

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

根據不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及C類普通股。對於提呈我們股東大會的任何決議案，A類普通股持有人每股可投一票，而C類普通股持有人則每股可投八票，惟法律或《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》或我們的組織章程大綱及細則另行規定者除外。股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險。我們的美國存託股（每股美國存託股代表一股A類普通股）於美國紐約證券交易所上市，股份代號為NIO。



蔚來集團

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限責任公司)

(股份代號：9866)

2026年第一季度業績公告

我們謹此發佈我們截至2026年第一季度的未經審計財務業績（「2026年第一季度業績」）。2026年第一季度業績可於香港聯合交易所有限公司網站www.hkexnews.hk及本公司網站ir.nio.com查閱。

承董事會命

蔚來集團

創始人、董事長兼首席執行官

李斌

香港，2026年5月21日

於本公告日期，本公司董事會包括董事長為李斌先生，董事為秦力洪先生，非執行董事為Eddy Georges Skaf先生及Nicholas Paul Collins先生，獨立董事為吳海先生、李廷斌先生、龍宇女士及文勇剛先生。

蔚來集團2026年第一季度未經審計財務業績報告

季度收入總額達人民幣255.327億元 (37.015億美元)ⁱ

季度汽車交付量達83,465輛

中國上海，2026年5月21日 — 全球智能電動汽車市場的先驅及領跑者蔚來集團（紐交所：NIO；港交所：9866；新交所：NIO）（「蔚來」或「本公司」）今天宣佈其截至2026年3月31日止第一季度的未經審計財務業績。

2026年第一季度經營摘要

- 2026年第一季度的汽車交付量為83,465輛，較2025年第一季度增長98.3%、較2025年第四季度下降33.1%。有關交付包括蔚來品牌汽車58,543輛、樂道品牌汽車13,339輛以及螢火蟲品牌汽車11,583輛。

主要經營業績

	2026年 第一季度	2025年 第四季度	2025年 第三季度	2025年 第二季度
交付量	83,465	124,807	87,071	72,056
	2025年 第一季度	2024年 第四季度	2024年 第三季度	2024年 第二季度
交付量	42,094	72,689	61,855	57,373

2026年第一季度財務摘要

- 2026年第一季度的汽車銷售額為人民幣227.837億元（33.029億美元），較2025年第一季度增長129.2%、較2025年第四季度下降27.9%。
- 2026年第一季度的汽車毛利率ⁱⁱ為18.8%，而2025年第一季度為10.2%、2025年第四季度為18.1%。
- 2026年第一季度的收入總額為人民幣255.327億元（37.015億美元），較2025年第一季度增長112.2%、較2025年第四季度下降26.3%。

- 2026年第一季度的毛利為人民幣48.591億元(7.044億美元)，較2025年第一季度增長428.4%、較2025年第四季度下降20.0%。
- 2026年第一季度的毛利率為19.0%，而2025年第一季度為7.6%、2025年第四季度為17.5%。
- 2026年第一季度的經營虧損為人民幣3.088億元(0.448億美元)，而2025年第一季度的經營虧損為人民幣64.181億元、2025年第四季度的經營利潤為人民幣8.073億元。扣除股權激勵費用，於2026年第一季度的經調整經營利潤(非公認會計準則)為人民幣6,680萬元(970萬美元)，而於2025年第一季度的經調整經營虧損(非公認會計準則)為人民幣59.472億元，2025年第四季度的經調整經營利潤(非公認會計準則)為人民幣12.513億元。
- 2026年第一季度的淨虧損為人民幣3.321億元(0.481億美元)，而2025年第一季度的淨虧損為人民幣67.500億元、2025年第四季度的淨利潤為人民幣2.827億元。扣除股權激勵費用，於2026年第一季度的經調整淨利潤(非公認會計準則)為人民幣4,350萬元(630萬美元)，而於2025年第一季度的經調整淨虧損(非公認會計準則)為人民幣62.791億元，2025年第四季度的經調整淨利潤(非公認會計準則)為人民幣7.268億元。
- 截至2026年3月31日，現金及現金等價物、受限制現金、短期投資及長期定期存款為人民幣482億元(70億美元)。

