



STAR ALLIANCE 



# 2025

年 度 報 告

中國國際航空股份有限公司

股份代號: 00753 香港    601111 上海    AIRC 倫敦





中國國際航空股份有限公司簡稱中國國航，英文名稱為Air China Limited，簡稱Air China，是中國唯一載國旗飛行的航空公司。

「鳳凰者，仁鳥也」「見則天下寧」。中國國航的企業標識由一隻藝術化的鳳凰和中國改革開放的總設計師鄧小平同志書寫的「中國國際航空公司」以及英文「AIR CHINA」構成。鳳凰是中華民族遠古傳說中的祥瑞之鳥，為百鳥之王。鳳凰「出於東方君子之國，翱翔四海之外」，擷英咀華，志存高遠。中國國航推崇的鳳凰精神的核心內涵是「傳遞吉祥，引領群倫，超越自我」。中國國航具有深厚的歷史積澱，身為中國民航業發展的踐行者、推動者和引領者，秉承鳳凰精神，致力於打造完美航程，傳遞平安吉祥，致力於引領行業發展，打造國家名片，致力於創新進取，追求事業輝煌。

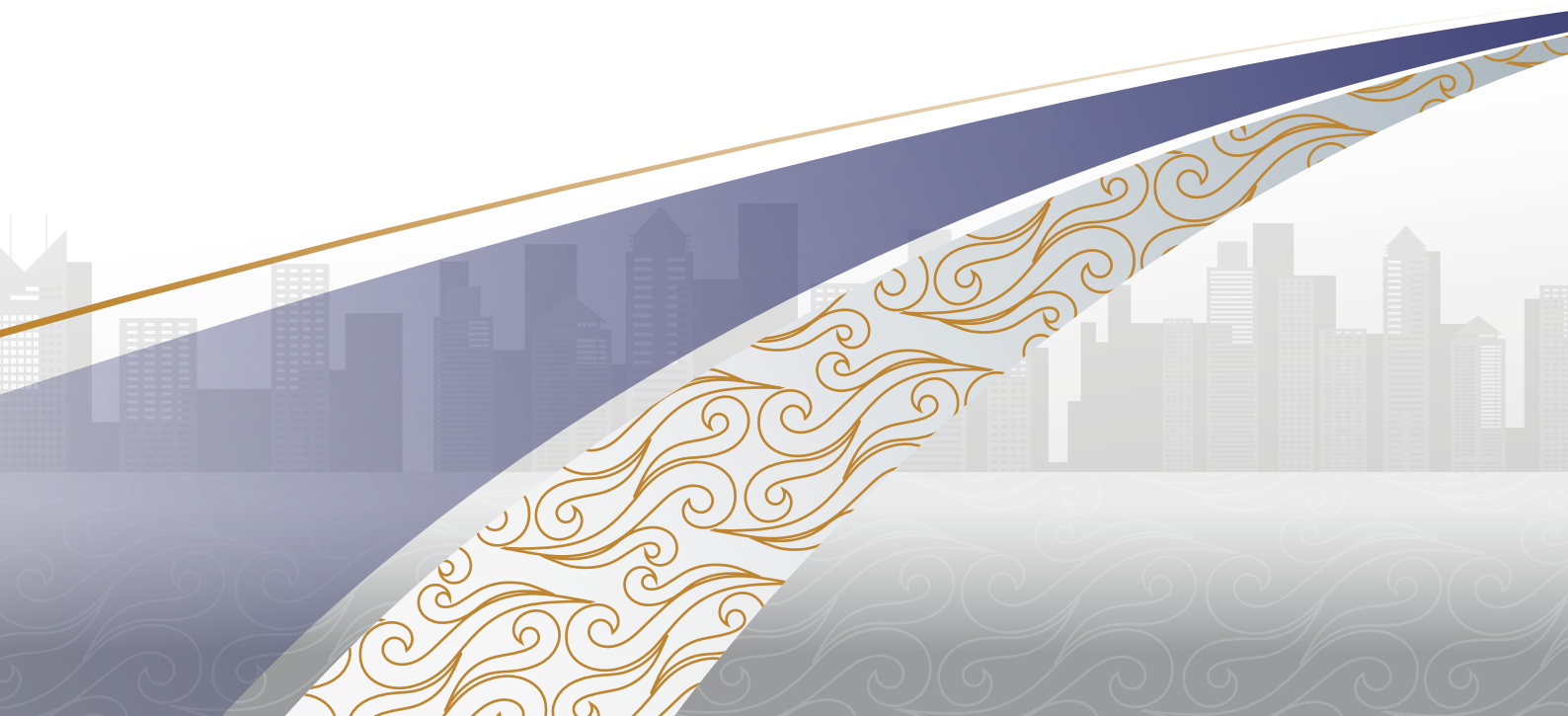
中國國航於2004年12月15日在香港聯合交易所有限公司(股票代碼00753)和倫敦證券交易所(交易代碼AIRC)上市；於2006年8月18日在上海證券交易所(股票代碼601111)上市。

中國國航總部設在北京，轄有西南、浙江、重慶、天津、上海、湖北、新疆、廣東、貴州、西藏、溫州分公司。截至報告期末，中國國航主要控股子公司有深圳航空有限責任公司(含昆明航空有限公司)、山東航空集團有限公司(含山東航空股份有限公司)、澳門航空股份有限公司、北京航空有限責任公司、大連航空有限責任公司、中國國際航空內蒙古有限公司、北京飛機維修工程有限公司、中國航空集團財務有限責任公司、國航進出口有限公司、成都富凱飛機工程服務有限公司、中國國際航空汕頭實業發展公司等；合營公司主要有四川國際航空發動機維修有限公司、北京航空發動機維修有限公司、北京集安航空資產管理有限公司等；另外，中國國航參股國泰航空有限公司、西藏航空有限公司等。

中國國航以「全球領先的航空公司」為願景，堅持「安全第一，四心服務，穩健發展，成就員工，履行責任」的使命，推崇「人本，擔當，進取，樂享飛行」價值觀，品牌定位為「專業信賴，國際品質，中國風範」。中國國航擁有中國歷史最長的常旅客計劃—「國航知音」，通過整合國航系成員航空公司常旅客會員，統一納入「鳳凰知音」品牌。

# 目錄

3	公司資料	按照國際財務報告會計準則編製的財務報表
4	董事長致辭	90 獨立核數師報告
6	財務資料摘要	95 綜合損益表
7	機隊信息	96 綜合損益及其他綜合收益表
8	業務運營數據摘要	97 綜合財務狀況表
10	業務概覽	99 綜合權益變動表
26	管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析	100 綜合現金流量表
32	企業管治報告	102 綜合財務報表附註
53	董事會報告書	197 補充資料
84	董事及高級管理人員簡歷	198 技術詞彙表
		199 釋義



# 公司資料

## 公司中文註冊名稱：

中國國際航空股份有限公司

## 公司英文名稱：

Air China Limited

## 公司註冊地址：

中國  
北京  
順義區  
天柱路30號院  
1號樓  
1至9層101

## 公司香港主要營業地址：

香港國際機場東輝路12號  
中航大廈5樓

## 網址：

www.airchina.com.cn

## 董事：<sup>1</sup>

劉鐵祥先生  
曲光吉先生  
崔曉峰先生  
Patrick Healy(賀以禮)先生  
肖鵬先生  
徐念沙先生\*  
禾雲先生\*  
譚允芝女士\*  
高春雷先生\*

## 公司法定代表人：

劉鐵祥先生

## 公司秘書：

肖烽先生

## 授權代表：

劉鐵祥先生  
肖烽先生

## 公司法律顧問：

北京德恆律師事務所  
(就境內法律)

競天公誠律師事務所  
有限法律責任合夥  
(就境外法律)

## 國際核數師：

畢馬威會計師事務所  
執業會計師  
於《會計及財務匯報局條例》下的  
註冊公眾利益實體核數師  
香港中環  
遮打道十號  
太子大廈八樓

## H股過戶登記處：

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓1712 - 1716室

## 上市地點：

香港、倫敦、上海

<sup>1</sup> 本公司董事於報告期內直至本年報日期的變動詳情請參見本年報62頁。

\* 獨立非執行董事

## 董事長致辭

2025年是「十四五」規劃收官之年，也是「十五五」規劃謀篇佈局之年。一年來，本集團以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，深入貫徹黨的二十大和二十屆歷次全會精神，貫徹落實黨中央、國務院工作部署，牢牢把握載旗航企職責使命，統籌抓好安全生產、效益攻堅、旅客服務、黨的建設等中心任務，各項工作取得積極成效，實現「十四五」圓滿收官。

堅持安全第一，安全態勢保持平穩。本集團始終把保證安全作為首要政治任務和頭等大事抓牢抓實，以實際行動確保「兩個絕對安全」。深入推進三年治本攻堅行動，深化安全運行體系建設，安全管理質效不斷提升。緊盯複雜運行環境和生產組織關鍵環節，著力提升風險識別與管控能力，風險防控體系持續升級。壓實全員安全生產責任，健全作風建設長效機制，安全基礎不斷夯實。2025年，本集團

實現安全飛行301萬小時，圓滿完成上合組織峰會、亞冬會、世運會以及緬甸地震救援等重要任務，堅定履行央企責任。

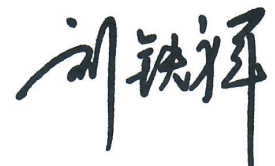
堅持穩中求進，經營質量向優向好。本集團深入開展提質增效，主業經營持續改善。堅定不移推進樞紐網絡戰略，努力提高有效投入規模，全年投入3,676億座公里、同比增長3.24%。積極應對「內卷式」競爭，動態把握市場流向、科學平衡量價關係，主市場、主幹線優勢持續鞏固。升級航空附加產品，不斷拓展航空附加產品價值，實現銷售收入同比提升超40%。不斷深化客貨聯動，根據貨運需求動態匹配運力，實現腹艙經營收入同比增長4.92%。全面升級成本管控體系，聚焦航油、起降、飛機等關鍵領域，全力提升成本管控精細化水平。

堅持以人為本，服務質效不斷提升。本集團圍繞為旅客提供「放心、順心、舒心、動心」四心服務目標，擴大優質航空服務供給，提升旅客的獲得感和滿意度。推動「以客戶為中心」的服務模式全面轉型，搭建覆蓋全流程的旅客服務質量綜合評價指標庫，健全完善服務體系。打造「航空+」生態圈，大力推廣通程登機業務、空鐵聯運產品，不斷拓展航空服務價值。提高航班正常性，優化不正常航班後服務處置，提高全流程服務的順暢性。2025年，「鳳凰知音」常旅客會員規模突破1億人，旅客滿意度達88.1分。

履行央企責任，服務「國之大者」。本集團以服務國家發展踐行使命擔當，以全面深化改革激發內生動力。全力服務高水平對外開放，2025年新開復航12條國際航線，航線網絡覆蓋六大洲；積極助力「一帶一路」倡議，公司「一帶一路」航線達74條，覆蓋32個國家。全力支持國產民機發展，累計引進35架C909、9架C919飛機並安全運營，參與C929飛機研發。積極履行社會責任，定點幫扶工作融入集團全產業鏈條，連續八年在中央單位定點幫扶工作成效考核中獲得最高等次「好」。積極拓展國際影響，深入參與星空聯盟、國際航協等國際組織治理，拓展與國際航空業深度合作，推動人民幣納入國際航協清算貨幣。

加強黨建引領，提升公司治理效能。本集團堅持「兩個一以貫之」，不斷完善黨的領導融入公司治理。推動黨建與生產經營深度融合，隆重舉辦「國航C919重飛「兩航起義」北飛光輝航程」系列主題宣傳，思想引領力有效提升。嚴格落實「第一議題」制度，鞏固深化中央巡視整改成果，深入貫徹中央八項規定精神學習教育，推進作風建設常態化長效化，一體推進不敢腐、不能腐、不想腐，不斷鞏固風清氣正的良好政治生態，為建設世界一流企業保駕護航。

2026年是「十五五」開局之年，也是承前啟後、繼往開來的關鍵節點。本集團將深入開展「提質、增效、調結構」，加快推動從數量規模型向質量效率型轉變，實現質的有效提升和量的合理增長，切實增強核心功能、提升核心競爭力，守正創新、真抓實幹，在建設世界一流企業的新征程上努力拼搏、勇毅向前，為中國式現代化建設貢獻新的更大力量！



劉鐵祥  
董事長

中國，北京  
二零二六年三月二十六日

## 財務資料摘要

	(人民幣千元)				
	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
營業收入	171,484,646	166,698,880	141,100,234	52,897,584	74,531,670
經營利潤/(損失)	(389,199)	2,218,203	2,889,523	(35,443,794)	(16,862,176)
稅前(損失)	(1,620,106)	(1,598,868)	(1,649,779)	(45,876,891)	(21,825,530)
稅後(損失)(含非控股股東應佔(損失))	(3,542,376)	(2,445,342)	(1,561,248)	(45,173,910)	(18,822,238)
非控股股東應佔(損失)	(1,754,433)	(2,212,785)	(522,837)	(6,556,415)	(2,187,060)
本公司股東應佔(損失)	(1,787,943)	(232,557)	(1,038,411)	(38,617,495)	(16,635,178)
EBITDA <sup>(1)</sup>	30,328,540	31,321,171	30,000,030	(14,210,120)	4,072,326
EBITDAR <sup>(2)</sup>	31,817,804	32,278,677	30,839,752	(13,632,238)	4,981,874
本公司股東每股應佔(損失)(人民幣元)	(0.11)	(0.01)	(0.07)	(2.81)	(1.21)
本公司股東應佔權益(損失)率(%)	(4.21)	(0.52)	(2.79)	(163.79)	(27.11)

註：

- EBITDA指根據國際財務報告會計準則所計算的扣除利息收入、利息支出、匯兌損益淨額、所得稅、應佔聯營企業和合營企業利潤或虧損、折舊及攤銷前的利潤。
- EBITDAR指在EBITDA的基礎上扣除飛機及發動機租賃費用及其他租賃費用前的利潤。
- EBITDA和EBITDAR是管理層用來監察業務表現的非國際財務報告會計準則計量項目，未必能夠與其他公司所呈報類似計量項目作比較。
- 本報告期的EBITDA指根據國際財務報告會計準則所計算的本年損失人民幣35.42億元扣除利息收入人民幣5.69億元、利息支出人民幣55.53億元、匯兌收益人民幣3.28億元、所得稅費用人民幣19.22億元、應佔聯營企業和合營企業利潤人民幣34.26億元、折舊及攤銷人民幣307.18億元前的利潤。本報告期EBITDAR指在上述EBITDA的基礎上扣除飛機及發動機租賃費用人民幣7.65億元及其他租賃費用人民幣7.24億元前的利潤。

	(人民幣千元)				
	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
	12月31日	12月31日	12月31日	12月31日	12月31日
總資產	343,010,455	345,750,173	335,278,694	294,979,377	298,381,190
總負債	303,815,731	304,824,203	300,014,685	273,451,149	232,550,079
非控股股東權益	(3,320,062)	(4,202,202)	(1,941,966)	(2,048,948)	4,462,554
本公司股東應佔權益	42,514,786	45,128,172	37,205,975	23,577,176	61,368,557
本公司股東每股應佔權益(人民幣元)	2.44	2.71	2.30	1.62	4.23

## 機隊信息

2025年，本集團共引進飛機45架，包括25架A320系列飛機、12架B737系列飛機、6架C919飛機和2架C909飛機，共退出飛機11架，包括4架A330系列飛機、1架B747系列飛機、5架A320系列飛機和1架公務機。

截至報告期末，本集團機隊共有飛機964架，平均機齡10.36年。其中，本公司機隊共有飛機533架，平均機齡9.85年。本公司引進飛機37架，退出飛機8架。

本集團機隊詳細情況如下表所示：

	小計	2025年12月31日			平均機齡(年)
		自有	融資租賃	經營租賃	
<b>空客系列</b>	<b>449</b>	<b>195</b>	<b>136</b>	<b>118</b>	<b>10.07</b>
A320	369	165	112	92	10.18
A330	50	20	4	26	12.50
A350	30	10	20	-	4.63
<b>波音系列</b>	<b>468</b>	<b>193</b>	<b>101</b>	<b>174</b>	<b>11.40</b>
B737	417	157	94	166	11.39
B747	9	7	2	-	14.75
B777	28	19	3	6	11.71
B787	14	10	2	2	8.86
<b>商飛系列</b>	<b>44</b>	<b>29</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>2.25</b>
C909	35	23	12	-	2.70
C919	9	6	3	-	0.53
<b>公務機</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>9.81</b>
<b>合計</b>	<b>964</b>	<b>418</b>	<b>252</b>	<b>294</b>	<b>10.36</b>

	引進計劃			退出計劃		
	2026年	2027年	2028年	2026年	2027年	2028年
<b>空客系列</b>	<b>18</b>	<b>30</b>	<b>20</b>	<b>15</b>	<b>7</b>	<b>8</b>
A320	18	30	20	14	7	8
A330	-	-	-	1	-	-
<b>波音系列</b>	<b>12</b>	<b>21</b>	<b>35</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>3</b>
B737	10	12	31	5	5	3
B787	2	9	4	-	-	-
<b>商飛系列</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
C919	10	10	15	-	-	-
<b>合計</b>	<b>40</b>	<b>61</b>	<b>70</b>	<b>20</b>	<b>12</b>	<b>11</b>

註：本集團機隊未來引進退出情況以實際運營為準。

## 業務運營數據摘要

以下是本公司、深圳航空(含昆明航空)、山東航空、澳門航空、北京航空、大連航空及內蒙航空的業務運營數據匯總。

	本期	上期	增加/(減少)
<b>運輸能力</b>			
可用座位公里(百萬)	<b>367,641.22</b>	356,103.62	3.24%
國際	<b>107,065.14</b>	95,626.32	11.96%
中國內地	<b>250,315.08</b>	250,051.04	0.11%
中國香港、澳門及台灣	<b>10,261.00</b>	10,426.25	(1.58%)
可用貨運噸公里(百萬)	<b>12,934.82</b>	12,629.76	2.42%
國際	<b>6,275.77</b>	5,593.32	12.20%
中國內地	<b>6,415.24</b>	6,764.65	(5.17%)
中國香港、澳門及台灣	<b>243.81</b>	271.79	(10.29%)
可用噸公里(百萬)	<b>46,060.88</b>	44,726.10	2.98%
<b>運輸周轉量</b>			
收入客公里(百萬)	<b>301,015.56</b>	284,349.95	5.86%
國際	<b>83,742.89</b>	72,918.97	14.84%
中國內地	<b>209,605.32</b>	203,880.63	2.81%
中國香港、澳門及台灣	<b>7,667.35</b>	7,550.35	1.55%
收入貨運噸公里(百萬)	<b>5,051.12</b>	4,732.69	6.73%
國際	<b>3,302.01</b>	3,001.96	10.00%
中國內地	<b>1,684.85</b>	1,663.75	1.27%
中國香港、澳門及台灣	<b>64.26</b>	66.98	(4.06%)
旅客人次(千)	<b>160,596.53</b>	155,315.51	3.40%
國際	<b>18,817.99</b>	16,317.71	15.31%
中國內地	<b>136,880.24</b>	134,256.06	1.95%
中國香港、澳門及台灣	<b>4,898.30</b>	4,741.74	3.30%
貨物及郵件(噸)	<b>1,537,855.39</b>	1,480,085.34	3.90%
飛行公里(百萬)	<b>1,909.34</b>	1,856.98	2.82%
輪擋小時(千)	<b>3,013.26</b>	2,950.89	2.11%

	本期	上期	增加／(減少)
航班數目	<b>1,037,949</b>	1,024,492	1.31%
國際	<b>116,299</b>	102,399	13.57%
中國內地	<b>885,006</b>	886,944	(0.22%)
中國香港、澳門及台灣	<b>36,644</b>	35,149	4.25%
收入噸公里(百萬)	<b>31,568.50</b>	29,743.08	6.14%
載運率			
客座利用率(收入客公里／可用座位公里)	<b>81.88%</b>	79.85%	2.03個百分點
國際	<b>78.22%</b>	76.25%	1.96個百分點
中國內地	<b>83.74%</b>	81.54%	2.20個百分點
中國香港、澳門及台灣	<b>74.72%</b>	72.42%	2.31個百分點
貨物及郵件載運率 (收入貨運噸公里／可用貨運噸公里)	<b>39.05%</b>	37.47%	1.58個百分點
國際	<b>52.62%</b>	53.67%	(1.06個百分點)
中國內地	<b>26.26%</b>	24.59%	1.67個百分點
中國香港、澳門及台灣	<b>26.36%</b>	24.64%	1.71個百分點
綜合載運率(收入噸公里／可用噸公里)	<b>68.54%</b>	66.50%	2.04個百分點
利用率			
飛機日利用率(每架飛機每日輪擋小時)	<b>8.89</b>	8.90	(0.02小時)
收益			
每收入客公里收益(人民幣元)	<b>0.5144</b>	0.5338	(3.63%)
國際	<b>0.5095</b>	0.5127	(0.62%)
中國內地	<b>0.5107</b>	0.5371	(4.92%)
中國香港、澳門及台灣	<b>0.6718</b>	0.6488	3.54%
每收入貨運噸公里收益(人民幣元)	<b>1.5399</b>	1.5665	(1.70%)
國際	<b>1.8124</b>	1.8999	(4.60%)
中國內地	<b>0.9324</b>	0.8959	4.08%
中國香港、澳門及台灣	<b>3.4680</b>	3.2855	5.56%
單位成本			
每可用座位公里的經營費用(人民幣元)	<b>0.4818</b>	0.4824	(0.12%)
每可用噸公里的經營費用(人民幣元)	<b>3.8458</b>	3.8412	0.12%

# 業務 概覽





## 業務概覽



### 安全運行

2025年，本集團守牢安全發展底線，安全態勢保持平穩。健全「安全管理、飛行訓練、機務維修、生產運行」四大體系和全員安全生產責任制，科技賦能升級安全運力。加強過程管控與風險防治，抓實雷雨季、冬季運行等關鍵節點航班生產保障，深化隱患排查與監督檢查，關注關鍵崗位人員健康。扎實推進安全生產治本攻堅三年行動，提升機隊鋰電池事件應急處置能力，制定應對境外恐怖襲擊和騷

亂等突發狀況緊急措施。高質量完成C919飛機運行保障，確保航班運行與保障能力動態匹配。優化資源配置、提升安全效率，穩步實施內蒙航空合併運行。

報告期內，本集團實現安全飛行301萬小時，順利完成C919飛機重飛「兩航起義」北飛光輝航程主題活動，圓滿完成上合組織峰會、撤僑救援等專包機重要運輸保障任務，持續保持整體平穩安全態勢。



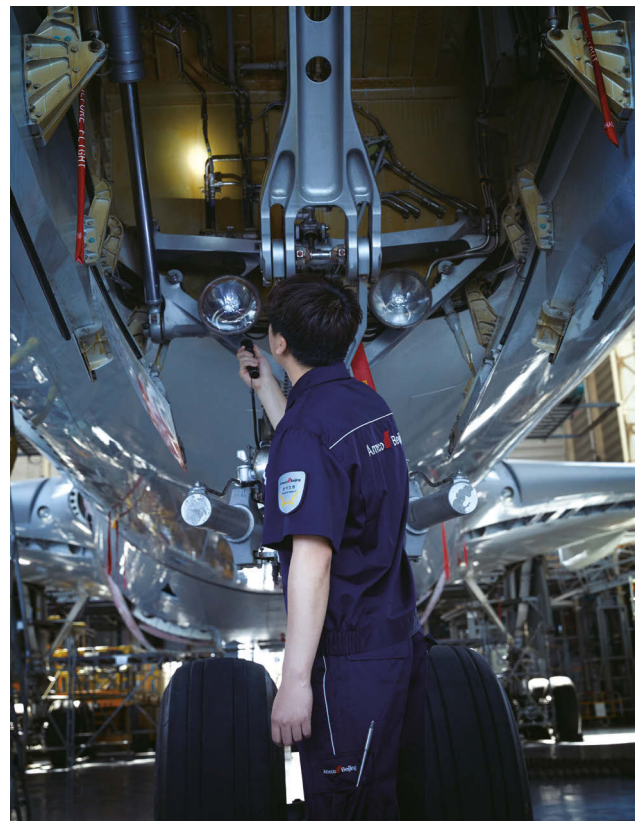
量價關係。打磨營銷產品，積極創收增利。深化平台合作，匹配客群特點主動創新產品；推進鳳凰知音常旅客計劃轉型，持續優化常旅客權益；全面優化移動端服務體系，提升直銷渠道銷售及服務能力。擴展輔營增收方式，優化拳頭產品、加強新產品開發，並持續推動國航系業務輔營協同發展。

本集團按照「集約化、協同化、精細化」要求嚴控成本。加強機型航線市場匹配控制運行成本，提升資源利用效率精管保障成本，強化資金統籌、優化債務結構節支財務費用，提升全員勞動生產率，合理把控人工成本，有效拓展效益空間。

## 效益攻堅

2025年，本集團抓住市場機遇，在確保安全運行前提下圍繞效益攻堅總體目標，精細生產組織提升機隊效率，加強量價把控穩定收益品質，嚴格成本管控推動降本節支，經營效益持續改善，營業收入同比增加人民幣47.86億元。

緊盯全年生產經營戰略目標，優化生產組織確保有效投入，圍繞收入最大化原則精細化收益把控，同步提升營銷組織能力，加強產品創新、拓展輔營增收路徑，整體效益攻堅成果顯著。提升飛機資源使用效率，積極開拓國際市場，持續優化投入結構；深化國航系運力協同，鞏固主幹線競爭力。根據市場變化，不斷豐富兩艙產品，挖掘聯程增量客源，升級國航系收益管理，落實精細把控，平衡



## 業務概覽



院國資委中央企業品牌引領行動第二批創建成果。加強跨界融合，打造機上定制咖啡產品「隨行咖啡棒」，上線新版安全須知視頻，製作上線新版登／離機音樂《遠方的遠方》，攜手知名車企實現跨界權益互通，聯合知名文旅、體育、藝術IP打造主題產品，滿足旅客多元化需求。全流程服務信息旅客告知系統、全球地面航班保障平台等服務系統平台全面推廣落地，完成機上餐飲預訂服務在全部國內配餐航線的對客開放，持續推進旅客服務賠付系統、服務知識庫系統等基礎服務管理系統迭代升級，數字化服務能力持續提升。

## 產品與服務

2025年，本集團以旅客需求為中心，持續提升服務標準質量，培育優質服務產品品牌，加快服務數字化升級，為旅客提供更加美好的航空服務呈現，助力民航服務高質量發展。

聚焦旅客關切，重點優化特殊旅客服務、服務賠補償等關鍵服務標準，改善旅客服務體驗。推進服務產品品牌打造，新開烏魯木齊「紫宸」貴賓休息室，在「紫軒」「紫宸」品牌休息室推出系列「智享」服務，通過中秋國慶等主題活動以及鳳庭薈文化展覽進一步強化品牌感知。完成快線產品整合升級，已覆蓋至13條航線，「國航快線」服務品牌入選國務





## 數字化轉型與科技創新

2025年，本集團以價值為導向、以客戶為中心，提速加力推動數字化轉型，為高質量發展注入強勁的數智新動能。安全運行領域提速完成地面保障平台全球化佈局，實現全部分公司及全球114個有人派駐航站全覆蓋，通過先進平台推廣快速提升地面保障整體水平；智慧飛行－數字任務書上線，打造一體化空勤數字應用，「以人為本、數智賦能」提升一線空勤運行效率與執勤體驗；推進數字化航空安全平台建設，強化安全風險防控，持續築牢安全與效率雙基座。營銷服務領域持續賦能營銷模式轉型和服務品質提升，商業模式創新二期系統構建國航新零售體系；旅客機上餐飲預訂管理系統提速推廣，

提升旅客體驗、促進管理精細降本。管理協同領域加大集團統籌和數字賦能，持續推動人力、財務、內控領域平台建設，實現精細管理、降本增效，滿足監管合規要求。

2025年，本集團以創新驅動發展，推動科技與產業深度融合。深化產學研用協同，攜手高校打造航空器智能運維與保障聯合實驗室。創新成果加速積累，全球地面航班保障平台榮獲中國交通運輸協會科技一等獎，A320系列飛機旅客服務組件項目獲第八屆中國航空維修紅冠獎「技術突破獎」。培育創新文化氛圍，舉辦人工智能創新應用大賽，吸引全國63家高校院所及內部單位239支團隊參與。

## 業務概覽

### 風險防控

2025年，本集團持續深化「重法治、強內控、防風險、促合規」一體化協作機制，加快實施全過程、全鏈條、全覆蓋風險防控工作，全面加強安全運行風險管控和經營風險防範。董事會全面負責風險管理工作，審計和風險管理委員會(監督委員會)負責指導、監督、評價風險管理相關工作；經理層負責組織建設實施各項要求。公司明確實行穩健的風險偏好，以「安全隱患零容忍、資金安全不斷流、合理風險敞口」為核心，構建了風險管理「三道防線」。各業務部門作為公司風險的第一道防線，負責對風險進行有效識別和控制，承擔業務與運營過程中風險的主要責任；法律、合規、財務、質量、安全、人力等職能為第二道防線，提供風險管理與控制的政策、方法和工具，組織風險監測及內控合規管理；內部審計職能作為第三道防線，對風險管理與控制結果進行獨立評價，承擔風險評價監督責任。

根據《風險評估及報告實施細則》，細化風險框架，保障公司風險識別和管控職責的有效運行。持續加強對經濟環境、市場形勢、產業政策、行業發展趨勢等各類風險的超前研究，每年度開展重大經營風險預測評估工作，錨定重點風險領域，實現風險的有效監測和閉環管理。根據《風險等級標準及風險事件報告機制》，規範對日常經營風險的報告工作。報告期內進一步深化重大事項風險管理，制訂《重大事項風險管理辦法》，強化風險源頭把控、過程監控和結果管控，提升重大事項風險管理效能。

### 提質增效重回報回顧

報告期內，本集團加快提升主業經營質效，持續改善效益水平，全面、系統開展提質增效工作，經營業績持續向好。報告期內，本集團累計投入3,676.41億座公里，同比增長3.24%；運輸旅客16,059.65萬人次，同比增長3.40%；營業收入人民幣1,714.85億元，同比增加人民幣47.86億元；歸屬於上市公司股東的淨虧損人民幣17.88億元。

持續提升核心資源使用效率，加快「一帶一路」航線恢復和開拓步伐，公司執行國內航線394條、國際及地區航線131條，「一帶一路」航線航班量已超過2019年同期。提升精細化把控能力，採取多項舉措穩定收益。進一步加強戰略協同頂層設計，強化國航系運力及收益管理協同以及營銷產品及服務協同，統籌區域資源協同實現規模效應。從「集約化、協同化、精細化」管理入手，節支航油、起降、餐食、機務等大項成本，持續深化運行全鏈條成本精細化管控。

堅持規範運作，持續完善公司治理機制。發揮黨委領導作用，嚴格落實重大經營管理事項黨委前置研究討論。報告期內，召開董事會12次，審議通過73項議案，其中黨委常委會前置研究49項重大經營管理事項；聽取20項專題報告。2025年2月完成董事會換屆工作，成立第七屆董事會並調整各專門委員會成員及聯合工作組成員。落實新公司法以及境內外最新監管要求，結合規範董事會建設，系統修訂

公司章程、股東會和董事會議事規則及提名委員會工作細則。公司有關生產經營和對股價產生重大影響的信息，均真實、準確、完整、及時地披露，確保全部股東能夠平等獲得公司信息，維護投資者權益。報告期內，高質量完成定期報告及臨時公告、股東通函的編製與披露工作。公司2024-2025年度信息披露工作被上海證券交易所評價為A級，即信息披露優秀類。

積極推進投資者關係工作，搭建資本市場溝通橋樑。組織召開2024年度線上業績說明會、2025年半年度業績說明會和第三季度業績說明會，公司管理層及時回應中小投資者和資本市場關心的問題，樹立投資者信心，鞏固資本市場形象。開展2024年度及2025年半年度業績香港及上海路演，充分深入解答投資人所關注的各類問題，提振投資人信心。積極參加機構策略會，報告期內共組織參加投資大會

及電話調研會議近50場。通過上證E互動、公司官網投資者關係網頁等平台，及時更新公司各類信息、積極回覆投資者關注問題，充分注重中小投資者需求。科學做好市值管理工作，制定《中國國際航空股份有限公司市值管理工作方案》，促進高質量發展。

強化關鍵少數責任，推動公司穩健發展。公司控股股東中航集團公司及中航有限長期看好中國航空業，基於對公司未來發展前景的信心及對公司內在投資價值的認可，承諾自2025年4月8日起18個月內不以任何方式減持所持有的公司無限售條件流通股股份。2025年12月，經公司2025年第三次臨時股東會審議通過，中航集團公司及其全資子公司中國航空資本控股有限責任公司擬認購公司2025年度向特定對象發行的A股股票，發行數量不超過3,044,140,030股（含本數），認購金額不超過人民幣200億元，並承諾自發行之日起18個月內不進行轉讓，向市場傳遞控股股東對公司未來發展的堅定信心。



## 業務概覽



### 報告期內公司所處行業情況

#### (一) 行業發展現狀

##### 中國航空運輸業概況

2025年，民航全行業全年共完成運輸總週轉量1,640.8億噸公里、旅客運輸量7.7億人次、貨郵運輸量1,017.2萬噸，同比分別增長10.5%、5.5%、13.3%。其中，國際航班恢復至2019年的90%以上，國際旅客運輸量同比增長21.6%。航空總人口超5億，我國成為全球第一航空人口大國。

根據民航局預判，2026年，全國民航將統籌國內國際兩個市場，積極服務全方位擴大內需和高水平對外開放戰略，預計完成運輸總週轉量1,750億噸公里、旅客運輸量8.1億人次、貨郵運輸量1,070萬噸。

#### (二) 公司市場地位

作為中國唯一的載旗航空公司，公司肩負著打造國家航企名片、助力譜寫交通強國建設民航新篇章的歷史使命。公司擁有龐大的機隊規模，均衡豐富的國內外航線網絡，最有價值的客戶群體和最強大的品牌影響力，位列世界航空運輸企業第一陣營。

### 報告期內核心競爭力分析

#### 強大的品牌優勢

中國國航品牌定位為「專業信賴，國際品質，中國風範」。作為中國航空運輸高質量發展的踐行者、推動者和引領者，國航具有深厚的歷史積澱，秉承鳳凰精神，致力於打造完美航程，傳遞平安吉祥；致力於創新進取，追求事業輝煌；致力於引領行業發展，打造「國家名片」。本集團擁有世界一流的安全運行表現和國內領先的綜合運行實力，有著廣泛的品牌知名度和良好的品牌美譽度。

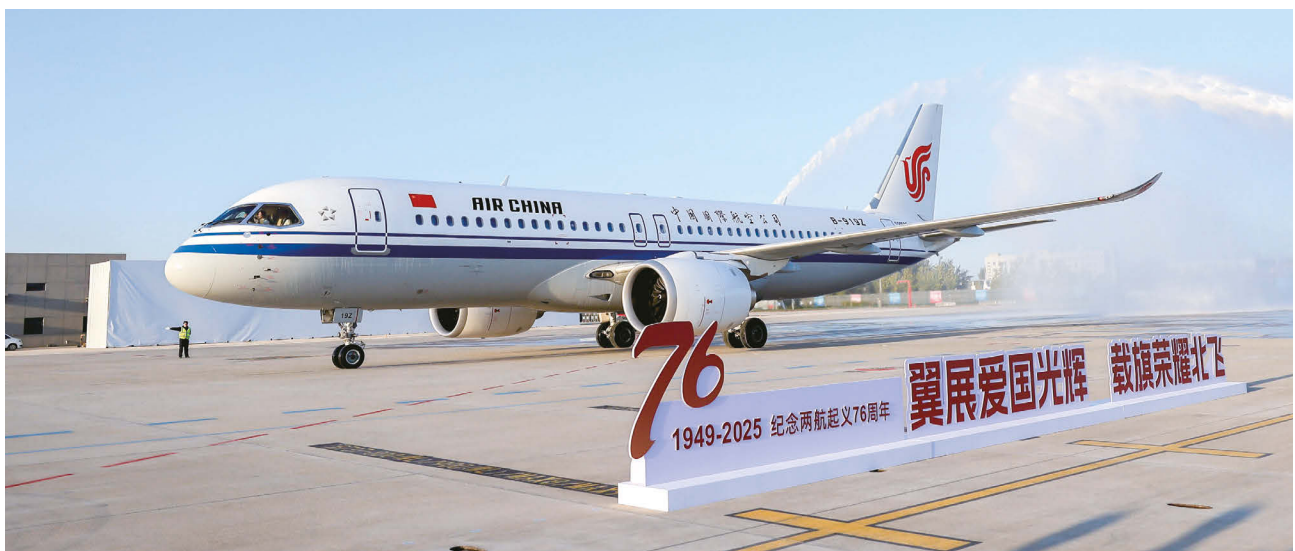
2025年，本集團圍繞品牌基礎管理、品牌傳播管理兩個方向不斷加強品牌建設。品牌基礎管理方面，研究編製「十五五」品牌建設規劃，持續建立健全必要工作制度和機制，破解品牌海外傳播工作中存在的體制機制、資源約束、渠道建立、內容策劃、能力支撐等方面的問題。品牌傳播管理方面，策劃確定全新品牌傳播口號，同步推進全新官方品牌宣傳片及品牌圖片的拍攝製作；高水平參展第二十五屆中國國際投資貿易洽談會和第三屆CATA航空大會等國家級和行業內重要展會；創新實踐「國家使命+品牌傳播」融合項目，聯合其他央企以微紀錄片形式講述「一帶一路」航線上中國各行業外派海外員工的故事，其中兩部紀錄片入選國務院國資委「逐夢‘一帶一路’·青春向未來」全球影像徵集及網絡展示活動；依託海外社媒陣地，圍繞北京樞紐、過境免簽240小時、中國旅行目的地等主題持續放大品牌聲量，借助國際航線開復航契機策劃開展航線及產品推介活動，在大阪世博會中國館舉辦「用心相伴，與愛同行」國航主題日活動。根據新華社發佈的榜單，公司

位列「2025中國品牌全球傳播力總榜」第26名，是唯一入榜的航空公司。

### 北京樞紐的市場領導者

2025年，本集團立足國內大循環，積極推動樞紐建設，落實國家區域發展戰略。加快北京首都國際機場和成都天府國際機場樞紐建設，完善網絡結構，提升樞紐運營品質，國航在北京首都國際機場日均計劃班次量達到760班次/日。

持續集中資源和精力，加快完善樞紐功能、提高運行效率和服務保障水平、持續優化航線網絡。報告期內，國航在加大投入的同時，精心打造立得住的快線產品、喊得響的快線品牌，持續打造北京—上海、北京—成都、北京—杭州、北京—重慶、北京—深圳、北京—廣州、北京—廈門、北京—烏魯木齊、北京—武漢、成都—深圳、成都—杭州、成都—天津、重慶—深圳等13條快線，投入合計160餘班/天。



## 業務概覽

### 均衡互補的航線網絡

2025年，本集團主動服務「國之大者」，服務中心大局，戰略引領作用充分彰顯。堅定不移推進樞紐網絡戰略，圍繞「3+7+N」樞紐體系建設，持續優化航線網絡佈局。把握國際航空樞紐建設新政策機遇，積極發揮本集團在北京、深圳、上海、杭州、成都、重慶、烏魯木齊等樞紐的網絡優勢，服務京津冀、長三角、粵港澳大灣區世界級城市群打造，推動成渝地區雙城經濟圈高質量發展，增強西部城市群支撐作用，將運力佈局和優質資源向主市場、主基地、快線、幹線集中，增強高價值市場的控制力。深化國航系航司協同，實現網絡優勢互補，提升國航系整體核心競爭力。

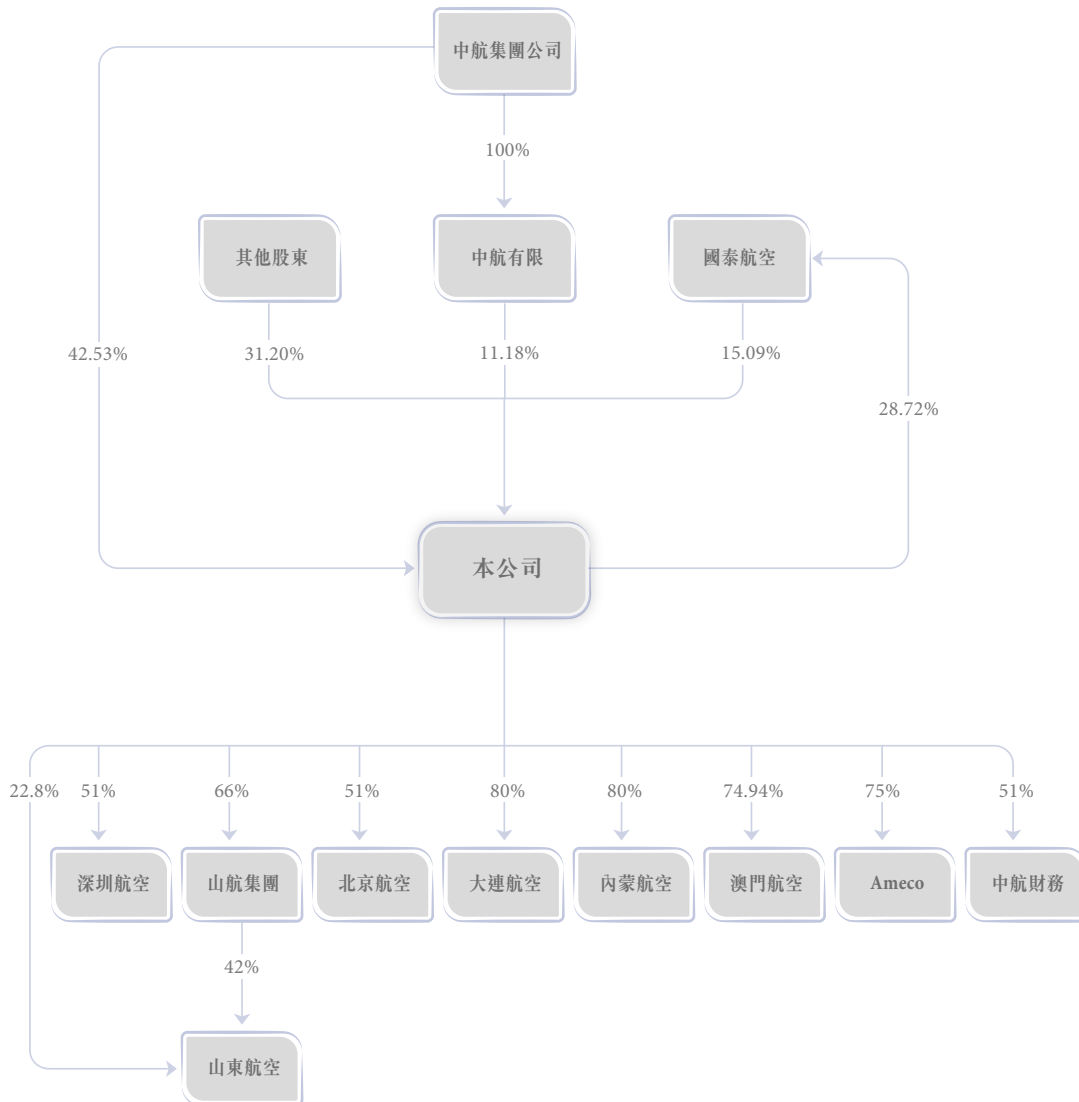
本集團持續服務國家「走出去」戰略，積極推進「一帶一路」相關航線恢復和新開。2025年，公司累計經營國際及地區客運航線131條，國內客運航線394條，通航國家和地區46個，通航城市203個，其中國際城市68個、地區城市3個、國內城市132個。執行「一帶一路」相關航線已達74條，涉及32個國家，航班量已超過2019年同期。報告期內國航新開北京－符拉迪沃斯托克、北京－伊爾庫茨克、北京－開羅、北京－塔什干、烏魯木齊－塔什干、北京－阿拉木圖、杭州－河內、成都－阿拉木圖等8條「一帶一路」航線。



