

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

NIRAKU GC HOLDINGS

株式会社ニラク・ジー・シー・ホールディングス

NIRAKU GC HOLDINGS, INC.*

(於日本註冊成立的有限公司)

(股份代號：1245)

截至二零二六年三月三十一日止年度之 年度業績公告

年度業績概要

- 總投入額為149,054百萬日圓(或7,307百萬港元#)，較截至二零二五年三月三十一日止年度增加2.7%；
- 收益為33,600百萬日圓(或1,648百萬港元#)，較截至二零二五年三月三十一日止年度增加18.7%；
- 來自持續經營業務之除所得稅前溢利為3,361百萬日圓(或165百萬港元#)，較截至二零二五年三月三十一日止年度增加103.4%；
- 來自持續經營業務之本公司擁有人應佔年內溢利為1,759百萬日圓(或86百萬港元#)，較截至二零二五年三月三十一日止年度增加1,152百萬日圓；
- 於本公告日期，本集團在日本經營51間遊戲館(二零二五年三月三十一日：49間)；
- 來自持續經營業務之本公司每股基本盈利為1.47日圓(或0.07港元#)(二零二五年：0.51日圓)；及
- 董事會已議決宣派截至二零二六年三月三十一日止年度末期股息每股普通股0.24日圓(二零二五年：每股普通股0.12日圓)。

按二零二六年三月三十一日(即二零二六年三月最後一個營業日)之當前匯率20.40日圓兌1.00港元兌換為港元。

附註：上述%增加及減少指日圓金額之變動，而並非指港元之兌換金額。

* 僅供識別

NIRAKU GC HOLDINGS, INC.*(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二六年三月三十一日止年度之經核對一致之綜合業績連同截至二零二五年三月三十一日止年度之比較數字如下：

綜合全面收益表

截至二零二六年三月三十一日止年度

	附註	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
持續經營業務			
收益	3	33,600	28,316
其他收入	4	543	437
其他收益／(虧損)淨額	4	258	(88)
物業、廠房及設備減值虧損		(126)	(150)
使用權資產減值虧損		(251)	(282)
其他非金融資產減值虧損		(37)	-
收益成本			
遊戲館、酒店及餐廳經營開支	5	(22,243)	(21,488)
房地產相關收益成本	5	(2,728)	-
行政開支	5	(4,785)	(4,211)
經營溢利		4,231	2,534
融資收入	6	77	73
融資成本	6	(947)	(955)
融資成本淨額	6	(870)	(882)
除所得稅前溢利		3,361	1,652
所得稅開支	7	(1,547)	(1,045)
來自持續經營業務之年內溢利		1,814	607
來自已終止經營業務之年內溢利	8	776	-
年內溢利		2,590	607
以下人士應佔溢利：			
本公司擁有人：			
持續經營業務		1,759	607
已終止經營業務		371	-
		2,130	607

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
非控股權益：		
持續經營業務	55	-
已終止經營業務	405	-
	<u>460</u>	<u>-</u>
	<u>2,590</u>	<u>607</u>
本公司擁有人應佔溢利之每股盈利		
— 基本及攤薄(以每股日圓列示)	9	
持續經營業務	1.47	0.51
已終止經營業務	0.31	-
年內溢利	<u>1.78</u>	<u>0.51</u>
年內溢利	2,590	607
其他全面收入／(虧損)		
不會隨後重新分類至損益的項目		
透過其他全面收入列賬的		
金融資產價值的變動	61	(79)
已重新分類或可能隨後		
重新分類至損益的項目		
匯兌差額	(257)	37
於一間附屬公司清盤時釋放換算差額	<u>50</u>	<u>-</u>
年內全面收入總額	<u>2,444</u>	<u>565</u>
以下人士應佔全面收入總額：		
本公司擁有人	2,037	554
非控股權益	<u>407</u>	<u>11</u>
	<u>2,444</u>	<u>565</u>

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
附註		
以下人士應佔全面收入總額：		
本公司擁有人：		
持續經營業務	1,689	543
已終止經營業務	<u>348</u>	<u>11</u>
	<u>2,037</u>	<u>554</u>
非控股權益：		
持續經營業務	24	–
已終止經營業務	<u>383</u>	<u>11</u>
	<u>407</u>	<u>11</u>
	<u><u>2,444</u></u>	<u><u>565</u></u>

綜合財務狀況表

於二零二六年三月三十一日

	二零二六年 百萬元	二零二五年 百萬元
資產		
非流動資產		
物業、廠房及設備	18,233	17,721
使用權資產	20,434	21,679
投資物業	1,426	1,471
無形資產	293	236
於聯營公司及合營企業的權益	1	-
預付款項、按金及其他應收款項	4,372	4,208
透過其他全面收入按公平值列賬的 金融資產	504	418
遞延所得稅資產	5,017	5,114
	<u>50,280</u>	<u>50,847</u>
流動資產		
存貨	61	53
持有待售物業	1,654	-
貿易應收款項	234	199
預付款項、按金及其他應收款項	1,117	1,047
透過損益按公平值列賬的金融資產	-	99
到期日超過3個月的銀行存款	899	834
現金及現金等價物	11,608	10,574
	<u>15,573</u>	<u>12,806</u>
總資產	<u><u>65,853</u></u>	<u><u>63,653</u></u>

附註

11

	附註	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本		3,000	3,000
儲備		<u>18,377</u>	<u>17,406</u>
		21,377	20,406
非控股權益		<u>(81)</u>	<u>(1,171)</u>
權益總額		<u>21,296</u>	<u>19,235</u>
負債			
非流動負債			
借款	13	5,083	4,998
租賃負債	14	21,747	23,154
撥備及其他應付款項		2,010	2,051
衍生金融工具		<u>-</u>	<u>-</u>
		28,840	30,203
流動負債			
貿易應付款項	12	129	111
借款	13	6,778	4,842
租賃負債	14	2,892	2,813
應計費用、撥備及其他應付款項		4,993	5,721
即期所得稅負債		<u>925</u>	<u>728</u>
		15,717	14,215
負債總額		<u>44,557</u>	<u>44,418</u>
流動負債淨值		<u>(144)</u>	<u>(1,409)</u>
權益及負債總額		<u>65,853</u>	<u>63,653</u>

綜合財務報表附註

1 一般資料

株式会社ニラク・ジー・シー・ホールディングスNIRAKU GC HOLDINGS, INC.*(「本公司」)於二零一三年一月十日根據日本公司法在日本註冊成立為有限公司。註冊辦事處地址為日本福島郡山市方八町1丁目1-39。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在日本從事日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務、酒店及餐廳業務以及房地產投資業務；於東南亞國家從事遊樂場業務；以及之前亦曾於中國從事餐廳業務。於二零二三年八月，本集團終止經營中國的餐廳業務。詳情載於附註8。本公司於香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有註明外，該等綜合財務報表以百萬日圓(「日圓」)呈列。