2026年第一季度主要財務業績 (人民幣百萬元，百分比除外)

	2026年 第一季度	2025年 第四季度	2025年 第一季度	變動百分比 ⁱⁱⁱ	
				環比	同比
汽車銷售額	22,783.7	31,606.2	9,939.3	-27.9%	129.2%
汽車毛利率	18.8%	18.1%	10.2%	70基點	860基點
收入總額	25,532.7	34,650.2	12,034.7	-26.3%	112.2%
毛利	4,859.1	6,074.1	919.6	-20.0%	428.4%
毛利率	19.0%	17.5%	7.6%	150基點	1,140基點
經營(虧損)/利潤	(308.8)	807.3	(6,418.1)	不適用	-95.2%
經調整經營利潤/(虧損) (非公認會計準則)	66.8	1,251.3	(5,947.2)	-94.7%	不適用
淨(虧損)/利潤	(332.1)	282.7	(6,750.0)	不適用	-95.1%
經調整淨利潤/(虧損) (非公認會計準則)	43.5	726.8	(6,279.1)	-94.0%	不適用

近期發展

2026年4月交付量

- 本公司於2026年4月交付29,356輛汽車。截至2026年4月30日，本公司於2026年已交付112,821輛汽車，累計汽車交付量達到1,110,413輛。

蔚來ES9發佈

- 2026年4月9日，蔚來科技行政旗艦SUV ES9開啟預售，並將於2026年5月27日正式上市並開始交付。作為十餘年技術創新的集大成之作，ES9以標誌性的設計、卓越的空間、前沿的智能技術、舒適的體驗與全域安全，重新定義旗艦SUV的標桿。ES9搭載超過40項行業首發技術及近40項同級領先配置，將引領行政旗艦SUV進入純電時代。

樂道L80開始交付

- 2026年4月28日，智能雙艙大五座旗艦SUV樂道L80開啟預售，於2026年5月15日正式上市並隨後開始交付。全面搭載樂道在空間工程、整車安全、輕量化設計等方面的旗艦級核心技術，樂道L80成為中國裝載空間最大且靈活好開的五座SUV。通過技術創新，實現體驗革新，樂道L80將全面拓寬大五座SUV出行場景，陪伴家庭的每一程樂道。

首席執行官及首席財務官評論

「2026年第一季度，公司共計交付83,465輛智能電動汽車，同比增長98.3%。自第二季度起，公司進入新產品密集發佈與交付期。我們預計第二季度的總交付量將在11萬至11.5萬輛之間，同比增長52.7%至59.6%。」蔚來創始人、董事長兼首席執行官李斌表示。

「經過十一年長期投入與堅持，公司已構建完整體系創新能力，這是我們持續推出創新產品、保持長期競爭力的核心來源。蔚來品牌全新ES8已連續五個月蟬聯大型SUV及40萬元以上車型銷量冠軍；蔚來科技行政旗艦SUV ES9搭載多項行業首發技術與同級領先配置，將引領高端行政旗艦SUV進入純電時代。今年，依託蔚來自研智駕芯片、蔚來世界模型以及整車全域自研操作系統，樂道多款新車型將實現核心技術全面升級，持續提升用戶體驗。近期發佈的樂道智能雙艙大五座旗艦SUV L80將通過空間與場景創新，滿足更廣泛用戶需求。螢火蟲品牌持續推出限量特別版车型，深化用戶情感聯結。」李斌補充道。

「2026年第一季度，公司整車毛利率達18.8%，連續四個季度環比改善。其他銷售毛利率達20.6%，創下四年來新高，基於保有量的服務與社區業務規模及盈利能力穩步提升。本季度公司繼續保持正向經調整經營利潤，現金儲備持續提升。各項核心經營指標的持續改善令我們備受鼓舞。展望未來，我們將持續優化成本結構、提升運營效率，進一步夯實可持續經營能力。」蔚來首席財務官曲玉表示。

