

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Lenovo

Lenovo Group Limited 聯想集團有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(港幣櫃台股份代號：992 / 人民幣櫃台股份代號：80992)

二零二五 / 二六年財政年度全年業績公佈

全年業績

聯想集團有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）在此宣佈，本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零二六年三月三十一日止年度經審核業績及去年同期的比較數字如下：

財務摘要

- 本集團全年收入同比增長 20%，創 831 億美元新高。剔除一次性重組費用、認股權證的非現金公允值收益、可換股債券的名義利息及其他非現金項目的影響後，經調整權益持有人應佔溢利同比增長 42% 至 20 億美元。
- 受惠於強勁人工智能需求、效率、規模、創新及產品組合改善，全年經調整經營溢利率及淨溢利率均有所增加。儘管本年度面對關稅、零部件成本上漲及中東戰爭等挑戰，三大業務集團的收入均錄得強勁的雙位數同比增長，進一步擴大設備、服務器、服務及解決方案的市場份額。
- 於第四財季，收入達到 216 億美元的歷史新高，同比增長 27%，創下過去五年來最高增速。人工智能相關收入同比增長 84%，佔本集團總收入的 38%。
- 於第四財季，智能設備業務集團的收入同比增長 24% 至 146 億美元，同時維持領先的盈利能力。個人電腦全球市場份額進一步擴大，實現 15 年來最高市場份額領先優勢，同時持續鞏固各分部的領導地位。高端個人電腦出貨量於第四財季佔比達到 50%。摩托羅拉智能手機業務則創下季度出貨量新高，經營溢利率亦有所增長。
- 於第四財季，基礎設施方案業務集團的收入創 56 億美元季度新高，同比增長 37%，經營溢利亦創歷史新高，達 2.02 億美元。基礎設施方案業務集團全年轉虧為盈，為可持續增長及利潤擴張的能力奠定穩回基礎。人工智能服務器全年收入實現高雙位數同比增長，年末擁有達 210 億美元的項目儲備。集團於二零二六年四月完成收購 Infinidat，此策略性的舉措大幅提升本集團把握企業存儲市場更高價值機遇的能力。
- 於第四財季，方案服務業務集團的收入同比增長 19% 至 26 億美元，經營溢利率維持於 22.4% 的穩定水平。運維服務和項目與解決方案在方案服務業務集團總收入的佔比為 62%，進一步推動向增值產品及經常性服務轉型。
- 聯想個人智能系統 Qira 已於二零二六年四月正式推出，透過擴大合作夥伴關係及升級功能把握更多高端化與變現機會。聯想混合式人工智能優勢集™能以更低成本帶來更高效率，進一步彰顯本集團對混合式人工智能策略的承諾。

	截至二零二六年		截至二零二五年		年比年轉變	
	三月三十一日 止三個月 百萬美元	三月三十一日 止全年 百萬美元	三月三十一日 止三個月 百萬美元	三月三十一日 止全年 百萬美元	截至 三月三十一日 止三個月	全年
收入	21,588	83,075	16,984	69,077	27%	20%
毛利	3,539	12,809	2,783	11,098	27%	15%
毛利率	16.4%	15.4%	16.4%	16.1%	0 百分點	(0.7) 百分點
經營費用	(2,653)	(9,547)	(2,452)	(8,934)	8%	7%
經營溢利	886	3,262	331	2,164	167%	51%
其他非經營收入 / (費用)						
- 淨額	(151)	(592)	(153)	(683)	(2)%	(13)%
除稅前溢利	735	2,670	178	1,481	314%	80%
期內/年內溢利	594	2,160	124	1,462	378%	48%
公司權益持有人應佔溢利	521	1,912	90	1,384	479%	38%
公司權益持有人應佔每股盈利						
基本	4.32 美仙	15.63 美仙	0.73 美仙	11.30 美仙	3.59 美仙	4.33 美仙
攤薄	3.80 美仙	13.91 美仙	0.71 美仙	10.62 美仙	3.09 美仙	3.29 美仙
非香港財務報告準則計量						
經調整經營溢利	834	3,125	481	2,454	73%	27%
經調整除稅前溢利	714	2,651	354	1,815	102%	46%
經調整期內/年內溢利	567	2,118	297	1,504	91%	41%
經調整公司權益持有人應佔溢利	559	2,049	278	1,441	101%	42%

建議股息

董事會已議決建議派發截至二零二六年三月三十一日止年度之末期股息，每股 33.7 港仙（二零二五年：30.5 港仙）。倘建議於二零二六年七月二十三日即將舉行的股東週年大會（「股東週年大會」）上獲股東批准通過，建議的末期股息將於二零二六年八月十九日派發予二零二六年八月七日或前後名列於本公司股東名冊之股東。

暫停辦理股份過戶登記

為確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格，及可獲派建議末期股息的權利，本公司將暫停辦理股份過戶登記，有關詳情載列如下：

- (i) 為確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格：
- | | |
|-------------------|-------------------|
| 交回股份過戶文件以作登記的最後時限 | 二零二六年七月十六日下午四時三十分 |
| 暫停辦理股份過戶登記手續 | 二零二六年七月十七日至二十三日 |
| 記錄日期 | 二零二六年七月十七日 |
- (ii) 為確定股東可獲派建議末期股息的權利：
- | | |
|-------------------|------------------|
| 交回股份過戶文件以作登記的最後時限 | 二零二六年八月六日下午四時三十分 |
| 暫停辦理股份過戶登記手續 | 二零二六年八月七日 |
| 記錄日期 | 二零二六年八月七日 |

本公司將於上述有關期間內暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格出席股東週年大會並於會上投票及可獲派建議末期股息，所有填妥的股份過戶文件連同有關股票須於上述的最後時限前，送達本公司的股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為香港夏慤道 16 號遠東金融中心 17 樓。

業務回顧及展望

全年集團業績表現

截至二零二六年三月三十一日止財政年度，聯想(「本集團」)錄得歷來最高收入，總收入同比增長 20% 至 831 億美元，突破 800 億美元收入里程碑。三大業務集團均錄得強勁的雙位數同比收入增長，其動能建立在人工智能驅動的增速，並涵蓋團完整的產品及服務展現。

本年度經調整權益持有人應佔溢利達 20 億美元，同比增長 42%，增速達收入增長的兩倍。已呈報的權益持有人應佔溢利為 19 億美元，同比增長 38%。主要調整項目包括一次性重組費用 2.85 億美元、所得稅抵免 4,500 萬美元，認股權證的非現金公允值收益 2.30 億美元、可換股債券的名義利息 1.14 億美元，以及其他非現金調整 1,300 萬美元。

受惠於本集團整體運營效率提升、嚴格執行及持續創新，經調整經營溢利率及淨溢利率分別上升 3.8% 及 2.5%。本集團將繼續致力通過擴大規模、嚴格執行、創新，以及持續聚焦於高增長的人工智能機遇，加快提升盈利能力。

在本財政年度，人工智能勢頭進一步加快，人工智能相關收入同比增長 105%，佔本集團總收入的 33%。其中，人工智能設備及人工智能服務均錄得三位數同比收入增長；人工智能服務器收入亦同比實現高雙位數增長。

本集團進一步擴大在個人電腦、智能手機、基礎設施、服務及解決方案等領域的市場份額。智能設備業務集團的收入同比增長 17%，經營溢利率維持於 7.2% 的穩健水平，受惠於其在人工智能個人電腦、高端個人電腦、遊戲個人電腦及周邊業務的領先地位。基礎設施方案業務集團的全年收入創 192 億美元新高，全年經營溢利達 7,300 萬美元，反映轉型取得穩健進展，可持續盈利增長路徑更為清晰。方案服務業務集團實現 100 億美元收入新里程碑，過去五年經營溢利超過翻倍¹，收入增速約為 IT 服務業增長率的四倍。

第四財季集團業績表現

截至二零二六年三月三十一日止第四財季，本集團的收入創第四財季新高，達 216 億美元，同比增長 27%。經調整權益持有人應佔溢利增至 5.59 億美元，同比增長 101%。在人工智能相關設備、基礎設施及服務的強勁需求帶動下，人工智能相關收入同比增長 84%，佔本集團總收入的 38%。

於本季度，三大業務集團均錄得高雙位數同比收入增長。儘管零部件供需失衡加劇，智能設備業務集團的盈利能力仍然保持強韌，全球個人電腦市場份額於第四財季創下 24.4% 的新高，較去年同期上升 1.3 個百分點。摩托羅拉品牌智能手機業務錄得自收購以來最高的第四財季出貨量，受惠於同比雙位數的收入增長及經營溢利率上升。基礎設施方案業務集團實現最新高的季度收入、經營溢利及經營溢利率，為可持續增長奠定基礎，並推動盈利能力強勁提升，向行業水平邁進。運維服務和項目與解決方案在方案服務業務集團總收入中的佔比達 62%，進一步向可擴展、技術驅動、低人力投入的企業人工智能解決方案轉型。

各業務集團表現回顧

智能設備業務集團

智能設備業務集團全年收入同比增長 17% 至 589 億美元，經營溢利率保持 7.2% 的穩健水平。本集團進一步鞏固其於消費和商業個人電腦、人工智能個人電腦、高端個人電腦及遊戲個人電腦領域的全球領導地位，周邊業務收入加速增長，錄得同比雙位數增幅，利潤率亦明顯提升。於財政年度末，本集團個人電腦累計銷量達 11 億台，達致歷史新高及新里程碑。

在個人電腦業務方面，本集團保持領先於市場的表現。於第四財季，受惠於個人電腦銷出貨量增速超越市場 5.6 個百分點，全球市場份額同比提升 1.3 個百分點，創下 24.4% 的歷史新高。本集團於第四財季實現 15 年以來最大的市場份額領先優勢，而高端個人電腦出貨量亦佔總出貨量的 50%。周邊業務於第四財季錄得高雙位數收入增長，其中平板電腦及顯示器產品亦帶動盈利能力的提升。

¹ 經營溢利成長於二零/二一財年至二五/二六財年期間

智能手機業務錄得自收購以來全年收入的新高，受 *Razr*、*Edge* 及 *Signature* 系列需求增長的驅動，高端產品出貨量佔總出貨量的比重創下 19% 的新紀錄。摩托羅拉亦於二五 / 二六財年在摺疊屏幕手機品牌中排名第一，在北美及拉丁美洲佔據領先市場份額。

於第四財季，摩托羅拉品牌智能手機業務錄得自收購以來最高出貨量，並實現收入雙位數同比增長及經營溢利率擴張。該業務已連續 11 個季度於中國以外的市場跑贏大市增長，出貨量增幅達 6%，同期整體市場則下滑 3%。