該等綜合財務報表已於二零二六年五月二十六日獲本公司董事會批准刊發。

2 編製基準

綜合財務報表已根據所有適用國際財務報告準則的會計準則(「國際財務報告準則」)及香港公司條例第622章的披露規定編製。綜合財務報表按歷史成本法編製，已就金融資產及金融負債(包括衍生金融工具)作出調整，並按公平值列賬。

編製與國際財務報告準則的會計準則一致之綜合財務報表須運用若干關鍵會計估計，管理層亦須於應用本集團之會計政策時作出判斷。涉及較高程度判斷或較為複雜之範疇，或涉及對綜合財務報表而言屬重大之假設及估計範疇，於附註4中披露。

於二零二六年三月三十一日，本集團的流動負債淨額為144百萬日圓。於二零二六年三月三十一日，本集團未動用的本集團可用銀行融資為940百萬日圓，因此董事相信本集團有足夠現金流量維持本集團的運營。此外，本集團於二零二六年五月獲得額外銀行融資1,500百萬日圓。

因此，董事認為本集團有能力全面履行自二零二六年三月三十一日起計不少於十二個月內到期的財務義務，因此按持續經營基準編製該等綜合財務報表乃屬適當之舉。

(i) 本集團已採納的經修訂準則(「修訂本」)

以下準則的修訂本於二零二五年四月一日開始的財政年度首次強制應用，且目前與本集團相關：

國際會計準則第21號及 國際財務報告準則第1號(修訂本)	缺乏可兌換性
對國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第18號、國際會計準則第1號、國際會計準則第8號、國際會計準則第36號及國際會計準則第37號說明性示例的修訂	財務報表中不確定性的披露

本年度應用國際財務報告準則的修訂本對本集團本年度及過往年度的財務狀況及業績及/或該等綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

(ii) 本集團尚未採納的新訂及經修訂準則

		於以下日期或 之後開始會計 期間生效
國際財務報告準則第7號及 國際財務報告準則第9號(修訂本)	金融工具的分類及計量 (修訂本)	二零二六年 一月一日
國際財務報告準則第7號及 國際財務報告準則第9號(修訂本)	涉及依賴自然能源電力的 合約	二零二六年 一月一日
國際財務報告準則第1號、 國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第9號、 國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第7號(修訂本)	國際財務報告準則的會計 準則年度改進—第11卷	二零二六年 一月一日
國際會計準則第21號(修訂本)	換算為惡性通貨膨脹呈列 貨幣	二零二七年 一月一日
國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露	二零二七年 一月一日
國際財務報告準則第19號及 其修訂本	無公眾問責性的附屬公司： 披露	二零二七年 一月一日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或 合營企業之間的 資產出售或注資	待定

若干新訂國際財務報告準則及其修訂本已頒佈，但於二零二六年三月三十一日報告期並非強制應用，且未被本集團提早採納。除下文所披露者外，預期該等新訂國際財務報告準則及其修訂本不會對本集團當前或未來報告期以及可預見的未來交易有重大影響。

國際財務報告準則第18號—財務報表的呈列及披露

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號「財務報表的呈列」，引入新規定，有助於實現類似實體的財務表現可比性，並為使用者提供更相關的資料及透明度。儘管國際財務報告準則第18號不會影響財務報表項目的確認或計量，但預計其將普遍影響呈列及披露，尤其是與財務表現報表有關的影響，以及在本集團財務報表範圍內提供管理層界定的績效計量。

董事正在評估國際財務報告準則第18號在初始應用期間的影響。董事預計，國際財務報告準則第18號的應用將對本集團財務報表的呈列及披露有若干影響。

3 收益及分部資料

(a) 來自持續經營業務之收益

本集團之來自持續經營業務之收益分析如下：

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
總投入額	149,054	145,091
減：總派彩額	(123,363)	(120,366)
日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務的收益	25,691	24,725
遊樂場業務的收益	1,817	1,648
自動販賣機收入	577	552
酒店經營所得收益	436	351
餐廳經營所得收益	1,335	1,040
房地產銷售所得收益	3,744	-
	<u>33,600</u>	<u>28,316</u>

於截至二零二六年三月三十一日止年度，計入年初自動販賣機之預收合約負債餘額及有關日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務以及遊樂場業務的未使用彈珠及遊戲幣的已確認收益分別為52百萬日圓(二零二五年：86百萬日圓)及2,296百萬日圓(二零二五年：1,927百萬日圓)。

於二零二六年三月三十一日，分配至自動販賣機之預收合約負債及有關日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務以及遊樂場業務的未使用彈珠及遊戲幣的交易價格金額分別為27百萬日圓(二零二五年：52百萬日圓)及2,392百萬日圓(二零二五年：2,296百萬日圓)，全部預期將於下一個報告期內確認為收益。

(b) 分部資料

管理層已根據主要運營決策者(「主要運營決策者」)審閱的用以作出策略決策的報告釐定經營分部。主要運營決策者獲認定為本公司的執行董事。執行董事從服務角度考慮業務，並根據除所得稅及未分配公司開支前之經調整虧損的計量，評估經營分部的表現，以分配資源及評估表現。該等報告按與此等綜合財務報表相同的基準編製。

管理層已根據服務類型確定四個可呈報分部，即(i)日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務；(ii)遊樂場業務；(iii)房地產投資；及(iv)其他，即於日本的酒店及餐廳業務。

於二零二三年八月，本集團終止經營中國的餐廳業務，且其隨後於二零二六年一月註銷登記。因此，餐廳業務於本期間匯報為已終止經營業務。詳情載於附註8。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產、無形資產、存貨、貿易應收款項、預付款項、按金及其他應收款項、銀行存款以及現金及現金等價物。其並不包括遞延所得稅資產及企業職能所用的資產(包括透過損益按公平值列賬的金融資產以及透過其他全面收入按公平值列賬的金融資產)。

資本開支包括添置物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業及無形資產。未分配公司開支及所得稅開支並未包括於分部業績中。本集團將公司間服務費、匯兌差額及公司間結餘的虧損撥備自分部業績剔除，並將上述金額分類為未分配公司開支。

向執行董事提供截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度的分部資料如下：

	截至二零二六年三月三十一日止年度					總計
	持續經營業務				已終止	
	日式 彈珠機及 日式角子機 遊戲館業務	遊樂場業務	房地產投資	其他	餐廳	
	日本 百萬日圓	東南亞 百萬日圓	日本 百萬日圓	日本及香港 百萬日圓	中國 百萬日圓	百萬日圓
來自外部客戶的分部收益	26,268	1,817	3,744	1,771	-	33,600
分部業績	3,168	(6)	705	(175)	776	4,468
未分配金額						(331)
除所得稅前溢利						4,137
所得稅開支						(1,547)
年內溢利						2,590
其他分部項目						
折舊及攤銷開支	(3,861)	(411)	(12)	(86)	-	(4,370)
物業、廠房及設備減值虧損	(82)	(16)	-	(28)	-	(126)
使用權資產減值虧損	(174)	(51)	-	(26)	-	(251)
其他非金融資產減值虧損	(29)	-	-	(8)	-	(37)
融資收入	70	5	2	-	-	77
融資成本	(787)	(89)	(60)	(11)	-	(947)