### 高質量的客戶基礎

配合樞紐網絡戰略，本集團聚焦公商務旅客、鳳凰知音會員主流旅客市場，推出31週年禮遇產品，以數字資產的創新交付形式，實現公司淡季增收合計人民幣3,764萬元。推出貴賓會員「尊享出行禮遇」試點產品，提升核心會員的體驗與粘性。截至報告期末，鳳凰知音會員已超過10,788萬人，常旅客貢獻收入佔比已達到53.59%；推動客戶經理制在境內全覆蓋並拓展至境外一、二類營業部，截至報告期末，有效大客戶數量達到7,887家，實現收入人民幣157.1億元，同比增長7.3%；協議客戶收入佔比為18.7%，同比提升0.8個百分點。

## 主要附屬公司和參股公司的經營情況及業績



## 業務概覽

註：

1. 截至報告期末，中航有限是中航集團公司的全資附屬公司，故中航集團公司直接和間接合計持有本公司53.71%的股份。
2. 2025年8月28日，公司第七屆董事會第六次會議審議通過《關於〈深圳航空引戰增資實施方案〉的議案》，同意深圳航空通過深圳聯合產權交易所徵集1名投資方進行現金融資人民幣20億元，本公司通過非公開協議方式同步以現金增資人民幣20.82億元。2025年12月18日，公司、深國際全程物流(深圳)有限公司、深圳市鯤航投資合夥企業(有限合夥)及深圳航空簽署《關於深圳航空有限責任公司之增資協議》及《關於深圳航空有限責任公司之投資合同》，完成前述增資。增資後，本公司對深圳航空持股比例仍保持51.00%。有關詳情，請參見本公司日期為2025年8月28日及2025年12月18日之公告。
3. 2025年3月28日，經公司第七屆董事會第二次會議審議通過，公司完成向澳門航空增資。增資完成後，公司於澳門航空的持股比例變更為74.94%。
4. 2026年1月6日，經本公司第七屆董事會第十一次會議審議批准，本公司全資附屬公司Easerich Investments Inc.在香港證券交易市場委託配售代理通過大宗交易出售其持有的國泰航空約1.61%股權(即108,080,000股)。有關詳情，請參見本公司日期為2026年1月6日之公告。2026年1月8日，本公司完成前述交易。2026年2月24日，國泰航空完成對卡塔爾航空公司所持國泰航空643,076,181股股份的回購。2026年3月26日，國泰航空註銷該等已回購的股份。於本年報日期，本公司持有的國泰航空1,822,436,334股股份佔國泰航空總股本6,081,128,038股的29.97%。
5. 上圖中本公司的股東持股比例，為截至報告期末之數據。

報告期內，本公司主要附屬公司和參股公司的經營業績如下：

	深圳航空	山航集團	北京航空	大連航空	內蒙航空	澳門航空	Ameco	中航財務	國泰航空
成立時間	1992年	1995年	2011年	2011年	2013年	1994年	1989年	1994年	1946年
基地	深圳	山東	北京	大連	內蒙古	澳門	北京	北京	香港
主要業務	航空客貨運服務	航空客貨運服務	公務及公共 航空客貨運服務	航空客貨運服務	航空客貨運服務	航空客貨運服務	航空器、 發動機及零部件 的維修業務	為中航集團及 本集團提供 金融服務	航空客貨運服務
註冊資本	人民幣 9,351,082,184.24元	人民幣 10,454,489,846.24元	人民幣 1,000,000,000元	人民幣 3,000,000,000元	人民幣 2,000,000,000元	澳門幣 2,379,415,900元	美元 300,052,800	人民幣 1,127,961,864元	已發行股份 6,722,856,511股
本公司持股比例	51%	66%	51%	80%	80%	74.94%	75%	51%	28.72%
營業收入(人民幣億元)	334.06 (合併口徑)	211.59 (合併口徑)	5.07	20.15	16.41	31.95	143.50	1.51	1,067.98 (合併口徑)
同比變幅(%)	1.02	3.49	9.74	2.28	(7.18)	2.63	9.53	1.34	11.69
資產總額(人民幣億元)	635.26	335.92	9.49	32.53	27.61	61.92	77.05	233.31	1,599.16
歸母利潤/(損失) (人民幣億元)	(12.44)	(7.80)	(1.30)	(1.87)	(0.25)	(6.55)	4.75	0.54	87.48
上年同期歸母利潤/ (損失)(人民幣億元)	(28.13)	(5.06)	(1.29)	(3.49)	(0.40)	(5.95)	4.01	0.54	88.01

本公司主要附屬公司和參股公司的機隊情況及業務運營數據如下：

截至報告期末/報告期內	深圳航空	山東航空	北京航空*	大連航空	內蒙航空	澳門航空	國泰航空
機隊規模(架)	239 (合併口徑)	139	6	13	11	23	237 (合併口徑)
平均機齡(年)	10.66	11.62	12.95	12.24	11.30	9.14	11.8
可用座位公里(億)	785.72	491.65	9.13	44.45	34.44	72.16	1,406.81
同比變幅(%)	2.15	3.13	3.71	4.30	(2.37)	(3.17)	25.8
收入客公里(億)	670.31	413.92	6.60	35.93	27.42	54.88	1,198.75
同比變幅(%)	4.99	3.24	10.28	7.92	0.71	(1.29)	28.9
旅客人次(萬)	4,173.08	2,777.40	59.54	257.53	204.68	327.90	2,887.1
同比變幅(%)	4.34	1.64	20.79	7.99	(0.55)	2.1	26.5
平均客座率(%)	85.31	84.19	72.28	80.83	79.62	76.05	85.2
同比變幅(百分點)	2.31	0.09	4.31	2.71	2.43	1.45	2.0

\*註：截至報告期末，北京航空共有託管公務機2架、自有公務機1架，平均機齡9.81年。報告期內，北京航空完成公務航空運輸197班次，同比減少10.86%；完成707.77飛行小時，同比減少7.76%；運輸旅客1,652人次，同比減少17.56%。

## 業務概覽



### 經營計劃

公司確定的2026年工作重點為：一是守牢安全發展底線，以高水平安全保障高質量發展；二是提升價值創造能力，以提質增效持續打好效益攻堅仗；三是接續推進深化改革，以創新驅動激發活力動能；四是持續完善服務體系，以「四心」服務打造一流品牌；五是全面加強黨的領導，以高質量黨建引領高質量發展。

### 未來展望

#### 行業格局和趨勢

##### 1. 中國民航服務國家發展戰略

民航業作為戰略產業，始終圍繞中心服務大局。加快推進航空樞紐建設，提升航空運輸能力，

推動區域經濟協調發展。構建全球航空運輸網絡，積極開通並加密與「一帶一路」沿線國家航線，促進互聯互通及經貿合作。發揮航空運輸企業科技創新主體作用，參與國產大飛機等原創技術應用攻關，推進飛機維修等行業共性技術研發創新，促進科技創新和產業創新深度融合。服務旅客消費升級需求，不斷創新服務產品提高服務品質，提升人民群眾出行體驗。構建現代綜合交通運輸體系，穩妥推進多式聯運，擴大航空市場輻射範圍。

##### 2. 中國民航客運將回歸自然增長

我國經濟穩中向好、長期向好的基本趨勢沒有改變，我國發展仍處於戰略機遇期。依託14億人口所形成的超大規模內需市場，著力構建以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局，市場潛力巨大，民航需求前景樂觀。2026年，中國民航將堅持統籌國內國際兩個市場，大力服務

全方位擴內需促消費，積極促進高水平對外開放，進一步提升行業盈利水平。

### 3. 中國航空市場競爭格局

中國航空市場預計將迎來穩步增長和持續變革。需求方面，隨著國民經濟回升向好，行業發展基礎將更加牢固，國內客運市場將穩定增長，國際客運市場將加快恢復，中國航空公司將在全球航空市場中扮演更重要的角色。政策方面，諸多發展政策持續落地有效激發內需潛能，特別是提振居民消費為民航後續發展提供需求動力。行業方面，民航局持續推進一系列改革措施，夯實行業建設發展基礎，提升航空樞紐國際競爭力，引導國內航司差異化經營，減少民航市場同質化競爭。

### 公司發展戰略

本集團堅持圍繞「加快建設具有全球競爭力的世界一流航空運輸集團」的發展目標，堅持「樞紐網絡、客貨並舉、成本領先、品牌戰略」四個戰略方向，聚焦安全管理提升、市場佈局優化、資源結構調整、產品服務升級、數字創新發展、綠色低碳發展等關鍵領域，推進工作開展。

安全管理建設再上新台階，安全管理體系、飛行訓練體系、機務維修體系、運行管理體系更加完善，安全管控機制更加健全，安全管理效率不斷提升，責任落實更加明確，持續保持高水平安全運行態勢。

市場佈局優化匯聚新優勢，堅持服務國家戰略和重大決策部署，在國內國際雙循環的新發展格局下，優化基地市場佈局，突出優勢和重點，匯聚發展新優勢。四角菱形四極組群核心網絡結構更加完善，國航系網絡協同持續深化。

資源結構調整呈現新面貌，核心資源與市場特點更加匹配，建立機隊長期發展優勢，優化飛行、人力資源配置效率，維修、投資佈局與主業發展佈局匹配程度不斷增強。

產品服務升級達到新水平，產品服務品質實現明顯提升，服務特色更加突出，搭建貫通高效的標準體系，全流程服務保障更加通暢，各業務板塊服務協同更加高效。

數字創新發展邁向新階段，完善的科技創新管理體制機制，創新在集團發展中核心地位逐步強化，創新驅動發展效力更加突顯，數字化轉型實現新的突破，數字化平台建設取得關鍵進展。

綠色低碳發展展現新作為，節能環保管理體系運行更加高效，減污降碳措施更加有效，污染防治成果更加顯著，碳排放和碳資產管理更加專業，參與社會公益事業活動更加豐富。

## 管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

以下討論與分析基於本集團按國際財務報告會計準則編製的合併財務報表及其附註，旨在協助讀者進一步瞭解本報告所提供之數據，以對本集團整體財務狀況和經營成果有更深入的理解。

### 營業收入

報告期內，本集團實現營業收入人民幣1,714.85億元，同比增加人民幣47.86億元，增幅2.87%。其中，航空運輸收入為人民幣1,626.34億元，同比增加人民幣34.31億元，增幅2.16%；其他經營收入為人民幣88.51億元，同比增加人民幣13.55億元，增幅18.08%。

### 地區分部收入貢獻

(人民幣千元)	2025年		2024年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	117,457,528	68.50%	118,491,369	71.08%	(0.87%)
國際	48,653,480	28.37%	43,088,622	25.85%	12.91%
中國香港、澳門及台灣	5,373,638	3.13%	5,118,889	3.07%	4.98%
合計	171,484,646	100.00%	166,698,880	100.00%	2.87%

### 客運收入

報告期內，本集團實現客運收入人民幣1,548.56億元，同比增加人民幣30.67億元。其中，因運力投入上升而增加收入人民幣49.18億元，因客座利用率上升而增加收入人民幣39.78億元，因收益水平下降而減少收入人民幣58.29億元。2025年，客運業務的運力投入、客座利用率及單位收益水平如下：

	2025年	2024年	變幅
可用座位公里(百萬)	367,641.22	356,103.62	3.24%
客座利用率	81.88%	79.85%	2.03個百分點
每客公里收益(人民幣元)	0.5144	0.5338	(3.63%)

### 分地區客運收入

(人民幣千元)	2025年		2024年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	107,036,024	69.12%	109,504,532	72.14%	(2.25%)
國際	42,668,978	27.55%	37,385,320	24.63%	14.13%
中國香港、澳門及台灣	5,150,777	3.33%	4,898,820	3.23%	5.14%
合計	154,855,779	100.00%	151,788,672	100.00%	2.02%

## 貨郵運輸收入

報告期內，本集團實現貨郵運輸收入人民幣77.78億元，同比增加人民幣3.64億元。其中因運力投入上升而增加收入人民幣1.79億元，因載運率上升而增加收入人民幣3.19億元，因收益水平下降而減少收入人民幣1.34億元。2025年貨郵運輸業務的運力投入、載運率及單位收益水平如下：

	2025年	2024年	變幅
可用貨運噸公里(百萬)	12,934.82	12,629.76	2.42%
貨物及郵件載運率	39.05%	37.47%	1.58個百分點
每貨運噸公里收益(人民幣元)	1.5399	1.5665	(1.70%)

## 分地區貨郵運輸收入

(人民幣千元)	2025年		2024年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
中國內地	1,571,017	20.20%	1,490,484	20.10%	5.40%
國際	5,984,503	76.94%	5,703,302	76.93%	4.93%
中國香港、澳門及台灣	222,860	2.86%	220,069	2.97%	1.27%
合計	7,778,380	100.00%	7,413,855	100.00%	4.92%

## 經營費用

報告期內，本集團經營費用為人民幣1,771.43億元，較去年同期的人民幣1,718.01億元增加3.11%。經營費用構成如下：

(人民幣千元)	2025年		2024年		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
航空油料成本	50,041,444	28.25%	53,720,436	31.27%	(6.85%)
起降及停機費用	21,967,914	12.40%	20,915,459	12.18%	5.03%
折舊及攤銷	30,717,739	17.34%	29,102,968	16.94%	5.55%
飛機保養、維修和大修成本	14,813,651	8.36%	12,848,288	7.48%	15.30%
員工薪酬成本	37,047,474	20.91%	34,268,745	19.95%	8.11%
航空餐飲費用	4,505,386	2.54%	4,165,874	2.42%	8.15%
銷售及營銷費用	4,918,115	2.78%	4,695,760	2.73%	4.74%
行政管理費用	1,922,452	1.09%	1,872,201	1.09%	2.68%
其他	11,208,968	6.33%	10,210,858	5.94%	9.77%
合計	177,143,143	100.00%	171,800,589	100.00%	3.11%

## 管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

- 航空油料成本同比減少人民幣36.79億元，主要是航油價格下降以及用油量上升的綜合影響。
- 起降及停機費用同比增加人民幣10.52億元，主要由於起降架次同比增加。
- 折舊及攤銷費用同比增加人民幣16.15億元，主要是機隊規模擴大、飛行小時同比增加。
- 飛機保養、維修和大修成本同比增加人民幣19.65億元，主要由於飛行小時同比增加以及下屬維修子企業業務量增加。
- 員工薪酬成本同比增加人民幣27.79億元，主要是飛行小時費等同比增加。
- 航空餐飲費用同比增加人民幣3.40億元，主要由於載客人數增加。
- 銷售及營銷費用同比增加人民幣2.22億元，主要是乘客人數上升帶來的訂座費增加。
- 其他經營費用主要包括飛機及發動機經營租賃費用、民航發展基金和與航空運輸主業有關的非上述已特指的日常支出，同比增加人民幣9.98億元，主要由於生產運行投入增加。

有關報告期內商譽減值的詳情，請參見本年報財務報表附註20。

### 利息收入、利息支出及匯兌損失淨額

報告期內，本集團發生利息收入人民幣5.69億元，同比增加人民幣0.48億元，增幅9.12%；發生利息支出(不含資本化部分)人民幣55.53億元，同比減少人民幣8.46億元，降幅13.22%。報告期內，本集團發生匯兌淨收益人民幣3.28億元，去年同期為匯兌淨損失人民幣7.60億元。

### 應佔聯營、合營企業業績

報告期內，本集團應佔聯營、合營企業淨收益為人民幣34.26億元，較去年同期增加人民幣6.06億元。其中，本報告期內確認國泰航空投資收益人民幣29.98億元，同比增加人民幣4.99億元。

### 重大收購及出售

報告期內，本公司未進行有關附屬公司、聯營企業及合營企業的重大收購及出售。

### 資產結構分析

截至報告期末，本集團總資產為人民幣3,430.10億元，較2024年12月31日減少0.79%。其中，流動資產為人民幣348.03億元，佔總資產的10.15%；非流動資產為人民幣3,082.07億元，佔總資產的89.85%。

流動資產中，現金及現金等價物為人民幣142.95億元，佔流動資產的41.07%，較2024年12月31日減少32.05%，主要是根據資金安排靈活調整資金存量。

非流動資產中，物業、廠房及設備和使用權資產於報告期末的賬面價值為人民幣2,490.32億元，佔非流動資產的80.80%，較2024年12月31日增加3.33%。

## 資產抵押

截至2025年12月31日，本集團根據部分銀行貸款協議，共抵押賬面價值約為人民幣45.39億元(2024年12月31日為人民幣38.26億元)的飛機和建築物、賬面價值約為人民幣0.23億元(2024年12月31日為人民幣0.23億元)的土地使用權。同時，本集團有約人民幣15.64億元(2024年12月31日約人民幣14.28億元)的所有權受到限制的貨幣資金，主要為存放於中國人民銀行的法定準備金、質押銀行存款、保證金以及到期日為三個月以上的定期存款。

## 資本支出

2025年，本集團資本性開支共計人民幣237.54億元。其中，用於飛機類投資總額為人民幣163.10億元，主要包括飛機及發動機購置、飛機加改裝、飛機模擬機等；長期投資項目現金部分人民幣48.30億元，包括深圳航空、澳門航空、內蒙航空以及四川航空增資項目等；其他資本性開支項目投資為人民幣26.14億元，主要包括基本建設、信息系統建設、地面設備購置等。

## 股權投資

截至報告期末，本集團對聯營企業股權投資為人民幣157.88億元，較2024年12月31日增加7.89%，主要是本年確認分佔聯營企業投資收益及其他綜合收益的影響。其中，對國泰航空的股權投資餘額為人民幣153.53億元。

截至報告期末，本集團對合營企業股權投資為人民幣26.45億元，較2024年12月31日增加9.12%，主要是本報告期內新增投資及確認分佔合營企業投資收益的影響。

## 債務結構分析

截至報告期末，本集團總負債為人民幣3,038.16億元，較2024年12月31日減少0.33%。其中，流動負債為人民幣1,172.92億元，佔總負債的38.61%；非流動負債為人民幣1,865.24億元，佔總負債的61.39%。

流動負債中，帶息債務(帶息貸款、租賃負債等)為人民幣662.60億元，較2024年12月31日減少27.99%；非流動負債中，帶息債務(帶息貸款、租賃負債)為人民幣1,620.60億元，較2024年12月31日增加12.56%。

## 管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析

本集團的帶息債務按照幣種分類明細如下：

(人民幣千元)	2025年12月31日		2024年12月31日		變幅
	金額	佔比	金額	佔比	
人民幣	204,117,822	89.40%	205,662,318	87.15%	(0.75%)
美元	23,835,123	10.44%	29,874,295	12.66%	(20.22%)
其他	366,592	0.16%	443,893	0.19%	(17.41%)
合計	228,319,537	100.00%	235,980,506	100.00%	(3.25%)

本集團固定利率及浮動利率的帶息貸款詳情(包括利率範圍)載於本年報財務報表附註35。

截至2025年12月31日，本集團未使用金融工具作為對沖用途。

### 資本承諾

本集團資本承諾主要為未來幾年內支付的若干飛機和有關設備的購置款項，於2025年12月31日的金額為人民幣1,089.17億元，較2024年12月31日的人民幣951.75億元增加14.44%；投資承諾主要用於已簽署的投資協議，於2025年12月31日的金額為人民幣2.37億元，2024年12月31日為人民幣3.13億元。本公司擬用內外部資源支付以上款項。

### 資產負債比率

截至報告期末，本集團的資產負債率(總負債除以總資產)為88.57%，較2024年12月31日增加0.41個百分點。

### 流動資金與資金來源

截至報告期末，本集團的淨流動負債(流動負債減流動資產)為人民幣824.89億元，較2024年12月31日減少人民幣144.34億元；從流動資產與流動負債的結構來看，流動比率(流動資產除以流動負債)為0.30，與2024年12月31日持平。

本集團主要通過營運業務及外部融資所得的資金滿足營運資金的需求。報告期內，本集團經營活動產生的現金流入淨額為人民幣363.74億元，較2024年增加人民幣83.90億元，主要是銷售收入同比上升的影響；投資活動產生的現金流出淨額為人民幣150.82億元，較2024年減少人民幣27.81億元，主要是預付飛機及航空設備款項同比減少；融資活動產生的現金流出淨額為人民幣279.80億元，較2024年增加人民幣239.84億元，主要是償還借款、債券同比增加。

本集團已獲得多家國內銀行提供的銀行授信額度，可以充分滿足流動資金和未來資本支出承諾的需求。

本集團財務風險管理目標及政策的詳情載於本年報財務報表附註43。

## 風險因素

### 1. 外部環境風險

#### 市場波動

我國經濟增長平穩，居民收入穩步提升，國內市場波動風險發生幾率較低。國際變局加速演變，外部風險挑戰和不確定性明顯增加，國際局部市場存在一定波動風險。本集團將把握新發展階段特點，完整、準確、全面貫徹新發展理念，統籌發展與安全，主動服務和融入新發展格局，深化國內航線網絡，積極拓展國際新興市場，緊抓行業發展機遇期，積極適應快速變化的市場環境。

#### 油價波動

航油為本集團主要的營運成本之一，本集團業績受航油價格波動的影響較大。本報告期，在其他變量保持不變的情況下，若平均航油價格上升或下降5%，本集團航油成本將上升或下降約人民幣25.02億元。燃油附加費的徵收在一定程度上緩解了本公司的航油成本壓力。

#### 匯率波動

本集團的若干資產及負債以美元為單位，本集團的若干國際收入、費用亦以人民幣以外的貨幣為單位。假定除匯率以外的其他風險變量不變，人民幣兌美元匯率變動使人民幣升值或貶值1%，將導致本集團於2025年12月31日的淨利潤和股東權益分別增加或減少人民幣1.40億元。截至2025年12月31日，本集團無外匯對沖工具。

有關外幣風險的進一步詳情及應對措施，請參見本年報財務報表附註43。

### 2. 競爭風險

#### 同業競爭

報告期內，本公司仍面臨較大同業競爭壓力。國內方面，市場經營主體並未明顯減少，在高鐵競爭加劇及旅客結構變化的大背景下，仍存在同質化競爭問題。國際方面，國內航空公司新增航線主要集中在中亞、西亞、歐洲等目的地，短時間內局部競爭加劇。本公司將堅持樞紐網絡戰略，全力打造北京和成都國際航空樞紐，與市場其他競爭主體實現差異化發展。圍繞樞紐和主要基地市場打造幹線、快線，以高質量的產品服務和出行體驗鞏固核心市場競爭力。

#### 替代競爭

隨著全國高鐵網絡鋪設密度不斷增加，原有中短途航線的旅客逐步向高鐵分流，對民航形成挑戰。同時，高鐵自身密集的運輸網絡也為民航準時、快速地輸送了更多中遠程集散客流，越來越多的旅客選擇空鐵聯運方式出行。未來兩者優勢互補，競合關係增強，空鐵聯運融合發展將加快推動現代化綜合交通體系建設。

# 企業管治報告

## 第七屆董事會成員



劉鐵祥先生



曲光吉先生



崔曉峰先生



Patrick Healy (賀以禮)先生



肖鵬先生



徐念沙先生



禾雲先生



譚允芝女士



高春雷先生

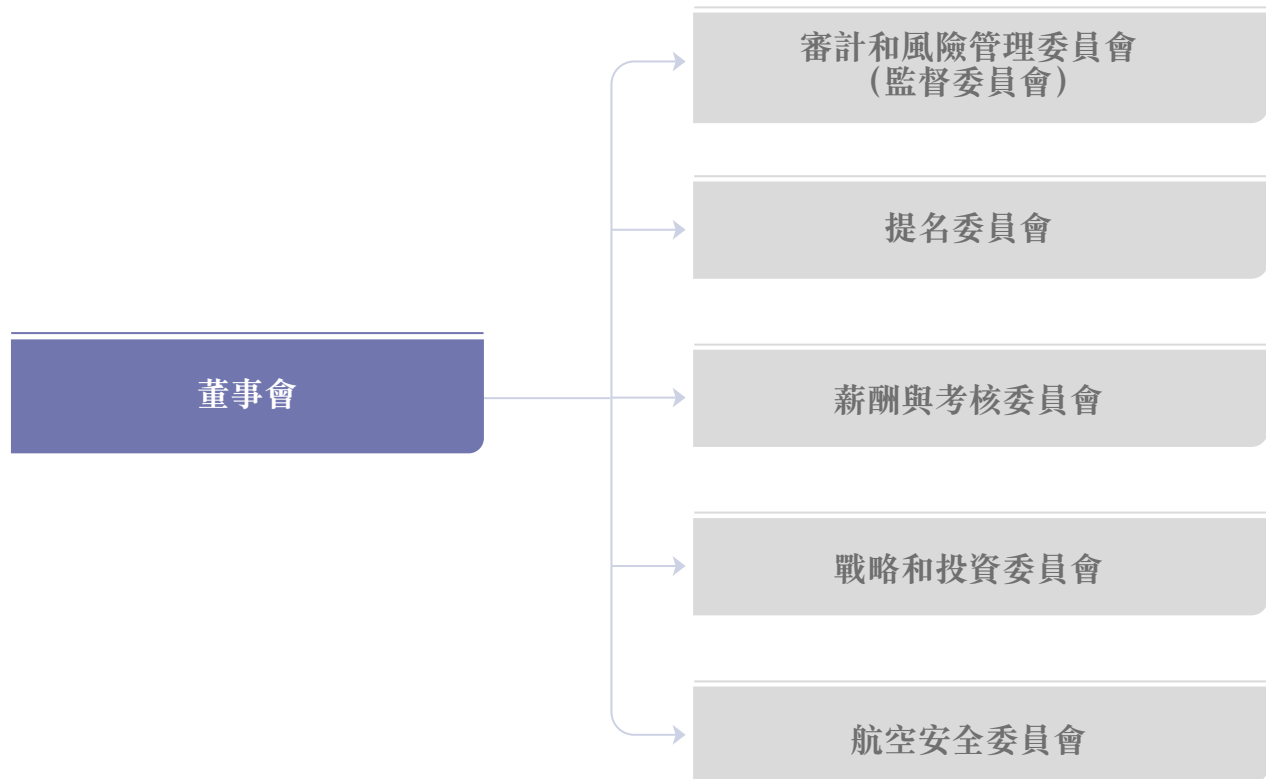
本公司以「全球領先的航空公司」為願景，堅持「安全第一，四心服務，穩健發展，成就員工，履行責任」的使命，推崇「人本，擔當，進取，樂享飛行」價值觀，品牌定位為「專業信賴，國際品質，中國風範」。全體董事積極推動企業文化落地踐行；同時嚴格依照相關法律法規、上市地上市規則及公司章程勤勉履職，確保公司發展戰略與企業文化理念保持高度統一。

本公司一直致力於持續提升公司的管治水平，從而提升本集團的問責性和透明度，以增加股東長遠回報。報告期內，本公司一直遵守上市規則附錄C1《企業管治守則》（「守則」）的守則條文。本公司已按照守則所規定的企業管治政策的要求建立了企業管治制度。以下概述討論本公司的企業管治。

## 董事會

### 管治架構

截至報告期末，董事會及各專門委員會的架構如下：



截至報告期末，第七屆董事會由九名董事組成，其中四名為獨立非執行董事。

## 企業管治報告

以下是報告期內董事親身出席股東會、董事會及專門委員會會議記錄：

	親身出席／應當出席會議次數						
	股東會	董事會	審計和風險 管理委員會 (監督委員會)	提名委員會	薪酬與考核 委員會	戰略和投資 委員會	航空安全 委員會
<b>執行董事</b>							
劉鐵祥(於2025年10月10日委任)	1/1	2/2	—	—	—	1/1	1/1
馬崇賢(於2025年10月10日離任)	2/2	7/9	—	3/3	—	2/3	1/1
王明遠(於2026年3月5日離任)	3/4	11/12	—	—	—	—	2/2
<b>非執行董事</b>							
崔曉峰	3/4	11/12	—	—	—	—	—
Patrick Healy(賀以禮)	3/4	9/12	—	—	—	—	—
<b>職工董事</b>							
肖鵬	0/4	8/12	—	—	—	—	—
<b>獨立非執行董事</b>							
徐念沙(於2025年2月25日委任)	3/3	10/10	7/8	—	4/4	3/3	2/2
禾雲	4/4	11/12	8/9	3/3	4/5	2/3	—
譚允芝	3/4	11/12	8/9	2/2	—	—	—
高春雷(於2025年2月25日委任)	3/3	9/10	7/8	2/2	4/4	—	—
徐俊新(於2025年2月25日離任)	1/1	1/1	—	—	1/1	1/1	—

註： 1. 2025年2月25日，公司召開2025年第一次臨時股東大會，選舉馬崇賢先生、王明遠先生、崔曉峰先生、Patrick Healy(賀以禮)先生、徐念沙先生、禾雲先生、譚允芝女士、高春雷先生為第七屆董事會成員。三屆第十三次職工代表大會會議選舉肖鵬先生為公司職工董事。

2. 2025年10月10日，公司召開2025年第二次臨時股東會，選舉劉鐵祥先生為公司執行董事。

本公司在報告期內所舉行的董事會會議次數、召開程序、記錄存檔、會議進行規則及有關事宜均符合有關的守則條文，有關出席率可顯示本公司各董事均勤勉盡責，並致力於為本公司及股東的整體利益做出貢獻。

## 董事會的職責

董事會對股東會負責，根據公司章程及《董事會議事規則》等規則行使職權。根據公司章程，董事會的主要職責包括：(1)制定本公司發展戰略和規劃；(2)決定本公司的經營計劃和投資方案；(3)制定本公司的年度財務預算方案、決算方案；(4)制訂本公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；(5)決定本公司內部管理機構的設置；(6)決定聘任或者解聘公司總裁、董事會秘書及其他高級管理人員，對其進行考核並決定報酬及獎懲事項，根據總裁的提名，聘任或者解聘公司副總裁、總會計師、總飛行師、總法律顧問等其他高級管理人員，對其進行考核並決定報酬及獎懲事項；及(7)建立健全內部監督管理和風險控制制度，加強內部合規管理，決定本公司的風險管理體系、內部控制體系、違規經營投資責任追究工作體系、合規管理體系，對公司風險管理、內部控制和法律合規管理制度及其有效實施進行總體監控和評價等。

董事會負責履行的企業管治職能包括：(1)制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並提出建議；(2)檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；(3)檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；(4)制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊；及(5)檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告之披露。於報告期內，董事會積極履行企業管治職責，具體實施的工作請參閱本企業管治報告中的披露。

董事會有自行接觸高級管理人員的獨立途徑，詢問有關管理方面的問題。董事會下設有專門委員會，為董事會提供決策支持，詳情請見以下「董事會專門委員會」一節。

## 董事會會議程序

董事會會議每年定期召開，定期會議原則上包括年度會議、半年度會議、第一季度會議和第三季度會議。董事會每年度制定會議計劃，主要包括董事會召開時間、地址和審議財務報告等例行議題，於每年初告知全體董事。

董事會會議由董事長召集，並應於會議召開十四日以前通知全體董事。董事可現場或通過其它電子通訊方式出席會議。提議召開臨時董事會會議的，董事長在收到提議後十日內發出臨時董事會會議的通知。會議相關文件至少提前三日提交全體董事。

董事會會議在審議有關議案或事項時，根據需要安排有關高級管理人員、職能部門負責人和專家等列席，對涉及的議案進行解釋、接受質詢或者提供諮詢意見。董事會審議事項涉及法律問題的，總法律顧問列席並提出法律意見。

## 企業管治報告

董事會秘書負責在董事會會議通知發出後至董事會會議召開前與所有董事的溝通和聯絡，並及時補充董事對所議議案內容做出相應決策所需的數據。全體董事均可接觸董事會秘書。董事會秘書在董事會、董事長的領導下，主動掌握董事會決議的執行進展情況，對實施中的重要問題及時向董事會和董事長報告並提出建議。董事會的會議記錄由董事會秘書保存，董事可隨時查閱。

### 董事選任

除職工董事以外的董事由本公司股東會選舉產生，職工董事由本公司職工代表大會選舉或罷免。董事任期均為三年，任期屆滿後，可以連選連任。

### 董事長與總裁

董事長由全體董事的過半數選舉和罷免，任期三年，可連選連任。董事長負責領導董事會，並使其有效運作，同時確保董事會以適時及具建設性的方式討論所有主要及適當的事項。

本公司設總裁一名，由董事會聘任或者解聘。總裁獲授權負責管理本公司業務，落實各項策略及負責本公司的日常營運，以達到整體商業目的。

於報告期內及截至本年報日期，本公司董事長和總裁分別由不同人士擔任，詳情請參見本報告「現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及報酬情況」章節。

### 董事會獲取獨立意見機制

本公司深知董事會獲得獨立意見對良好企業管治及董事會效能至關重要。董事會已設立機制，確保董事會在需要時可獲得獨立意見，以提升決策的客觀性及成效。董事會亦每年檢討以下機制的實施及有效性：

1. 本公司董事會組成符合上市規則有關董事會須至少有三名獨立非執行董事且所委任的獨立非執行董事須至少佔董事會人數的三分之一的規定；
2. 獨立非執行董事須在其獲委任時接受獨立性、資格及能力評核，以及在獲委任後就前述事項持續接受評核，並且每名獨立非執行董事必須及時通知本公司任何可能影響其獨立性的情況變動；
3. 董事會每年聽取獨立非執行董事的述職報告，評估獨立非執行董事在本公司事務中投入的時間以及年度內發表獨立意見的情況；

4. 所有董事均有權在董事會會議上對討論事項向管理層尋求進一步資料。為協助董事履職，董事必要時可尋求公司秘書協助以及外部獨立專業意見，相關費用由本公司承擔；
5. 於任何合約、交易或安排中擁有重大權益的董事(包括獨立非執行董事)須放棄投票且不得就批准該等事項之任何董事會會議計入法定人數；及
6. 董事長每年至少與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議。

### 董事會成員多元化政策

本公司董事擁有廣泛的航空、財務、法律、金融管理資歷和經驗，為董事會科學有效決策提供支持。董事會已採納「董事會成員多元化政策」，該政策載述本公司為實現董事會成員多元化而採取的政策方針。

- 本公司藉考慮多項因素，包括但不限於專業經驗及資歷、文化及教育背景、技能、行業知識及聲譽、對適用於公司的法律及法規的知識、性別、年齡、語言能力及服務任期，務求達致構建一個多元包容的董事會。董事會成員不能為單一性別。提名委員會在審查董事會的架構、就董事的委任和重新委任及董事的繼任計劃向董事會提出建議時，應綜合考慮上述因素及公司業務運營、發展和策略等實際情況。
- 在決定董事會的最佳組成架構時，本公司將於可行的情況下在該等因素之間取得適當的平衡。董事會成員的委任將在每一個案的基礎上，根據本公司的實際情況及其業務運營、發展和策略對以上因素予以考慮。在適當考慮有關人選為董事會成員多元化帶來的益處下，最終將基於其長處及可為董事會作出的貢獻而作決定。董事會人員架構基於外部董事多於內部董事的原則，包含1名董事長、1名副董事長、1名專職黨委副書記兼任非執行董事、1名股權董事、1名職工董事和4名獨立董事。4名獨立董事中有一位獨立董事在會計或相關的財務管理領域具有豐富的經驗或具備適當專業資格，以及其他董事在航空業、法律和管理經驗方面具有豐富的經驗，因此有利於董事會作出科學決策。本公司董事中委任一名女性董事(2022年2月25日，本公司已委任譚允芝女士為本公司獨立非執行董事)。在董事會繼任方面，本公司將繼續在招聘時關注性別多元化，為未來儲備潛在董事繼任人。
- 提名委員會將持續地監督董事會成員多元化政策的執行情況，並在適當時候覆核該政策。

## 企業管治報告

### 董事培訓及持續專業發展

本公司管理層向董事適時提供恰當及充足的資料，讓他們知悉本公司的最新發展以便他們履行職責。

本公司為新任董事舉辦介紹公司的活動，提供就任須知以協助他們熟識本集團的管理、業務及管治常規。本公司亦鼓勵董事參加由合格機構舉辦的研討會及課程，以確保他們不斷提升技能及瞭解在執行職責時所需遵守的法規、上市規則、《守則》的最新發展或變動。

董事確認，彼等已遵守《守則》有關董事培訓之守則條文第C.1.4條。全體董事已參與持續專業發展、參加培訓及課程或閱讀材料，以發展及更新彼等之知識及技能，並已向本公司提供培訓記錄。

報告期內董事培訓	類別 <sup>註</sup>
<b>執行董事</b>	
劉鐵祥先生(董事長)(於2025年10月10日委任)	a
馬崇賢先生(於2025年10月10日離任)	a, b
王明遠先生(於2026年3月5日離任)	a, b
<b>非執行董事</b>	
崔曉峰先生	a, b
Patrick Healy(賀以禮)先生	a, b
<b>職工董事</b>	
肖鵬先生	a
<b>獨立非執行董事</b>	
徐念沙先生(於2025年2月25日委任)	a, b
禾雲先生	a, b
譚允芝女士	a, b
高春雷先生(於2025年2月25日委任)	a, b
徐俊新先生(於2025年2月25日離任)	b

註：

- 由本公司法律顧問提供的有關董事職責的培訓，以及本公司定期整理境內外資本市場最新法律法規和監管動態的資料呈報全體董事自學。
- 由監管機構提供的專題培訓。

徐念沙先生、高春雷先生於2025年2月25日獲委任為本公司獨立非執行董事，其已於2025年2月13日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，並各自確證明白其在上市規則項下作為上市發行人董事的責任。

劉鐵祥先生於2025年10月10日獲委任為本公司執行董事，其已於2025年10月9日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，並確證明白其在上市規則項下作為上市發行人董事的責任。

## 董事履歷及其它

董事名單及各自在董事會及其專門委員會的角色登載於本年報中，有關資料亦登載於本公司網站和香港聯交所網站。董事履歷請參見本年報「董事及高級管理人員簡歷」一節。

本公司於2005年9月5日採納制訂了不比《標準守則》寬鬆的《證券交易守則》，並於2007年3月19日及2009年12月4日做出修訂。本公司於2025年12月採納制訂了不比《標準守則》寬鬆的《董事和高級管理人員持股變動管理規定》，並廢止《證券交易守則》。本公司的守則亦適用於有關僱員。本公司作出具體查詢後確認，各董事於報告期內任職期間一直遵守上市規則附錄C3所載的《標準守則》及本公司的行為守則所訂標準，各監事自報告期初至2025年6月24日一直遵守上市規則附錄C3所載的《標準守則》及本公司的行為守則所訂標準。

報告期末本公司第七屆董事會的四名獨立非執行董事，即徐念沙先生、禾雲先生、譚允芝女士及高春雷先生，已在其獲選任時確認其獨立性。本公司亦已收到該等獨立非執行董事的年度獨立性聲明，再次確認其獨立地位。本公司認為，全體獨立非執行董事仍然具有上市規則第3.13條定義下的獨立性。

董事和高級管理人員之間除在本公司的工作關係外，在財務、業務、家屬或其它重大／相關方面無任何關係。

本公司為董事及高級管理人員購買了責任保險。

## 董事會專門委員會

### 審計和風險管理委員會(監督委員會)

截至報告期末，第七屆董事會之審計和風險管理委員會(監督委員會)由獨立非執行董事高春雷先生、徐念沙先生、禾雲先生及譚允芝女士組成，並由高春雷先生擔任該委員會的主任委員。

審計和風險管理委員會(監督委員會)的主要職責包括：(1)負責任免、監督及評估外部審計相關工作，包括但不限於向公司董事會提議外部審計機構的委任、重新委任及罷免，根據相關授權批准外部審計機構的薪酬和聘用條款，及處理任何有關該外部審計機構的辭職或解聘的問題；(2)指導、監督及評估公司的內部審計工作，協調內外部審計工作；(3)審核公司的財務信息及其披露，包括但不限於審閱公司財務報告及定期報告中的財務信息，對報告的真實性、準確性和完整性提出意見；(4)指導、監督、評價風險管理、內部控制及合規管理相關工作，包括但不限於對公司的財務監控以及風險管理、內部控制、合規管理、違規經營投資責任追究工作體系及相關制度的有效性及其實施情況進行評估；(5)行使《公司法》規定的監事會的職權；(6)其他工作，包括但不限於建立並檢查舉報政策及系統；及(7)法律、行政法規、監管機構、公司上市地交易所上市規則、《公司章程》規定及公司董事會授權的其他事項及法律法規和上市地交易所相關規定中涉及的其他事項。