2026年第一季度財務業績

收入

- 2026年第一季度的**收入總額**為人民幣255.327億元(37.015億美元)，較2025年第一季度增長112.2%、較2025年第四季度下降26.3%。
- 2026年第一季度的**汽車銷售額**為人民幣227.837億元(33.029億美元)，較2025年第一季度增長129.2%、較2025年第四季度下降27.9%。汽車銷售額較2025年第一季度有所增加，主要由於交付量增長及產品組合改善帶動平均售價上漲。汽車銷售額較2025年第四季度有所下降，主要由於交付量下降。
- 2026年第一季度的**其他銷售額**為人民幣27.489億元(3.985億美元)，較2025年第一季度增長31.2%、較2025年第四季度下降9.7%。其他銷售額較2025年第一季度有所增加，主要由於(i)隨保有量持續提升而帶來的零部件、配件銷售及車輛售後服務收入，以及提供能源解決方案收入增加；及(ii)汽車金融服務收入增加。與2025年第四季度相比，其他銷售額有所下降，主要由於技術研發服務及二手車銷售收入下降。

銷售成本及毛利率

- 2026年第一季度的**銷售成本**為人民幣206.735億元(29.970億美元)，較2025年第一季度增長86.0%、較2025年第四季度下降27.7%。銷售成本較2025年第一季度有所增加，主要由於交付量增長。銷售成本較2025年第四季度有所下降，主要由於交付量減少。
- 2026年第一季度的**毛利**為人民幣48.591億元(7.044億美元)，較2025年第一季度增長428.4%、較2025年第四季度下降20.0%。
- 2026年第一季度的**毛利率**為19.0%，而2025年第一季度為7.6%、2025年第四季度為17.5%。毛利率較2025年第一季度有所增長，主要由於汽車毛利率的增長。毛利率較2025年第四季度有所增長，主要由於(i)提供能源解決方案的經營能力提升；及(ii)毛利率相對較高的零部件、配件銷售及車輛售後服務收入增長。
- 2026年第一季度的**汽車毛利率**為18.8%，而2025年第一季度為10.2%、2025年第四季度為18.1%。汽車毛利率較2025年第一季度及2025年第四季度有所增加，主要由於產品組合改善。

營業費用

- 2026年第一季度的研發費用為人民幣18.850億元(2.733億美元)，較2025年第一季度下降40.7%、較2025年第四季度下降7.0%。扣除股權激勵費用，2026年第一季度的經調整研發費用(非公認會計準則)為人民幣17.082億元(2.476億美元)，較2025年第一季度下降41.4%，較2025年第四季度下降2.1%。研發費用較2025年第一季度有所下降，主要由於組織優化帶來的研發職能人員成本下降，及不同開發階段以及經營效率提升所帶來的設計及開發費用下降。研發費用較2025年第四季度有所下降，主要由於不同開發階段以及經營效率提升所帶來的設計及開發費用下降。
- 2026年第一季度的銷售、一般及行政費用為人民幣34.973億元(5.070億美元)，較2025年第一季度下降20.5%、較2025年第四季度下降1.1%。扣除股權激勵費用，2026年第一季度的經調整銷售、一般及行政費用(非公認會計準則)為人民幣33.087億元(4.797億美元)，較2025年第一季度下降21.4%，較2025年第四季度下降2.4%。銷售、一般及行政費用較2025年第一季度有所下降，主要由於組織優化帶來的營銷及其他支持職能人員及相關成本下降，以及銷售及營銷活動減少。2026年第一季度的銷售、一般及行政費用較2025年第四季度保持相對穩定。

經營(虧損)/利潤

- 2026年第一季度的經營虧損為人民幣3.088億元(0.448億美元)，而2025年第一季度的經營虧損為人民幣64.181億元、2025年第四季度的經營利潤為人民幣8.073億元。扣除股權激勵費用，2026年第一季度的經調整經營利潤(非公認會計準則)為人民幣6,680萬元(970萬美元)，而2025年第一季度的經調整經營虧損(非公認會計準則)為人民幣59.472億元，2025年第四季度的經調整經營利潤(非公認會計準則)為人民幣12.513億元。