	截至二零二五年三月三十一日止年度				
	持續經營業務			已終止	經營業務
	日式 彈珠機及 日式角子機 遊戲館業務	遊樂場業務	其他	餐廳	總計
	日本 百萬日圓	東南亞 百萬日圓	日本及香港 百萬日圓	中國 百萬日圓	百萬日圓
來自外部客戶的分部收益	<u>25,277</u>	<u>1,648</u>	<u>1,391</u>	<u>-</u>	<u>28,316</u>
分部業績	2,353	(49)	(28)	-	2,276
未分配金額					<u>(624)</u>
除所得稅前溢利					1,652
所得稅開支					<u>(1,045)</u>
期內溢利					<u><u>607</u></u>
其他分部項目					
折舊及攤銷開支	(3,741)	(357)	(74)	-	(4,172)
物業、廠房及設備減值虧損	(142)	(8)	-	-	(150)
使用權資產減值虧損	(272)	(10)	-	-	(282)
融資收入	69	4	-	-	73
融資成本	<u>(856)</u>	<u>(90)</u>	<u>(9)</u>	<u>-</u>	<u>(955)</u>

於二零二六年及二零二五年三月三十一日的分部資產如下：

	持續經營業務				已終止 經營業務	總計
	日式 彈珠機及 日式角子機 遊戲館業務				餐廳	
	日本 百萬日圓	東南亞 百萬日圓	日本 百萬日圓	日本及香港 百萬日圓	中國 百萬日圓	
於二零二六年三月三十一日						
分部資產	47,694	1,996	3,006	4,797	-	57,493
未分配資產						3,343
遞延所得稅資產						5,017
總資產						65,853
添置非流動資產 (金融工具及 遞延稅項資產除外)	<u>3,178</u>	<u>377</u>	<u>32</u>	<u>285</u>	<u>-</u>	<u>3,872</u>
	持續經營業務				已終止 經營業務	總計
	日式 彈珠機及 日式角子機 遊戲館業務				餐廳	
	日本 百萬日圓	東南亞 百萬日圓	日本及香港 百萬日圓	其他	中國 百萬日圓	
於二零二五年三月三十一日						
分部資產	51,829	1,895	1,487		10	55,221
未分配資產						3,318
遞延所得稅資產						5,114
總資產						63,653
添置非流動資產 (金融工具及 遞延稅項資產除外)	<u>3,214</u>	<u>747</u>	<u>262</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4,223</u>

非流動資產總值(金融工具及遞延稅項資產除外)按資產所在地的分析載列如下：

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
日本，註冊所在國家	39,532	40,112
東南亞	1,103	1,135
	<u>40,635</u>	<u>41,247</u>

截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度，並無任何單一外部客戶貢獻的收益超過本集團收益的10%。

4 來自持續經營業務之其他收入及其他收益／(虧損)淨額

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
來自持續經營業務之其他收入		
租金收入	226	215
有效期已屆滿預付費IC及會員卡收入	33	29
股息收入	27	25
賠償及補貼	51	38
已用日式彈珠機及日式角子機廢料銷售收入	162	97
其他	44	33
	<u>543</u>	<u>437</u>
來自持續經營業務之其他收益／(虧損)淨額		
透過損益按公平值列賬的金融資產公平值虧損	-	(4)
處置透過損益按公平值列賬的金融資產的收益	2	-
衍生金融工具的公平值收益	-	1
出售物業、廠房及設備的虧損淨額	(11)	(12)
出售無形資產的虧損	(1)	-
匯兌收益／(虧損)淨額	274	(71)
其他	(6)	(2)
	<u>258</u>	<u>(88)</u>

5 來自持續經營業務之收益成本及行政開支

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
核數師薪酬		
— 審核費用	129	119
— 其他服務	15	11
僱員福利開支		
— 遊戲館經營	4,526	4,327
— 行政及其他	1,935	1,679
有關土地及樓宇的經營租賃租金開支	272	284
物業、廠房及設備折舊	1,686	1,555
使用權資產折舊	2,591	2,530
投資物業折舊	45	24
無形資產攤銷	48	63
其他稅項及徵費	443	359
公用設施開支	1,223	1,258
耗材及保潔	1,047	961
維修及保養	671	982
外包服務開支	761	783
向批發商支付的獎品採購開支	1,224	1,111
日式彈珠機及日式角子機開支(附註i)	8,299	7,751
廣告開支	1,355	1,263
法律及專業費用	119	174
存貨成本(附註ii)	438	345
已售物業成本	2,728	—
其他	201	120
	<u>29,756</u>	<u>25,699</u>

附註i： 日式彈珠機及日式角子機於安裝時於綜合全面收益表支銷。該等機器的預期可使用年期低於一年。

附註ii： 存貨成本指餐飲成本。

6 來自持續經營業務之融資成本淨額

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
來自持續經營業務之融資收入		
銀行利息收入	27	15
租賃應收款項利息收入	29	31
其他利息收入	21	27
	<u>77</u>	<u>73</u>
來自持續經營業務之融資成本		
銀行借款	(164)	(141)
租賃負債	(619)	(684)
解除貼現的撥備	(164)	(130)
	<u>(947)</u>	<u>(955)</u>
來自持續經營業務之融資成本淨額	<u><u>(870)</u></u>	<u><u>(882)</u></u>

7 所得稅開支

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
即期所得稅		
— 日本	1,369	1,013
— 其他亞洲國家	106	61
	<u>1,475</u>	<u>1,074</u>
遞延所得稅	72	(29)
	<u>1,547</u>	<u>1,045</u>
本年度來自持續經營業務之支出總額	<u><u>1,547</u></u>	<u><u>1,045</u></u>

8 已終止經營業務

由於COVID-19蔓延及中國實施間歇性停業政策，於中國從事的餐廳業務（「橫丁業務」）持續虧損。經審慎周詳考慮後，於二零二三年七月二十七日，NPJ Hong Kong Limited（本公司之間接非全資附屬公司）全體董事通過書面決議案，議決NPJ China Yokochō Co., Ltd.（「NPJ China」）（為NPJ Hong Kong Limited之全資附屬公司）於二零二三年八月退出其於中國之橫丁業務。橫丁業務於二零二三年八月十五日正式終止。於終止業務時，確認提早終止租賃的虧損撥備691百萬日圓。於二零二三年九月十九日，NPJ Hong Kong Limited董事會通過另一份書面決議案，以批准橫丁業務的破產計劃。於二零二四年三月一日，本公司董事會通過另一項書面決議案，批准向中國的法院申請破產清算。隨後於二零二四年四月十七日，深圳市中級人民法院（「法院」）頒佈破產令，且法院其後於二零二四年四月二十二日委任一名受託人。於二零二五年一月十七日，整個破產程序完成，NPJ China其後於二零二六年一月七日註銷登記。