## 企業管治報告

審計和風險管理委員會(監督委員會)於報告期內的主要工作包括：

召開日期	會議內容	其他履行職責情況
2025年1月7日	第六屆董事會審計和風險管理委員會(監督委員會)第二十三次會議，審議2025年投資計劃、2025年財務預算、使用向特定對象發行募集資金置換自籌資金。	聽取財務決算批覆問題整改、財務決算工作安排、董事會決議和授權事項執行及外部董事意見建議落實情況的報告。
2025年2月25日	第七屆董事會審計和風險管理委員會(監督委員會)第一次會議，審議選舉審計和風險管理委員會(監督委員會)主任委員。	—
2025年3月26日	第七屆董事會審計和風險管理委員會(監督委員會)第二次會議，審議2024年度報告(財務報告)、2024年度利潤分配預案、公司未彌補虧損超實收股本總額三分之一、2024年度計提資產減值準備、2024年度募集資金存放與實際使用情況專項報告、審計和風險管理委員會(監督委員會)對會計師事務所2024年度履行監督職責情況報告、更換2025年度國際和國內審計師及內控審計師、2024年度內部控制評價報告及內部控制審計報告、2024年度內部審計工作報告及2025年內部審計工作計劃、2024年度中國航空集團財務有限責任公司風險持續評估報告、2024年度審計和風險管理委員會(監督委員會)履職報告。	聽取德勤會計師事務所匯報2024年度財務報告審計和內控審計總結；聽取審計部匯報2024年下半年公司規範性運作情況、內控體系有效性監督檢查問題整改情況的匯報。
2025年4月29日	第七屆董事會審計和風險管理委員會(監督委員會)第三次會議，審議2025年第一季度報告。	聽取2024年度違規經營投資責任追究工作情況匯報。
2025年5月28日	第七屆董事會審計和風險管理委員會(監督委員會)第四次會議，審議公司與中航有限持續性關聯交易、公司與國泰航空持續性關聯交易。	—

召開日期	會議內容	其他履行職責情況
2025年7月29日	第七屆董事會審計和風險管理委員會(監督委員會)第五次會議，審議公司向國貨航轉讓備用發動機。	—
2025年8月28日	第七屆董事會審計和風險管理委員會(監督委員會)第六次會議，審議2025年半年度報告、2025年半年度計提減值準備、2025年半年度募集資金存放與實際使用情況專項報告、外部審計師提供非鑒證服務、2025年上半年中國航空集團財務有限責任公司風險持續評估報告。	聽取2025年上半年董事會決議、授權事項和董事意見建議落實情況報告，2025年度內部控制評價工作方案，2025年上半年審計工作情況報告，2025年上半年規範運作情況的審計報告，A股關聯人名單。
2025年10月30日	第七屆董事會審計和風險管理委員會(監督委員會)第七次會議，審議2025年第三季度報告、向特定對象發行A股股票項目、制定《中國國際航空股份有限公司經理層工作規則》、與中航(北京)融資租賃有限公司關聯交易。	—
2025年12月30日	第七屆董事會審計和風險管理委員會(監督委員會)第八次會議，審議修訂《董事會授權管理辦法》及調整董事會授權方案、修訂《董事會審計和風險管理委員會(監督委員會)工作細則》。	聽取2024年度財務決算批覆問題落實整改匯報、2025年風控合規管理工作匯報、2025年度內部審計整改情況報告。

審計和風險管理委員會(監督委員會)已經審閱了本公司2025年度業績和年度報告。

李福申先生於2024年8月30日辭任本公司獨立非執行董事、董事會審計和風險管理委員會(監督委員會)主任及委員、董事會提名委員會委員、董事會薪酬與考核委員會委員、董事會戰略和投資委員會委員及董事會航空安全委員會委員職務。於此後數月，本公司一直積極審議及處理調整審計和風險管理委員會(監督委員會)及提名委員會組成的事宜，包括但不限於探討填補李福申先生辭任後空缺的候選人。本公司向香港聯交所申請並獲得香港聯交所同意，以豁免嚴格遵守香港上市規則第3.21條及第3.27A條，以及將填補空缺之期

## 企業管治報告

限由2024年11月30日延長至2025年2月28日。選舉第七屆董事會董事及變更董事會委員會成員後，本公司已全面遵守香港上市規則第3.21條及第3.27A條之規定。有關詳情，請見本公司日期為2024年8月30日、2024年12月27日及2025年2月25日的公告。

### 提名委員會

截至報告期末，第七屆董事會之提名委員會由執行董事劉鐵祥先生及獨立非執行董事禾雲先生、譚允芝女士及高春雷先生組成，並由劉鐵祥先生擔任該委員會的主任。

提名委員會的主要職責包括：(1)最少每年審查公司董事會的架構，人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並為配合公司策略而擬對公司董事會作出的變動提出建議；協助公司董事會編製董事會技能表；(2)研究公司董事候選人、高級管理人員的選擇標準和程序，並向公司董事會提出建議；(3)就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事長或總裁)繼任計劃及委任高級管理人員向公司董事會提出建議；(4)根據董事會成員多元化相關要求遴選合格的公司董事候選人和高級管理人員的人選及對公司董事候選人和高級管理人員人選審查並向公司董事會提出建議；(5)審核公司獨立非執行董事的獨立性；(6)協助公司定期評估董事會的表現；及(7)公司董事會授權的其他事宜。

提名委員會於報告期內的主要工作包括：

召開日期	會議內容	其他履行職責情況
2025年1月27日	第六屆董事會提名委員會第四次會議，審查提名第七屆董事會董事人選。	—
2025年5月28日	第七屆董事會提名委員會第一次會議，審議修訂《提名委員會工作細則》。	—
2025年9月18日	第七屆董事會提名委員會第二次會議，提議劉鐵祥先生為公司執行董事人選。	—

於報告期內執行的本公司的董事提名政策如下：提名委員會依據公司章程及董事會成員多元化政策有關標準來審核董事候選人和高級管理人員的人選，並向董事會匯報。多元化政策請參見以上「董事會成員多元化政策」一節。持有本公司股份1%以上(含1%)的股東可以向提名委員會提名董事。

## 薪酬與考核委員會

截至報告期末，第七屆董事會之薪酬與考核委員會由獨立非執行董事徐念沙先生、禾雲先生及高春雷先生組成，並由徐念沙先生擔任該委員會的主任。

薪酬與考核委員會的主要職責包括：(1)負責制定董事、高級管理人員的考核標準並進行考核，制定、審查董事、高級管理人員的薪酬決定機制、決策流程等薪酬政策與方案；(2)制定或者變更股權激勵計劃、員工持股計劃，激勵對象獲授權益、行權條件及其滿足；(3)就董事、高級管理人員在擬分拆所屬子公司安排持股計劃向董事會提出建議；(4)審查及批准向公司執行董事和高級管理人員就其喪失或終止職務或終止委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合同條款一致，若與合同條款不一致，賠償應公平合理；(5)審查及批准因董事行為不當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，確保該等安排與合同條款一致，若與合同條款不一致，賠償應公平適當；(6)研究公司工資總額預算與清算、職工收入分配、公司年金等薪酬福利政策及方案；及(7)法律、行政法規、監管機構、上市地交易所上市規則、《公司章程》規定及公司董事會授權的其他事宜。

薪酬與考核委員會於報告期內的主要工作包括：

召開日期	會議內容	其他履行職責情況
2025年1月27日	第六屆董事會薪酬與考核委員會第五次會議，審議第七屆董事會董事薪酬方案。	—
2025年2月25日	第七屆董事會薪酬與考核委員會第一次會議，選舉薪酬與考核委員會主任委員。	—
2025年5月28日	第七屆董事會薪酬與考核委員會第二次會議，審議2024年度工資總額清算方案及2025年工資總額預算、經理層成員2025年度和2025-2027年任期經營業績考核方案。	—
2025年10月30日	第七屆董事會薪酬與考核委員會第三次會議，審議經理層成員2024年度和2021-2024年任期經營業績考核結果及薪酬兌現方案。	—
2025年12月30日	第七屆董事會薪酬與考核委員會第四次會議，審議修訂《董事會薪酬與考核委員會工作細則》。	聽取2025年度職工薪酬管理和工資分配情況報告。

## 企業管治報告

於報告期內執行的本公司的董事薪酬政策如下：公司董事、高級管理人員的報酬根據國家相關政策及公司的相關制度制定，獨立非執行董事的報酬根據國家相關政策執行。公司董事的報酬由股東會決定，高級管理人員的報酬經薪酬與考核委員會審核後由董事會決定。2025年10月30日，第七屆董事會薪酬與考核委員會第三次會議，審議通過經理層成員2024年度和2021-2024年任期經營業績考核結果及薪酬兌現方案。委員會重點審查了經理層成員業績考核結果和考核指標的一致性，薪酬分配與績效考核結果的匹配度。委員會認為經營業績考核結果和薪酬分配方案，符合上級政策要求和公司高質量發展的需要。薪酬分配與經營業績考核結果緊密掛鉤，能夠合理拉開差距。經表決，委員會一致審議通過議案，並同意提請董事會審議。

### 現任及報告期內離任董事和高級管理人員報酬情況

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	報告期內 從公司領取的 應付報酬總額 (人民幣萬元)	是否在 公司關聯方 獲取報酬
劉鐵祥	黨委書記	男	59	2025年9月1日	-	-	是
	董事長			2025年10月10日	-	-	
	執行董事			2025年10月10日	-	-	
馬崇賢	黨委書記	男	60	2022年9月27日	2025年9月1日	-	是
	董事長			2022年9月27日	2025年10月10日	-	
	執行董事			2021年7月20日	2025年10月10日	-	
曲光吉	黨委副書記	男	55	2026年2月2日	-	-	是
	總裁			2026年3月5日	-	-	
	執行董事、副董事長			2026年3月25日	-	-	
王明遠	黨委副書記	男	60	2023年2月13日	2026年2月2日	-	是
	總裁			2023年3月13日	2026年3月5日	-	
	執行董事、副董事長			2023年3月30日	2026年3月5日	-	
崔曉峰	黨委副書記	男	56	2024年6月24日	-	-	是
	非執行董事			2024年8月9日	-	-	
Patrick Healy(賀以禮)	非執行董事	男	60	2019年12月19日	-	-	是
肖鵬	工會主席	男	60	2022年11月15日	2025年9月16日	92.53	否
	總工程師			2022年11月28日	2025年10月23日	-	
	職工董事			2023年3月2日	-	-	
徐念沙	獨立非執行董事	男	68	2025年2月25日	-	5.5	否
禾雲	獨立非執行董事	男	64	2022年2月25日	-	-	否

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	報告期內 從公司領取的 應付報酬總額 (人民幣萬元)	是否在 公司關聯方 獲取報酬
譚允芝	獨立非執行董事	女	64	2022年2月25日	-	14.8	否
高春雷	獨立非執行董事	男	59	2025年2月25日	-	-	否
譚煥民	紀委書記	男	61	2019年1月19日	2025年8月25日	-	是
張勝	副總裁	男	53	2020年6月9日	-	-	是
孫玉權	黨委常委	男	52	2022年4月7日	-	-	是
	總會計師			2023年3月13日	-	-	
倪繼良	副總裁	男	59	2022年5月12日	-	-	是
鄭為民	副總裁	男	60	2023年8月23日	-	-	是
閻非	副總裁	男	57	2024年3月5日	-	-	是
衣學東	總法律顧問	男	55	2026年3月5日	-	-	否
張華	總法律顧問	男	60	2017年8月9日	2025年11月7日	97.80	否
肖烽	總經濟師	男	57	2023年3月13日	-	111.96	否
	董事會秘書			2024年3月28日	-	-	
嚴斯蒙	總信息師	男	43	2021年9月7日	-	196.45	否
申建明	安全總監	男	58	2022年10月19日	-	204.67	否
李雲川	總飛行師	男	58	2023年10月26日	-	212.28	否
合計	/	/	/	/	/	935.99	/

- 註：
1. 獨立董事徐念沙先生、禾雲先生、譚允芝女士、高春雷先生的獨立董事酬金依據國家相關政策執行。
  2. 董事和高級管理人員「報告期內從公司領取的應付報酬總額」包括稅前薪酬及社會保險、住房公積金、企業年金等福利保障項目的企業繳費部分，其中，稅前薪酬包括2025年任職期內實際領取的稅前薪酬及2024年年薪兌現。
  3. 本年內發生變動的人員報酬總額為實際任職期間的報酬收入。
  4. 申建明先生、李雲川先生為飛行員，其薪酬中包含空勤待遇。

報告期內董事的薪酬詳情載列於本年報財務報表附註13中。

## 企業管治報告

### 戰略和投資委員會

截至報告期末，第七屆董事會之戰略和投資委員會由執行董事劉鐵祥先生及獨立非執行董事徐念沙先生、禾雲先生組成，並由劉鐵祥先生擔任該委員會的主任。

戰略和投資委員會的主要職責包括：(1)對公司長期發展戰略和規劃進行研究並提出建議；(2)對年度投資計劃和投資方案進行研究並提出建議；(3)對須經董事會批准的重大投資融資項目方案進行研究並提出建議；(4)對須經董事會批准的重大生產經營決策項目進行研究並提出建議；(5)對其他可能影響公司發展，需要董事會決策的公司及子公司的併購重組、資產重組、資產處置、產權轉讓、資本運作、改革改制等重大事項進行研究並提出建議；(6)審議公司及重要子公司的合併、分立、解散方案；(7)審議內部管理機構及分公司的設立、合併和撤銷方案；(8)研究制訂市值管理制度，並就市值管理有關事項向董事會提出意見建議；(9)制定公司環境、社會及管治的架構、目標、管理方針及策略；審議環境、社會及管治的相關工作和報告；(10)對以上事宜的實施進行監督檢查；及(11)法律、行政法規、監管機構、上市地交易所上市規則、《公司章程》規定及公司董事會授權的其他事宜。

戰略和投資委員會於報告期內的主要工作包括：

召開日期	會議內容	其他履行職責情況
2025年1月7日	第六屆董事會戰略和投資委員會第十九次會議，審議2025年投資計劃。	聽取2024年度投資計劃完成及重點投資項目評價情況的報告。
2025年3月26日	第七屆董事會戰略和投資委員會第一次會議，審議澳門航空增資實施方案、深圳航空處置5架A319ceo飛機、2024年度可持續發展暨ESG報告、制定《中國國際航空股份有限公司市值管理工作方案》。	—
2025年8月27日	第七屆董事會戰略和投資委員會第二次會議，審議深圳航空引戰增資實施方案、公司「十四五」規劃總結評估報告。	—
2025年12月30日	第七屆董事會戰略和投資委員會第三次會議，審議引進60架A320NEO系列飛機、修訂《董事會戰略和投資委員會工作細則》。	—

## 航空安全委員會

截至報告期末，第七屆董事會之航空安全委員會由執行董事王明遠先生、獨立非執行董事徐念沙先生及執行董事劉鐵祥先生組成，並由王明遠先生擔任該委員會的主任。於本年報日期，第七屆董事會之航空安全委員會由執行董事曲光吉先生、獨立非執行董事徐念沙先生及執行董事劉鐵祥先生組成，並由曲光吉先生擔任該委員會的主任。

航空安全委員會的主要職責包括：(1)堅持「安全第一」的方針，監督指導公司的生產和人、財、物等資源的配置能滿足公司安全運行的需要；(2)定期聽取公司安全形勢分析，並向董事會匯報；(3)研究處理公司航空安全工作中的重大問題；及(4)公司董事會授權的其他事宜。

航空安全委員會於報告期內的主要工作包括：

召開日期	會議內容	其他履行職責情況
2025年2月25日	第七屆董事會航空安全委員會第一次會議，審議選舉航空安全委員會主任委員。	—
2025年12月30日	第七屆董事會航空安全委員會第二次會議，審議修訂《董事會航空安全委員會工作細則》。	—

## 管理層

### 管理層的職責

公司管理層對董事會負責，管理層的主要職責包括：(1)主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議；(2)組織實施年度經營計劃和投資方案；(3)受適用法律和公司章程的約束，決定與公司主營業務有關的，且單項涉及金額不超過一定金額或公司最近經審計淨資產值一定比例的交易；(4)根據董事會或法定代表人的授權，代表公司簽署合同和協議；(5)擬定公司內部管理機構設置方案；根據經營需要，決定一般性機構調整方案；(6)擬訂公司的基本管理制度；(7)制定公司的具體規章；(8)提請董事會聘任或者解聘公司副總裁、總會計師、總飛行師和總法律顧問；(9)聘任或者解聘除應由董事會聘任或者解聘以外的負責管理人員等；(10)提議召開董事會臨時會議；及(11)公司章程或董事會授予的其他職權。

本公司制定了《經理層工作規則》，以對總裁辦公會的日常運作進行規範。

## 企業管治報告

### 財務匯報

本公司已按照上市地監管規則及其它相關法規的規定，每年適時編製和發佈年度、半年度和季度報告，所披露的資料足以讓股東評核本公司的表現、財務狀況及前景。

本公司每月發佈業務運營數據公告，藉以提高表現的透明度及適時提供本公司最新發展情況。

本公司具備良好的內部控制實施環境；建立了有效的電子信息系統以支持業務的發展，包括各類生產運行系統、結算系統以及主要的會計及審計核算平台，即ORACLE財務信息系統；資金管理過程中實施了全球網銀管理；建立了有效的會計信息系統。

下文列出董事就財務報表所承擔的責任，應與本年報《獨立核數師報告》一併閱讀。核數師的申報責任聲明載於本年報《獨立核數師報告》。

- 年報及賬目  
董事確認其有責任為每個財政年度編製財務報表，真實及公允地報告本公司和本集團的財務狀況，以及本集團的財務表現和現金流量。
- 會計政策  
本公司及本集團在編製財務報表時，董事已貫徹採用相關會計準則下適當的會計政策。
- 會計記錄  
董事負責確保本公司保存會計記錄，而此等記錄以合理的準確程度披露本公司的財務狀況，並有助本集團按照上市規則，香港《公司條例》及相關會計準則編製財務報表。
- 持續經營  
經適當的查詢後，董事認為本集團擁有足夠資源在可預見將來繼續營運，因此適宜採納持續經營的基準來編製財務報表。

### 風險管理及內部監控

董事會對本集團的風險管理及內部監控系統負有最終責任，並有責任檢討該制度的有效性。風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。董事會在審計和風險管理委員會(監督委員會)及公司管理層的協助下監控該等風險程度。

本公司每年對風險管理及內部控制系統的健全性和有效性進行至少一次的檢討，經審計和風險管理委員會(監督委員會)審核後報告董事會，董事會對外發佈年度內部控制自我評價報告。

董事會已通過審計和風險管理委員會(監督委員會)檢討本集團於報告期內的風險管理及內部監控系統，並認為該系統是足夠及有效的。審計和風險管理委員會(監督委員會)的檢討涵蓋重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控。審計和風險管理委員會(監督委員會)亦檢討了本集團就會計、內部審核、財務匯報職能方面以及與環境、社會及管治表現和匯報相關的資源、員工資歷及經驗、員工培訓課程及有關預算，並對有關方面的充足程度表示滿意。董事會亦確認本公司已制定有效的制度和流程，確保對戰略風險、財務風險、運營風險、法律風險和意外風險等風險的控制能力和管理水平。

本集團風險管理的基本程序包括：(1)風險信息的歸集；(2)風險的識別和評估；(3)風險消滅方案的擬定和實施；及(4)風險管理的監控。

本公司設有明確的組織架構，按需分配有關制定、實施及監控的職責。風險管理已形成信息匯報機制，涵蓋公司主要業務部門，確保重大風險在本集團範圍內得到有效監控及制定應對措施。

本集團風險排序按照優先管理原則，對重要風險進行重點監控，對重要風險設定風險指標，並對關鍵指標進行定期監控、總體判斷，使風險處於可控狀態。各業務部門按照要求，定期將本部門風險情況匯總並報給公司風險管理工作組辦公室。風險管理工作組辦公室已初步形成月報形式，定期向公司管理層及監管單位匯報風險信息及風險跟蹤情況。

本集團面臨的主要風險詳見本年報「管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析－風險因素」一節。

本公司的審計部及法律部負責協助審計和風險管理委員會(監督委員會)，對本集團的內部控制及風險管理制度是否足夠及其有效程度進行分析及評估，並對本集團的風險管理及內部監控工作進行監督和評價。審計部、法律部定期將年度、半年度工作報告以及年度審計計劃報告審計和風險管理委員會(監督委員會)，對風險管理及內部監控系統進行檢討。審計和風險管理委員會(監督委員會)審查報告的合規，檢討和監察內部審計、內控建設、風險合規的成效，如有問題持續跟蹤整改措施，指導業務部門有效運作。

本公司對內幕信息知情人實施登記備案制度，建立內幕信息知情人檔案，內幕信息知情人對所知悉的內幕信息負有保密責任。董事會保證內幕信息知情人檔案真實、準確和完整。本公司將定期或不定期地對內幕信息知情人買賣本公司股票及其衍生品種情況進行查詢。如發現內幕信息知情人進行內幕交易或由於失職導致違法違規的，依照有關法律法規和公司制度對相關人員進行責任追究。本公司亦深知本公司根據《證券及期貨條例》和上市規則在內幕消息處理及披露方面應履行的相關責任，除非有關消息處於「安全港條文」的範疇，否則本公司會在合理切實可行的範圍內盡快向公眾披露該等內幕消息。

## 企業管治報告

### 公司秘書

2025年1月1日至2025年7月31日，本公司的聯席公司秘書為肖烽先生及禰浩賢先生。由於肖烽先生獲認可為香港公司治理公會及特許公司治理公會的資深會士，禰浩賢先生自2025年8月1日起不再擔任本公司聯席公司秘書職務。禰浩賢先生擔任聯席公司秘書期間，肖烽先生為禰浩賢先生於本公司的主要聯絡人。有關詳情，請參見本公司日期為2025年7月31日之公告。2025年8月1日至今，本公司的公司秘書為肖烽先生。

公司秘書為負責促進董事會程序，以及董事之間及董事與股東及管理層之間的溝通。公司秘書的履歷載於本年報的「董事及高級管理人員簡歷」一節。報告期內，公司秘書已接受超過15小時更新其技能及知識的專業培訓。

### 核數師及其酬金

本公司2025年度的國際和國內核數師分別為畢馬威會計師事務所及畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)。就本報告期，外部核數師提供的審計及非審計服務的酬金明細如下：

審閱本集團截至2025年6月30日止的半年度簡明合併財務報表及審計本集團截至2025年12月31日止的年度合併財務報表的費用總額為人民幣1,014.90萬元(含增值稅稅金)；審計部分本集團之附屬公司截至2025年12月31日止的年度財務報表的費用總額為人民幣670.43萬元(含增值稅稅金)及其他審計服務收費人民幣48萬元(含增值稅稅金)；為本集團提供內部控制審計服務費用總額為人民幣100萬元(含增值稅稅金)，以及為本集團提供稅務諮詢等其他非審計服務費用總額為人民幣7.5萬元(含增值稅稅金)。

### 修改公司章程

根據《中華人民共和國公司法》《上市公司章程指引》《上市公司股東會規則》等法律法規、規範性文件的規定及監管要求，結合本公司實際經營管理需要，本公司董事會於2025年5月28日建議修訂公司章程，並相應修訂股東會議事規則及董事會議事規則。該等公司章程的建議修訂已於2025年6月24日召開的年度股東會獲股東批准。有關詳情，請參見本公司日期為2025年5月28日及2025年6月24日之公告。

## 股東通訊政策

本公司重視與股東的溝通，並已制定《投資者關係管理制度》，用以指導增強公司與股東、投資者之間的溝通。報告期內，本公司繼續通過在本公司網站及交易所網站刊發年度、半年度和季度報告、新聞稿及公告，舉辦業績發佈會及路演，舉辦業績說明會等通訊渠道，與股東保持積極有效和透明的溝通。

另外，年度股東會為股東提供一個有效與董事會交換意見的方式。董事長以及審計和風險管理委員會（監督委員會）、薪酬與考核委員會、提名委員會、戰略和投資委員會及航空安全委員會的主任委員在年度股東會上解答股東的提問。

除年度股東會外，本公司於需要時亦會召開臨時股東會。根據公司章程第57條和第58條，單獨或者合併持有公司百分之十以上股份的股東可以通過向董事會提請一份或數份同樣格式內容的書面要求並闡明議題的方式要求董事會召開臨時股東會。董事會應在收到書面要求的十日內提出反饋意見。如果董事會同意召開臨時股東會，將在作出董事會決議後五日內發出召開臨時股東會的通知。如果董事會不同意股東召開會議的提議，應說明理由並公告。若董事會不同意股東召開臨時股東會的提議或在收到請求後的十日內未作出反饋的，股東應以書面形式向審計和風險管理委員會（監督委員會）提議召開臨時股東會。審計和風險管理委員會（監督委員會）同意召開會議的，應在收到請求的五日內發出召開會議的通知。如審計和風險管理委員會（監督委員會）未在規定期限內發出會議通知，視為審計和風險管理委員會（監督委員會）不召集和主持會議，連續90日以上單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東可以自行召集和主持。在股東會決議公告前，召集股東持股比例不得低於百分之十。

## 企業管治報告

如欲於股東會加入有關其它事宜的決議案，股東須遵守公司章程第59條所載的規定及程序，即單獨或者合併持有公司百分之十以上股份的股東可以在股東會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人，召集人應在收到提案後二日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。但臨時提案違反法律、行政法規或者本章程的規定，或者不屬於股東會職權範圍的除外。

報告期內，本公司共召開1次年度股東會，3次臨時股東會。2025年共計舉辦3次線上業績說明會：2024年年度業績說明會、2025年半年度業績說明會和第三季度業績說明會，充分回應市場關切，加深市場對公司長期投資價值的認可。開展2024年度及2025半年度業績香港及上海路演，共計走訪26家重要機構投資者，深入解答投資人所關注問題，提振投資者信心。積極參加機構策略會，報告期內共組織參加投資大會及電話調研會議近50場。通過上證E互動、公司官網投資者關係網頁等平台，積極回覆投資者關注問題。本公司已對報告期內上述股東通訊政策的實施及有效性進行檢討並對檢討結果滿意。

董事會重視股東的觀點及意見。股東可隨時通過公司秘書向董事會傳達其詢問及意見，公司秘書的聯絡方式如下：

地址：北京市順義區天柱路30號國航總部大樓，101312

電郵：ir@airchina.com

電話號碼：86-10-61462799

# 董事會報告書

## 策略目標

本集團將在強化安全管理的基礎上，持續推進戰略的實施。完善全球網絡佈局，提升樞紐商業價值；優化配置核心資源，提升資源使用效率；抓住市場機遇，科學投放運力；多措並舉，提升營銷能力；深化服務管理，推動產品創新，改善客戶體驗，實現穩健經營，取得更佳業績回報股東和投資者。

## 集團業務與業績

本集團是航空客運、貨運和航空相關服務的提供商。本集團截至2025年12月31日止年度的業績及本集團及本公司於當日的財務狀況列載於本年報經審計的財務報表。

## 業務審視

有關對本集團業務的中肯審視及運用財務關鍵表現指標進行的分析、本集團面對的主要風險及不明朗因素的描述、本集團業務的未來展望、本集團的環境政策與表現、關於遵守對本集團有重大影響的法律和規例的情況及與僱員、顧客及供應商的重要關係說明刊載於本董事報告書、本年報「業務概覽」一節及「管理層對財務狀況和經營成果的討論與分析」一節以及本集團發佈的《2025可持續發展暨ESG報告》。

## 五年財務資料概要

本集團截至2025年12月31日止的五個年度按國際財務報告會計準則編製的業績和資產負債表的摘要刊載於本年報「財務資料摘要」一節。

## 股本結構

於報告期末，本公司股本總額為人民幣17,448,421,000元，分為17,448,421,000股每股面值人民幣1.00元的股份。本公司於報告期末的股本結構如下：

股份類別	股份數量	股份佔總發行股本的比例
A股	12,492,810,328	71.60%
H股	4,955,610,672	28.40%
合計	17,448,421,000	100.00%

## 董事會報告書

### 在本公司股份及相關股份中的重大權益與淡倉

於報告期末，就本公司董事和最高行政人員所知，根據《證券及期貨條例》第336條規定須存置之權益登記冊的記錄，下列人士(非本公司董事和最高行政人員)在本公司的股份或相關股份中的權益或淡倉如下：

#### 在本公司的股份及相關股份中的合計好倉

名稱	權益性質	於本公司所持 股份類別及數目	佔本公司 已發行股份 總額百分比	佔本公司 已發行A股 總額百分比	佔本公司 已發行H股 總額百分比	淡倉
中航集團公司	實益擁有人	7,421,462,701股A股	42.53%	59.41%	-	-
中航集團公司 <sup>(1)</sup>	應佔權益	1,332,482,920股A股	7.64%	10.67%	-	-
中航集團公司 <sup>(1)</sup>	應佔權益	616,779,308股H股	3.54%	-	12.45%	-
中航有限	實益擁有人	1,332,482,920股A股	7.64%	10.67%	-	-
中航有限	實益擁有人	616,779,308股H股	3.54%	-	12.45%	-
國泰航空	實益擁有人	2,633,725,455股H股	15.09%	-	53.15%	-
太古股份有限公司 <sup>(2)</sup>	應佔權益	2,633,725,455股H股	15.09%	-	53.15%	-
香港太古集團有限公司 <sup>(2)</sup>	應佔權益	2,633,725,455股H股	15.09%	-	53.15%	-
英國太古集團有限公司 <sup>(2)</sup>	應佔權益	2,633,725,455股H股	15.09%	-	53.15%	-

註： 根據董事及最高行政人員所得資料(包括香港聯交所網站可獲得的資料)及就董事及最高行政人員所知，於報告期末：

- 由於中航集團公司擁有中航有限100%股權，所以被視為於中航有限直接持有之1,332,482,920股A股及616,779,308股H股中擁有權益。
- 由於英國太古集團有限公司擁有香港太古集團有限公司100%股權，而彼等擁有太古股份有限公司的約64.45%股本權益及70.97%投票權，太古股份有限公司於報告期末擁有國泰航空約43.09%之股本權益，所以英國太古集團有限公司、香港太古集團有限公司及太古股份有限公司被視為於國泰航空直接持有2,633,725,455股本公司H股中擁有權益。

#### 在本公司的股份及相關股份中的合計淡倉

於報告期末，本公司並無獲悉任何主要股東持有本公司的股份或相關股份的淡倉。

除上文所披露者外，就本公司董事及最高行政人員所知，於報告期末，在根據《證券及期貨條例》第336條規定須存置之權益登記冊中，並無任何其他人在本公司之股份或相關股份中擁有權益或持有淡倉的任何記錄。

## 股東情況

### 股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶)	112,896戶(其中H股登記股東2,717戶)
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	124,869戶(其中H股登記股東2,683戶)

### 截至報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱(全稱)	報告期內增減	期末持股數量	比例(%)	持有有限售		質押、標記或凍結情況		股東性質
				條件股份數量	股份狀態	數量		
中國航空集團有限公司	0	7,421,462,701	42.53	854,700,854	凍結	127,445,536	國有法人	
國泰航空有限公司	0	2,633,725,455	15.09	0	無	0	境外法人	
中國航空(集團)有限公司	0	1,949,262,228	11.18	392,927,308	凍結	36,454,464	境外法人	
香港中央結算(代理人)有限公司	605,046	1,690,210,381	9.69	0	無	0	境外法人	
中國證券金融股份有限公司	0	311,302,365	1.78	0	無	0	其他	
中國航空油料集團有限公司	-1,300,000	237,224,158	1.36	0	無	0	國有法人	
香港中央結算有限公司	-143,398,621	156,956,819	0.90	0	無	0	境外法人	
全國社保基金一一四組合	82,746,370	82,746,370	0.47	0	無	0	其他	
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深300交易型開放式指數證券投資基金	-2,400,600	62,222,469	0.36	0	無	0	其他	
中國國有企業結構調整基金股份有限公司	-411,000	52,422,706	0.30	0	無	0	國有法人	

## 董事會報告書

## 前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件		股份種類及數量
	流通股的數量	種類	
中國航空集團有限公司	6,566,761,847	人民幣普通股	6,566,761,847
國泰航空有限公司	2,633,725,455	境外上市外資股	2,633,725,455
香港中央結算(代理人)有限公司	1,690,210,381	境外上市外資股	1,690,210,381
中國航空(集團)有限公司	1,556,334,920	人民幣普通股	1,332,482,920
		境外上市外資股	223,852,000
中國證券金融股份有限公司	311,302,365	人民幣普通股	311,302,365
中國航空油料集團有限公司	237,224,158	人民幣普通股	237,224,158
香港中央結算有限公司	156,956,819	人民幣普通股	156,956,819
全國社保基金一一四組合	82,746,370	人民幣普通股	82,746,370
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞 滬深300交易型開放式指數證券投資基金	62,222,469	人民幣普通股	62,222,469
中國國有企業結構調整基金股份有限公司	52,422,706	人民幣普通股	52,422,706
前十名股東中回購專戶情況說明	無		
上述股東委託表決權、受託表決權、 放棄表決權的說明	無		
上述股東關聯關係或一致行動的說明	中航有限是中航集團公司的全資附屬公司，故中航集團公司直接和間接合計持有本公司53.71%的股份。		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明	無		

註：

- 香港中央結算(代理人)有限公司是香港聯合交易所下屬附屬公司，其主要業務為以代理人身份代其他公司或個人股東持有股票。其持有本公司H股中不包含代中航有限持有的166,852,000股。
- 依據《境內證券市場轉持部分國有股充實全國社會保障基金實施辦法》(財企[2009]94號)和財政部、國務院國有資產監督管理委員會、中國證監會、全國社會保障基金理事會公告(2009年第63號)規定，公司控股股東中航集團公司和中航有限分別持有的127,445,536和36,454,464股股份目前處於凍結狀態。

## 前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

單位：股					
序號	有限售條件股東名稱	持有的有限售 條件股份數量	有限售條件股份可上市交易情況		
			可上市 交易時間	新增可上市 交易股份數量	限售條件
1	中國航空集團有限公司	854,700,854	2027年12月10日	854,700,854	鎖定期36個月
2	中國航空(集團)有限公司	392,927,308	2027年2月8日	392,927,308	鎖定期36個月
上述股東關聯關係或一致行動的說明		中航有限是中航集團公司的全資附屬公司。			

## 公眾持股情況

基於本公司從公開可獲得之資料及就本公司董事於本年報刊發前的最後實際可行日期所知，本公司一直維持上市規則規定及香港聯交所同意的公眾持股量。

## 股息政策

根據公司章程第173條，本公司股利分配的基本原則是：(1)公司充分考慮對投資者的回報，實施積極的股利分配政策；(2)公司的股利分配政策保持連續性和穩定性，同時兼顧公司的長遠利益、全體股東的整體利益及公司的可持續發展；(3)公司優先採用現金分紅的股利分配方式。在有條件的情況下，公司可以進行中期股利分配。

按照中國證監會和北京證監局關於上市公司現金分紅的相關要求及公司章程的規定，本公司實施積極的股利分配政策，重視對投資者的合理投資回報，股利分配政策保持一定的連貫性和穩定性，於分配利潤時優先考慮現金分紅。公司章程中明確規定：公司在按照適用的境內外會計準則及法規編製的母公司報表當年實現的可分配利潤均為正值的情況下，採取現金方式分配股利，每年以現金方式分配的股利不少於適用可分配利潤的15%。適用可分配利潤是指公司按照適用的境內外會計準則及法規編製的母公司報表中可分配利潤中的較低者，可分配利潤等於稅後利潤根據本章程規定彌補虧損、提取公積金，並扣除國家相關部門認可的其他事項之後所餘利潤。本公司可以通過多種渠道(如提供網絡投票方式、邀請中小股東參會等)主動與股東特別是中小股東進行溝通和交流，充分聽取中小股東的意見和訴求，並及時答覆中小股東關心的問題。

本公司的股利分配具體原則及政策詳情請參閱公司章程第173條、第174條及第175條。

## 董事會報告書

### 股息稅

根據自2008年1月1日起生效實施的《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》以及國家稅務總局於2008年11月6日發佈的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)，本公司向名列於公司H股股東名冊上的非居民企業股東派發2008年及以後年度股息時，有義務代扣代繳企業所得稅，稅率為10%。

任何以非個人股東名義，包括以香港中央結算(代理人)有限公司，其他代理人或受託人，或其他組織及團體名義登記的H股股份皆被視為非居民企業股東所持的股份，其應得之股息將被扣除企業所得稅。非居民企業股東在獲得股息之後，可以根據稅收協議(安排)等相關規定申請辦理退稅(如有)。

根據財政部、國家稅務總局於1994年5月13日發佈的《關於個人所得稅若干政策問題的通知》(財稅字[1994]020號)的規定，外籍個人從外商投資企業取得的股息、紅利所得，暫免徵收個人所得稅。因本公司屬於外商投資企業，在派付末期股息時，本公司對名列於公司H股股東名冊上的個人股東將不代扣代繳中國個人所得稅。

根據中國財政部、中國國家稅務總局和中國證監會於2014年10月31日發佈的《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)、於2016年11月5日發佈的《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)：

就透過滬港通、深港通投資本公司H股之內地個人投資者而言，本公司將於派發末期股息時按照稅率20%代扣個人所得稅。個人投資在國外已繳納之預提稅，可持有效扣稅憑證到中國結算之主管稅務機關申請稅收抵免。就透過滬港通、深港通投資本公司H股之內地證券投資基金而言，本公司將按照上述規定於派發末期股息時代扣個人所得稅；及就透過滬港通、深港通投資本公司H股之內地企業投資者而言，本公司將不會於派發末期股息時代扣所得稅，應納稅款由內地企業投資者自行申報繳納。

股東務須向彼等的稅務顧問諮詢有關擁有及處置本公司H股所涉及的中國、香港及其他稅務影響的意見。

## 股息

經審計，按照境內外會計準則，本公司2025年度可供股東分配利潤為負值。經公司第七屆董事會第十四次會議審議通過，本公司2025年度擬不進行利潤分配。

## 年度股東會

本公司擬於2026年5月28日(星期四)舉行年度股東會。本公司將於2026年5月22日(星期五)至2026年5月28日(星期四)期間(首尾兩日包括在內)暫停辦理H股股份過戶登記。為符合資格出席年度股東會並於會上投票，H股持有人須於2026年5月21日(星期四)下午四時三十分前，將所有過戶文件交回本公司於香港的H股股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。於2026年5月21日(星期四)營業時間結束時名列本公司股東名冊的H股股東將有資格出席年度股東會並於會上投票。

## 上市證券的買賣或贖回

於報告期內，本公司及其任何附屬公司概無購入、出售或贖回本公司的任何上市證券(包括庫存股)。「證券」一詞的涵義見上市規則附錄D2第一段)。

本公司於報告期末未持有任何庫存股。

## 董事會報告書

### 優先認股權

本公司之章程未就優先認股權作出規定，不要求本公司按股東的持股比例向現有股東發售新股。

### 向特定對象發行A股募集資金使用情況

於2024年12月10日，本公司向中航集團公司發行854,700,854股A股(面值總額為人民幣854,700,854元)，發行價格為人民幣7.02元/股(「向特定對象發行A股」)，募集資金淨額為人民幣5,995,841,631.45元，每股向特定對象發行A股所得淨額為人民幣7.0151元。有關詳情，請參見本公司日期為2024年12月12日之公告。於2023年12月22日(即訂定發行條款當日)，本公司A股收市價為人民幣7.17元。於報告期內，向特定對象發行A股募集資金淨額均已按本公司已披露的計劃進行使用。下表列示向特定對象發行A股之募集資金淨額使用情況：

單位：人民幣元					
承諾投資項目	募集資金承諾 投資總額	截至報告期初 尚未投入金額	報告期內 投入金額	截至報告期末 尚未投入金額	募集資金完成 使用的預期時間表
引進17架飛機項目	4,195,841,631.45	3,396,240,456.16	3,396,240,456.16	0	不適用
補充流動資金	1,800,000,000.00	無	無	無	不適用

## 本公司董事

以下為報告期內及截至本年報日期(除另有注明外)的董事名單。

姓名	獲選任及離任(如適用)董事日期
劉鐵祥(董事長、執行董事)	2025年10月10日獲選任為執行董事及董事長職務。
曲光吉(副董事長、執行董事)	2026年3月25日獲選任。
崔曉峰(非執行董事)	2024年8月9日獲選任，2025年2月25日獲連任。
Patrick Healy(賀以禮)(非執行董事)	2019年12月19日獲選任，2025年2月25日獲連任。
肖鵬(職工董事)	2023年3月2日獲選任，2025年2月25日獲連任。
徐念沙(獨立非執行董事)	2025年2月25日獲選任。
禾雲(獨立非執行董事)	2022年2月25日獲選任，2025年2月25日獲連任。
譚允芝(獨立非執行董事)	2022年2月25日獲選任，2025年2月25日獲連任。
高春雷(獨立非執行董事)	2025年2月25日獲選任。
馬崇賢(原執行董事)	2021年7月20日獲選任，2025年10月10日離任。
王明遠(原執行董事)	2023年3月30日獲選任，2026年3月5日離任。
徐俊新(原獨立非執行董事)	2022年2月25日獲選任，2025年2月25日離任。

## 監事

以下為報告期初至2025年6月24日的監事名單。自2025年6月24日起，本公司不再設置監事會和監事，由董事會轄下的審計和風險管理委員會(監督委員會)行使公司法規定的監事會職權。

姓名	獲選任及離任監事日期
肖健(原監事會主席、原股東代表監事)	2023年2月10日獲選任為股東代表監事，2023年3月10日獲選任為監事會主席，2025年6月24日離任。
呂艷芳(原股東代表監事)	2020年12月18日獲選任，2025年6月24日離任。
郭麗娜(原股東代表監事)	2022年2月25日獲選任，2025年6月24日離任。
王明珠(原職工監事)	2023年3月2日獲選任，2025年6月24日離任。
李樹興(原職工監事)	2023年3月2日獲選任，2025年6月24日離任。