展望未來，人工智能設備與周邊業務創新、高端化、人工智能與軟件生態系統發展，以及新的變現機會，有望推動智能設備業務集團的市場份額及盈利能力進一步提升。

基礎設施方案業務集團

基礎設施方案業務集團全年收入創 192 億美元新高，同比增長 32%，並錄得全年經營溢利 7,300 萬美元，標誌著此業務集團轉型取得顯著進展，穩步邁向可持續增長與盈利的目標。

受惠於雲基礎設施與企業基礎設施兩大領域強勁的人工智能驅動，人工智能服務器全年收入實現高雙位數同比增長，年末 AI 服務器項目儲備擴大至 210 億美元。

於第四財季，基礎設施方案業務集團的季度收入創 56 億美元新高，同比增長 37%，並錄得歷來最高季度經營溢利 2.02 億美元。此業績反映出，隨著客戶日益重視效能、能源效率、供應可預測性及部署就緒度，聯想針對雲基礎設施與企業基礎設施業務優化的人工智能基礎設施產品組合，正獲得客戶的高度採用。

這亦標誌著基礎設施方案業務集團的一個重要轉折點。本集團的戰略轉型工作正按計劃推進，致力將基礎設施業務打造為兼具增長與盈利能力的更強勁引擎。

基礎設施方案業務集團創紀錄的第四財季及全年表現，進一步鞏固其在人工智能超級週期的地位，其超高速增长明顯優於整體市場。本集團在全球及中國服務器供應商中均位列前三，並持續加強其人工智能基礎設施能力及長期增長基礎。

聯想的英偉達 GB300 NVL72 平台已於第四財季全面出貨，而下一代基於 RubiN 架構的平台預計將於二零二六年下半年推出市場。本集團已完成部署超過 5,800 項人工智能客戶，並持續擴大機架級執行規模，目前年產能超過 70,000 個機架，直接液冷服務器產能超過 11,000 個機架。

於四月初完成收購 Infinidat 進一步加強本集團在高端企業級存儲市場的地位，擴大潛在覆蓋市場規模及長期利潤率增長機會。Infinidat 帶來行業領先的創新能力，聯想則賦予其全球化規模、更廣泛的基礎設施產品組合，以及經驗證的執行能力，有助本集團在全球擴展高端企業級存儲解決方案，並在金融服務、醫療保健、電訊及公共行業開拓更高價值的商機。

方案服務業務集團

方案服務業務集團全年收入突破 100 億美元新里程碑，同比增長 19%。經營溢利增長至 22 億美元，較二零二一財年至二五 / 二六財年期間增長了一倍以上，五年複合年增長率達 21%。該業務集團已連續二十個季度實現收入雙位數同比增長，增速約為 IT 服務行業增長率的四倍，進一步鞏固其作為本集團關鍵增長及盈利引擎的角色。方案服務業務集團持續受惠於差異化、技術驅動及減少對人力投入依賴的交付模式，將深厚的專業能力與自動化相結合，在協助客戶優化服務成本的同時維持利潤率韌性。

於第四財季，方案服務業務集團收入同比增長 19% 至 26 億美元，經營溢利率穩定於 22.4%。運維服務和項目與解決方案服務的收入佔該業務集團總營收的比例達 62%，進一步推動業務向高附加值服務組合及持續性服務模式轉型。

方案服務業務集團把握多個高增長領域的有利市場趨勢，包括數位化工作場所解決方案、混合雲、可持續發展解決方案、TruScale，以及人工智能驅動的服務。TruScale 是重要的增長引擎，亦是聯想向人工智能價值鏈上游攀升的關鍵，透過涵蓋設計、構建及持續管理的端到端模式，協助客戶實現從基礎設施到人工智能生產應用的跨越。隨著企業及雲端服務供應商日益採用 TruScale，以解決供應、成本及複雜性方面的限制，TruScale 在設備即服務和基礎設施即服務的採用持續擴大，反映出市場向靈活、按需求付費模式轉變的廣泛趨勢。

聯想的混合式人工智能優勢集™加快推動客戶從試驗階段邁向規模化人工智能生產應用階段，並實現可量化的業務成效。人工智能工廠提供可直接部署的環境，首個 token 生成時間約 90 日，電力使用效率（PUE）低於 1.1，可提升資源使用率，推動更具成本效益的大規模人工智能部署。人工智能資料庫提供超 60 個可供企業使用、經驗證的人工智能使用案例，所部署行業覆蓋製造、零售及體育等，實現可複製、結果驅動的執行，並提升每個 token 的價值。

區域表現

本集團業務覆蓋全球 180 個市場，憑藉多元市場佈局實現全球區域均衡成長。於本財政年度，亞太區、中國、歐洲—中東—非洲市場及美洲區分別為本集團總收入帶來 19% 至 34% 的貢獻。

由於三大業務集團均保持增長勢頭，亞太區（除中國外）的收入同比增加 23%。該區域在個人電腦消費及商業領域均穩居第一。摩托羅拉在強勁需求帶動下，實現高於市場水平的雙位數增長，而基礎設施方案業務集團則憑藉於主要市場獲得的多項重要訂單錄得穩健表現。

中國市場達穩固的雙位數成長，全年收入同比增長 16%。在智能設備業務集團方面，受人工智能個人電腦出貨量雙位數增長帶動，個人電腦市場份額得以提升。基礎設施方案業務集團則受惠於企業基礎設施業務的強勁執行力，加上雲基礎設施業務動能穩健，以及多年雲端需求能見度的支撐，持續成長。方案服務業務集團在解決方案與即服務方面進一步加速，主要受聯想混合式人工智能優勢集推動的人工智能解決方案採用增加，以及 TruScale 持續強勁需求所帶動。

歐洲—中東—非洲市場方面，在區內增長動能持續加速的推動下，該市場於本財政年度的收入同比增加 21%，並連續第十六個季度保持領先個人電腦市場地位，市場份額達 28.2%。該區域個人電腦業務在消費及商業兩大領域均維持領導地位，並首次在中小企業板塊躍升至第一位，達成重要里程碑。

受三大業務集團的穩健表現所帶動，美洲區於本財政年度的收入同比增長 21%。得益於強勁消費者需求及電子商務持續拓展，智能設備業務集團在商業環境復甦之際持續擴大市場份額。值得注意的是，本集團於第四財季躍升至北美個人電腦市場第二位，出貨量佔比達 20.4%。基礎設施方案業務集團受惠於圖形處理器需求持續旺盛，帶動服務器業務強勁增長，存儲業務亦錄得超高速增長。方案服務業務集團則在設備即服務及基礎設施即服務的帶動下，持續累積增長動能。

展望及戰略亮點

展望未來，本集團將繼續憑藉其全球規模、卓越營運能力、創新實力及多元化業務組合，透過混合式人工智能戰略，應對市場不確定性並把握增長機遇。而本集團的首要工作將繼續聚焦於加速提升盈利能力、強化執行力、推動人工智能引領的增長，透過全球化營運與生產製造布局構建長期韌性。

個人人工智能領域方面，本集團於二零二六年四月透過 Qira 正式在其生態系統內引入跨設備智能功能。該功能覆蓋廣泛產品組合，包括個人電腦、平板電腦、智能手機及其他設備。在中國，天禧進行功能升級，帶動用戶參與度及黏性同比改善，其核心特點是個人環境智能系統——隨時在線、具備情境感知、自主代理、多模態、擁有私隱保護設計，並由融合知識驅動。高端設備、服務組合及合作夥伴帶來的變現機會，將進一步支持智能設備業務集團的長期增長及盈利能力。

在企業智能方面，聯想的混合式人工智能優勢集旨在加快由邊緣端至超級工廠的生產級企業人工智能部署。隨著人工智能由模型訓練逐步轉向實時決策，推理正成為企業創造價值的關鍵。智能體人工智能有望驅動推理需求呈指數級增長，從而提升市場對兼具規模效益與經濟效益、經驗證的混合式人工智能平台的需求。聯想的混合式人工智能平台融合私有及公有人工智能環境，有助客戶縮短首個 token 生成時間、提升 token 效率，並將每個 token 的價值最大化。

透過整合本集團旗下規模化設備生態系統、擴大的人工智能基礎設施組合，以及技術驅動的服務模式，本集團正加速邁向一個盈利能力提升的增長新階段，將以更強的韌性及執行力為各方持有者創造更大價值。

財務回顧

截至二零二六年三月三十一日止全年業績

	二零二六年 百萬美元	二零二五年 百萬美元	年比年轉變
收入	83,075	69,077	20%
毛利	12,809	11,098	15%
毛利率	15.4%	16.1%	(0.7) 百分點
經營費用	(9,547)	(8,934)	7%
經營溢利	3,262	2,164	51%
其他非經營收入 / (費用) – 淨額	(592)	(683)	(13)%
除稅前溢利	2,670	1,481	80%
年內溢利	2,160	1,462	48%
公司權益持有人應佔溢利	1,912	1,384	38%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	15.63 美仙	11.30 美仙	4.33 美仙
攤薄	13.91 美仙	10.62 美仙	3.29 美仙

截至二零二六年三月三十一日止全年，集團的總銷售額約為 830.75 億美元。與去年相比，毛利率下降 0.7 百分點至 15.4%，主要由於產品組合變化和基礎設施方案業務集團較低的利潤率；年內權益持有人應佔溢利增加 5.28 億美元至約 19.12 億美元。每股基本及攤薄盈利分別為 15.63 美仙和 13.91 美仙，分別上升 4.33 美仙和 3.29 美仙。公司權益持有人應佔淨溢利率上升 0.3 百分點至 2.3%。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止全年經營費用按功能分類的分析載列如下：

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
銷售及分銷費用	(4,049,100)	(3,584,534)
行政費用	(3,092,286)	(2,822,604)
研發費用	(2,490,403)	(2,288,204)
其他經營收入 / (費用) – 淨額	84,110	(238,115)
	(9,547,679)	(8,933,457)

年內經營費用較去年增加 7%。年內，基礎設施方案業務集團實施了重組，以加速業務組合優化、提升員工技能，以及強化生產力與營運效率，因而錄得重組費用 2.85 億美元 (二零二五年：無)。該等費用主要包括無形資產及在建工程減值及遣散費用。由於僱員人數、遣散費用、長期激勵計劃、績效獎金及銷售佣金增加，僱員福利成本增加 7.14 億美元。廣告及宣傳費用增加 1.22 億美元用於新產品發佈和特別活動。由於集團持續加大對新產品研發的投資，與研發相關的實驗室測試、服務和供應增加 1.15 億美元。集團錄得與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益 2.30 億美元 (二零二五年：公允值虧損 1.18 億美元)。戰略性投資公允值收益 3.30 億美元 (二零二五年：6,000 萬美元)，反映集團投資組合的價值變化。集團錄得聯營公司股權減值 5,800 萬美元 (二零二五年：無)。