已終止經營業務於截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度的業績呈列如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二六年	二零二五年
	百萬日圓	百萬日圓
其他收益	<u>776</u>	<u>-</u>
來自己終止經營業務之除稅前溢利	<u>776</u>	<u>-</u>
所得稅開支	<u>-</u>	<u>-</u>
來自己終止經營業務之年內溢利	<u><u>776</u></u>	<u><u>-</u></u>
其他全面(虧損)/收益		
換算已終止經營業務的匯兌差額	<u>(45)</u>	<u>22</u>
來自己終止經營業務之年內全面收入總額	<u><u>731</u></u>	<u><u>22</u></u>
本公司擁有人應佔之每股溢利		
基本及攤薄—已終止經營業務	<u><u>0.31</u></u>	<u><u>-</u></u>

已終止經營業務的其他收益主要指附屬公司清盤時債務的解除。

於清盤時，已於截至二零二六年三月三十一日止年度的綜合全面收益表中確認釋放換算差額損失50百萬日圓。此外，非控股權益683百萬日圓已於綜合權益變動表中重新分類至其他儲備。

附屬公司清盤並無產生任何現金流量變動。

9 每股盈利

每股基本盈利乃按本公司擁有人應佔溢利除以截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度已發行普通股加權平均數計算。

	二零二六年	二零二五年
本公司擁有人應佔溢利(百萬日圓)		
持續經營業務	1,759	607
已終止經營業務	371	—
	<u>2,130</u>	<u>607</u>
就計算每股基本盈利的普通股加權平均數(千股)	<u>1,195,850</u>	<u>1,195,850</u>
每股基本及攤薄盈利(日圓)		
持續經營業務	1.47	0.51
已終止經營業務	0.31	—
年內	<u>1.78</u>	<u>0.51</u>

由於截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度不存在潛在攤薄股份，故並無呈列每股攤薄盈利。每股攤薄盈利等於每股基本盈利。

10 股息

截至二零二六年三月三十一日止年度，本公司就截至二零二五年三月三十一日及二零二六年三月三十一日止年度分別向股東支付144百萬日圓(每股普通股0.12日圓)的末期股息及239百萬日圓(每股普通股0.20日圓)的中期股息。

本公司董事會就截至二零二六年三月三十一日止年度宣派末期股息每股普通股0.24日圓，總額為287百萬日圓。該等綜合財務報表概無反映該應付股息。

11 貿易應收款項

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
貿易應收款項	<u>234</u>	<u>199</u>

貿易應收款項指來自自動販賣機的應收收入。本集團授出的信貸期一般介乎0至30日。

於二零二六年及二零二五年三月三十一日，貿易應收款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
少於30日	234	199
超過30日	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>234</u>	<u>199</u>

於報告日期的最高信貸風險為上述應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押品作為擔保。

於二零二六年及二零二五年三月三十一日，貿易應收款項的賬面值與其公平值相若，乃以日圓計值。

12 貿易應付款項

於二零二六年及二零二五年三月三十一日，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
少於30日	122	110
超過30日	<u>7</u>	<u>1</u>
	<u>129</u>	<u>111</u>

於二零二六年及二零二五年三月三十一日，貿易應付款項的賬面值與其公平值相若，乃以日圓計值。

13 借款

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
非即期部分		
銀行貸款	2,020	2,294
銀團貸款	3,063	2,704
	<u>5,083</u>	<u>4,998</u>
即期部分		
銀行貸款	4,552	3,057
銀團貸款	2,226	1,785
	<u>6,778</u>	<u>4,842</u>
借款總額	<u><u>11,861</u></u>	<u><u>9,840</u></u>

於二零二六年及二零二五年三月三十一日，本集團應償還的借款情況如下：

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
1年內	6,778	4,842
1至2年	1,923	1,842
2至5年	2,548	2,576
超過5年	612	580
	<u>11,861</u>	<u>9,840</u>

於各報告期末的平均實際利率(年利率)載列如下：

	二零二六年	二零二五年
銀行貸款	1.82%	1.64%
銀團貸款	2.07%	1.58%

於各報告期末，借款總額由若干資產作出抵押，其賬面值列示如下：

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
物業、廠房及設備	8,523	8,756
投資物業	1,279	532
按金及其他應收款項	150	154
	<u>9,952</u>	<u>9,442</u>

本集團於各報告期的未提取借款融資載列如下：

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
浮息		
— 於1年後到期	<u>940</u>	<u>1,617</u>

於二零二六年及二零二五年三月三十一日，本集團借款的賬面值與其公平值相若，乃以日圓計值。

14 租賃

於截至二零二六年三月三十一日止年度，本集團訂立若干租賃協議及確認添置使用權資產1,357百萬日圓(二零二五年：1,407百萬日圓)。

(a) 於綜合財務狀況表內確認的款項

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
使用權資產		
樓宇	17,231	18,415
租賃裝修	3,026	3,020
設備及工具	140	206
汽車	<u>37</u>	<u>38</u>
使用權資產總額	<u>20,434</u>	<u>21,679</u>
租賃負債		
流動	2,892	2,813
非流動	<u>21,747</u>	<u>23,154</u>
	<u>24,639</u>	<u>25,967</u>

於截至二零二六年三月三十一日止年度，對存在減值跡象的現金產生單位進行減值審閱及對商譽進行年度減值評估後，已就使用權資產確認減值虧損約251百萬日圓(二零二五年：282百萬日圓)。

(b) 於綜合全面收益表內確認的款項

	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
來自持續經營業務之使用權資產折舊		
樓宇	2,249	2,206
租賃裝修	253	223
設備及工具	75	86
汽車	14	15
	<u>2,591</u>	<u>2,530</u>
利息開支(計入融資成本)	619	684
與短期租賃有關的開支(計入遊戲館經營開支)	253	284
與於上文不列示為短期租賃的低價值資產租賃 有關的開支(計入行政開支)	19	15
使用權資產減值虧損	<u>251</u>	<u>282</u>

於截至二零二六年三月三十一日止年度的租賃現金流出總額為3,944百萬日圓(二零二五年：3,921百萬日圓)。

15 業務合併

收購兩間日式彈珠機遊戲館

於二零二五年九月三十日，本集團與獨立第三方訂立協議，以收購位於日本栃木縣的兩間日式彈珠機遊戲館。該收購於二零二五年十二月一日完成，現金代價為612百萬日圓。

下表概述收購事項的已付代價，以及於收購日期所收購資產及所承擔負債的公平值。

	於收購日期 百萬日圓
所收購可識別資產及所承擔負債的已確認金額：	
物業、廠房及設備	229
存貨	198
預付款項、按金及其他應收款項	76
未使用的彈珠及遊戲幣	<u>(20)</u>
可識別淨資產總額	483
商譽	<u>129</u>
所收購淨資產	<u><u>612</u></u>
購買代價	
現金代價	<u><u>612</u></u>