## 董事會報告書

### 報告期內及截至本年報日期公司董事、高級管理人員變動的情況說明

1. 2025年2月25日，公司2025年第一次臨時股東大會選舉馬崇賢先生、王明遠先生、崔曉峰先生、Patrick Healy (賀以禮)先生為公司第七屆董事會非獨立董事，選舉徐念沙先生、禾雲先生、譚允芝女士、高春雷先生為公司獨立非執行董事。徐俊新先生因任期屆滿，不再擔任公司獨立非執行董事。公司三屆十三次職工代表大會選舉肖鵬先生為公司第七屆董事會職工董事。
2. 2025年10月10日，馬崇賢先生因工作調整，辭任公司執行董事和董事長職務。
3. 2025年10月10日，公司2025年第二次臨時股東會選舉劉鐵祥先生為公司執行董事。同日，公司第七屆董事會第八次會議審議並通過《關於選舉劉鐵祥先生為董事長的議案》，選舉劉鐵祥先生為公司董事長。
4. 2025年10月23日，肖鵬先生因年齡原因，向公司董事會辭去總工程師職務。
5. 2025年11月7日，張華先生因退休，向公司董事會辭去總法律顧問職務。
6. 2026年3月5日，經公司第七屆董事會第十三次會議審議通過，聘任衣學東先生為公司總法律顧問、首席合規官。
7. 2026年3月5日，王明遠先生因退休，不再擔任公司總裁、執行董事、副董事長。同日，經公司第七屆董事會第十三次會議審議通過，聘任曲光吉先生為公司總裁，提名曲光吉先生為公司執行董事人選。2026年3月25日，公司2026年第一次臨時股東會選舉曲光吉先生為公司執行董事，並擔任公司副董事長。

### 董事及監事認購股份或債權證之權利

於報告期內任何時間或截至報告期末(就監事而言，指報告期初至2025年6月24日期間)，本公司、本公司的控股公司、本公司的附屬公司或同系附屬公司未訂立任何使本公司董事、監事可通過購入本公司或其任何其他法人團體的股份或債權證而獲取利益的協議或安排。

## 董事及最高行政人員在公司股份、相關股份及債權證的權益和淡倉

於報告期末，本公司各董事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)持有股份、相關股份及／或債權證(視情況而定)，並無擁有根據《證券及期貨條例》第352條須記錄和存置於登記冊內，或根據《標準守則》須通知本公司及香港聯交所之權益或淡倉。

## 董事及監事在合同及服務合同中的權益

本公司各位董事均與公司簽訂了服務合同。本公司各位董事的任職期限均為三年。

各董事概無亦不擬與本集團任何成員公司訂立任何不可由本集團於一年內終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)之服務合約。

除於本董事會報告書「關連交易」一節中披露之外，本公司、本公司控股公司、本公司任何附屬公司或任何同系附屬公司概無訂立與本集團業務有關，而本公司董事及監事或與彼等有關連的實體於其中直接或間接擁有重大權益，且於報告期結束時或於報告期內任何時間(就監事而言，指報告期初至2025年6月24日期間)仍然有效之重大交易、安排或合約。

報告期內，本公司執行董事劉鐵祥先生、非執行董事Patrick Healy(賀以禮)先生及原執行董事馬崇賢先生及王明遠先生兼任國泰航空董事。由於國泰航空所運營航線之部分目的地與本公司所運營航線相同，因此國泰航空在本公司業務之某些方面與本公司構成或可能構成直接或間接競爭。

除上文所述者外，於報告期內，本公司各董事及彼等各自的緊密聯繫人(定義見上市規則)概無擁有或根據上市規則第8.10條規定作出披露的任何競爭性權益。

## 獲准許的彌償條文

本公司已經購買適當的董事責任險以彌償董事因本公司事務而產生的責任。該等董事責任險在截至2025年12月31日止財政年度期間有效，並於本年報日期亦維持有效。

## 董事會報告書

### 員工

本公司執行公開、公平、平等的用工政策，堅持同工同酬，承諾不因員工性別、種族、國籍、身體狀況、宗教、婚姻狀況等因素產生歧視行為，不斷促進員工多元化，保障員工的合法權益。本集團將繼續採取措施，包括按照男女平等原則招納和對待公司員工，提供性別平等的培訓和發展機會，保證女性員工的權益，促進各級別的性別多元化，並注重多元化的管理層人才儲備。

於報告期末，本集團共有員工107,795名(包括66,447名男性員工和41,348名女性員工，分別佔本集團員工總數的61.6%和38.4%)，其中本公司擁有員工48,675名；本公司附屬公司共有員工59,120名。員工背景和崗位需求差異等是影響員工性別多元化的主要因素。

本集團的員工類別如下：

專業構成	截至2025年12月31日
管理人員	7,245
職能人員	5,974
營銷人員	5,470
生產運行人員	5,903
地面服務人員	13,133
客艙服務人員	28,625
生產支持人員	6,166
飛行人員	14,756
工程機務人員	17,421
信息技術人員	1,240
其他人員	1,862
合計	107,795

### 薪酬政策

根據完善收入分配制度的工作要求，結合「為崗位價值付薪、為個人能力付薪、為績效結果付薪」的理念，健全激勵和約束並重、效率與公平並舉的收入分配機制，推動企業實現高質量發展。報告期內，持續強化工資效益聯動，完善差異化工資總額管理機制，優化內部收入分配關係。加強重點群體職工激勵保障，建立健全按業績貢獻決定薪酬的分配機制，推動薪酬分配向效益貢獻突出單位、科技創新領域和基層一線苦髒險累崗位傾斜。進一步規範負責人薪酬管理，強化剛性考核兌現，健全市場對標機制，合理確定各級負責人薪酬。扎實推進薪酬管理信息系統建設，建立健全配套管理機制，提升人工成本和薪酬管理數智化水平。

## 培訓計劃

2025年，本集團堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，深入學習貫徹習近平總書記關於做好新時代人才工作的重要思想，全面落實黨的二十大、二十屆歷次全會精神和上級單位關於新時代人才工作的相關要求。積極配合上級單位妥善有序組織調訓，組織基層黨組織書記輪訓班及其他上級培訓班次，共覆蓋近4,400人次。大力實施各類脫產培訓項目，提高各級領導幹部履職能力，首次依託集團黨校和自有資源舉辦中青年幹部培訓班、青年幹部培訓班、科技人才能力提升專項培訓班各一期；系統推進高素質幹部隊伍培養，舉辦新任高、中級管理人員履職能力提升班各一期，赴英國、法國、德國、新加坡等地開展國際化交流項目；在網絡學院領導力分院上新政策解讀、新質生產力、品牌建設、管理能力等4類網絡專題課程。

為保障飛行員、乘務員、飛行學員、飛行簽派人員、地面服務人員的各項資質類培訓，通過在線形式學習開展訓練達49.16萬人次小時，保障飛行模擬機訓練169,638.5小時，其他各類訓練80,097.5小時，確保各類運行人員運行資質有效。公司培訓部於2025年2月正式獲得民航局批准為航空安全員訓練機構，報告期內完成一期共68人航空安全員初任訓練，五期定期訓練共305人。通過不斷深化培訓能力建設，拓展培訓業務領域，不斷提升培訓的針對性、實用性和有效性，高質量完成年度訓練任務，為公司高質量發展提供堅實保障。

2026年，公司將繼續嚴格遵循《幹部教育培訓工作條例》《全國幹部教育培訓規劃（2023-2027年）》要求，以分層分類培訓體系為框架，立足幹部隊伍建設全局，精準錨定不同層級、不同領域幹部的成長規律與培訓需求，實現培訓供給與幹部能力提升需求的精準匹配，打造特色化、品牌化的培訓項目，拓展國際化培訓渠道，全方位錘鍊領導幹部的履職能力，增強打好「五場硬仗」本領，為加快推進集團高質量發展，建設世界一流企業提供堅強的人才支撐。

## 供應商管理

公司堅定推進「公開採購、陽光採購、廉潔採購、綠色採購」，致力於將可持續發展的理念融入供應鏈上下游企業的合作中，與供應商緊密合作，共同打造透明、共贏且負責任的供應鏈體系。持續推進採購體系制度建設，打造供應商全生命週期精細化管理，堅持與供應商攜手共建廉潔供應生態，將「綠色低碳」理念融入公司採購。打造穩定、高效、高質、優價的供應鏈，攜手推動航空行業的可持續發展。

## 董事會報告書

### 員工及員工退休金計劃

有關員工退休金計劃及其他福利之詳情刊載於本年報財務報表附註9，退休人員均享受當地政府社會勞動保障部門核發的社會養老保險金計劃。

### 附屬公司、聯營企業和合營企業

於報告期末，本集團的附屬公司、聯營企業和合營企業的詳情列載於本年報財務報表附註21，附註22及附註23。

### 銀行貸款及其他借貸

本公司及本集團之銀行貸款及其他借款詳情列載於本年報財務報表附註35。

### 固定資產

本集團截至2025年12月31日止年度的固定資產變動列載於本年報財務報表附註18。

### 飛機及航空設備

本集團的飛機、發動機和航空設備截至報告期末的賬面淨值總額列載於本年報財務報表附註18。本集團的飛機和航空設備的資本承諾截至報告期末的金額列載於本年報財務報表附註42。

### 資本化利息

本集團截至2025年12月31日止年度的資本化利息之詳情列載於本年報財務報表附註12。

### 儲備

本公司及本集團於本年度之儲備變動情況列載於本年報財務報表附註40及綜合權益變動表。

### 捐款

於報告期內，本集團作出慈善及其他捐款合共人民幣4,298.17萬元。

## 主要客戶和供貨商

於報告期內，本集團從最大供貨商的採購額為本集團之總採購額的28.64%，向本集團前五大供貨商的採購額為本集團之總採購額41.20%。本公司董事及其各自的聯繫人或任何股東(就本公司董事知悉，於本公司股本中擁有5%或以上的股東)於本公司五大供貨商中概不擁有任何權益。

於報告期內，本集團向前五大客戶的銷售額不超過本集團之總銷售額的30%。

## 物業產權證

本公司按照股票發行時在招股書中所披露的承諾辦理資產(土地、房產、車輛)權屬變更。目前與上述承諾相關的資產權屬變更已完成。

## 本集團的環境政策及表現

報告期內，本集團堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，貫徹黨的二十大和歷次全會精神，深入落實民航綠色低碳轉型和高質量發展工作要求，在節能減排、生態環境保護、碳達峰碳中和等重要領域取得較好成效。

管理體系不斷完善，通過年初工作會、強化考核督辦、開展專項排查整治，確保管理能力不斷提升。錨定國家「雙碳」戰略，穩步推進雙碳工作，積極推進可持續航空燃料產業協同，搭建雙碳智慧管理平台，按期、高效完成歐盟、北京市及民航碳核查監測、報告、核查與履約工作，為航空業碳管理貢獻中航力量。堅持低碳運行，持續不斷優化飛機引進退出、運行管理、地面保障等各個環節，確保公司綠色可持續發展。著力污染防治，積極引進新能源車，嚴格管控各類污染物合規排放，全面實施減塑降廢，堅守合規底線。展現企業社會責任，推出綠色出行系列產品，在重慶市南川區金佛山開展生物多樣性保護公益項目，以公益回饋自然，持續滿足人民群眾對美好生態環境的新期盼。

## 董事會報告書

開展可持續航空燃料飛行，參與國內可持續航空燃料應用試點工作，累計加注1,501噸可持續航空燃料。優化機隊結構，高燃效機型佔比提升至31%。深入實施綠色節油措施，通過簽派放行優化、飛行計劃燃油優化、落地剩油管理等措施累計節油15.88萬噸，減少二氧化碳排放50.03萬噸。積極使用橋載和GPU替代飛機APU，減少燃油消耗16.8萬噸，減少二氧化碳排放52.9萬噸。推進地面建築綠色低碳轉型，北京地區綠電使用達100萬度。加快推進地面保障車輛能源轉型，車輛電動化率達43%，新引進車輛電動化率達到了91%。嚴格管控機務維修污染合規排放，各類污染物全部通過無害化處理，確保排放達標。深化綠色出行系列產品，通過自願碳抵消、生物多樣性保護、自選餐食、辦理電子發票、「無紙化」自助值機、承諾不使用一次性塑料餐具等，攜手旅客踐行綠色低碳出行理念，「十四五」期間，旅客參與自願碳抵消累計超3萬人次。

### 合規運營

作為於香港聯合交易所及上海證券交易所上市的中國公司，本公司需遵守《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國證券法》《香港證券及期貨條例》《香港公司條例》《上海證券交易所股票上市規則》《香港聯合交易所股票上市規則》等關於上市公司證券發行和交易的相關規定；本公司非全資附屬公司中航財務，作為於中國內地註冊的非銀行金融機構，需遵循中國內地金融監管方面的規定；本集團以民用航空運輸及其相關服務作為主營業務，需遵守本集團運營所在地關於民航安全運營監管的規定以及消費者權益保護、環境保護、反壟斷、反不正當競爭、稅收等方面的法律法規。

本集團制訂有合規程序，確保遵守適用(尤其是對主營業務具有重大影響)的法律、法規和規範性法律文件；若關於主營業務的適用法律、法規和規範性法律文件有任何變動，本集團會不時通知相關員工及相關運營團隊。

報告期內，據本公司董事所知，本集團在所有重大方面，均未有違反對本集團有重大影響的法律及規例的情況。

截至報告期末，本公司未牽涉任何重大訴訟或仲裁，且據本公司所知，亦無任何針對本公司的重大訴訟或索賠懸而未決、擬將進行或已進行。

### 關連交易

報告期內，本集團已與本集團若干關連人士訂立多項關連交易協議，有關詳情見下文各段。本公司已遵照上市規則第14A章有關關連交易的披露要求。

就本董事會報告書「關連交易」章節而言，「中航集團」指中航集團公司及其附屬公司和聯繫人(定義見上市規則)(但本集團除外)，「國貨航集團」指國貨航、其附屬公司及其30%受控公司(定義見上市規則)，「國泰航空集團」指國泰航空及其附屬公司(定義見上市規則)。

## 一次性關連交易

於2025年7月29日，本公司(作為賣方)與國貨航(作為買方)訂立發動機買賣協議(「發動機買賣協議」)，據此，本公司同意向國貨航出售2台Trent700備用發動機和1台GTCP331-350型備用APU，對價為人民幣15,144.05萬元(不含稅)。國貨航應在發動機買賣協議生效之日起60日內，以人民幣電匯向本公司支付上述對價。出售事項可降低本公司整體備用發動機持有成本，提升資產使用效率。國貨航為本公司之控股股東中航集團公司之附屬公司，因此，國貨航為本公司的關連人士，發動機買賣協議項下的交易構成上市規則第14A章項下本公司的關連交易，須遵守申報及公告規定，但獲豁免遵守上市規則第14A章之獨立股東批准的規定。有關該等交易之詳情，請參見本公司日期為2025年7月29日之公告。

於2025年10月30日，本公司董事會批准向特定對象發行A股股票(「向特定對象發行A股股票」)，據此，本公司已與中航集團公司及中航控股訂立認購協議，以按發行價(即人民幣6.57元/股)向中航集團公司及中航控股發行合共不超過3,044,140,030股新A股(含本數)，預期募集資金總額(於扣除相關發行費用前)不超過人民幣200.00億元(含本數)。其中，中航集團公司擬認購不低於人民幣50.00億元；中航控股擬認購不超過人民幣150.00億元。扣除相關發行費用後的募集資金淨額擬全額用於償還債務和補充流動資金。中航集團公司為本公司控股股東，中航控股為中航集團公司之全資附屬公司，因此，中航集團公司及中航控股為本公司的關連人士，向特定對象發行A股股票構成上市規則第14A章項下本公司的關連交易。於2025年12月16日，向特定對象發行A股股票的相關議案已於臨時股東會獲本公司股東審議批准。截至本年報日期，向特定對象發行A股股票申請已獲得上海證券交易所審核通過，並已經中國證監會作出同意註冊決定。有關詳情，請參見本公司日期為2025年10月30日、2025年12月16日、2026年1月8日、2026年2月9日及2026年3月9日之公告，以及本公司日期為2025年11月28日之通函。

## 董事會報告書

## 持續關連交易

報告期內，以下持續關連交易框架協議項下的交易構成本公司的非獲豁免持續關連交易：

協議名稱	簽約方及關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
1 房地產租賃框架協議	本公司及中航集團公司(本公司的主要股東，因此是本公司的關連人士)	於2024年10月30日續期，有效期自2025年1月1日至2027年12月31日  詳情請見日期為2024年10月30日之本公司公告	本集團和中航集團同意相互租賃對方所擁有的部分房產(含附屬設施)和土地使用權，供各自生產經營、辦公和儲倉等使用。	<p>本集團(作為出租方)可將自有房產(包括本集團自建或根據中航集團需求定制建造的房產)或合法擁有使用權的土地出租給中航集團供其生產經營、辦公和倉儲等使用。該交易的定價原則和運作方式為：首先，本集團經綜合考慮房產、土地相關成本、稅費及合理利潤率等因素後，向中航集團提供房產、土地租賃報價。相關成本包括建造成本、折舊成本、資金成本、維修成本等。之後，中航集團經考慮房產、土地的租賃位置、服務品質等因素後，與本集團按公平原則進行磋商並最終釐定房產、土地的租賃價格。該等租賃價格應不低於可比情況下本集團向獨立第三方的出租價格(如有)。</p> <p>本集團(作為承租方)基於生產經營、辦公和倉儲等業務需求，向中航集團承租其自有房產及合法擁有使用權的土地。該交易的定價原則和運作方式為：首先，本集團進行市場調研，就所需租賃房產、土地的周邊獨立第三方提供同類型房產、土地租賃服務(如有)的情況進行信息收集整理分析。之後，(i)若經市場調研後，存在同類型可比市場，則雙方參考市場上同類型服務的至少兩名獨立第三方的市場價格並考慮相關因素後公平協商釐定房產、土地的租賃價格；(ii)若經市場調研後，周邊無同類型的可比市場，則採用成本加成方法進行定價：基於中航集團提供的房產、土地的相關成本、稅費及合理利潤率，雙方公平協商釐定房產、土地的租賃價格。相關成本包括建造成本、折舊成本、資金成本、維修成本等。合理利潤率主要參考房地產租賃行業就類似服務(在可能情況下)的歷史平均價及/或其他上市公司所披露可資比較服務的利潤率釐定，且中航集團的合理利潤率不超過10%。上述租賃價格應不高於可比情況下中航集團給予獨立第三方的出租價格(如有)。</p> <p>雙方互相租賃對方房產、土地時，雙方可按上述定價原則確定各自房產、土地的租賃價格，最終按照等價交換的原則進行房產和土地使用權的置換。</p>

協議名稱	簽約方及關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
2 相互提供服務 框架協議	同上	於2024年10月30日簽署， 有效期自2025年1月1日至 2027年12月31日  詳情請見日期為2024年10 月30日之本公司公告	<p>(i) 本集團接受中航集團的委託，向中航集團提供產品或服務，包括但不限於：離退休人員管理服務、人力資源服務、信息技術服務、採購服務、培訓服務、航空旅客運輸銷售服務、綜合保障服務、委託經營管理及提供機上供應品等。</p> <p>(ii) 本集團委託中航集團作為本集團的輔助生產類供應方或供應類服務的管理方，向本集團提供如下產品或服務(以供應方獲得相關資質等為前提)，包括但不限於：(1)全球航班機上餐食與機供品管理服務；(2)餐飲和配餐保障和保潔服務；(3)各種機上供應品的配送、擺放及洗滌等服務；(4)出動樓的經營管理服務；(5)辦公樓宇及其區域範圍內的物業管理服務；(6)駐組保障服務、航延旅客保障服務及場地使用服務；(7)信息技術服務；(8)機上供應品、場景里程支付產品等產品；及(9)勞務服務、委託經營管理等其他委託服務。</p> <p>(iii) 本集團聘請中航集團為本集團輔助生產類服務或供應類服務的供應方之一，中航集團將向本集團提供如下產品或服務(以供應方獲得相關的資質等為前提)，包括但不限於：(1)酒店住宿及員工療養服務；及(2)印刷機票和其他印刷品的服務。</p> <p>(iv) 本集團和中航集團在雙方集團內部相互委託進行人力資源共享業務。</p> <p>(v) 本集團視中航建設集團作為其物業管理項目總服務供應商。</p>	<p>就第(i)項服務，本集團收取的價格將基於本集團成本及合理服務費(通常為成本的3%至10%)和/或參考本集團就同類型產品或服務向其他人士提供的非關聯(連)交易價格，最終經雙方公平協商確定。</p> <p>就第(ii)項服務，雙方將根據服務項目及具體需求，按照下述原則公平協商確定相關服務費用：(1)基於中航集團報價並參考市場上同類型服務的至少兩名獨立第三方的市場價格(如有)，並經考慮服務標準、範圍、業務量、訂約方的具體需求等因素後，雙方公平協商確定最終交易價格；和/或(2)基於中航集團的成本及合理服務費，雙方公平協商確定服務費用，並視中航集團管理情況進行獎罰，最終按照交易實際發生額進行結算。</p> <p>就第(iii)項服務，(1)如有政府定價或指導價，可遵循政府定價或指導價；(2)如無政府定價或指導價，可參考市場上同類型產品或服務的至少兩名獨立第三方的市場價格(如有)，並經考慮服務標準、範圍、業務量、訂約方的具體需求等若干因素後，雙方公平協商釐定最終交易價格；(3)如公開市場價格無法獲取或市場上沒有相同或類似的業務活動時，雙方可基於中航集團的成本加合理服務費，並視中航集團管理情況進行獎罰，最終按照交易實際發生額進行結算。</p> <p>就第(iv)項服務，原則上將按照人工成本釐定交易價格並經雙方公平協商確定，交易價格由用工單位全額承擔。</p> <p>就第(v)項服務，中航建設集團以具體委託項目的工程財務決算審計數額為依據，按照委託管理合同向本公司收取服務費用。服務費用根據(i)本公司委託中航建設集團的委託管理內容所涉及投資的財務決算審計數額的3%計取；和/或(ii)中航建設集團以項目的規模或投資為依據，按照委託管理內容向本公司收取服務費用。</p> <p>對於本集團或中航集團向對方提供的委託經營管理服務，雙方將(1)根據服務項目及具體需求，基於提供服務方的成本及合理服務費率，公平協商確定服務費用，並視委託管理表現進行獎罰；或(2)根據服務項目及具體需求確定的相關財務/業務指標，以固定管理費+浮動管理費方式，公平協商確定服務費用。</p>

## 董事會報告書

協議名稱	簽約方及關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
3 政府包機服務 框架協議	同上	於2024年10月30日續期， 有效期自2025年1月1日至 2027年12月31日  詳情請見日期為2024年10 月30日之本公司公告	中航集團公司為完成政府包機任務，需使用本公司 提供的包機服務。	政府包機服務按照承運人提供政府包機服務的成本加上合理利潤(經參 考過往數據，合理利潤率通常為5%至10%)的方式由雙方公平協商釐定 價格，成本包括直接成本和間接成本。
4 傳媒業務合作 框架協議	本公司與中航傳媒 (中航集團公司的全 資附屬公司，因此 是本公司關連人士)	同上	中航傳媒同意為本集團提供傳媒業務服務。其中， 本公司授予中航傳媒機艙讀物、影視、音樂與音頻 等文化內容的獨家發放權。  本公司委託中航傳媒作為本公司傳媒業務的總服務 商，向本公司提供以下傳媒業務(「委託業務」)：(1) 機上娛樂系統業務、機上網絡平台業務；(2)品牌 傳播和產品營銷推廣類業務；包括但不限於品牌調 研諮詢規劃類、設計文案策劃類、平面影視拍攝製 作類、公關活動類、媒介廣告投放類、宣促品和IP 形象製作管理類、社交媒體運維類、知識產權管理 類；(3)新聞宣傳業務，包括但不僅限於對外媒體運 維、對內報刊製作等；(4)廣告管理業務、媒體合作 管理業務；(5)其他本公司委託的傳媒業務。	就委託業務，本集團將根據服務項目及具體需求：(1)基於中航傳媒報 價並參考同類型市場服務的至少兩名獨立第三方的市場價格(如有)，並 經考慮服務標準、範圍、業務量、訂約方的具體需求等因素後，雙方 公平協商釐定最終交易價格；及/或(2)基於中航傳媒成本加上合理服務 費由雙方公平協商釐定服務費用，並視中航傳媒管理情況進行獎罰，最 終按照交易實際發生額進行結算。  就本公司向中航傳媒採購委託業務以外的傳媒產品或服務，本集團將按 照下述原則與中航傳媒公平協商釐定並支付相關服務費用：(1)如有政府 定價或指導價，可遵循政府定價或指導價；(2)如無政府定價或指導價 時，可基於中航傳媒報價並參考市場上同類型服務的至少兩名獨立第三 方的市場價格(如有)，並經考慮服務標準、範圍、業務量、訂約方的 具體需求等若干因素後，雙方公平協商釐定最終交易價格；(3)如公開市 場價格無法獲取或市場上沒有相同或類似的業務活動時，雙方可基於中 航傳媒的成本加合理服務費，並視中航傳媒管理情況進行獎罰，最終按 照交易實際發生額進行結算。  中航傳媒須提供包括但不限於成本的情況、對外採購的情況、實際結算 的情況；中航傳媒收取的服務費不超過成本的10%，主要參考相關行業 就類似產品或服務(在可能情況下)的歷史平均價及/或可資比較產品及 服務的利潤率釐定。  就中航傳媒在經營本公司傳媒業務過程中使用的本公司的媒體，中航傳 媒於二零二五年、二零二六年及二零二七年三個年度每年向本公司支付 媒體資源費人民幣1,389.15萬元。

協議名稱	簽約方及關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
5 金融服務框架協議	本公司與中航財務(中航集團公司持股49%的本公司非全資附屬公司,因此是本公司的關連附屬公司)	於2023年3月30日續期,有效期自2024年1月1日至2026年12月31日  詳情請見日期為2023年3月30日之本公司公告	中航財務同意向本集團提供一系列金融服務,包括存款服務、信貸服務及其他金融服務。	存款利率:應(i)符合中國人民銀行就該種類存款利率的規定;及(ii)不低於同等條件下國有商業銀行向本集團提供同種類服務的利率。  信貸服務利率:應(i)符合中國人民銀行就該種類服務利率的規定;及(ii)不高於同等條件下國有商業銀行向本集團提供同種類服務的利率。  其他金融服務之有償服務手續費:應(i)凡中國人民銀行、中國銀保監會、中國證監會或銀行間協會等管理部門有收費標準規定的,應符合相關規定;及(ii)不高於同等條件下國有商業銀行向本集團提供同種類服務的手續費。
6 中航集團金融服務框架協議	本公司非全資附屬公司中航財務與中航集團公司(本公司的主要股東,因此是本公司的關連人士)	同上	中航財務同意向中航集團提供一系列金融服務,包括存款服務、綜合授信服務及其他金融服務。	存款利率:應(i)符合中國人民銀行就該種類存款利率的規定;及(ii)不高於同等條件下國有商業銀行向中航集團提供同種類服務的利率。  貸款及票據貼現服務利率:應(i)符合中國人民銀行就該種類服務利率的規定;及(ii)不低於同等條件下國有商業銀行向中航集團提供同種類服務的利率。  其他金融服務之有償服務手續費:應(i)凡中國人民銀行、中國銀保監會、中國證監會或銀行間協會等管理部門有收費標準規定的,應符合相關規定;及(ii)不低於同等條件下國有商業銀行向中航集團提供同種類服務的手續費。
7 國貨航金融服務協議	中航財務及國貨航	於2023年3月30日簽署,有效期自2024年1月1日至2026年12月31日  詳情請見日期為2023年3月30日之本公司公告	中航財務同意向國貨航集團提供一系列金融服務,包括存款服務、綜合授信服務及其他金融服務。	存款利率:應(i)符合中國人民銀行就該種類存款利率的規定;及(ii)不高於同等條件下國有商業銀行向國貨航集團提供同種類服務的利率。  貸款及票據貼現服務利率:應(i)符合中國人民銀行就該種類服務利率的規定;及(ii)不低於同等條件下國有商業銀行向國貨航集團提供同種類服務的利率。  其他金融服務之有償服務手續費:應(i)凡中國人民銀行、中國銀保監會、中國證監會或銀行間協會等管理部門有收費標準規定的,應符合相關規定;及(ii)不低於同等條件下國有商業銀行向國貨航集團提供同種類服務的手續費。

## 董事會報告書

協議名稱	簽約方及關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
8 框架協議	本公司及中航有限(本公司的主要股東,因此是本公司的關連人士)	<p>於2022年9月20日續訂,有效期自2023年1月1日至2025年12月31日,詳情請見日期為2022年9月20日之本公司公告</p> <p>後於2025年5月28日續訂,有效期自2026年1月1日至2028年12月31日,詳情請見日期為2025年5月28日之本公司公告</p>	<p>融資及經營性租賃服務:中航有限集團同意向本集團提供包括但不限於飛機、發動機、模擬機、航材、設備、車輛等的融資及經營性租賃服務;本集團同意向中航有限集團提供包括但不限於設備、車輛等的融資及經營性租賃服務。</p> <p>地面服務及其他服務:包括但不限於本集團任何成員公司與中航有限集團的任何成員公司的如下交易:地面服務、飛機保養服務、飛機維修服務、物業投資管理服務、票務及旅遊服務、物流服務、行政管理服務、保潔洗滌服務、駐組保障服務、休息室用品採購服務、航材採購服務。</p>	<p>融資及經營性租賃服務:參考獨立第三方提供的同類型租賃服務的價格,並經考慮租賃標的的購買價格、利率及安排費(如有)(就融資租賃而言)、租金(就經營租賃而言)、租賃期限、租賃標的特質、可比市場租賃價格等因素後,雙方公平磋商確定最終交易價格。最終交易價格不高於至少兩名獨立第三方提供的同等條件下的交易價格。</p> <p>地面服務及其他服務:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>如有政府定價或指導價:遵循政府定價或指導價;</li> <li>如無政府定價或指導價:尋找市場上同類型服務的至少兩名獨立第三方的市場價格,並經考慮服務標準、範圍、業務量、訂約方的具體需求等若干因素後,公平磋商確定最終交易價格。如服務接受方的服務需求發生變化,依據相關成本、服務質量或其他因素的變動幅度雙方進行協商適度調整交易價格;</li> <li>如上述價格都不適用:根據成本加上合理利潤的方式釐定價格。上述成本主要基於服務提供方的成本和費用,包括人力資源成本、設施設備和材料成本等。合理利潤率將主要參考相關行業就類似產品或服務(在可能情況下)所發佈的歷史平均價及/或其他上市公司所披露可資比較產品及服務的利潤率釐定。中航有限集團的利潤率不超過10%。最終交易價格按對本集團而言不遜於獨立第三方向本集團提供或中航有限集團向獨立第三方提供(就本集團接受服務而言),或不優於本集團向獨立第三方提供(就本集團提供服務而言)之條款釐定。</li> </ol>

協議名稱	簽約方及關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
9 飛機出售框架協議	本公司與北京租賃公司(北京租賃公司為中航集團公司之附屬公司，因此為本公司關連人士)	於2025年10月30日簽訂，有效期自2025年10月30日至2027年12月31日  詳情請見日期為2025年10月30日之本公司公告	在飛機出售框架協議約定期限內，本公司將不定期向北京租賃公司以協議轉讓方式出售本公司擁有所有權的飛機，北京租賃公司向本公司支付價款。	飛機出售框架協議項下的代價須經本公司與北京租賃公司公平協商及釐定，按正常商業條款進行。不含稅的飛機出售價格應為獨立第三方評估機構出具的資產評估值。
10 框架協議	本公司及國泰航空(本公司的主要股東，因此是本公司的關連人士)	於2022年8月30日續訂，有效期自2023年1月1日至2025年12月31日，詳情請見日期為2022年8月30日之本公司公告  後於2025年5月28日續訂，有效期自2026年1月1日至2028年12月31日，詳情請見日期為2025年5月28日之本公司公告	提供框架予本集團與國泰航空集團之間的交易，該等交易包括聯運合作安排、代碼共享安排、聯營安排、飛機租賃、飛行常客計劃、提供航空餐飲、地勤支援及工程服務以及其他協議約定的服務和交易。	<p>聯運合作安排及代碼共享安排：按照國際航空運輸協會的多邊比例分攤協議準則商定雙方的收益分攤比例。</p> <p>聯營安排：根據運力投入和各方銷售的座位價值商定收益分攤比例。</p> <p>飛機租賃：考慮在相若租賃模式下向非關連方以相若期間租賃相若飛機的租金，以及屆時長期息率，經公平磋商後釐定租金。</p> <p>飛機常客計劃：就一方的常客會員乘坐另一方運營的航班所獲得的里程積分，雙方考慮由非關連航空公司支付給各方的相若里程價值，並經公平磋商後釐定一方須向另一方支付的里程價值。</p> <p>航空餐飲：考慮由非關連餐飲服務商所提供的報價、原材料成本和人工成本、質量、供應的保證、安全及革新後釐定航空餐飲價格(包括前述因素的變動)。</p> <p>地勤支持及工程服務：考慮服務品質後釐定服務費，應不遜於向非關連方就相若服務所收取的價格。</p> <p>其他產品和服務(包括租賃房產及報關手續)：考慮相關市場信息(包括獨立第三方就相若產品及服務提出的報價)、各方成本及產品和服務質量等因素(包括前述因素的任何變動)後釐定價格。</p>

## 董事會報告書

協議名稱	簽約方及關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
11 國貨航框架協議	本公司及國貨航(中航集團公司持有45%股權的附屬公司,因此是本公司的關連人士)	於2024年10月30日續期,有效期自2025年1月1日至2027年12月31日,詳情請見日期為2024年10月30日之本公司公告	<p>客機貨運業務獨家經營:經雙方公平協商後,本集團與國貨航集團將採用獨家經營模式,開展長期客機貨運業務合作。本集團將其全部客機貨運業務獨家交由國貨航集團經營。國貨航集團就客機所承運的貨物向托運人承擔整體貨物承運責任。</p> <p>地面服務及其他服務:本集團向國貨航集團提供之地面及其他服務包括但不限於運行保障服務、IT共享服務、綜合保障服務、發動機及航材共享服務、退休人員管理服務、培訓服務、人力資源服務、採購及維修服務等。國貨航集團向本集團提供之地面及其他服務包括但不限於地面服務(貨站服務、站坪服務)、集裝箱板管理服務、發動機及航材共享服務等。</p> <p>房地產租賃:本集團可將自有房產或擁有合法使用權的土地出租給國貨航集團供其生產經營、辦公和倉儲等使用,另本集團在自有房產無法滿足生產經營、辦公和倉儲等業務需求時,可向國貨航集團承租其自有房產及合法擁有使用權的土地。</p>	<p>客機貨運業務獨家經營:</p> <p>在獨家經營期限內,本集團每年定期向國貨航集團收取運輸服務價款,該等運輸服務價款應以國貨航集團獨家經營本集團客機貨運業務產生的實際貨運收入為基數並扣減一定業務費率。具體計算公式如下:</p> <p>運輸服務價款=客機貨運實際收入×(1-業務費率)</p> <p>業務費率=運營費用率+獎懲費率</p> <p>獎懲費率=(當年客機貨運業務收益水平增長率-行業當年貨運業務收益水平增長率)×50%</p> <p>地面服務及其他服務:</p> <p>(1) 如有政府及行業定價或指導價,可遵循政府及行業定價或指導價,並可結合市場可比價格(如有)、相關法律、稅務政策等因素,最終雙方公平協商釐定交易價格;</p> <p>(2) 如無政府定價或指導價:首先尋找市場上同類型服務的至少兩名獨立第三方的市場價格,並經考慮服務標準、範圍、業務量、訂約方的具體需求等若干因素後,雙方公平磋商釐定最終交易價格。如服務接受方的服務需求發生變化,依據相關成本、服務質量或其他因素的變動幅度雙方進行協商調整交易價格;</p> <p>(3) 如上述價格都不適用:根據成本加上合理利潤的方式釐定價格。上述成本主要基於服務提供方的成本和費用,包括人力資源成本、設施設備和材料成本等。合理利潤率將主要參考相關行業就類似產品或服務(在可能情況下)所發佈的歷史平均價及/或其他上市公司所披露可資比較產品及服務的利潤率釐定。國貨航集團的合理利潤率不超過10%。最終交易價格按對本集團而言不遜於獨立第三方向本集團提供或國貨航集團向獨立第三方提供之條款釐定。</p>

協議名稱	簽約方及關連關係	簽約日期及期限	協議內容	定價政策
				<p>房地產租賃服務：</p> <p>(1) 本集團作為出租方：首先，本集團經綜合考慮房產、土地相關成本、稅費及合理利潤率等因素後，向國貨航集團提供房產、土地租賃報價。之後，國貨航集團經考慮房產、土地的租賃位置、服務品質等因素後，與本集團按公平原則進行磋商並最終釐定房產、土地的租賃價格。該等租賃價格應不低於可比情況下本集團向獨立第三方的出租價格(如有)。</p> <p>(2) 本集團作為承租方：首先，本集團進行市場調研，就所需租賃房產、土地的周邊獨立第三方提供同類型房產、土地租賃服務(如有)的情況進行信息收集整理分析。之後，(a)若經市場調研後，存在同類型可比市場，則雙方參考市場上同類型服務的至少兩名獨立第三方的市場價格並考慮相關因素後公平協商確定房產、土地的租賃價格。相關因素包括房產、土地的地理位置、功能佈局、裝修、配套設施、物業服務等情況及承租方的具體需求；及(b)若經市場調研後，周邊無同類型可比市場，則採用成本加成方法進行定價：基於國貨航集團提供房產、土地的相關成本、稅費及合理利潤率，雙方公平協商確定房產、土地的租賃價格。相關成本包括建造成本、折舊成本、資金成本、維修成本等。合理利潤率主要參考房地產租賃行業就類似服務(在可能情況下)所發佈的歷史平均價及/或其他上市公司所披露可資比較服務的利潤率釐定，且國貨航集團的合理利潤率不超過10%。上述租賃價格應不高於可比情況下國貨航集團向獨立第三方的出租價格(如有)。</p> <p>(3) 本集團既為承租方又為出租方：作為一個單獨事項，雙方互相租賃對方房產、土地時，雙方可按上述定價原則確定各自房產、土地的租賃價格報價，最終按照等價交換的原則進行房產和土地使用權的置換。</p>

本公司確認上述報告期內的持續關連交易項下具體協議的簽訂及執行均已遵循該等持續關連交易的定價原則。

## 董事會報告書

### 交易上限和報告期內實際交易額

上述持續關連交易於報告期內實際發生的交易額和交易額上限如下：

	幣種	報告期內的交易總額	
		年度上限 (百萬元)	實際發生金額 (百萬元)
<b>與中航集團進行的交易：</b>			
政府包機服務收入	人民幣	900	490
相互提供服務收入	人民幣	150	64
相互提供服務支出	人民幣	3,200	2,717
房地產租賃收入	人民幣	120	18
房地產租賃所涉及的使用權資產總值	人民幣	250	95
媒體及廣告服務支出	人民幣	400	155
中航財務向中航集團授出的每日貸款最高餘額	人民幣	5,500	338
<b>與中航有限集團進行的交易：</b>			
地面服務及其他服務支出	人民幣	850	413
融資租賃及經營性租賃所涉及的使用權資產的總值	人民幣	17,500	9,784
中航有限集團提供之不以使用權資產入賬的經營性租賃年度租金	人民幣	220	0.42
飛機出售框架協議項下北京租賃公司向本公司支付的飛機出售價款	人民幣	120	53
<b>與國泰航空集團進行的交易：</b>			
本集團應向／已向國泰航空集團支付的款項總額	港幣	900	134
國泰航空集團應向／已向本集團支付的款項總額	港幣	900	382
<b>與國貨航集團進行的交易：</b>			
客機貨運業務的運輸服務價款	人民幣	11,000	7,194
本集團向國貨航集團提供地面服務及其他服務的交易金額	人民幣	2,100	1,161
國貨航集團向本集團提供地面服務及其他服務的交易金額	人民幣	1,500	858
本集團向國貨航集團提供房地產租賃服務收入	人民幣	250	134
<b>與中航財務進行的交易：</b>			
本集團於中航財務的每日最高存款餘額	人民幣	23,000	16,798

## 獨立非執行董事的確認

本公司獨立非執行董事已確認，本公司於報告期內訂立的所有持續關連交易均於本公司日常業務中訂立，已按照一般商務條款或更佳條款進行且均根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

## 核數師確認

根據上市規則第14A.56條，上市發行人必須每年委聘其核數師匯報持續關連交易。核數師須致函上市發行人董事會，確認有否注意到任何事情，可使他們認為有關持續關連交易：

- (1) 未獲上市發行人董事會批准；
- (2) 若交易涉及由上市發行人集團提供商品或服務，在各重大方面沒有按照上市發行人集團的定價政策進行；
- (3) 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- (4) 超逾年度上限。

根據上市規則第14A.56條下的上述規定，董事會委聘本公司核數師根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號(修訂版)「審核或審閱歷史財務資料以外的鑒證工作」，並參照香港會計師公會頒佈的實務說明第740號(修訂版)「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易作出報告。核數師已根據上市規則第14A.56條發出無保留意見的函件，當中載有其對本年報第78頁所披露的持續關連交易的結論。

## 關聯方交易

本集團於報告期內訂立之重大關聯方交易詳情載於本年報財務報表附註45。於二零二三年四月二十六日，本公司(作為賣方)與國貨航(作為買方)訂立飛機買賣協議，據此，本公司向國貨航轉讓8架A330-200飛機。轉讓的8架A330-200飛機計劃於二零二三年至二零二五年分批完成處置。除前述交易及於本董事會報告書中「關連交易」一節所述的交易(而此等交易已遵守上市規則第14A章的披露規定)外，該等關聯方交易概無構成須予披露的關連交易(定義見上市規則)。

## 重大合約

除於本報告書「關連交易」一節中披露之外，本公司或其任何一家附屬公司沒有和控股股東或其任何一家附屬公司簽訂重大合同，且不存在關於控股股東或其任何一家附屬公司向本公司或其任何一家附屬公司提供服務的重大合同。

