

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

CTR Holdings Limited

(於開曼群島註冊成立的成員有限公司)

(股份代號：1416)

截至二零二六年二月二十八日止年度 全年業績公佈

CTR Holdings Limited (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 謹此宣佈本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至二零二六年二月二十八日止年度的經審核業績，連同二零二五年同期的比較數字如下。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二六年二月二十八日止年度

| | 附註 | 截至 二零二六年 二月二十八日 止年度 千新元 | 截至 二零二五年 二月二十八日 止年度 千新元 |
|---------------------------|----|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 收益 | 4 | 262,018 | 206,918 |
| 建造成本 | | (227,443) | (182,210) |
| 毛利 | | 34,575 | 24,708 |
| 其他收入及收益淨額 | 5 | 1,959 | 1,444 |
| 行政開支 | | (18,165) | (16,177) |
| 計提金融資產及合約資產之虧損 準備撥備，淨額 | | (166) | (406) |
| 財務成本 | | (37) | (10) |
| 除稅前溢利 | 6 | 18,166 | 9,559 |
| 所得稅開支 | 7 | (3,760) | (1,793) |
| 年內溢利 | | 14,406 | 7,766 |

| | 截至 二零二六年 二月二十八日 止年度 千新元 | 截至 二零二五年 二月二十八日 止年度 千新元 |
|--------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 其他全面(開支)/收益： | | |
| 其後可能重新分類至損益的項目： | | |
| 換算海外業務所產生匯兌差額 | (661) | 89 |
| 年內其他全面(開支)/收益，扣除稅項 | (661) | 89 |
| 年內全面收益總額 | <u>13,745</u> | <u>7,855</u> |
| 以下人士應佔溢利： | | |
| 本公司擁有人 | <u>14,406</u> | <u>7,766</u> |
| 以下人士應佔全面收益總額： | | |
| 本公司擁有人 | <u>13,745</u> | <u>7,855</u> |
| 每股盈利 | | |
| —基本及攤薄(新加坡分) | 9 <u>1.03</u> | <u>0.55</u> |

附註

綜合財務狀況表

於二零二六年二月二十八日

| | 附註 | 於二零二六年 二月二十八日 千新元 | 於二零二五年 二月二十八日 千新元 |
|------------------|----|-------------------------|-------------------------|
| 非流動資產 | | | |
| 物業、廠房及設備 | | 3,583 | 2,761 |
| 投資物業 | | 4,068 | 4,200 |
| 使用權資產 | | 2,827 | 278 |
| 無形資產 | | 369 | – |
| 合約資產 | | 24,032 | 18,323 |
| 非流動資產總值 | | 34,879 | 25,562 |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | | 457 | 549 |
| 合約資產 | | 30,943 | 22,585 |
| 貿易應收款項 | 10 | 16,593 | 25,749 |
| 預付款項、其他應收款項及按金 | | 5,027 | 4,357 |
| 按公平值計入損益的金融資產 | | 2,638 | 2,098 |
| 應收關聯方款項 | | 152 | 158 |
| 原到期日超過三個月之定期存款 | | 57,000 | 16,125 |
| 現金及現金等價物 | | 31,882 | 30,071 |
| 流動資產總值 | | 144,692 | 101,692 |
| 資產總值 | | 179,571 | 127,254 |
| 流動負債 | | | |
| 合約負債 | | 38,218 | 7,086 |
| 貿易應付款項 | 11 | 48,943 | 47,249 |
| 其他應付款項及應計費用 | | 12,354 | 10,578 |
| 租賃負債 | | 1,518 | 136 |
| 應付所得稅 | | 3,182 | 1,817 |
| 流動負債總額 | | 104,215 | 66,866 |
| 流動資產淨值 | | 40,477 | 34,826 |
| 資產總值減流動負債 | | 75,356 | 60,388 |

