香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公布的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公布全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

FAIRWOOD HOLDINGS LIMITED
大快活集團有限公司

（於百慕達註冊成立之有限公司）

（股份代號：52）

截至二零二六年三月三十一日止年度全年業績公布

摘要

- 收入為港幣30.988億元(二零二五年：港幣31.001億元)。
- 權益股東應佔溢利為港幣4,160萬元，較去年的港幣3,550萬元上升約17%。
- 毛利率上升1%至8.7%。(二零二五年：7.7%)
- 每股基本盈利為32.08港仙(二零二五年：27.43港仙)，增加17%。
- 建議分派末期股息每股25.0港仙，全年合共分派股息每股30.0港仙及派息比率約為94%。
- 本年度經調整EBITDA*為港幣1.556億元，上升至港幣1.694億元。
- 本集團維持穩健的財務狀況，於二零二六年三月三十一日持有的銀行存款及現金和現金等價物為港幣5.753億元(二零二五年：港幣5.457億元)。

* 經調整EBITDA乃根據扣除投資物業估值收益/(虧損)、物業、機器和設備及使用權資產的減值虧損，以及物業、機器和設備的折舊後，並包含租賃負債的融資成本的經營溢利計算得出。

年度業績

大快活集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二六年三月三十一日止年度之綜合業績，連同截至二零二五年三月三十一日止年度之比較數字如下：

綜合損益表

截至二零二六年三月三十一日止年度

	附註	二零二六年 *港幣千元*	二零二五年 *港幣千元*
收入	3	**3,098,831**	3,100,070
銷售成本	5(b)	**(2,830,390)**	(2,862,864)
毛利		**268,441**	237,206
其他收入和其他收益淨額	4	**33,557**	58,200
銷售費用		**(41,207)**	(43,680)
行政費用	5(b)	**(149,861)**	(141,868)
物業、機器和設備的減值虧損		**(7,971)**	(10,993)
使用權資產的減值虧損		**(19,513)**	(25,389)
投資物業估值收益／(虧損)		**814**	(1,150)
經營溢利		**84,260**	72,326
融資成本	5(a)	**(32,638)**	(33,677)
除稅前溢利	5	**51,622**	38,649
所得稅	6	**(10,062)**	(3,109)
本公司權益股東應佔本年度溢利		**41,560**	35,540
每股盈利	8		
基本		**32.08港仙**	27.43港仙
攤薄		**32.08港仙**	27.43港仙

綜合損益表及其他全面收益表
截至二零二六年三月三十一日止年度

	二零二六年 *港幣千元*	二零二五年 *港幣千元*
本公司權益股東應佔本年度溢利	**41,560**	35,540
本年度其他全面收益／(虧損)：		
其後可能重新分類為損益的項目：		
一換算中國內地附屬公司的財務報表的匯兑差額	**453**	(228)
本公司權益股東應佔本年度全面收益總額	**42,013**	35,312

綜合財務狀況表
於二零二六年三月三十一日

	附註	於二零二六年三月三十一日 港幣千元	於二零二五年三月三十一日 港幣千元
非流動資產			
投資物業		**21,904**	21,090
物業、機器和設備		**466,650**	433,077
使用權資產		**890,711**	881,001
		1,379,265	1,335,168
商譽		**1,001**	1,001
非流動按金		**59,670**	61,377
遞延稅項資產		**–**	4,602
		1,439,936	1,402,148
流動資產			
存貨		**56,945**	54,282
應收賬款和其他應收款	9	**98,533**	103,194
可收回本期稅項		**914**	52
銀行存款及現金和現金等價物		**575,259**	545,653
		731,651	703,181
流動負債			
應付賬款和其他應付款	10	**425,469**	402,510
租賃負債		**365,226**	372,430
應付本期稅項		**477**	258
準備	11	**26,192**	31,122
長期服務金責任	12	**1,982**	920
銀行借款		**227**	5,419
		819,573	812,659
流動負債淨值		**(87,922)**	(109,478)
資產總值減流動負債		**1,352,014**	1,292,670

