按攤銷成本列賬的金融資產須按一般方法減值，並於以下計量預期信貸虧損的階段分類，惟適用簡化方法的貿易應收款項除外(如下文詳述)。

- 第一階段 — 自初步確認以來信貸風險未顯著增加的金融工具，其虧損撥備按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量。
- 第二階段 — 自初步確認以來信貸風險顯著增加但並非信貸減值金融資產的金融工具，其虧損撥備按相等於全期的預期信貸虧損的金額計量。
- 第三階段 — 於報告日期屬信貸減值(但並非購買或原始信貸減值)的金融資產，其虧損撥備按相等於全期的預期信貸虧損的金額計量。

#### 簡化方法

就不包含重大融資成分的貿易應收款項而言或當本集團採用不調整重大融資成分的影響的實際權宜方法時，本集團採用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團不會追蹤信貸風險的變化，而是於各報告日期根據全期的預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其歷史信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並就債務人及經濟環境的特定前瞻性因素作出調整。

### (k) 金融負債

#### 初步確認及計量

所有金融負債初步按公平值確認，而倘屬借款以及應付款項，則須扣除直接應佔的交易成本。

本集團的金融負債包括貿易及其他應付款項、應付關聯方款項以及銀行及其他借款。

## 2.4 會計政策(續)

### (k) 金融負債(續)

#### 後續計量

金融負債的後續計量取決於其分類，如下：

#### 按公平值計入損益的金融負債

按公平值計入損益的金融負債包括於初步確認時指定為按公平值計入損益的金融負債。

僅當符合香港財務報告準則第9號的標準時，於初步確認時指定為按公平值計入損益的金融負債方會於確認的初始日期指定分類。指定為按公平值計入損益的負債收益或虧損於綜合損益表確認，惟本集團自身信貸風險產生的收益或虧損於其他全面收益呈列，並不會於其後重新分類至綜合損益表。於綜合損益表確認的公平值收益或虧損淨額不包括就該等金融負債收取的任何利息。

#### 按攤銷成本計量的金融負債

於初步確認後，貿易及其他應付款項、應付關聯方款項以及銀行及其他借款其後使用實際利率法按攤銷成本計量，惟倘折讓影響並不重大，則按成本值列賬。當負債透過攤銷程序終止確認時，則於綜合損益表確認收益及虧損。

計算攤銷成本時會考慮收購所產生的任何折讓或溢價以及作為實際利率一部分的費用或成本。攤銷於綜合損益表內列為融資成本。

### (l) 所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與於損益外確認的項目有關的所得稅於損益外確認，即於其他全面收益或直接於權益中確認。

即期稅項資產及負債按預期可自稅務機關收回或向其支付的數額計算，採用的稅率(及稅法)為於各報告期末已頒佈或已實際頒佈的稅率(及稅法)，並已計及本集團經營所在國家的現行詮釋及慣例。

遞延稅項乃使用負債法就於各報告期末的資產及負債的計稅基礎與其作財務報告用途的賬面值之間的所有暫時差額計提撥備。

## 2.4 會計政策(續)

### (l) 所得稅(續)

除下列情況外，對所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債：

- 遞延稅項負債源於初步確認一項並非業務合併的交易中的商譽或資產或負債，且於該項交易進行時並不影響會計溢利及應課稅損益，亦不產生相等的應納稅和可扣減暫時性差異；及
- 就與在附屬公司及聯營公司的投資有關的應課稅暫時差額而言，暫時差額的撥回時間可予控制而該暫時差額於可見未來可能不會撥回。

遞延稅項資產乃就所有可扣減暫時差額、結轉未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損予以確認。遞延稅項資產在有可能出現應課稅溢利，用作抵銷該等可扣減暫時差額、結轉未動用稅項抵免及未動用稅項虧損的情況下，方予以確認，惟下列情況除外：

- 有關可扣減暫時差額的遞延稅項資產源於初步確認一項並非業務合併的交易中的資產或負債，且於該項交易進行時並不影響會計溢利及應課稅損益，亦不產生相等的應納稅和可扣減暫時性差異；及
- 就與在附屬公司及聯營公司的投資有關的可扣減暫時差額而言，遞延稅項資產僅會於暫時差額有可能將會於可預見未來撥回及存在應課稅溢利可用於抵扣該暫時差額的情況下，方予以確認。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末審閱，並減少至不可能再有足夠應課稅溢利以致可動用全部或部分遞延稅項資產的水平。並未確認的遞延稅項資產將於各報告期末重新評估，並於可能將有足夠的應課稅溢利以致可收回全部或部分遞延稅項資產時予以確認。

遞延稅項資產及負債乃按預期資產變現或負債清償的期間所適用的稅率(以報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率(及稅法)為基準)計算。

在及僅在本集團擁有合法可強制執行權利將即期稅項資產及即期稅項負債抵銷，而遞延稅項資產及遞延稅項負債乃有關同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅，而應課稅實體擬於預期將清償或收回巨額遞延稅項負債或資產的各未來期間按淨額基準清償即期稅項負債及資產，或同時變現資產及清償負債的情況下，遞延稅項資產及遞延稅項負債方可予抵銷。

## 2.4 會計政策(續)

### (m) 收益確認

#### 客戶合約收益

客戶合約收益於商品或服務的控制權轉讓予客戶時按本集團預期有權就交換該等商品或服務獲取的代價金額確認。

### (i) 手遊發行

本集團主要從事向多個發行渠道(包括應用市場及軟件網站)提供發行開發手遊的服務。

手遊乃一般按免費暢玩的形式營運，故玩家可免費暢玩遊戲，惟須付費購買虛擬貨幣方可兌換遊戲中的虛擬物品。遊戲玩家透過發行渠道為虛擬物品付款。有關付款一般不可退款及不可撤銷。發行渠道有權預扣及扣除自玩家收取的所得款項總額的指定固定百分比作為彼等的渠道服務費，而本集團、遊戲開發商(「內容供應商」)及知識產權(「IP」)擁有者(倘涉及任何IP)有權獲得餘下款項。

#### 總代價對淨代價

本集團評估與內容供應商、發行渠道及IP(如有)的協議，以釐定本集團於與各方的安排中是否分別以主事人或代理身份行事。本集團確認將向客戶提供的特定服務並評估其在特定服務轉讓予客戶前是否控制各項特定服務。本集團控制各項特定服務的跡象包括但不限於本集團是否(i)主要負責履行提供特定服務的承諾；(ii)於向客戶轉讓特定服務前擁有存貨風險；(iii)可酌情釐定特定服務的價格。本集團的所有手遊發行收益均進行此項評估。

就本集團大部份於報告期間訂立的遊戲發行安排而言，本集團將內容供應商視作其客戶及本集團向內容供應商提供遊戲發行服務。本集團負責識別發行渠道及IP(如有)、與彼等訂約並維持與彼等的關係，因此，本集團通過發行渠道自遊戲玩家收取的款項(扣除內容供應商分佔的款項)按總額基準入賬列為收益且支付予發行渠道及IP(如有)的佣金費用乃計入銷售成本。就其他遊戲發行安排而言，本集團不負責識別發行渠道、與彼等訂約並維持與彼等的關係，因此，本集團將自發行渠道收取的款項(扣除有關渠道的佣金費用及內容供應商分佔的款項)列為收益。

#### 收益確認時間

本集團於整個發行期間內提供發行服務，而發行收益於提供服務且收益金額可予以釐定時確認。

## 2.4 會計政策(續)

### (m) 收益確認(續)

#### 客戶合約收益(續)

#### (ii) 自行開發及自行營運的遊戲

本集團亦從事開發頁遊及手遊等網絡遊戲。

遊戲乃按免費暢玩的形式營運，故玩家可免費暢玩遊戲，惟須付費購買虛擬貨幣方可兌換遊戲中的虛擬物品。向玩家收取的付款總額即為收益。為購買虛擬物品所收取的付款不可退款，相關合約亦不可撤銷。

本集團釐定當本集團須向購買虛擬物品以於暢玩期間獲得更暢爽遊戲體驗的付費玩家提供持續服務，於該等付費玩家估計平均暢玩期間(「玩家關係期間」，自向玩家賬號交付虛擬物品及滿足所有其他收益確認標準時起計)按比例確認收益。

本集團估計玩家關係期間並每半年對該期間進行重新評估。倘推出新遊戲，且僅可獲得有限期間的付費玩家數據，則本集團會考慮其他定性因素，如具有類似特徵的其他遊戲的付費玩家的暢玩模式。

#### 總代價對淨代價

本集團自視為遊戲的主事人，原因是本集團承擔遊戲運營的主要責任，包括提供客戶服務、設置遊戲服務器、控制遊戲及服務規範以及定價。因此，遊戲產生的收益按總額基準入賬以及發行渠道及其他發行商預扣的款項入賬列作銷售成本。

#### 收益確認時間

倘本集團主要營運遊戲，收益隨時間確認。

#### (iii) 知識產權授權

本集團亦於若干期間將知識產權授權予第三方，並從中產生收益。自授權協議產生的收益於授權期間(就獲取權而言)或於客戶首次使用經授權知識產權的時間點(就使用權而言)確認。按銷售額計算的IP授權版稅僅於銷售或使用或達成相關履約責任(以最遲者為準)後確認。

## 2.4 會計政策(續)

### (m) 收益確認(續)

#### 客戶合約收益(續)

#### (iv) 其他收入

利息收入乃透過採用於金融工具預計年期或較短期間(如適用)內將估計未來現金收益準確貼現至金融資產賬面淨值的利率以實際利率法按應計費用基準確認。

股息收入在確立股東收取款項的權利時確認，與股息相關之經濟利益將可能流入本集團及股息金額能夠可靠地計量。

### (n) 合約負債

合約負債於本集團轉移有關商品或服務前在自客戶收取付款或客戶付款到期時(以較早者為準)確認。合約負債於本集團根據合約履約時(即有關商品或服務的控制權轉移予客戶時)確認為收益。

### (o) 合約成本

除資本化為物業及設備以及無形資產的成本外，為履行與客戶簽訂的合約而產生的成本在滿足以下所有條件的情況下資本化為資產：

- (a) 該等成本直接與一項合約或實體能夠具體確定的預期合約有關。
- (b) 該等成本產生或增加了該實體的資源，而該等資源將用於履行(或繼續履行)未來的履約義務。
- (c) 預計該等成本將被收回。

資本化合約成本按與轉讓資產相關貨品或服務予客戶一致的系統基準攤銷及於綜合損益表扣除。其他合約成本在產生時列支。

### (p) 以股份為基礎的付款

#### 授予僱員的購股權

本公司為激勵及獎勵對本集團業務成功作出貢獻的合資格參加者，實行了一項購股權計劃。本集團僱員(包括董事)提供的服務換取該權益工具並以股份為基礎的付款的形式收取薪酬(「權益結算交易」)。

與僱員之間股權結算交易的成本乃參照於授出權益當日的公平值計算。

## 2.4 會計政策(續)

### (p) 以股份為基礎的付款(續)

#### 授予僱員的購股權(續)

股權結算交易的成本連同權益相應增加，於所需符合工作表現及／或服務條件的期間確認僱員福利開支。於各報告期末，直至歸屬日期就股權結算交易確認的累計開支，反映歸屬期的屆滿程度及本集團對即將最終歸屬的權益工具數目的最佳估計。就某期間計入綜合損益表費用或收入的金額指於期初及期末所確認的累計開支變動。

在釐定所授予股份在授予日的公平值時不應考慮服務條件及非市場表現條件。但該等條件達成的可能性會作為本集團對於將最終歸屬的權益工具數目的最佳估計的一部分作出評估。

#### 授予非僱員的股份

與僱員以外人士進行之權益結算股份付款交易按已收取貨品或服務的公平值計算，除非該公平值無法可靠估計則作別論，在此情況下，則按已授出權益工具的公平值(按實體收到貨品或交易對手提供服務之日)計量。已收貨品或服務的公平值確認為開支，除非貨品或服務符合資格確認為資產。

### (q) 其他僱員福利

#### 退休金計劃

本集團每月向中國內地以外各地區的相關政府機構設立的各定額供款計劃供款。本集團有關該等計劃的責任僅限於各期末的應付供款。該等計劃供款乃於產生時支銷。

本集團於中國內地經營的附屬公司的僱員須參與由當地市政府設立的中央退休金計劃。於中國內地經營的附屬公司須按其工資成本若干比例向中央退休金計劃供款。根據中央退休金計劃規則，有關供款將於支付時在損益表中扣除。