## 董事會報告書

## 報告期末公司債券相關情況

以下為本集團於報告期末的公司債券基本情況：

## 報告期末債務融資工具基本情況

單位：億元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式
中國國際航空股份有限公司 2025年度第四期超短期融資券	25國航SCP004	012581468	2025/6/20	2025/6/23	2026/3/20	20.16	1.51	到期一次性還本付息
中國國際航空股份有限公司 2025年度第五期超短期融資券	25國航SCP005	012581770	2025/7/24	2025/7/24	2026/4/20	20.13	1.51	到期一次性還本付息
中國國際航空股份有限公司 2025年度第六期超短期融資券	25國航SCP006	012582753	2025/11/13	2025/11/14	2026/8/11	20.04	1.63	到期一次性還本付息
中國國際航空股份有限公司 2025年度第七期超短期融資券	25國航SCP007	012582852	2025/11/21	2025/11/24	2026/8/21	20.03	1.63	到期一次性還本付息
中國國際航空股份有限公司 2025年度第一期短期融資券	25國航CP001	042580496	2025/9/18	2025/9/19	2026/9/18	30.15	1.70	到期一次性還本付息
中國國際航空股份有限公司 2024年度第一期中期票據	24國航MTN001	102482159	2024/6/4	2024/6/5	2027/6/5	10.13	2.25	按年付息到期還本
中國國際航空股份有限公司 2024年度第二期中期票據	24國航MTN002	102484189	2024/9/19	2024/9/20	2027/9/20	30.17	2.03	按年付息到期還本
中國國際航空股份有限公司 2024年度第三期中期票據	24國航MTN003	102484862	2024/11/11	2024/11/12	2027/11/12	20.06	2.15	按年付息到期還本
中國國際航空股份有限公司 2025年度第一期中期票據	25國航MTN001	102581251	2025/3/19	2025/3/20	2028/3/20	25.40	2.03	按年付息到期還本
中國國際航空股份有限公司 2025年度第二期中期票據	25國航MTN002	102581322	2025/3/21	2025/3/24	2030/3/24	20.33	2.15	按年付息到期還本
中國國際航空股份有限公司 2025年度第三期中期票據	25國航MTN003	102581710	2025/4/17	2025/4/18	2028/4/18	20.26	1.82	按年付息到期還本

								單位：億元 幣種：人民幣
債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式
中國國際航空股份有限公司 2025年度第四期中期票據	25國航MTN004	102581862	2025/4/24	2025/4/25	2028/4/25	25.32	1.85	按年付息到期還本
中國國際航空股份有限公司 2025年度第五期中期票據	25國航MTN005	102582133	2025/5/22	2025/5/23	2028/5/23	30.32	1.77	按年付息到期還本
中國國際航空股份有限公司 2025年度第六期中期票據	25國航MTN006	102582162	2025/5/26	2025/5/27	2028/5/27	30.32	1.76	按年付息到期還本
中國國際航空股份有限公司 2025年度第七期中期票據	25國航MTN007	102582570	2025/6/23	2025/6/24	2028/6/24	20.18	1.74	按年付息到期還本
中國國際航空股份有限公司 2025年度第八期中期票據	25國航MTN008	102583943	2025/9/17	2025/9/18	2028/9/18	30.17	1.96	按年付息到期還本
中國國際航空股份有限公司 2025年度第九期中期票據	25國航MTN009	102584041	2025/9/22	2025/9/23	2028/9/23	30.16	1.96	按年付息到期還本
中國國際航空股份有限公司 2025年度第十期中期票據	25國航MTN010	102585302	2025/12/18	2025/12/19	2028/12/19	15.01	1.85	按年付息到期還本
中國國際航空股份有限公司 2025年度第十一期中期票據	25國航MTN011	102585322	2025/12/22	2025/12/23	2028/12/23	15.01	1.81	按年付息到期還本

表中所列債券「25國航SCP004」「25國航SCP005」「25國航SCP006」「25國航SCP007」「25國航CP001」「24國航MTN001」「24國航MTN002」「24國航MTN003」「25國航MTN001」「25國航MTN002」「25國航MTN003」「25國航MTN004」「25國航MTN005」「25國航MTN006」「25國航MTN007」「25國航MTN008」「25國航MTN009」「25國航MTN010」「25國航MTN011」的交易場所均為銀行間債券市場，均面向全國銀行間債券市場機構投資者發行，均依照全國銀行間同業拆借中心交易流通規則執行，均不存在終止上市交易的風險。

## 董事會報告書

### 報告期內債券付息兌付情況

債券名稱	付息兌付情況的說明
中國國際航空股份有限公司 2024年度第四期超短期融資券	國航於2025年5月9日完成「24國航SCP004」超短融兌付兌息工作
中國國際航空股份有限公司 2024年度第五期超短期融資券	國航於2025年5月9日完成「24國航SCP005」超短融兌付兌息工作
中國國際航空股份有限公司 2024年度第一期中期票據	國航於2025年6月5日完成「24國航MTN001」中票兌息工作
中國國際航空股份有限公司 2024年度第三期超短期融資券	國航於2025年6月20日完成「24國航SCP003」超短融兌付兌息工作
中國國際航空股份有限公司 2024年度第二期中期票據	國航於2025年9月20日完成「24國航MTN002」中票兌息工作
中國國際航空股份有限公司 2022年度第一期中期票據	國航於2025年9月23日完成「22國航MTN001」中票兌付兌息工作
中國國際航空股份有限公司 2025年度第三期超短期融資券	國航於2025年10月8日完成「25國航SCP003」超短融兌付兌息工作
中國國際航空股份有限公司 2024年度第三期中期票據	國航於2025年11月12日完成「24國航MTN003」中票兌息工作
中國國際航空股份有限公司 2025年度第一期超短期融資券	國航於2025年11月15日完成「25國航SCP001」超短融兌付兌息工作
中國國際航空股份有限公司 2025年度第二期超短期融資券	國航於2025年11月18日完成「25國航SCP002」超短融兌付兌息工作

## 核數師

德勤•關黃陳方會計師行及德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)(合稱「德勤」)分別擔任本公司2017年度至2024年度的國際核數師、國內核數師及內部控制審計師。

於2025年3月27日，本公司董事會建議委任畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司2025年度國內審計師和內部控制審計師，畢馬威會計師事務所為本公司2025年度國際審計師；該等委任已由本公司股東於2025年6月24日召開的年度股東會上審議批准。有關詳情，請參見本公司日期為2025年3月27日及2025年6月24日之公告。

上文提及的本報告其他章節、報告或附註，均構成本董事會報告的一部分。

承董事會命  
劉鐵祥  
董事長

二零二六年三月二十六日

## 董事及高級管理人員簡歷

### 董事

劉鐵祥先生：59歲，畢業於空軍第一航空學校飛行專業和中央黨校經濟管理專業，正高級飛行員。1983年6月參加工作。歷任中國國際航空股份有限公司飛行技術管理部總經理、飛行總隊總隊長、總飛行師、副總裁、黨委常委、總運行執行官，中國東方航空集團有限公司副總經理、黨組成員，總經理、黨組副書記、董事，中國東方航空股份有限公司副總經理、黨委常委，總經理、黨委副書記、副董事長。2025年8月任中航集團公司董事、董事長、黨組書記，2025年9月兼任本公司黨委委員、常委、書記，2025年10月任本公司董事長，2025年12月兼任國泰航空非常務董事、董事局副主席。

馬崇賢先生：60歲，畢業於內蒙古大學經濟系計劃統計專業，大學學歷，清華大學高級管理人員工商管理碩士。1988年7月進入民航工作，2010年4月至2021年5月任國航副總裁、黨委常委，2016年12月至2021年4月任中航集團公司副總經理、黨組成員。2021年4月至2022年9月任中航集團公司黨組副書記，2021年5月任中航集團公司董事，2021年5月至2022年9月任中航集團公司總經理，並兼任本公司總裁、黨委副書記，2022年11月至2025年12月兼任國泰航空非常務董事、董事局副主席，2021年7月至2025年10月任本公司執行董事，2021年7月至2022年9月任本公司副董事長。2022年9月至2025年8月任中航集團公司董事長、黨組書記，2022年9月至2025年9月任本公司黨委書記，2022年9月至2025年10月任本公司董事長。

曲光吉先生：55歲，西安統計學院經濟統計系統計學專業畢業，大學學歷，在職取得東北財經大學經濟學碩士、清華大學與法國國立路橋和法國國立民用航空學校高級管理人員工商管理碩士學位，經濟師。1993年7月參加工作，歷任中國南方航空股份有限公司營銷委運力網絡部總經理、網絡收益部總經理、營銷委副主任、湖北分公司總經理、新疆分公司總經理、深圳分公司總經理等職。2023年7月至2026年1月任中國南方航空集團有限公司副總經理、黨組成員，中國南方航空股份有限公司副總經理、黨委委員。2024年1月起任中國民航信息網絡股份有限公司非執行董事。2026年1月起任中航集團公司董事、總經理、黨組副書記，2026年2月任本公司黨委副書記，2026年3月起任本公司總裁、執行董事、副董事長。

王明遠先生：60歲，畢業於廈門大學計劃統計專業。1988年7月進入民航工作，2011年2月任本公司黨委常委，2011年2月至2023年3月任本公司副總裁，2020年4月任中航集團公司黨組成員，2020年4月至2023年1月任中航集團公司副總經理，2020年6月兼任西藏航空有限公司副董事長，2022年3月至2025年2月兼任澳門航空股份有限公司董事長，2023年1月至2026年1月任中航集團公司董事、總經理、黨組副書記，2023年2月至2026年2月任本公司黨委副書記，2023年3月至2026年3月任本公司總裁、董事、副董事長，2023年7月任國泰航空非常務董事。

崔曉峰先生：56歲，畢業於陝西師範大學政治教育專業，大學學歷，工程碩士、工商管理碩士。1992年7月進入民航工作，2019年6月至2024年6月任中國民用航空局副局長、黨組成員，2024年6月任中航集團公司董事、黨組副書記，2024年7月任本公司黨委副書記，2024年8月任本公司非執行董事。

Patrick Healy (賀以禮)先生：60歲，畢業於劍橋大學，取得現代語言碩士學位。2013年1月任太古股份有限公司飲料部門常務董事，2014年12月任香港太古集團有限公司董事，2019年10月任太古可口可樂有限公司主席，2019年11月任國泰航空常務董事及主席，2019年12月任本公司非執行董事，2021年8月任太古股份有限公司董事，並為國際航空運輸協會理事會及其主席委員會成員。

肖鵬先生：60歲，畢業於中國民用航空學院航空機械系飛機發動機維修專業。1988年8月進入民航工作，2022年11月至2025年9月任中航集團公司工會主席，本公司工會主席，2022年11月至2025年10月任本公司總工程師。2023年3月任中航集團公司職工董事，本公司職工董事。

## 董事及高級管理人員簡歷

徐念沙先生：68歲，北京大學經濟學博士、中國政法大學法學博士。曾任中信海洋直升機股份有限公司董事長，中國海洋航空集團公司董事長，中國機械工業集團有限公司黨委書記、副董事長。2013年5月至2021年3月任中國保利集團有限公司黨委書記、董事長，2021年7月至2024年12月任中糧集團有限公司外部董事。2021年8月起任中國機械工業聯合會黨委書記，2022年8月起任中國機械工業聯合會會長。2025年2月起任本公司獨立非執行董事。2025年4月任中國第一汽車集團有限公司外部董事。現兼任國際商會中國國家委員會企業責任與反腐敗委員會主席，中國輕工業聯合會兼職副會長以及中國工藝美術協會理事長。

禾雲先生：64歲，北京理工大學軟件工程專業研究生學歷。2018年4月至2021年3月任審計署企業審計四局局長。2022年2月任本公司獨立非執行董事。

譚允芝女士：64歲，香港大學法律系本科畢業，獨立執業大律師，國際仲裁員、調解員，2006年獲頒授「資深大律師」頭銜。因公職方面的貢獻獲授勳太平紳士、銀紫荊星章。現任德輔大律師事務所聯席主席、第十四屆全國政協委員、香港特區政府薪津獨立委員會成員、香港管弦協會有限公司董事局副主席。2022年2月任本公司獨立非執行董事。

高春雷先生：59歲，工商管理博士，高級經濟師。2014年8月至2022年2月任中國鐵塔股份有限公司總會計師，2022年2月至2024年11月任中國鐵塔股份有限公司董事、黨委副書記，2024年11月任中央企業專職外部董事。2025年2月起任本公司獨立非執行董事。2025年4月任中國衛星網絡集團有限公司外部董事，2026年1月任中國交通建設集團有限公司外部董事、中國交通建設股份有限公司非執行董事。

## 高級管理人員

曲光吉先生：簡歷詳見董事部分。

王明遠先生：簡歷詳見董事部分。

譚煥民先生：61歲，畢業於吉林大學法學院憲法學專業，研究生學歷，高級政工師。2016年12月至2019年1月，任中國航天科技集團有限公司黨組成員、黨組紀檢組組長。2019年1月至2025年8月任中航集團公司紀檢監察組組長、黨組成員，本公司黨委常委、紀委書記。

張勝先生：53歲，畢業於中國人民大學／美國城市大學工商管理專業，大學學歷，工商管理碩士。1992年7月進入民航工作。2020年5月任中航集團公司副總經理、黨組成員，2020年5月任本公司黨委常委，2020年6月任本公司副總裁。

孫玉權先生：52歲，畢業於南京理工大學會計學專業，研究員級高級工程師，高級會計師。2019年7月至2022年2月任中國融通資產管理集團有限公司財務金融部總經理。2022年2月任中航集團公司總會計師、黨組成員，2022年3月任本公司黨委常委，兼任國泰航空有限公司非常務董事、中國航空資本控股有限責任公司董事長、中國航空傳媒有限責任公司董事長，2023年3月任本公司總會計師，2023年11月至2025年4月兼任中國航空集團財務有限責任公司董事長，2024年1月任中國民航信息網絡股份有限公司董事，2024年4月兼任中國航空(集團)有限公司董事長。

倪繼良先生：59歲，畢業於中國民用航空學院航空機械系飛機發動機設備維修專業。1988年7月進入國航工作，2017年9月至2020年4月任北京飛機維修工程有限公司首席執行官、黨委副書記。2020年1月至2022年11月任本公司總工程師，2020年4月兼任Ameco董事長、黨委書記。2022年4月任中航集團公司副總經理、黨組成員，2022年5月任本公司副總裁、黨委常委。2022年8月兼任北京航空發動機維修有限公司董事長，2022年9月兼任四川國際航空發動機維修有限公司董事長。

## 董事及高級管理人員簡歷

鄭為民先生：60歲，畢業於空軍第一航空學校飛行專業，研究生學歷，正高級飛行員。1987年進入民航工作，2014年12月至2021年3月任本公司飛行總隊總隊長、黨委副書記，2021年3月至2023年7月任中航集團公司總經理助理，2023年3月至2024年12月兼任中國國際航空內蒙古有限公司董事長，2023年7月任中航集團公司副總經理、黨組成員、本公司黨委常委，2023年8月任本公司副總裁。

閻非先生：57歲，畢業於天津大學工商管理專業，工商管理碩士。1992年7月進入民航工作，2018年12月至2021年9月任本公司地面服務部總經理、黨委副書記，2021年9月至2022年6月任本公司天津分公司副總經理、牽頭主持工作，2022年6月至2024年1月任本公司天津分公司總經理、黨委副書記，2024年1月任中航集團公司副總經理、黨組成員，2024年3月任本公司副總裁、黨委成員。2024年5月兼任國航香港發展有限公司董事長、2024年6月至2025年8月兼任中國國際貨運航空股份有限公司董事長。

衣學東先生：55歲，畢業於西北政法學院法律系法學專業，取得中國人民大學法學院法律碩士，具有副研究員高級職稱。1992年8月參加工作，歷任國務院國資委政策法規局處長、副局長、一級巡視員，國務院國資委研究中心主任、黨委書記。2026年1月任中航集團公司總法律顧問、首席合規官，2026年3月起任本公司總法律顧問、首席合規官。

張華先生：60歲，畢業於中南財經大學工業經濟專業，中央黨校經濟管理專業在職研究生。2016年8月至2025年10月任中航集團公司總法律顧問，2017年8月至2025年11月任本公司總法律顧問，2020年3月兼任大連航空有限責任公司董事長，2022年9月至2024年8月兼任北京航空有限公司董事長。2022年12月至2025年10月兼任中航集團公司首席合規官，2022年12月至2025年11月兼任本公司首席合規官。

肖鵬先生：簡歷詳見董事部分。

肖烽先生：57歲，畢業於哈爾濱建築工程學院管理工程系會計學專業，中歐國際工商學院工商管理碩士，高級會計師。1990年7月進入國航工作，2014年7月至2023年3月任本公司總會計師，2015年11月任中航興業有限公司董事長，2016年2月至2023年11月任中國航空集團財務有限責任公司董事長，2017年1月任國泰航空有限公司非常務董事，2023年3月任本公司總經濟師。2024年3月兼任本公司董事會秘書。

嚴斯蒙先生：43歲，畢業於北京大學物理系、加州大學爾灣分校理論和計算物理專業，獲博士學位。2021年9月任本公司總信息師。

申建明先生：58歲，畢業於中國空軍第一飛行學院飛機駕駛專業，正高級飛行員。1987年進入民航工作，2022年10月任本公司安全總監。

李雲川先生：58歲，畢業於中國民用航空飛行學院飛行技術專業，研究生學歷，正高級飛行員。1988年進入民航工作，2023年10月任公司總飛行師，2024年3月任北京航空董事。

## 公司秘書

肖烽先生：簡歷詳見高級管理人員部分。

# 獨立核數師報告



致中國國際航空股份有限公司股東  
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

## 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第95至196頁的中國國際航空股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他綜合收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策資訊及其他解釋資訊。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告會計準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，守則適用於公眾利益實體的財務報表審計，我們獨立於貴集團。我們亦已履行該守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

### 關鍵審計事項(續)

航空客運收入確認	
請參閱綜合財務報表附註6及附註4所載的會計政策。	
關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>貴集團的收入主要來自於向客戶提供航空客運服務。航空客運業務在提供相關運輸服務時確認為收入。</p> <p>航空客運收入是貴集團的關鍵績效指標之一，航空客運收入金額重大、交易數量龐大，涉及使用複雜的信息技術系統，同時存在信息技術系統外手工記錄或調整客運服務收入的情形，以上二者導致存在客運收入確認不準確的重大錯報風險，因此我們將貴集團的航空客運收入確認識別為關鍵審計事項。</p>	<p>我們對航空客運收入確認執行的主要審計程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 在本所信息技術專家的協助下，評價與航空客運收入確認相關的信息系統的關鍵內部控制的設計、執行和運行的有效性，包括但不限於： <ul style="list-style-type: none"> <li>- 第三方業務系統和貴集團財務系統的相關信息技術一般控制；</li> <li>- 與銷售數據、承運數據、航空客運收入報表數據的完整性和準確性、以及財務系統與第三方業務系統間接口核對等相關的應用控制；</li> </ul> </li> <li>• 將第三方業務系統生成的航空客運收入報表與財務系統中的相關金額進行核對；</li> <li>• 在抽樣的基礎上，選取客票，與第三方業務系統提供的承運信息以及相應的收款記錄等進行核對；及</li> <li>• 選取本年度符合特定風險標準的航空客運收入會計分錄，與相關支持性文件進行核對。</li> </ul>

## 獨立核數師報告

### 綜合財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，且在審計綜合財務報表的工作中，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。我們已經對構成其他信息一部分的持續關聯交易的披露執行了鑒證業務，同時單獨出具了鑒證從業人員的結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告會計準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計和風險管理委員會協助董事履行監督貴集團的財務報告過程的責任。

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 計劃和執行集團審計，以獲取關於貴集團內實體或業務單位財務信息的充足和適當的審計憑證，作為綜合財務報表形成審計意見的基礎。我們負責指導、監督和覆核為集團審計而執行的審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計和風險管理委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

## 獨立核數師報告

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

我們還向審計和風險管理委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施(如適用)。

從與審計和風險管理委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是余慧心(執業證書編號：P05307)。

畢馬威會計師事務所  
執業會計師

香港中環  
遮打道十號  
太子大廈八樓  
二零二六年三月二十六日

# 綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入	6	171,484,646	166,698,880
其他收入及利得	8	5,269,298	7,319,912
		176,753,944	174,018,792
<b>經營費用</b>			
航空油料成本		(50,041,444)	(53,720,436)
員工薪酬成本	9	(37,047,474)	(34,268,745)
折舊及攤銷	11	(30,717,739)	(29,102,968)
起降及停機費用		(21,967,914)	(20,915,459)
飛機保養、維修及大修成本		(14,813,651)	(12,848,288)
航空餐飲費用		(4,505,386)	(4,165,874)
飛機及發動機租賃費用		(764,843)	(358,885)
其他租賃費用		(724,421)	(598,621)
其他航班經營費用		(9,158,771)	(9,119,619)
銷售及營銷費用		(4,918,115)	(4,695,760)
行政管理費用		(1,922,452)	(1,872,201)
非流動資產減值損失	11	(96,292)	(143,240)
預期信用損失模型下的減值轉回	10	18,911	9,507
商譽減值損失	20	(483,552)	-
		(177,143,143)	(171,800,589)
<b>經營(虧損)/利潤</b>	11	(389,199)	2,218,203
利息收入		568,911	521,356
利息支出	12	(5,553,051)	(6,398,748)
應估聯營企業利潤		3,135,745	2,610,723
應估合營企業利潤		289,927	209,121
匯兌收益/(損失)淨額		327,561	(759,523)
<b>稅前損失</b>		(1,620,106)	(1,598,868)
所得稅費用	14	(1,922,270)	(846,474)
<b>本年損失</b>		(3,542,376)	(2,445,342)
<b>以下人士應佔：</b>			
— 本公司股東		(1,787,943)	(232,557)
— 非控股股東		(1,754,433)	(2,212,785)
		(3,542,376)	(2,445,342)
<b>每股損失</b>			
— 基本及攤薄(人民幣元)	15	人民幣(0.11)	人民幣(0.01)

第102頁至196頁的附註為本財務報表的組成部分。

# 綜合損益及 其他綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
本年損失		(3,542,376)	(2,445,342)
本年其他綜合收益			
不能於以後期間重分類至損益：			
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 權益工具投資的公允價值變動		(50,780)	(79,126)
— 對設定受益計劃淨額的重新計量		954	(15,130)
— 應佔聯營企業的其他綜合收益		34,324	(31,632)
— 相關所得稅		12,695	19,782
可能於以後期間重分類至損益：			
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債務工具之公允價值變動		(18,160)	27,772
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債務工具減值準備轉回		1,114	394
— 應佔聯營企業的其他綜合收益		(250,132)	(28,272)
— 外幣報表折算差額		(567,236)	434,021
— 相關所得稅		4,261	(7,042)
本年其他綜合收益(扣除相關所得稅)	16	(832,960)	320,767
本年綜合收益總額		(4,375,336)	(2,124,575)
以下人士應佔：			
— 本公司股東		(2,576,314)	114,293
— 非控股股東		(1,799,022)	(2,238,868)
		(4,375,336)	(2,124,575)

第102頁至196頁的附註為本財務報表的組成部分。

# 綜合財務狀況表

二零二五年十二月三十一日

(以人民幣列示)

	附註	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	18	127,360,692	122,180,871
使用權資產	19	121,670,850	118,832,142
投資性房地產		659,519	693,059
無形資產		105,612	106,563
商譽	20	3,612,180	4,095,732
應佔聯營企業權益	22	15,787,587	14,632,923
應佔合營企業權益	23	2,644,892	2,423,853
預付飛機及航空設備款項		20,185,779	24,689,737
租賃飛機按金		488,745	526,004
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	24	1,924,573	1,791,273
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	25	1,093,435	1,426,851
遞延稅項資產	26	11,367,646	12,959,766
其他非流動資產		1,305,636	704,196
		<b>308,207,146</b>	<b>305,062,970</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	27	4,809,698	4,224,992
應收賬款	28	3,480,157	3,670,252
應收票據		12,516	7,785
預付款項、按金及其他應收款項	29	4,866,352	5,223,257
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		151,633	37,559
定期存款及受限存款	30	1,564,056	1,428,429
現金及現金等價物	30	14,295,268	21,039,472
持有待售資產		-	94,829
其他流動資產	31	5,623,629	4,960,628
		<b>34,803,309</b>	<b>40,687,203</b>
<b>總資產</b>		<b>343,010,455</b>	<b>345,750,173</b>
<b>流動負債</b>			
票證結算負債		(11,221,885)	(11,098,740)
應付賬款	32	(18,716,316)	(18,869,784)
應付票據		(1,500,000)	-
合同負債	37	(1,720,744)	(1,171,172)
應付股利		(103,367)	(98,000)
其他應付款項及預提費用	33	(16,671,365)	(13,437,502)
預收款項		(73,656)	(36,270)
應付稅項		(109,089)	(130,653)
租賃負債	34	(17,548,753)	(17,464,654)
帶息貸款	35	(47,210,707)	(74,544,705)
退租檢修撥備	36	(2,416,213)	(758,575)
		<b>(117,292,095)</b>	<b>(137,610,055)</b>
<b>流動負債淨額</b>		<b>(82,488,786)</b>	<b>(96,922,852)</b>

第102頁至196頁的附註為本財務報表的組成部分。

## 綜合財務狀況表

二零二五年十二月三十一日  
(以人民幣列示)

	附註	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
<b>總資產減流動負債</b>		<b>225,718,360</b>	208,140,118
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	34	(61,452,171)	(59,134,187)
帶息貸款	35	(100,607,906)	(84,836,960)
退租檢修撥備	36	(20,149,949)	(19,228,054)
提前退休員工福利撥備		(262)	(359)
合同負債	37	(2,873,684)	(2,565,188)
設定受益計劃	38	(168,765)	(186,700)
遞延收入	39	(401,549)	(406,943)
遞延稅項負債	26	(137,992)	(128,016)
其他非流動負債		(731,358)	(727,741)
		(186,523,636)	(167,214,148)
<b>淨資產</b>		<b>39,194,724</b>	40,925,970
<b>股本及儲備</b>			
已發行股本	40	17,448,421	17,448,421
儲備		25,066,365	27,679,751
<b>本公司股東應佔權益</b>		<b>42,514,786</b>	45,128,172
<b>非控股股東權益</b>		<b>(3,320,062)</b>	(4,202,202)
<b>權益總額</b>		<b>39,194,724</b>	40,925,970

經由董事會於二零二六年三月二十六日批准及授權刊發。

劉鐵祥  
董事曲光吉  
董事

第102頁至196頁的附註為本財務報表的組成部分。

# 綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

	本公司股東應佔權益									
	附註	已發行 股本 人民幣千元	資本儲備 與重估儲備 人民幣千元	一般風險		外幣折算 儲備 人民幣千元	累積虧損 人民幣千元	總額 人民幣千元	非控股 股東權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
				儲備金 人民幣千元	準備及安全 生產基金 人民幣千元					
二零二四年一月一日		16,200,793	40,368,217	11,564,287	156,687	(1,176,240)	(29,907,769)	37,205,975	(1,941,966)	35,264,009
二零二四年權益變動										
本年損失		-	-	-	-	-	(232,557)	(232,557)	(2,212,785)	(2,445,342)
本年其他綜合收益		-	(86,365)	-	-	433,215	-	346,850	(26,083)	320,767
綜合收益總額		-	(86,365)	-	-	433,215	(232,557)	114,293	(2,238,868)	(2,124,575)
發行新股本	40	1,247,628	6,563,956	-	-	-	-	7,811,584	-	7,811,584
處置以公允價值計量且其變動計 入其他綜合收益的權益工具		-	(12,082)	-	-	-	12,082	-	-	-
非控股股東權益性交易		-	(360)	-	-	-	-	(360)	(362)	(722)
已支付非控股股東股息		-	-	-	-	-	-	-	(19,491)	(19,491)
提取一般儲備金		-	-	-	23,759	-	(23,759)	-	-	-
其他		-	(380)	-	(2,940)	-	-	(3,320)	(1,515)	(4,835)
於二零二四年十二月三十一日 及二零二五年一月一日		17,448,421	46,832,986	11,564,287	177,506	(743,025)	(30,152,003)	45,128,172	(4,202,202)	40,925,970
二零二五年權益變動										
本年損失		-	-	-	-	-	(1,787,943)	(1,787,943)	(1,754,433)	(3,542,376)
本年其他綜合收益		-	(217,356)	-	-	(571,015)	-	(788,371)	(44,589)	(832,960)
綜合收益總額		-	(217,356)	-	-	(571,015)	(1,787,943)	(2,576,314)	(1,799,022)	(4,375,336)
非控股股東增資		-	-	-	-	-	-	-	2,711,901	2,711,901
已支付非控股股東股息		-	-	-	-	-	-	-	(29,833)	(29,833)
重分類		-	(27,882)	-	-	-	27,882	-	-	-
其他		-	(37,072)	-	-	-	-	(37,072)	(906)	(37,978)
於二零二五年十二月三十一日		17,448,421	46,550,676	11,564,287	177,506	(1,314,040)	(31,912,064)	42,514,786	(3,320,062)	39,194,724

第102頁至196頁的附註為本財務報表的組成部分。

## 綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動		
稅前損失	(1,620,106)	(1,598,868)
調整：		
應佔聯營和合營企業業績	(3,425,672)	(2,819,844)
匯兌差額	(327,561)	759,523
利息收入	(568,911)	(521,356)
利息支出	5,553,051	6,398,748
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產公允價值變動	(2,413)	(54)
出售物業、廠房及設備、使用權資產、投資性房地產收益	(133,761)	(994,891)
處置持有待售資產(損失)/收益	(4,325)	17,527
物業、廠房及設備折舊	14,910,278	13,439,898
使用權資產折舊	15,773,927	15,629,518
投資性房地產折舊	33,531	33,535
無形資產攤銷	3	17
物業、廠房及設備減值損失	96,292	143,240
商譽減值損失	483,552	-
存貨減值準備計提	6,236	12,760
應收賬款減值準備計提淨額	5,190	4,000
計入其他流動資產的金融資產減值準備(轉回)/計提淨額	(12,010)	2,918
按金及其他應收款項減值準備轉回淨額	(12,585)	(18,960)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具減值準備計提	1,114	394
股利收入	(16,578)	(36,740)
營運資金變動前的經營性現金流量	30,739,252	30,451,365
變動項目：		
租賃飛機按金	37,259	(541)
其他非流動資產	(601,440)	306
存貨	(584,706)	(432,413)
應收賬款	188,089	(565,195)
應收票據	(4,731)	(4,184)
預付款項、按金及其他應收款項	5,049,950	4,564,222
其他流動資產	(650,991)	(948,131)
票證結算負債	123,145	2,372,236
應付賬款	(153,468)	504,009
應付票據	1,500,000	(500,160)
其他應付款項及預提費用	3,333,926	(2,264,047)
退租檢修撥備	2,579,533	1,423,711
提前退休員工福利撥備	(97)	(361)
設定受益計劃	(17,935)	(22,951)
遞延收入	(5,394)	2,840
合同負債	858,068	549,881
預收款項	(37,386)	(36,270)
其他非流動負債	3,617	(354,560)
經營所得現金流入淨額	42,356,691	34,739,757
已付所得稅	(311,478)	(194,050)
已付利息	(5,670,983)	(6,561,686)
經營活動產生的現金流入淨額	36,374,230	27,984,021

## 綜合現金流量表

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<b>投資活動</b>			
預付飛機及航空設備款項		(6,188,314)	(10,948,426)
購買物業、廠房及設備		(11,372,962)	(9,155,889)
合營企業投資支出		(66,791)	(148,991)
購買其他綜合收益的債務工具和權益工具支付款項		(1,191,531)	(752,861)
存期三個月以上的銀行存款的增加		(875,063)	(627,763)
購買以攤餘成本計量的債務工具		-	(500,000)
用於飛機租賃及其他而受限制的銀行存款減少		(7,173)	(917)
出售物業、廠房及設備及持有待售資產所得款項		1,885,877	1,673,765
處置對聯營企業的投資		-	5,915
已收聯營企業及合營企業股息		1,430,221	1,514,842
已收利息		568,912	521,356
出售其他綜合收益的債務工具及權益工具所得款項		673,447	476,033
已收以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具利息		45,049	43,644
已收以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具股息		16,578	36,740
<b>投資活動產生的現金流出淨額</b>		<b>(15,081,750)</b>	<b>(17,862,552)</b>
<b>融資活動</b>			
償還銀行貸款及其他貸款		(72,986,148)	(53,977,115)
償還租賃負債		(19,002,842)	(19,121,281)
償還公司債券及短期融資券		(19,700,000)	(6,000,000)
已支付股息		(29,833)	(19,491)
新增的銀行貸款及其他貸款		36,526,783	54,310,833
發行公司債券及短期融資券		44,500,000	13,000,000
發行新股		-	7,816,860
發行新股發行費用		-	(5,276)
收購附屬公司非控股股東權益		-	(722)
附屬公司非控股股東資本投入		2,711,901	-
<b>融資活動產生的現金流出淨額</b>		<b>(27,980,139)</b>	<b>(3,996,192)</b>
<b>現金及現金等價物(減少)/增加淨額</b>		<b>(6,687,659)</b>	<b>6,125,277</b>
於一月一日的現金及現金等價物	30	21,039,472	15,016,804
匯率變動的影響		(56,545)	(102,609)
<b>於十二月三十一日的現金及現金等價物</b>	<b>30</b>	<b>14,295,268</b>	<b>21,039,472</b>

第102頁至196頁的附註為本財務報表的組成部分。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

### 1. 公司資料

中國國際航空股份有限公司(「本公司」或「公司」)於二零零四年九月三十日在中華人民共和國(「中國」)北京市註冊成立為一家股份有限公司。本公司的註冊辦事處位於中國北京順義區天柱路30號院1號樓1至9層101。本公司H股於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)及倫敦證券交易所上市，而本公司的A股則在上海證券交易所上市。本公司董事認為，本公司的母公司及最終控股公司為中國航空集團有限公司(「中航集團公司」)，乃中國國務院下屬的一家國有企業。中航集團公司不編製可供公眾使用的財務報表。

本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)的主要業務為提供航空及航空相關服務，包括飛機維修服務及機場地面服務。

綜合財務報表以人民幣列報，人民幣亦為本公司的功能性貨幣。除非有其他指明，所有數值按照千位('000)進行四捨五入。

### 2. 編製基準

於二零二五年十二月三十一日，本集團淨流動負債約為人民幣824.89億元。考慮到本集團預期的經營現金流量以及截至二零二五年十二月三十一日本公司未使用的銀行授信額度，本公司董事相信本集團自本報告期末起至少12個月可以獲得充足的資金滿足償還債務的需要。因此，該綜合財務報表以持續經營為基礎編製。

該財務報表是按照所有適用的國際會計準則委員會頒佈的《國際財務報告會計準則》及香港公司條例的披露要求編製。本財務報表亦符合《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的披露規定。本集團採用主要會計政策的概要如下列示。

國際會計準則委員會頒佈了部分新訂及經修訂的國際財務報告會計準則，這些準則在本集團的本會計期間開始生效或可以提早採用。附註3列示了因首次採用這些與本集團有關的準則而反映於該綜合財務報表當期會計期間的會計政策變更。

## 2. 編製基準(續)

本年度的綜合財務報表包括本集團以及本集團於聯營企業及合營企業的權益。

除以下資產及負債以公允價值列示外，本財務報表以歷史成本作為編製基準：

- 債務和權益工具投資(見附註4)；和
- 持有待售非流動資產，按賬面價值與公允價值減處置成本兩者之較低者列示(見附註4)。

管理層在編製符合國際財務報告會計準則的財務報表時作出判斷、估計和假設。這些判斷、估計和假設會影響會計政策的應用和資產、負債、收入及支出的報告金額。管理層的估計和假設乃根據營運經驗和各種被判斷為合理的因素，在沒有其他直接來源下，作為判斷資產和負債的賬面價值的基礎。因此，實際結果可能有別於該估計。

管理層持續複核該估計和假設。如修訂的會計估計只影響當期，修訂會於當期確認；如修訂影響本年及未來年度，修訂會於本年及未來年度確認。

管理層在應用國際財務報告會計準則時作出的判斷，如對本財務報表有重大影響及主要不確定性估計的來源，於附註5進行討論。

## 3. 會計政策變更

本集團已在本會計期間的財務報表中採用了國際會計準則委員會發佈的國際會計準則第21號修訂本，《匯率變動的影響－缺乏可兌換性》。由於本集團未發生外幣不可兌換為另一種貨幣的外幣交易，因此該修訂未對本財務報表產生重大影響。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

### 4. 重要會計政策

#### 合併基準

本綜合財務報表合併了本公司及受本公司控制的實體以及其附屬公司的財務報表。下列情況下本公司擁有控制權：

- 有權控制投資對象；
- 通過參與被投資方相關活動分佔或有權獲取可變回報；及
- 能夠運用其對被投資方的權力以影響其回報金額。

倘相關事實及情況顯示上述三項中的一項或多項控制因素出現變動，則本集團重新評估其是否對投資對象擁有控制權。

本集團於取得附屬公司控制權時開始就該附屬公司合併入賬，並於失去附屬公司控制權時停止就該附屬公司合併入賬。具體而言，年內收購或出售附屬公司的收入及開支於本公司獲得控制權日起至本公司不再控制附屬公司當日止期間計入綜合損益表。

損益及其他綜合收益的每一項目應歸於本公司股東及非控股股東。附屬公司綜合收益總額應歸於本公司股東及非控股股東，即使其導致非控股股東權益出現赤字結餘。

如有必要，會對附屬公司的財務報表作出調整，以使其會計政策與本集團的會計政策一致。

所有集團內公司間的交易，所對應相關資產、負債、權益、收入、開支及現金流量均於合併時悉數抵銷。

附屬公司非控股股東權益與本集團之權益分別列報，代表當前所有權權益以使其持有人在相關附屬公司清算時按比例享有其淨資產的份額。

#### 業務合併

業務合併(除受共同控制業務合併外)乃以收購法入賬。轉讓的代價乃以收購日期的公允價值計量，該公允價值為本集團轉讓的資產、本集團自被收購方的前擁有人承擔的負債及本集團發行以換取被收購方控制權的股本權益於收購日期的公允價值之和。收購相關成本於產生時列為開支。

所收購可識別資產及所承擔負債必須符合國際會計師委員會頒佈的編製及呈列財務報表之框架下資產及負債之定義，國際會計準則第37號撥備、或有負債和或有資產及國際財務報告解釋委員會通知第21號徵稅範圍內的交易和事件除外，在這些交易和事件中，本集團分別採用國際會計準則第37號撥備、或有負債和或有資產及國際財務報告解釋委員會通知第21號徵稅，而非編製及呈列財務報表之框架來確定其在企業合併中承擔的負債。或有資產不予確認。

#### 4. 重要會計政策(續)

##### 業務合併(續)

於收購日期，所收購的可識別資產及所承擔的負債按其公平值確認，惟下列項目除外：

- 遞延稅項資產或負債以及與僱員福利安排相關的資產或負債分別根據國際會計準則第12號所得稅及國際會計準則第19號僱員福利確認及計量；
- 與被收購方的以股份為基礎的付款安排或本集團所訂立以取代被收購方的以股份為基礎的付款安排有關的負債或股本工具於收購日期根據國際財務報告會計準則第2號計量；
- 按國際財務報告會計準則第5號持有待售的非流動資產及已終止經營業務分類為持有待售的資產(或出售組別)按該準則予以計量；及
- 租賃負債按餘下租賃付款(定義見國際財務報告會計準則第16號)的現值確認和計量，猶如所收購租賃於收購日期為新租賃，惟以下情況的租賃除外：(a)租期於收購日期起計12個月內結束；或(b)相關資產屬低價值。使用權資產按與相關租賃負債相同的金額確認和計量，並予以調整以反映與市場條款相比的有利或不利租賃條款。

商譽按已轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益金額與收購方先前於被收購方所持有的股本權益的公平值(如有)的總和超過於收購日期已收購可識別資產及已承擔負債淨額的金額計量。倘經重估後，已收購可識別資產及已承擔負債淨額超出已轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益金額與收購方先前於被收購方持有的權益的公平值(如有)的總和，則超出金額即時於損益中確認為議價購買收益。

非控股權益屬現時擁有權權益且賦予持有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司資產淨值，初步按非控股權益應佔被收購方可識別資產淨值的已確認金額比例或按公平值計量。

倘業務合併分階段完成，則本集團先前持有的被收購方股權重新計量至收購日期(即本集團獲得控制權當日)的公平值，而所產生的收益或虧損(如有)會於損益或其他全面收入(如適用)確認。如本集團已直接出售先前持有的股權，先前已於其他全面收入確認並根據國際財務報告會計準則第9號金融工具計量的收購日期前於被收購方的權益所產生的金額，將須按相同基準入賬。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

### 4. 重要會計政策(續)

#### 商譽

收購業務所產生的商譽按收購業務日期訂定的成本(見上方會計政策)減任何累計減值損失(如有)列賬。

就減值測試而言，商譽會分配予預期會因業務合併的協同效應而受惠的各有關現金產生單位(或現金產生單位組別)，即就內部管理而言監測商譽的最低層面，不會大於經營分部。

每年對已獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)進行減值測試，或若有跡象顯示該單位可能出現減值時，進行更頻密的減值測試。倘現金產生單位的可收回金額少於該單位的賬面價值，確認相應的減值損失。減值損失金額首先抵減分攤到該現金產生單位或現金產生單位組別的商譽的賬面價值，再根據現金產生單位或現金產生單位組別中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

本集團收購聯營企業及合營企業產生的商譽政策如下所述。

#### 於聯營企業及合營企業的投資

聯營企業指本集團對其有重大影響力的實體。重大影響力指參與被投資公司的財務及經營決策的權力，但並非對該等決策的控制或共同控制。

合營企業為一項合營安排，對安排擁有共同控制權的各方有權分佔合營安排的淨資產。共同控制權指經合同協議分佔安排的控制權，僅於相關活動的決策需要分佔控制權各方一致同意時存在。

聯營企業或合營企業的業績、資產及負債按權益法併入本綜合財務報表。根據權益法，於聯營企業或合營企業的投資在綜合財務狀況表按成本初始計量，並於其後就確認本集團應佔該聯營企業或合營企業的損益及其他綜合收益而作出調整。當本集團應佔聯營企業或合營企業的損失超過其於該聯營企業或合營企業的權益(包括實質上構成本集團於聯營企業或合營企業的投資淨額一部分的任何長期權益)時，本集團不再確認其應佔的進一步損失。額外損失將予確認，惟僅以本集團需對該聯營企業或合營企業承擔法定或推定責任或代表該聯營企業或合營企業作出付款的情況為限。

於聯營企業或合營企業的投資自投資對象成為聯營企業或合營企業日期起按權益法入賬。獲取應佔聯營企業或合營企業的權益時，投資成本超出本集團應佔投資對象可辨認資產及負債的公允價值淨值的部分確認為商譽，計入投資的賬面價值。本集團應佔可辨認資產及負債的公允價值淨值超出投資成本的部分在重新評估後於獲取權益期間直接計入當期損益。

#### 4. 重要會計政策(續)

##### 於聯營企業及合營企業的投資(續)

本集團將評估是否存在聯營企業或合營企業權益可能發生減值的客觀證據。倘存在任何客觀證據，該項投資的全部賬面價值(包括商譽)會根據國際會計準則第36號以單項資產的方式進行減值測試，通過比較其可收回金額(即使用價值與公允價值減處置費用的較高者)與賬面價值。任何已確認的減值損失不會分攤至任何資產，包括商譽，而是構成該項投資的賬面價值的一部分。根據國際會計準則第36號，有關減值損失的任何撥回，於該項投資的可收回金額其後增加的情況下予以確認。