淨(虧損)／利潤及每股股份／美國存託股份盈利

- 2026年第一季度的淨虧損為人民幣3.321億元(0.481億美元)，而2025年第一季度的淨虧損為人民幣67.500億元、2025年第四季度的淨利潤為人民幣2.827億元。扣除股權激勵費用，2026年第一季度的經調整淨利潤(非公認會計準則)為人民幣4,350萬元(630萬美元)，而2025年第一季度的經調整淨虧損(非公認會計準則)為人民幣62.791億元，2025年第四季度的經調整淨利潤為人民幣7.268億元。
- 2026年第一季度歸屬於蔚來普通股股東的淨虧損為人民幣4.960億元(0.719億美元)，而2025年第一季度歸屬於蔚來普通股股東的淨虧損為人民幣68.911億元、2025年第四季度歸屬於蔚來普通股股東的淨利潤為人民幣1.224億元。扣除股權激勵費用及可贖回非控股權益贖回價值的增值，2026年第一季度歸屬於蔚來普通股股東的經調整淨利潤(非公認會計準則)為人民幣4,450萬元(650萬美元)，而2025年第一季度歸屬於蔚來普通股股東的經調整淨虧損(非公認會計準則)為人民幣62.756億元，2025年第四季度歸屬於蔚來普通股股東的經調整淨利潤(非公認會計準則)為人民幣7.281億元。
- 2026年第一季度的每股普通股／美國存託股份基本及攤薄淨虧損均為人民幣0.20元(0.03美元)，而2025年第一季度的每股普通股／美國存託股份基本及攤薄淨虧損為人民幣3.29元、2025年第四季度的每股普通股／美國存託股份基本及攤薄淨利潤為人民幣0.05元。扣除股權激勵費用及可贖回非控股權益贖回價值的增值，2026年第一季度的經調整每股股份／美國存託股份基本及攤薄淨利潤(非公認會計準則)均為人民幣0.02元(0.00美元)，而2025年第一季度的經調整每股股份／美國存託股份基本及攤薄淨虧損(非公認會計準則)為人民幣3.01元，2025年第四季度的經調整每股普通股／美國存託股份基本及攤薄淨利潤(非公認會計準則)為人民幣0.29元。

資產負債表

- 截至2026年3月31日，現金及現金等價物、受限制現金、短期投資及長期定期存款為人民幣482億元(70億美元)。截至2026年3月31日，我們的淨流動資產已轉為正值，並且在2026年第一季度實現了正向經營活動現金流及經調整淨利潤(非公認會計準則)，儘管本季度按公認會計準則仍錄得淨虧損。根據我們的持續經營及流動性評估(已考慮我們的業務計劃，包括現有車型及新車型銷售帶來的收入增長、持續優化運營效率以改善經營現金流量、營運資金管理，於需要時在可用信貸額度下自銀行和其他渠道籌集資金的能力，以及評估業務計劃成功執行存在的**不確定性**)，我們認為，我們的財務資源(包括可用現金及現金等價物、受限制現金及短期投資、經營活動產生的現金，以及可用信貸額度和其他渠道的資金)將足以支持我們在未來十二個月日常業務活動的持續經營。

業務展望

於2026年第二季度，本公司預期：

- 汽車交付量介乎110,000至115,000輛，較2025年同一季度增加約52.7%至59.6%。
- 收入總額介乎人民幣327.77億元(47.52億美元)至人民幣344.36億元(49.92億美元)之間，較2025年同一季度增長約72.4%至81.2%。

本業務展望反映了本公司對業務情況及市場狀況的當前及初步看法，可能會發生變動。

電話會議

本公司管理層將於美國東部時間2026年5月21日上午八時正(北京／香港／新加坡時間2026年5月21日下午八時正)舉行業績電話會議。

電話會議的網絡直播及回放可於本公司投資者關係網站<https://ir.nio.com/news-events/events>收聽。

欲使用撥入號碼參加會議的參會者，請使用以下提供的鏈接提前註冊並於電話會議前10分鐘撥通電話。撥入號碼、會議密碼及唯一進入PIN將於註冊時提供。

<https://s1.c-conf.com/diamondpass/10054768-rm1exy.html>

電話會議的重播將可透過以下電話號碼進行收聽，直至2026年5月29日：

美國：	+1-855-883-1031
中國香港：	+852-800-930-639
中國內地：	+86-400-1209-216
新加坡：	+65-800-1013-223
國際：	+61-7-3107-6325
重播PIN：	10054768