管理層討論及分析

業務活動及願景

回顧過去這個財政年度，日本國內經濟在就業與收入環境改善的支撐下，個人消費延續了復甦的趨勢。然而，由於原材料和能源價格居高不下，加上日圓貶值，實質薪資增長乏力，消費的全面復甦尚未實現。總務省《家計調查》顯示，全日本家庭實質消費支出已連續三年呈現負增長，預期消費者對生活開支的防衛心態與儲蓄傾向仍將持續。另一方面，我們也看到一些曙光－除了受通貨膨脹影響較深的食品與住房支出外，部分消費項目已轉趨正面。然而，就全球經濟而言，除了烏克蘭局勢的長期化之外，中東情勢的不確定性也正日益加深「這可能為國內經濟前景帶來巨大不確定性」的憂慮。加上以美國貿易政策為代表的各國政策走向，日本無可避免地會受到全球經濟的牽動，我們的經營環境依然難以預測。在這樣的大環境下，我們的核心業務－日式彈珠機業務，如同去年般持續推動遊戲機的高效配置，目前正處於創立以來最大遊戲機安裝數目的更新進程中。這使得我們的總投入額(日式彈珠機及日式角子機遊戲館收入)同比增長2.7%，達到149,054百萬日圓。

在核心的日式彈珠機業務中，我們將市場上智能遊戲機的強勁表現，視為業務成長的重要機會，並積極進行資本投資。特別是為了滿足顧客對市場熱門智能日式角子機的強烈需求，我們重新審視了店內佈局，透過擴大遊戲機安裝區域來增加遊戲機安裝數目。期內，我們也收購了兩家同業的現有店舖。因此，於二零二六年三月三十一日，我們的遊戲機安裝數目達到30,827部，創下創立以來的歷史新高，這對營業額的增長貢獻卓著。

此外，期內我們持續檢視店舖營運，全面推動將表現最佳店舖的經驗，轉化為可供其他店舖學習的模範，努力提升並建立統一的客戶服務標準。我們仔細審視並吸納每一家店舖的舉措與概念，將最好的做法在本公司內橫向展開，以此不斷努力提高我們為顧客提供的服務品質。三年前我們開始正式導入服務台自助化，以實現獎品兌換的非接觸化，如今這項工程已大致完成。但我們仍會持續追求效率，確保櫃台內陳列的商品能真正獲得顧客支持。

展望未來，除了繼續併購其他同業，我們將透過更具策略價值的方式來構築營收擴張的基礎，例如藉由收購現有店舖周邊土地來擴大營運面積，以更有效率的方式增加遊戲機數量。

由我們經營「Lizarran」、「Komeda」以及「貢茶」等品牌的國內餐飲業務，也成功拓展了業務版圖。

「Lizarran」這個源自西班牙的酒吧餐廳品牌，其母公司Comes Group在全球四大洲、十四個國家擁有超過三百家餐廳。除了原有的五家店外，我們於二零二五年十二月在神奈川縣川崎市，以及二零二六年三月在東京都大井町開設了新店。隨著Lizarran作為西班牙餐廳的品牌形象在東京都會區逐步滲透，一個良性循環正在成形－我們收到越來越多來自主要開發商的洽詢，希望能在客流密集的車站前黃金地段，或是車站大樓內開設門市。目前，我們已經在籌備於截至二零二七年三月三十一日止財政年度內開設一家新店，接下來將持續致力於鞏固既有店舖吸引顧客並維繫顧客滿意度，以便將這些努力轉化為在優良地點開店的機會。

「Komeda」是來自日本國內擁有約一千家店舖的Komeda Holdings Co., Ltd.的品牌。應特許經營商的熱情邀請，我們於去年接手經營第三家直營店，該店業績同樣表現良好，現在所有店舖都維持著穩定的利潤。未來，我們不僅會繼續與特許經營商維持良好關係，並將考慮開設新店，探討導入新業態的可能性。

源自台灣的全體茶飲品牌「貢茶」，在日本也廣受歡迎，本集團自二零二一年起經營兩家店舖。這兩家店在「貢茶Japan」進行的顧客滿意度調查中均名列前茅，更是特許經營商頒發獎項的常勝軍，成功實現了高顧客滿意度的店舖營運。我們已收到來自特許經營商的諸多開店洽詢，計劃於截至二零二七年三月三十一日止財政年度內開設三家新店。

基於以上成果，國內餐飲業務的營收淨額達到1,335百萬日圓，較上一財政年度大幅增長28.4%。這不僅歸功於新店效應，也歸功於其他正面因素，比如多個店舖的平均客戶消費額有所上升。然而，我們也意識到採購成本上升、勞動市場緊拙等隱憂，未來將致力於提升管理這些課題的精準度，以兼顧業務的可持續性與可複製性。

在酒店管理業務方面，我們於總部所在的福島縣郡山市車站前，經營一家擁有84間客房的城市酒店。二零二四年八月，我們收購了兩處住宿設施並開始營運，其中一處是坐落於以「日本最美星空」聞名的阿智村中心地帶、歷史悠久的高級溫泉旅館；另一處則因建築及設施狀況，已於二零二五年六月起停止營業。儘管目前國內旅遊及交通相關消費暢旺，但提升溫泉旅館在淡季吸引顧客仍是挑戰，我們將持續努力建立相應的體制。城市酒店方面，由於成功捕捉到企業研修的團體住宿與休閒需求，營業額同比增長了20.5%。

我們的房地產附屬公司Nexia Inc.，在郡山市的黃金地段完成了租賃公寓大樓的建設，並於本財政年度正式全面營運。於二零二六年三月三十一日，入住率維持在100%。即便出現因工作調動等因素而退租的情況，強勁的需求也能讓我們始終維持接近滿租的狀態。

上一個財政年度，我們為了投入全新業務，成立了附屬公司NBI Holdings Co., Ltd.。這項業務旨在響應日本政府積極推動的重要國策－「地方振興」。該政策的目標是將地區性的旅館和酒店轉化為金融商品，為投資者提供投資機會，藉此將容易過度集中於東京的資本，引導回流至地方經濟。這與我們實現「地方經濟振興」的目標完全一致。

我們相信，在日本鄉村地區，有許多充滿潛能、尚待發掘的優秀旅館和酒店，只要投入足夠的資本與專業知識，便能使其重煥生機。這些設施的復興，將會吸引新的觀光客，進而為當地創造就業機會，帶動周邊地方產業的資金流入，使整個社區更加富足。藉由導入房地產投資信託基金（「REIT」）結構，更能夠實現長期、穩定的經營，避免住宿設施的所有權頻繁更迭，使其能作為深植於社區的象徵性地標，持續營運下去。

為了建立營運這一私募REIT的體系，我們一直在為取得必要的行政許可做準備。我們已在二零二五年六月完成國土交通省管轄的「綜合不動產投資顧問業」登記，並於二零二五年十一月完成金融廳管轄的「金融商品交易法」之「投資運用業」登記，從而滿足了REIT管理的資格要求。二零二五年十二月，我們成立了Furusato Partners, Inc.，作為與日本全國各地地方銀行合作的全新平台。我們將以此為基礎，在各個區域大力推動地方振興的各項舉措。