#### 住房公積金－中國內地

本集團以每月供款形式參與由當地市政府所設立的定額供款住房公積金計劃。本集團的計劃供款乃於產生時支銷。

## 2.4 會計政策(續)

### (r) 外幣

此等綜合財務報表乃以人民幣列報。本公司的功能貨幣為港元。本集團內各實體均自行決定其功能貨幣，而各實體的財務報表所包含的項目均採用該功能貨幣計量。本集團實體所錄得外幣結算交易最初以交易當日各自的功能貨幣匯率記錄。以外幣計值的貨幣資產及負債按報告期末的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目時產生的差額於損益表中確認。

以外幣歷史成本計量的非貨幣項目按首次交易當日的匯率換算。以外幣公平值計量的非貨幣項目按計量公平值當日的匯率換算。換算按公平值計量的非貨幣項目而產生的收益或虧損，按確認該項目的公平值變動的收益或虧損一致的方法處理(即其他全面收益或損益已確認的項目的公平值收益或虧損，其匯兌差額亦於其他全面收益或損益確認)。

若干境外附屬公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產與負債按報告期末的匯率換算為本公司的呈報貨幣，而其損益表則按與交易日期的當前匯率相若的匯率換算為人民幣。

換算產生的匯兌差額於其他全面收益確認，並累計入外匯波動儲備。出售境外業務時，有關該特定境外業務的其他全面收益部分已於綜合損益表確認。

收購境外業務產生的任何商譽及對因收購產生的資產及負債賬面值作出的任何公平值調整，均視作境外業務的資產及負債並按結算匯率換算。

就綜合現金流量表而言，境外附屬公司的現金流量以現金流量日期的匯率換算為人民幣。年內產生的境外附屬公司經常性現金流量以年內的加權平均匯率換算為人民幣。

### 3. 主要會計判斷及估計

編製本集團的綜合財務報表要求管理層對影響收益、開支、資產及負債的報告金額及其附帶的披露以及或然負債的披露作出判斷、估計及假設。該等假設及估計並不明確，可能會需要對將來受影響的資產或負債的賬面值進行重大調整。

#### (a) 判斷

於應用本集團的會計政策的過程中，除涉及對綜合財務報表內已確認金額構成最重大影響的該等估計項目外，管理層已作出以下判斷：

##### 合約安排

成都卓星、深圳中手游、深圳豆悅、海南創躍、宜春動點、海南戰神、上海洲競、深圳凡盛、上海雲藍、廣州漫時空及北京恒玩(統稱為「中國營運實體」)主要從事於中國提供手遊發行業務，該等業務屬於「限制外商投資產業目錄」範疇，禁止外國投資者投資。

誠如綜合財務報表附註2.1所披露，本集團通過合約安排對中國營運實體行使控制權，並享有中國營運實體的全部經濟利益。

儘管本集團並無持有中國營運實體的直接股權權益，但因其通過合約安排對中國營運實體的財務及經營政策擁有權力，並收取來自中國營運實體業務活動的絕大部分經濟利益，故本集團認為，其控制中國營運實體。因此，中國營運實體於報告期間已作為附屬公司入賬。

##### 分派股息產生的預扣稅

本集團關於是否根據各司法權區制定的有關稅務規定，就若干附屬公司分派股息所產生預扣稅計提遞延稅項負債的判定，須視股息分派計劃的判斷而定。

### 3. 主要會計判斷及估計(續)

#### (a) 判斷(續)

##### 收益確認

在有第三方涉及向本集團的客戶提供服務時，釐定本集團為主要責任人或代理人需要對所有相關事實及情況作出判斷及考慮。於評估本集團的主要責任人或代理人角色時，本集團考慮若干因素以確定本集團是否於指定貨品或服務轉讓予客戶前擁有控制權，包括但不限於：(a) 主要負責履行提供特定商品或服務之承諾、(b) 面臨存貨風險及(c) 擁有酌情定價權。詳情請參閱附註2.4(m)。

##### 對被投資單位具有重大影響

年內，本集團分別持有China Prosperity Capital Mobile Internet Fund(「國宏嘉信資本」)及國宏嘉信(深圳)天使創業投資企業(有限合夥)(「天使創投」) 25.65%及39.01%的權益。由於本集團並無參與該等實體的任何營運及財務政策以及於該等實體董事會中對其營運及財務政策施加影響力，本公司董事認為本集團對該等實體並無重大影響或控制。因此，本集團已將該等實體作為按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產入賬。

#### (b) 估計不確定因素

有關未來之主要假設以及於各報告期末的其他主要估計項目不確定因素的來源(其具導致下個財政年度內資產及負債賬面值須作出重大調整的重大風險)闡述如下。

##### 商譽減值

本集團最少每年一次決定商譽有否減值，此須估計獲分配商譽之現金產生單位的在用價值。本集團估計在用價值，需要估計現金產生單位的預期未來現金流量，以及需要選出合適的折現率，以計算該等現金流量的現值。於2025年12月31日，商譽的賬面值為人民幣454,272,000元(2024年：人民幣512,545,000元)。進一步詳情載於綜合財務報表附註16。

### 3. 主要會計判斷及估計(續)

#### (b) 估計不確定因素(續)

##### 持續經營假設

本公司董事會認為，本集團具備持續經營的能力。如附註2.1所披露，對持續經營假設的評估涉及本公司董事會於報告期末就未來事件或情況的結果作出判斷，而該等結果存在固有不確定因素，包括能否與現有貸款人成功磋商更新或延長借款期限，直至本集團能夠取得足夠資金以償還借款。

##### 貿易應收款項及計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的預期信貸虧損撥備

根據香港財務報告準則第9號對所有類別的按攤銷成本計量的金融資產進行預期信貸虧損計量須作出判斷，尤其是於釐定預期信貸虧損及評估信貸風險的顯著上升時須估計未來現金流量及抵押品價值的金額及時間。該等估計受多項因素影響，該等因素的變動可能導致不同程度的撥備。

與已知存在財務困難或對收回應收款項存在重大疑問的債務人有關的應收款項單獨評估虧損撥備。

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項的預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別(即地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信貸保險形式的保障範圍)的逾期日數釐定。

撥備矩陣初步基於本集團的過往可觀察違約率。本集團將通過調整矩陣以調整過往信貸虧損經驗與前瞻性資訊。例如，倘預測經濟狀況(如國內生產總值)將在未來一年內惡化，這可能導致手遊業違約數量增加，過往違約率將得到調整。於各報告日期，本集團更新過往可觀察違約率及分析未來估計的變動。

對過往可觀察違約率、經濟狀況預測及預期信貸虧損之間的關係評估乃為重要估計。預期信貸虧損的金額對環境及預測經濟狀況的變動敏感。本集團過往信貸虧損經驗及經濟狀況的預測或無法列示客戶未來的實際違約情況。有關本集團貿易應收款項及計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的預期信貸虧損的資料於綜合財務報表附註20、21及36披露。

### 3. 主要會計判斷及估計(續)

#### (b) 估計不確定因素(續)

##### 遞延稅項資產

遞延稅項資產乃就可扣減暫時性差額及未使用之稅務虧損確認，惟須視乎可能有應課稅溢利可用作抵銷可扣減暫時性差額及虧損而定。管理層須根據未來應課稅溢利的可能時間及水平以及未來稅務規劃策略作出重大判斷，以釐定可確認的遞延稅項資產金額。更多詳情載於綜合財務報表附註26。

##### 按公平值計入損益的金融資產的估值

倘金融資產的公平值不能直接得自活躍市場，則其使用估值法釐定。該模型的輸入數據乃得自可觀察的市場(如可能)，但倘其不可行，則在確定公平值時須進行一定程度的估計。估計包括考慮流動資金風險、信貸風險及波動變動等輸入數據，假設該等因素可能影響已呈報的金融工具的公平值。進一步詳情披露於綜合財務報表附註19及35。

##### 非金融資產(不包括商譽)減值

本集團於各年末評估所有非金融資產是否存在任何減值跡象。倘有跡象表明賬面值可能無法收回，會對非金融資產進行減值測試。如資產或現金產生單位的賬面值超出其可收回金額時，則存在減值，數額為其公平值減出售成本與其使用價值的較高者。公平值減出售成本乃按以公平基準就類似資產進行具有約束力的銷售交易可得數據，或可觀察市價減出售資產的遞增成本計算。當計算使用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇合適之貼現率，以計算該等現金流量之現值。

#### 4. 經營分部資料

本集團主要從事手遊發行、遊戲開發及知識產權授權。

香港財務報告準則第8號經營分部要求以主要營運決策者(「主要營運決策者」)為分部的資源分配及表現評估而定期審閱本集團各組成部分的內部報告為基準，確定經營分部。概無向主要營運決策者提供分部資產及分部負債資料，原因為主要營運決策者並無使用該資料向經營分部分配資源或評估經營分部的表現。

截至2025年12月31日止年度

分部	遊戲發行 人民幣千元	遊戲開發 人民幣千元	知識產權授權 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益(附註5)				
銷售予外部客戶	1,161,425	115,670	112,890	1,389,985
分部間銷售	—	—	1,889	1,889
	1,161,425	115,670	114,779	1,391,874
對賬：				
分部間銷售抵銷				(1,889)
客戶合約收益總額				1,389,985
分部業績	347,589	42,087	67,200	456,876
對賬：				
其他收入及收益淨額				11,856
銷售及分銷開支				(491,644)
行政開支				(127,619)
研發成本				(136,270)
金融資產減值淨額				(229,482)
商譽減值				(58,273)
撇銷預付款項				(607,639)
按公平值計入損益的 金融資產的公平值虧損				(336,154)
其他無形資產減值				(27,640)
其他開支				(34,871)
融資成本				(19,783)
應佔聯營公司的溢利及虧損				(13,194)
除稅前虧損				(1,613,837)

#### 4. 經營分部資料(續)

截至2024年12月31日止年度

分部	遊戲發行 人民幣千元	遊戲開發 人民幣千元	知識產權授權 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>分部收益(附註5)</b>				
銷售予外部客戶	1,664,508	149,122	116,461	1,930,091
分部間銷售	—	1,089	—	1,089
	1,664,508	150,211	116,461	1,931,180
對賬：				
分部間銷售抵銷				(1,089)
客戶合約收益總額				1,930,091
分部業績	460,956	45,421	96,681	603,058
對賬：				
其他收入及收益淨額				108,268
銷售及分銷開支				(494,316)
行政開支				(137,897)
研發成本				(244,255)
金融資產減值淨額				(255,573)
商譽減值				(546,759)
撇銷預付款項				(211,827)
按公平值計入損益的				
金融資產的公平值虧損				(696,299)
其他無形資產減值				(211,557)
其他開支				(39,883)
融資成本				(19,852)
應佔聯營公司的溢利及虧損				4,010
除稅前虧損				(2,142,882)

#### 4. 經營分部資料(續)

##### 地區資料

##### (a) 來自外部客戶的收益

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國內地	1,031,814	1,657,961
其他國家／地區	358,171	272,130
	<b>1,389,985</b>	1,930,091

以上收益資料乃按遊戲發行、遊戲開發及知識產權授權所在地劃分。

##### (b) 非流動資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
中國內地	1,218,248	1,990,963
其他國家／地區	109,448	127,218
	<b>1,327,696</b>	2,118,181

以上非流動資產資料乃按資產所在地劃分且不包括金融工具及遞延稅項資產。

##### 主要客戶資料

截至2025年12月31日止年度，並無佔總收益超過10%的單一外部客戶。

截至2024年12月31日止年度，收益約人民幣245,613,000元來自佔總收益超過10%的一名單一遊戲發行外部客戶。

## 5. 收益

收益分析如下：

### (a) 分拆收益資料

截至2025年12月31日止年度

分部	遊戲發行 人民幣千元	遊戲開發 人民幣千元	知識產權授權 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>商品及服務種類：</b>				
手遊發行服務	1,161,425	—	—	1,161,425
遊戲開發相關服務	—	115,670	—	115,670
知識產權授權	—	—	112,890	112,890
收益總額	1,161,425	115,670	112,890	1,389,985
<b>根據香港財務報告準則 第15號按地區市場 劃分的客戶合約收益：</b>				
中國內地	810,221	111,005	110,588	1,031,814
其他國家／地區	351,204	4,665	2,302	358,171
	1,161,425	115,670	112,890	1,389,985
<b>根據香港財務報告準則 第15號按收益確認時間 劃分的客戶合約收益：</b>				
隨時間轉移的服務	1,161,425	115,670	112,890	1,389,985
	1,161,425	115,670	112,890	1,389,985