主要費用類別包含：

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
物業、廠房及設備折舊	(209,360)	(199,762)
使用權資產折舊	(97,330)	(96,283)
無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件	(109,930)	(151,419)
無形資產減值及撇銷	(234,316)	(123,140)
在建工程減值及撇銷	(3,258)	-
物業、廠房及設備減值及撇銷	(284)	-
僱員福利成本，包括	(5,551,266)	(4,837,162)
- 長期激勵計劃	(335,048)	(290,245)
- 遣散及相關費用	(92,112)	(21,541)
租金支出	(15,231)	(12,570)
淨匯兌虧損	(55,100)	(21,467)
廣告及宣傳費用	(1,192,304)	(1,070,447)
法律、專業及諮詢費用	(422,525)	(412,448)
信息技術費用，包括	(346,301)	(385,538)
- 自用電腦軟件攤銷	(210,803)	(240,242)
增加應收貿易賬款虧損撥備	(94,035)	(102,905)
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	45,331	57,623
增加應收租賃款虧損撥備	(15,046)	(3,671)
反沖未使用應收租賃款虧損撥備	655	-
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	(536,952)	(422,427)
出售物業、廠房及設備虧損	(4,316)	(3,596)
出售無形資產虧損	(812)	(2,954)
出售在建工程虧損	(385)	(535)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	330,266	59,552
與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益 / (虧損)	230,423	(118,275)
聯營公司股權減值	(58,117)	-
合營公司之股權攤薄收益	2,204	-
聯營公司之股權攤薄收益	752	-
出售聯營公司股權收益	826	-
視作出售附屬公司收益	-	22,627
其他	(1,211,268)	(1,108,660)
	(9,547,679)	(8,933,457)

截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止全年其他非經營收入 / (費用) – 淨額包括：

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
財務收入	110,929	109,964
財務費用	(688,102)	(773,269)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(14,662)	(19,978)
	(591,835)	(683,283)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

年內財務費用較去年減少 11%。減少的主要原因是保理成本減少 1.07 億美元，票據利息減少 5,300 萬美元及銀行貸款及透支利息減少 1,400 萬美元，部分被可換股債券利息增加 7,800 萬美元所抵銷。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損) 呈列如下：

	二零二六年		二零二五年	
	收入 千美元	經營溢利 千美元	收入 千美元	經營 溢利 / (虧損) 千美元
智能設備業務集團	58,935,405	4,219,900	50,534,350	3,622,559
基礎設施方案業務集團	19,187,742	73,367	14,523,268	(68,501)
方案服務業務集團	10,028,274	2,241,311	8,457,084	1,784,832
合計	88,151,421	6,534,578	73,514,702	5,338,890
抵銷	(5,076,866)	(1,794,435)	(4,437,734)	(1,421,467)
	83,074,555	4,740,143	69,076,968	3,917,423

未分配項目：

總部及企業收入 / (費用) – 淨額	(1,941,641)	(1,733,060)
折舊及攤銷	(373,154)	(437,179)
無形資產減值及撇銷	(216,272)	(114,478)
在建工程減值	(3,137)	-
財務收入	99,947	85,306
財務費用	(124,058)	(181,502)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(16,181)	(22,242)
出售物業、廠房及設備虧損	(874)	(4,108)
以公允值計量且其變動計入損益的金融 資產公允值收益	326,645	58,777
與認股權證相關的衍生金融負債公允值 收益 / (虧損)	230,423	(118,275)
聯營公司股權減值	(58,117)	-
合營公司之股權攤薄收益	2,204	-
聯營公司之股權攤薄收益	752	-
出售聯營公司股權收益	99	-
視作出售附屬公司收益	-	22,627
股息收入	3,129	7,581
綜合除稅前溢利	2,669,908	1,480,870

年內的總部及企業收入 / (費用) – 淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 19.42 億美元 (二零二五年：17.33 億美元)。增加主要來自僱員福利成本上升，其中包括績效獎金以及與重組相關的遣散費用。增加亦反映廣告及宣傳費用及淨匯兌虧損較去年增加。

二零二五／二六年第四季度與二零二四／二五年第四季度比較

	截至二零二六年 三月三十一日 止三個月 百萬美元	截至二零二五年 三月三十一日 止三個月 百萬美元	年比年轉變
收入	21,588	16,984	27%
毛利	3,539	2,783	27%
毛利率	16.4%	16.4%	0 百分點
經營費用	(2,653)	(2,452)	8%
經營溢利	886	331	167%
其他非經營收入 / (費用) – 淨額	(151)	(153)	(2)%
除稅前溢利	735	178	314%
期內溢利	594	124	378%
公司權益持有人應佔溢利	521	90	479%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	4.32 美仙	0.73 美仙	3.59 美仙
攤薄	3.80 美仙	0.71 美仙	3.09 美仙

截至二零二六年三月三十一日止三個月，集團的總銷售額約為 215.88 億美元。與去年同期相比，毛利率維持於 16.4%；期內權益持有人應佔溢利增加 4.31 億美元至約 5.21 億美元。每股基本及攤薄盈利分別為 4.32 美仙和 3.80 美仙，分別上升 3.59 美仙和 3.09 美仙。公司權益持有人應佔淨溢利率上升 1.9 百分點至 2.4%。

對截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止三個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二六年 三月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二五年 三月三十一日 止三個月 千美元
銷售及分銷費用	(1,071,277)	(927,485)
行政費用	(884,711)	(714,217)
研發費用	(747,890)	(643,892)
其他經營收入 / (費用) – 淨額	50,135	(165,645)
	(2,653,743)	(2,451,239)

期內經營費用較去年同期增加 8%。由於僱員人數、績效獎金及銷售佣金增加，僱員福利成本增加 2.47 億美元。集團錄得與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益 4,000 萬美元 (二零二五年：公允值虧損 1.18 億美元)。由於集團持續加大對新產品研發的投資，與研發相關的實驗室測試、服務和供應增加 3,900 萬美元。戰略性投資公允值收益 8,500 萬美元 (二零二五年：1,900 萬美元)，反映集團投資組合的價值變化。集團錄得聯營公司股權減值 5,800 萬美元 (二零二五年：無)。

主要費用類別包含：

	截至二零二六年 三月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二五年 三月三十一日 止三個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(55,732)	(49,596)
使用權資產折舊	(24,182)	(23,960)
無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件	(37,616)	(28,798)
無形資產減值及撇銷	(944)	(32,406)
物業、廠房及設備減值	(261)	-
僱員福利成本，包括	(1,556,822)	(1,309,871)
- 長期激勵計劃	(83,482)	(78,631)
- 遣散及相關費用	(13,772)	(21,541)
租金支出	(2,335)	(2,658)
淨匯兌虧損	(10,188)	(3,512)
廣告及宣傳費用	(276,051)	(278,855)
法律、專業及諮詢費用	(107,544)	(88,963)
信息技術費用，包括	(83,148)	(102,007)
- 自用電腦軟件攤銷	(46,242)	(57,086)
增加應收貿易賬款虧損撥備	(32,423)	(28,049)
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	18,343	35,708
增加應收租賃款虧損撥備	(3,434)	(379)
反沖未使用應收租賃款虧損撥備	655	-
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	(192,225)	(152,758)
出售物業、廠房及設備虧損	(2,456)	(3,634)
出售無形資產虧損	-	(2,653)
出售在建工程虧損	-	(413)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	84,643	18,791
與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益 / (虧損)	39,621	(118,275)
聯營公司股權減值	(58,117)	-
合營公司之股權攤薄收益	2,204	-
聯營公司之股權攤薄收益	320	-
其他	(356,051)	(278,951)
	(2,653,743)	(2,451,239)

截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止三個月其他非經營收入 / (費用) – 淨額包括：

	截至二零二六年 三月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二五年 三月三十一日 止三個月 千美元
財務收入	27,146	27,521
財務費用	(172,326)	(181,148)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(5,041)	(56)
	(150,221)	(153,683)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用較去年同期減少 5%。減少的主要原因是票據利息減少 1,400 萬美元及保理成本減少 300 萬美元，部分被銀行貸款及透支利息增加 300 萬美元及可換股債券利息增加 400 萬美元所抵銷。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利呈列如下：

	截至二零二六年		截至二零二五年	
	三月三十一日止三個月		三月三十一日止三個月	
	收入	經營溢利	收入	經營溢利
	千美元	千美元	千美元	千美元
智能設備業務集團	14,613,719	1,015,351	11,814,393	804,341
基礎設施方案業務集團	5,634,663	201,775	4,119,623	3,499
方案服務業務集團	2,562,536	573,305	2,150,329	487,091
合計	22,810,918	1,790,431	18,084,345	1,294,931
抵銷	(1,222,588)	(476,397)	(1,100,807)	(371,792)
	21,588,330	1,314,034	16,983,538	923,139
未分配項目：				
總部及企業收入 / (費用) – 淨額		(528,023)		(527,899)
折舊及攤銷		(93,365)		(94,514)
無形資產減值及撇銷		-		(23,744)
財務收入		24,989		19,927
財務費用		(47,633)		(18,572)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(3,676)		(3,989)
出售物業、廠房及設備虧損		(329)		(326)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益		85,309		19,167
與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益 / (虧損)		39,621		(118,275)
聯營公司股權減值		(58,117)		-
合營公司之股權攤薄收益		2,204		-
聯營公司之股權攤薄收益		320		-
股息收入		-		2,784
綜合除稅前溢利		735,334		177,698

期內的總部及企業收入 / (費用) – 淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 5.28 億美元 (二零二五年：5.28 億美元)。整體費用與去年同期相比維持穩定。

使用非香港財務報告準則計量

為補充聯想根據香港財務報告準則編製及呈列的合併財務報表，我們採用非香港財務報告準則經調整溢利作為額外財務計量。

我們將經調整溢利定義為年內/期內溢利，並通過剔除 (i) 以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動淨額；(ii) 併購產生的無形資產攤銷；(iii) 視作出售附屬公司收益；(iv) 無形資產、物業、廠房及設備及在建工程減值及撇銷；(v) 與認股權證相關的衍生金融負債公允值變動；(vi) 可換股債券的名義利息；(vii) 聯營公司及合營公司之股權攤薄收益；(viii) 聯營公司股權減值；(ix) 重組費用；及 (x) 一次性所得稅抵免，以及相應所得稅影響 (如有)。