在東南亞業務，我們透過附屬公司Dream Games，主要在越南和柬埔寨的AEON購物商場內，經營遊樂場遊戲和兒童遊樂場。儘管越南的國民生產總值(「GDP」)增長率由去年的7.1%提升至8.0%，柬埔寨則由6.0%放緩至5.5%，兩國依然維持著高增長率。在越南，既有店舖在商場內與其他從業者的競爭環境日趨激烈，導致顧客分散；此外，市區街邊低價競爭對手的增加，也使顧客數目增長乏力，營業額因此僅小幅增加0.4%。而在柬埔寨，雖然與泰國的邊境衝突對國內經濟造成影響，但我們的店舖持續獲得顧客高度支持，營業額較去年大幅增長27.1%。

因此，Dream Games的營業收入同比增長10.2%，達到1,817百萬日圓。於本財政年度，我們按計劃在越南開設了一家新店，於二零二六年三月三十一日，營運據點總數達到13處，其中越南10處、柬埔寨3處。

根據國際貨幣基金組織的預測，從二零二六年起，越南和柬埔寨的經濟增長預計都將高於世界平均水平1%以上。我們也認為，兩國仍處於經濟發展的進程中，消費與休閒市場將持續擴大。另一方面，隨著越南人均GDP達到5,000美元，市場與競爭環境無時無刻不在變化。我們將密切關注兩國國內經濟的結構性變化，並在持續以進駐AEON購物商場為基本開店策略的同時，計劃根據地點與區域特性，開發多種標準化業態、建立新的獎品遊戲專門店模式，並計劃於當地商場開設中小型店舖，以此構築多元的營收基礎。

作為本集團的中期策略，我們將把增加核心日式彈珠機業務的遊戲機數量與確保營收淨額，視為最重要的課題，並將透過併購積極投資，以建立起能確保穩定獲利的體系。同時，我們也將繼續投資於既有店舖的翻新推動數位化，以創造競爭力並提升營運效率。長遠來看，我們將持續致力於拓展日式彈珠機業務以外的娛樂業務，也就是餐飲與住宿業務的基礎。在日本國內，我們也計劃在人口老化、社會成熟化與人口減少的前提下，以房地產為中心跨足新業務，並為此建立能夠吸引資金流入的商業模式。

而在日本海外，我們將在應對各國商業環境變化的同時，尋求既有業務的成長並創造新的業務機會，著眼於將我們在國內積累的經營知識，移植到海外業務。

於二零二一年，本集團通過了環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)管理宣言，這是開展可持續發展業務的基本理念：「本集團將公共利益放在首位，將員工、客戶、商業夥伴、當地社區及整個地球視為持份者。我們的目標是在管理上與大家一同實現可持續增長」。作為可持續增長的基準，環境、社會及管治的概念為選擇全球投資目標的指標，因此在商業世界變得越來越重要。此外，為實現可持續發展的世界而制定的可持續發展目標對企業管理產生了積極影響。環境、社會及管治管理宣言列出以下三個需要重點關注的具體要點：

- 1) 將產生的溢利適當分配予僱員、客戶、當地社區、環境、整個地球、供應商及股東。
- 2) 從中長期來看，而不是從短期來看，進行能夠為社會作出可持續貢獻的管理。
- 3) 不斷大膽開拓新領域，以創業精神管理業務，促進本公司的可持續發展。

這三個目標對於塑造本集團下一個時代的新企業文化同樣很重要。

本集團日式彈珠機遊戲館業務已有逾70年歷史。我們之所以能夠持續經營70多年，是因為我們始終重視與社區的關係，始終意識到與社區的和諧共處。企業不可能單靠自身力量繼續經營，現在比以往更需要不僅為自身追求利潤，而且要與社會共同發展。尤其是我們在日本的重要據點福島縣，雖然當地仍在進行東日本大地震災後重建，但長遠而言，增加生產和勞動力人口被視為重大挑戰。如果這種長期下滑的趨勢持續下去，我們不能期望當地經濟振興。另一方面，如果當地經濟不能振興，生產和勞動力人口將不會增加，我們亦無法期望保留或增加本集團核心業務日式彈珠機遊戲館業務的客戶。解決本集團經營所在各個地區的當地問題，將創造新商機，同時降低未來業務風險。我們將透過業務活動追求區域發展視為未來營運的重要任務。

本集團以實現「讓世界充滿歡欣、愉快和開心，為人們帶來歡樂時光」的企業理念為目標，將繼續接受挑戰，不斷應對社會變化，旨在成為在未來100多年繼續發展的公司。環境、社會及管治管理宣言為開展可持續發展業務的基本理念，據此，考慮到我們業務的發展和理想形式，我們將繼續努力成為對社會不可或缺的公司，並滿足所有持份者的期望。

財務回顧

日式彈珠機及日式角子機業務所得收益

日式彈珠機及日式角子機所得收益按總投入額扣除總派彩額計算得出。

日式彈珠機及日式角子機業務所得收益由截至二零二五年三月三十一日止年度的24,725百萬日圓增加966百萬日圓或3.9%至截至二零二六年三月三十一日止年度的25,691百萬日圓。收益增加乃由於(i)期內新收購的兩間日式彈珠機遊戲館所產生的額外收入；(ii)經濟復甦帶動遊戲館業績持續改善；及(iii)總派彩額增加提升客戶流動率所致。

總投入額

截至二零二六年三月三十一日止年度，本集團來自日式彈珠機及日式角子機業務的總投入額為149,054百萬日圓，包括49間郊區遊戲館及2間城鎮遊戲館的收益。總投入額較上一年度增加3,963百萬日圓或2.7%，乃歸因於上文所闡述因素。

總派彩額

總派彩額指顧客換領特別獎品及普通獎品之總成本，由截至二零二五年三月三十一日止年度的120,366百萬日圓增加2,997百萬日圓或2.5%至截至二零二六年三月三十一日止年度的123,363百萬日圓，與總投入額的升幅相符。

收益率

截至二零二六年三月三十一日止年度的收益率為17.2%，與截至二零二五年三月三十一日止年度的17.0%相比而言保持相對穩定。管理層繼續檢討派彩率，以刺激客流量及改善收益率。

遊樂場業務所得收益

遊樂場業務所得收益由截至二零二五年三月三十一日止年度的1,648百萬日圓增加169百萬日圓或10.3%至本財政年度的1,817百萬日圓。金額包括來自越南及柬埔寨的收益，分別為1,046百萬日圓及771百萬日圓(二零二五年：分別為1,042百萬日圓及606百萬日圓)。收益增加乃由於東南亞各國的娛樂產業持續增長所致。

房地產銷售業務所得收益

房地產銷售業務所得收益為一項全新業務所得收入，該業務專注於投資酒店以及具高轉售價值潛力的物業。於截至二零二六年三月三十一日止年度，若干交易已完成，產生總收益3,744百萬日圓。