| | 於二零二六年 二月二十八日 千新元 | 於二零二五年 二月二十八日 千新元 |
|------------|-------------------------|-------------------------|
| 非流動負債 | | |
| 租賃負債 | 1,314 | 101 |
| 遞延稅項負債 | 96 | 86 |
| | <u>1,410</u> | <u>187</u> |
| 非流動負債總額 | | |
| | <u>1,410</u> | <u>187</u> |
| 負債總額 | 105,625 | 67,053 |
| | <u>105,625</u> | <u>67,053</u> |
| 資產淨值 | 73,946 | 60,201 |
| | <u>73,946</u> | <u>60,201</u> |
| 本公司擁有人應佔權益 | | |
| 股本 | 190 | 190 |
| 儲備 | 73,756 | 60,011 |
| | <u>73,756</u> | <u>60,011</u> |
| 總權益 | 73,946 | 60,201 |
| | <u>73,946</u> | <u>60,201</u> |
| 權益及負債總額 | 179,571 | 127,254 |
| | <u><u>179,571</u></u> | <u><u>127,254</u></u> |

綜合財務報表附註

1. 企業資料及編製基準

CTR Holdings Limited (「本公司」) 為一間於二零一八年十月二十四日於開曼群島註冊成立之有限公司及其股份自二零二零年一月十五日於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。本公司註冊地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本集團的總辦事處及主要營業地點位於21 Woodlands Close #08-11/12, Primz Bizhub, Singapore 737854。

Brave Ocean Limited (「**Brave Ocean**」, 一間於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立之公司)為本公司之直接控股公司, 且董事認為其亦為本公司之最終控股公司。

本公司為一間投資控股公司。其附屬公司的主要業務為從事提供結構工程工作及泥水建築工程。

本綜合財務報表以新加坡元(「新元」)呈列, 乃與本公司功能貨幣港元(「港元」)有別。由於本公司董事(「董事」)會(「董事會」)認為, 本公司及其附屬公司(「本集團」)大部分交易計值及結算的主要經濟環境之功能貨幣為新元, 為方便本財務報表的使用者, 本綜合財務報表以新元呈列, 而此等呈列方式亦對目前及有意投資者更為實用。除另有說明外, 綜合財務報表均以最接近的千元(「千新元」)呈列。

本綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則(其包括所有國際財務報告準則、國際會計準則及詮釋)編製。就編製本綜合財務報表而言, 倘合理預期有關資料會影響主要使用者所作決策, 則視之為重大資料。此外, 本綜合財務報表亦包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港《公司條例》規定的適用披露。

本綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製, 惟誠如會計政策所解釋, 按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產除外。

2. 採用國際財務報告準則會計準則(修訂本)

於本年度強制生效的國際財務報告準則會計準則

於本年度, 本集團已於編製綜合財務報表時首次應用以下由國際會計準則理事會頒佈且於二零二五年三月一日或之後開始的年度期間強制生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則:

國際會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

於本年度應用新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及/或此等綜合財務報表所載披露資料並無重大影響。

已頒佈惟尚未生效的經修訂國際財務報告準則會計準則

本集團並未提早採用以下已頒佈惟尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則：

| | |
|------------------------------|---------------------------------------|
| 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本) | 對金融工具的分類及計量之修訂 ² |
| 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本) | 涉及依賴自然電力之合約 ² |
| 國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本) | 投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ¹ |
| 國際財務報告準則會計準則(修訂本) | 對國際財務報告準則會計準則之修訂—第11卷 ² |
| 國際財務報告準則第18號 | 財務報表的呈列及披露 ³ |
| 國際會計準則第21號及國際財務報告準則第1號(修訂本) | 換算為高度通貨膨脹之呈列貨幣 ³ |

¹ 於待定日期或其後開始之年度期間生效。

² 於二零二六年一月一日或其後開始之年度期間生效。

³ 於二零二七年一月一日或其後開始之年度期間生效。

本公司董事預期採用所有新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則將不會對可預見未來的綜合財務報表產生重大影響。

3. 經營分部資料

於兩個年度，本集團主要專注於提供結構工程工作及泥水建築工程。呈報予本集團執行董事的資料作資源分配及表現評估之用，由於本集團的資源已整合且並無獨立的經營分部財務資料可用，故其重點為本集團的整體經營業績。因此，並未呈列經營分部資料。