更具體而言，管理層出於以下原因剔除上述各項：

- (i) 聯想確認其戰略投資的公允價值收益或虧損。公允價值變動包括非上市持股的新一輪投資的重估收益或虧損以及上市持股按市值計價的收益或虧損。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (ii) 聯想產生與併購相關的無形資產攤銷。該等費用計入根據香港財務報告準則編製的聯想淨溢利。聯想收購的時間及規模以及任何相關減值費用對該等費用的影響重大。因此，就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該等費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (iii) 聯想確認其視作出售附屬公司收益。該等收益或虧損在金額及頻率上並不一致，並受交易時間及性質的重大影響。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (iv) 聯想錄得無形資產、物業、廠房及設備及在建工程減值及撇銷，該等費用在金額及頻率上並不一致。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (v) 聯想確認與認股權證相關的衍生金融負債公允價值變動。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (vi) 聯想產生非現金性質的可換股債券的名義利息。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (vii) 聯想確認其聯營公司及合營公司之股權攤薄收益。該等收益或虧損在金額及頻率上並不一致，並受交易時間及性質的重大影響。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (viii) 聯想錄得聯營公司股權減值，該等費用在金額及頻率上並不一致。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (ix) 聯想產生重組費用主要為與重組計劃相關的費用，其中包括員工離職的費用及非經常性資產減值。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (x) 聯想確認一次性所得稅抵免，該等所得稅抵免為非經常性性質。為支持集團未來的業務規劃和全球業務增長，集團進行了組織變革，從而獲得一次性所得稅抵免。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

該項非香港財務報告準則財務計量並非根據香港財務報告準則計算，或作為香港財務報告準則的替代計算。管理層使用該項非香港財務報告準則財務計量評估聯想的過往及未來財務表現。由於管理層認為所剔除的項目並不能反映持續經營業績，因此管理層認為，就該項非香港財務報告準則財務計量剔除上述項目可讓管理層更好地了解聯想與其經營業績相關的綜合財務表現。

然而，使用該項特定非香港財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，且不應將其與根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況分開考慮或視作替代分析。此外，該項非香港財務報告準則財務計量的定義可能有別於其他公司使用的類似術語，因此可能無法與其他公司使用的類似計量進行比較。

非香港財務報告準則財務計量與最直接可比較的香港財務報告準則財務計量的對賬載於下表。

截至二零二六年三月三十一日止全年

	經營溢利 千美元	除稅前溢利 千美元	年內溢利 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 千美元
呈報	3,261,743	2,669,908	2,159,913	1,911,951
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的金 融資產公允值變動淨額	(330,266)	(330,266)	(284,630)	(104,053)
併購產生的無形資產攤銷	65,152	69,884	54,581	54,581
無形資產、物業、廠房及設備及在建 工程減值及撇銷	18,449	18,449	18,075	17,668
與認股權證相關的衍生金融負債公允 值收益	(230,423)	(230,423)	(230,423)	(230,423)
可換股債券的名義利息	-	113,679	113,679	113,679
聯營公司及合營公司之股權攤薄收益	(2,956)	(2,956)	(2,583)	(2,306)
聯營公司股權減值	58,117	58,117	50,497	48,301
重組費用	284,823	284,823	284,823	284,823
一次性所得稅抵免	-	-	(45,482)	(45,482)
經調整	3,124,639	2,651,215	2,118,450	2,048,739

截至二零二五年三月三十一日止全年

	經營溢利 千美元	除稅前溢利 千美元	年內溢利 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 千美元
呈報	2,164,153	1,480,870	1,461,952	1,384,445
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的金 融資產公允值變動淨額	(59,552)	(59,552)	(44,530)	(29,489)
併購產生的無形資產攤銷	130,735	135,467	106,616	106,616
視作出售附屬公司收益	(22,627)	(22,627)	(19,233)	(19,233)
無形資產減值及撇銷	123,140	123,140	123,140	123,140
與認股權證相關的衍生金融負債公允 值虧損	118,275	118,275	118,275	118,275
可換股債券的名義利息	-	39,537	39,537	39,537
一次性所得稅抵免	-	-	(282,000)	(282,000)
經調整	2,454,124	1,815,110	1,503,757	1,441,291

截至二零二六年三月三十一日止三個月

	經營溢利 千美元	除稅前溢利 千美元	期內溢利 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 千美元
呈報	885,555	735,334	594,101	520,806
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的金 融資產公允值變動淨額	(84,643)	(84,643)	(78,271)	(11,377)
併購產生的無形資產攤銷	16,132	17,315	13,524	13,524
無形資產及物業、廠房及設備減值	1,205	1,205	831	424
與認股權證相關的衍生金融負債公允 值收益	(39,621)	(39,621)	(39,621)	(39,621)
可換股債券的名義利息	-	28,557	28,557	28,557
聯營公司及合營公司之股權攤薄收益	(2,524)	(2,524)	(2,151)	(1,874)
聯營公司股權減值	58,117	58,117	50,497	48,301
經調整	834,221	713,740	567,467	558,740

截至二零二五年三月三十一日止三個月

	經營溢利 千美元	除稅前溢利 千美元	期內溢利 千美元	公司權益持有 人應佔溢利 千美元
呈報	331,381	177,698	124,418	89,878
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的金 融資產公允值變動淨額	(18,791)	(18,791)	(15,907)	236
併購產生的無形資產攤銷	17,969	19,152	12,413	12,413
無形資產減值及撇銷	32,406	32,406	32,406	32,406
與認股權證相關的衍生金融負債公允 值虧損	118,275	118,275	118,275	118,275
可換股債券的名義利息	-	25,200	25,200	25,200
經調整	481,240	353,940	296,805	278,408

資本性支出

截至二零二六年三月三十一日止全年，本集團之資本性支出為 18.59 億美元 (二零二五年：11.51 億美元)，主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。年內的資本性支出較高，主要由於對專利權及技術、在建資產及租賃設備的投資增加所致。

流動資金及財務資源

於二零二六年三月三十一日，本集團之總資產為 571.29 億美元 (二零二五年：442.31 億美元)，其中公司權益持有人應佔權益為 76.35 億美元 (二零二五年：60.69 億美元)，扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為 8.09 億美元 (二零二五年：5.91 億美元)，及總負債為 486.85 億美元 (二零二五年：375.71 億美元)。於二零二六年三月三十一日，本集團之流動比率為 0.95 (二零二五年：0.93)。

於二零二六年三月三十一日，銀行存款、現金及現金等價物合共為 49.83 億美元 (二零二五年：48.17 億美元)，按主要貨幣分析如下：

	二零二六年	二零二五年
	%	%
美元	47.0	43.6
人民幣	22.1	21.2
日圓	5.7	8.4
歐元	5.3	5.7
澳元	0.5	1.2
其他貨幣	19.4	19.9
總數	100.0	100.0

本集團在投資經營活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零二六年三月三十一日，75% (二零二五年：68%) 的現金為銀行存款，25% (二零二五年：32%) 的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

本集團持續維持高流動性，以及充裕的信用額度為未來業務發展作好準備。本集團亦會在日常業務過程中進行保理安排以改善資產負債效率。

本集團的信用額度如下：

類別	發行日期	本金 百萬美元	年期	已動用金額	
				二零二六年 百萬美元	二零二五年 百萬美元
循環貸款融資	二零二二年七月四日	2,000	5 年	-	-
循環貸款融資	二零二五年三月十一日	500	1 年	不適用	-
循環貸款融資	二零二五年三月十二日	350	1 年	不適用	-

本集團亦已安排其他短期信用額度載列如下：

信用額度	可動用金額		已動用金額	
	二零二六年 百萬美元	二零二五年 百萬美元	二零二六年 百萬美元	二零二五年 百萬美元
貿易信用額度	7,225	6,200	4,930	4,370
短期貨幣市場信貸	3,488	3,194	269	62
遠期外匯合約	17,678	16,009	17,651	15,982

除了以上的額度，於二零二六年三月三十一日本集團發行的未償還票據及可換股債券載列如下。貸款的詳情載於財務資料附註 13。

	發行日期	未償還本金	年期	年息率 / 票息率	到期日	款項用途
2030 票據	二零二零年十一月二日	9 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月	回購永續證券及過往票據
2028 票據	二零二二年七月二十七日	6 億美元	5.5 年	5.831%	二零二八年一月	償還過往票據及一般企業用途
2032 票據	二零二二年七月二十七日	5.63 億美元	10 年	6.536%	二零三二年七月	為綠色金融框架下的合資格項目進行融資
2029 可換股債券	二零二二年八月二十六日	6.75 億美元	7 年	2.5%	二零二九年八月	償還過往可換股債券及一般企業用途
2028 可換股債券	二零二五年一月八日	20 億美元	3 年	0%	二零二八年一月	償還現有債務及一般企業用途

於二零二六年及二零二五年三月三十一日，本集團之淨現金 / (債務) 狀況和貸款權益比率如下：

	二零二六年 百萬美元	二零二五年 百萬美元
銀行存款、現金及現金等價物	4,983	4,817
貸款		
- 短期貸款	281	65
- 票據	2,053	3,015
- 可換股債券	2,407	2,288
淨現金 / (債務)	242	(551)
總權益	8,444	6,660
貸款權益比率 (貸款除以總權益)	0.56	0.81

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。本集團遵守所有貸款規定。

本集團就業務交易採用一致的對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零二六年三月三十一日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為 176.51 億美元 (二零二五年：159.82 億美元)。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果 (個別或整體) 對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

人力資源

截至二零二五／二六財年底，本集團全球總員工人數約 73,500 人。

本集團參照集團業績及個別員工表現實行薪金政策、包括底薪、獎金、員工持股計劃及長期激勵計劃等。本集團同時提供保險、醫療保障及退休金等福利，以維持本集團的競爭力。

財務資料

綜合損益表

	附註	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
收入	2	83,074,555	69,076,968
銷售成本		(70,265,133)	(57,979,358)
毛利		12,809,422	11,097,610
銷售及分銷費用		(4,049,100)	(3,584,534)
行政費用		(3,092,286)	(2,822,604)
研發費用		(2,490,403)	(2,288,204)
其他經營收入 / (費用) – 淨額		84,110	(238,115)
經營溢利	3	3,261,743	2,164,153
財務收入	4(a)	110,929	109,964
財務費用	4(b)	(688,102)	(773,269)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(14,662)	(19,978)
除稅前溢利		2,669,908	1,480,870
稅項	5	(509,995)	(18,918)
年內溢利		2,159,913	1,461,952
溢利歸屬：			
公司權益持有人		1,911,951	1,384,445
其他非控制性權益持有人		247,962	77,507
		2,159,913	1,461,952
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	6(a)	15.63 美仙	11.30 美仙
攤薄	6(b)	13.91 美仙	10.62 美仙