當本集團不再對聯營企業擁有重大影響力或對合營企業擁有共同控制權，則作為出售投資對象的全部權益入賬，所得收益或損失於損益中確認。當本集團保留於前聯營企業或合營企業的權益，且保留權益為國際會計準則第9號範圍內的金融資產，則本集團會以公允價值計量於該日的保留權益，公允價值則視作於初始確認時的公允價值。於釐定出售聯營企業或合營企業的收益或損失時，將計入聯營企業或合營企業賬面價值與任何保留權益的公允價值及出售聯營企業或合營企業有關權益的任何所得款項之間的差額。此外，本集團會將先前於其他綜合收益確認的有關該聯營企業或合營企業的所有金額入賬，基準與該聯營企業或合營企業已直接出售相關資產或負債所規定者相同。因此，倘該聯營企業或合營企業先前於其他綜合收益確認的收益或損失將於出售有關資產或負債時重新歸類至損益，則本集團於出售／部分出售相關聯營企業或合營企業時將收益或損失由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

倘集團實體與其聯營企業或合營企業進行交易，則與該聯營企業或合營企業交易所產生的損益於本集團綜合財務報表確認，僅限於該聯營企業或合營企業與本集團無關的權益。

##### 來自客戶合約的收入

本集團來自客戶合約的收入確認相關會計政策信息詳見本附註5、6和37。

##### 保養及大修成本

就飛機及發動機而言，大修成本於符合確認條件時於物業、廠房及設備或使用權資產的賬面價值中作為替換件予以確認，並在大修週期內計提折舊。

本集團有責任根據有關租賃合同達至若干歸還條件。為滿足該等歸還條件，須進行大修。因此，租賃飛機的預計大修成本按照飛行小時／循環比例在租賃期間進行預提，並於損益表中扣除。大修預計成本與實際成本之間的差額於大修進行期間計入損益表。

令物業、廠房及設備及租賃資產恢復至正常工作狀況發生的所有其他例行維修及保養成本，於發生時計入損益表。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

### 4. 重要會計政策(續)

#### 租賃

本集團在合同開始時根據《國際財務報告會計準則第16號》的定義評估合同是否為租賃或包含租賃。除非合同的條款和條件隨後發生變化，否則不會對該合同進行重新評估。

#### 租賃的定義

如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

對於首次應用日期或之後訂立或修訂的，或企業合併產生的合同，本集團根據國際財務報告會計準則第16號項下的定義，於開始日或修訂日評估合同是否是一項租賃或包含一項租賃。除非合同條款和條件在後續發生變更，否則不會對此類合同進行重新評估。

#### 本集團作為承租人

##### 短期租賃和低價值資產租賃

本集團對從租賃期開始日起租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的房屋及其他設備租賃，應用短期租賃的確認豁免。本集團亦對低價值資產租賃應用確認豁免。短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額在租賃期內採用直線法或其他系統性方法確認為費用。

#### 使用權資產

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的任何租賃付款額，扣除已享受的任何租賃激勵金額；
- 本集團發生的任何初始直接成本；及
- 本集團為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定的狀態預計將發生的成本。

使用權資產按成本減去累計折舊和減值準備後的金額計量，並根據租賃負債的重新計量而進行調整。

本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。否則，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

當本集團在行使購買選擇權後於租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，相關使用權資產的成本以及相關累計折舊和減值準備將轉入物業、廠房及設備。

本集團在綜合財務狀況表中將使用權資產作為單獨項目列示。

#### 4. 重要會計政策(續)

##### 租賃(續)

##### 本集團作為承租人(續)

##### 租賃負債

在租賃期開始日，本集團按該日尚未支付的租賃付款額現值確認及計量租賃負債。在計算租賃付款額的現值時，如果租賃的內含利率無法合理確定，本集團則使用租賃期開始日的增量借款利率。

租賃付款額包括：

- 固定付款額(包括實質上固定的付款額)，扣除任何租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額，初始計量時根據租賃期開始日的指數或比率確定；
- 根據提供的擔保餘值預計本集團應支付的款項；
- 本集團可合理確定將行使購買選擇權的行權價；及
- 行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。

反映市場租金率變化的可變租賃付款額按租賃期開始日的市場租金率進行初始計量。不取決於指數或比率的可變租賃付款額不計入租賃負債及使用權資產，並於實際發生時確認為費用。

租賃期開始日之後，租賃負債的增加用以反映租賃負債相關的利息費用，租賃負債的減少用以反映租賃付款額的支付。

本集團在下列情況下對租賃負債進行重新計量(並對相關使用權資產進行相應調整)：

- 租賃期發生變化或對是否行使購買選擇權的評估發生變化，在此情況下，使用重新評估日修訂後的折現率對修正後的租賃付款額進行折現重新計量相關的租賃負債。
- 因用於確定租賃付款額的指數或比率變動或者根據擔保餘值預計的應付金額發生變動而導致未來租賃付款額發生變動的，按照變動後租賃付款額和初始折現率重新計量租賃負債。
- 租賃合同發生變更，且該變更未作為單獨的租賃進行會計處理。

本集團將租賃負債作為單獨項目於綜合財務狀況表中呈列。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

### 4. 重要會計政策(續)

#### 租賃(續)

##### 本集團作為承租人(續)

##### 租賃變更

如果同時符合以下條件，本集團將租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；以及
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團根據重新確定的租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

本集團重新計量租賃負債並相應調整使用權資產。

當經修訂的合同包含一個租賃成分以及一個或多個額外的租賃或非租賃成分，本集團基於每一項租賃成分的單獨估價與非租賃成分的單獨估價總和，將經修訂合同中的對價分攤至每一租賃成分中。

##### 本集團作為出租人

##### 租賃的分類與計量

本集團作為出租人的租賃分類為融資租賃或經營租賃。實質上轉移了與相關資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租賃以外的其他租賃為經營租賃。

經營租賃的租金收入乃於有關租賃期以直線法確認於損益表中。於協商及安排一項經營租賃時產生之初始直接成本乃計入租賃資產之賬面價值，且該等成本在租賃期內按直線法確認為開支。

##### 售後租回交易

本集團根據國際財務報告會計準則第15號的要求，評估售後租回交易是否構成本集團的一項銷售。

對於不符合銷售條件的轉讓，本集團作為賣方－承租人按照國際財務報告會計準則第9號繼續確認該資產並將轉讓所得款項作為借款進行核算。

##### 外幣

於編製各個別集團實體的財務報表時，以該實體的功能貨幣以外的貨幣(外幣)進行的交易，按交易日期的現行匯率換算入賬。

#### 4. 重要會計政策(續)

##### 外幣(續)

於報告期末，以外幣列示的貨幣項目以該日的現行匯率重新換算，而按公允價值列賬並以外幣列示的非貨幣項目則按釐定公允價值當日的現行匯率重新換算。當非貨幣項目的公允價值收益或損失在損益中確認時，該收益或損失的任何換算部分也在損益中確認。當非貨幣項目的公允價值收益或損失在其他綜合收益中確認時，該收益或損失的任何換算部分也在其他綜合收益中確認。按歷史成本並以外幣計量的非貨幣項目不予重新換算。

因結算貨幣項目及換算貨幣項目所產生的匯兌差額於產生期間在損益中確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外業務的資產及負債按報告期末的現行匯率換算為本公司的呈列貨幣(即人民幣)，而其收入及開支按年度平均匯率換算，除非報告期內匯率出現重大波動，在此情況下，將採用交易日期的現行匯率換算。所產生之匯兌差額(如有)於其他綜合收益確認，並在權益內的匯兌儲備(應佔非控股股東權益(如適用))中累計。

##### 借款成本

收購、建設或生產有限制資產(即必須長時間方可作擬定用途或可供出售的資產)直接應佔的借款成本加入該等資產的成本，直至有關資產基本上可作擬定用途或可供出售時為止。

在相關資產可作擬定用途或可供出售後仍未償還的任何專項借款均計入一般借款池，以計算一般借款的資本化率。以專項借款(在支付有關有限制資產前)作出的短暫投資所賺取的投資收入，須在滿足資本化條件的借款成本中扣除。

所有其他借款成本於其產生期間於損益中確認。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

### 4. 重要會計政策(續)

#### 政府補助

在合理地保證本集團已遵守政府補助的附帶條件以及將會收到補助後，政府補助方會予以確認。

政府補助於本集團確認該等補助擬補償的有關成本為開支的期間內，按系統性方法攤銷並於損益中確認。具體而言，若政府補助金的主要條件為本集團須購買、建造或以其他方式收購非流動資產，則於綜合財務狀況表確認為遞延收入，並按照系統合理的方法在相關資產使用壽命內攤銷並於損益中確認。

用於補償已經發生的相關成本費用或損失的與收入相關的政府補助，或用於直接給予本集團財務支持而未來不會有相關成本發生的政府補助，於有權收取期間直接計入損益。

#### 僱員福利

##### 退休福利費用

本集團向設定提存計劃作出的供款於僱員提供服務使其可享有供款時確認為開支。

對於設定受益計劃而言，提供福利的成本使用預計單位成本法釐定，並於各年度報告期末進行精算估值。在確定本集團的設定受益計劃義務的現值和相關的當期服務成本以及(如適用)過去服務成本時，本集團將受益歸集於服務期限。若僱員未來幾年的服務將導致明顯更高的受益水平，本集團將受益按直線法歸為：

- (a) 該僱員的服務首次導致該計劃下的福利的日期(不論該福利是否以繼續服務為條件)；直到
- (b) 該僱員繼續服務將不會在該計劃下獲得除進一步加薪以外的重大額外利益的日期。

#### 4. 重要會計政策(續)

##### 僱員福利(續)

##### 退休福利費用(續)

重新計量包括精算收益及損失，修改資產上限(如適用)與計劃資產回報(不包括利息)直接於綜合財務狀況表中反映，並於產生期間在其他綜合收益中確認。重新計量確認於其他綜合收益中，不會重新分類至損益。

過去服務成本於計劃修訂或縮減期間於損益確認，而結算產生的收益或損失於結算發生時確認。在確定過去服務成本或結算產生的收益或損失時，實體應使用計劃資產的當前公允價值和當前的精算假設重新計量設定受益負債或資產的淨額，以反映計劃下提供的福利以及計劃修訂、縮減或結算前後的計劃資產，而不考慮資產上限的影響(即，以計劃之未來退款或未來計劃供款扣減的形式獲得之經濟利益之現值)。

##### 辭退福利

辭退福利負債於本集團不再可以撤回辭退福利及確認任何有關重組成本兩者中孰早時點確認。

##### 短期及其他長期僱員福利

短期僱員福利按預期於僱員提供服務時支付的未折現福利金額確認。除非其他國際財務報告會計準則規定或准許將福利計入資產成本內，否則所有短期僱員福利均確認為開支。

僱員應計福利(例如工資及薪金、年假及病假)會在扣減任何已付款項後確認。

其他長期僱員福利形成的負債按照未來員工為本集團提供服務導致的現金流出折現到本報告日時點的現值計量。任何由於服務成本、利息支出及重計量的影響造成的負債賬面價值的變化，均確認為損益，除非其他國際財務報告會計準則要求或允許將其計入一項資產的成本。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

### 4. 重要會計政策(續)

#### 稅項

所得稅費用指現時應付稅項及遞延稅項的總和。

現時應付稅項按本年度應課稅利潤計算。應課稅利潤與稅前利潤／損失不同，是由於前者不包括在其他年度的應課稅或可扣稅收入及開支項目，並且不包括毋須課稅或不可扣稅的項目。本集團的即期稅項乃根據報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率計算。

遞延稅項按綜合財務報表的資產及負債賬面價值與用作計算應課稅利潤的相應稅基之間的暫時性差異確認。遞延稅項負債通常會就所有應課稅暫時性差異確認。遞延稅項資產一般於有可能出現該等可抵扣暫時性差異可抵銷應課稅利潤時就所有可抵扣暫時性差異確認。若於一項交易中，因初步確認商譽或資產及負債(業務合併除外)而引致的暫時性差異既不影響應課稅利潤亦不影響會計利潤，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。

就與於附屬公司及聯營企業與合營企業的投資／權益有關的應課稅暫時性差異確認遞延稅項負債，惟若本集團可控制暫時性差異撥回及暫時性差異有可能未必於可見將來撥回的情況除外。由有關該等投資的可抵扣暫時性差異而產生的遞延稅項資產，只會在有足夠的應課稅利潤可能出現以致暫時性差異的利益被利用，而在可見將來預期可被撥回時確認。

遞延稅項資產的賬面價值於報告期末進行複核，並在不可能再有應課稅利潤足以收回全部或部分資產時作調減。

遞延稅項資產及負債根據報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)，按預期於償還負債或收回資產期間適用的稅率計算。

遞延稅項負債及資產的計量反映本集團於報告期末，預期將要收回或償還其資產及負債的賬面價值的稅務後果。

為了計量本集團確認使用權資產和相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項，本集團首先確定稅收扣減是歸屬於使用權資產還是租賃負債。

#### 4. 重要會計政策(續)

##### 稅項(續)

對於稅務扣減可歸因於租賃負債的租賃交易，本集團對租賃負債、退租檢修撥備和相關資產適用國際會計準則第12號所得稅要求。使用權資產折舊額超過租賃負債本金部分租賃付款額的部分，產生可抵扣暫時性差異淨額。

當本集團有法定行使權以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，且當其與同一稅務機關徵收之所得稅相關，則遞延稅項資產與負債予以抵銷。

即期及遞延稅項於損益中確認，除非其與於其他綜合收益或直接於權益中確認的項目有關，在此情況下，即期及遞延稅項亦會分別於其他綜合收益或直接於權益中確認。就因對業務合併進行初始會計處理而產生的即期稅項或遞延稅項而言，稅務影響計入業務合併的會計處理。

##### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括持有作生產或提供商品或服務或作行政用途的樓宇(除在建工程外)按成本減其後累計折舊及累計減值損失(如有)於綜合財務狀況表列賬。

於生產、供應或管理過程中使用的在建物業按成本減已確認減值損失(如有)列示。成本包括直接歸屬於使資產達到能夠以管理層預期的方式運營所必需的地點和條件的任何成本，以及符合本集團會計政策的資本化借款成本。該等資產按其他物業資產的相同基準在其可作擬定用途時開始計提折舊。

發動機替換件按照預計飛行小時以工作量法計提折舊，其他物業、廠房及設備按照其原值扣除預計淨餘值後的金額，在預計使用壽命內按照直線法計提折舊。於每報告期末複核預計使用壽命及預計飛行小時、預計淨殘值和折舊方法，這些預計是基於其經濟利益預期實現方式的任何改變。

物業、廠房及設備於出售時或當預期持續使用該資產將不會產生未來經濟利益時終止確認。出售或棄用物業、廠房及設備所產生的任何盈虧按出售所得款項與資產賬面價值之間的差額計算，並於損益中確認。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

### 4. 重要會計政策(續)

#### 有形資產、無形資產的減值損失(商譽除外)

於報告期末，本集團對其有形資產及具明確使用年期的無形資產的賬面價值進行評估，以確定是否存在任何顯示該等資產存在減值損失的跡象。倘該等跡象出現，則會對資產的可收回金額作出估計，以釐定減值損失程度(如有)。對於無確定使用年限的無形資產，至少每年以及在任何有減值跡象的時候對其進行減值測試。

有形資產和無形資產之可收回金額進行單獨估計。倘未能估計個別資產的可收回金額，則本集團將估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。

本集團評估是否有跡象表明公司資產可能發生減值。如存在，如可識別合理一致的分配基準，公司資產亦會分配至個別現金產生單位或會以其他方式分配至可識別合理一致的分配基準的最小現金產生單位組別。可收回金額為公司資產所屬的現金產生單位或現金產生單位組確定的，並與相關現金產生單位或現金產生單位組的賬面價值進行比較。

可收回金額為公允價值減出售成本與使用價值兩者的較高者。於評估使用價值時，估計日後現金流量會以除稅前折現率折算至現值，以反映現時市場對貨幣時間價值及並未調整估計未來現金流量的資產(或現金產生單位)的特定風險評估。

倘預計資產(或現金產生單位)的可收回金額少於其賬面價值，則資產(或現金產生單位)賬面價值減少至其可收回金額。

如公司資產或公司資產的一部分不可合理一致的分配至現金產生單位，則本集團比較現金產生單位組別的賬面價值(包括分配至該現金產生單位組別的公司資產或公司資產的一部分的賬面價值)以及該現金產生單位組別的可收回金額。分配減值損失時，減值損失會先分配以削減任何商譽(如適用)的賬面價值，然後再根據單位或現金產生單位組別內各資產的賬面價值，按比例分配至其他資產。資產賬面價值不會削減至低於其公允價值減出售成本(如可計量)、其使用價值(如可釐定)或零(以最高者為準)。原應分配予有關資產的減值損失金額，會按比例分配至單位內的其他資產。減值損失即時於損益中確認。

倘減值損失其後撥回，則該項資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)的賬面價值須增加至重新估計的可收回金額，惟增加後的賬面價值不得超過資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)在以往年度並無確認減值損失而原應釐定的賬面價值。減值損失撥回時將直接計入損益。

#### 4. 重要會計政策(續)

##### 存貨

存貨以成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。存貨成本按加權平均法核算。可變現淨值代表存貨的估計售價減去所有估計完工成本及出售費用。

進行銷售所需的成本包括與銷售直接相關的增量成本和本集團為進行銷售所必須的其他成本。

##### 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及現金、存放於銀行和其他金融機構的活期存款、以及短期和高流動性的投資，這些投資可以隨時換算為已知的現金額及其價值變動方面的風險不大，並在購入後三個月內到期。就編製合併現金流量表而言，現金及現金等價物也包括須於接獲通知時償還，並構成本集團現金管理一部分的銀行透支。現金及現金等價物會進行預期信用損失評估。

##### 撥備

倘本集團因過往事件而承擔現有責任(法律的或義務的)，且本集團有可能須履行該責任，以及能就承擔金額作出可靠估計時確認撥備。

撥備按於報告期末對履行現時義務所需代價的最佳估計計量，考慮與該義務相關的風險和不確定性。當使用估計用於清償當前義務的現金流量來計量準備金時，其賬面價值為這些現金流量的現值(當貨幣時間價值的影響是重大的)。

虧損合同產生的現時義務按照撥備確認及計量。虧損合同指的是履行該合同而發生的成本支出超過預計產生的經濟利益流入的合同。不可避免的合同成本反映了退出合同的最低淨成本，即履行合同的淨成本和不履行合同導致的罰金或賠償中孰低者。

在評估合同是否為虧損合同時，本集團考慮與合同直接相關的成本，包括增量成本和與履行合同直接相關的其他分配的成本。

根據租賃條款和條件的要求，將租賃資產恢復至原始狀態的成本撥備在租賃開始之日按管理層對恢復租賃資產所需支出的最佳估計進行確認。估計值定期進行評估並根據新情況進行調整。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

### 4. 重要會計政策(續)

#### 金融工具

本集團在成為金融工具合同的一方時，於綜合財務狀況表內確認金融資產及金融負債。所有的常規購買及處置金融資產應以交易日期為基礎，常規購買及處置金融資產是指要求在規定的或市場慣例的時限內交付該金融資產的購買及處置。

金融資產及金融負債初始按公允價值計量，初次適用國際財務報告會計準則第15號而認定的因與客戶簽訂合同而產生的應收賬款除外。收購或發行金融資產及金融負債直接應佔的交易成本(以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產及金融負債除外)於初始確認時計入金融資產或金融負債(如適用)的公允價值，或從中扣除。收購以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或金融負債直接應佔的交易成本，即時於損益中確認。

實際利率法為計算金融資產或金融負債的攤餘成本及於相關期間分配利息收入或利息費用的方法。

實際利率是指於金融資產的預計年期或較短期間(如適用)內將估計未來現金收入及支出(包括已付或已收且屬於實際利率不可分割一部分的一切費用及差價，交易成本以及所有其他溢價或折讓)準確折現至初次確認時的賬面淨值的利率。

#### 金融資產

##### 金融資產的分類及後續計量

符合下述條件之金融資產後續按攤餘成本計量：

- 管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；及
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

符合下述條件之金融資產後續以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

- 管理該金融資產的業務模式既以出售該金融資產又以收取合同現金流量為目標；及
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

#### 4. 重要會計政策(續)

##### 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 金融資產的分類及後續計量(續)

所有其他金融資產後續以公允價值計量且其變動計入當期損益，除本集團將一項非交易性權益工具投資在初始計量時不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，如果該項非交易性權益工具既非交易用途，亦非國際財務報告會計準則第3號企業合併所適用之企業合併收購方確認的或有對價所形成的金融資產。

此外，如果為消除或顯著減少會計錯配，本集團可將以攤餘成本計量的金融資產或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產不可撤銷地指定以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

##### 金融資產減值以及按國際財務報告會計準則第9號進行減值評估的其他項目

本集團根據國際財務報告會計準則第9號按預期信用損失模型對金融資產(包括應收賬款、應收票據、按金及其他應收款項，租賃飛機按金，受限制的銀行存款，現金及現金等價物，其他流動資產及其他非流動資產中的金融資產，以及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具)進行減值測試。預期信用損失金額於各報告日更新，反映自初始確認起的信用風險變動。

整個存續期預期信用損失指相關工具整個存續期內所有可能發生的違約事件所導致的預期信用損失。相比之下，未來12個月預期信用損失指報告日後12個月內可能發生的金融工具違約事件而導致的預期信用損失，是整個存續期預期信用損失的一部分。評估乃根據本集團過往信用損失管理經驗進行，並根據債務人特定因素、一般經濟環境以及報告日當前情況及未來情況預測的評估進行調整。

本集團就應收賬款按照整個存續期確認預期信用損失。

對於所有其他工具，本集團採用未來12個月預期信用損失計量損失撥備，若自初始確認起該金融工具的信用風險顯著增加，則本集團確認整個存續期預期信用損失。是否應該確認整個存續期預期信用損失基於自初始確認起發生違約的可能性或風險是否顯著增加。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

### 4. 重要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 金融資產減值以及按國際財務報告會計準則第9號進行減值評估的其他項目(續)

##### (i) 信用風險顯著增加

在評估自初始確認後信用風險是否顯著增加時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險。在進行該評估時，本集團會考慮合理且有依據的定量和定性資料，包括無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的歷史經驗及前瞻性信息。

特別是，在評估信用風險是否顯著增加時，會考慮以下資訊：

- 金融工具的外部(如有)或內部信用評級實際或預期是否發生顯著惡化；
- 外部市場信用風險指標是否發生顯著惡化，如：信用利差大幅增加、針對借款人的信用違約互換價格；
- 業務、財務或經濟狀況中存在或可能出現的負面影響，預計將顯著削弱債務人履行其償債義務的能力；
- 債務人經營業績實際或預期是否發生顯著惡化；
- 債務人所處的監管、經濟或技術環境實際或預期是否發生顯著不利變化，進而可能導致債務人償債能力大幅下降。

#### 4. 重要會計政策(續)

##### 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 金融資產減值以及按國際財務報告會計準則第9號進行減值評估的其他項目(續)

##### (ii) 已發生信用減值的金融資產

當預期金融資產之預期未來現金流量產生不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察資訊：

- (a) 發行方或債務人發生重大財務困難；
- (b) 債務人違反合同條款，如違約或逾期事件等；
- (c) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同等方面因素的考慮，對債務人作出讓步(而在其他情況下不會作此讓步)；
- (d) 借款人很可能破產或進行財務重組；或
- (e) 因財務困難導致金融資產無法在活躍市場繼續交易。

##### (iii) 核銷政策

當有資訊表明交易對手處於嚴重的財務困境且沒有現實的恢復希望時(例如：當交易對手已處於清算進程或已進入破產程序)，則本集團核銷該金融資產。在適當的法律條件下，被核銷的金融資產仍可能在本集團的追償下受到強制執行。核銷構成終止確認，後續收回的款項於損益中確認。

##### (iv) 預期信用損失的計量與確認

預期信用損失之計量受違約概率、違約損失率(即發生違約時的損失程度)及違約風險敞口之影響。違約概率及違約損失率的評估基於歷史資訊結合前瞻性資訊作出調整。對預期信用損失的估計反映了無偏和概率加權金額，該金額以發生違約的風險為權重釐定。本集團採用實務簡便法使用基於歷史信用損失經驗的撥備矩陣估計未發生信用減值的應收賬款的預期信用損失，並根據無需付出不必要的額外成本或努力即可獲得的前瞻性資訊進行調整。

一般而言，預期信用損失為本集團根據合同規定應收取的所有合約現金流量及本集團預計收取的所有現金流量之間的差額，並按初始確認時釐定的實際利率折現。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

### 4. 重要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 金融資產減值以及按國際財務報告會計準則第9號進行減值評估的其他項目(續)

#### (iv) 預期信用損失的計量與確認(續)

對於租賃應收款，用於確定預期信用損失的現金流與根據國際財務報告會計準則第16號計量租賃應收款的現金流的方法一致。

對於按組合評估而言，本集團在進行分組時會考慮以下特徵：

- 逾期狀況；
- 債務人性質、規模及行業；以及
- 可獲得的外部信用評級。

管理層定期對分組進行複核，以確保每個分組之組成部分保持類似的信用風險特徵。

利息收入按金融資產的賬面餘額計算，除非金融資產發生信用減值，在此情況下，利息收入按金融資產的攤餘成本計算。

本集團通過減值撥備賬戶調整金融工具的賬面價值於損益中確認減值損失或轉回。對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具而言，在不減少該等債務工具賬面餘額的基礎上，損失撥備於其他綜合收益中確認並累積於資本儲備與重估儲備中。該金額代表與累計損失撥備相關的資本儲備與重估儲備之變動。

#### 金融負債和權益

#### 金融負債及權益工具分類

債務及權益工具根據合同安排的內容與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

#### 4. 重要會計政策(續)

##### 金融工具(續)

##### 金融負債和權益(續)

##### 權益工具

權益工具指能證明經扣除所有負債後於本集團資產擁有剩餘權益的任何合同。本公司發行的權益工具按已收取所得款項經扣除直接發行成本後確認。

公司自身權益工具的回購(庫存股)被認定為成本且從所有者權益中扣除。在買賣、發行、註銷本集團自身權益工具中的利得或損失不得被認定為收益或損失。

##### 金融負債

所有金融負債以攤餘成本按照實際利率法或以公允價值計量且其變動計入當期損益進行後續計量。

##### 以攤餘成本計量的金融負債

金融負債(包括應付賬款、應付票據、其他應付款、應付股息、帶息貸款及長期應付款中的金融負債)其後使用實際利率法按攤餘成本計量。

##### 持有待售資產

非流動資產或包括資產和負債的處置組，如果很可能主要通過出售而不是繼續使用回收，則歸類為持有待售。

此類資產或處置組按其賬面價值及公允價值減出售成本孰低者計量。減值準備首先分攤至商譽，再按比例分攤至其餘資產和負債，但遞延所得稅資產、員工福利資產以及金融資產(對附屬公司、聯營企業和合營企業的投資除外)除外，這些資產將繼續按本集團的其他會計政策計量。在初始確認持有待售資產的減值準備，將在以後期間重新計量，並確認於損益中。

一旦被歸類為持有待售，無形資產、投資性房地產及物業、廠房及設備將停止計提攤銷或折舊，且任何按權益法核算的被投資企業將不再採用權益法核算。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

### 4. 重要會計政策(續)

#### 關聯方

(i) 符合以下條件之一的人士或其直系家庭成員將被視為本集團的關聯方：

- (a) 對本集團有控制或共同控制；
- (b) 對本集團有重大影響；或
- (c) 集團或本集團母公司主要管理人員。

(ii) 符合以下條件之一的企業將被視為本集團的關聯方：

- (a) 企業和本集團為同一集團下的成員(即母公司和各附屬公司均為相互的關聯方)。
- (b) 企業為另外一家企業的聯營企業或合營企業(或企業為該另外一家企業的集團成員的聯營企業或合營企業)。
- (c) 兩家企業同為一個第三方的合營企業。
- (d) 企業為一家第三方企業的合營企業及另一家企業為該第三方企業的聯營企業。
- (e) 企業為一僱員退休福利計劃，且該福利計劃的受益人為本集團的僱員或本集團任何關聯方。
- (f) 企業被在上述(i)段下認定的人士控制或共同控制。
- (g) 在註釋上述(i)(a)段下認定的人士對企業有重大影響，或該人士為企業(或企業的母公司)的主要管理人員。
- (h) 企業或作為集團一部分的任意成員，為本集團或本集團的母公司提供關鍵管理人員服務。

個人的直系家庭成員是指預期他們在與企業的交易中，可能會影響該個人或受其影響的家屬。

#### 4. 重要會計政策(續)

##### 分部報告

經營分部和財務報表中匯報的各分部項目的金額是由定期提供給本集團的最高行政管理層以作資源分配，及對經營行業和地區分部進行績效評價的財務資料中識別出來的。

除非分部有相若的經濟特徵以及對於產品和勞務的性質、生產過程的性質、顧客的類型或組別、銷售商品或提供勞務所使用的方法和監管環境的性質是相類似的，否則單個重大的經營分部在財務匯報中不會合併。假如不屬於單個重大的經營分部存在大多數上述特徵，他們可能會被合併。

#### 5. 重大會計判斷和關鍵會計估計

本集團在應用會計政策時，如附註4所述，本公司董事需要對不能明顯地從其他來源確定的資產和負債的賬面價值做出判斷、估計和假設。該等估計及相關假設基於歷史經驗及其他應考慮的相關因素，實際情況可能與這些估計不同。

對相關估計和潛在假設的評估是持續的。如果會計估計的更改只影響當期，變更影響在變更當期確認。如果更改既影響當期又影響以後期間，則變更影響在變更當期和以後期間確認。

以下為對未來的關鍵假設，及於報告期末其他主要估計金額的不確定因素，其導致未來財年資產及負債賬面價值出現重大調整的風險重大。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

### 5. 重大會計判斷和關鍵會計估計(續)

#### 商譽減值測試

釐定商譽是否發生減值時須估計獲分配商譽的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額，亦即使用價值或公允價值減出售成本兩者中的較高者。本集團計算使用價值時須就預期源自該現金產生單位(或現金產生單位組別)的日後現金流量及適用的折現率作出估計，以計算現值。若實際日後現金流量低於預期，或事實及情況出現變化以致未來現金流向下修訂，或折現率的向上修訂，則可能會產生重大減值損失或進一步減值損失。

於二零二五年十二月三十一日，商譽的賬面價值為人民幣36.12億元(二零二四年十二月三十一日：人民幣40.96億元)(扣除累計減值損失後)。商譽可收回金額計算列示於附註20。

#### 非金融資產的減值損失(商譽除外)

於報告期末，本集團對非金融資產是否存在減值跡象進行評估。每年及存在減值跡象時對使用壽命不確定的無形資產進行減值測試。對於其他非金融資產，當存在跡象表明其賬面金額不可全部收回時進行減值測試。如果存在任何此類跡象，則估計該資產所屬的單項資產或現金產生單元的可收回金額，以確定減值損失的程度(如有)。當一項資產或一個現金產生單位的賬面價值超過可收回金額(公允價值減去處置成本與使用價值中孰高)時存在減值。

在估計一項資產或一個現金產生單位的賬面價值的可收回金額時，管理層需要考慮所有相關因素，包括但不限於對未來現金流量和折現率作出合理和可支持的假設，以作出重大的會計估計和判斷。

公允價值減處置成本的計算基於類似資產在公平交易中的已簽約價格或者可觀察的市值與資產處置增量成本的差額。

計算使用價值時，管理層必須估計該項資產或現金產生單位的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。

於二零二五年十二個月期間，本集團確認退役飛機減值損失約人民幣0.96億元(二零二四年：1.43億元)。於二零二五年十二月三十一日，本集團擁有物業、廠房及設備、使用權資產、投資性房地產、無形資產、應佔聯營企業權益及應佔合營企業權益(扣除減值損失)的賬面價值共計人民幣2,682.29億元(於二零二四年十二月三十一日：人民幣2,588.69億元)。該等項目明細列示於附註18、19、22及23。

## 5. 重大會計判斷和關鍵會計估計(續)

### 大修撥備

租賃飛機的大修撥備應在租賃期間按預估的維修費用進行計提，以滿足退租條件的要求。管理層在報告期末估算租賃飛機的大修撥備，並在租賃期內計提該項成本。計算該成本時，涉及多項可變因素及假設，包括飛機的預計使用情況及預計維修成本。不同的會計估計將會對大修撥備及經營成果產生重大影響。

於二零二五年十二月三十一日，本集團計提的大修撥備計人民幣181.66億元(於二零二四年十二月三十一日：人民幣159.39億元)，明細列示於附註36。

### 常旅客計劃

本集團常旅客計劃下獎勵里程的分攤價值，基於獎勵里程單獨售價進行估計。獎勵里程單獨售價的釐定涉及對預計兌換率的估計，預計兌換率的估計基於未來可供兌換的里程中預期不會兌換的里程數量。任何估計的變化將對未來年度的損益產生影響。

於二零二五年十二月三十一日，與常旅客計劃相關的合同負債計人民幣35.74億元(於二零二四年十二月三十一日：人民幣27.57億元)，明細列示於附註37。

### 超期票證收入

就該等本集團預期因乘客未要求本集團履行義務以及其可能放棄該項權利時而有權確認的棄票收入，本集團按乘客行使合同權利的模式按比例將上述金額確認為收入，該金額的釐定基於歷史經驗。列示於綜合財務狀況表的票證結算負債已扣除超期票證影響金額。

### 遞延稅項資產

本集團在很有可能足夠的應納稅利潤來抵扣虧損及可抵扣暫時性差異的限度內，應就所有未利用的稅務虧損及可抵扣暫時性差異確認遞延稅項資產。可確認遞延稅項資產的金額涉及重大管理層判斷，其基於未來應納稅利潤實現的時間及金額以及相應的稅務籌劃。如實際未來應納稅利潤低於或高於預期，或實際稅率發生變化，或者因客觀事實或情況的變化導致對未來應納稅利潤估計的修訂，則遞延稅項資產可能出現重大轉回或進一步確認，相關變更將計入發生當期損益。

於二零二五年十二月三十一日，可抵扣暫時性差異和虧損相關的遞延稅項資產為人民幣199.32億元(於二零二四年十二月三十一日：人民幣219.91億元)，已於綜合財務狀況表確認。由於無法預測未來利潤流量，未確認遞延稅項資產的可抵扣稅務虧損為人民幣785.46億元(於二零二四年十二月三十一日：人民幣667.10億元)，未確認遞延稅項資產的其他可抵扣暫時性差異為人民幣2.83億元(於二零二四年十二月三十一日：人民幣2.68億元)，明細列示於附註26。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

### 6. 收入

#### 收入明細

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
來自客戶合約的收入明細		
航空營運		
客運	154,855,779	151,788,672
貨運及郵運	7,778,380	7,413,855
其他	2,290,763	1,876,406
	164,924,922	161,078,933
其他		
飛機維修收入	6,012,036	5,179,776
其他	152,360	132,016
	6,164,396	5,311,792
小計	171,089,318	166,390,725
租賃收入(計入航空營運分部收入)	395,328	308,155
合計	171,484,646	166,698,880

#### 客戶合約之履約義務

客運收入於提供運輸服務時確認。此外，根據歷史經驗，本集團按乘客行使合同權利的模式按比例將超期票證確認為客運收入。仍未提供運輸服務的機票銷售額計作票證結算負債。

本集團開展常旅客計劃，並根據客戶獲取的里程向其提供免費服務或產品。本集團基於單獨售價的相對比例將交易價格分配到各項履約義務。分配到常旅客計劃獎勵里程之金額計入合同負債，並將予以遞延，直至會員兌換里程已獲取本集團履行提供服務或產品之義務時或里程失效為止。計入年初合同負債並於本年確認的常旅客計畫之收入為人民幣11.66億元(二零二四年：人民幣13.51億元)。

## 6. 收入(續)

### 客戶合約之履約義務(續)

貨運及郵運收入於提供運輸服務時確認。

其他航空相關服務收入於履行相關履約義務時確認。

銷售商品收入在客戶取得商品控制權時確認，即商品轉移給客戶之時點。

### 分攤至合約剩餘履約業務的合約價款

常旅客計劃的里程有效期為三年，在有效期內，旅客可隨時換取里程。

## 7. 分部資料

本集團的業務乃依照經營性質及其提供的服務建構及管理。本集團有以下報告經營分部：

- (a) 「航空營運」業務分部，即主要提供航空客運及貨運服務；以及
- (b) 「其他」業務分部，即提供飛機維修服務及其他航空相關服務。

分部業務之間的銷售及轉讓按當時適用的市場價格進行交易。

公司的主要營運決策者監督本集團之業績、資產及負債依據中華人民共和國財政部頒佈的《企業會計準則》(「中國企業會計準則」)編製。因此，分部信息按中國企業會計準則呈列，並調節至遵照國際財務報告會計準則編製之財務報表信息。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

## 7. 分部資料(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入				
向外部客戶銷售	165,320,250	6,164,396	-	171,484,646
分部業務間的銷售	273,944	9,582,483	(9,856,427)	-
中國企業會計準則與國際財務報告 會計準則下報告分部收入	165,594,194	15,746,879	(9,856,427)	171,484,646
分部稅前(損失)/收益				
中國企業會計準則下報告分部稅前 (損失)/收益	(2,484,013)	926,783	(39,477)	(1,596,707)
國際財務報告會計準則與 中國企業會計準則的差異影響				(23,399)
國際財務報告會計準則下稅前損失				(1,620,106)

## 7. 分部資料(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>收入</b>				
向外部客戶銷售	161,387,088	5,311,792	-	166,698,880
分部業務間的銷售	229,651	9,268,619	(9,498,270)	-
<b>中國企業會計準則與國際財務報告 會計準則下報告分部收入</b>	<b>161,616,739</b>	<b>14,580,411</b>	<b>(9,498,270)</b>	<b>166,698,880</b>
<b>分部稅前(損失)/收益</b>				
中國企業會計準則下報告分部稅前 (損失)/收益	(2,239,127)	795,124	(161,195)	(1,605,198)
<b>國際財務報告會計準則與 中國企業會計準則的差異影響</b>				<b>6,330</b>
<b>國際財務報告會計準則下稅前損失</b>				<b>(1,598,868)</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

## 7. 分部資料(續)

二零二五年及二零二四年十二月三十一日

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>分部資產</b>				
中國企業會計準則下二零二五年 十二月三十一日報告分部資產	331,428,979	34,473,118	(22,854,853)	343,047,244
國際財務報告會計準則與 中國企業會計準則的差異影響				(36,789)
國際財務報告會計準則下二零二五年 十二月三十一日總資產				343,010,455
中國企業會計準則下二零二四年 十二月三十一日報告分部資產	335,387,462	35,068,041	(24,686,091)	345,769,412
國際財務報告會計準則與中國企業 會計準則的差異影響				(19,239)
國際財務報告會計準則下二零二四年 十二月三十一日總資產				345,750,173
<b>分部負債</b>				
中國企業會計準則與國際財務報告 會計準則下分部負債 二零二五年十二月三十一日	300,925,989	25,209,071	(22,319,329)	303,815,731
二零二四年十二月三十一日	301,829,477	27,135,795	(24,141,069)	304,824,203

## 7. 分部資料(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元	國際財務報 告會計準則 與中國企業 會計準則的 差異影響 人民幣千元	國際財務 報告 會計準則 下的金額 人民幣千元
其他分部資料						
應估聯營企業及合營企業利潤	3,038,666	387,006	-	3,425,672	-	3,425,672
預期信用減值損失(確認)/轉回 淨額	2,458	(38,972)	55,425	18,911	-	18,911
其他減值損失(確認)/轉回淨額	(591,487)	5,407	-	(586,080)	-	(586,080)
折舊及攤銷	(30,455,837)	(437,594)	170,703	(30,722,728)	4,989	(30,717,739)
所得稅費用	(1,702,387)	(227,097)	1,365	(1,928,119)	5,849	(1,922,270)
應估聯營企業及合營企業權益	15,393,010	2,995,984	(96,434)	18,292,560	139,919	18,432,479
其他非流動資產的增加	38,170,770	1,002,365	(216,742)	38,956,393	-	38,956,393

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

## 7. 分部資料(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	航空營運 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元	國際財務報 告會計準則 與中國企業 會計準則的 差異影響 人民幣千元	國際財務 報告 會計準則 下的金額 人民幣千元
<b>其他分部資料</b>						
應估聯營企業及合營企業利潤	2,535,142	284,702	-	2,819,844	-	2,819,844
預期信用減值損失(確認)/轉回 淨額	11,792	(27,985)	25,700	9,507	-	9,507
其他減值損失確認	(145,588)	(10,412)	-	(156,000)	-	(156,000)
折舊及攤銷	(28,827,562)	(448,312)	166,617	(29,109,257)	6,289	(29,102,968)
所得稅費用	(656,490)	(211,035)	22,633	(844,892)	(1,582)	(846,474)
應估聯營企業及合營企業權益	14,310,136	2,693,530	(86,809)	16,916,857	139,919	17,056,776
其他非流動資產的增加	34,264,696	401,343	(442,547)	34,223,492	-	34,223,492

## 7. 分部資料(續)

### 地域信息

下表呈列截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度本集團對外部客戶的合併收入分地域信息：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
中國內地	117,457,528	118,491,369
中國香港、澳門及台灣	5,373,638	5,118,889
國際	48,653,480	43,088,622
	<b>171,484,646</b>	166,698,880

釐定本集團地區分部業務時，根據每一班次的起點和終點分配收入。本集團的資產主要由飛機及地面設備組成並用於支援本集團整個全球運輸網絡。由於其主要註冊於／位於中國內地，本集團靈活調配機隊以配合航線網絡，故並未在該綜合財務報表中按地理分佈分析本集團的資產。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，無任何客戶收入佔本集團收入的10%或以上(二零二四年度：無)。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

### 8. 其他收入及利得

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
合作航線收入及補貼收入	4,518,005	4,295,552
股息收入	16,578	36,740
出售以下各項的收益／(虧損)：		
－物業、廠房及設備和使用權資產	131,431	1,029,912
－持有待售資產	4,325	(17,527)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產收益	2,413	54
其他	596,546	1,975,181
	<b>5,269,298</b>	<b>7,319,912</b>