有關主要客戶之資料

佔本集團收益10%或以上的各主要客戶的收益載列如下：

| | 截至 二零二六年 二月二十八日 止年度 千新元 | 截至 二零二五年 二月二十八日 止年度 千新元 |
|-----|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 客戶A | 39,439 | 41,730 |
| 客戶B | 不適用* | 24,732 |
| 客戶C | 不適用* | 37,639 |
| 客戶D | 107,054 | 28,790 |
| 客戶E | 不適用* | 25,122 |
| 客戶F | 28,684 | 不適用* |

* 相應收益並未超過本集團總收益的10%。

地區資料

本集團總收益全部產生於新加坡，本集團非流動資產總額亦全部位於新加坡。

4. 收益

(a) 來自客戶合約之收益分析如下：

| | 截至 二零二六年 二月二十八日 止年度 千新元 | 截至 二零二五年 二月二十八日 止年度 千新元 |
|--------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 結構工程工作 | 197,602 | 189,124 |
| 泥水建築工程 | 34,405 | 17,794 |
| 總承包工程 | 30,011 | — |
| 客戶合約收益總額 | <u>262,018</u> | <u>206,918</u> |
| 轉移貨品或服務時間 隨時間推移 | <u>262,018</u> | <u>206,918</u> |

(b) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

建築服務

履約責任隨著服務的提供而隨時間推移履行，並且付款通常在出具發票日期後30日至60日內到期。客戶保留一定比例的付款直至保留期結束，因為本集團待客戶於合約訂明之一段期間內對服務質素表示滿意後方可獲得最終付款。

分配到餘下履約責任(未履約或部分未履約)的交易價格金額如下：

| | 截至 二零二六年 二月二十八日 止年度 千新元 | 截至 二零二五年 二月二十八日 止年度 千新元 |
|-------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 預期確認為收益的金額： | | |
| 一年內 | 301,716 | 243,084 |
| 超過一年但於兩年內 | <u>250,529</u> | <u>10,595</u> |
| | <u>552,245</u> | <u>253,679</u> |

上文披露之金額並未包括受限制可變代價。

5. 其他收入及收益淨額

| | 截至 二零二六年 二月二十八日 止年度 千新元 | 截至 二零二五年 二月二十八日 止年度 千新元 |
|-------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 匯兌收益／(虧損)淨額 | 623 | (1) |
| 政府補助* | 53 | 50 |
| 租金收入 | 231 | 134 |
| 利息收入 | 790 | 1,080 |
| 按公平值計入損益之公平值變動 | 40 | 68 |
| 出售物業、廠房及設備收益／(虧損) | 88 | (4) |
| 其他 | 134 | 117 |
| | <u>1,959</u> | <u>1,444</u> |

* 主要與企業發展補助金、高齡者就業補助及技能創前程企業補助有關之政府補助。概無有關該等補助的未滿足條件或或然事件。

6. 除稅前溢利

本集團除稅前溢利已扣除／(計入)下列各項：

| | 截至 二零二六年 二月二十八日 止年度 千新元 | 截至 二零二五年 二月二十八日 止年度 千新元 |
|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 核數師酬金 | 172 | 177 |
| 建造成本(附註) | 227,443 | 182,210 |
| 物業、廠房及設備折舊 | 593 | 467 |
| 投資物業折舊 | 132 | 133 |
| 使用權資產折舊 | 435 | 188 |
| 出售物業、廠房及設備(收益)／虧損 | (88) | 4 |
| 就以下項目之虧損準備計提撥備／(撥回撥備)： | | |
| －合約資產 | 339 | 762 |
| －貿易應收款項 | (173) | (356) |
| 僱員福利開支(包括董事薪酬) | | |
| －薪金及花紅 | 12,943 | 11,258 |
| －中央公積金供款 | 607 | 573 |
| 投資物業租金收入總額 | (231) | (134) |
| 減： | | |
| 於年內產生租金收入的投資物業直接產生的經營開支 | 25 | 24 |
| | <u>(206)</u> | <u>(110)</u> |

附註：截至二零二六年二月二十八日及二零二五年二月二十八日止年度，建造成本包括分包費用、工資及短期租賃之租金開支分別約111,124,000新元、11,729,000新元及3,500,000新元(二零二五年：89,831,000新元、12,210,000新元及3,269,000新元)。