綜合全面收益表

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
年內溢利	2,159,913	1,461,952
其他全面收益 / (虧損)：		
<u>不會被重新分類至損益表的項目</u>		
離職後福利責任的重新計量 (扣除稅項)	11,746	5,561
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公允值變動 (扣除稅項)	2,735	(11,369)
<u>已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目</u>		
現金流量對沖 (遠期外匯合約) 之公允值變動 (扣除稅項)		
- 公允值 (虧損) / 收益 (扣除稅項)	(95,438)	80,174
- 重新分類至綜合損益表	259,914	(182,314)
貨幣換算差額	359,741	(377,729)
年內其他全面收益 / (虧損)	538,698	(485,677)
年內總全面收益	2,698,611	976,275
總全面收益歸屬：		
公司權益持有人	2,474,902	893,258
其他非控制性權益持有人	223,709	83,017
	2,698,611	976,275

綜合資產負債表

		二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備		2,323,913	2,026,280
使用權資產		648,835	592,340
在建工程		546,072	282,309
無形資產		7,920,745	8,232,977
於聯營公司及合營公司權益		266,950	315,704
遞延所得稅項資產		3,761,785	3,055,905
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		2,030,501	1,464,384
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產		49,648	45,382
其他非流動資產		378,349	311,448
		17,926,798	16,326,729
流動資產			
存貨	8	11,720,885	7,923,804
應收貿易賬款、租賃款及票據	9(a)	14,502,738	10,506,610
衍生金融資產		174,916	53,690
按金、預付款項及其他應收賬款	10	7,429,782	4,223,658
可收回所得稅款		390,444	379,590
銀行存款		96,369	88,607
現金及現金等價物		4,887,162	4,728,124
		39,202,296	27,904,083
總資產		57,129,094	44,230,812

綜合資產負債表(續)

	附註	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
股本	15	3,500,987	3,500,987
儲備		4,134,062	2,568,000
公司權益持有人應佔權益		7,635,049	6,068,987
其他非控制性權益		1,355,917	1,138,283
向非控制性權益簽出認沽期權	11(a)	(547,353)	(547,353)
總權益		8,443,613	6,659,917
非流動負債			
貸款	13	3,862,595	4,337,806
保修費撥備	11(b)	169,547	159,400
遞延收益		1,969,201	1,628,942
退休福利責任		203,822	220,784
遞延所得稅項負債		310,638	270,268
衍生金融負債	14	45,182	241,778
其他非流動負債	12	766,920	717,784
		7,327,905	7,576,762
流動負債			
應付貿易賬款及票據	9(b)	19,236,706	11,978,933
衍生金融負債	14	99,239	197,196
其他應付賬款及應計費用	11(a)	17,279,079	13,904,384
撥備	11(b)	945,068	852,593
遞延收益		1,987,839	1,565,459
應付所得稅項		931,202	465,216
貸款	13	878,443	1,030,352
		41,357,576	29,994,133
總負債		48,685,481	37,570,895
總權益及負債		57,129,094	44,230,812

綜合現金流量表

	附註	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	16(a)	5,304,003	2,312,940
已付利息		(585,595)	(725,686)
已付稅項		(694,703)	(487,432)
經營活動產生的現金淨額		<u>4,023,705</u>	<u>1,099,822</u>
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(653,978)	(352,979)
出售物業、廠房及設備		46,390	38,918
收購業務，扣除所得現金淨額		-	(1,537)
購入聯營公司股權		(7,145)	(8,917)
視作出售附屬公司，扣除所得現金淨額		-	(14,272)
聯營公司及合營公司貸款		(49,785)	(26,564)
聯營公司償還貸款		15,703	29,971
支付在建工程款		(608,017)	(313,499)
支付無形資產款		(596,979)	(484,674)
購入以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		(284,028)	(155,775)
購入以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		-	(14)
出售以公允值計量且其變動計入損益的金融資產所得淨款項		117,709	138,041
出售聯營公司股權所得淨款項		4,144	-
銀行存款增加		(7,762)	(23,052)
已收股息		3,682	8,114
已收利息		110,929	109,964
投資活動所耗的現金淨額		<u>(1,909,137)</u>	<u>(1,056,275)</u>
融資活動的現金流量			
	16(b)		
其他非控制性權益資本投入		86,949	91,783
分配予其他非控制性權益		(3,649)	(12,516)
僱員股票基金購入股票		(565,261)	(252,389)
收購附屬公司的額外權益		-	(12,861)
租賃付款的本金成分		(102,058)	(121,071)
已付股息		(612,512)	(608,351)
已付其他非控制性權益股息		(66,218)	(59,286)
發行認股權證所得款		-	211,652
發行可換股債券所得款		-	2,000,000
發行可換股債券成本		-	(20,192)
借貸所得款		13,193,602	17,014,380
償還貸款		(12,985,189)	(17,041,262)
償還票據		(965,000)	-
應收經營租賃保理所得款		25,531	-
償還已保理之應收經營租賃款		(3,607)	-
融資活動(所耗)/產生的現金淨額		<u>(1,997,412)</u>	<u>1,189,887</u>
現金及現金等價物增加		117,156	1,233,434
匯兌變動的影響		41,882	(65,141)
年初現金及現金等價物		4,728,124	3,559,831
年末現金及現金等價物		<u>4,887,162</u>	<u>4,728,124</u>

綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬										
	股本 千美元	投資重估儲備 千美元	僱員股票基金 千美元	股權報酬 計劃儲備 千美元	對沖儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	其他儲備 千美元	保留盈利 千美元	其他 非控制性 權益 千美元	向非控制性 權益簽出 認沽期權 千美元	合計 千美元
於二零二五年四月一日	3,500,987	(79,741)	(141,352)	(802,729)	(59,997)	(2,822,347)	502,588	5,971,578	1,138,283	(547,353)	6,659,917
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,911,951	247,962	-	2,159,913
其他全面收益/(虧損)	-	2,735	-	-	164,476	383,994	-	11,746	(24,253)	-	538,698
年內總全面收益	-	2,735	-	-	164,476	383,994	-	1,923,697	223,709	-	2,698,611
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	21,813	(21,813)	-	-	-
轉撥已出售以公允值計量且其變動計 入其他全面收益的金融資產的投資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
重估儲備至保留盈利	-	10,988	-	-	-	-	-	(10,988)	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	292,266	(368,636)	-	-	-	-	-	-	(76,370)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	(2,816)	-	-	-	-	-	-	(2,816)
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	13,071	-	-	-	-	-	-	13,071
股權報酬	-	-	-	335,048	-	-	-	-	-	-	335,048
僱員股票基金購入股票	-	-	(565,261)	-	-	-	-	-	-	-	(565,261)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(612,512)	-	-	(612,512)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(66,218)	-	(66,218)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	63,792	-	63,792
分配予其他非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,649)	-	(3,649)
於二零二六年三月三十一日	3,500,987	(66,018)	(414,347)	(826,062)	104,479	(2,438,353)	524,401	7,249,962	1,355,917	(547,353)	8,443,613
於二零二四年四月一日	3,500,987	(68,662)	(207,487)	(650,435)	42,143	(2,425,595)	184,534	5,207,108	1,045,947	(547,353)	6,081,187
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,384,445	77,507	-	1,461,952
其他全面(虧損)/收益	-	(11,369)	-	-	(102,140)	(383,239)	-	5,561	5,510	-	(485,677)
年內總全面(虧損)/收益	-	(11,369)	-	-	(102,140)	(383,239)	-	1,390,006	83,017	-	976,275
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	16,895	(16,895)	-	-	-
視作出售附屬公司	-	-	-	-	-	(13,513)	(135)	-	(718)	-	(14,366)
轉撥已出售以公允值計量且其變動計 入其他全面收益的金融資產的投資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
重估儲備至保留盈利	-	290	-	-	-	-	-	(290)	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	318,524	(448,422)	-	-	-	-	-	-	(129,898)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	5,322	-	-	-	-	-	-	5,322
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	561	-	-	-	-	-	-	561
股權報酬	-	-	-	290,245	-	-	-	-	-	-	290,245
僱員股票基金購入股票	-	-	(252,389)	-	-	-	-	-	-	-	(252,389)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(608,351)	-	-	(608,351)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(59,286)	-	(59,286)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	13,067	-	92,319	-	105,386
分配予其他非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,516)	-	(12,516)
不會導致失去控制權之附屬公司 權益變動	-	-	-	-	-	-	(2,381)	-	(10,480)	-	(12,861)
發行可換股債券	-	-	-	-	-	-	290,608	-	-	-	290,608
於二零二五年三月三十一日	3,500,987	(79,741)	(141,352)	(802,729)	(59,997)	(2,822,347)	502,588	5,971,578	1,138,283	(547,353)	6,659,917

1 一般資料及編製基礎

與截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度有關並包括在二零二五 / 二六年財政年度全年業績公佈內的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等綜合財務報表。根據香港《公司條例》第 436 條而須披露與此等法定綜合財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第 662(3) 條及附表 6 第 3 部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零二五年三月三十一日止年度的綜合財務報表，並將呈交截至二零二六年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包括香港《公司條例》第 406(2) 條、407(2) 或 (3) 條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 16 編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的界定福利計劃下的計劃資產、若干金融資產和金融負債除外。

採納的會計政策與過去財政年度的會計政策一致。以下經修訂的準則適用於本報告期。本集團毋須因採用此等經修訂的準則而更改會計政策或進行追溯調整。

- 香港會計準則第 21 號 (修訂本)，「缺乏可兌換性」

2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者 Lenovo Executive Committee (「LEC」) 審議並用於制定策略性決策的報告釐定經營分部。業務分部包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團。

LEC 根據經營溢利 / 虧損的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括非現金併購相關的會計費用和非經常性支出的影響，例如業務集團重組成本。此項計量基準亦不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售物業、廠房及設備收益 / 虧損。若財務收入和成本直接歸屬於業務活動時，則該部分財務收入及費用會分配給相關業務集團。

(a) 可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損)