財務報表附註  
2025年12月31日

5. 收益(續)

(a) 分拆收益資料(續)

截至2024年12月31日止年度

分部	遊戲發行 人民幣千元	遊戲開發 人民幣千元	知識產權授權 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>商品及服務種類：</b>				
手遊發行服務	1,664,508	—	—	1,664,508
遊戲開發相關服務	—	149,122	—	149,122
知識產權授權	—	—	116,461	116,461
收益總額	1,664,508	149,122	116,461	1,930,091
<b>根據香港財務報告準則 第15號按地區市場 劃分的客戶合約收益：</b>				
中國內地	1,393,647	148,332	115,982	1,657,961
其他國家／地區	270,861	790	479	272,130
	1,664,508	149,122	116,461	1,930,091
<b>根據香港財務報告準則 第15號按收益確認時間 劃分的客戶合約收益：</b>				
隨時間轉移的服務	1,664,508	149,122	22,822	1,836,452
於時間點轉移的服務	—	—	93,639	93,639
	1,664,508	149,122	116,461	1,930,091

## 5. 收益(續)

### (a) 分拆收益資料(續)

下表載列於本報告期確認的計入各報告期初合約負債的根據香港財務報告準則第15號的客戶合約收益金額：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已確認計入年初合約負債結餘的收益：		
自遊戲發行收取的短期墊款及知識產權授權收入	35,555	23,859
銷售自行開發遊戲中的遊戲點數	43,607	99,127
	79,162	122,986

### (b) 根據香港財務報告準則第15號的客戶合約收益的履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

#### 發行服務

履約責任於提供服務時隨時間達成，及一般須於開票日期後180天內付款。

#### 遊戲開發相關服務

自行開發及自行營運遊戲的履約責任於估計玩家關係期內達成。向其他發行商(作為客戶)授權自行開發遊戲的履約責任於授予客戶使用權的授權期間隨時間或授予客戶使用權的時間點達成。

#### 知識產權授權服務

履約責任於授權期間(就獲取權而言)或於客戶首次使用經授權知識產權的時間點(就使用權而言)達成。一般須於交付後180天內付款。

## 5. 收益(續)

### (b) 根據香港財務報告準則第15號的客戶合約收益的履約責任(續)

於12月31日獲分配至剩餘履約責任(未達成或部分未達成)的交易價格金額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
預期將確認為收益的金額： 一至兩年內	82,623	117,834

分配至剩餘履約責任的交易價格金額預期於一至兩年內確認為收益。上文所披露金額並不包括受限的可變代價。

## 6. 其他收入及收益淨額

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行利息收入	87	773
政府補助*	4,130	5,631
匯兌差額，淨額	2,489	—
業務合併的或然代價公平值調整	—	100,000
來自按公平值計入損益的金融資產的股息收入	1,755	—
其他	3,395	1,864
	11,856	108,268

\* 已收取多項地方政府部門發放的政府補助。概無與該等補助有關而未履行的條件及其他或然事項。

## 7. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損已扣除／(計入)以下各項：

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
發行渠道及第三方遊戲開發商收取的佣金 <sup>(a)</sup>		697,881	1,027,361
IP版權方收取的佣金		42,262	81,314
宣傳開支		476,286	468,317
僱員福利開支(不包括董事酬金(附註9))：			
工資及薪金		160,275	267,396
以權益結算以股份為基礎開支		—	24,618
退休金計劃供款(界定供款計劃) <sup>(b)</sup>		14,968	31,789
		175,243	323,803
物業及設備折舊	14	2,260	4,505
使用權資產折舊	15	12,398	15,317
其他無形資產攤銷	17		
—計入銷售成本		100,588	121,922
—計入行政開支		1,247	5,102
—計入研發成本		27	—
		101,862	127,024
研發成本		136,270	344,541
減：就無形資產資本化之金額	17	—	(100,286)
		136,270	244,255
不計入租賃負債計量的租賃付款	15	1,294	3,544
匯兌差額淨額		(2,489)	1,925
出售於一家聯營公司的投資虧損 <sup>(d)</sup>	18	—	30,900
於一家聯營公司的投資減值 <sup>(d)</sup>		17,817	4,589
貿易應收款項減值淨額	20	202,996	175,843
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產減值	21	26,486	79,730
		229,482	255,573
撇銷預付款項 <sup>(c)</sup>		607,639	211,827
商譽減值	16	58,273	546,759
其他無形資產減值	17	27,640	211,557
出售物業及設備項目的虧損 <sup>(d)</sup>		701	40
出售其他無形資產項目的虧損 <sup>(d)</sup>		9,510	—
租賃修改收益	15	(130)	(2,205)
核數師酬金		6,121	6,100
按公平值計入損益的金融資產的公平值虧損		336,154	696,299

## 7. 除稅前虧損(續)

- (a) 浙江世紀華通集團股份有限公司(「世紀華通」，於深圳證券交易所上市的公司(深圳證券交易所：002602))及世紀華通的全資附屬公司為長需(上海)投資中心(有限合夥)(「上海長需」)的有限合夥人。根據上海長需的合夥協議，普通合夥人擁有對合夥事務的獨家管理權，有限合夥人無權處理合夥的業務或作為合夥的代表。此外，有限合夥人不得參與管理或控制合夥的投資業務。由於世紀華通既未通過其控股公司在本公司擁有任何表決權，亦未對本公司產生重大影響，本公司董事相信，世紀華通為本集團的獨立第三方。世紀華通於截至2025年12月31日止年度向本集團提供發行渠道服務，金額為人民幣9,332,000元(2024年：人民幣44,941,000元)，於2025年12月31日，應收世紀華通貿易款項結餘為人民幣210,000元(2024年：人民幣465,000元)。
- (b) 並無任何被沒收的供款可由本集團作為僱主用於減少現有的供款水平。
- (c) 撇銷預付款項於綜合損益表呈列為獨立項目。該等預付款項與年內本集團已決定終止的若干手機遊戲項目或已到期的相關預付版權有關。
- (d) 出售於一家聯營公司的投資虧損、於一家聯營公司的投資減值、出售物業及設備項目的虧損以及出售其他無形資產項目的虧損已計入綜合損益表的「其他開支」。

## 8. 融資成本

融資成本分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
以下各項產生的利息開支：		
銀行及其他借款	19,146	18,627
租賃負債(附註15)	637	1,225
	19,783	19,852

## 9. 董事酬金

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部，本年度董事酬金披露如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
袍金	1,467	1,373
其他酬金：		
薪金、津貼及實物利益	3,421	3,239
以權益結算以股份為基礎的開支	—	2,664
退休金計劃供款	157	145
	5,045	7,421

於2023年1月20日及2024年4月24日，本公司若干董事根據本公司股份獎勵計劃就其向本集團提供的服務獲授購股權，進一步詳情載於綜合財務報表附註28。該等授出購股權的公平值於授出日期釐定，並已於歸屬期內於綜合損益表中確認。

## 9. 董事酬金(續)

### (a) 獨立非執行董事

年內支付予獨立非執行董事的袍金及以權益結算以股份為基礎的開支如下：

2025年	袍金 人民幣千元	以權益結算 以股份為 基礎的開支 人民幣千元	總酬金 人民幣千元
獨立非執行董事：			
唐亮先生	—	—	—
伍綺琴女士	220	—	220
何猷啟先生	165	—	165
	385	—	385

2024年	袍金 人民幣千元	以權益結算 以股份為 基礎的開支 人民幣千元	總酬金 人民幣千元
獨立非執行董事：			
唐亮先生	—	73	73
伍綺琴女士	219	73	292
何猷啟先生	164	73	237
	383	219	602

## 9. 董事酬金 (續)

### (b) 執行董事及非執行董事

2025年	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	以權益結算 以股份為 基礎的開支 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	總酬金 人民幣千元
執行董事：					
肖健先生	275	1,369	—	73	1,717
冼漢迪先生榮譽勳章，太平紳士	275	1,454	—	16	1,745
樊英傑先生	165	598	—	68	831
	715	3,421	—	157	4,293
非執行董事：					
江育凱先生	165	—	—	—	165
張聖晏先生	165	—	—	—	165
劉杉杉先生	37	—	—	—	37
	1,082	3,421	—	157	4,660

2024年	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	以權益結算 以股份為 基礎的開支 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	總酬金 人民幣千元
執行董事：					
肖健先生	274	1,404	1,005	62	2,745
冼漢迪先生榮譽勳章，太平紳士	274	1,239	1,005	16	2,534
樊英傑先生	164	596	292	67	1,119
	712	3,239	2,302	145	6,398
非執行董事：					
江育凱先生	114	—	70	—	184
張聖晏先生	164	—	73	—	237
	990	3,239	2,445	145	6,819

附註：

- (a) 本公司非執行董事劉杉杉先生於2025年10月10日獲委任。
- (b) 唐亮先生於截至2025年12月31日止年度放棄收取其酬金180,000港元(2024年：180,000港元)。除此之外，截至2025年及2024年12月31日止年度概無訂立董事放棄任何薪酬的其他安排。

## 10. 五名最高薪酬僱員

年內，本集團五名最高薪酬僱員包括兩名董事(2024年：兩名董事)，彼等的薪酬詳情載於上文附註9。年內，餘下三名(2024年：三名)最高薪酬僱員(並非本公司董事者)的薪酬詳情如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	2,947	3,914
以權益結算以股份為基礎的開支	—	64
退休金計劃供款	139	212
	<b>3,086</b>	4,190

屬以下薪酬範圍的非董事的最高薪僱員人數如下：

	僱員人數	
	2025年	2024年
0至1,000,000港元	—	—
1,000,001港元至1,500,000港元	3	2
1,500,001港元至2,000,000港元	—	1
	<b>3</b>	3

於2023年1月20日及2024年4月24日，三名非董事的最高薪酬僱員就其向本集團提供的服務獲授購股權，進一步詳情載於綜合財務報表附註28。該等授出購股權的公平值於授出日期釐定，並已於歸屬期內於綜合損益表中確認。

## 11. 所得稅

本集團須就本集團成員公司所在地及營運業務所在司法權區產生或取得之溢利按實體基準繳納所得稅。

根據英屬處女群島及開曼群島(「開曼」)之規則及條例，本集團毋須於英屬處女群島及開曼繳納任何所得稅。

香港利得稅乃根據年內源自香港的估計應課稅溢利按16.5%(2024年：16.5%)的稅率計提，本集團旗下一家附屬公司為兩級利得稅制度下的合資格實體除外。該附屬公司的首2,000,000港元(2024年：2,000,000港元)的應課稅溢利按8.25%(2024年：8.25%)徵稅，其餘應課稅溢利按16.5%(2024年：16.5%)徵稅。於其他地區產生之應課稅溢利稅項，乃根據本集團經營所在國家的現行稅率計算。

有關中國內地應課稅溢利的稅項已基於有關地方現有規例、詮釋及慣例，按現行稅率計算。根據於2008年1月1日生效的中國企業所得稅法(「中國稅法」)，本集團在中國內地營運的附屬公司於報告期間的中國企業所得稅稅率為其應課稅溢利的25%。

深圳豆悅及深圳中手游於2020年根據相關中國法律及法規被認定為高新技術企業(「高新技術企業」)。因此，深圳豆悅及深圳中手游有權享有15%的優惠企業所得稅(「企業所得稅」)稅率。證書自其於2023年續新起有效期為三年。

成都卓星於2025年根據相關中國法律及法規被認定為高新技術企業。因此，成都卓星於2025年至2028年有權享有15%的優惠企業所得稅稅率。

文脈互動於2025年根據相關中國法律及法規被認定為高新技術企業。因此，文脈互動於2025年至2028年有權享有15%的優惠企業所得稅稅率。

盛悅軟件於2022年根據相關中國法律及法規被認定為高新技術企業。因此，盛悅軟件於2022年至2025年有權享有15%的優惠企業所得稅稅率。

西藏極創於西藏拉薩成立。根據國務院及有關部門頒佈的適用規定，截至2024年及2025年12月31日止年度，西藏極創的適用稅率為15%。

海南創躍及海南戰神於海南自由貿易港成立。根據國務院及有關部門頒佈的適用規定，截至2024年及2025年12月31日止年度，海南創躍及海南戰神的適用稅率各為15%。