7. 所得稅開支

根據開曼群島及英屬處女群島規則及規例，本集團毋須於開曼群島及英屬處女群島繳納任何所得稅。

新加坡企業所得稅(「**企業所得稅**」)乃按本年度於新加坡產生的估計應課稅溢利按稅率17%(二零二五年：17%)計提撥備。

香港利得稅乃按16.5%(二零二五年：16.5%)的稅率計算。由於本集團於有關年度並無自香港產生估計應課稅溢利，並無就香港利得稅計提撥備。

| | 截至 二零二六年 二月二十八日 止年度 千新元 | 截至 二零二五年 二月二十八日 止年度 千新元 |
|-----------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 即期—新加坡企業所得稅 | | |
| 年內支出 | 3,139 | 1,816 |
| 過往年度撥備不足/(超額撥備) | 611 | (42) |
| 遞延稅項 | | |
| 本年度 | 10 | 19 |
| 年內稅項支出總額 | <u>3,760</u> | <u>1,793</u> |

8. 股息

本公司董事並不就截至二零二六年二月二十八日及二零二五年二月二十八日止年度宣派或建議派付任何股息。

9. 每股盈利

每股基本盈利乃按本公司擁有人應佔年內溢利除以年內已發行普通股加權平均數計算。計算所使用數據如下：

| | 截至 二零二六年 二月二十八日 止年度 | 截至 二零二五年 二月二十八日 止年度 |
|-----------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 於計算每股基本及攤薄盈利時所用的本公司擁有人應佔年內溢利(千新元) | <u>14,406</u> | <u>7,766</u> |
| 股份數目(千股) | | |
| 用於計算每股基本盈利之普通股加權平均數 | <u>1,400,000</u> | <u>1,400,000</u> |

由於本集團於截至二零二六年二月二十八日及二零二五年二月二十八日止年度概無已發行的潛在攤薄普通股，故並無呈列每股攤薄盈利。

10. 貿易應收款項

| | 於二零二六年 二月二十八日 千新元 | 於二零二五年 二月二十八日 千新元 |
|----------|-------------------------|-------------------------|
| 貿易應收款項 | 16,930 | 26,259 |
| 減：虧損準備撥備 | (337) | (510) |
| | <u>16,593</u> | <u>25,749</u> |

信貸期一般為一個月，重大客戶則延長至最多兩個月。

貿易應收款項於報告期末按發票日期及扣除虧損撥備後之賬齡分析如下：

| | 於二零二六年 二月二十八日 千新元 | 於二零二五年 二月二十八日 千新元 |
|-------|-------------------------|-------------------------|
| 1個月內 | 15,662 | 24,519 |
| 1至2個月 | 584 | 748 |
| 2至3個月 | 242 | 407 |
| 超過3個月 | 105 | 75 |
| | <u>16,593</u> | <u>25,749</u> |

11. 貿易應付款項

貿易應付款項於報告期末按發票日期的賬齡分析如下：

| | 於二零二六年 二月二十八日 千新元 | 於二零二五年 二月二十八日 千新元 |
|-------|-------------------------|-------------------------|
| 1個月內 | 37,166 | 33,231 |
| 1至2個月 | 7,196 | 8,118 |
| 2至3個月 | 3,870 | 4,688 |
| 超過3個月 | 711 | 1,212 |
| | <u>48,943</u> | <u>47,249</u> |

貿易應付款項為不計息，且一般於30至60日期限內清償。

12. 或然負債

於二零二六年二月二十八日，本集團於日常業務中就擔保本集團附屬公司妥為履行所承擔項目責任的履約保證金而言具有金額約為35,325,000新元(二零二五年：25,165,000新元)的或然負債。預期該等履約保證金將按照相關建造合約之條款解除。

管理層討論及分析

業務回顧及前景

業務回顧

本集團為一間設於新加坡的專門從事結構工程工作及泥水建築工程的承建商。結構工程工作包括(i)鋼筋混凝土工程(包括鋼筋工程、模板搭建及混凝土工程)；及(ii)預製安裝工程。泥水建築工程包括(i)磚石建築工程；(ii)批盪及找平工程；(iii)鋪瓦工程；及(iv)防水工程。