	二零二六年		二零二五年	
	收入 千美元	經營溢利 千美元	收入 千美元	經營 溢利 / (虧損) 千美元
智能設備業務集團	58,935,405	4,219,900	50,534,350	3,622,559
基礎設施方案業務集團	19,187,742	73,367	14,523,268	(68,501)
方案服務業務集團	10,028,274	2,241,311	8,457,084	1,784,832
合計	88,151,421	6,534,578	73,514,702	5,338,890
抵銷	(5,076,866)	(1,794,435)	(4,437,734)	(1,421,467)
	83,074,555	4,740,143	69,076,968	3,917,423
未分配項目：				
總部及企業收入 / (費用) – 淨額		(1,941,641)		(1,733,060)
折舊及攤銷		(373,154)		(437,179)
無形資產減值及撇銷		(216,272)		(114,478)
在建工程減值		(3,137)		-
財務收入		99,947		85,306
財務費用		(124,058)		(181,502)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(16,181)		(22,242)
出售物業、廠房及設備虧損		(874)		(4,108)
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值收益		326,645		58,777
與認股權證相關的衍生金融負債 公允值收益 / (虧損)		230,423		(118,275)
聯營公司股權減值		(58,117)		-
合營公司之股權攤薄收益		2,204		-
聯營公司之股權攤薄收益		752		-
出售聯營公司股權收益		99		-
視作出售附屬公司收益		-		22,627
股息收入		3,129		7,581
綜合除稅前溢利		2,669,908		1,480,870

(b) 區域收入分析

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
中國	18,471,599	15,901,218
亞太	15,874,137	12,942,052
歐洲 / 中東 / 非洲	20,540,077	16,936,250
美洲	28,188,742	23,297,448
	83,074,555	69,076,968

(c) 按收入確認時間的收入分析

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
於某一時點確認	79,205,191	66,028,793
隨時間確認	3,432,800	2,779,104
租賃收入	436,564	269,071
	83,074,555	69,076,968

(d) 其他分部資料

	智能設備業務集團		基礎設施方案業務集團		方案服務業務集團		合計	
	二零二六 千美元	二零二五 千美元	二零二六 千美元	二零二五 千美元	二零二六 千美元	二零二五 千美元	二零二六 千美元	二零二五 千美元
截至三月三十一日止全年								
折舊及攤銷	735,808	716,066	291,518	248,622	17,751	17,268	1,045,077	981,956
財務收入	9,020	19,735	293	3,059	1,669	1,864	10,982	24,658
財務費用	319,420	334,089	241,952	254,816	2,672	2,862	564,044	591,767

(e) 董事評估商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名合共 62.03 億美元 (二零二五年：61.18 億美元)。商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零二六年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
— 智能設備業務集團	944	471	300	1,583	3,298
— 基礎設施方案業務集團	490	122	65	349	1,026
— 方案服務業務集團 (附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	609
可使用年期不確定的商標及商品命名					
— 智能設備業務集團	182	55	125	480	842
— 基礎設施方案業務集團	162	54	31	123	370
— 方案服務業務集團 (附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	58

於二零二五年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
— 智能設備業務集團	905	493	286	1,558	3,242
— 基礎設施方案業務集團	468	132	59	344	1,003
— 方案服務業務集團 (附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	606
可使用年期不確定的商標及商品命名					
— 智能設備業務集團	182	55	122	480	839
— 基礎設施方案業務集團	162	54	31	123	370
— 方案服務業務集團 (附註)	不適用	不適用	不適用	不適用	58

附註：方案服務業務集團是整體監控，並沒有區域或市場的分配。

董事認為，根據履行的減值評估，商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名於二零二六年三月三十一日並無減值 (二零二五年：無)。

3 經營溢利

經營溢利已扣除 / (計入) 下列項目：

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
物業、廠房及設備折舊	521,892	453,861
使用權資產折舊	118,381	115,965
無形資產攤銷	777,958	849,309
無形資產減值及撇銷	234,316	123,140
在建工程減值及撇銷	3,258	-
物業、廠房及設備減值及撇銷	284	-
僱員福利成本，包括	6,906,355	6,220,476
- 長期激勵計劃	335,048	290,245
- 遣散及相關費用	92,112	21,541
租金支出	18,715	15,816
出售物業、廠房及設備虧損	4,316	3,596
出售無形資產虧損	812	2,954
出售在建工程虧損	385	535
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	(330,266)	(59,552)
與認股權證相關的衍生金融負債公允值 (收益) / 虧損	(230,423)	118,275
聯營公司股權減值	58,117	-
合營公司之股權攤薄收益	(2,204)	-
聯營公司之股權攤薄收益	(752)	-
出售聯營公司股權收益	(826)	-
視作出售附屬公司收益	-	(22,627)

4 財務收入及費用

(a) 財務收入

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
銀行存款	95,179	83,997
貨幣市場基金利息	15,750	8,625
融資租賃利息	-	17,342

(b) 財務費用

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
銀行貸款及透支利息	43,659	57,730
可換股債券利息	136,990	58,580
票據利息	108,699	161,678
租賃負債利息	22,366	13,953
保理成本	369,676	476,525
簽出認沽期權負債利息	2,376	1,654
其他	4,336	3,149
	688,102	773,269

5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
當期稅項		
中國香港利得稅	2,067	33,093
中國香港以外地區稅項	1,164,222	584,217
遞延稅項		
年內抵免	(656,294)	(598,392)
	509,995	18,918

中國香港利得稅已按年內估計應納稅溢利的 16.5% (二零二五年：16.5%) 計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可退回的預扣稅，並按各司法區適用的稅率計算。

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	二零二六年	二零二五年
已發行普通股加權平均股數	12,404,659,302	12,404,659,302
僱員股票基金中的調整股數	(174,439,954)	(150,624,455)
用於計算每股基本盈利的分母的普通股 加權平均股數	12,230,219,348	12,254,034,847

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
用於計算每股基本盈利的公司權益持有人 應佔溢利	1,911,951	1,384,445

(b) 攤薄

每股攤薄盈利金額是按公司權益持有人應佔溢利計算，經調整以反映本集團流通在外的攤薄潛在普通股之影響（按適用）。計算每股攤薄盈利所用的普通股加權平均股數，是計算每股基本盈利所用的普通股加權平均數以及假設所有會攤薄的潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均數。

本公司擁有四類（二零二五年：四類）潛在普通股，為長期激勵獎勵、認股權證、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券（二零二五年：長期激勵獎勵、認股權證、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券）。長期激勵獎勵和可換股債券分別於截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度均會攤薄。認股權證及向非控制性權益簽出認沽期權於截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度均不會攤薄。

	二零二六年	二零二五年
用於計算每股基本盈利的分母的普通股 加權平均股數	12,230,219,348	12,254,034,847
長期激勵獎勵相應的調整股數	351,263,091	409,681,272
可換股債券相應的調整股數	2,150,353,424	928,245,369
用於計算每股攤薄盈利的分母的普通股 加權平均股數	14,731,835,863	13,591,961,488
	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
用於計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利	1,911,951	1,384,445
可換股債券利息相應的調整（扣除稅項）	136,990	58,580
用於計算每股攤薄盈利的公司權益持有人應佔溢利	2,048,941	1,443,025

7 股息

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
已於二零二五年十二月二十四日派發中期股息每股普通股 8.5 港仙（二零二五年：8.5 港仙）	135,417	135,518
擬派末期股息每股普通股 33.7 港仙（二零二五年：30.5 港仙）	533,748	483,338
	669,165	618,856

8 存貨

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
原材料及在製品	7,042,166	3,995,173
製成品	4,151,949	3,320,441
保修部件	526,770	608,190
	<u>11,720,885</u>	<u>7,923,804</u>

9 應收貿易賬款、租賃款及票據及應付貿易賬款及票據

(a) 應收貿易賬款、租賃款及票據如下：

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
應收貿易賬款	14,134,149	10,257,738
應收租賃款 (附註)	308,663	188,330
應收票據	59,926	60,542
	<u>14,502,738</u>	<u>10,506,610</u>

附註：於二零二六年三月三十一日，非流動部分的應收租賃款為 228,660,000 美元 (二零二五年：170,987,000 美元)，計入其他非流動資產。

客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
零至三十日	12,340,792	7,641,864
三十一至六十日	1,051,467	1,542,382
六十一至九十日	355,763	398,285
九十日以上	589,663	839,886
	<u>14,337,685</u>	<u>10,422,417</u>
減：虧損撥備	(203,536)	(164,679)
應收貿易賬款－淨額	<u>14,134,149</u>	<u>10,257,738</u>

於二零二六年三月三十一日，已逾期應收貿易賬款扣除虧損撥備為 590,155,000 美元 (二零二五年：879,681,000 美元)。該等按到期日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
三十日內	327,205	445,354
三十一至六十日	93,254	189,241
六十一至九十日	49,018	83,515
九十日以上	120,678	161,571
	<u>590,155</u>	<u>879,681</u>

應收貿易賬款和應收租賃款的虧損撥備變動如下：

	應收貿易賬款 千美元	應收租賃款 千美元	合計 千美元
截至二零二五年三月三十一日止年度			
年初	132,095	672	132,767
匯兌調整	161	-	161
於損益中確認的虧損撥備增加	102,905	3,671	106,576
撇銷不可收回的應收款	(12,859)	(1,918)	(14,777)
於損益中反沖未使用金額	(57,623)	-	(57,623)
年末	<u>164,679</u>	<u>2,425</u>	<u>167,104</u>
截至二零二六年三月三十一日止年度			
年初	164,679	2,425	167,104
匯兌調整	1,395	100	1,495
於損益中確認的虧損撥備增加	94,035	15,046	109,081
撇銷不可收回的應收款	(11,242)	(1,821)	(13,063)
於損益中反沖未使用金額	(45,331)	(655)	(45,986)
年末	<u>203,536</u>	<u>15,095</u>	<u>218,631</u>

於二零二六年三月三十一日，應收租賃款虧損撥備包括流動部分 6,243,000 美元（二零二五年：1,504,000 美元）和非流動部分 8,852,000 美元（二零二五年：921,000 美元）。

本集團應收票據主要為六個月內到期的銀行承兌匯票。

(b) 應付貿易賬款及票據如下：

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
應付貿易賬款	15,338,443	8,561,393
應付票據	3,898,263	3,417,540
	<u>19,236,706</u>	<u>11,978,933</u>

本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
零至三十日	9,551,590	4,527,503
三十一至六十日	3,685,844	2,465,757
六十一至九十日	1,494,616	898,452
九十日以上	606,393	669,681
	<u>15,338,443</u>	<u>8,561,393</u>

本集團的應付票據主要須於三個月內償還。

10 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
按金	36,037	26,779
其他應收賬款	5,744,849	2,874,521
預付款項	1,648,896	1,322,358
	7,429,782	4,223,658

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商交付原材料而應收的賬款。

11 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
應計費用	5,128,209	4,391,239
銷售調整準備 (i)	3,166,899	2,152,336
簽出認沽期權負債 (ii)	291,101	303,099
其他應付賬款 (iii)	8,582,853	6,962,738
租賃負債	110,017	94,972
	17,279,079	13,904,384