### 9. 員工薪酬成本

本集團員工薪酬成本(包括董事及監事薪金)的分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
工資、薪金及其他福利	32,481,112	29,898,033
退休福利成本：		
－向定額供款退休金計劃供款	4,554,108	4,360,431
－提前退休福利	12,254	10,281
	<b>37,047,474</b>	<b>34,268,745</b>

本集團位於中國大陸的僱員是由中國政府經營的國家管理的退休福利計劃的成員。本集團須按現時僱員每月基本工資總額的特定百分比，向退休福利計劃供款，以資助該等福利。

除上述福利計劃外，本集團亦為中國的若干合資格僱員提供年金計劃。僱員及本集團就年金計劃之供款乃按本集團薪金之若干百分比計算，並於產生時在損益中確認為開支。

上文提及的本集團定額供款計劃並無被沒收的供款。

## 10. 預期信用損失模型下減值損失轉回淨額

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
金融資產減值損失轉回／(確認)：		
– 按金及其他應收款項	12,585	18,960
– 應收賬款	(5,190)	(4,000)
– 其他流動資產中的金融資產	12,010	(2,918)
– 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	(1,114)	(394)
– 其他	620	(2,141)
	<b>18,911</b>	9,507

減值評估詳情披露於附註43。

## 11. 經營(虧損)／利潤

本集團的經營(虧損)／利潤已經扣除以下各項：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	14,910,278	13,439,898
使用權資產折舊	15,773,927	15,629,518
投資性房地產折舊	33,531	33,535
無形資產攤銷	3	17
折舊及攤銷總額	<b>30,717,739</b>	29,102,968
物業、廠房及設備減值損失	96,292	143,240
商譽減值損失	483,552	–
存貨跌價損失	6,236	12,760
核數師酬金：		
– 審計相關服務	18,333	21,847
– 其他服務	75	1,540

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

## 12. 利息支出

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
帶息貸款的利息	3,711,041	4,025,619
租賃負債的利息	2,144,357	2,683,519
設定受益計劃的估算利息費用	3,241	5,147
	<b>5,858,639</b>	6,714,285
減：資本化利息(註)	(305,588)	(315,537)
	<b>5,553,051</b>	6,398,748

註：本年內相關借款成本的資本化利息年利率介於1.95%至2.80%之間(二零二四年：2.40%至4.00%)。

## 13. 董事、最高行政人員、監事及僱員的薪酬

根據適用的上市規則及公司條例披露的本年度董事、最高行政人員及監事薪酬如下：

## 13. 董事、最高行政人員、監事及僱員的薪酬(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	董事費 人民幣千元	基本薪金及 其他津貼 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>執行董事</b>					
劉鐵祥(註(a)和(e)) (於二零二五年十月十日任命)	-	-	-	-	-
馬崇賢(註(a)和(e)) (於二零二五年十月十日離任)	-	-	-	-	-
王明遠(註(a))	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
<b>非執行董事</b>					
崔曉峰(註(a))	-	-	-	-	-
Patrick Healy(賀以禮)(註(b))	-	-	-	-	-
肖鵬	-	393	425	107	925
	-	393	425	107	925
<b>獨立非執行董事</b>					
徐念沙(於二零二五年二月二十五日任命)	55	-	-	-	55
禾雲(註(a))	-	-	-	-	-
譚允芝	148	-	-	-	148
高春雷(註(a)) (於二零二五年二月二十五日任命)	-	-	-	-	-
徐俊新(註(a)) (於二零二五年二月二十五日離任)	-	-	-	-	-
	203	-	-	-	203
<b>監事(註)</b>					
肖健(註(a))	-	-	-	-	-
呂豔芳	-	193	107	79	379
郭麗娜	-	294	137	74	505
王明珠	-	178	164	94	436
李樹興	-	374	182	77	633
	-	1,039	590	324	1,953
	203	1,432	1,015	431	3,081

註：取消監事會已於二零二五年六月二十四日召開的二零二四年股東週年大會上獲通過及批准。本公司將不再設置監事會和監事，由董事會轄下的審計和風險管理委員會(監督委員會)行使公司法規定的監事會職權。上述披露的監事薪酬僅適用於二零二五年一月一日至二零二五年六月二十四日期間。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

## 13. 董事、最高行政人員、監事及僱員的薪酬(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	董事費 人民幣千元	基本薪金及 其他津貼 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>執行董事</b>					
馬崇賢(註(a)和(e))	-	-	-	-	-
王明遠(註(a))	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
<b>非執行董事</b>					
馮剛(註(a)) (於二零二四年七月十五日離任)	-	-	-	-	-
崔曉峰(註(a)) (於二零二四年八月九日任命)	-	-	-	-	-
Patrick Healy(賀以禮)(註(b))	-	-	-	-	-
肖鵬	-	585	248	137	970
	-	585	248	137	970
<b>獨立非執行董事</b>					
李福申(於二零二四年八月三十日離任)	-	-	-	-	-
禾雲	-	-	-	-	-
徐俊新	-	-	-	-	-
譚允芝	107	-	-	-	107
	107	-	-	-	107
<b>監事</b>					
肖健(註(a))	-	-	-	-	-
呂豔芳	-	383	483	122	988
郭麗娜	-	539	585	100	1,224
王明珠	-	354	682	133	1,169
李樹興	-	532	612	125	1,269
	-	1,808	2,362	480	4,650
	107	2,393	2,610	617	5,727

### 13. 董事、最高行政人員、監事及僱員的薪酬(續)

註：

- (a) 該等董事、監事沒有以董事或監事的身份獲得其服務報酬，他們同時還在中航集團公司擔任管理職務，由中航集團公司為其發放薪酬。
- (b) 該董事沒有以董事的身份獲得其服務的報酬，其同時還在本集團聯營企業國泰航空有限公司(「國泰航空」)擔任管理職務，由國泰航空為其發放薪酬。
- (c) 二零二五年度及二零二四年度，本集團董事、監事及首席執行董事無放棄任何酬金的安排。
- (d) 於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團收到國泰航空支付的267.2萬港元作為本集團董事在國泰航空擔任董事的報酬(二零二四年度：267.2萬港元)。
- (e) 擔任本集團最高行政人員。

#### 薪酬最高的五個人

於二零二五年及二零二四年，本集團五名最高薪酬人士當中並無董事、監事及最高行政人員。

於本年，本集團五名最高薪酬人士的合計酬金詳情如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
基本薪金及其他津貼	11,672	11,493
酌情花紅	16	125
退休福利計劃供款	270	246
	11,958	11,864

酌情花紅由本集團或其成員在本財年的表現釐定。

本集團支付予該五名具有最高薪酬人士之薪酬範圍分析如下：

	二零二五年	二零二四年
2,500,001港元至3,000,000港元	5	5

兩年內，本集團未向任何董事、監事、最高行政人員或五名最高薪酬人士支付任何酬金，以作為吸引他們加入或在加入本集團時的報酬或作為離職補償。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

## 14. 所得稅費用

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
當期所得稅		
– 本年所得稅費用	293,042	247,162
– 以前年度少提稅項	1,496	879
遞延所得稅(附註26)	1,627,732	598,433
	1,922,270	846,474

根據中國企業所得稅法及實施條例的相關規定，除本集團的部分分公司及附屬公司適用15%（二零二四年：15%）的優惠稅率以外，所有位於中國內地的集團內公司本年度適用25%（二零二四年：25%）的企業所得稅率。本集團在中國香港的附屬公司適用的所得稅率為16.5%（二零二四年：16.5%），在中國澳門的附屬公司適用的所得稅率為12%（二零二四年：12%）。

本年度稅項開支與綜合損益表所列稅前損失的調節如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
稅前損失	(1,620,106)	(1,598,868)
按法定所得稅稅率25%計算的所得稅	(405,026)	(399,717)
集團內實體所得稅優惠稅率	76,543	111,747
應佔聯營企業及合營企業業績的稅務影響	(856,418)	(713,367)
不可抵扣開支的影響	277,265	190,830
毋需納稅收入的影響	(18,696)	(16,259)
未確認遞延稅項資產的可抵扣暫時性差異和可抵扣虧損	2,847,106	1,948,635
以前年度少提稅項	1,496	879
其他	-	(276,274)
所得稅費用	1,922,270	846,474

## 15. 每股損失

計算本公司股東應佔每股基本損失和每股攤薄損失所依據數據如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
損失		
用於計算每股基本和攤薄損失的應佔損失	(1,787,943)	(232,557)
	二零二五年 '000	二零二四年 '000
普通股數量		
於一月一日發行在外的普通股	17,448,421	16,200,793
交叉持股的影響	(779,089)	(789,854)
二零二四年發行股份的影響	-	453,621
用於計算每股基本和攤薄損失的普通股數量加權平均數	16,669,332	15,864,560

用於計算每股基本和攤薄損失的普通股數量是基於本年已發行普通股數量(已作出調整以反映和國泰航空交叉持股的影響)(附註22)。

截至二零二五年十二月三十一日，本集團聯營企業國泰航空存在的潛在普通股(可轉換債券)假設轉換為普通股，將減少每股虧損金額，產生反稀釋作用。具有反稀釋性的潛在普通股不計入稀釋每股收益計算，因此本公司基本及稀釋每股虧損兩年相同。

## 16. 其他綜合收益

截至二零二五年十二月三十一日和二零二四年十二月三十一日止年度，其他綜合收入的組成部分沒有重大稅務影響。

## 17. 股息

本公司未在二零二五年度及二零二四年度向普通股擁有人支付或提議宣派任何股息，亦未在本報告期期後提議宣派任何股息。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

## 18. 物業、廠房及設備

	飛機、 發動機 及航空設備 人民幣千元	房屋及 建築物 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>原值</b>					
於二零二四年一月一日	184,226,686	19,910,527	14,520,573	12,300,365	230,958,151
增加	3,267,965	615,283	394,283	18,668,581	22,946,112
由在建工程轉入	9,627,710	831,228	711,792	(11,170,730)	-
由使用權資產轉入	6,635,654	-	-	-	6,635,654
轉出為使用權資產	-	-	-	(7,714,233)	(7,714,233)
轉出為持有待售資產	(1,626,634)	-	-	-	(1,626,634)
處置	(5,321,996)	(423,722)	(382,317)	-	(6,128,035)
匯兌調整	34,011	-	3,294	-	37,305
<b>於二零二四年十二月三十一日</b>	<b>196,843,396</b>	<b>20,933,316</b>	<b>15,247,625</b>	<b>12,083,983</b>	<b>245,108,320</b>
增加	4,741,808	89,351	825,454	11,070,388	16,727,001
由在建工程轉入	5,737,245	393,939	686,123	(6,817,307)	-
由使用權資產轉入	16,933,061	-	-	-	16,933,061
轉出為使用權資產	-	-	-	(2,185,383)	(2,185,383)
處置	(8,920,411)	(314,020)	(626,853)	-	(9,861,284)
匯兌調整	(79,512)	-	(5,267)	-	(84,779)
<b>於二零二五年十二月三十一日</b>	<b>215,255,587</b>	<b>21,102,586</b>	<b>16,127,082</b>	<b>14,151,681</b>	<b>266,636,936</b>

## 18. 物業、廠房及設備(續)

	飛機、 發動機 及航空設備 人民幣千元	房屋及 建築物 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>累計折舊</b>					
於二零二四年一月一日	(96,314,211)	(6,863,033)	(9,524,024)	-	(112,701,268)
本年折舊	(11,791,655)	(711,380)	(936,863)	-	(13,439,898)
由使用權資產轉入	(2,897,676)	-	-	-	(2,897,676)
轉出為持有待售資產	1,445,651	-	-	-	1,445,651
處置轉銷	4,783,102	56,354	357,765	-	5,197,221
匯兌調整	(14,984)	-	(2,879)	-	(17,863)
於二零二四年十二月三十一日	<b>(104,789,773)</b>	<b>(7,518,059)</b>	<b>(10,106,001)</b>	-	<b>(122,413,833)</b>
本年折舊	(12,997,128)	(890,521)	(1,022,629)	-	(14,910,278)
由使用權資產轉入	(9,308,093)	-	-	-	(9,308,093)
處置轉銷	7,026,195	238,671	488,250	-	7,753,116
匯兌調整	37,244	-	4,343	-	41,587
於二零二五年十二月三十一日	(120,031,555)	(8,169,909)	(10,636,037)	-	(138,837,501)
<b>減值準備</b>					
於二零二四年一月一日	(521,945)	-	-	(6,440)	(528,385)
本年度確認	(143,240)	-	-	-	(143,240)
轉出為持有待售資產	93,798	-	-	-	93,798
處置轉銷	64,211	-	-	-	64,211
於二零二四年十二月三十一日	<b>(507,176)</b>	-	-	<b>(6,440)</b>	<b>(513,616)</b>
本年度確認	(96,292)	-	-	-	(96,292)
處置轉銷	171,165	-	-	-	171,165
於二零二五年十二月三十一日	<b>(432,303)</b>	-	-	<b>(6,440)</b>	<b>(438,743)</b>
<b>賬面淨值</b>					
於二零二五年十二月三十一日	94,791,729	12,932,677	5,491,045	14,145,241	127,360,692
於二零二四年十二月三十一日	91,546,447	13,415,257	5,141,624	12,077,543	122,180,871

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

### 18. 物業、廠房及設備(續)

本年度，本集團對若干架持有待售的飛機計提了約人民幣0.96億元(二零二四年：人民幣1.43億元)的減值準備。上述減值準備是對應資產的可收回金額人民幣1.55億元低於其賬面價值人民幣2.51億元的差額。可收回金額是基於該等資產的公允價值減去處置費用。其中，公允價值參考出售協議約定價格或評估機構對該等飛機及相關設備的評估值。公允價值計量屬於公允價值層級的第三層級。

除上述即將退役飛機外，本公司及下屬各航空公司分別將其餘飛機等資產(包括物業、廠房及設備、使用權資產和無形資產)作為資產組進行減值測試，採用預計未來現金流量的現值確定相關資產組的可收回金額。其預計現金流量根據管理層批准的五年期財務預測為基礎來確定，在計算預計未來現金流量現值時，本集團根據預計的飛機使用效率及預計市場情況確定預計毛利。各資產組使用的折現率範圍為9%-10.5%(二零二四年：9%-10.5%)，該折現率係反映相關資產組特定風險的稅前折現率。五年預測期以後的現金流量根據長期平均增長率2%(二零二四年：2.5%)推斷得出。由於各資產組的可收回金額均高於其賬面價值，故無需計提減值準備。

發動機替換件按照預計飛行小時以工作量法計提折舊，其他物業、廠房及設備(除在建工程外)在扣除預計淨殘值後(若有)，使用直線法在其估計可使用年內按如下年折舊計提折舊。

	估計可使用時間/ 飛行小時	預計 淨殘值率	年折舊率/ 千小時折舊率
飛機、發動機及航空設備：			
飛機機身和發動機核心件	15-30年	0 - 5%	3.17% - 6.67%
飛機替換件	6-12年	-	8.33% - 16.67%
發動機替換件	8-43千小時	-	2.33% - 12.50%
高價周轉件	3-15年	-	6.67% - 33.33%
房屋及建築物	5-50年	0 - 10%	1.80% - 20.00%
其他設備	3-20年	0 - 5%	4.75% - 33.33%

於二零二五年十二月三十一日，本集團賬面淨值合計約人民幣45.39億元(二零二四年十二月三十一日：人民幣38.25億元)的若干飛機及航空設備、房屋及機器已抵押予銀行，作為本集團所獲若干銀行貸款的擔保(附註35)。

於二零二五年十二月三十一日，本集團正就賬面淨值合計約人民幣58.91億元(二零二四年十二月三十一日：人民幣69.06億元)的若干房屋及建築物申請所有權證。本公司董事認為本集團有權合法及正當佔用及使用上述房屋。上述事項對本集團於二零二五年十二月三十一日的財務狀況並無任何重大影響。

## 19. 使用權資產

	飛機及 發動機 人民幣千元	土地 人民幣千元	房屋 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>原值</b>					
於二零二四年一月一日	198,861,289	5,597,401	3,441,391	360,681	208,260,762
增加	8,271,333	390,704	1,185,888	269,428	10,117,353
由物業、廠房及設備轉入	7,419,413	294,820	-	-	7,714,233
轉出為物業、廠房及設備	(6,635,654)	-	-	-	(6,635,654)
退租／提前退租	(3,079,755)	(419,710)	(664,737)	(10,205)	(4,174,407)
匯兌調整	79,551	-	3,071	-	82,622
於二零二四年十二月三十一日	204,916,177	5,863,215	3,965,613	619,904	215,364,909
增加	<b>22,984,088</b>	<b>483,375</b>	<b>917,629</b>	<b>33,288</b>	<b>24,418,380</b>
由物業、廠房及設備轉入	<b>2,185,383</b>	-	-	-	<b>2,185,383</b>
轉出為物業、廠房及設備	<b>(16,933,061)</b>	-	-	-	<b>(16,933,061)</b>
退租／提前退租	<b>(2,211,516)</b>	<b>(25,179)</b>	<b>(904,251)</b>	<b>(125,919)</b>	<b>(3,266,865)</b>
匯兌調整	<b>(126,687)</b>	-	<b>(3,343)</b>	-	<b>(130,030)</b>
於二零二五年十二月三十一日	<b>210,814,384</b>	<b>6,321,411</b>	<b>3,975,648</b>	<b>527,273</b>	<b>221,638,716</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

## 19. 使用權資產(續)

	飛機及 發動機 人民幣千元	土地 人民幣千元	房屋 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>累計折舊</b>					
於二零二四年一月一日	(83,680,314)	(969,245)	(2,435,705)	(204,439)	(87,289,703)
本年折舊	(14,541,088)	(122,276)	(850,246)	(115,908)	(15,629,518)
轉出為物業、廠房及設備	2,897,676	-	-	-	2,897,676
退租/提前退租	2,851,654	17,983	650,757	9,203	3,529,597
匯兌調整	(38,961)	-	(1,858)	-	(40,819)
於二零二四年十二月三十一日	(92,511,033)	(1,073,538)	(2,637,052)	(311,144)	(96,532,767)
本年折舊	(14,723,414)	(135,148)	(809,353)	(106,012)	(15,773,927)
轉出為物業、廠房及設備	9,308,093	-	-	-	9,308,093
退租/提前退租	1,989,265	6,594	870,708	94,532	2,961,099
匯兌調整	67,371	-	2,265	-	69,636
於二零二五年十二月三十一日	(95,869,718)	(1,202,092)	(2,573,432)	(322,624)	(99,967,866)
<b>賬面淨值</b>					
於二零二五年十二月三十一日	114,944,666	5,119,319	1,402,216	204,649	121,670,850
於二零二四年十二月三十一日	112,405,144	4,789,677	1,328,561	308,760	118,832,142

本年內，與短期租賃有關的費用約為人民幣14.92億元(二零二四年：人民幣9.56億元)。

於二零二五年十二月三十一日，本集團與出租人已簽訂租賃合同但租賃期尚未開始的不可撤銷租賃的未折現租賃付款承諾為人民幣227百萬元(於二零二四年十二月三十一日：人民幣188百萬元)。

本年度與租賃相關的總現金流出為人民幣204.97億元(二零二四年：人民幣200.79億元)。

租賃負債之租賃到期分析與未來未折現租賃付款額詳載於附註34和43。

於二零二五年十二月三十一日，本集團賬面淨值約為人民幣0.23億元(二零二四年十二月三十一日：人民幣0.23億元)的若干土地使用權(計入使用權資產且全部位於中國內地)已抵押予銀行，作為本集團所獲若干銀行貸款及其他貸款的擔保(附註35)。

## 20. 商譽

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<b>成本</b>		
於一月一日及十二月三十一日	4,225,467	4,225,467
<b>減值</b>		
於一月一日	(129,735)	(129,735)
減值損失	(483,552)	-
於十二月三十一日	(613,287)	(129,735)
<b>賬面淨值</b>		
於十二月三十一日	3,612,180	4,095,732

商譽分配給本集團航空運營部門的現金產生單位，如下所示：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
山東航空集團有限公司(「山航集團」)	2,512,205	2,995,757
深圳航空有限責任公司(「深圳航空」)	1,099,975	1,099,975
	3,612,180	4,095,732

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

### 20. 商譽(續)

山航集團和深圳航空現金產生單位的可收回金額是根據使用價值計算確定的。這些計算使用了基於管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測，用於估計可收回金額的關鍵假設如下：

	山航集團		深圳航空	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
稅前折現率	9.5%	10.5%	9.4%	10.0%
長期平均增長率	2.0%	2.5%	2.0%	2.5%

由於國內市場競爭激烈、高鐵分流的影響，山航集團2025年經營業績未達預期。本集團於二零二五年度確認減值損失人民幣483,552,000元。由於現金產生單位已按其可收回金額進行減值處理，計算可收回金額時所用假設的任何不利變化都將導致進一步的減值損失。

由於可收回金額顯著高於深圳航空現金產生單位的賬面金額，管理層認為，任何這些假設的任何合理可能變化都不會導致減值。

## 21. 應佔附屬公司權益

報告期末，本公司持有的主要附屬公司情況如下：

附屬公司名稱	註冊成立/ 登記及經營地點	註冊資本/ 實收資本	本公司應佔股權百分比		主要業務
			2025 %	2024 %	
中航興業有限公司	中國香港	331,268,000港元	100	100	投資控股
國航進出口有限公司(註(a))	中國大陸	人民幣95,080,786	100	100	進出口貿易
浙江航空服務有限公司(註(a))	中國大陸	人民幣20,000,000	100	100	提供客艙服務和 航空餐飲
國航香港發展有限公司	中國香港	9,379,010港元	100	100	提供票務服務
中國國際航空汕頭實業發展公司 (註(a))	中國大陸	人民幣18,000,000	51	51	提供航空相關服務
北京金鳳凰人力資源服務 有限公司(註(a))	中國大陸	人民幣2,000,000	100	100	提供人力資源服務
國航海外控股有限公司	英屬維京群島	13,765,440,000港元	100	100	投資控股
北京航空有限責任公司(註(a))	中國大陸	人民幣1,000,000,000	51	51	航空公司運營商
大連航空有限責任公司(註(a))	中國大陸	人民幣3,000,000,000	80	80	航空公司運營商

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

## 21. 應佔附屬公司權益(續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 登記及經營地點	註冊資本/ 實收資本	本公司應佔股權百分比		主要業務
			2025 %	2024 %	
中國國際航空內蒙古有限公司 (註(a))	中國大陸	人民幣2,000,000,000	80	80	航空公司運營商
中國航空集團財務有限責任公司 (「中航財務公司」)(註(a))	中國大陸	人民幣1,127,961,864	51	51	提供金融服務
成都富凱飛機工程服務有限公司 (註(a))	中國大陸	人民幣80,000,000	60	60	提供飛機大修及 維修服務
深圳航空有限責任公司(註(a))	中國大陸	人民幣9,351,082,184.24	51	51	航空公司運營商
北京飛機維修工程有限公司 (註(a))	中國大陸	美元300,052,800	75	75	提供飛機大修和 維修服務
山東航空集團有限公司(註(a))	中國大陸	人民幣10,454,489,846.24	66	66	提供航空相關服務

註：

(a) 這些公司都是有限責任公司。

本公司董事認為上表載列的本公司的附屬公司對本集團業績或資產產生主要影響，提供其他附屬公司的詳情可能會過度冗長繁瑣。

## 21. 應佔附屬公司權益(續)

## 擁有重大非控股股東權益的非全資附屬公司明細資訊

下表列示本集團中擁有重大非控股股東權益的附屬公司相關財務資訊。下述各項財務資訊為公司間抵銷前金額。

	深圳航空	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動資產	8,113,989	11,897,107
非流動資產	55,411,858	57,295,324
流動負債	(26,934,026)	(37,233,895)
非流動負債	(47,130,475)	(45,336,096)
權益總額	(10,538,654)	(13,377,560)
— 深圳航空股東應佔權益	(10,554,823)	(13,391,586)
— 深圳航空非控股股東應佔權益	16,169	14,026
非控股股東權益賬面價值	(5,155,694)	(6,547,851)
營業額	33,406,065	33,069,720
本年虧損	(1,241,498)	(2,811,279)
綜合收益總額	(1,242,727)	(2,843,537)
— 深圳航空股東應佔綜合收益總額	(1,244,870)	(2,845,758)
— 深圳航空非控股股東應佔綜合收益總額	2,143	2,221
分配給非控股股東的虧損	(607,241)	(1,376,394)
分配給非控股股東的其他綜合收益	(603)	(15,807)
經營活動產生的現金流量淨額	6,050,481	6,897,524
投資活動產生／(使用)的現金流量淨額	514,878	(1,803,852)
籌資活動(使用)／產生的現金流量淨額	(10,114,269)	1,400,496

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

## 21. 應佔附屬公司權益(續)

擁有重大非控股股東權益的非全資附屬公司明細資訊(續)

	山東航空	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動資產	5,435,859	5,919,023
非流動資產	28,155,747	27,566,976
流動負債	(6,606,605)	(6,945,388)
非流動負債	(25,868,429)	(23,259,019)
權益總額	1,116,572	3,281,592
— 山東航空股東應佔權益	7,604,594	8,420,192
— 山東航空非控股股東應佔權益	(6,488,022)	(5,138,600)
非控股股東權益賬面價值	(1,078,124)	15,581
營業額	21,158,596	20,446,285
本年虧損	(2,067,002)	(1,580,837)
綜合收益總額	(2,151,279)	(1,619,505)
— 山東航空股東應佔綜合收益總額	(815,598)	(544,435)
— 山東航空非控股股東應佔綜合收益總額	(1,335,681)	(1,075,070)
分配給非控股股東的虧損	(1,038,228)	(662,362)
分配給非控股股東的其他綜合收益	(41,737)	(19,170)
支付給非控股股東的股息	12,835	11,990
經營活動產生的現金流量淨額	3,945,124	3,936,596
投資活動使用的現金流量淨額	(2,919,068)	(1,867,814)
籌資活動使用的現金流量淨額	(1,466,780)	(1,752,279)

## 22. 應佔聯營企業權益

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
中國香港上市股份	15,353,413	14,310,718
非上市投資	434,174	322,205
於十二月三十一日	15,787,587	14,632,923
上市股份的市值	21,673,954	17,054,995

## 22. 應佔聯營企業權益(續)

截至報告期末，本集團的主要聯營企業詳情如下：

公司名稱	註冊成立/ 登記及經營地點	註冊資本/ 實收資本	本集團應佔股權百分比		主要業務
			截至12月31日 2025 %	2024 %	
國泰航空	中國香港	31,123,000,000港元	28.72	29.98	航空公司運營商
明捷澳門機場服務有限公司	中國澳門	10,000,000澳門幣	41	41	提供機場地勤服務
重慶民航凱亞信息技術有限公司	中國大陸	人民幣14,800,000	24.5	24.5	提供資訊系統服務
成都民航西南凱亞有限責任公司	中國大陸	人民幣10,000,000	35	35	提供資訊系統服務
西藏航空有限公司	中國大陸	人民幣280,000,000	31	31	航空公司運營商
北京山太公務機維修技術有限公司	中國大陸	人民幣5,000,000	40	40	提供大修和維護服務
重慶中航食品有限責任公司	中國大陸	人民幣80,000,000	6.25	6.25	提供航空公司餐飲服務
廣州白雲國際機場地勤服務有限公司	中國大陸	人民幣100,000,000	21	21	提供機場地面處理服務

本公司董事認為上表載列的本集團的聯營企業對本集團業績或資產產生主要影響，提供其他聯營企業的詳情可能會過度冗長繁瑣。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

## 22. 應佔聯營企業權益(續)

本集團單項重大聯營企業國泰航空的匯總財務資訊及與綜合財務狀況表餘額核對如下。如下披露的匯總財務資訊來自聯營企業財務報表。

## 國泰航空

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
聯營企業各項餘額如下		
流動資產	20,349,547	17,822,566
非流動資產	139,566,458	140,756,228
流動負債	(53,328,818)	(46,523,324)
非流動負債	(52,288,309)	(63,431,888)
歸屬於該聯營企業股東應佔權益	54,290,749	48,130,929
營業額	106,797,687	95,617,404
本年利潤	9,903,614	9,058,693
其他綜合收益	(770,118)	(420,504)
綜合收益總額	9,133,496	8,638,189
從該聯營企業收到的股息	1,218,339	1,114,220
本集團應佔聯營企業權益		
聯營企業淨資產總額	54,290,749	48,130,929
本集團實際應佔股權	28.72%	29.98%
本集團佔聯營企業淨資產份額	15,589,977	14,429,653
交叉持股抵銷	(2,690,959)	(2,747,008)
商譽	2,454,395	2,628,073
於綜合財務報表賬面價值	15,353,413	14,310,718

## 22. 應佔聯營企業權益(續)

單項不重大聯營企業的財務資訊匯總如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
單項不重大聯營企業於綜合財務狀況表賬面價值總額	434,174	322,205
本集團佔聯營企業綜合收益總額		
– 本年利潤	137,258	111,957
– 本年其他綜合收益	(1,420)	1,482
– 本年綜合收益總額	135,838	113,439

## 23. 應佔合營企業權益

截至報告期末，集團主要合資企業的詳細情況如下：

公司名稱	註冊成立/ 登記及經營地點	註冊資本/ 實收資本	本集團應佔股權百分比		主要業務
			截至12月31日 2025 %	2024 %	
上海浦東國際機場西區公共貨運站有限公司	中國大陸	人民幣680,000,000	39	39	提供貨物運輸服務
四川國際航空發動機維修有限公司	中國大陸	美元88,000,000	60	60	提供發動機大修和維護服務
北京集安航空資產管理有限公司	中國大陸	人民幣62,689,000	50	50	批發和進口飛機及部件
上海國際機場地面服務有限公司	中國大陸	人民幣360,000,000	24	24	提供機場地勤服務
北京航空發動機維修有限公司	中國大陸	美元190,000,000	50	50	提供發動機大修和維護服務

所有合營企業均未上市。按照上述被投資企業公司章程規定，被投資企業相關活動的決策需得到本集團與特定其他投資者一致同意方可通過。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

### 23. 應佔合營企業權益(續)

本公司董事認為本集團不存在單項重大的合營企業。下表列示本集團非個別重大的合營企業的財務信息匯總：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
單項不重大的合營企業於綜合財務狀況表 賬面價值總額	2,644,892	2,423,853
本集團佔合營企業綜合收益總額		
— 本年利潤	289,927	209,121
— 本年綜合收益總額	289,927	209,121

### 24. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具

餘額主要包括對中國境內非上市公司之權益投資和上市公司之未上市證券投資。董事已選擇指定該等權益工具投資為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，因為該等投資並非為了交易而持有並預計將不會在可預見的未來出售。

## 25. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
上市債券投資	1,400,332	1,426,851
減：劃分為流動資產的部分	(306,897)	-
	1,093,435	1,426,851

本集團持有以上投資的業務模型的目標為同時收取僅用於支付本金及未償還本金的利息的合約現金流量及出售該等金融資產。因此，這些投資均分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。

減值評估詳情呈列於附註43。

## 26. 遞延稅項

本年度，遞延稅項資產淨額變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	12,831,750	13,409,270
計入損益(附註14)	(1,627,732)	(598,433)
其他	26,079	20,638
匯兌調整	(443)	275
於十二月三十一日遞延稅項資產淨額	11,229,654	12,831,750

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

## 26. 遞延稅項(續)

本集團的遞延稅項資產及負債的主要組成如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
遞延稅項資產：		
可抵扣虧損	3,964,920	6,305,985
撥備及預提項目	7,248,152	6,251,603
租賃負債及預計負債	8,081,120	8,750,652
減值準備	312,959	364,452
集團內部交易未實現收益	267,278	266,152
物業、廠房及設備價值差異	57,485	51,636
其他	19	213
遞延稅項資產總額	19,931,933	21,990,693
遞延稅項負債：		
使用權資產	(7,346,832)	(7,545,854)
固定資產加速折舊的差異	(1,037,793)	(1,221,173)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 其他權益投資公允價值變動	(155,758)	(177,748)
未實現股權投資收益	(56,104)	(113,878)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 其他債權投資公允價值變動	(7,712)	(11,591)
其他	(98,080)	(88,699)
遞延稅項負債總額	(8,702,279)	(9,158,943)
遞延稅項資產淨額	11,229,654	12,831,750

下列金額經適當抵銷後釐定，於綜合財務狀況表中分別列示：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
遞延稅項資產淨額	11,367,646	12,959,766
遞延稅項負債淨額	(137,992)	(128,016)
	11,229,654	12,831,750

## 26. 遞延稅項(續)

未確認遞延所得稅資產的稅務虧損和可抵扣暫時性差異明細資訊如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
可抵扣虧損	78,545,630	66,710,308
其他未確認可抵扣暫時性差異	283,096	268,117
	<b>78,828,726</b>	66,978,425

截至報告期末，本集團有約952.63億元人民幣(二零二四年：931.01億元人民幣)的未使用稅務虧損可用於抵銷未來利潤。已確認遞延所得稅資產約為167.17億元人民幣(二零二四年：263.91億元人民幣)。對於剩餘約785.46億元人民幣(二零二四年：667.10億元人民幣)的稅務虧損，未確認遞延所得稅資產，這些虧損與幾年來一直虧損的本公司與其附屬公司有關，並且認為不可能在不久的將來獲得足夠的應納稅利潤來使用此部分稅務虧損。未確認遞延所得稅資產的稅務虧損中，約785.24億元人民幣(二零二四年：666.78億元人民幣)的虧損將於如下表所示的到期日到期，其餘的稅務虧損可以無限期結轉。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
2025	-	450,281
2026	20,732,108	16,685,095
2027	42,822,456	38,534,790
2028	11,601,462	6,779,635
2029	2,595,792	4,227,979
2030	771,881	-
	<b>78,523,699</b>	66,677,780

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

## 27. 存貨

於報告期末存貨的分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
航材消耗件	2,475,324	2,175,766
合同履約成本	1,946,643	1,704,509
機上供應品	95,123	95,489
其他	292,608	249,228
	<b>4,809,698</b>	<b>4,224,992</b>

## 28. 應收賬款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收賬款	3,646,894	3,834,983
減：預期信用損失準備	(166,737)	(164,731)
	<b>3,480,157</b>	<b>3,670,252</b>

扣除預期信用損失準備後，於報告期末應收賬款基於交易日的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
三十日內	2,877,838	2,963,962
三十一日至六十日	101,849	147,934
六十一日至九十日	245,924	139,120
九十日以上	254,546	419,236
	<b>3,480,157</b>	<b>3,670,252</b>

應收賬款減值準備評估詳情見附註43。

## 29. 預付款項、按金及其他應收款項

於報告期末，預付款項、按金及其他應收款項扣除減值損失的分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收製造商回扣	1,390,911	1,311,700
飛機燃油預付款	146,444	116,961
其他預付款項	444,383	345,284
	<b>1,981,738</b>	1,773,945
按金及其他應收款項	2,884,614	3,449,312
	<b>4,866,352</b>	5,223,257

按金及其他應收款項減值準備評估詳情見附註43。

## 30. 定期存款及受限存款、現金及現金等價物

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
定期存款	1,564,480	956,572
現金及銀行存款	14,294,844	21,511,329
減：受限制的銀行存款(註)	(1,564,056)	(1,428,429)
現金及現金等價物	<b>14,295,268</b>	21,039,472

註：於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本集團受限制的銀行存款主要包括中航財務公司在中國人民銀行的存款、保證金以及存期三個月以上的銀行存款。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

### 31. 其他流動資產

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
增值稅留抵稅額	4,422,128	4,107,817
債權投資	-	500,000
對關聯方發放貸款	45,029	288,223
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的債務工具	1,005,616	49,862
其他	153,075	28,955
	5,625,848	4,974,857
減值準備	(2,219)	(14,229)
	5,623,629	4,960,628

對關聯方發放貸款主要為本公司之附屬公司中航財務公司發放予中航集團公司及其附屬公司的貸款，貸款年利率為2.11%-2.80%(二零二四年：2.20%-3.00%)，一年內償還。

其他流動資產減值評估詳情見附註43。

### 32. 應付賬款

於報告期末應付賬款基於交易日的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
三十日內	7,839,031	8,354,764
三十一至六十日	1,968,175	2,009,755
六十一至九十日	4,171,265	4,806,725
九十日以上	4,737,845	3,698,540
	18,716,316	18,869,784

應付賬款不計息，且通常信用期為九十天內。

### 33. 其他應付款項及預提費用

於報告期末其他應付款項及預提費用的分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
預提薪金、工資及福利	4,178,319	3,507,037
應付工程款	934,865	1,365,753
銷售代理的按金	507,604	593,809
應付其他稅費	574,487	524,754
中航財務公司從關聯方吸收存款	8,212,687	4,891,502
其他	2,263,403	2,554,647
	<b>16,671,365</b>	<b>13,437,502</b>

### 34. 租賃負債

根據將於二零二六年至二零三五年(二零二四年十二月三十一日：二零二五年至二零三三年)到期的租賃協議，本集團須承擔飛機的相關責任。於報告期末，租賃付款的現值的分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應償付數額		
— 一年以內	17,548,753	17,464,654
— 一年以上兩年以內	14,175,868	14,744,586
— 兩年以上五年以內	28,681,650	28,948,310
— 五年以上	18,594,653	15,441,291
總額	79,000,924	76,598,841
減：列作流動負債的部分	(17,548,753)	(17,464,654)
非流動部分	<b>61,452,171</b>	<b>59,134,187</b>

適用於租賃負債的增量借款利率於二零二五年十二月三十一日為每年0.82%至7.00% (二零二四年：從0.64%至7.16%)。

根據融資租賃合同條款，本集團可選擇於租賃期滿或租賃期內以市值或按融資租賃協議所規定的價格購買飛機。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

## 35. 帶息貸款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銀行貸款及其他貸款：		
— 擔保	3,915,909	3,583,562
— 未擔保	100,567,469	137,370,418
	<b>104,483,378</b>	140,953,980
公司債券及短期融資券：		
— 未擔保	43,335,235	18,427,685
	<b>147,818,613</b>	159,381,665
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應償還銀行貸款及其他貸款：		
— 一年內	35,875,472	62,117,020
— 一至兩年	46,098,600	30,458,552
— 二至五年	22,130,180	43,561,628
— 五年以上	379,126	4,816,780
	<b>104,483,378</b>	140,953,980
應償還公司債券及短期融資券：		
— 一年內	11,335,235	12,427,685
— 一至兩年	6,000,000	—
— 二至五年	26,000,000	6,000,000
	<b>43,335,235</b>	18,427,685
帶息貸款總額	<b>147,818,613</b>	159,381,665
減：列作流動負債的部分	<b>(47,210,707)</b>	(74,544,705)
非流動部分	<b>100,607,906</b>	84,836,960

## 35. 帶息貸款(續)

以各實體功能貨幣以外的貨幣計價的銀行及其他貸款如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
歐元	140,078	116,451

本集團銀行及其他貸款的利率情況如下：

	二零二五年		二零二四年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
固定利率的銀行貸款及其他貸款	37,043,798	1.25-3.75	69,595,812	1.95-4.38
固定利率的公司債券及短期融資券	43,335,235	1.51-2.25	18,427,685	2.03-3.46
浮動利率的銀行貸款及其他貸款	67,439,580	1.00-3.95	71,358,168	1.60-4.20
	147,818,613		159,381,665	

銀行及其他貸款的浮動利率以中國人民銀行基準利率為基礎確定。

於報告期末，本集團貸款由以下資產提供質押或擔保：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
飛機、發動機及其他物業、廠房及設備	4,538,610	3,825,292
土地使用權	22,645	23,433
	4,561,255	3,848,725

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

### 36. 退租檢修撥備

以下為截至報告期末租賃項下的飛機退租檢修撥備變動詳情：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	19,986,629	17,847,759
年內撥備	3,239,802	2,831,892
年內使用	(660,269)	(693,022)
於十二月三十一日	22,566,162	19,986,629
減：列作流動負債的部分	(2,416,213)	(758,575)
非流動部分	20,149,949	19,228,054

於二零二五年十二月三十一日，本集團計提的大修撥備為人民幣181.66億元(於二零二四年十二月三十一日：人民幣159.39億元)。租賃飛機的大修撥備的計算是基於對包括飛機的預計使用情況和預期維修成本等各項可變因素及假設進行的估計。對這種估計的評估是持續的，必要時可進行修改。

### 37. 合同負債

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
常旅客計劃(註)	3,574,119	2,757,040
其他	1,020,309	979,320
	4,594,428	3,736,360
按流動性劃分如下：		
流動部分	1,720,744	1,171,172
非流動部分	2,873,684	2,565,188
	4,594,428	3,736,360

### 37. 合同負債(續)

註：

集團本年常旅客計劃變動情況如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	2,757,040	2,172,125
本年增加	1,982,870	1,936,051
於本年確認為收入	(1,165,791)	(1,351,136)
於十二月三十一日	3,574,119	2,757,040
減：列作流動負債的部分	(700,435)	(191,852)
非流動部分	2,873,684	2,565,188

本集團經營常旅客計劃，並根據客戶賺取的里程積分向客戶提供免費服務或產品。本集團建立了信息技術系統，以追蹤每項銷售的服務提供時點，並追蹤派發的常旅客獎勵里程及後續的兌換、使用里程數及到期的情況。常旅客計劃下獎勵里程的分攤價值作遞延處理，直至里程數換取本集團履行提供服務或商品的義務或里程數到期時確認為收入。

### 38. 設定受益計劃

於綜合財務狀況表中確認的負債列示如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
退休後福利計劃	189,093	208,098
減：流動部分	(20,328)	(21,398)
長期部分	168,765	186,700

本公司的附屬公司北京飛機維修工程有限公司為其年金計劃實施前的退休人員每月提供企業養老補貼(「退休後福利計劃」)。該項退休後福利計劃屬於設定受益計劃。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

## 38. 設定受益計劃(續)

設定受益計劃增減變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	208,098	210,054
精算重估	(954)	15,130
利息費用	3,241	5,147
本年支付	(21,292)	(22,233)
於十二月三十一日	189,093	208,098
減：流動部分	(20,328)	(21,398)
長期部分	168,765	186,700

設定受益計劃的費用於綜合損益及其他綜合收益表的列示如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
財務費用		
－利息費用	3,241	5,147
其他綜合費用		
－精算重估	(954)	15,130
設定受益計劃費用	2,287	20,277