本集團於新加坡參與多個公營界別及私營界別的樓宇及基礎設施項目。公營界別項目包括由新加坡政府部門、法定機構或政府控制實體提出建造的醫院及地鐵站。私營界別項目包括物業開發商推動建造的半導體製造廠房及數據中心，以及業主推動建造的生物製藥廠房。

本集團於二零二六年及二零二五年分別完成了6個及15個項目。於二零二六年二月二十八日，本集團手頭上有29個(二零二五年：20個)項目，包括24個(二零二五年：16個)結構工程項目及5個(二零二五年：4個)泥水建築項目。上述項目(包括變更訂單)之合約總金額約為975百萬新元，當中，截至二零二六年二月二十八日約423百萬新元已確認為收益。餘下結餘將按照該等項目之相關完成階段確認為本集團之收益。

前景

新加坡建設局(「**建設局**」)預測，於二零二六年，總建築需求(即待授建築合約價值)在名義上將介乎430億新元至460億新元之間。在中期內，建設局預期於二零二七年至二零三零年，總建築需求將達到每年平均390億新元至460億新元之間。

儘管營商前景保持樂觀，但仍然存在成本管理及保持盈利能力等挑戰。本集團將繼續採取審慎的現金管理方式，嚴格篩選競投項目，並會密切監察債務收款情況，以確保本集團之現金流保持穩健。

財務回顧

收益

下表載列本集團於所示期間各期(i)提供結構工程工作；(ii)提供泥水建築工程；及(iii)總承包工程所產生的收益明細：

| | 二零二五/ 二零二六財年 千新元 | 二零二四/ 二零二五財年 千新元 |
|--------|------------------------|------------------------|
| 結構工程工作 | 197,602 | 189,124 |
| 泥水建築工程 | 34,405 | 17,794 |
| 總承包工程 | 30,011 | — |
| | 262,018 | 206,918 |

本集團之收益由截至二零二五年二月二十八日止年度(「二零二四/二零二五財年」)約206.9百萬新元大幅增加約55.1百萬新元或26.6%至截至二零二六年二月二十八日止年度(「二零二五/二零二六財年」)約262.0百萬新元。有關增加歸因於年內開展較多建築活動及承接更多大型項目所致。

建造成本

本集團之建造成本由二零二四/二零二五財年182.2百萬新元增加約45.2百萬新元或24.8%至二零二五/二零二六財年約227.4百萬新元。有關增加與收益上升一致，反映出材料及分包服務方面產生的成本有所增加。

毛利及毛利率

本集團之毛利由二零二四/二零二五財年24.7百萬新元增加約9.9百萬新元或39.9%至二零二五/二零二六財年約34.6百萬新元。本集團之毛利率由截至二零二五年二月二十八日止年度約11.9%上升至截至二零二六年二月二十八日止年度約13.2%，主要由於(i)及時交付多個大型建築項目以及加速落實關鍵合約所造成的收益增長；及(ii)本集團承接了多份利潤較高的大型合約所致。

其他收入

本集團之其他收入由二零二四/二零二五財年約1.4百萬新元增加約0.6百萬新元或35.7%至二零二五/二零二六財年約2.0百萬新元。有關增加主要是由於外匯收益增加所致。

行政開支

本集團之行政開支由二零二四／二零二五財年約16.2百萬新元增加約2.0百萬新元或12.3%至二零二五／二零二六財年約18.2百萬新元。有關增加乃由於僱員福利上升及添置固定資產所致。

財務成本

本集團之財務成本增加約0.03百萬新元，原因是截至二零二六年二月二十八日止年度本集團之租賃有所增加。

所得稅開支

本集團之所得稅開支由二零二四／二零二五財年約1.8百萬新元增加約2.0百萬新元或109.7%至二零二五／二零二六財年約3.8百萬新元。有關增加與年內產生較高應課稅溢利一致。

年內溢利

本集團之年內溢利由二零二四／二零二五財年約7.8百萬新元增加約6.6百萬新元或85.5%至二零二五／二零二六財年約14.4百萬新元。有關增加主要是由於毛利率較高所致。