關於蔚來集團

蔚來集團是全球智能電動汽車市場的先驅及領跑者。成立於2014年11月，蔚來致力於共創可持續和更美好的未來，實現「Blue Sky Coming」的使命。蔚來的願景是成為技術與體驗領先的用戶企業。蔚來設計、開發、製造及銷售智能電動汽車，推動新一代核心技術的創新。蔚來通過持續的技術突破及創新、極致的產品及服務，和共同成長的社區使自己脫穎而出。公司旗下的蔚來品牌專注於高端智能電動汽車，樂道品牌聚焦於高品質家庭智能電動汽車，螢火蟲品牌提供智能電動高端小車。

安全港聲明

本新聞稿包含根據1995年《美國私人證券訴訟改革法》的「安全港」條文可能構成「前瞻性」聲明的陳述。該等前瞻性陳述可透過「將會」、「預期」、「預計」、「旨在」、「未來」、「擬」、「計劃」、「相信」、「估計」、「可能」等詞彙以及類似的陳述來識別。蔚來亦可能在其提交給美國證券交易委員會（「證監會」）的定期報告、致股東的年度報告、在香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）及新加坡交易所證券交易有限公司（「新交所」）的網站上發佈的公告、通函或其他出版物以及在其高級管理人員、董事及僱員向第三方發表的新聞稿及其他書面材料或口頭聲明中作出書面或口頭前瞻性陳述。不屬歷史事實的陳述（包括關於蔚來的信念、計劃及預期的陳述）均屬前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有風險及不確定性。多種因素可能導致實際業績與任何前瞻性聲明所載業績存在重大差異，包括但不限於以下因素：蔚來的策略；蔚來未來業務發展、財務狀況及經營業績；蔚來按期、大規模地開發及製造足夠質量且對客戶具有吸引力的汽車的能力；其確保及擴大製造產能的能力，包括與第三方建立及維持合作夥伴關係；其為客戶提供便捷及全面的能源解決方案的能力；換電、BaaS及蔚來智能駕駛及其訂閱服務的可行性、增長潛力及前景；其改良技術或開發替代技術以滿足不斷變化的市場需求及產業發展的能力；蔚來滿足有關汽車的強制性安全標準的能力；其維持汽車所用原材料或其他部件供應的能力；其維持足夠的車輛預訂和銷售的能力；其控制與其經營相關的成本的能力；其打造現今及未來品牌的能力；全球及中國整體經濟及業務狀況以及與上述任何一項相關或有關的假設。有關該等及其他風險的進一步資料包括在蔚來向證監會提交的文件中以及於香港聯交所及新交所各自網站上的公告及文件中。本新聞稿中提供的所有資料均為截至本新聞稿日期的資料，而除適用法律要求外，蔚來並不負有更新任何前瞻性陳述的義務。

非公認會計準則披露

本公司使用經調整銷售成本(非公認會計準則)、經調整研發費用(非公認會計準則)、經調整銷售、一般及行政費用(非公認會計準則)、經調整經營利潤/(虧損)(非公認會計準則)、經調整淨利潤/(虧損)(非公認會計準則)、經調整歸屬於普通股股東的淨利潤/(虧損)(非公認會計準則)及經調整每股股份/美國存託股份基本及攤薄淨利潤/(虧損)(非公認會計準則)等非公認會計準則指標，以評估其經營業績以及用於財務和經營決策中。本公司將經調整銷售成本(非公認會計準則)、經調整研發費用(非公認會計準則)、經調整銷售、一般及行政費用(非公認會計準則)、經調整經營利潤/(虧損)(非公認會計準則)及經調整淨利潤/(虧損)(非公認會計準則)定義為扣除股權激勵費用及組織優化費用的銷售成本、研發費用、銷售、一般及行政費用、經營利潤/(虧損)及淨利潤/(虧損)。本公司將經調整歸屬於普通股股東的淨利潤/(虧損)(非公認會計準則)及經調整每股股份/美國存託股份基本及攤薄利潤/(虧損)(非公認會計準則)定義為扣除股權激勵費用、組織優化費用及可贖回非控股權益贖回價值的增值的歸屬於普通股股東的利潤/(虧損)及每股股份/美國存託股份基本及攤薄利潤/(虧損)。通過剔除股權激勵費用、組織優化費用及可贖回非控股權益贖回價值的增值之影響(上述項目為非現金或其規模或性質未能反映本公司日常或持續經營狀況)，本公司認為非公認會計準則財務指標有助於識別其業務的基本趨勢及增強對本公司過往表現及未來前景的整體理解。本公司亦認為非公認會計準則財務指標有助於更清晰地了解本公司管理層在財務和經營決策中所使用的核心指標。