	附註	**於二零二六年三月三十一日** **港幣千元**	於二零二五年三月三十一日 港幣千元
非流動資產			
其他應付款		**9,040**	–
租賃負債		**580,188**	565,700
遞延稅項負債		**1,769**	114
已收租金按金		**–**	1,690
準備	11	**46,846**	40,224
長期服務金責任	12	**40,109**	32,907
銀行借款		**5,337**	–
		683,289	640,635
資產淨值		**668,725**	652,035
資本和儲備			
股本		**129,553**	129,553
儲備		**539,172**	522,482
權益總額		**668,725**	652,035

附註：

1 編製基準

在本公佈中所載的全年業績摘錄自本集團截至二零二六年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

截至二零二六年三月三十一日，本集團流動資產總值為港幣731,651,000元(二零二五年：港幣703,181,000元)，流動負債總值為港幣819,573,000元(二零二五年：港幣812,659,000元)。因此，本集團錄得流動負債淨值為港幣87,922,000元(二零二五年：港幣109,478,000元)，主要由於本集團確認流動負債下為數港幣365,226,000元的租賃負債(二零二五年：港幣372,430,000元)。

儘管於二零二六年三月三十一日存在流動負債淨值，但本集團於該日的銀行存款及現金和現金等價物為港幣575,259,000元(二零二五年：港幣545,653,000元)，同日尚未使用之銀行備用信貸額為港幣351,071,000元(二零二五年：港幣206,140,000元)。截至二零二六年三月三十一日止年度，本集團錄得除稅前溢利港幣51,622,000元(二零二五年：港幣38,649,000元)及經營活動產生的現金淨額港幣668,831,000元(二零二五年：港幣586,452,000元)。此外，根據管理層編製的涵蓋自二零二六年三月三十一日起不少於十二個月期間的現金流量預測，本公司董事認為，本集團經營產生的預期現金流量及尚未使用之銀行備用信貸額，將進一步鞏固本集團的財務狀況，以使本集團有足夠的財務資源來履行自二零二六年三月三十一日起未來十二個月內到期的財務責任。因此，本集團綜合財務報表按持續經營基準編製。

本集團的綜合財務報表是按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布的所有適用的《香港財務報告準則》(此統稱包括所有適用的個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋)、香港公認會計原則和香港《公司條例》的規定編製。本集團綜合財務報表同時符合香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)《證券上市規則》(「上市規則」)的適用披露規定。

2 會計政策的修訂

(i) 本年度強制生效的《香港財務報告會計準則》之修訂

於本年度，本集團已首次應用由香港會計師公會頒佈並於二零二五年四月一日開始的年度期間強制生效的以下經修訂《香港財務報告會計準則》，以編製綜合財務報表：

《香港會計準則》第21號之修訂	缺乏可兑換性

於本年度應用經修訂《香港財務報告會計準則》不會對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載的披露產生重大影響。本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

(ii) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂的《香港財務報告會計準則》

本集團並無提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂的《香港財務報告會計準則》：

《香港會計準則》第21號之修訂	惡性通貨膨脹列報貨幣折算[3]
《香港財務報告準則》第9號及《香港財務報告準則》第7號之修訂	對金融工具的分類及計量之修訂[2]
《香港財務報告準則》第9號及《香港財務報告準則》第7號之修訂	依賴自然能源之電力的合約[2]
《香港財務報告準則》第10號及《香港會計準則》第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資[1]
《香港財務報告會計準則》之修訂	香港財務報告會計準則的年度改進－第11卷[2]
《香港財務報告準則》第18號	財務報表呈列與披露[3]

[1] 於待定日期或之後開始的年度期間生效。
[2] 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效。
[3] 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效。

香港財務報告準則第18號財務報表中的呈列及披露(「香港財務報告準則第18號」)載列財務報表的呈列及披露規定，將取代香港會計準則第1號財務報表呈列。該新訂香港財務報告準則會計準則於延續香港會計準則第1號多項規定的同時引入新規定，要求於損益表呈列指定類別及經界定小計，於財務報表附註中提供管理層界定績效衡量的披露，並改善財務報表中呈列的匯總及分類資料。此外，香港會計準則第1號若干段落已移至香港會計準則第8號會計政策、會計估計變動及錯誤及香港財務報告準則第7號金融工具：披露。香港會計準則第7號現金流量表及香港會計準則第33號每股盈利亦有輕微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則之修訂本將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。香港財務報告準則第18號需要追溯應用，並附有具體的過度條文。新準則的應用就確認及計量而言預期不會對本集團的財務表現及狀況帶來重大影響。然而，預期會對綜合損益表的結構及呈列帶來影響。