資本結構、流動資金及財務資源

自本公司股份於二零二零年一月十五日於香港聯合交易所有限公司主板上市以來，本集團的資本結構並無變動。本集團的資本包括已發行普通股及資本儲備。於二零二六年二月二十八日，本集團之股本約為0.2百萬新元。

本集團資金來源包括現金及現金等價物以及定期存款。本集團之現金及現金等價物以及定期存款由二零二五年二月二十八日約46.2百萬新元增加92.4%至二零二六年二月二十八日約88.9百萬新元，主要是由於年內經營活動產生的現金流量淨額所致。

本集團之現金及現金等價物以及定期存款主要以新元及港元計值，一般存放於認可金融機構。於二零二六年二月二十八日，本集團之現金及現金等價物以及定期存款當中99.9% (二零二五年：99.9%) 以新元計值，及0.1% (二零二五年：0.1%) 以港元計值。

於二零二五年及二零二六年二月二十八日，本集團概無任何附帶信貸限額的銀行融資。

資產負債比率

資產負債比率乃按淨債務(即借款總額(包括應付關聯方款項、租賃負債，扣除現金及現金等價物以及定期存款)除以資本加相關期間末的淨債務計算。

於二零二六年二月二十八日，本集團的資產負債比率為負數，主要原因是本集團擁有大量現金及現金等價物以及定期存款(二零二五年：負數)。

庫務政策

本集團於年內繼續實施審慎的理財政策，維持穩健的流動資金及資本比率，以支持本集團業務及盡可能提升股東價值。本集團透過持續進行信貸評估及與高知名度兼信譽可靠的客戶進行交易，致力減低信貸風險。本集團管理層一直密切監察整體業務表現及流動資金狀況，務求在維持資金持續性與靈活使用經營所得資金之間取得平衡。經計及銀行現金以及可用信貸融資，董事認為本集團擁有足夠營運資金，可供其現時運作及隨時應付資金需求之用。

重大投資、重大收購及出售附屬公司及聯營公司

截至二零二六年二月二十八日止年度，本集團概無持有任何重大投資，亦無重大收購或出售附屬公司及聯屬公司。

投資或資本資產

於二零二六年二月二十八日，本集團概無任何有關重大投資或資本資產的未來計劃。

外匯風險

本集團的總部及主要營業地點位於新加坡，其收益及銷售成本主要以本集團大部分營運公司之功能貨幣新元計值。因此，本集團於期內並無使用任何金融工具對沖外幣風險。

於二零二六年二月二十八日，本集團僅將現金及現金等價物之0.1%於香港以港元保留用作合規費用。因此，本集團所面臨外匯風險大為減少。

資產質押

於二零二五年及二零二六年二月二十八日，並無就一項結構工程項目存置已質押存款，以開出銀行保函。

或然負債

於二零二六年二月二十八日，本集團於日常業務中就擔保本集團附屬公司妥為履行所承擔項目責任的履約保證金而言具有金額約為35,325,000新元(二零二五年：25,165,000新元)的或然負債。預期該等履約保證金將按照相關建造合約之條款解除。

資本承擔

於二零二六年二月二十八日，本集團概無任何資本承擔(二零二五年：無)。

資本開支

於二零二五／二零二六財年，本集團就收購物業、廠房及設備而言的資本開支約為1.5百萬新元(二零二五年：0.3百萬新元)。

僱員及薪酬政策

於二零二六年二月二十八日，本集團於新加坡合共有400名(二零二五年：439名)僱員，當中18.5%(二零二五年：9.3%)為新加坡公民，81.5%(二零二五年：90.7%)為外籍人士。為減輕新加坡及／或其他外籍工人來源國之相關法例、規則及規例之變動導致外籍工人短缺的影響，管理層已於期內採納自多個國家(包括中國、孟加拉、印度、緬甸、越南及菲律賓)聘用外籍工人的政策。

於二零二五／二零二六財年，員工成本總額(包括董事酬金、薪金、工資及供款)約為25.3百萬新元(二零二五年：24.0百萬新元)。本集團會定期檢討僱員表現，在必要時調整薪金。此外，本集團亦須為身為新加坡公民或永久居民的僱員每月作出中央公積金供款。