其他收益

其他收益指自動販賣機、酒店及餐廳業務所得收入。

截至二零二六年三月三十一日止年度，自動販賣機收入達577百萬日圓，較截至二零二五年三月三十一日止年度的552百萬日圓增加25百萬日圓，乃由於上述客戶流動率增加。

截至二零二六年三月三十一日止年度，酒店業務收入為436百萬日圓，較截至二零二五年三月三十一日止年度的351百萬日圓增加85百萬日圓。酒店收入大幅增加乃由於二零二四年八月收購兩間溫泉旅館，以及平均房價較去年增加所致。

截至二零二六年三月三十一日止年度，餐廳業務的收益為1,335百萬日圓，與截至二零二五年三月三十一日止年度的1,040百萬日圓相比增加295百萬日圓或28.4%。除「KOMEDA」咖啡廳愈趨流行外，於上一財政年度第二季度至本財政年度期間開業的兩間「LIZARRAN」餐廳及一間名為「PLANCHA L」的全新私人品牌餐廳，貢獻額外收益290百萬日圓。

遊戲館、酒店及餐廳經營開支

遊戲館、酒店及餐廳經營開支由截至二零二五年三月三十一日止年度的21,488百萬日圓增加755百萬日圓或3.5%至本財政年度的22,243百萬日圓。遊戲館、酒店及餐廳經營開支主要包括日式彈珠機及日式角子機開支、遊戲館員工的員工成本及折舊開支，截至二零二六年三月三十一日止年度分別為8,299百萬日圓、4,526百萬日圓及3,961百萬日圓(二零二五年三月三十一日：分別為7,751百萬日圓、4,327百萬日圓及3,560百萬日圓)。

遊戲館、酒店及餐廳經營開支增加乃由於安裝更多智能遊戲機以帶動客流量，及因通貨膨脹導致員工及公用設施開支增加。

行政開支

行政開支由截至二零二五年三月三十一日止年度的4,211百萬日圓增加574百萬日圓或13.6%至截至二零二六年三月三十一日止年度的4,785百萬日圓，原因為本財政年度員工薪金增加及推出多項推廣活動提升銷售額所致。

減值虧損

本財政年度物業、廠房及設備、使用權資產及其他非金融資產的減值虧損為414百萬日圓。國際會計準則第36號「資產減值」(「國際會計準則第36號」)規定資產的入賬金額不得超過其可收回金額。倘資產的賬面值超過通過使用或出售資產可收到的金額，則資產發生減值，國際會計準則第36號規定公司計提減值虧損撥備。當出現表明相關資產價值可能無法收回的事件時，商譽除外的非金融資產會進行減值測試，且本集團會對各現金產生單位(「現金產生單位」)的可收回金額進行檢討。

管理層注意到本集團財務表現對市場情況的變化高度敏感。考慮到行業內競爭激烈，管理層透過考慮現金產生單位在間接開支分配後是否錄得經營虧損且業績未達預算(定義為間接開支分配後未達到預測經營現金流量)，或連續兩年間接開支分配後錄得經營虧損，以評估各現金產生單位是否有任何減值跡象，惟現金產生單位仍處於投資階段則除外，並通過評估現金產生單位的可收回金額(以其使用價值與公平值減出售成本兩者中的較高者釐定)，對日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務、遊樂場業務及酒店業務進行減值評估。因此，截至二零二六年三月三十一日止年度，本集團對廠房、物業及設備、使用權資產及其他非金融資產分別確認減值虧損126百萬日圓、251百萬日圓及37百萬日圓(二零二五年三月

三十一日：廠房、物業及設備以及使用權資產的減值虧損分別為150百萬日圓及282百萬日圓)。

融資成本

融資成本淨額於截至二零二六年三月三十一日止年度為870百萬日圓，截至二零二五年三月三十一日止年度為882百萬日圓。該減少乃由於租賃負債的利息開支減少所致，惟被借款的利息開支輕微增加所抵銷。

本公司擁有人應佔溢利、每股基本盈利及股息

截至二零二六年三月三十一日止年度，本公司錄得擁有人應佔溢利2,130百萬日圓，而上一個財政年度則為607百萬日圓。溢利明顯增長，主要由於年內引入房地產業務，以及各業務部門收益持續提升，抵銷遊戲館及行政開支的增加所致。

截至二零二六年三月三十一日止年度的每股基本盈利為1.78日圓(二零二五年三月三十一日：0.51日圓)。董事會已就截至二零二六年三月三十一日止年度宣派末期股息每股普通股0.24日圓(二零二五年三月三十一日：0.12日圓)。

資本架構

本集團主要透過資本貢獻，包括經營活動所得現金流及銀行借款來應付其營運資金及其他流動資金的需求。本集團之日常業務所需資金主要來自經營活動所得現金流，並以短期及長期借款撥付營運資金、未來擴展計劃及預期以外的需求。本集團之庫務目標主要為確保本集團有充足的現金流，以滿足支付開支、貸款的需求並為任何資本開支及本集團不時作出的承諾提供資金。本集團的現金盈餘已存置於短期或長期定期存款，以維持流動性。本集團於償還貸款方面並無遇到任何困難。

本集團之主要業務活動於日本進行，其中收入、開支、資產及負債主要以日圓計值，因此，本集團並無面臨任何重大外匯風險。

下表分別載列有關本集團於二零二六年及二零二五年三月三十一日的現金及銀行結餘、借款、租賃負債、營運資金、權益總額及資產負債比率：

	於三月三十一日	
	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
現金及現金等價物	11,608	10,574
到期日超過3個月的銀行存款	899	834
	<u>12,507</u>	<u>11,408</u>
銀行貸款	6,572	5,351
銀團貸款	5,289	4,489
租賃負債	24,639	25,967
	<u>36,500</u>	<u>35,807</u>
權益總額	21,296	19,235
資產負債比率(附註1)	1.2	1.3
營運資金(附註2)	<u>(144)</u>	<u>(1,409)</u>

附註1：資產負債比率乃按借款總額減去現金及現金等價物，再除以權益計算得出。

附註2：營運資金為流動資產減流動負債。

於二零二六年三月三十一日，本集團流動負債淨值共計144百萬日圓(二零二五年三月三十一日：1,409百萬日圓)，而流動比率為0.99(二零二五年三月三十一日：0.90)。於二零二六年三月三十一日，現金及現金等價物為11,608百萬日圓(二零二五年三月三十一日：10,574百萬日圓)，當中10,474百萬日圓以日圓計值，678百萬日圓以美元計值，411百萬日圓以港元計值，及45百萬日圓以其他貨幣計值。於二零二六年三月三十一日，本集團之借款及租賃負債總額為36,500百萬日圓(二零二五年三月三十一日：35,807百萬日圓)。於二零二六年三月三十一日，銀行借款的即期部分及租賃負債的即期部分為9,670百萬日圓(二零二五年三月三十一日：7,655百萬日圓)。