除上文所述，本公司董事預期應用其他經修訂《香港財務報告會計準則》於可見將來不會對綜合財務報表造成重大影響。

3 收入及分部報告

(a) 收入

本集團的主要業務是經營速食店和物業投資。收入包括售予顧客食品及飲品的銷售價值和租金收入，不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣減任何營業折扣。收入的分析如下：

	二零二六年 *港幣千元*	二零二五年 *港幣千元*
某一時點的食品及飲品銷售	**3,092,348**	3,093,665
物業租金	**6,483**	6,405
	3,098,831	3,100,070

有關本集團主要業務的進一步詳情披露如下：

(b) 分部報告

本集團透過兩個分部(即香港餐廳及中國內地餐廳)來管理業務，並按照地區因素劃分這兩個分部。本集團已確定了以下兩個報告分部，有關呈報方式與本集團最高層行政管理人員從內部報告中取得資料(以供其進行資源分配及表現評估)的方式一致。本集團沒有任何為組成以下報告分部而進行合併計算的經營分部。

– 香港餐廳： 這個分部於香港經營餐廳。

– 中國內地餐廳： 這個分部於中國內地經營餐廳。

其他業務分部主要包括投資物業租賃。

(i) 分部業績

本集團最高層行政管理人員按下列基準監察各個報告分部的業績，以便評估分部表現及進行分部間資源分配：

分配至報告分部的收入及支出是以這些分部所產生的收入和支出或屬於這些分部的資產所產生的折舊費用而定。

業績按除稅前分部溢利計算。未能歸屬個別分部的項目並未分配至報告分部。

管理層除了收到關於分部溢利的分部資料外，還會獲提供有關收入(包括來自其他分部的收入)和銷售成本(包括食品成本、人力成本、租金及差餉和對物業、機器和設備及使用權資產計提的折舊)的分部資料。分部之間的交易是在正常業務過程中，參考現行市價來釐定價格，並按正常的商業條款進行。

本集團最高層行政管理人員並無收到有關分部資產的報告或使用該資料。

截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度，本集團最高層行政管理人員取得有關本集團報告分部的資料(以供其進行資源分配及分部表現評估)，詳情如下。

	香港餐廳		中國內地餐廳		其他分部		總額	
	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年
	港幣千元	*港幣千元*	*港幣千元*	*港幣千元*	*港幣千元*	*港幣千元*	*港幣千元*	*港幣千元*
來自外部客戶的收入	**2,929,248**	2,932,682	**163,100**	160,983	**6,483**	6,405	**3,098,831**	3,100,070
來自其他分部的收入	**-**	-	**-**	-	**540**	348	**540**	348
報告分部收入	**2,929,248**	2,932,682	**163,100**	160,983	**7,023**	6,753	**3,099,371**	3,100,418
報告分部溢利/(虧損)	**81,643**	64,499	**(16,604)**	(22,478)	**10,262**	9,614	**75,301**	51,635
利息收入	**16,338**	24,242	**9**	13	**-**	2	**16,347**	24,257
利息費用	**(29,484)**	(30,887)	**(3,154)**	(2,790)	**-**	-	**(32,638)**	(33,677)
折舊	**(488,032)**	(496,385)	**(28,646)**	(25,662)	**(919)**	(919)	**(517,597)**	(522,966)
物業、機器和設備的減值虧損	**(5,199)**	(9,401)	**(2,772)**	(1,592)	**-**	-	**(7,971)**	(10,993)
使用權資產的減值虧損	**(10,953)**	(19,555)	**(8,560)**	(5,834)	**-**	-	**(19,513)**	(25,389)