附註：

(i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。

(ii) - 根據本公司與富士通株式會社（「富士通」）的合營協議，本公司及富士通分別獲授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行（「DBJ」）購買或富士通和DBJ有權向本公司出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司（統稱「FCCL」）的49%股權。富士通現持有FCCL的49%股權。於二零二六年及二零二五年三月三十一日，兩種期權均可以行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。

- 於截至二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟寶股權投資有限公司（「智聚晟寶」）從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司（「合營公司」）49%權益。本公司和智聚晟寶分別擁有合營公司51%和49%的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業（有限合夥）（「源嘉」）訂立的期權協議，該公司持有智聚晟寶99.31%股權，而本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的99.31%權益。

期權可行使期內，源嘉已通知本集團其有意行使認沽期權。根據智聚晟寶、源嘉和本集團於二零二一年十二月二十八日訂立的協議，智聚晟寶以行使價18.95億人民幣（約2.74億美元）轉讓合營公司39%權益予本集團。於二零二二年一月十日交易完成時，本公司及智聚晟寶分別擁有合營公司90%和10%的權益。

源嘉繼續持有智聚晟寶 99.31% 權益，根據於二零二二年一月十一日新簽訂的期權協議，本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的 99.31% 權益。此認購及認沽期權可分別於新期權協議簽訂後 54 個月及由 48 個月至 54 個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據新期權協議釐定，最高為 5 億人民幣（約 7,200 萬美元）。於二零二六年及二零二五年三月三十一日，由於向源嘉簽出的認沽期權負債將在未來十二個月內可行使，簽出認沽期權負債分類為流動負債。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

(iii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中應付加工商的委託加工商款項及服務。

(iv) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修費 千美元	環境修復 千美元	重組 千美元	合計 千美元
截至二零二五年三月三十一日止				
年度				
年初	969,591	25,336	108,939	1,103,866
匯兌調整	(6,690)	(313)	546	(6,457)
撥備	725,885	16,443	-	742,328
已用金額	(718,097)	(14,935)	(71,553)	(804,585)
	970,689	26,531	37,932	1,035,152
列作非流動負債的長期部份	(159,400)	(23,159)	-	(182,559)
年末	<u>811,289</u>	<u>3,372</u>	<u>37,932</u>	<u>852,593</u>
截至二零二六年三月三十一日止				
年度				
年初	970,689	26,531	37,932	1,035,152
匯兌調整	9,333	(866)	709	9,176
撥備	851,276	26,035	54,783	932,094
已用金額	(776,622)	(23,854)	(38,231)	(838,707)
	1,054,676	27,846	55,193	1,137,715
列作非流動負債的長期部份	(169,547)	(23,100)	-	(192,647)
年末	<u>885,129</u>	<u>4,746</u>	<u>55,193</u>	<u>945,068</u>

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修費申索可合理預計。保修費撥備每季審閱一次，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據回收自終端客戶棄置的電動及電子廢料的預計成本（棄置方法須無害環境）以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案而產生的員工解僱付款，以降低成本及提高運營效率。本集團因重組行動而承擔現有的法律或推定責任時，將重組費用撥備入賬。

12 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
遞延對價 (a)	25,072	25,072
租賃負債	305,397	269,828
環境修復費用 (附註11(b))	23,100	23,159
預收政府獎勵及補助 (b)	133,731	98,350
其他	279,620	301,375
	766,920	717,784

附註：

- (a) 根據本公司與NEC Corporation的合營協議，本集團須向NEC Corporation以現金支付遞延對價。於二零二六年三月三十一日，本集團就遞延對價於未來應付的潛在款項未貼現金額為 2,500 萬美元 (二零二五年：2,500 萬美元)。
- (b) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將直接計入損益表，或按有關資產之預計可使用年期以直線法確認。

13 貸款

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
流動負債		
短期貸款 (a)	280,678	65,364
票據 (b)	-	964,988
可換股債券 (c)	597,765	-
	878,443	1,030,352
非流動負債		
票據 (b)	2,052,709	2,050,271
可換股債券 (c)	1,809,886	2,287,535
	3,862,595	4,337,806
	4,741,038	5,368,158

附註：

- (a) 大部分短期貸款以美元計值。於二零二六年三月三十一日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為 54.88 億美元 (二零二五年：60.44 億美元)，已動用之信用額度為 2.69 億美元 (二零二五年：6,200 萬美元)。

(b) 未償還票據如下：

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
二零二零年四月二十四日 及二零二零年五月十二日	9.65 億美元	5 年	5.875%	二零二五年四月	-	964,988
二零二零年十一月二日	9 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月	895,922	895,032
二零二二年七月二十七日	6 億美元	5.5 年	5.831%	二零二八年一月	597,628	596,607
二零二二年七月二十七日	5.63 億美元	10 年	6.536%	二零三二年七月	559,159	558,632
					2,052,709	3,015,259

(c) 未償還可換股債券如下：

發行日期	未償還本金	年期	票息率	到期日	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
二零二二年八月二十六日(i)	6.75 億美元	7 年	2.5%	二零二九年八月	597,765	576,812
二零二五年一月八日(ii)	20 億美元	3 年	0%	二零二八年一月	1,809,886	1,710,723
					2,407,651	2,287,535

- (i) 於二零二二年八月二十六日，本公司完成向債券持有人發行於二零二九年八月到期的七年年期年息率為 2.5% 之 6.75 億美元可換股債券（「2029 可換股債券」）。所得款項用於償還過往可換股債券及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後 41 日起至到期日前第 10 日，將部分或全部尚未償還的 2029 可換股債券本金金額，以轉換價每股 9.94 港元轉換本公司的普通股（可予調整）。轉換價於二零二五年八月二日起調整為每股 8.67 港元。假設 2029 可換股債券按轉換價每股 8.67 港元獲悉數轉換，2029 可換股債券將可轉換為 610,263,840 股股份。

本公司將於二零二九年八月二十六日 2029 可換股債券到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的 2029 可換股債券的未贖回本金金額。於二零二六年八月二十六日，債券持有人將有權選擇要求本公司按其本金金額贖回部分或全部 2029 可換股債券。由於贖回選擇權可於二零二六年八月二十六日行使，而該日期為未來十二個月內，2029 可換股債券於二零二六年三月三十一日被分類為流動負債。

於二零二六年九月九日之後及二零二九年八月二十六日之前任何時間，本公司將有權在出現若干特定條件時按本金金額贖回當時仍未贖回的全部（但並非部分）2029 可換股債券。

- (ii) 於二零二五年一月八日，本公司完成向債券持有人發行於二零二八年一月到期的三年年期零息之 20 億美元可換股債券（「2028 可換股債券」），並可於出現若干特定條件時延長三個月。所得款項用於償還現有債務及一般企業用途。債券持有人有權於到期日前 15 個曆日內任何時間行使轉換權，將部分或全部尚未償還的 2028 可換股債券本金金額，以轉換價每股 10.02 港元（可予調整）轉換為本公司的普通股。轉換價於二零二五年八月二日起調整為每股 9.70 港元。換股將於轉換權行使後，於到期日進行。假設 2028 可換股債券按轉換價每股 9.70 港元獲悉數轉換，2028 可換股債券將可轉換為 1,610,618,556 股股份。

本公司將於二零二八年一月八日 2028 可換股債券到期時，償還先前未獲贖回或轉換的 2028 可換股債券的未贖回本金金額。於到期日之前之任何時間，債券持有人有權要求本公司按本金金額贖回全部 2028 可換股債券，或在出現若干特定條件時另外加息，年利率為 4.5%。

可換股債券負債部分的初始公允值，是以於債券發行日等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷、贖回或債券到期。剩餘的所得款項在扣除所得後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

若 2029 可換股債券及 2028 可換股債券於到期日未獲行使轉換，根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

於二零二六年及二零二五年三月三十一日，本集團貸款的償還日如下：

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
一年內	878,443	1,030,352
一至二年	2,407,514	-
二至五年	895,922	2,884,142
五年以上	559,159	1,453,664
	4,741,038	5,368,158

14 衍生金融負債

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
流動負債		
外匯遠期及期權合約	47,602	109,277
認股權證 (附註)	51,637	87,919
	99,239	197,196
非流動負債		
認股權證 (附註)	45,182	241,778
	144,421	438,974

附註：

於二零二五年一月八日，共 1,150,000,000 張認股權證已獲悉數認購及發行，所得款項總額為 16.45 億港元 (約 2.12 億美元)。

根據認股權證的條款，包括自發行日期起計每十二個月期間的轉讓及行使限制，認股權證持有人有權於二零二八年一月八日 (可延長三個月) 前任何時間按初步認購價每股 12.31 港元 (可予調整) 認購本公司股份。認購價於二零二五年八月二日起調整為每股 11.92 港元。本公司可選擇以配發及發行本公司股票的方式，或以現金支付的方式來履行該等行使權，現金支付的方式將參考本公司股票的市價而釐定。

本公司發行的認股權證初始確認為以公允值計量且其變動計入損益的金融負債，並在每個結算日進行重新計量，所產生的收益或虧損在綜合損益表中「其他經營收入 / (費用) - 淨額」中確認。

於二零二六年三月三十一日，認股權證衍生負債的公允值於確認公允值收益 230,423,000 美元 (二零二五年：公允值虧損 118,275,000 美元) 後為 96,819,000 美元 (二零二五年：329,697,000 美元)。

15 股本

	二零二六年		二零二五年	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
年初及年末	12,404,659,302	3,500,987	12,404,659,302	3,500,987

16 綜合現金流量表附註

(a) 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	二零二六年 千美元	二零二五年 千美元
除稅前溢利	2,669,908	1,480,870
應佔聯營公司及合營公司虧損	14,662	19,978
財務收入	(110,929)	(109,964)
財務費用	688,102	773,269
物業、廠房及設備折舊	521,892	453,861
使用權資產折舊	118,381	115,965
無形資產攤銷	777,958	849,309
物業、廠房及設備減值及撇銷	284	-
在建工程減值及撇銷	3,258	-
無形資產減值及撇銷	234,316	123,140
聯營公司股權減值	58,117	-
增加/(反沖)存貨撥備	139,049	(62,123)
增加應收貿易賬款虧損撥備	94,035	102,905
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	(45,331)	(57,623)
增加應收租賃款虧損撥備	15,046	3,671
反沖未使用應收租賃款虧損撥備	(655)	-
股權報酬	335,048	290,245
出售物業、廠房及設備虧損	4,316	3,596
出售無形資產虧損	812	2,954
出售在建工程虧損	385	535
視作出售附屬公司收益	-	(22,627)
出售聯營公司股權收益	(826)	-
聯營公司之股權攤薄收益	(752)	-
合營公司之股權攤薄收益	(2,204)	-
金融工具公允值變動	(18,424)	(19,541)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動	(330,266)	(59,552)
與認股權證相關的衍生金融負債公允值(收益)/虧損	(230,423)	118,275
股息收入	(3,682)	(8,114)
存貨增加	(3,935,889)	(1,294,730)
應收貿易賬款、租賃款及票據、按金、預付款項及其他 應收賬款增加	(7,060,703)	(3,001,091)
應付貿易賬款及票據、撥備、其他應付賬款及應計費用 增加	11,377,932	2,562,146
匯率變動影響	(9,414)	47,586
經營業務產生的現金淨額	5,304,003	2,312,940

