

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



STANDARD CHARTERED PLC

渣打集團有限公司

(於英格蘭及威爾士註冊之有限責任的公眾有限公司)

(編號: 966425)

(股份代號: 02888)

渣打闡述可持續增長計劃，目標於二〇三〇年實現約 18%的有形股東權益回報

實現更優質、更多元化的長期增長，並為二〇二八年及以後訂定明確里程碑

香港，二〇二六年五月十九日—渣打今日宣佈計劃提前作出投資，為長期的趨勢作好部署，以維持強勁增長、提高生產力、進一步改善盈利質素，務求擴大其競爭優勢。

集團行政總裁 Bill Winters 表示：「我們的策略建基於一個簡單的信念：隨著世界各地更緊密聯繫，環境更趨複雜，跨境業務日益頻繁，客戶需要一間能讓他們有信心應對環境變化的銀行，這正是渣打集團的獨特之處。我們憑藉深受市場信賴的實力，結合網絡與產品服務優勢，能有效解決跨境業務的複雜需求，地位難以複製。我們正投資於建立可隨時間倍增的各項競爭優勢、推動可持續增長及更優質的回報，並為此制定清晰目標。」

新中期目標

我們較原定計劃提前一年實現二〇二六年的中期財務目標，並建構了更為精簡集中及高效的架構，讓我們佔據有利位置把握下一階段增長，以更大規模及更快速度實踐策略。

我們將會：

- 於二〇二八年實現高於 15%的有形股東權益回報，較二〇二五年提高超過 3 個百分點，並將於二〇三〇年提高至約 18%
- 於二〇二五年至二〇二八年實現高雙位數(high-teens)每股盈利複合年增長率及 5-7%的收入複合年增長率
- 借助正收入與成本增長差，於二〇二八年實現約 57%的成本對收入比率*，較二〇二五年的 63%下降
- 透過提升生產力，於二〇二八年前提高每名員工所創造的收入約 20%，並在二〇三〇年前削減企業職能相關職位超過 15%
- 在 13-14%的普通股權一級資本比例範圍內營運，貸款損失率則維持於跨週期 30-35 個基點的範圍
- 支持 30%或以上的派息率，並逐步遞增每股股息

結合獨特的業務網絡及產品服務能力加倍擴大優勢

我們正在將渣打打造成領先的超級聯繫銀行，利用在具有長期結構性增長潛力領域的競爭優勢，助力資深客戶經營跨境業務。我們為客戶在國際業務活動快速發展、複雜程度高，且我們的業務網絡最能創造價值的領域提供支援。這種模式的優勢將會隨時間倍增。隨著客戶發展及業務更趨國際化，他們在不同市場和

分層更廣泛採用我們的產品，加強我們的網絡互聯性及客戶關係，繼而推動更優質、更多元化的長期增長。我們正積極投資，以進一步加倍放大此複合效應。

渣打目前為亞洲區內第三大、增長最快的財富管理機構。

- 我們的財富管理及零售銀行業務將原訂於二〇二九年達成的目標提前至二〇二八年達成，重點目標為吸納 2,000 億元的新增資金淨流入，以及將富裕客戶業務收入佔總收入的比例提升至 75%。
- 我們將不按比例地加大對該業務的投資，同時繼續聚焦於具規模優勢及清晰客戶定位的市場與投資組合。
- 隨著財富管理及零售銀行業務持續聚焦於富裕客戶，我們正進一步整合部分香港零售客戶組合至 Mox 以數碼為主導的方案，以擴大 Mox 的業務規模，同時支持其建立富裕客戶群的基礎。

我們正投資於長期的結構性趨勢，以協助企業及機構客戶應對更緊密連繫、數碼化及日趨複雜的全球經濟。

- 我們的企業及投資銀行業務持續發揮其連接全球網絡所帶來的獨特優勢，靈活支援客戶應對可預見的供應鏈及資金流動的變化。
- 我們正投資於回報較高的業務領域，例如金融機構客戶類別，同時鞏固我們於人民幣業務、可持續金融及伊斯蘭金融等領域的領先地位。

我們下一階段的增長，將建基於更精簡、高效及緊密連繫的營運模式。

- 我們將秉持審慎原則進行員工規劃，二〇三〇年前削減超過 15% 的企業職能相關職位。
- 我們正加強自動化、先進分析及人工智能的實際應用，以精簡流程、改善決策，並提升客戶服務及內部效能。

有關投資者活動的詳情，可瀏覽 sc.com/investorevent。

* 成本對收入比率不包括重大項目

如需進一步資料，請聯絡：

全球企業傳訊部主管

Robbie Sommerville

+44 7990 784478

渣打銀行

渣打是一個具領導地位的國際銀行集團，覆蓋全球 54 個增長迅速的市場。我們的使命是透過我們獨特的多元性，推動商業發展和促進繁榮。集團多年來的歷史及一直堅守的信念展現於我們的品牌承諾「一心做好，始終如一」。

渣打集團在倫敦證交所及香港證交所掛牌上市。

歡迎瀏覽 sc.com 內的 [Insights](#) 聽取更多的客戶分享及專業見解，並追蹤渣打的 [X](#)，[LinkedIn](#)，[Instagram](#) 及 [Facebook](#) 取得最新消息。

截至本公告日期，本公司的董事會成員為：

主席：

Maria da Conceicao das Neves Calha Ramos

執行董事：

William Thomas Winters，CBE（集團行政總裁）

獨立非執行董事：

Shirish Moreshwar Apte；Jacqueline Hunt；Diane Enberg Jurgens；Robin Ann Lawther，CBE；梁國權；Philip George Rivett（高級獨立董事）；鄧元鋆及 Linda Yi-chuang Yueh，CBE