非公認會計準則財務指標並無根據美國公認會計準則呈列，或有別於其他公司所使用的非公認會計準則會計處理及報告方法。非公認會計準則財務指標作為分析工具有局限性，且於評估本公司的經營表現時，投資者不應單獨考慮該等指標，或取代根據美國公認會計準則編製的淨利潤/(虧損)或其他合併綜合利潤/(虧損)表數據。本公司鼓勵投資者及其他人士全面審查其財務資料，而非依賴單一的財務指標。

本公司將非公認會計準則財務指標調整至最具可比性的美國公認會計準則業績指標，以減少此限制，所有指標均應於評估本公司業績時予以考慮。

有關非公認會計準則財務指標的更多資料，請參閱本新聞稿末尾所載「未經審計公認會計準則和非公認會計準則業績對賬」表格。

匯率

為方便讀者閱讀，本公告將若干人民幣金額按唯一指定匯率轉換為美元。除非另有所指，所有人民幣兌換為美元的換算乃按人民幣6.8980元兌1.00美元的匯率作出（即聯邦儲備局H.10統計數據所載2026年3月31日之中午買入匯率）。本公司並無聲明所述人民幣或美元金額可以按任何特定匯率或任何匯率兌換為美元或人民幣（視情況而定）。

有關更多資料，請訪問：<http://ir.nio.com>。

投資者關係

ir@nio.com

媒體關係

global.press@nio.com

資料來源：蔚來

蔚來集團

未經審計簡明合併資產負債表 (所有金額均以千計)

	截至		
	2025年 12月31日 人民幣	2026年 3月31日 人民幣	2026年 3月31日 美元
資產			
流動資產：			
現金及現金等價物	11,274,094	8,827,507	1,279,720
受限制現金	14,745,975	16,304,820	2,363,703
短期投資	19,755,809	22,938,157	3,325,334
應收貿易款項及應收票據	1,394,445	1,159,560	168,101
應收關聯方款項	16,078,250	16,375,974	2,374,018
存貨	8,530,854	8,579,710	1,243,797
預付款項及其他流動資產	4,853,610	5,154,523	747,249
流動資產總額	76,633,037	79,340,251	11,501,922
非流動資產：			
長期受限制現金	88,325	86,036	12,473
物業、廠房及設備淨值	25,827,968	25,432,871	3,686,992
無形資產淨值	29,648	29,648	4,298
土地使用權淨值	196,691	195,365	28,322
長期投資	2,480,518	2,450,240	355,210
使用權資產－經營租賃	11,711,306	11,301,509	1,638,375
其他非流動資產	7,433,585	7,359,089	1,066,844
非流動資產總額	47,768,041	46,854,758	6,792,514
資產總額	124,401,078	126,195,009	18,294,436

	截至		
	2025年	2026年	2026年
	12月31日	3月31日	3月31日
	人民幣	人民幣	美元
負債			
流動負債：			
短期借款	4,691,910	5,549,008	804,437
應付貿易款項及應付票據	53,309,727	53,969,730	7,823,968
應付關聯方款項，即期	625,903	638,215	92,522
應交稅費	439,240	306,346	44,411
經營租賃負債的即期部分	2,163,768	2,179,413	315,949
長期借款的即期部分	655,971	736,435	106,761
應計費用及其他負債	16,696,044	15,224,724	2,207,121
流動負債總額	78,582,563	78,603,871	11,395,169
非流動負債：			
長期借款	8,626,272	8,389,485	1,216,220
非流動經營租賃負債	10,092,039	9,713,184	1,408,116
應付關聯方款項，非即期	604,178	777,289	112,683
遞延稅項負債	112,691	118,487	17,177
其他非流動負債	13,690,778	14,098,969	2,043,923
非流動負債總額	33,125,958	33,097,414	4,798,119
負債總額	111,708,521	111,701,285	16,193,288