董事酬金已獲本公司薪酬委員會審議，過程中考慮到董事表現及市場標準，並獲得股東批准。本公司已採納一項購股權計劃，作為董事及本集團合資格僱員之獎勵。

末期股息

董事會已決議不建議就二零二五／二零二六財年宣派末期股息(二零二五年：無)。

競爭權益

董事確認，本公司控股股東或其各自的緊密聯繫人概無於與本集團截至二零二六年二月二十八日止年度的業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務(本集團業務除外)中擁有須根據上市規則第8.10條作出披露的權益。

其後事項

於二零二六年二月二十八日後直至本公佈日期並未發生任何重大事件。

充足公眾持股量

根據本公司公開可得資料及據董事所知，董事確認自上市日期二零二零年一月十五日直至本公佈日期期間，本公司已根據上市規則的規定，維持充足的本公司股份公眾持股量。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「**標準守則**」)作為董事及本集團相關僱員進行證券交易的操守守則。經本公司作出具體查詢後，全體董事已確認，彼等於年內一直全面遵守標準守則及本公司有關董事進行證券交易的操守守則。

本公司亦已採納《僱員進行證券交易的規定守則》作為可能持有本公司未公開價格敏感資料的相關僱員進行證券交易的書面指引(「**僱員書面指引**」)。本公司並無發現任何相關僱員違反僱員書面指引的事件。

企業管治

於截至二零二六年二月二十八日止年度內，本公司已遵守上市規則附錄C1所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)第二部分的守則條文，惟以下偏離情況除外：

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的角色應有區分，不應由同一人士兼任。許旭平先生為行政總裁(「**行政總裁**」)及董事會主席(「**主席**」)。鑒於許旭平先生自二零零七年一月以來一直營運及管理本集團，董事會相信許旭平先生兼任主席及行政總裁兩職，有利於本集團的業務營運及管理，並會對本集團帶來強大而貫徹之領導。因此，本公司並無區分行政總裁及主席之角色。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二六年二月二十八日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

審核委員會

本公司審核委員會已審閱本集團截至二零二六年二月二十八日止年度之經審核財務業績，並已跟本公司管理層及核數師商議本集團所採用會計原則及政策，本公司審核委員會並無意見分歧。

審閱初步公佈

本集團核數師國衛會計師事務所有限公司已將本集團初步公佈所載截至二零二六年二月二十八日止年度綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註之數字與本集團截至二零二六年二月二十八日止年度的綜合財務報表所載金額核對一致。國衛會計師事務所有限公司就此執行的工作不構成核證聘用，因此，國衛會計師事務所有限公司並無對初步公佈發表意見或核證結論。

股東周年大會

本公司將於二零二六年八月二十八日(星期五)舉行股東周年大會(「**股東周年大會**」)。股東周年大會通告將刊登於聯交所網站<http://www.hkexnews.hk>及本公司網站<http://www.ctrholdings.com>，並將適時連同本公司年報寄發予本公司股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二六年八月二十五日(星期二)至二零二六年八月二十八日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間股份過戶登記手續概不予辦理。為確定出席本公司股東周年大會及於會上投票的權利，所有股份過戶文件連同相關股票必須不遲於二零二六年八月二十四日(星期一)下午四時三十分遞交本公司香港股份過戶登記分處寶德隆證券登記有限公司，地址為香港北角電氣道148號21樓2103B室。

為確定本公司股東享有權利出席股東周年大會並於會上投票的記錄日期為二零二六年八月二十八日(星期五)。

刊發全年業績公佈及年報

本全年業績公佈將刊登於聯交所網站<http://www.hkexnews.hk>及本公司網站<http://www.ctrholdings.com>。本公司截至二零二六年二月二十八日止年度的年報將於適當時候寄發予本公司股東及登載於聯交所及本公司網站。

承董事會命

CTR Holdings Limited

主席、行政總裁兼執行董事

許旭平

香港，二零二六年五月二十九日

於本公佈日期，董事會包括兩名執行董事許旭平先生及許添城先生；及三名獨立非執行董事孔維釗博士、鄧智宏先生及王瑤女士。