(ii) 報告分部溢利的對賬

	二零二六年	二零二五年
	港幣千元	*港幣千元*
溢利		
除稅前報告分部溢利	**75,301**	51,635
租賃修正收益	**2,991**	24,546
物業、機器和設備的減值虧損	**(7,971)**	(10,993)
使用權資產的減值虧損	**(19,513)**	(25,389)
投資物業估值收益/(虧損)	**814**	(1,150)
綜合除稅前溢利	**51,622**	38,649

(iii) 地區資料

下表列出有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團的投資物業、物業、機器和設備、經營租賃租入自用土地之權益、使用權資產及商譽(「指定非流動資產」)的所在地資料。客戶的所在地是按照其提供服務或貨品的地點劃分。如屬於投資物業、物業、機器和設備、經營租賃租入自用土地之權益及使用權資產，指定非流動資產的所在地是按照該資產的實際所在地劃分；如屬於商譽，則按照其所分配至的營運地點劃分。

	來自外部客戶的收入		**指定非流動資產**	
	二零二六年	二零二五年	**二零二六年**	二零二五年
	港幣千元	*港幣千元*	***港幣千元***	*港幣千元*
香港(註冊地)	**2,931,970**	2,935,405	**1,251,873**	1,238,761
中國內地	**166,861**	164,665	**128,393**	97,408
	3,098,831	3,100,070	**1,380,266**	1,336,169

(iv) 重要客戶

於兩個年度，本集團概無收入貢獻超過收入總額10%的客戶。

4 其他收入和其他收益淨額

	二零二六年 *港幣千元*	二零二五年 *港幣千元*
其他收入		
利息收入	**16,347**	24,257
政府補助	**303**	430
	16,650	24,687
其他收益淨額		
處置物業、機器和設備的虧損淨額	**(5,089)**	(6,231)
匯兑收益／(虧損)淨額	**1,395**	(352)
電爐及氣體爐優惠	**4,637**	5,409
出售換購禮品溢利及附加商品	**7,156**	6,718
租賃修正收益	**2,991**	24,546
其他	**5,817**	3,423
	16,907	33,513
	33,557	58,200

5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除：

	二零二六年 *港幣千元*	二零二五年 *港幣千元*
(a) 融資成本		
租賃負債利息費用	**32,171**	33,421
銀行借款利息費用	**467**	256
	32,638	33,677
(b) 其他項目		
存貨成本*(附註)*	**763,703**	750,144
折舊費用		
－物業、機器和設備	**107,000**	103,429
－使用權資產	**410,597**	419,537
核數師酬金		
－核數服務	**1,803**	1,679
－稅務及其他服務	**333**	325
與短期租賃有關的費用	**21,619**	22,919
不納入租賃負債計量的可變租賃付款額	**6,096**	4,906
建築物管理費和空調	**90,056**	88,919
電費、水費及煤氣費	**183,325**	187,540
物流費用	**64,455**	63,370
維修及保養費	**41,758**	46,508
清潔費	**43,229**	47,629
其後更換刀叉餐具及器皿的費用	**9,375**	9,171
董事袍金	**2,225**	1,250
薪金、工資和其他福利	**1,040,683**	1,043,995
界定供款退休計劃的供款	**48,817**	50,509
以權益結算的以股份為基礎的支付	**3,179**	1,662
其他費用	**141,998**	161,240
	2,980,251	3,004,732
代表：		
銷售成本	**2,830,390**	2,862,864
行政費用	**149,861**	141,868
	2,980,251	3,004,732

附註： 存貨成本是指食品和包裝成本。

6 綜合損益表所示的所得稅

	二零二六年 *港幣千元*	二零二五年 *港幣千元*
本期稅項－香港利得稅和中華人民共和國(「中國」)企業所得稅		
本年度準備	**3,963**	7,914
以往年度準備過剩	**(158)**	(903)
遞延稅項		
暫時差異的產生和轉回	**6,257**	(3,902)
	10,062	3,109

二零二五／二零二六年香港利得稅準備乃根據本年度的估計應評稅溢利按16.5%(二零二四／二零二五年：16.5%)計算，惟本集團的一間符合利得稅兩級制條件的附屬公司除外。