## 財務報表附註

### 2025年12月31日

#### 11. 所得稅(續)

上海凡影於2021年根據相關中國法律及法規被認定為「軟件企業」。根據相關政策，其於2021年至2022年有權享有稅務豁免，並自2023年至2025年有權享有12.5%的優惠企業所得稅稅率。

深圳凡盛於2021年根據相關中國法律及法規被認定為「軟件企業」。根據相關政策，其於2023年至2024年有權享有稅務豁免，並自2025年至2027年有權享有12.5%的優惠企業所得稅稅率。

#### 加計扣除

於2023年3月26日，中國國家稅務總局發佈公告2023年第7號，宣佈自2023年起，從事研發活動的企業於釐定應課稅溢利時，有權要求將其產生的研發開支的200%列作可扣稅開支。本集團若干合資格附屬公司已要求進行加計扣除，以分別確定截至2025年及2024年12月31日止年度的應課稅溢利／(虧損)。

年內所得稅抵免的主要組成部分如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項開支		
中國	88	22,624
香港		
過往年度撥備不足	—	1,091
其他地區	29	505
總額	117	24,220
遞延稅項抵免(附註26)		
中國	(136,821)	(56,283)
年內稅項抵免總額	(136,704)	(32,063)

## 11. 所得稅(續)

使用中國內地(主要營運實體所在地)的法定稅率(即25%)計算的除稅前虧損的適用稅項抵免與按實際稅率計算的稅項抵免的對賬如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前虧損	(1,613,837)	(2,142,882)
按法定稅率計算的稅項	(403,459)	(535,721)
特定司法權區或地方部門頒佈的不同適用稅率的影響	133,612	265,322
聯營公司應佔溢利及虧損	2,897	(1,289)
研發開支加計扣除	(6,337)	(20,164)
不可扣稅開支	78,247	126,252
過往年度所得稅撥備不足	—	1,091
動用先前未確認稅項虧損	(49,554)	(5,666)
未確認稅項虧損的影響	107,890	138,112
按本集團實際稅率計算的稅項抵免	(136,704)	(32,063)

根據中國稅法，就向外國投資者宣派來自於中國內地成立之外商投資企業的股息徵收10%預扣稅。該規定自2008年1月1日起生效並適用於2007年12月31日後所產生之盈利。倘中國內地與外國投資者所屬司法權區之間定有稅務條約，則可按較低預扣稅率繳稅。就本集團而言，適用稅率為10%及或會減少至5%(倘若干標準能符合雙重徵稅安排(香港)項下的要求)。因此，本集團須就該等於中國內地成立之附屬公司就2008年1月1日起產生之盈利而分派之股息繳交預扣稅。

於2025年12月31日，概無就因本集團於中國內地成立的附屬公司及聯營公司的未匯出盈利(須繳納預扣稅者)而應付的預扣稅確認遞延稅項(2024年：無)。董事認為，該等附屬公司不大可能於可見將來派付有關盈利。與於中國內地附屬公司及聯營公司的投資有關的尚未確認遞延稅項負債的暫時性差異總額約為人民幣36,857,000元(2024年：人民幣166,990,000元)。

## 12. 股息

本公司董事會議決不建議派付截至2025年12月31日止年度的末期股息(2024年：無)。

## 13. 歸屬於母公司普通權益持有人的每股虧損

每股基本虧損乃根據歸屬於母公司普通權益持有人的年內虧損以及年內的已發行普通股加權平均數計算。

截至2025及2024年12月31日止年度，由於購股權的行使價格超過相應期間普通股的平均市價，本集團並無任何已發行潛在攤薄普通股。因此，每股基本及攤薄虧損相同。

每股基本及攤薄虧損乃根據以下各項計算：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<u>虧損</u>		
用於計算每股基本及攤薄虧損的 歸屬於母公司普通權益持有人的虧損	(1,471,341)	(2,105,005)

	股份數目	
	2025年	2024年
<u>股份</u>		
用於計算每股基本及攤薄虧損的年內已發行普通股加權平均數	2,995,413,777	2,823,325,000

## 14. 物業及設備

	電子裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	建築物 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>2025年12月31日</b>					
於2025年1月1日：					
成本	20,899	193	12,627	6,395	40,114
累計折舊	(15,407)	(193)	(12,627)	(288)	(28,515)
賬面淨值	5,492	—	—	6,107	11,599
於2025年1月1日，					
扣除累計折舊	5,492	—	—	6,107	11,599
添置	96	—	—	—	96
出售	(1,093)	—	—	—	(1,093)
年內計提折舊(附註7)	(2,116)	—	—	(144)	(2,260)
匯兌調整	(1)	—	—	—	(1)
於2025年12月31日，					
扣除累計折舊	2,378	—	—	5,963	8,341
於2025年12月31日：					
成本	16,505	193	10,449	6,395	33,542
累計折舊	(14,127)	(193)	(10,449)	(432)	(25,201)
賬面淨值	2,378	—	—	5,963	8,341

14. 物業及設備(續)

	電子裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	建築物 人民幣千元	總計 人民幣千元
2024年12月31日					
於2024年1月1日：					
成本	19,147	193	13,357	6,395	39,092
累計折舊	(11,606)	(193)	(12,927)	(144)	(24,870)
賬面淨值	7,541	—	430	6,251	14,222
於2024年1月1日：					
扣除累計折舊	7,541	—	430	6,251	14,222
添置	1,933	—	—	—	1,933
出售	(53)	—	—	—	(53)
年內計提折舊(附註7)	(3,931)	—	(430)	(144)	(4,505)
匯兌調整	2	—	—	—	2
於2024年12月31日：					
扣除累計折舊	5,492	—	—	6,107	11,599
於2024年12月31日：					
成本	20,899	193	12,627	6,395	40,114
累計折舊	(15,407)	(193)	(12,627)	(288)	(28,515)
賬面淨值	5,492	—	—	6,107	11,599

## 15. 租賃

本集團根據經營租賃安排租賃若干辦公物業。辦公物業租期介乎一至五年。

本集團亦根據短期(即12個月內)租賃安排租賃若干辦公物業。本集團已選擇不就該等短期租賃合約確認使用權資產。

### (a) 使用權資產

本集團使用權資產賬面值及年內變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日	22,442	24,860
添置	2,378	28,813
修改租賃條款的影響	(2,817)	(15,924)
折舊開支(附註7)	(12,398)	(15,317)
匯兌調整	(65)	10
於12月31日	9,540	22,442

財務報表附註  
2025年12月31日

15. 租賃(續)

(b) 租賃負債

租賃負債賬面值及年內變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日的賬面值	22,503	26,907
新租賃	2,378	28,813
修改租賃條款的影響	(2,947)	(18,129)
年內確認的利息增加(附註8)	637	1,225
付款	(12,799)	(16,324)
匯兌調整	(66)	11
於12月31日的賬面值	9,706	22,503
分析為：		
流動部分	7,223	12,446
非流動部分	2,483	10,057

租賃負債到期分析於綜合財務報表附註36中披露。

(c) 就租賃於損益中確認的金額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
租賃負債利息(附註8)	637	1,225
使用權資產折舊開支(附註7)	12,398	15,317
有關短期租賃的開支(附註7)	1,294	3,544
租賃修改收益(附註7)	(130)	(2,205)
於損益中扣除的總額	14,199	17,881

(d) 租賃現金流出總額於綜合財務報表附註30(c)中披露。

## 16. 商譽

	人民幣千元
<b>於2024年1月1日：</b>	
成本	1,147,749
累計減值	(88,445)
賬面淨值	1,059,304
於2024年1月1日的成本，扣除累計減值 年內減值(附註7)	1,059,304 (546,759)
於2024年12月31日的賬面淨值	512,545
<b>於2024年12月31日及2025年1月1日：</b>	
成本	1,147,749
累計減值	(635,204)
賬面淨值	512,545
於2025年1月1日的成本，扣除累計減值 年內減值(附註7)	<b>512,545</b> <b>(58,273)</b>
於2025年12月31日的賬面淨值	<b>454,272</b>
<b>於2025年12月31日：</b>	
成本	<b>1,147,749</b>
累計減值	<b>(693,477)</b>
賬面淨值	<b>454,272</b>

## 16. 商譽(續)

### 商譽減值測試

於2025年12月31日，商譽被分配至現金產生單位(即手遊發行的現金產生單位、文脈互動的現金產生單位及北京軟星的現金產生單位)以作減值測試。現金產生單位的可收回金額乃根據高級管理層批准的五年期的財務預算按現金流量預測以計算使用價值釐定。五年期後之增長率預計為2%。

於2025年及2024年12月31日，手遊發行的現金產生單位、文脈互動的現金產生單位及北京軟星的現金產生單位各自的可收回金額及賬面值如下：

#### 手遊發行的現金產生單位：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
可收回金額	950,000	1,620,000
包括已分配商譽的賬面值	752,004	1,412,746

#### 文脈互動的現金產生單位：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
可收回金額	59,000	140,768
包括已分配商譽的賬面值	59,000	140,768

#### 北京軟星的現金產生單位：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
可收回金額	482,184	531,657
包括已分配商譽的賬面值	457,887	496,994

## 16. 商譽(續)

### 商譽減值測試(續)

適用於現金流量預測的稅前貼現率、用於推斷現金流量預測的預測增長率及毛利率以及最終增長率如下：

#### 手遊發行的現金產生單位：

	2025年	2024年
增長率(五年期內)	10%-30%	8%-33%
毛利率	38%	37%
稅前貼現率	16%	16%
最終增長率	2%	2%

#### 文脈互動的現金產生單位：

	2025年	2024年
增長率(五年期內)	2%-355%	2%-157%
毛利率	8%	11%
稅前貼現率	18%	19%
最終增長率	2%	2%

#### 北京軟星的現金產生單位：

	2025年	2024年
增長率(五年期內)	2%-15%	5%-48%
毛利率	66%	64%
稅前貼現率	18%	20%
最終增長率	2%	2%

## 16. 商譽(續)

計算2025年及2024年12月31日的現金產生單位使用價值時已作出假設。以下闡述管理層進行商譽減值測試時根據現金流量預測所作之各項主要假設：

**收益增長率**—收益增長率乃基於過往年度所達成的平均增長率及新推出遊戲的預期收益而得出。

**預算毛利率**—用以釐定預算毛利率價值之基準為過往年度所取得的平均毛利率及對市場發展的預期。

**貼現率**—所採用的貼現率為除稅前並反映有關單位的特殊風險。

有關市場發展及貼現率之主要假設的價值與外部資料來源一致。

### 文脈互動遊戲開發業務的現金產生單位

截至2025年12月31日止年度，本集團管理層已就分配至文脈互動遊戲開發業務的現金產生單位的商譽計提減值虧損人民幣58,273,000元(2024年：人民幣529,915,000元)，該減值虧損是由於文脈互動的現金產生單位於年度業績表現不佳出現虧損，以撇減其賬面值至人民幣59,000,000元(2024年：人民幣140,768,000元)。

### 上海洲競遊戲開發業務的現金產生單位

截至2024年12月31日止年度，本集團管理層已就分配至上海洲競遊戲開發業務的現金產生單位的商譽計提減值虧損人民幣16,844,000元，以撇減其可收回金額至零，原因為彼等根據本集團的最新策略結束業務。

## 17. 其他無形資產

	仙劍奇俠傳							總計 人民幣千元
	IP 授權 人民幣千元	CP 牌照 人民幣千元	計算機軟件 人民幣千元	版權 人民幣千元	研發開支 人民幣千元	IP 版權 人民幣千元	其他 人民幣千元	
於 2025 年 1 月 1 日的成本， 扣除累計攤銷及減值	30,159	71,842	1,395	—	18,999	438,430	3,055	563,880
添置	41,449	39,434	—	—	—	—	—	80,883
出售	—	(44,672)	—	—	—	—	—	(44,672)
年內計提攤銷(附註7)	(40,638)	(28,384)	(1,278)	—	(5,806)	(25,749)	(7)	(101,862)
年內減值(附註7)	—	(14,447)	—	—	(13,193)	—	—	(27,640)
匯兌調整	(273)	(698)	—	—	—	(375)	—	(1,346)
於 2025 年 12 月 31 日	30,697	23,075	117	—	—	412,306	3,048	469,243
於 2025 年 12 月 31 日： 成本	147,579	168,694	13,690	79,000	176,696	513,262	3,070	1,101,991
累計攤銷及減值	(116,882)	(145,619)	(13,573)	(79,000)	(176,696)	(100,956)	(22)	(632,748)
賬面淨值	30,697	23,075	117	—	—	412,306	3,048	469,243