蔚來集團

未經審計簡明合併資產負債表 (所有金額均以千計)

	截至		
	2025年 12月31日	2026年 3月31日	2026年 3月31日
	人民幣	人民幣	美元
夾層權益			
可贖回非控股權益	8,551,854	10,173,477	1,474,844
夾層權益總額	8,551,854	10,173,477	1,474,844
股東權益			
蔚來集團股東權益總額	4,159,460	4,340,065	629,177
非控股權益	(18,757)	(19,818)	(2,873)
股東權益總額	4,140,703	4,320,247	626,304
負債、夾層權益及股東權益總額	124,401,078	126,195,009	18,294,436

蔚來集團

未經審計簡明合併綜合虧損表

(除股份及每股股份／美國存託股份數據外，所有金額均以千計)

	截至下列日期止三個月			
	2025年 3月31日 人民幣	2025年 12月31日 人民幣	2026年 3月31日 人民幣	2026年 3月31日 美元
收入：				
汽車銷售	9,939,305	31,606,179	22,783,708	3,302,944
其他銷售	2,095,424	3,044,062	2,748,947	398,514
收入總額	12,034,729	34,650,241	25,532,655	3,701,458
銷售成本：				
汽車銷售	(8,925,641)	(25,893,175)	(18,491,467)	(2,680,700)
其他銷售	(2,189,534)	(2,683,007)	(2,182,051)	(316,331)
銷售成本總額	(11,115,175)	(28,576,182)	(20,673,518)	(2,997,031)
毛利	919,554	6,074,059	4,859,137	704,427
營業費用：				
研發	(3,181,403)	(2,025,954)	(1,885,024)	(273,271)
銷售、一般及行政	(4,400,763)	(3,537,388)	(3,497,306)	(507,003)
其他經營收益	244,484	296,553	214,382	31,079
營業費用總額	(7,337,682)	(5,266,789)	(5,167,948)	(749,195)
經營(虧損)／利潤	(6,418,128)	807,270	(308,811)	(44,768)
利息及投資收益	173,216	126,517	115,894	16,801
利息開支	(244,862)	(205,130)	(214,405)	(31,082)
償還債務收益	(14,660)	—	—	—
股權投資的應佔虧損	(256,195)	(529,242)	(37,908)	(5,496)
其他收入淨額	15,227	100,586	125,266	18,160
除所得稅開支前(虧損)／利潤	(6,745,402)	300,001	(319,964)	(46,385)
所得稅開支	(4,631)	(17,283)	(12,118)	(1,757)
淨(虧損)／利潤	(6,750,033)	282,718	(332,082)	(48,142)
可贖回非控股權益贖回 價值的增值	(144,490)	(161,624)	(164,987)	(23,918)
歸屬於非控股權益的淨虧損	3,462	1,349	1,061	154
歸屬於蔚來集團普通股 股東的淨(虧損)／利潤	(6,891,061)	122,443	(496,008)	(71,906)

截至下列日期止三個月

	2025年 3月31日	2025年 12月31日	2026年 3月31日	2026年 3月31日
	人民幣	人民幣	人民幣	美元
淨(虧損)/利潤	(6,750,033)	282,718	(332,082)	(48,142)
其他綜合收益/(虧損)				
外匯換算調整，經扣除				
零稅項	75,911	(121,977)	(148,948)	(21,593)
其他綜合收益/(虧損)總額	75,911	(121,977)	(148,948)	(21,593)
綜合(虧損)/收益總額	(6,674,122)	160,741	(481,030)	(69,735)
可贖回非控股權益贖回價值的增值	(144,490)	(161,624)	(164,987)	(23,918)
歸屬於非控股權益的淨虧損	3,462	1,349	1,061	154
歸屬於蔚來集團普通股股東 的綜合(虧損)/收益	<u>(6,815,150)</u>	<u>466</u>	<u>(644,956)</u>	<u>(93,499)</u>
用於計算每股股份/ 美國存託股份淨(虧損)/利潤 的普通股/美國存託 股份加權平均數				
基本	2,093,881,620	2,469,498,703	2,481,180,303	2,481,180,303
攤薄	2,093,881,620	2,510,927,676	2,481,180,303	2,481,180,303
歸屬於普通股股東的 每股股份/美國存託 股份淨(虧損)/利潤				
基本	(3.29)	0.05	(0.20)	(0.03)
攤薄	(3.29)	0.05	(0.20)	(0.03)