就該附屬公司而言，應評稅溢利的首港幣200萬元的稅率為8.25%，而剩下的應評稅溢利的稅率為16.5%。該附屬公司二零二四／二零二五年香港利得稅準備按照同樣基準計算。

中國企業所得稅的計提乃基於集團於二零二六年度根據中國有關所得稅法規確定的應課稅收入，按25%的法定所得稅率計算(二零二五：無)。

7 股息

(a) 屬於本年度應付本公司權益股東的股息

	二零二六年 *港幣千元*	二零二五年 *港幣千元*
已宣派和支付的中期股息每股5.0港仙(二零二五年：5.0港仙)	**6,478**	6,478
於報告期結束後建議分派末期股息每股25.0港仙(二零二五年：17.0港仙)	**32,388**	22,024
	38,866	28,502

於報告期完結後建議分派的末期股息尚未在報告期末確認為負債。

(b) 屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的應付本公司權益股東的股息

	二零二六年 *港幣千元*	二零二五年 *港幣千元*
屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付末期股息每股17.0港仙(二零二五年：30.0港仙)	**22,024**	38,866

8 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利是按照本年度的本公司普通股權益股東應佔溢利港幣41,560,000元(二零二五年：港幣35,540,000元)，以及已發行普通股的加權平均數129,553,000(二零二五年：129,553,000股)計算。

(b) 每股攤薄盈利

計算每股攤薄盈利時並無假設尚未行使之購股權被行使，原因是尚未行使的購股權的行使價格高於截至二零二六年三月三十一日和二零二五年三月三十一日兩個年度期間本公司股票的平均市場價格。

9 應收賬款和其他應收款

於報告期末，列在應收賬款和其他應收款下的應收賬款(已扣除損失準備)按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零二六年 *港幣千元*	二零二五年 *港幣千元*
一至三十日	**7,958**	8,588
三十一至九十日	**341**	220
九十一至一百八十日	**11**	190
一百八十一至三百六十五日	**47**	27
	8,357	9,025

本集團與顧客進行的銷售交易主要以現金和電子支付結算。本集團亦給予膳食業務的部分顧客介乎三十至七十五日的信貸期。

10 應付賬款和其他應付款

應付賬款和其他應付款包括按發票日期計算的應付賬款，而其於報告期末的賬齡分析如下：

	二零二六年 *港幣千元*	二零二五年 *港幣千元*
一至三十日	**118,918**	114,774
三十一至九十日	**140**	4,048
九十一至一百八十日	**277**	2,480
一百八十一至三百六十五日	**53**	68
一年以上	**211**	289
	119,599	121,659

11 準備

	二零二六年 *港幣千元*	二零二五年 *港幣千元*
租賃場所的修復成本準備	**73,038**	71,346
減：歸入「流動負債」的數額	**(26,192)**	(31,122)
包含於「非流動負債」的數額	**46,846**	40,224

12 長期服務金責任

	二零二六年 *港幣千元*	二零二五年 *港幣千元*
長期服務金責任	**42,091**	33,827
減：歸入「流動負債」的數額	**(1,982)**	(920)
包含於「非流動負債」的數額	**40,109**	32,907

管理層討論及分析

整體表現

本集團於截至二零二六年三月三十一日止年度的收入維持穩定，為港幣30.988億元(二零二五年：港幣31.001億元)。權益股東應佔溢利為港幣4,160萬元，較去年的港幣3,550萬元上升約17%。本年度經營溢利為港幣8,430萬元，而二零二五年則為港幣7,230萬元，毛利率為8.7%(二零二五年：7.7%)。每股基本盈利為32.08港仙(二零二五年：27.43港仙)。

業務回顧

經營環境

年內，香港快餐市場表現平穩，收入穩定。隨著消費者行為開始常態化，大快活相應地轉向靈活的業務模式，以更有效地應對不斷變化的市場環境。年內集團收入保持穩定，反映出香港餐飲市場正逐漸回穩。集團淨利潤錄得17%的理想增長，主要由於我們致力為業務建立高效且可持續的成本結構，並已取得成效。相關工作涵蓋多個範疇，顯著降低了本集團年內及未來的成本。透過更廣泛運用人工智能及數據分析，為集團提供了高度精準的市場情報和洞察，對各營運的決策裨益良多。我們能夠掌握租金控制、優化食品成本、精簡廚房流程、精準對標員工調配、改良餐單及加強顧客互動等，從而構建了一個可持續的平台，使管理層能專注進一步提升各項業務的收入增長，從而直接為未來數年的盈利能力作出貢獻。