本集團於本期間之銀行借款包括銀行貸款及銀團貸款。於二零二六年三月三十一日，銀行借款總額達11,861百萬日圓(二零二五年三月三十一日：9,840百萬日圓)，銀行借款之平均實際年利率介乎1.82%至2.07%(二零二五年三月三十一日：1.58%至1.64%)。於二零二六年三月三十一日，約1.5%的銀行借款為定息借款。

對沖浮動利率借款及外匯

於二零二六年三月三十一日，本集團與日本銀行有一項浮動至固定利率掉期合約(即本集團支付固定利率及收取浮動利率)。該利率掉期合約的訂立為本集團作為管理與貸款有關的利率風險的措施。由於本集團部分貸款利率屬浮動利率，通過訂立浮動至固定利率掉期合約，可讓本集團減低所付利息的波幅。截至二零二六年三月三十一日止年度，利率掉期合約公平值並無變動(二零二五年三月三十一日：公平值收益為1百萬日圓)。

於二零二六年三月三十一日，本集團並無進行重大外幣投資，其債務均以日圓計值。由於若干附屬公司的功能貨幣與本公司不同，本集團將面臨新加坡元、越南盾及柬埔寨瑞爾兌日圓產生的外匯風險。管理層正評估本集團面臨的外幣風險的重大性，並將考慮採取適當措施以減輕風險，包括但不限於進行貨幣對沖。

資產負債比率

資產負債比率(定義為計息貸款及租賃負債總額減去現金及現金等價物再除以權益總額)於二零二六年三月三十一日為1.2(二零二五年三月三十一日：1.3)。

資本開支

資本開支主要包括(i)購買主要用於建造樓宇的物業、廠房及設備；及(ii)購買用於維護日式彈珠機及日式角子機遊戲館及遊樂場業務的設備及工具的開支。下表列示於所示期間資本開支明細：

	於三月三十一日	
	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
物業、廠房及設備	2,377	1,986
使用權資產	1,357	1,407
無形資產	138	3
投資物業	—	827
	<u>3,872</u>	<u>4,223</u>

資產抵押

於二零二六年及二零二五年三月三十一日，已抵押資產賬面值如下：

	於三月三十一日	
	二零二六年 百萬日圓	二零二五年 百萬日圓
物業、廠房及設備	8,523	8,756
投資物業	1,279	532
按金及其他應收款項	150	154
	<u>9,952</u>	<u>9,442</u>

或然負債

本集團於二零二六年及二零二五年三月三十一日並無任何重大或然負債。

重大投資、重大收購及出售附屬公司，以及有關重大投資或資本資產的未來計劃

除本年度業績公告所披露的收購及出售事項外，於截至二零二六年三月三十一日止年度，本集團並無進行任何重大投資、重大收購或出售。除本年度業績公告所披露者外，於本年度業績公告日期，本集團概無因其他重大投資或添置資本資產而獲董事會授權的計劃。

期後事項

於二零二六年四月三日，本集團以約1,004百萬日圓的代價，向一名獨立第三方完成出售賬面值為763百萬日圓的若干持有待售物業。

僱員及薪酬政策

於二零二六年三月三十一日，本集團有1,207名僱員。本集團之薪酬政策(包括董事及僱員之薪酬政策)由董事會轄下之薪酬委員會按僱員表現、資歷及能力釐定。

末期股息

董事會已於二零二六年五月二十六日宣派截至二零二六年三月三十一日止年度之末期股息每股普通股0.24日圓(二零二五年三月三十一日：0.12日圓)，末期股息將於二零二六年七月十五日支付予於二零二六年六月十二日營業時間結束時名列本公司股東名冊的本公司股東(「股東」)。

就以日圓以外貨幣向股東分派之股息而言，日圓兌港元之匯率乃基於緊接二零二六年五月二十六日前五個交易日(即二零二六年五月十八日至二十二日)當時之平均匯率。

企業管治

於截至二零二六年三月三十一日止年度，本公司已採納及遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載之企業管治守則(「企業管治守則」)之所有適用原則及守則條文，惟守則條文第C.2.1條有關主席及行政總裁之角色須予區分及由不同人士擔任之規定除外。

守則條文第C.2.1條

根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的職責應有所區分，且不應由同一人士兼任。我們的主席(「主席」)目前擔任該兩個職位。自二零一零年四月起，我們的主席一直為本集團的關鍵領導人物，主要參與本集團業務策略的制訂及決定總體方向。彼亦因直接監督行政人員(其本身除外)及高級管理層成員而主要負責本集團的營運。董事(包括獨立非執行董事)經考慮經營方案貫徹執行後認為，我們的主席為兼任兩個職位的最佳人選，且現有安排有益於及符合本公司及股東的整體利益。

董事之證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事進行證券交易之自身行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，董事確認於截至二零二六年三月三十一日止年度，彼等一直遵守標準守則所載之規定準則及本公司之行為守則。

購買、出售或贖回上市證券

於截至二零二六年三月三十一日止年度，本公司概無贖回任何上市證券。於截至二零二六年三月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買或出售任何本公司上市證券(包括出售庫存股份(如有))。於二零二六年三月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

審核委員會

本公司審核委員會連同管理層及外部核數師已審閱本集團採納之會計原則及政策以及本集團截至二零二六年三月三十一日止年度之經審核綜合財務報表。

羅兵咸永道會計師事務所的工作範圍

本集團之核數師羅兵咸永道會計師事務所已就初步公告所載本集團截至二零二六年三月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合全面收益表及其相關附註之數字與本集團該年度之經審核綜合財務報表所載數字核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作不構成核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所並無對初步公告發出任何意見或核證結論。

股東週年大會及記錄日期

本公司將於二零二六年六月二十九日假座日本福島縣郡山市方八町2-1-24 (郵編：963-8811)舉行股東週年大會(「二零二六年股東週年大會」)。二零二六年股東週年大會通告將適時刊發及發送予股東。出席二零二六年股東週年大會並在會上投票之權利將授予於二零二六年六月二十三日營業時間結束時名列本公司股東名冊之股東。

就其名稱並未於本公司股東名冊登記之股東而言，為符合出席二零二六年股東週年大會並在會上投票之資格，所有填妥、正式加蓋印章及簽署之轉讓文件連同相關股票須於二零二六年六月二十三日下午四時三十分(香港時間)前送交本公司股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

刊發年度業績公告及年報

本年度業績公告於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.ngch.co.jp)刊載，而本公司截至二零二六年三月三十一日止年度之年報載有上市規則規定的所有資料，將於適當時候發送予股東，並將刊載於聯交所及本公司之相關網站。

代表董事會

株式会社ニラク・ジー・シー・ホールディングス
NIRAKU GC HOLDINGS, INC.*

主席、執行董事兼行政總裁

谷口久徳

日本・福島，二零二六年五月二十六日

於本公告日期，執行董事為谷口久徳及渡辺將敬；非執行董事為坂内弘及諸田英模；及獨立非執行董事為南方美千雄、小泉義広、響田倉治、田中秋人及蜂須賀禮子。

* 僅供識別