該計劃導致本集團須承擔利率風險和長壽風險等精算風險。

**利率風險** 設定受益計劃負債的現值按政府債券收益率釐定的折現率計算。債券利率減少將增加計劃的負債。

**長壽風險** 設定受益計劃負債的現值依據對原有退休人員的死亡率的最佳估計值計算。退休人員預期壽命的增加將增加負債。

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，設定受益計劃負債現值的最近精算估值由獨立精算師(安永(中國)企業諮詢有限公司)進行。設定受益計劃負債的現值以及相關過往成本按預期累計福利單位法計算。

## 38. 設定受益計劃(續)

重大精算假設(以加權平均數)列示如下：

	二零二五年	二零二四年
折現率	1.75%	1.65%
合資格僱員平均剩餘福利期限	10.3年	10.8年

釐定設定受益計劃負債所使用重大精算假設為折現率和死亡率。以下敏感性分析乃按報告期末各項假設可能發生的合理變動釐定(所有其他假設維持不變)。

- 倘受益計劃負債的折現率減少0.5%，設定受益計劃負債將增加人民幣680萬元(二零二四年：增加人民幣777萬元)。
- 倘死亡率假設變為原假設的95%，設定受益計劃負債將增加人民幣474萬元(二零二四年：增加人民幣512萬元)。

## 39. 遞延收入

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
政府補助	314,599	315,573
其他	86,950	91,370
	401,549	406,943

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

## 40. 資本及儲備

## (a) 股東權益變動

本集團股東權益中每個項目在期初與期末之間的調節已列示於綜合權益變動表中。本公司權益中每個項目期初與期末之間的調節列示如下：

	已發行股本 人民幣千元	資本儲備與 重估儲備 人民幣千元	儲備金 人民幣千元	累計未彌補 虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	16,200,793	40,853,715	11,527,181	(26,972,989)	41,608,700
本年綜合收益總額	-	-	-	(227,112)	(227,112)
其他	1,247,628	6,563,956	-	-	7,811,584
於二零二四年 十二月三十一日	17,448,421	47,417,671	11,527,181	(27,200,101)	49,193,172
本年綜合收益總額	-	47,831	-	(2,980,025)	(2,932,194)
其他	-	(27,882)	-	27,882	-
於二零二五年 十二月三十一日	17,448,421	47,437,620	11,527,181	(30,152,244)	46,260,978

根據中國公司法及本公司的章程，中國法定財務報表呈報的稅後利潤在以股息分派前須事先扣除下列項：

- (i) 彌補上一年度的累計虧損(如有)；
- (ii) 本公司按稅後利潤的至少10%提取法定儲備金，直至法定儲備金累計額達到本公司註冊股本的50%以上(就計算轉撥至儲備的數額而言，稅後利潤須根據中國企業會計準則釐定)。只有於提取法定儲備金後方可向股東分派股息。法定儲備金可用於彌補以前年度的損失(如有)，部分法定儲備金可資本化為本公司的股本，資本化後的法定儲備金餘額不得少於本公司股本的25%；及
- (iii) 系經股東批准後提取的任意儲備金。

## 40. 資本及儲備(續)

## (a) 股東權益變動(續)

上述儲備不得用作其提取目的以外的用途，亦不得作為現金股息分派。於二零二五年十二月三十一日，根據中國公司法，本公司儲備金賬面餘額約為人民幣115.27億元(二零二四年：人民幣115.27億元)，根據中國企業會計準則的規定，可通過日後股份發行之形式轉增股本。此外，於二零二五年十二月三十一日本公司中國企業會計準則下的累計虧損為人民幣315.31億元(二零二四年：累計虧損為人民幣285.96億元)。

## (b) 股本

本公司於二零二五年及二零二四年十二月三十一日的股份數目及面值如下：

	股份數量 二零二五年	面值 二零二五年 人民幣千元	股份數量 二零二四年	面值 二零二四年 人民幣千元
註冊、已發行及已繳足股款：				
H股，每股面值人民幣1.00元：				
– 無限售條件	4,562,683,364	4,562,683	4,562,683,364	4,562,683
– 有限售條件(註1)	392,927,308	392,927	392,927,308	392,927
A股，每股面值人民幣1.00元：				
– 無限售條件	11,638,109,474	11,638,109	11,638,109,474	11,638,109
– 有限售條件(註2)	854,700,854	854,701	854,700,854	854,701
	<b>17,448,421,000</b>	<b>17,448,421</b>	17,448,421,000	17,448,421

上述A股及H股在所有重大方面享有同等權利。

註1：二零二四年二月七日，本公司以5.09港元／股的發行價格向中國航空(集團)有限公司(以下簡稱「中航有限公司」)發行H股普通股392,927,308股，以港幣現金繳納，募集資金總額港幣20.00億元，以實際資金劃至本公司賬戶日港幣兌人民幣匯率中間價摺合人民幣18.17億元，扣減發行費用(不含增值稅)計人民幣約0.01億元後，本公司本次實際募集資金淨額人民幣18.16億元，增加股本人民幣3.93億元，募集資金淨額超過股本的金額人民幣14.23億元計入資本公積。非公開發行的股份自登記上市之日起36個月內不得轉讓。

註2：於二零二四年七月十七日，本公司控股股東中航集團公司所認購共614,525,150股計人民幣A股普通股解除限售。

二零二四年十一月十九日，本公司以7.02元／股的發行價格中航集團公司發行A股普通股854,700,854股，以人民幣現金繳納，募集資金總額為人民幣60.00億元已匯入募集資金賬戶，扣減發行費用(不含增值稅)計人民幣0.04億元後，本公司本次實際募集資金淨額人民幣59.96億元，增加股本人民幣8.55億元，募集資金淨額超過股本的金額人民幣51.41億元計入資本公積。非公開發行的股份自登記上市之日起36個月內不得轉讓。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

### 40. 資本及儲備(續)

#### (c) 資本管理

本集團資本管理的主要目的是保證本集團持續經營的能力並保證穩健的資本比率，以支持其業務及使股東價值最大化。

本公司董事管理資本架構，並根據經濟形勢的變化進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可調整向股東派發利息、向股東返還資本或派發新股。截至二零二五年和二零二四年十二月三十一日止年度的資本管理目標、政策和流程沒有發生變化。

本集團採用資產負債率來管理資本結構。資產負債率是指總負債和總資產的比率。在報告期末本集團的資產負債率如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
總負債	303,815,731	304,824,203
總資產	343,010,455	345,750,173
資產負債率	88.57%	88.16%

中航財務公司須遵守監管機構規定的資本充足率要求，截至二零二五年十二月三十一日，不存在資本要求不合規的情況(二零二四年度：無)。

### 41. 其他事項

根據中航集團公司為籌備本公司H股在香港聯交所及倫敦證券交易所上市而進行的重組，本公司與中航集團公司及中航有限公司於二零零四年十一月二十日訂立重組協議(「重組協議」)。根據重組協議，除由本公司於重組後所從事業務構成或產生或與其有關的負債外，本公司並無承擔任何負債及毋須對中航集團公司與中航有限公司重組前引致的債務(無論獨自或共同)承擔責任。本公司亦承諾就中航集團公司及中航有限公司因本公司違反任何重組協議條文而蒙受或引致的任何損失向中航集團公司及中航有限公司提供補償保證。

## 42. 承諾

### (a) 資本承諾

於報告期末，本集團就收購及建設物業、廠房及設備簽約承諾額如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已簽約但未撥備之資本承諾	108,917,299	95,175,219

### (b) 投資承諾

於報告期末，本集團就投資承諾額如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已簽約，但未撥備： － 對合營企業的投資承諾	237,222	312,695

於二零二二年，本公司與其一家合營企業簽訂投資協定，作為其50%的股東，承諾向其出資美元95,000千元。於二零二五年十二月三十一日，已投入美元61,250千元(於二零二四年十二月三十一日：美元55,000千元)，仍有美元33,750千元(於二零二四年十二月三十一日：美元40,000千元)投資款項未支出。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

### 43. 金融風險管理與金融工具公允價值

#### a. 財務風險管理目標及政策

有關金融工具的詳細情況已在各自的附註中披露。與這些金融工具相關的風險包括市場風險(利率風險和外匯風險)、信用風險及流動性風險。下面列出了如何減輕這些風險的政策。管理層管理和監測這些風險，以確保及時有效地實施適當措施。

#### 市場風險

##### (i) 利率風險

集團公允價值利率風險主要來自本集團固定利率租賃負債、固定利率銀行貸款及其他貸款(詳情請見附註34和35)、固定利率公司債券和關聯方貸款。

此外，本集團現金流量利率風險主要來自浮動利率銀行貸款及其他貸款、租賃負債、受限制銀行存款、銀行及現金結餘、以攤餘成本計量的債務工具和關聯方貸款產生的現金流量利率風險。本集團對金融負債利率的風險詳見本報告的流動性風險管理部分。

#### 敏感性分析

以下敏感性分析是根據報告期末銀行及現金結餘、受限制銀行存款、浮動利率關聯方貸款、浮動利率銀行貸款及其他貸款和浮動利率租賃負債的利率風險釐定。本分析乃假設於報告期末未償還金融工具於全年未償還。浮動利率銀行及其他借款的利率上升或下降50個基點，代表管理層對利率可能產生的合理性變化進行的評估。

假定利率增加／減少50個基點(二零二四年：50個基點)且所有其他參數維持不變，本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度考慮資本化利息後的稅後損失將增加／減少及權益將減少／增加約人民幣3.75億元(二零二四年：人民幣3.36億元)。

管理層認為，敏感性分析不代表固有的利率風險，因為報告期末時的風險敞口並不反映全年的風險敞口。

## 43. 金融風險管理與金融工具公允價值(續)

## a. 財務風險管理目標及政策(續)

## 市場風險(續)

## (ii) 外幣風險

本集團的外幣風險來自於現金及現金等價物、應收賬款、按金及其他應收款項、應付賬款、其他應付款項、租賃負債和帶息貸款中均以人民幣以外的貨幣計價的部分。管理層管理和監督這種風險，以確保及時和有效地實施適當措施。

截至報告期末，本集團主要以外幣計價貨幣資產和貨幣負債的賬面價值如下：

	資產		負債	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
美元	8,029,558	8,626,870	26,683,340	32,300,488
歐元	179,997	119,132	1,878,141	1,841,172
港幣	45,667	45,929	230,660	230,341
日元	36,499	59,065	727,186	1,085,962

## 敏感性分析

下文的敏感性分析是根據各集團內實體人民幣兌換美元匯率增加／減少1% (二零二四年：1%)確定的。1% (二零二四年：1%)是使用的敏感率，代表著管理層對外匯匯率可能發生的合理變化的評估。敏感性分析僅包括以美元計價的未償還貨幣項目，並在期末就美元匯率的1% (二零二四年：1%)變動調整其換算。正數表明在人民幣增加了1% (二零二四年：1%)的對美元匯率時減少本集團的稅後損失。人民幣減少1% (二零二四年：1%)的對美元匯率，將對該年度的稅後損失產生同等和相反的影響。

	本集團稅後損失的減少／ 本集團權益的增加	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
—如果人民幣對美元升值	139,903	177,552

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

### 43. 金融風險管理與金融工具公允價值(續)

#### a. 財務風險管理目標及政策(續)

##### 信用風險及減值評估

信用風險是指交易對手在其合同義務上違約，導致集團財務損失的風險。在本報告期末，本集團的最大風險敞口由綜合財務狀況報表中所列示的各項金融資產的賬面價值產生。

本集團的應收款主要包括應收國貨航貨運倉位銷售款、應收飛機檢修及維修服務款、應收本集團參與國際航空協會組織的「開賬與結算計畫」的代理人銷售的機票款(「開賬與結算計畫」(「BSP」)為航空公司及銷售代理人之間的結算組織，該計畫是由國際航空運輸協會組織的航空公司和銷售代理之間的結算系統)。於二零二五年十二月三十一日，應收國貨航款項約為人民幣9.23億元或佔應收賬款的25%，應收飛機檢修及維修服務款項約為人民幣3.40億元或佔應收賬款的9%，應收BSP代理款項約為人民幣3.23億元或佔應收賬款的9%(二零二四年十二月三十一日：分別為人民幣8.69億元或佔應收賬款的23%，人民幣4.05億元或佔應收賬款的10%，人民幣3.50億元或佔應收賬款的9%)。對上述應收賬款餘額的信用風險敞口和剩餘的應收賬款餘額受到集團的持續監控。此外，本集團根據預期信用損失模型採用單獨或撥備矩陣方式對應收賬款進行減值評估。本集團持續關注以上款項及其餘應收賬款餘額的信用風險。

管理層認為，集團與BSP保持長期穩定的業務關係，與BSP保持良好的還款歷史，並沒有顯著的信用風險。

銀行存款的信用風險是有限的，因為交易對手是信譽良好的銀行和金融機構。

除了上述的信用風險集中，本集團沒有任何與金融資產相關的其他顯著的信用風險集中。

## 43. 金融風險管理與金融工具公允價值(續)

## a. 財務風險管理目標及政策(續)

## 信用風險及減值評估(續)

下表列示了本集團根據預期信用損失模型評估的金融資產的信用風險：

	附註	外部信用 評級	未來12個月或整個存續期 預期信用損失	賬面價值總額	
				二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其 他綜合收益的金融資產					
上市債券投資	25	AAA	未來12個月預期信用損失	1,093,435	1,426,851
其他流動資產－債務工具	31	AAA	未來12個月預期信用損失	1,005,616	49,862
以攤餘成本計量的金融資產					
應收賬款	28	不適用	整個存續期預期信用損失 (撥備矩陣) 已發生信用減值	3,528,630 118,264	3,722,179 112,804
按金及其他應收款項					
	29	不適用	未來12個月預期信用損失 整個存續期預期信用損失 (未發生信用減值) 已發生信用減值	2,589,550 353,375 673,156	3,167,790 353,675 671,905
應收票據					
經營租賃飛機按金		不適用	未來12個月預期信用損失	12,516	7,785
受限制銀行存款	30	不適用	未來12個月預期信用損失	488,745	526,004
現金及現金等價物	30	不適用	未來12個月預期信用損失	1,564,056	1,428,429
以攤餘成本計量的債權工具	31	不適用	未來12個月預期信用損失	14,295,268	21,037,479
對關聯方發放貸款	31	不適用	未來12個月預期信用損失	-	500,000
其他非流動資產		不適用	未來12個月預期信用損失	45,029	288,223
				301,339	315,936
				3,616,081	4,193,370

就應收賬款而言，本集團採用國際財務報告會計準則第9號簡化方法計量按整個存續期評估的預期信用損失撥備。除已發生信用減值的款項外，本集團採用撥備矩陣確定該等項目之預期信用損失。下表列示了於二零二五年十二月三十一日基於撥備矩陣評估之應收賬款信用風險有關的資訊。於二零二五年十二月三十一日，本集團對已發生信用減值的人民幣1.18億元(二零二四年十二月三十一日：人民幣1.13億元)的應收賬款進行了單獨評估。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

## 43. 金融風險管理與金融工具公允價值(續)

## a. 財務風險管理目標及政策(續)

## 信用風險及減值評估(續)

就按金及其他應收款項、租賃飛機按金、受限存款、現金及現金等價物、其他流動資產和其他非流動資產中的金融資產而言，本集團按照未來12個月預期信用損失計量減值撥備，除非這些資產自初始確認後信用風險顯著上升，則本集團按照整個存續期預期信用損失計量減值撥備。

## 採用撥備矩陣確定的應收賬款賬面價值總額

客戶群體	二零二五年		二零二四年	
	損失率	應收賬款 人民幣千元	損失率	應收賬款 人民幣千元
地面服務應收款項	1%	43,426	1%	54,591
境外BSP	1%	143,241	1%	124,738
其他	0.1% – 4%	3,341,963	0.05% – 4%	3,542,850
		<b>3,528,630</b>		3,722,179

預計損失率是基於過往應收賬款損失率進行估計，並根據無需付出不必要的額外成本或努力即可獲得的前瞻性資訊予以調整。

## 43. 金融風險管理與金融工具公允價值(續)

## a. 財務風險管理目標及政策(續)

採用撥備矩陣確定的應收賬款賬面價值總額(續)

下表列示了根據簡化方法就應收賬款確認的整個存續期預期信用損失之變動。

	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值) 人民幣千元	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	43,613	131,506	175,119
轉入已發生信用減值	(101)	101	-
減值損失確認	8,390	4,476	12,866
減值損失轉回	-	(8,866)	(8,866)
核銷	-	(14,457)	(14,457)
匯兌調整	25	44	69
於二零二四年十二月三十一日	51,927	112,804	164,731
轉入已發生信用減值	(3,788)	3,788	-
減值損失確認	378	10,802	11,180
減值損失轉回	-	(5,990)	(5,990)
核銷	-	(3,074)	(3,074)
匯兌調整	(44)	(66)	(110)
於二零二五年十二月三十一日	48,473	118,264	166,737

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

## 43. 金融風險管理與金融工具公允價值(續)

## a. 財務風險管理目標及政策(續)

採用撥備矩陣確定的應收賬款賬面價值總額(續)

下表列示了就按金及其他應收款項確認的損失撥備調節。

	12個月預期 信用損失 人民幣千元	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值) 人民幣千元	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值) 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	23,749	27,700	740,186	791,635
減值損失確認	22,674	7	711	23,392
減值損失轉回	-	(1,981)	(40,371)	(42,352)
核銷	-	-	(28,621)	(28,621)
匯兌調整	4	-	-	4
於二零二四年 十二月三十一日	46,427	25,726	671,905	744,058
減值損失確認	(11,610)	-	1,251	(10,359)
減值損失轉回	(719)	(1,507)	-	(2,226)
核銷	-	-	-	-
匯兌調整	(6)	-	-	(6)
於二零二五年 十二月三十一日	34,092	24,219	673,156	731,467

#### 43. 金融風險管理與金融工具公允價值(續)

##### a. 財務風險管理目標及政策(續)

###### 流動性風險

在管理流動性風險方面，本集團認為管理層監控現金及現金等價物以及未提取的銀行融資並維持在一個充足的水準，為本集團業務提供資金並減少現金流量波動的影響。管理層監控銀行貸款的使用情況，以確保遵守貸款契約。

本集團流動資金主要依靠維持充足的營運現金流入以應付其到期的債務承擔，以及依靠獲得外部融資來應付其承諾的未來資本支出。就其未來資本承擔及其他融資要求，本公司於二零二五年十二月三十一日已獲得多家中國的銀行提供數額最多為人民幣2,905.11億元(二零二四年十二月三十一日：人民幣2,322.46億元)的若干銀行額度，其中約人民幣805.46億元(二零二四年十二月三十一日：人民幣1,441.06億元)已經使用。

本公司董事已對本集團截至二零二六年十二月三十一日止年度的現金流量預測進行詳細審閱。基於該預測，董事確認本集團擁有充足的流動資金，以滿足營運資金及資本支出要求。在編製現金流量預測時，董事已考慮本集團歷史上的現金要求以及其他關鍵因素，包括可否成功獲得上述貸款融資對本集團運作可能造成的影響。董事認為，現金流量預測表中所載假設及敏感性分析均為合理。然而，受固有限制及不確定因素影響，部分或全部假設可能與實際有差異。

下表詳細說明該集團的非衍生金融負債的剩餘合同期限。這些表格是根據金融負債的未折現現金流而編製的，這些現金流是根據該集團需要支付的最早日期而定的。其他非衍生金融負債的到期日是基於約定的還款日期。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

## 43. 金融風險管理與金融工具公允價值(續)

## a. 財務風險管理目標及政策(續)

## 流動性風險(續)

此圖表包含利息和本金的未來現金流。對於浮動利率的利息金額，其未折現金額依據報告期末利率計算而成。

	一年內或即期 人民幣千元	第一至二年 人民幣千元	第二至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	未折現 現金流合計 人民幣千元	賬面價值 人民幣千元
於二零二五年十二月三十一日						
應付賬款	18,716,316	-	-	-	18,716,316	18,716,316
應付票據	1,507,384	-	-	-	1,507,384	1,500,000
應付股息	103,367	-	-	-	103,367	103,367
其他應付款項	11,457,926	-	-	-	11,457,926	11,442,780
帶息貸款	47,825,067	53,813,189	49,607,338	398,335	151,643,929	147,818,613
租賃負債	19,278,082	15,423,059	30,631,665	19,226,743	84,559,549	79,000,924
長期應付款	-	306	-	-	306	300
	98,888,142	69,236,554	80,239,003	19,625,078	267,988,777	258,582,300
					未折現 現金流合計 人民幣千元	賬面價值 人民幣千元
於二零二四年十二月三十一日						
應付賬款	18,869,784	-	-	-	18,869,784	18,869,784
應付股息	98,000	-	-	-	98,000	98,000
其他應付款項	8,819,894	-	-	-	8,819,894	8,819,894
帶息貸款	77,491,875	32,237,324	50,916,386	4,944,738	165,590,323	159,381,665
租賃負債	19,536,185	16,251,571	31,277,456	16,181,484	83,246,696	76,598,841
長期應付款	-	3,063	-	-	3,063	3,000
	124,815,738	48,491,958	82,193,842	21,126,222	276,627,760	263,771,184

#### 43. 金融風險管理與金融工具公允價值(續)

##### b. 公允價值層級

按經常性基準以公允價值計量的本集團金融工具的公允價值計量

下表呈列金融工具的公允價值，該等工具於報告期末按經常性基準計量，並按《國際財務報告會計準則》第13號「公允價值計量」分類界定為三級公允價值架構。公允價值計量分類的等級乃經參考估值方法所用輸入值的可觀察性及重要性後釐定。

- 第一層級公允價值是實體於計量日於活躍市場可獲得的相同資產或負債的(未經調整的)報價；
- 第二層級公允價值是除第一層級所述報價外，相關資產或負債(直接或間接)可觀察的輸入值；及
- 第三層級公允價值是相關資產或負債不可觀察的輸入值。

	於二零二五年 十二月三十一日	於二零二五年十二月三十一日 公允價值計量分層		
	公允價值 人民幣千元	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	151,633	151,633	-	-
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	1,924,573	-	-	1,924,573
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	2,099,051	-	2,099,051	-
以公允價值計量的金融資產合計	4,175,257	151,633	2,099,051	1,924,573
	於二零二四年 十二月三十一日	於二零二四年十二月三十一日 公允價值計量分層		
	公允價值 人民幣千元	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	37,559	37,559	-	-
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	1,791,273	-	-	1,791,273
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	1,476,713	-	1,476,713	-
以公允價值計量的金融資產合計	3,305,545	37,559	1,476,713	1,791,273

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日沒有第一層級和第二層級之間的轉換，也沒有轉入或者轉出第三層級的情況。本集團的政策是於發生公允價值計量層級間轉換的報告期末確認該等轉換。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

### 43. 金融風險管理與金融工具公允價值(續)

#### b. 公允價值層級(續)

按經常性基準以公允價值計量的本集團金融工具的公允價值計量(續)

公允價值計量方法所用估值技術及參數

分類為第二層級公允價值計量的金融工具為債權投資，其公允價值根據公開指導性價格估算。

截至二零二五年十二月三十一日，某上市公司非上市證券權益的公允價值約為人民幣2.12億元(截至二零二四年十二月三十一日：人民幣2.54億元)，該公允價值參照活躍市場報價估算，並因缺乏流動性而調整貼現。

截至二零二五年十二月三十一日，以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具的公允價值約為人民幣17.13億元(截至二零二四年十二月三十一日：人民幣15.37億元)，採用基於市場的估值技術估算，該估值技術參考可比公司的可觀察估值措施，並主要調整了缺乏流動性的貼現。

第三層級公允價值變動的列示如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日	1,791,273	1,547,986
購入	184,080	360,000
計入其他綜合收益的公允價值變動	(50,780)	(79,126)
處置	-	(37,587)
於十二月三十一日	1,924,573	1,791,273

#### 不以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債公允價值

除下表詳細列明外，董事認為列入綜合財務報表的以攤餘成本計量的金融資產及金融負債的賬面價值與其公允價值相若。

	賬面價值		公允價值	
	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
金融負債				
— 固定利率公司債券	32,283,815	15,416,838	32,025,738	15,283,291

公司債券公允價值計量屬於公允價值層級的第二層級。

#### 44. 籌資活動引起的負債變動

下表詳細列出本集團因籌資活動而引起的主要負債變動，包括現金和非現金變動。籌資活動引起的負債是指過去或將來產生的現金流作為籌資活動現金流列報的負債。

	借款 附註35 人民幣千元	公司債券及 短期融資券 附註35 人民幣千元	租賃負債 附註34 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零二四年一月一日	140,630,492	11,400,907	82,229,316	234,260,715
籌資活動現金流	333,718	7,000,000	(19,121,281)	(11,787,563)
外幣換算	(7,711)	-	407,687	399,976
新租賃訂立／租賃修改	-	-	13,132,106	13,132,106
退租／提前退租	-	-	(48,987)	(48,987)
應計利息(減少)／增加	(2,519)	26,778	-	24,259
於二零二四年十二月三十一日	<b>140,953,980</b>	<b>18,427,685</b>	<b>76,598,841</b>	<b>235,980,506</b>
籌資活動現金流	(36,459,365)	24,800,000	(19,002,842)	(30,662,207)
外幣換算	12,073	-	(470,956)	(458,883)
新租賃訂立／租賃修改	-	-	22,163,063	22,163,063
退租／提前退租	-	-	(287,182)	(287,182)
應計利息(減少)／增加	(23,310)	107,550	-	84,240
於二零二五年十二月三十一日	<b>104,483,378</b>	<b>43,335,235</b>	<b>79,000,924</b>	<b>226,819,537</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

## 45. 關聯方交易

(a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」);(ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:

## (i) 與關聯方的交易

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<b>為中航集團提供的服務</b>		
客機貨運獨家經營收入	7,194,413	6,848,921
飛機維修收入	430,677	494,195
政府包機收入	489,837	471,564
地面服務收入	204,754	170,999
飛行員轉讓收入	232,169	168,180
房屋建築物租賃收入	178,254	148,904
航空餐食、機上供應品和航材收入	60,362	62,994
航空通信費	21,460	21,460
媒體佔用收入	14,908	13,429
銷售佣金收入	9,423	10,918
商標使用許可收入	9,320	9,320
其他	228,587	203,305
	<b>9,074,164</b>	<b>8,624,189</b>
<b>接受中航集團提供的服務</b>		
航空餐食和機上供應品費用	1,742,755	1,580,584
機場地面服務、起降及停機費用	1,249,817	1,521,068
航空通訊費	872,041	815,724
其他採購與維修費用	776,397	736,800
利息費用	162,189	367,305
物業管理費用	376,090	367,017
媒體廣告製作費用	174,785	161,501
維修及保養費用	80,012	74,321
短期租賃及低值資產租賃費用	80,374	25,499
建設工程管理費用	31,860	10,846
銷售代理費用	-	620
其他	21,112	41,525
	<b>5,567,432</b>	<b>5,702,810</b>

## 45. 關聯方交易(續)

(a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」);(ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:(續)

## (i) 與關聯方的交易(續)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<i>與中航集團公司資產處置交易</i>		
出售飛機及發動機	451,066	209,172
<i>中航財務公司為中航集團提供貸款</i>		
發放貸款的(減少)/增加	(243,000)	23,000
利息收入	4,950	9,231
<i>中航財務公司吸收中航集團存款</i>		
吸收存款的增加/(減少)	3,265,504	(2,158,891)
利息費用	77,221	74,373
<i>作為承租人與中航集團訂立的租賃</i>		
新增租賃導致使用權資產和租賃負債的增加	9,878,974	2,083,035
租賃付款額支付	2,696,337	2,703,407
租賃負債利息費用	323,788	489,490
<i>為合營企業及聯營企業提供的服務</i>		
飛機維修收入	238,298	195,187
地面服務收入	37,881	53,177
常旅客收入	6,787	4,805
航空餐食、機上供應品和航材收入	4,456	4,034
房屋建築物租賃收入	1,290	2,586
銷售佣金收入	440	469
其他	752	1,508
	<b>289,904</b>	<b>261,766</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

## 45. 關聯方交易(續)

- (a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」);(ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:  
(續)

## (i) 與關聯方的交易(續)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<b>接受合營企業及聯營企業提供的服務</b>		
維修及保養費用	4,643,491	3,632,375
機場地面服務、起降及停機費用	752,788	442,520
其他採購與維修費用	44,598	69,844
航空餐食和機上供應品費用	54,823	29,019
航空通訊費	4,419	4,306
短期租賃及低值資產租賃費用	3,734	4,040
常旅客支出	5,530	2,697
銷售佣金費用	375	401
	<b>5,509,758</b>	<b>4,185,202</b>
<b>中航財務吸收合營企業及聯營企業存款</b>		
吸收存款的增加/(減少)	49,677	(38,449)
利息費用	574	524
<b>作為承租人與合營企業及聯營企業訂立的租賃</b>		
新增租賃導致使用權資產和租賃負債的增加	7,031	1,268

本公司董事認為上述所有交易均按照本集團正常商業談判規則進行。

## 45. 關聯方交易(續)

(a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」);(ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:  
(續)

## (ii) 與關聯方的結餘

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<b>與關聯方的結餘*</b>		
應收最終控股公司款項	170,854	152,422
應收聯營企業款項	38,996	48,660
應收合營企業款項	8,937	8,717
應收其他關聯公司款項	1,274,035	1,295,098
應付最終控股公司款項	10,635	6,515
應付聯營企業款項	51,302	64,354
應付合營企業款項	484,168	985,757
應付其他關聯公司款項	21,322,968	16,040,882

\* 與關聯方的結餘未包含與關聯方借款的結餘及中航財務與關聯方的結餘。

除租賃負債外，與關聯方的上述結餘均為無抵押及免息，且將於一年內到期或無固定還款期。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<b>與關聯方借款的結餘</b>		
帶息貸款：		
— 應付最終控股公司款項	6,900,000	10,792,957
— 應付其他關聯公司款項	1,695,844	—

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

## 45. 關聯方交易(續)

- (a) 本年本集團與(i)中航集團公司、其附屬公司(不包括本集團)、合營企業及聯營企業(統稱為「中航集團」);(ii)本集團合營企業及(iii)本集團聯營企業進行下列重大交易:  
(續)

- (ii) 與關聯方的結餘(續)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
<b>中航財務公司與關聯方的結餘</b>		
(1) 中航財務公司與中航集團間的未清餘額		
發放貸款	45,000	288,000
吸收存款	8,144,677	4,879,173
應付關聯方利息	15,104	11,815
應收關聯方利息	29	223
(2) 中航財務公司與本集團之合營企業及 聯營企業間的未清餘額		
吸收存款	53,164	3,487
應付關聯方利息	42	27

中航財務公司與關聯方的結餘是指中航財務發放予關聯方的貸款或吸收關聯方的存款。適用利率由中國人民銀行公佈的現行借款/存款利率決定。

- (b) 本集團關鍵管理人員薪酬的分析如下:

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
短期員工福利	8,360	12,328
退休福利	1,000	1,289
關鍵管理人員酬金總額	9,360	13,617

#### 45. 關聯方交易(續)

##### (c) 與政府相關的其他實體的交易

本公司最終由中國政府控制，本集團目前在由中國政府控制、共同控制或受其重大影響的實體(「政府相關實體」)主導的經濟環境中運作。

除了上述與中航集團的相關交易，本集團與其他政府相關實體有普遍但非單獨重大的交易，包括但不限於以下內容：

- 提供和接受服務
- 貨物、物業和其他資產的銷售和購買
- 資產租賃
- 存款和借款
- 公用事業

本集團與政府有關的其他實體之間的交易，是在集團業務正常運作和正常生產經營發生過程中進行的。本集團已制定其提供服務，購買產品、資產及服務，購買租賃服務的審批程序及籌資政策。這種審批程序和籌資政策並不取決於交易對手是否是與政府有關的實體。

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度  
(以人民幣列示)

## 46. 公司層面財務狀況表

	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	92,404,472	87,574,992
使用權資產	78,011,720	75,905,599
無形資產	10,067	11,015
應佔附屬公司權益	29,397,602	26,786,865
應佔聯營企業權益	135,448	240,945
應佔合營企業權益	2,415,940	2,178,847
預付飛機及航空設備款項	11,986,190	14,475,009
租賃飛機按金	243,960	344,063
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	214,053	206,742
遞延稅項資產	7,055,869	7,908,297
其他非流動資產	803,654	649,361
	<b>222,678,975</b>	<b>216,281,735</b>
<b>流動資產</b>		
存貨	65,084	49,485
應收賬款	2,258,034	2,378,402
預付款項、按金及其他應收款項	3,465,015	3,576,092
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	-	2,559
受限制的銀行存款	31,073	30,963
現金及現金等價物	4,236,105	8,774,956
持有待售資產	-	94,829
其他流動資產	2,860,229	2,446,893
	<b>12,915,540</b>	<b>17,354,179</b>
<b>總資產</b>	<b>235,594,515</b>	<b>233,635,914</b>

## 46. 公司層面財務狀況表(續)

	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
<b>流動負債</b>		
票證結算負債	(9,111,637)	(8,549,886)
應付賬款	(11,833,230)	(11,816,709)
應付票據	(1,500,000)	-
其他應付款項及預提費用	(6,459,758)	(6,908,676)
租賃負債	(10,558,042)	(10,288,671)
帶息貸款	(37,720,003)	(52,657,077)
退租檢修撥備	(544,443)	(56,862)
預收賬款	(178,455)	-
合同負債	(971,572)	(563,310)
	(78,877,140)	(90,841,191)
<b>流動負債淨額</b>	<b>(65,961,600)</b>	<b>(73,487,012)</b>
<b>總資產減流動負債</b>	<b>156,717,375</b>	<b>142,794,723</b>
<b>非流動負債</b>		
租賃負債	(37,551,796)	(34,995,009)
帶息貸款	(62,931,755)	(49,720,579)
退租檢修撥備	(6,983,234)	(6,172,879)
提前退休員工福利撥備	(262)	(359)
合同負債	(2,869,195)	(2,559,301)
遞延收入	(120,155)	(153,424)
	(110,456,397)	(93,601,551)
<b>淨資產</b>	<b>46,260,978</b>	<b>49,193,172</b>
<b>股本及儲備</b>		
已發行股本	17,448,421	17,448,421
儲備	28,812,557	31,744,751
<b>權益總額</b>	<b>46,260,978</b>	<b>49,193,172</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

(以人民幣列示)

### 47. 期後事項

本公司擬向特定對象中航集團公司及中航資本控股發行A股股票，預期募集資金總額不超過人民幣200.00億元(含本數)，已獲上海證券交易所審核，且已獲中國證券監督管理委員會(以下簡稱「中國證監會」)同意註冊的批復。本公司董事會將按照相關法律法規和中國證監會批復文件的要求以及本公司股東會的授權，在規定期限內辦理本次向特定對象發行股票的相關事宜。

### 48. 截至二零二五年十二月三十一日止年度已頒佈但尚未生效的修訂、新準則及解釋的潛在影響

截至本財務報表批准報出日，國際會計準則委員會已頒佈多項新訂或經修訂準則。這些準則於截至二零二五年十二月三十一日止年度尚未生效，且未在本財務報表中採用。其中可能與本集團相關的變更包括：

	於以下日期或之後 開始的年度期間生效
國際財務報告會計準則第9號和國際會計準則第7號修訂本： 涉及依賴自然電力的合同	二零二六年一月一日
國際財務報告會計準則第9號和國際會計準則第7號修訂本： 金融工具的分類與計量	二零二六年一月一日
對國際財務報告會計準則第11卷的改進	二零二六年一月一日
國際財務報告會計準則第18號修訂本：財務報表的列報和披露	二零二七年一月一日
國際財務報告會計準則第19號修訂本：不具有公共受托責任的附屬公司的披露	二零二七年一月一日

除下文提及的新的國際財務報告會計準則外，董事預計在可預見的將來，對國際財務報告準則會計準則的所有其他修訂的應用將不會對本集團綜合財務報表產生重大影響。

#### 國際財務報告會計準則第18號財務報表的列報和披露

國際財務報告會計準則第18號將取代國際會計準則第1號財務報表之呈列，旨在提高主體財務報表信息的透明度和可比性。國際財務報告會計準則第18號及其他準則之修訂本將於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效，並允許提前應用。

除其他變化外，根據國際財務報告會計準則第18號，實體須在損益表中將所有收入和費用分為五類，即經營、投資、融資、非持續經營和所得稅。實體還需要在財務報表的單個附註中就管理層界定的業績指標提供特定披露。

本集團不計劃提前應用國際財務報告會計準則第18號，本集團正在評估該準則對本集團綜合財務報表之詳細影響。

## 補充資料

### 國際財務報告會計準則與中國企業會計準則差異的影響

本集團按國際財務報告會計準則編製的綜合財務報表與按照中國企業會計準則編製的綜合財務報表的主要差異如下：

	註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
按中國企業會計準則編製的歸屬於母公司股東的淨損失		(1,770,393)	(237,305)
遞延稅項	(i)	5,849	(1,582)
固定資產等長期資產價值差異	(ii)	(23,399)	6,330
按國際財務報告會計準則編製的歸屬於母公司股東的淨損失		(1,787,943)	(232,557)
	註	二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
按中國企業會計準則編製的歸屬於母公司股東權益		42,551,575	45,147,411
遞延稅項	(i)	57,485	51,636
固定資產等長期資產價值差異	(ii)	(234,193)	(210,794)
和某聯營企業之間股權交易的未實現利潤	(iii)	139,919	139,919
按國際財務報告會計準則編製的歸屬於 母公司股東權益		42,514,786	45,128,172

註：

- (i) 遞延稅項的差異主要是由國際財務報告會計準則與中國企業會計準則差異引起的。
- (ii) 固定資產等長期資產價值差異主要由以下原因構成：根據國際財務報告會計準則下制定的會計政策，長期資產均按歷史成本記賬，因此按中國企業會計準則所要求記帳的長期資產評估增減值及其攤銷與減值，於根據國際財務報告會計準則編製的財務報表應予以衝回。
- (iii) 該準則差異是因國際財務報告會計準則與中國企業會計準則對當時出售某家公司股權給聯營企業時所產生的處置收益不同而引起的。該準則差異會在本集團處置聯營企業的股權投資之時消除。

## 技術詞彙表

### 運輸能力

可用噸公里	指	飛行公里乘以可用運載噸位數量
可用座位公里	指	飛行公里乘以可出售座位數量
可用貨運噸公里	指	飛行公里乘以可載貨物及郵件噸位數量

### 運載規模

旅客周轉量	指	除另有所指外，以收入客公里計算
收入客公里	指	飛行公里乘以收費旅客人數
貨郵周轉量	指	除另有所指外，以收入貨運噸公里計算
收入貨運噸公里	指	飛行公里乘以收費運載貨物及郵件噸位
收入噸公里	指	飛行公里乘以收費運載(乘客及貨物)噸位量

### 運輸效率

綜合載運率	指	以收入噸公里除以可用噸公里所得的百分比
客座率／客座利用率	指	以收入客公里除以可用座位公里所得的百分比
貨郵載運率／貨物及郵件載運率	指	以收入貨運噸公里除以可用貨運噸公里所得的百分比
輪擋小時	指	從飛機滑動前撤除輪擋起至飛機著陸停穩後安放輪擋止的全部時間

### 收益單位

客公里收益／每客公里收益	指	旅客經營收入除以收入客公里
貨運噸公里收益／每貨運噸公里收益	指	貨物經營收入除以收入貨運噸公里

## 釋義

在本年報內，除文意另有所指，否則下列詞語具有以下涵義：

「空客」	空中客車公司
「國貨航」	中國國際貨運航空股份有限公司，為中航集團公司的非全資附屬公司
「內蒙航空」	中國國際航空內蒙古有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「澳門航空」	澳門航空股份有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「Ameco」	北京飛機維修工程有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「公司章程」	本公司不時修訂之公司章程
「A股」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及買賣，於上海證券交易所上市
「北京航空」	北京航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「北京租賃公司」	中航(北京)融資租賃有限公司
「北京航食」	北京航空食品有限公司，為中航集團公司的附屬公司
「董事會」	本公司董事會
「波音」	波音公司
「民航局」	中國民用航空局
「資本控股」	中國航空資本控股有限責任公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「國泰航空」	國泰航空有限公司，為本公司的聯營企業
「中國銀保監會」	中國銀行保險監督管理委員會
「中航建設」	中國航空集團建設開發有限公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「中航建設集團」	中航建設及其持有30%或以上的資本性權益或股東大會投票權或多數董事受中航建設直接或間接控制的公司或其他實體
「中航有限」	中國航空(集團)有限公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「中航有限集團」	中航有限及其附屬公司
「中航財務」	中國航空集團財務有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「中航集團公司」	中國航空集團有限公司
「中航集團」	中國航空集團有限公司及其附屬公司
「中航控股」	中國航空資本控股有限責任公司
「商飛」	中國商用飛機有限責任公司
「中航傳媒」	中國航空傳媒有限責任公司，為中航集團公司的全資附屬公司
「公司」「本公司」 「中國國航」 「國航股份」或「國航」	中國國際航空股份有限公司，一家於中國註冊成立的公司，其H股於香港聯交所(第一上市地點)上市及並列於英國上市管理局(第二上市地點)正式上市名單內，其A股則在上海證券交易所上市
「中國證監會」	中國證券監督管理委員會
「大連航空」	大連航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司

## 釋義

「董事」	本公司董事
「本集團」	本公司及其附屬公司
「香港」	中華人民共和國香港特別行政區
「香港聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「H股」	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以香港聯交所為第一上市地點，以英國上市管理局正式上市名單為第二上市地點
「國際財務報告會計準則」	國際會計準則理事會(IASB)發佈的國際財務報告會計準則
「昆明航空」	昆明航空有限公司，為深圳航空的附屬公司
「上市規則」	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「銀行間協會」	中國銀行間市場交易商協會
「報告期」	2025年1月1日至2025年12月31日
「本年報日期」	2026年3月26日
「人民幣」	人民幣，中國法定貨幣
「國資委」	國務院國有資產監督管理委員會
「《證券及期貨條例》」	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「山東航空」	山東航空股份有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「山航集團」	山東航空集團有限公司，為本公司的非全資附屬公司
「深圳航空」	深圳航空有限責任公司，為本公司的非全資附屬公司
「監事」	本公司原監事(本公司已於2025年6月24日廢止監事會制度)
「監事會」	本公司原監事會(本公司已於2025年6月24日廢止監事會制度)
「四川航空」	四川航空股份有限公司
「美元」	美國法定貨幣美元

本年報中數據如有尾差，均為四捨五入所致。



中國北京市順義區天柱路30號  
郵編 101312  
電話 86-10-61462799

[www.airchina.com.cn](http://www.airchina.com.cn)