在實現可持續成本結構的過程中，人力成本方面的成效尤為顯著。透過更完善的人力資源管理，我們在維持服務水平不變的前提下，進一步降低了人力成本。具體舉措包括：透過更全面的數據分析制定人力目標規劃，以及採用員工調配監察系統以優化人員配置。我們亦已重新制定部分主要廚房流程，以提升人力效率，例如採用更精簡的廚房及餐廳空間佈局，並安排員工在值勤期間負責更多元職務。

本集團積極與業主進行磋商，成功爭取可觀的租金降幅。與此同時，我們運用數據分析提升店舖的策略定位，並引入不同的店舖模式以提升效率。此外，本集團亦在水電費、維修及保養費等方面也顯著提升了營運效率。

年內，食品成本佔比上升，歸因於本集團為提升產品質素及加強產品種類而作出的策略性決定。我們相信，重視食品質素對推動收入增長至關重要，而當前的食品成本佔比亦處於符合未來發展的合理水準。

整體而言，本集團對近年持續推行的成本優化工作感到滿意，相關舉措有助我們奠定可持續的成本結構，實現降本增效，並為未來的業務增長建立堅實的基礎。

香港快餐店

為迎接來年的穩健增長，本集團於二零二五至二零二六年專注於增強多個範疇的實力。

其中一項舉措是更著重推廣深受大眾歡迎、且與大快活品牌形象緊密相連的**皇牌產品**。我們進一步提升皇牌產品的品質與味道，務求令優質食材及提升後的美味更能脱穎而出，打動顧客。其中，「阿活咖喱」系列全面升級，味道更濃郁、材料更豐富，並提供更多肉類選擇。此外，本集團選用更厚、更鮮嫩多汁的豬扒製作皇牌人氣焗豬扒飯，並配以升級意大利蕃茄醬，令味道更具層次。早餐時段方面，我們提升了蛋類產品並推出香脆魚柳。這些旨在提升食品品質的策略舉措，有助提高顧客對大快活菜式的觀感，以塑造物超所值及愉快用餐體驗的形象，從而吸引顧客再次光臨。

品質提升及卓越執行同樣是本集團業務營運中的重點。我們透過360度流程審視、更嚴格的店舖審核、完善的跟進制度，以及加強店舖員工培訓，來達致此目標。這意味著顧客不僅能享受更出色的產品，還能體驗更高效率及更優質的服務，從而進一步提升顧客忠誠度。

另一項策略是**店舖網絡優化**，這是推動未來盈利增長的重要一步。借助精準數據分析工具，我們已從單純的擴張策略，轉向更著重智能化網絡提升及優化，當中包括策略性整合表現未達標的店鋪，以及根據顧客群結構變化、競爭對手分佈及市場潛力等數據導向指標開設新店。

這些先進的商業分析策略在其他領域同樣展現出價值。準確的數據監察使我們能預測顧客於不同時段及時期的需求變化，從而前瞻性地調整人手編配、餐單及庫存。這些資料亦有助我們更精準地制定推廣策略。

顧客管理是另一個重要的轉變。本集團摒棄過往以大規模折扣方式吸引顧客，轉向更著重按需求進行細分，例如推出差異化推廣活動以迎合不同的顧客群，當中覆蓋追求性價比的顧客及以便利為首要考量的顧客，並根據他們的特定優先需求及興趣制定相應策略。這些精準推廣，加上靈活運用大快活會員手機應用程式，不僅有效提升顧客黏性，亦讓每位顧客感受到更被重視及尊重。

我們持續推進**品牌重塑**，於各平台推出全新「飛躍大字人形」標誌，以呈現更清晰鮮明的數碼品牌形象。在已翻新的分店，我們逐步採用全新的第4代及4.5代店舖設計，其中4.5代店更設有生動的壁畫佈置，以及增設自助飲水站，優化燒味專區的設計等貼心服務。目前，採用第4代及4.5代設計的店舖已佔大快活整體店舖網絡超過40%，升級工作正在持續進行。