(b) 融資負債對賬表

本節載列年內融資負債分析及融資負債變動。

融資負債	二零二六年		二零二五年	
	千美元		千美元	
短期貸款 - 流動	280,678		65,364	
票據 - 流動	-		964,988	
票據 - 非流動	2,052,709		2,050,271	
可換股債券 - 流動	597,765		-	
可換股債券 - 非流動	1,809,886		2,287,535	
與認股權證相關的衍生金融負債 - 流動	51,637		87,919	
與認股權證相關的衍生金融負債 - 非流動	45,182		241,778	
租賃負債 - 流動	110,017		94,972	
租賃負債 - 非流動	305,397		269,828	
其他應付賬款 - 流動	8,447		-	
其他應付賬款 - 非流動	13,395		-	
	5,275,113		6,062,655	
短期貸款 - 浮動利率	270,979		36,415	
短期貸款 - 固定利率	9,699		28,949	
票據 - 固定利率	2,052,709		3,015,259	
可換股債券 - 固定利率	2,407,651		2,287,535	
與認股權證相關的衍生金融負債 - 無利息	96,819		329,697	
租賃負債 - 固定利率	415,414		364,800	
其他應付賬款 - 固定利率	21,842		-	
	5,275,113		6,062,655	

	短期貸款 流動 千美元	票據 流動 千美元	票據 非流動 千美元	可換股 債券 流動 千美元	可換股 債券 非流動 千美元	與認股權 證相關的 衍生金融 負債 流動 千美元	與認股權 證相關的 衍生金融 負債 非流動 千美元	租賃負債 流動 千美元	租賃負債 非流動 千美元	其他應付 賬款 流動 千美元	其他應付 賬款 非流動 千美元	總計 千美元
於二零二四年四月一日												
的融資負債	50,431	-	3,012,637	-	556,592	-	-	101,580	240,449	-	-	3,961,689
借貸所得款	17,014,380	-	-	-	2,000,000	-	-	-	-	-	-	19,014,380
發行認股權證所得款	-	-	-	-	-	56,440	155,212	-	-	-	-	211,652
償還貸款	(17,041,262)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17,041,262)
發行貸款成本	-	-	-	-	(20,192)	-	-	-	-	-	-	(20,192)
重新分類	-	964,814	(964,814)	-	-	-	-	92,620	(92,620)	-	-	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	-	(121,071)	-	-	-	(121,071)
外匯調整	41,815	-	-	-	-	(61)	(169)	(1,044)	(7,863)	-	-	32,678
發行可換股債券的權益 部分	-	-	-	-	(290,608)	-	-	-	-	-	-	(290,608)
其他非現金變動	-	174	2,448	-	41,743	31,540	86,735	22,887	129,862	-	-	315,389
於二零二五年三月三十 一日的融資負債	65,364	964,988	2,050,271	-	2,287,535	87,919	241,778	94,972	269,828	-	-	6,062,655
於二零二五年四月一日												
的融資負債	65,364	964,988	2,050,271	-	2,287,535	87,919	241,778	94,972	269,828	-	-	6,062,655
借貸所得款	13,193,602	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,193,602
償還貸款	(12,985,189)	(965,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13,950,189)
重新分類	-	-	-	597,765	(597,765)	25,827	(25,827)	93,241	(93,241)	-	-	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	-	(102,058)	-	-	-	(102,058)
外匯調整	6,901	-	-	-	-	(663)	(1,792)	834	1,639	(57)	(90)	6,772
其他非現金變動	-	12	2,438	-	120,116	(61,446)	(168,977)	23,028	127,171	29	36	42,407
應收經營租賃保理所得 款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,082	13,449	25,531
償還已保理之應收經營 租賃款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,607)	-	(3,607)
於二零二六年三月三十 一日的融資負債	280,678	-	2,052,709	597,765	1,809,886	51,637	45,182	110,017	305,397	8,447	13,395	5,275,113

17 報告期後之非調整事項

於二零二六年四月九日，本集團完成收購 Infinidat Ltd.（「Infinidat」）之 100% 股權。Infinidat 為全球高性能企業級存儲解決方案供應商。該交易進一步鞏固本集團於企業存儲領域的地位，並提升本集團向全球客戶提供具備韌性、智能化及支持人工智能的數據基礎設施之能力。Infinidat 將納入基礎設施方案業務集團內營運，並持續專注於產品創新、客戶成功及全球業務拓展。於綜合財務報表獲授權刊發當日，業務合併之初始會計處理尚未完成。因此，由於估值程序仍在進行中，包括所收購可識別資產及承擔負債之公允值，以及商譽金額在內之若干資料尚未披露。

可換股債券

於二零二二年八月二十六日，本公司向專業投資者發行於二零二九年到期的 675,000,000 美元 2.50% 可換股債券（「二零二九可換股債券」），該等債券在香港聯合交易所有限公司上市。假設按經調整的換股價每股 8.67 港元悉數轉換，二零二九可換股債券可轉換為 610,263,840 股本公司股份。於二零二六年三月三十一日，二零二九可換股債券的未償還本金總額為 675,000,000 美元。有關二零二九可換股債券的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二二年八月十七日、二零二二年八月十八日、二零二二年八月二十六日、二零二二年八月二十九日及二零二五年七月十七日的公告。

於二零二五年一月八日，本公司向 Alat Technologies Company 的全資附屬公司 Alat International Investments Company 發行於二零二八年到期的 2,000,000,000 美元零息可換股債券（「Alat 可換股債券」）。假設按經調整的換股價每股 9.70 港元悉數轉換，Alat 可換股債券可轉換為 1,610,618,556 股本公司股份。於二零二六年三月三十一日，Alat 可換股債券的未償還本金總額為 2,000,000,000 美元。根據 Alat 可換股債券的條款及條件，Alat 可換股債券僅可於到期時轉換為股份，且僅可於到期前發生特定贖回事件時贖回。有關 Alat 可換股債券的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年五月二十九日、二零二五年一月八日及二零二五年七月十七日的公告以及本公司日期為二零二四年八月十九日的通函。

截至二零二六年三月三十一日止財政年度，二零二九可換股債券及 Alal 可換股債券未經任何轉換，而本公司亦無就二零二九可換股債券及 Alal 可換股債券行使任何贖回權。有關二零二九可換股債券及 Alal 可換股債券的進一步詳情，請參閱綜合財務報表的相關附註及本公司即將刊發的二零二五／二六年報。

債權證

除所披露外，本公司於截至二零二六年三月三十一日止財政年度內並無發行、購買、贖回或註銷任何債權證。

認股權證

於二零二五年一月八日，本公司按發行價每份認股權證 1.43 港元向 Sureinvest Holdings Limited（一家由楊元慶先生（本公司的關連人士）全資擁有的公司）、Wisdom Summit Limited（本公司若干管理層成員（包括本公司附屬公司層面的關連人士）的投資控股工具）及若干獨立專業投資者發行 1,150,000,000 份認股權證（「認股權證」）。假設認股權證按經調整行使價每股 11.92 港元獲悉數行使，將導致發行 1,187,625,838 股本公司股份。截至二零二六年三月三十一日止財政年度內並無行使任何認股權證。有關認股權證的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年五月二十九日、二零二四年七月十五日、二零二五年一月八日及二零二五年七月十七日的公告以及本公司日期為二零二四年八月十九日的通函。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

除本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共 466,370,409 股股份用作於歸屬時獎勵僱員外，截至二零二六年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。該等計劃詳情載於本公司二零二五/二六年年報內。

審核委員會的審閱

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二六年三月三十一日止財政年度的經審核全年業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。審核委員會現時由三名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，包括主席胡展雲先生、Gordon Robert Halyburton Orr 先生、Kasper Bo Roersted 先生及黃偉明先生。

遵守企業管治守則

於截至二零二六年三月三十一日止財政年度全年，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄 C1 之企業管治守則（「企業管治守則」）內的守則條文，並在適當情況下採納其所載的建議最佳常規，惟本公司董事會主席（「董事會主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第 C.2.1 條予以區分除外。

董事會已檢討本集團人力資源組織規劃，並認為由楊元慶先生（「楊先生」）兼任董事會主席及首席執行官的角色屬恰當及符合本集團利益，因可維持本集團戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由多數獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的集團營運情況。

董事會亦委任 John Lawson Thornton 先生擔任首席獨立董事（「首席獨立董事」），並授予廣泛權力及職責。此等權力及職責包括當提名及企業管治委員會及 / 或董事會考慮合併董事會主席及首席執行官的角色時，擔任該等會議的主席；於諮詢所有董事會成員的意見後，準備對主席及 / 或首席執行官的績效評估；就有關被視為適當事宜，每年至少召開及主持一次與所有非執行董事的會議，並向董事會主席及 / 或首席執行官提供反饋；以及在董事會評核過程中擔當主導角色。因此，董事會相信現時的董事會架構（由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及多數均為獨立非執行董事）可有效制衡本公司董事會與管理層之間的權力。

有關企業管治守則內的建議最佳常規，除中期及全年業績外，本公司亦刊發有關季度的財務業績及業務回顧。每季財務業績有助股東評估本公司的表現、財務狀況及前景。季度財務業績採用的會計準則與中期及年度財務報表所採用的政策一致。

刊發全年業績及年度報告

本年度全年業績公告刊登於香港聯合交易所有限公司網站（https://www.hkexnews.hk/index_c.htm）及本集團網站（<https://investor.lenovo.com/tc/publications/news.php>）。本公司二零二五 / 二六年年報將根據上市規則之規定適時刊登於相同的網站，並寄發予本公司股東。

承董事會命
主席兼首席執行官
楊元慶

二零二六年五月二十二日

於本公告日期，執行董事為楊元慶先生；非執行董事為朱立南先生、趙令歡先生、黃偉明先生及 Laura Green Quatela 女士；及獨立非執行董事為 John Lawson Thornton 先生、Gordon Robert Halyburton Orr 先生、胡展雲先生、楊瀾女士、王雪紅女士、薛瀾教授及 Kasper Bo Roersted (別名 Kasper Bo Rorsted) 先生。