	仙劍奇俠傳							總計 人民幣千元
	IP 授權 人民幣千元	CP 牌照 人民幣千元	計算機軟件 人民幣千元	版權 人民幣千元	研發開支 人民幣千元	IP 版權 人民幣千元	其他 人民幣千元	
於 2024 年 1 月 1 日的成本， 扣除累計攤銷及減值	44,058	64,542	2,725	—	76,410	417,888	5,042	610,665
添置	48,066	98,702	—	—	100,286	44,778	—	291,832
年內計提攤銷(附註7)	(59,655)	(41,479)	(1,330)	—	—	(24,224)	(336)	(127,024)
年內減值(附註7)	(2,291)	(49,918)	—	—	(157,697)	—	(1,651)	(211,557)
匯兌調整	(19)	(5)	—	—	—	(12)	—	(36)
於 2024 年 12 月 31 日	30,159	71,842	1,395	—	18,999	438,430	3,055	563,880
於 2024 年 12 月 31 日： 成本	126,538	211,294	13,690	79,000	176,696	513,688	3,070	1,123,976
累計攤銷及減值	(96,379)	(139,452)	(12,295)	(79,000)	(157,697)	(75,258)	(15)	(560,096)
賬面淨值	30,159	71,842	1,395	—	18,999	438,430	3,055	563,880

### 17. 其他無形資產 (續)

研發開支於內部產生。本集團所有IP授權、CP牌照、計算機軟件、若干版權及仙劍奇俠傳IP版權均自第三方收購。

#### 研發開支減值測試

本集團根據使用價值之計算評估研發開支的可收回金額，由於相應的遊戲被發現存在瑕疵，其潛在市場表現受到嚴重影響，故於2025年12月31日將研發開支的賬面值撇減至其可收回金額為零。因此，截至2025年12月31日止年度已確認其他無形資產減值約人民幣13,193,000元(2024年：人民幣157,697,000元)。

### 18. 於聯營公司的投資

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
分佔資產淨值	62,018	77,664
有關收購事項的商譽	101,623	101,623
累計減值	(76,754)	(58,937)
	86,887	120,350

本集團與聯營公司的貿易應付款項於綜合財務報表附註33中披露。

## 18. 於聯營公司的投資(續)

本集團聯營公司的詳情如下：

名稱	註冊資本詳情	登記及 業務地點	本集團應 佔所有權權益	主要業務
上海蜂果網絡科技有限公司	人民幣 1,551,254元	中國/ 中國內地	43.47%	手遊開發
深圳市志成千里投資企業 (有限合夥)	人民幣 101,500,000元	中國/ 中國內地	49.26%	投資
杭州幻文科技有限公司	人民幣 10,000,000元	中國/ 中國內地	19.5%	手遊開發
廣州中繪數碼有限公司	人民幣 1,200,000元	中國/ 中國內地	25%	提供軟件及 資訊科技服務
杭州趣玩時空網絡 科技有限公司	人民幣 100,000元	中國/ 中國內地	49.0%	手遊開發

附註：

- (a) 上海蜂果網絡科技有限公司及深圳市志成千里投資企業(有限合夥)被視為本集團重大聯營公司，為本集團的戰略合作夥伴，並使用權益會計法入賬。
- (b) 杭州趣玩時空網絡科技有限公司於2025年12月註冊成立。

### 18. 於聯營公司的投資(續)

下表說明有關上海蜂巢網絡科技有限公司的財務資料概要，已就會計政策的任何差異作出調整以及與綜合財務報表所列賬面值進行對賬：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動資產	9,359	52,115
非流動資產	5,145	5,192
流動負債	(7,181)	(40,747)
資產淨值	7,323	16,560
與本集團於聯營公司權益的對賬：		
本集團擁有權比例	43.47%	43.47%
本集團分佔聯營公司(負債)/資產淨值	(2,633)	1,383
有關收購事項的商譽	64,750	64,750
累計減值	(17,817)	—
投資賬面值	44,300	66,133
收益	50,885	80,365
年內虧損	(9,614)	(5,732)
年內全面虧損總額	(9,614)	(5,732)

## 18. 於聯營公司的投資(續)

下表說明有關深圳市志成千里投資企業(有限合夥)的財務資料概要，已就會計政策的任何差異作出調整以及與綜合財務報表所列賬面值進行對賬：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動資產	2,799	9,291
非流動資產	73,600	92,700
流動負債	(980)	(1,540)
資產淨值	75,419	100,451
與本集團於聯營公司權益的對賬：		
本集團擁有權比例	49.26%	49.26%
本集團分佔聯營公司資產淨值	37,114	49,482
有關收購事項的商譽	4,205	4,205
投資賬面值	41,319	53,687
收益	50	—
年內(虧損)/溢利	(20,032)	12,884
年內全面(虧損)/收益總額	(20,032)	12,884
已付股息	(5,000)	—

下表說明並非個別重大的本集團聯營公司的合併財務資料：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
分佔聯營公司年內溢利	689	530
分佔聯營公司全面收益總額	689	530
本集團於聯營公司投資的合併賬面值	1,268	530

## 19. 按公平值計入損益的金融資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
上市股權投資，按公平值計	<b>30,468</b>	63,296
非上市股權投資，按公平值計	<b>788,395</b>	883,656
可換股貸款，按公平值計	<b>203,681</b>	291,557
	<b>1,022,544</b>	1,238,509

於2018年4月，中手游移動科技集團有限公司向本集團轉讓其於國宏嘉信資本(「國宏嘉信資本」)的投資。於2018年6月，本集團向國宏嘉信資本注資現金8,300,000美元(相當於人民幣54,442,000元)。本集團作為有限合夥人，持有其25.65%的有限合夥權益。於2025年12月31日，於國宏嘉信資本投資的公平值為人民幣233,892,000元(2024年：人民幣227,526,000元)。

於2020年2月，國宏嘉信(深圳)天使創業投資企業(有限合夥)(「天使創投」)在取得所有相關執照和批文後成立。於2025年12月31日，於天使創投投資的公平值為人民幣227,000,000元(2024年：人民幣211,000,000元)。

本集團分別持有國宏嘉信資本及天使創投25.65%及39.01%的有限合夥權益。根據該兩項基金的相關協議，本集團有權獲得投資回報，但無權利或無權力參與基金的管理或控制。因此，本集團對國宏嘉信資本及天使創投既無控制權亦無重大影響，而彼等按公平值計入損益的金融工具處理。

## 20. 貿易應收款項及應收票據

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	830,413	1,254,339
減值撥備	(495,927)	(436,808)
貿易應收款項淨額	334,486	817,531
應收票據	1,433	28,814
貿易應收款項及應收票據淨額	335,919	846,345

貿易應收款項主要指應收第三方發行渠道的賬款。本集團通常允許既有渠道及其他對手方180天的信貸期，並將主要渠道及其他主要對手方的信貸期延長至最多270天。應收票據於日常業務過程中自獨立客戶收取。本集團致力於維持其對尚未收回應收款項的嚴格控制。逾期結餘由高級管理層定期審閱。貿易應收款項及應收票據為不計息。

本集團於2025年12月31日人民幣1,433,000元(2024年：人民幣28,814,000元)的應收票據透過全面追索權基準貼現而轉讓予銀行。由於本集團尚未轉讓重大風險及回報，因此繼續確認全部賬面值，並已將轉讓時收取的現金確認為有抵押借款(見附註25)。該等金融資產於綜合財務狀況表按攤銷成本入賬。

於報告期末根據賬單日期及扣除虧損撥備後作出的貿易應收款項賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
6個月內	119,738	365,996
6個月至1年	44,008	180,511
1年至18個月	82,201	136,640
18個月至2年	44,148	117,213
超過2年	44,391	17,171
	334,486	817,531

## 20. 貿易應收款項及應收票據(續)

貿易應收款項減值虧損撥備的變動如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初	436,808	263,408
減值虧損撥備淨額(附註7)	202,996	175,843
年內撇銷之不可收回應收款項	(143,877)	(2,443)
年末	495,927	436,808

本集團根據香港財務報告準則第9號應用簡化法計算預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)，撥備率乃基於具有類似虧損模式的各客戶分部組別的逾期天數釐定。就對手方未能按要求償還款項的若干貿易應收款項而言，本集團已計提100%撥備(「違約應收款項」)。除違約應收款項外，本集團使用反映概率加權結果、貨幣時間價值以及於報告日期可獲得的關於過往事件的合理及可靠資料、當前狀況及未來經濟狀況預測的計算方法。

下表載列關於本集團的貿易應收款項信貸風險承擔的資料：

於2025年12月31日

	金額 人民幣千元	預期信貸 虧損比率	減值 人民幣千元
違約應收款項	1,071	100.0%	1,071
其他貿易應收款項的賬齡：			
即期	136,140	12.0%	16,402
逾期少於6個月	67,433	34.7%	23,425
逾期6個月至1年	175,312	53.1%	93,111
逾期1年至18個月	116,943	62.2%	72,795
逾期18個月至24個月	189,750	76.6%	145,359
逾期24個月以上	143,764	100.0%	143,764
	830,413		495,927

## 20. 貿易應收款項及應收票據(續)

於2024年12月31日

	金額 人民幣千元	預期信貸 虧損比率	減值 人民幣千元
違約應收款項	3,526	100.0%	3,526
其他貿易應收款項的賬齡：			
即期	404,529	9.5%	38,531
逾期少於6個月	238,574	24.3%	58,063
逾期6個月至1年	198,233	31.1%	61,594
逾期1年至18個月	190,164	38.3%	72,951
逾期18個月至24個月	53,937	68.2%	36,767
逾期24個月以上	165,376	100.0%	165,376
	1,254,339		436,808

## 21. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動部分		
預付款項*	299,413	887,365
其他應收款項**	13,869	15,042
	313,282	902,407
流動部分		
預付款項*	280,714	479,658
押金及其他應收款項**	115,809	121,222
合約成本***	17,235	37,635
	413,758	638,515
	727,040	1,540,922

## 21. 預付款項、其他應收款項及其他資產(續)

- \* 於開發及發行手遊過程中，若干預付款項經協定由或已由本集團根據與遊戲開發商或相關知識產權的許可人訂立的相關遊戲製作合同支付。該等預付款項於業內通常稱為預付最低保證金及預付版權金。

預付最低保證金乃由本集團(作為遊戲發行商)於遊戲發行前向遊戲開發商作出。預付最低保證金作為鼓勵遊戲開發商將資源投入到若干遊戲的研發之激勵，並用於擔保與本集團(作為遊戲發行商)與遊戲開發商有關發行遊戲的合作。

預付版權金為本集團(作為遊戲發行商)向遊戲開發商或許可人作出的固定費用，作為收購若干遊戲的知識產權使用權、經銷權或分銷權的代價。

於2025年12月31日，預付款項主要包括預付最低保證金約人民幣265,954,000元(2024年：人民幣443,293,000元)及預付版權金約人民幣299,413,000元(2024年：人民幣737,550,000元)。

- \*\* 於2025年12月31日，押金及其他應收款項主要包括出售投資應收款項約人民幣28,036,000元(2024年：人民幣36,083,000元)、可抵扣增值稅進項稅約人民幣47,575,000元(2024年：人民幣26,449,000元)及以市場推廣為主的開支所付押金約人民幣2,054,000元(2024年12月31日：人民幣14,304,000元)。
- \*\*\* 合約成本與平台所收取的佣金有關，並符合合約收購成本資本化基準。其入賬列為合約收購成本並於玩家關係期間攤銷，與確認相關收益的模式一致。本集團並無就合約成本確認減值虧損。

計入押金及其他應收款項的金融資產在未逾期且並無資料顯示該等金融資產的信貸風險出現顯著增加時，被視為第一階段。於2025年12月31日，被視為出現信貸減值並分類為第三階段的應收款項之賬面總額為人民幣92,931,000元(2024年：人民幣130,015,000元)。