大快活善用數碼平台，這對提升品牌知名度尤其重要。我們邀請香港知名KOL透過社交媒體推廣新菜式。目前，我們經營廣受歡迎的Instagram及Facebook平台，並運用其他數碼營銷方式促進顧客互動及分享。

本集團在廣告及營銷方面的表現日趨成熟，於年內榮獲多個獎項的肯定，包括IAB HK數碼大獎2025、Marketing Excellence Awards 2025、Markies Awards 2026及Loyalty & Engagement Awards 2026等業界頂尖殊榮，充分展現大快活與市場保持高度契合。

最後是**人才發展**策略，當中涵蓋多項措施，旨在培訓、支持並賦能員工，以打造一支專業且高度協作的大快活營運團隊。此策略在分店與區域層面同步推行，由各部門及業務單位主管負責提升團隊的知識、實務技能與專業素養，同時於分區營運及店舖管理層面加強對營運財務、策略規劃等領域的培訓力度。

跨部門協作是本集團另一個全力投入的重點領域。我們推行多項措施，將辦公室、前線、後勤以及支援團隊緊密結合，建立更具凝聚力的營運模式，從而強化整個績效問責制度。

回饋社區

本集團領先市場的創新軟餐計劃已推展至旗下所有店舖，為全港長者以及有咀嚼與吞嚥困難的人士，提供營養豐富、易於吞嚼的膳食。大快活軟餐更獲得香港大學吞嚥研究所認可，我們對此深感自豪。

於二零二五年九月，我們為軟餐推出四款新口味菜式，令軟餐選擇增至八款，可供堂食，亦可於大快活全線店舖購買外賣，在家中翻熱享用。

作為推廣此項重要計劃承諾的一部分，大快活於年內繼續推廣「大快活X領展與愛同行啟動禮吞嚥評估站」，與多個非政府機構合作，於不同地點合共舉辦23場活動。本集團於二零二五年持續為銷售軟餐的店舖員工提供培訓，並舉辦店內試食活動。

鑒於大埔宏福苑在二零二五年十一月發生嚴重火災，本集團透過香港社會服務聯會「商界展關懷」計劃，合共捐出港幣200萬元之餐飲現金券，為受火災影響的家庭提供直接支援及持續食物援助。

此外，本集團持續定期舉辦企業社會責任活動，透過「快活關愛長者咭」計劃為長者顧客提供折扣優惠。現時此計劃下的受惠長者人數已接近65萬人，可享有定期推廣優惠及豐厚折扣。我們亦繼續協助推行政府資助的「愛心食肆賞你惠食」計劃，向超過200間受資助長者中心派發餐飲優惠券。

年內，大快活旗下115間店舖繼續推行咖啡渣及檸檬皮重用計劃，協助本集團減少232噸廚餘。現時，糖包回收活動亦已覆蓋所有大快活分店，確保未拆封的糖包不被丟棄。

網絡

截至二零二六年三月三十一日，本集團共有184間店鋪，其中156間位於香港，28間位於中國內地。本集團位於香港的大快活連鎖快餐店於年末共有150間，較去年同期增加3間。

大快活亦以三個品牌於香港經營共6間特色餐廳，分別為3間ASAP、2間一葉小廚及1間Ombra。特色餐廳的品牌整合工作已完成，現正持續優化，以進一步提升這些店舖的營運效率並推動品牌發展。

中國內地方面，本集團於年內合共經營28間快餐店，較上一年度增加9間，其中包括於新業務據點珠海開設的兩間新店。如此積極的擴張步伐，有賴本集團優化並建立可持續成本結構，為大快活品牌在中國內地的未來快速增長作好準備。

展望

儘管過去數年宏觀環境持續帶來挑戰，本集團年內的業績依然強勁，足以證明我們能夠識別並有效應對成本壓力，同時具備拓展目標市場及從不同客群中吸納新顧客的能力。

展望未來，本集團的下一步將是持續優化產品策略及品質，以推動新的銷售增長。如上文所述，我們已於年內展開相關工作，重新檢視皇牌產品並提升其品質。與此同時，我們積極擴大針對不同顧客群的產品種類，透過提供多元化的加配選項，推動顧客增加消費。

