

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



**GCL Technology Holdings Limited**

**協鑫科技控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：3800)

## 自願公告

### 有關本集團整體戰略轉型規劃

本公告乃協鑫科技控股有限公司(「**本公司**」，連同其附屬公司，統稱「**本集團**」)自願作出，以令本公司股東(「**股東**」)及潛在投資者知悉本集團的《整體戰略轉型規劃》及最新業務發展。

#### 一、戰略背景與願景

經過二十年產業深耕和持續科技研發投入，本集團已構建起以硅烷流化床法(FBR)顆粒硅和新一代鈣鈦礦為核心的技術、產品和市場優勢。面對全球新能源動力與儲能市場邁入太瓦時(TWh)時代帶來的結構性機遇，以及光伏行業的深度週期調整，單一行業、單一產品的抗週期波動性已顯不足。本公司依託在硅基材料領域積累的工程化迭代體系、高純提純技術及專業材料人才等系統性能力，已具備向鋰電及前沿材料領域進行戰略性延伸的成熟條件，本公司決定實施全面、深度的戰略轉型升級。

戰略核心目標為：從「顆粒硅單項冠軍」向「全球化多產品新能源材料平台」實現跨越式轉型。本公司確立以「硅、鋰、碳」為核心，延伸至新能源前沿材料的多元產品矩陣，

實施「一體兩翼」與國際化產業擴張戰略，致力於打造覆蓋上游資源整合、先進材料製造、行業標準制定及前瞻科技閉環的高價值產業鏈，以全球領先的新能源材料解決方案，賦能下遊客戶實現技術迭代與綠色轉型。

## 二、業務實施路徑

### (一) 磷酸鐵鋰：以差異化工藝構築增長引擎

本公司將把物理鐵紅法磷酸鐵鋰(LFP)打造為核心增長引擎。該工藝具備流程極簡、低能耗、零排放的綠色製造屬性。四代及以上產品在壓實密度、容量和電壓平台等核心指標上，較傳統磷酸鐵工藝展現出顯著的綜合優勢，構築起「綠色低碳—低成本—高品質」三位一體的差異化護城河。

目前，本公司位於樂山的鑫能項目作為該戰略的首個規模化載體，已建成20萬噸磷酸鐵鋰產能並進入生產調試階段。本公司產品已通過國內主流動力與儲能領域鏈主企業的嚴苛認證，並實現批量導入。基於產品品質和成本的綜合優勢，規劃產能已獲得客戶提前鎖單，旺盛的意向需求也為後續產能擴張提供了明確的市場依據。本公司將持續深化與核心客戶在聯合研發、定制化產品開發及供應鏈安全等領域的戰略協同，打造從材料到系統的全週期服務體系。

### (二) 硅碳負極：以核心優勢構建第二增長曲線

本公司將依託全球最大硅烷氣生產商的原料優勢，對徐州及樂山基地的部分FBR顆粒硅產能實施技術改造與裝置複用，通過化學氣相沉積(CVD)實現多孔碳的均勻沉積與包覆，快速構建友商難以複製的低成本、規模化量產壁壘，加速新一代硅碳負極在高端動力電池、消費電子及低空經濟等高能量密度應用場景的市場滲透與份額提升。本公司將與下游標杆客戶建立聯合驗證與應用開發平台，以快速回應多場景、差異化的市場需求，縮短從材料創新到產業化應用的轉化週期。

### **(三) 國際化佈局：推進海外產能與市場雙落地**

在深化國內基地轉型的同時，本公司將在合法合規框架下，通過產業資本合作、設立海外運營實體等方式，將具備差異化優勢的一體化產業鏈向海外延伸，構建輻射全球的產能與服務網路，實現面向核心客戶的屬地化供應、即時技術響應與全流程碳足跡追溯，以貼近核心市場並獲取綠色溢價。

### **三、資源保障**

上游資源閉環：針對戰略性新興產業的上游需求，本公司正積極推進全球範圍內鋰、磷、鈷、鐵等核心礦產資源的整合與鎖定，從源頭實現材料成本可控與供應鏈安全自主。

本次《整體戰略轉型規劃》標誌著本集團正式邁入材料多元化、高附加值、全球化發展的新階段。本公司將秉持「資源+科技+資本+產業=市場」的理念，以核心技術賦能產業升級，以卓越產品與服務成就客戶價值，持續為股東創造穿越週期的卓越回報，為全球綠色能源轉型貢獻堅實力量。

該等規劃為本集團的中長期發展方向，不構成盈利預測或業績承諾。轉型實施過程中可能面臨行業、市場、政策等不確定性風險，本公司將嚴格遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》，及時履行資訊披露義務。本公司股東及潛在投資者切勿不當依賴上述資料，及於買賣本公司股份時，務請小心謹慎行事。如有任何疑問，建議投資者尋求專業人士或財務顧問的專業意見。

承董事會命

**GCL Technology Holdings Limited**

**協鑫科技控股有限公司**

主席

**朱共山**

香港，2026年5月17日

於本公告日期，董事會包括執行董事朱共山先生(主席)、朱鈺峰先生、朱戰軍先生、孫瑋女士、蘭天石先生及楊文忠先生；以及獨立非執行董事何鍾泰博士、沈文忠博士、李俊峰先生及葉棣謙先生。