## 21. 預付款項、其他應收款項及其他資產(續)

下表呈列已就計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產確認的減值虧損撥備的對賬：

	12個月預期 信貸虧損	全期預期信貸虧損			總計 人民幣千元
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元		
2024年1月1日	—	—	67,964	67,964	
因於2024年1月1日確認的 金融工具產生的變動：					
— 已確認的減值虧損(附註7)	—	—	79,730	79,730	
— 年內終止確認金融資產減少	—	—	(17,376)	(17,376)	
— 撤銷	—	—	(831)	(831)	
匯兌調整	—	—	528	528	
於2024年12月31日及2025年1月1日	—	—	130,015	130,015	
因於2025年1月1日確認的 金融工具產生的變動：					
— 已確認的減值虧損(附註7)	1,323	—	25,163	26,486	
— 撤銷	—	—	(61,965)	(61,965)	
匯兌調整	(17)	—	(282)	(299)	
於2025年12月31日	1,306	—	92,931	94,237	

## 22. 現金及現金等價物、已抵押及受限制存款以及定期存款

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
現金及銀行結餘		111,829	101,756
減：已抵押及其他存款：			
— 原到期日超過3個月的定期存款		(10,100)	—
— 就計息銀行借款所作抵押	25	(6,000)	—
— 就訴訟之受限制存款		(4,738)	—
		(20,838)	—
現金及現金等價物		90,991	101,756

於報告期末，本集團的大部分現金及銀行結餘均以人民幣計值。人民幣不能自由兌換為其他貨幣。然而，根據中國內地的外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團可透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換成其他貨幣。

銀行現金按根據每日銀行存款利率計算的浮動利率計息。銀行結餘乃存於信譽良好且近期無拖欠記錄的銀行。

## 23. 貿易應付款項

於報告期末按賬單日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
3個月內	45,349	92,507
3至6個月	29,654	51,434
6個月至1年	21,855	25,450
1年以上	40,682	49,192
總計	137,540	218,583

貿易應付款項為不計息及通常於180天內結清。

## 24. 其他應付款項及應計費用

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
合約負債*	82,623	117,834
應付薪金及福利	21,930	27,475
其他應付稅項	35,402	28,065
應計費用	48,702	50,728
其他應付款項**	60,140	21,717
	<b>248,797</b>	245,819

\* 合約負債詳情如下：

	2025年12月31日 人民幣千元	2024年12月31日 人民幣千元	2024年1月1日 人民幣千元
遊戲發行及授權收入	56,877	74,227	40,397
自行開發及自行營運遊戲	25,746	43,607	113,934
	<b>82,623</b>	117,834	154,331

\*\* 其他應付款項為不計息及須按要求償還。

## 25. 銀行及其他借款

	2025年			2024年		
	實際 年利率(%)	到期	人民幣千元	實際 年利率(%)	到期	人民幣千元
<b>流動</b>						
銀行貸款－有抵押	不適用	2026年	1,433	不適用	2025年	28,814
銀行貸款－無抵押	1.95-4.70	2026年	405,125	2.02-4.70	2025年	461,992
其他貸款－無抵押	0-5.00	2026年	95,885	5.00-12.00	2025年	22,000
			<b>502,443</b>			512,806

銀行及其他借款按固定利率計息，並須於報告期後一年內償還。

於2025年12月31日，銀行貸款以本集團賬面值為人民幣1,433,000元的應收票據作抵押(2024年：人民幣28,814,000元)。

於2025年12月31日，銀行存款人民幣6,000,000元已就銀行貸款作抵押。

## 26. 遞延稅項

遞延稅項資產總額於報告期間內的變動如下：

	遞延稅項資產					
	金融及合約 資產減值 人民幣千元	撇銷預付 款項 人民幣千元	其他無形 資產減值 人民幣千元	重估按公平 值計入損益 的金融資產 人民幣千元	可用於抵銷 未來應課稅 溢利的虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	25,764	15,190	4,011	—	28,905	73,870
年內計入／(扣除)綜合 損益表的遞延稅項	47,376	(6,558)	—	27,412	(3,114)	65,116
於2024年12月31日	73,140	8,632	4,011	27,412	25,791	138,986
於2025年1月1日	<b>73,140</b>	<b>8,632</b>	<b>4,011</b>	<b>27,412</b>	<b>25,791</b>	<b>138,986</b>
年內計入／(扣除)綜合 損益表的遞延稅項	<b>2,583</b>	<b>19,311</b>	<b>—</b>	<b>40,028</b>	<b>(7,828)</b>	<b>54,094</b>
於2025年12月31日	<b>75,723</b>	<b>27,943</b>	<b>4,011</b>	<b>67,440</b>	<b>17,963</b>	<b>193,080</b>

遞延稅項負債總額於報告期間內的變動如下：

	遞延稅項負債		
	重估按公平值 計入損益的 金融資產 人民幣千元	開發成本 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	62,901	20,223	83,124
年內(計入)／扣除綜合損益表的遞延稅項	(20,670)	29,503	8,833
於2024年12月31日	42,231	49,726	91,957
於2025年1月1日	<b>42,231</b>	<b>49,726</b>	<b>91,957</b>
年內計入綜合損益表的遞延稅項	<b>(42,231)</b>	<b>(40,496)</b>	<b>(82,727)</b>
於2025年12月31日	<b>—</b>	<b>9,230</b>	<b>9,230</b>

## 26. 遞延稅項(續)

就呈報而言，若干遞延稅項資產及負債已於綜合財務狀況表內抵銷。本集團就財務報告目的而言的遞延稅項結餘分析如下：

	2025年 千港元	2024年 千港元
於綜合財務狀況表內確認的遞延稅項資產淨額	186,213	113,036
於綜合財務狀況表內確認的遞延稅項負債淨額	2,363	66,007

並未就以下項目確認遞延稅項資產：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
稅項虧損	2,639,393	2,139,296

稅項虧損可於五年、於十年及無限期用以抵銷分別自中國內地、台灣及香港產生的日後應課稅溢利。此外，高新技術企業產生的稅項虧損可在十年內用於抵扣未來來自中國內地的應課稅溢利。由於不大可能出現可用於抵銷以上項目的應課稅溢利，故並未就以上項目確認遞延稅項資產。

## 27. 股本

### 股份

本公司於2018年3月20日根據公司法在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司，法定股本均為50,000美元，分為5,000,000,000股每股面值0.0001美元的股份。

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已發行及繳足： 2,995,413,777 (2024年：2,995,413,777) 股 每股面值0.0001美元的普通股	2,089	2,089

## 27. 股本 (續) 股份 (續)

本公司已發行股本變動概要如下：

	普通股股數	金額 人民幣千元
於2024年1月1日	2,752,672,000	1,915
發行新股份(附註a)	243,777,777	175
註銷股份(附註b)	(1,036,000)	(1)
於2024年12月31日及2025年1月1日及2025年12月31日	<b>2,995,413,777</b>	<b>2,089</b>

附註：

- (a) 於2024年7月22日，根據於2024年5月29日與獨立第三方訂立的認購協議，認購協議的所有先決條件已獲達成，可按每股認購股份1.68港元的價格以總代價168,000,000港元配發及發行100,000,000股認購股份，且完成已於同日落實。認購事項完成的進一步詳情載於本公司日期為2024年5月29日及2024年7月22日的公告。

於2024年10月13日，根據於2024年10月10日與獨立第三方訂立的三份認購協議，認購協議的所有先決條件已獲達成，可按每股認購股份0.90港元的價格以總代價95,200,000港元配發及發行105,777,777股認購股份，且完成已於2024年10月22日落實。認購事項完成的進一步詳情載於本公司日期為2024年10月13日及2024年10月22日的公告。

於2024年11月1日，根據於2024年9月11日與獨立第三方就獲取若干與仙劍奇俠傳有關的知識產權而訂立的轉讓協議，轉讓協議的所有先決條件已獲達成，可配發及發行38,000,000股代價股份，且完成已於同日落實。交易完成的進一步詳情載於本公司日期為2024年9月11日及2024年11月1日的公告。

- (b) 合共1,036,000股普通股(先前於2024年4月在市場購回)已於2024年12月19日註銷。

## 28. 股份酬金

本公司實施一項購股權計劃(「計劃」)，目的是為對本集團業務成功作出貢獻的合資格參與者提供激勵及獎勵。計劃的合資格參與者包括本公司的董事(包括獨立非執行董事)及本集團的其他僱員。

於2023年1月20日，本公司向本集團的合資格參與者授予可認購合共50,000,000股普通股的購股權，以激勵及獎勵彼等對本集團的貢獻(「2023年購股權」)。

於2024年4月24日，本公司向本集團的合資格參與者授予可認購合共80,000,000股普通股的購股權，以激勵及獎勵彼等對本集團的貢獻(「2024年購股權」)。

2023年購股權及2024年購股權並無賦予持有人獲得股息或於股東大會上投票的權利。

以下為年內該計劃項下尚未行使的購股權：

	2025年		2024年	
	加權平均 行使價 每股港元	購股權 數目 千份	加權平均 行使價 每股港元	購股權 數目 千份
於1月1日	1.88	126,492	2.67	83,176
年內授出	—	—	1.50	80,000
年內沒收	2.08	(53,922)	1.53	(1,357)
年內行使	—	—	—	—
年內到期	—	—	2.90	(35,327)
於12月31日	1.73	72,570	1.88	126,492

## 28. 股份酬金 (續)

截至2025年及2024年12月31日尚未行使的購股權的行使價及行使期如下：

### 2025年

購股權數目 千份	行使價 每股港元	行使期
8,255	2.50	2023年1月20日至2026年1月19日
8,255	2.50	2024年1月20日至2026年1月19日
56,060	1.50	2024年4月24日至2027年4月24日

### 2024年

購股權數目 千份	行使價 每股港元	行使期
25,000	2.50	2023年1月20日至2026年1月19日
22,815	2.50	2024年1月20日至2026年1月19日
78,677	1.50	2024年4月24日至2027年4月24日

## 28. 股份酬金 (續)

截至2025年12月31日止年度，並無確認任何股份酬金開支。

截至2024年12月31日止年度，以股份為基礎付款開支約人民幣27,282,000元已計入損益。

已授出的以權益結算購股權的公平值乃於授出日期使用二項式模型估計，並考慮授出購股權的條款及條件。下表列出所用模型的輸入數據：

	2024年 購股權	2023年 購股權
<b>權益結算</b>		
所用購股權定價模式	二項式模型	二項式模型
行使價(每股港元)	1.50 港元	2.50 港元
預期股息	0%	0%
預期波幅(附註)	52.14%	54.87%
無風險利率	3.86%	3.42%
次優因素	2.2-2.8	2.2-2.8
購股權預期年限(年)	3年	3年
現貨價(每股港元)	1.22 港元	1.96 港元
授出日期公平值(人民幣)	人民幣	人民幣
	27,411,000 元	26,105,000 元

附註：

按預期股價回報的標準差計算的預期波幅，乃根據本公司股份的平均每日交易價波幅釐定。

授出的購股權並無其他特徵被納入公平值的計量中。

於報告期末，本公司於計劃項下有72,570,000份(2024年：126,492,000份)未行使的購股權。根據本公司現有資本架構，悉數行使未行使的購股權將導致本公司增發72,570,000股普通股及增發金額為人民幣51,000元的股本(未計及發行開支)(2024年：人民幣91,000元)。

## 29. 儲備

本集團本年度及過往年度的儲備及相關變動金額於綜合財務報表第136頁的綜合權益變動表呈列。

### (a) 股本儲備

本集團的股本儲備指附屬公司繳足股本總額、本集團就共同控制下業務合併支付的代價及股東注資之間的差額。

### (b) 法定盈餘儲備

根據中國公司法及本集團旗下公司的有關組織章程細則，於中國成立的各公司須根據中國公認會計準則釐訂的除稅後溢利提撥10%予法定盈餘儲備，直至該儲備達到註冊資本的50%為止。轉撥至該儲備須於向股東分派股息前作出。

除清盤情況外，法定盈餘儲備為不可分配，並受有關中國法例所載若干限制的規限，可用作抵銷累計虧損或資本化為繳足股本。

### (c) 股份獎勵儲備

股份獎勵儲備包括多年來授出的以權益結算以股份為基礎的付款的公平值。

### (d) 匯兌波動儲備

匯兌波動儲備包括換算中國內地境外公司的財務報表時產生的所有外匯差額。該儲備根據綜合財務報表附註2.4所載的會計政策處理。

### 30. 綜合現金流量表附註

#### (a) 主要非現金交易

截至2025年12月31日止年度，本集團就辦公物業租賃安排產生使用權資產及租賃負債的非現金增加分別有人民幣2,378,000元(2024年：人民幣28,813,000元)及人民幣2,378,000元(2024年：人民幣28,813,000元)。