蔚來集團

未經審計公認會計準則和非公認會計準則業績對賬
(除股份及每股股份／美國存託股份數據外，所有金額均以千計)

截至2026年3月31日止三個月

	採用公認 會計準則 計算的業績	股權激勵	可贖回非控 股權益贖回 價值的增值	經調整業績 (非公認 會計準則)
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
銷售成本	(20,673,518)	10,097	—	(20,663,421)
研發費用	(1,885,024)	176,844	—	(1,708,180)
銷售、一般及行政費用	(3,497,306)	188,629	—	(3,308,677)
總計	(26,055,848)	375,570	—	(25,680,278)
經營(虧損)／利潤	(308,811)	375,570	—	66,759
淨(虧損)／利潤	(332,082)	375,570	—	43,488
歸屬於蔚來集團普通股 股東的淨(虧損)／利潤	(496,008)	375,570	164,987	44,549
歸屬於普通股股東的每股 股份／美國存託股份 淨(虧損)／利潤，基本 及攤薄(人民幣)	(0.20)	0.15	0.07	0.02
歸屬於普通股股東的每股 股份／美國存託股份 淨(虧損)／利潤，基本 及攤薄(美元)	(0.03)	0.02	0.01	0.00

截至2025年12月31日止三個月

	採用公認 會計準則 計算的業績	股權激勵	可贖回非控 股權益贖回 價值的增值	經調整業績 (非公認 會計準則)
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
銷售成本	(28,576,182)	14,098	—	(28,562,084)
研發費用	(2,025,954)	281,102	—	(1,744,852)
銷售、一般及行政費用	(3,537,388)	148,868	—	(3,388,520)
總計	(34,139,524)	444,068	—	(33,695,456)
經營利潤	807,270	444,068	—	1,251,338
淨利潤	282,718	444,068	—	726,786
歸屬於蔚來集團普通股 股東的淨利潤	122,443	444,068	161,624	728,135
歸屬於普通股股東的每股 股份／美國存託股份 淨利潤，基本 及攤薄(人民幣)	0.05	0.18	0.06	0.29

截至2025年3月31日止三個月

	採用公認 會計準則 計算的業績	股權激勵	可贖回非控 股權益贖回 價值的增值	經調整業績 (非公認 會計準則)
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
銷售成本	(11,115,175)	15,001	—	(11,100,174)
研發費用	(3,181,403)	267,047	—	(2,914,356)
銷售、一般及行政費用	(4,400,763)	188,891	—	(4,211,872)
總計	(18,697,341)	470,939	—	(18,226,402)
經營虧損	(6,418,128)	470,939	—	(5,947,189)
淨虧損	(6,750,033)	470,939	—	(6,279,094)
歸屬於蔚來集團普通股 股東的淨虧損	(6,891,061)	470,939	144,490	(6,275,632)
歸屬於普通股股東的每股 股份／美國存託股份 淨虧損，基本 及攤薄(人民幣)	(3.29)	0.21	0.07	(3.01)

- i 2026年第一季度，所有人民幣兌換為美元的換算均按人民幣6.8980元兌1.00美元的匯率作出，即聯邦儲備局H.10統計數據所載2026年3月31日之中午買入匯率。
- ii 汽車毛利率為新車銷售的毛利率，僅根據新車銷售產生的收入及銷售成本計算。
- iii 按絕對變動而非百分比變動呈列的毛利率及汽車毛利率除外。