

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



**NATIONAL UNITED RESOURCES HOLDINGS LIMITED**  
**國家聯合資源控股有限公司**

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：254)

**有關**  
**(I)根據一般授權認購新股份；及**  
**(II)戰略合作協議之**  
**補充公告**

茲提述本公司日期為二零二六年五月二十八日之公告(「該等公告」)，內容有關(i)根據一般授權認購新股份；及(ii)戰略合作協議。除另有界定者外，本公告所用詞彙與該等公告所界定者具有相同涵義。

本公告旨在就該等公告的所載事宜提供進一步資料。

**I. 認購事項之所得款項用途**

**1. 所得款項擬定用途的詳情**

**(a) 貿易業務**

本公司擬將認購事項之所得款項淨額約34.5百萬港元用於其進口海產貿易業務。有關資金將主要用作即將成立的建議合資項目公司之付款，旨在直接獲取海產供應來源。擬設立的合資公司將由本公司擁有51%的股份及由獨立第三方擁有49%的股份。於其成立後，其將作

為本公司的非全資附屬公司列賬。本公司目前計劃將該等資金以注資及／或股東貸款的形式投入合資公司。資金將用於結算購買付款、運費及其他相關開支。資金預期於二零二六年七月開始投入使用，並於二零二七年六月底前悉數使用，實際使用安排根據業務情況而定。目前，合資安排仍處商業磋商的最後階段，尚無訂立具有法律約束力的協議。

### **(b) 投資活動**

本公司計劃投資約34.5百萬港元，自今年第三季度起開始分階段於香港、深圳、上海及威海等主要城市興建三至四座高端活體海鮮暫養設施。該等暫養設施將作為活體海鮮的臨時倉儲及轉運樞紐。是次投資旨在透過技術方式延長帝王蟹等活體產品的暫存時間，從而確保產品於國慶節、聖誕節及春節等主要節日的高價銷售窗口期保持穩定供應，進而將提升貿易業務的盈利能力。該等資金將用於場地租賃及工程改建。於該等建議項目中，深圳設施預期將於二零二六年八月底前竣工，香港設施預期將於二零二六年十月底前竣工。目前，相關項目仍處於初期籌備及磋商階段，尚無訂立具有法律約束力的協議。

### **(c) 一般營運資金**

認購事項之所得款項淨額約17.14百萬港元將用作本集團的一般營運資金，主要用於員工薪金、董事袍金、辦公場地租金及第三方專業服務費等日常開支。

## **2. 動用所得款項的預期時間表**

動用認購事項之所得款項淨額的預期時間表如下：(i)貿易業務資金預期將自二零二六年七月起動用，並於二零二七年六月底前悉數使用；(ii)興建暫養設施的資金預期將自二零二六年六月起動用，並於二零二六年底悉數使用；及(iii)一般營運資金預期將於二零二七年底悉數使用。

## II. 戰略合作協議及業務計劃

### 1. 新貿易業務之計劃、業務模式及前景

本公司擬開展高端進口海產貿易業務，核心產品涵蓋帝王蟹及其他海產品種。業務模式涉及透過擬設立的合資公司向上游合作夥伴鴻澤蒙直接採購貨源，並銷售至中國內地、香港及澳門市場。該業務具有季節性特徵，本公司計劃運用活體暫養技術，確保於主要節假日高價銷售窗口期間之產品供應。本公司預期從貿易差價及提供供應鏈服務中產生收入。

是次業務舉措並非獨立之業務拓展，而是基於本公司長遠發展之全面產業升級策略。自二零二四年起，本公司持續積極發展貿易業務板塊，涵蓋天然資源、大宗商品及其他品類之境內外貿易、運輸、倉儲及其他相關業務，詳見本公司於二零二四年刊發之自願公告。新貿易業務之業務計劃乃本公司整體戰略佈局之進一步延伸及落實。

### 2. 現有業務之計劃及前景

#### *(a) 汽車租賃及通勤巴士業務*

本公司將繼續經營其已運營多年之現有汽車租賃及通勤巴士業務，主要為企業客戶提供通勤巴士及汽車租賃服務，目前具有穩定之收入模式。未來，本公司計劃以新海產貿易業務為契機，憑藉其在車輛運輸領域長期積累之管理經驗及車隊運營能力，拓展冷鏈物流及專業海產運輸服務。該等新物流業務預期將帶動現有運輸業務實現增量突破，協助本公司向外埠運營基地拓展，並提升其跨區域物流能力。

**(b) 資訊科技業務**

本公司將繼續經營其資訊科技及系統集成業務。目前，該業務主要為外部客戶提供資訊系統開發、網絡集成及技術支援服務，本公司正積極擴大客戶群以產生更多收入。未來，鑒於海產貿易業務對倉儲及運輸時效性、環境管控及全鏈條可追溯性具有較高要求，本公司計劃以現有資訊科技團隊為核心，為海產貿易業務搭建專屬數字化貿易及全流程管理平台，建立集一鍵下單、全流程管控、可視化運營及全鏈條可追溯於一體之數字化服務體系。新貿易業務亦將帶動本公司現有資訊科技業務之收入增長。

**(c) 展望**

展望未來，本公司將繼續以新貿易業務及數字技術為抓手，推動現有核心業務升級，以期實現新舊業務板塊之間的協同效應。

除上述補充資料外，該等公告所載之所有其他資料維持不變。本公告應與該等公告一併閱讀。

承董事會命  
國家聯合資源控股有限公司  
主席  
紀開平

香港，二零二六年六月八日

於本公告日期，執行董事為紀開平先生（主席）、郭培遠先生、毛娜女士及田欣先生；非執行董事為安景文先生；而獨立非執行董事為李文先生、邱克先生及張昊先生。