#### (b) 融資活動產生的負債的變動

##### 2025年

	銀行及 其他貸款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於2025年1月1日	512,806	22,503
貸款所得款項	739,044	—
新增租賃負債	—	2,378
修改租賃條款的影響	—	(2,947)
利息開支增加	19,146	637
償還利息開支	(19,146)	(637)
償還貸款	(749,407)	—
償還租賃付款本金部分	—	(12,162)
匯兌調整	—	(66)
於2025年12月31日	502,443	9,706

##### 2024年

	銀行及 其他貸款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於2024年1月1日	495,000	26,907
貸款所得款項	627,176	—
新增租賃負債	—	28,813
修改租賃條款的影響	—	(18,129)
利息開支增加	18,627	1,225
償還利息開支	(18,627)	(1,225)
償還貸款	(609,370)	—
償還租賃付款本金部分	—	(15,099)
匯兌調整	—	11
於2024年12月31日	512,806	22,503

### 30. 綜合現金流量表附註(續)

#### (c) 租賃現金流出總額

計入綜合現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動中	1,294	3,544
融資活動中	12,799	16,324
	14,093	19,868

### 31. 或然負債

本集團於截至2025年12月31日並無任何重大或然負債。

### 32. 承擔

於報告期末，本集團擁有以下資本承擔：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已訂約但未撥備： 購買IP及遊戲授權	69,539	134,117

### 33. 關聯方交易

#### (a) 關聯方姓名／名稱

	與本集團的關係
上海蜂果網絡科技有限公司	聯營公司
廣州中繪數碼有限公司	聯營公司
樊英傑先生	執行董事

### 33. 關聯方交易 (續)

#### (b) 與關聯方的交易

除於綜合財務報表其他部分詳述的交易外，本集團於報告期間有以下重大關聯方交易：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
廣州中繪數碼有限公司收取的製作服務費	2,796	—
向上海蜂果網絡科技有限公司提供的發行服務	1,763	2,123
上海蜂果網絡科技有限公司收取的分成	7,153	—
深圳市火花幻境互動娛樂有限公司收取的分成*	—	9,484

\* 本集團於2024年12月1日訂立一份股本削減協議，以代價人民幣7,500,000元退回深圳市火花幻境互動娛樂有限公司全部20%股權，而該交易已於2024年12月1日完成。因此，深圳市火花幻境互動娛樂有限公司自2024年12月起不再確認為本集團的聯營公司。深圳市火花幻境互動娛樂有限公司於2024年1月1日至2024年12月1日期間向本集團收取的服務分成人民幣9,484,000元已確認為關聯方交易。

#### (c) 與關聯方的未償還結餘

如綜合財務狀況表所披露，本集團於2025年及2024年12月31日與關聯方有未償還結餘。

應收關聯方款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
樊英傑先生**	7,851	7,851
上海蜂果網絡科技有限公司*	—	2,829
	7,851	10,680

\* 該結餘屬貿易性質。

\*\* 該結餘屬非貿易性質。

### 33. 關聯方交易 (續)

#### (c) 與關聯方的未償還結餘 (續)

應付關聯方款項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
廣州中繪數碼有限公司*	433	—
上海蜂巢網絡科技有限公司*	4,323	—
	4,756	—

\* 該等結餘屬貿易性質。

應收關聯方款項及應付關聯方款項為無抵押、免息及須按與本集團向主要客戶提供的類似信貸期償還。

#### (d) 本集團主要管理人員酬金：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	9,829	10,860
以權益結算以股份為基礎開支	—	17,984
退休金計劃供款	463	507
	10,292	29,351

董事酬金的進一步詳情載於綜合財務報表附註9。

### 34. 按類別劃分的金融工具

本集團金融工具的賬面值及公平值(賬面值與合理相若公平值的金融工具除外)如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>金融資產</b>		
按公平值計入損益的金融資產	<b>1,022,544</b>	1,238,509
按攤銷成本計量的金融資產：		
貿易應收款項及應收票據	<b>335,919</b>	846,345
應收關聯方款項	<b>7,851</b>	10,680
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	<b>129,678</b>	136,264
定期存款	<b>10,100</b>	—
已抵押及受限制存款	<b>10,738</b>	—
現金及現金等價物	<b>90,991</b>	101,756
	<b>585,277</b>	1,095,045
	<b>1,607,821</b>	2,333,554
<b>金融負債</b>		
按攤銷成本計量的金融負債：		
貿易應付款項	<b>137,540</b>	218,583
應付關聯方款項	<b>4,756</b>	—
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	<b>108,842</b>	72,445
銀行及其他借款	<b>502,443</b>	512,806
	<b>753,581</b>	803,834
其他金融負債：		
租賃負債	<b>9,706</b>	22,503
	<b>763,287</b>	826,337

### 35. 金融工具的公平值及公平值等級

於2025年及2024年12月31日，本集團按攤銷成本計量的金融資產或負債的公平值與其各自的賬面值相若。

管理層已釐定現金及現金等價物、定期存款、已抵押及受限制存款、貿易應收款項及應收票據、應收關聯方款項、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、貿易應付款項、計入其他應付款項及應計費用的金融負債、銀行及其他借款以及應付關聯方款項的賬面值與其公平值相若，原因是該等金融工具大部分為短期性質。

本集團由財務經理領導的財務部門負責釐定金融工具公平值計量的政策及程序。於各報告日期，財務部門分析金融工具的價值變動並釐定估值中應用的主要輸入數據。董事為中期及年度財務報告定期審閱金融工具公平值計量的結果。

金融資產及負債的公平值按當前交易中雙方自願交換的工具的金額入賬，惟強制或清算出售除外。以下方法及假設乃用以估計公平值：

上市股權投資的公平值乃基於市場報價。非上市股權投資及可換股貸款的公平值乃使用多種適用的估值方法進行估計，包括貼現現金流量法、資產調整淨值法及其他期權定價模型。

### 35. 金融工具的公平值及公平值等級(續)

以下為於2025年及2024年12月31日對金融工具估值的重要非觀察可得輸入數據概要連同定量敏感度分析：

估值方法	重要非觀察 可得輸入數據	範圍	公平值對輸入 數據的敏感度
按公平值計入損益的 金融資產	長期增長率	2% (2024年：2%)	增長率增加／(減少) 將導致公平值 增加／(減少)
	長期經營利潤率	8%至43% (2024年： 18%至46%)	經營利潤率 增加／(減少) 將導致公平值 增加／(減少)
	加權平均資本成本	16%至22% (2024年： 17%至22%)	加權平均資本成本 增加／(減少) 將導致公平值 (減少)／增加
	基於權益分配法 的資產調整 淨值法	市場流通性折讓 16% (2024年：16%)	市場流通性折讓 增加／(減少) 將導致公平值 (減少)／增加
二項式模式	波幅	93% (2024年： 57%至96%)	波幅增加／(減少) 將導致公平值 增加／(減少)
	貼現率	44% (2024年： 23%至29%)	貼現率增加／(減少) 將導致公平值 (減少)／增加

### 35. 金融工具的公平值及公平值等級(續)

#### 公平值等級

下表列示本集團金融工具的公平值計量等級：

#### 按公平值計量的資產：

於2025年12月31日

	採用下列各項計量的公平值			總計 人民幣千元
	活躍市場 的報價 (第一級) 人民幣千元	重要觀察 可得輸入數據 (第二級) 人民幣千元	重要非觀察 可得輸入數據 (第三級) 人民幣千元	
按公平值計入損益的金融資產				
— 上市股權投資	30,468	—	—	30,468
— 非上市股權投資	—	460,892	327,503	788,395
— 可換股貸款	—	—	203,681	203,681
	30,468	460,892	531,184	1,022,544

於2024年12月31日

	採用下列各項計量的公平值			總計 人民幣千元
	活躍市場 的報價 (第一級) 人民幣千元	重要觀察 可得輸入數據 (第二級) 人民幣千元	重要非觀察 可得輸入數據 (第三級) 人民幣千元	
按公平值計入損益的金融資產				
— 上市股權投資	63,296	—	—	63,296
— 非上市股權投資	—	438,526	445,130	883,656
— 可換股貸款	—	—	291,557	291,557
	63,296	438,526	736,687	1,238,509

### 35. 金融工具的公平值及公平值等級(續)

#### 公平值等級(續)

年內公平值計量第三級內的變動如下：

	按公平值計入損益的金融資產		業務合併的或然代價	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於1月1日	<b>736,687</b>	1,382,552	—	(100,000)
於損益表中確認的(虧損)/收益	<b>(339,573)</b>	(560,066)	—	100,000
添置	<b>156,102</b>	4,071	—	—
出售	<b>(22,032)</b>	(89,870)	—	—
於12月31日	<b>531,184</b>	736,687	—	—

### 36. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括貿易應收款項及應收票據、其他應收款項、貿易應付款項、其他應付款項、銀行及其他借款、按公平值計入損益的金融資產以及現金及現金等價物、定期存款以及已抵押及受限制存款。本集團具有多種其他金融資產及負債，例如經營直接產生的應收關聯方款項、應付關聯方款項及應計費用。

本集團金融工具產生的主要風險為外幣風險、信貸風險、流動資金風險、上市投資的價格風險。董事會審閱並同意管理該等風險的政策，並概述如下。

### 36. 財務風險管理目標及政策 (續)

#### 外幣風險

本集團面臨交易貨幣風險。該等風險來自營運單位以單位非功能貨幣的貨幣進行買賣所致。

下表列示於各報告期末，在所有其他變量均保持不變的情況下，本集團的除稅前虧損對因貨幣資產及負債公平值變動而造成的外幣匯率合理可能變動的敏感度。

	2025年 除稅前虧損 減少／(增加) 人民幣千元	2024年 除稅前虧損 減少／(增加) 人民幣千元
人民幣／港元		
升值5%	3,803	2,920
貶值5%	(3,803)	(2,920)
人民幣／美元		
升值5%	246	1,062
貶值5%	(246)	(1,062)

#### 信貸風險

本集團僅與獲認可及信譽良好之第三方進行交易。本集團之政策為所有擬按信貸期進行交易之客戶均須通過信貸評核程序。此外，本集團制定有監察程序確保採取跟進行動收回逾期債務。

### 36. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 最高風險及年結階段

下表載列基於本集團的信貸政策的信貸質素及最高信貸風險，主要基於逾期資料(除非其他資料可在無須付出不必要成本或努力的情況下獲得)，及於12月31日的年結階段分析。

呈列金額為金融資產總賬面值。

於2025年12月31日

	12個月預期 信貸虧損		全期預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	
貿易應收款項及應收票據*	—	—	—	831,846	831,846
計入預付款項、 其他應收款項及 其他資產的金融資產					
— 正常**	130,984	—	—	—	130,984
— 呆賬**	—	—	92,931	—	92,931
應收關聯方款項					
— 正常**	7,851	—	—	—	7,851
定期存款					
— 尚未逾期	10,100	—	—	—	10,100
已抵押及受限制存款					
— 尚未逾期	10,738	—	—	—	10,738
現金及現金等價物					
— 尚未逾期	90,991	—	—	—	90,991
	250,664	—	92,931	831,846	1,175,441

### 36. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 最高風險及年結階段(續)

於2024年12月31日

	12個月預期 信貸虧損		全期預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	第1階段 人民幣千元	第2階段 人民幣千元	第3階段 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	
貿易應收款項及應收票據*	—	—	—	1,283,153	1,283,153
計入預付款項、 其他應收款項及 其他資產的金融資產					
— 正常**	136,264	—	—	—	136,264
— 呆賬**	—	—	130,015	—	130,015
應收關聯方款項					
— 正常**	10,680	—	—	—	10,680
現金及現金等價物					
— 尚未逾期	101,756	—	—	—	101,756
	248,700	—	130,015	1,283,153	1,661,868

\* 就本集團應用簡化減值方法的貿易應收款項及應收票款，基於撥備矩陣的資料於綜合財務報表附註20披露。

\*\* 計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產及應收關聯方款項的信貸質素在未逾期時被視為「正常」，並且概無資料顯示金融資產自最初確認以來信貸風險顯著增加。否則，此等金融資產的信貸質素將被視為「呆賬」。

有關本集團面臨的貿易應收款項及應收票款產生的信貸風險的進一步量化數據於綜合財務報表附註20披露。

由於本集團僅與獲認可及信譽良好之第三方進行交易，故無需收取抵押品。信貸集中風險乃由對手方進行管理。由於本集團貿易應收款項及應收票款之對手方基礎廣泛分佈，故本集團內並無重大信貸集中風險。

### 36. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 流動資金風險

本集團的目標為運用經營內部產生的現金流量及銀行及其他借款維持資金持續性與靈活性之間的平衡。本集團定期檢視其主要資金狀況以確保有足夠財務資源履行其財務責任。

截至報告期末，本集團基於合約未貼現付款的金融負債到期狀況如下：

	2025年				
	按要求償還	不超過	3個月	1至3年	總計
	人民幣千元	3個月	12個月	人民幣千元	人民幣千元
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
應付關連方款項	398	4,358	—	—	4,756
貿易應付款項	62,537	29,654	45,349	—	137,540
計入其他應付款項及 應計費用的金融工具	—	60,140	48,702	—	108,842
銀行及其他借款	—	143,314	366,390	—	509,704
租賃負債	—	1,723	4,824	3,514	10,061
	62,935	239,189	465,265	3,514	770,903

	2024年				
	按要求償還	不超過	3個月	1至3年	總計
	人民幣千元	3個月	12個月	人民幣千元	人民幣千元
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項	74,642	51,434	92,507	—	218,583
計入其他應付款項及 應計費用的金融工具	—	21,717	50,728	—	72,445
銀行及其他借款	—	149,059	374,282	—	523,341
租賃負債	—	4,108	8,985	10,423	23,516
	74,642	226,318	526,502	10,423	837,885

### 36. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 資本管理

本集團的政策為維持穩健資本基礎，以保持債權人與市場的信心，同時維持未來業務發展。

本公司董事不斷檢討資產負債比率(總資產除以總負債)，考慮資本成本及與各類資本相關的風險。本集團會透過籌集新債以及贖回現有債務平衡其整體資本架構，並管理資產負債比率。於報告期間，本集團的整體策略維持不變。

截至各報告期末的資產負債比率如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
總資產	3,419,679	5,082,064
總負債	1,017,886	1,186,144
資產負債比率	29.8%	23.3%

#### 價格風險

本集團面臨因其所持有分類為按公平值計入損益的金融資產(附註19)的投資而產生的價格風險。本集團並無面臨商品價格風險。本集團多元化其投資組合以管理因投資而產生的價格風險。本集團的投資旨在提高投資收益而同時維持高資金流動性，或作戰略發展之用。高級管理層按逐項基準管理各項投資。敏感度分析由管理層進行，詳見附註35。

### 37. 報告期後事項

於批准綜合財務報表日期，除其他附註所披露者外，報告期間後並無重大事項。

### 38. 本公司財務狀況表

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
使用權資產	1,678	3,597
於附屬公司的投資	795,918	816,010
按公平值計入損益的金融資產	275,049	383,880
預付款項	30,784	31,609
<b>非流動資產總額</b>	<b>1,103,429</b>	1,235,096
<b>流動資產</b>		
應收附屬公司款項	1,158,062	1,192,685
預付款項、押金及其他應收款項	4,546	9,263
現金及現金等價物	2,311	5,095
<b>流動資產總額</b>	<b>1,164,919</b>	1,207,043
<b>流動負債</b>		
其他應付款項及應計費用	928	1,551
租賃負債	1,718	1,842
應付附屬公司款項	436,147	446,810
<b>流動負債總額</b>	<b>438,793</b>	450,203
<b>流動資產淨額</b>	<b>726,126</b>	756,840
<b>總資產減流動負債</b>	<b>1,829,555</b>	1,991,936
<b>非流動負債</b>		
租賃負債	—	1,761
<b>非流動負債總額</b>	<b>—</b>	1,761
<b>資產淨值</b>	<b>1,829,555</b>	1,990,175
<b>權益</b>		
已發行股本	2,089	2,089
儲備(附註)	1,827,466	1,988,086
<b>權益總額</b>	<b>1,829,555</b>	1,990,175

## 財務報表附註

### 2025年12月31日

### 38. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司的儲備概要如下：

	股本儲備 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	股份 獎勵儲備 人民幣千元	匯兌 波動儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	2,113,618	—	487,894	72,668	(701,064)	1,973,116
年內虧損	—	—	—	—	(320,351)	(320,351)
年內其他全面收益：						
換算的匯兌差額	—	—	—	38,103	—	38,103
年內全面收益／(虧損)總額	—	—	—	38,103	(320,351)	(282,248)
為認購發行股份	245,897	—	—	—	—	245,897
為收購無形資產發行股份	26,451	—	—	—	—	26,451
股份發行開支	(1,852)	—	—	—	—	(1,852)
回購股份	—	(974)	—	—	—	(974)
註銷普通股	(973)	974	—	—	—	1
股份酬金(附註28)	—	—	27,695	—	—	27,695
於2024年12月31日及2025年1月1日	2,383,141	—	515,589	110,771	(1,021,415)	1,988,086
年內虧損	—	—	—	—	(113,113)	(113,113)
年內其他全面虧損：						
換算的匯兌差額	—	—	—	(47,507)	—	(47,507)
年內全面虧損總額	—	—	—	(47,507)	(113,113)	(160,620)
於2025年12月31日	2,383,141	—	515,589	63,264	(1,134,528)	1,827,466

### 39. 財務報表之批准

綜合財務報表於2026年3月27日獲董事會批准及授權刊發。

於本年報內，除文義另有所指外，下列詞語及詞彙具有以下涵義：

「Ambitious Profit」	指	Ambitious Profit Investment Limited，一家於2018年1月5日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，為控股股東之一
「ARPPU」	指	每名付費用戶每月平均收益，即指本集團的一款特定遊戲、一種特定遊戲類型或所有遊戲(如適用)於一段期間內所確認的收益，除以該遊戲、該遊戲類型或其所有遊戲(如適用)於該期間內的付費用戶數目
「組織章程細則」	指	本公司的組織章程細則(經不時修訂、補充或其他方式修改)
「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「核數師」	指	本公司獨立核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司
「北京恒玩」	指	北京恒玩網絡科技有限公司，一家於2023年3月17日在中國成立的公司，由深圳豆悅全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「北京軟星」	指	軟星科技(北京)有限公司，一家於2000年9月19日在中國成立的公司，為本公司間接全資附屬公司
「董事會」	指	董事會
「董事會委員會」	指	審核委員會、提名委員會、薪酬委員會及企業管治委員會
「英屬處女群島」	指	英屬處女群島
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則，並就本報告而言，指截至2025年6月30日止的版本
「Changpei Cayman」	指	Changpei Investment Centre, L.P.，一家於2018年3月2日在開曼群島註冊的獲豁免有限合夥企業，為控股股東之一
「長霽上海」	指	長霽(上海)投資中心(有限合夥)，一家於2015年6月2日在中國註冊的有限合夥企業
「成都卓星」	指	成都卓星科技有限公司，一家於2013年6月24日在中國成立的公司，由深圳嵐悅全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一

## 釋義

「中手游移動科技」	指	中手游移動科技有限公司，一家於2015年10月14日根據中國法律成立的有限公司，其分別由長霽上海、上海轡格瑟斯、中國中手游兄弟及一翀投資持有44.67%、18.90%、31.53%及4.90%權益
「本公司」	指	中手游科技集團有限公司，一家於2018年3月20日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：0302)
「關連人士」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「合約安排」	指	由盛悅軟件與中國營運實體所訂立的一系列合約安排
「控股股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「企業管治委員會」	指	本公司企業管治委員會
「董事」	指	本公司董事
「Fairview Ridge」	指	Fairview Ridge Investment Limited，一家於2018年3月6日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，為控股股東之一
「本集團」	指	本公司、其附屬公司及中國營運實體
「廣州漫時空」	指	廣州漫時空網絡科技有限公司，一家於2023年4月28日在中國成立的公司，由成都卓星全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「海南創躍」	指	海南創躍科技有限公司，一家於2019年12月24日在中國成立的公司，由深圳中手游全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「海南戰神」	指	海南戰神網絡科技有限公司，一家於2020年4月27日在中國成立的公司，由海南創躍全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「香港財務報告準則」	指	香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則

「香港」	指	中國香港特別行政區
「IP」	指	知識產權
「上市」	指	股份於聯交所主板上市
「上市日期」	指	2019年10月31日，即本公司股份於聯交所主板上市及開始買賣的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「每月活躍用戶」	指	每月活躍用戶，指於相關曆月的活躍用戶人數；而於特定期間的平均每月活躍用戶則指於該期間內各月的每月活躍用戶平均人數
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「動力遊戲」	指	動力遊戲娛樂有限公司，一家於2017年7月20日在香港註冊成立的有限公司，為控股股東之一
「每月付費用戶」	指	每月付費用戶，指於相關曆月的付費用戶人數；而於特定期間的平均每月付費用戶則指於該期間內各月的每月付費用戶平均人數
「冼先生」	指	冼漢迪先生榮譽勳章，太平紳士，為本公司的執行董事兼副董事長，並為控股股東之一
「肖先生」	指	肖健先生，為本公司的執行董事、董事長兼首席執行官，並為控股股東之一
「提名委員會」	指	本公司提名委員會
「PC」	指	個人電腦
「首次公開發售後購股權計劃」	指	股東於2019年9月20日批准及採納的本公司首次公開發售後購股權計劃
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本報告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「中國營運實體」	指	成都卓星、深圳中手游、深圳豆悅、海南創躍、宜春動點、海南戰神、深圳凡盛、上海洲競、上海雲藍、廣州漫時空及北京恒玩
「Profound Power」	指	Profound Power Investment Limited，一家於2018年3月8日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，為控股股東之一
「招股章程」	指	本公司於2019年10月19日以上市為目的發行的招股章程
「薪酬委員會」	指	本公司薪酬委員會

## 釋義

「報告期內」	指	截至2025年12月31日止年度
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「證監會」	指	香港證券及期貨事務監察委員會
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「上海雲藍」	指	上海雲藍網絡科技有限公司，一家於2021年1月6日在中國成立的公司，由深圳豆悅全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「上海洲競」	指	上海洲競網絡科技有限公司，一家於2021年12月1日在中國成立的公司，由深圳中手游非全資擁有51%股權，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0001美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「盛悅軟件」	指	盛悅軟件(深圳)有限公司，一家於2018年3月5日在中國成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「深圳豆悅」	指	深圳市豆悅網絡科技有限公司，一家於2014年11月21日在中國成立的公司，由深圳嵐悅全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「深圳凡盛」	指	深圳市凡盛網絡科技有限公司，一家於2020年6月4日在中國成立的公司，由深圳中手游全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「深圳嵐悅」	指	深圳市嵐悅網絡科技有限公司，一家於2013年6月7日在中國成立的公司，為中國營運實體的登記股東
「深圳勝利互娛」	指	深圳市勝利互娛網絡科技有限公司，一家於2015年7月1日在中國成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「深圳中手游」	指	深圳市中手游網絡科技有限公司，一家於2015年7月10日在中國成立的公司，由深圳嵐悅全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一

「Silver Joyce」	指	Silver Joyce International Limited，一家於2012年7月5日在英屬處女群島註冊成立的公司，並由控股股東之一冼先生全資擁有
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「附屬公司」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「文脈互動」	指	北京文脈互動科技有限公司，一家於2014年12月12日在中國成立的公司，為本公司的間接全資附屬公司
「肖氏家族信託」	指	ZSY信託，為肖先生(作為委託人)與Trident Trust Company (B.V.I.) Limited (作為受託人)以肖先生及其配偶為受益人設立的全權信託
「一翀投資」	指	上海一翀投資中心(有限合夥)，為股東之一及一家於2015年4月20日在中國成立的有限合夥企業，其普通合夥人為達孜鼎誠
「宜春動點」	指	宜春市動點互娛網絡科技有限公司，一家於2019年11月26日在中國成立的公司，由深圳豆悅全資擁有，為由本集團透過合約安排控制的中國營運實體之一
「中手游兄弟BVI」	指	中手游兄弟有限公司，一家於2018年1月2日在英屬處女群島註冊成立的公司，並由控股股東之一ZSY Holding代肖氏家族信託全資擁有
「中國中手游兄弟」	指	紹興市上虞中手游兄弟投資合夥企業(有限合夥)，一家於2015年11月23日根據中國法律成立的有限合夥企業，為中手游移動科技的股東
「ZSY Holding」	指	ZSY Holding Company Limited，一家於2022年6月20日在英屬處女群島註冊成立的有限公司，由肖氏家族信託的受託人Trident Trust Company (B.V.I.) Limited提名的公司