為配合上述措施，本集團將推行更具針對性且更精簡的推廣策略，以準確識別並吸引目標顧客群。這將包括審慎增加廣告預算，鑒於精準的推廣活動對於突顯本集團產品的差異化及深入開拓特定細分市場越趨重要。以近期為例，本集團在部分店舖推出「10kg重磅阿活肌力挑戰」，借助KOL大力推廣，引起了健身人士強烈迴響。另一方面，隨著內地訪港旅客日增，我們亦留意到增加針對此類旅客的廣告宣傳別具潛力，能促進與他們的連繫，吸引其體驗香港大快活品牌的獨有魅力。

在店舖擴展方面，我們將繼續利用數據分析指引選址，以協助提高新店回報。鑒於本集團於香港的店舖網絡已相當完善，未來的擴張計劃將較為審慎，預計於來年新增4至8間快餐店。

在大灣區，經優化的成本結構及業務模式有效配合我們進軍高潛力的目標市場。本集團會積極開設新店，來年將重點佈局大灣區二線城市，該等市場能帶來龐大的增長機遇。我們已計劃於下一個財政年度開設10至14間新店。

業績回顧

收入

截至二零二六年三月三十一日止年度，本集團錄得收入港幣30.988億元，較二零二五年之港幣31.001億元減少0.04%，由充滿挑戰且競爭激烈的市場環境所致。

收入分析如下：

	二零二六年	二零二五年
	港幣百萬元	*港幣百萬元*
某一時點的食品及飲品銷售	**3,092.3**	3,093.7
物業租金	**6.5**	6.4
	3,098.8	3,100.1

毛利率

年內毛利率上升至8.7%(二零二五年：7.7%)，主要是由於(i)租金成本減少，(ii)人力成本管理優化，及(iii)其他運營費用的成本控制行之有效。

行政費用

行政費用上升5.6%至港幣1.499億元(二零二五年：港幣1.419億元)。行政費用增加主要由於實施並維護各項新購置信息科技系統所致。

主要成本

主要支出明細如下：

	二零二六年		二零二五年	
	港幣百萬元	***佔收入百分比***	*港幣百萬元*	*佔收入百分比*
食品和包裝成本	**763.7**	**24.6**	750.1	24.2
員工成本	**1,092.7**	**35.3**	1,096.2	35.4
租金成本*	**470.5**	**15.2**	480.8	15.5

* 包括使用權資產的租金相關折舊、租賃負債的融資成本、短期租賃的租金成本，以及可變租賃付款的租金。

其他收入和其他收益淨額

其他收入和其他收益淨額減少港幣2,460萬元，主要由於租賃修正收益減少所致。

所得稅

所得稅支出增加至港幣1,010萬元(二零二五年：港幣310萬元)。

權益股東應佔溢利

權益股東應佔溢利由港幣3,550萬元增至港幣4,160萬元，增幅達17%，主要歸因於有效的成本控制舉措。

分部業績

年內，香港餐廳分部溢利增加26.5%至港幣8,160萬元(二零二五年：港幣6,450萬元)。中國內地餐廳分部虧損減少26.2%至港幣1,660萬元(二零二五年：港幣2,250萬元)。其他分部溢利增加7.3%至港幣1,030萬元(二零二五年：港幣960萬元)。

每股基本盈利

本集團截至二零二六年三月三十一日止年度的每股基本盈利增加17%至32.08港仙(二零二五年：27.43港仙)。

財務回顧

流動資金及財務資源

於二零二六年三月三十一日，本集團之總資產為港幣21.716億元(二零二五年：港幣21.053億元)。本集團之流動負債淨額為港幣8,790萬元(二零二五年：港幣1.095億元)，此乃根據總流動負債港幣7.317億元(二零二五年：港幣7.032億元)減以總流動負債港幣8.196億元(二零二五年：港幣8.127億元)而計算。流動比率為0.9(二零二五年：0.9)，此乃根據總流動資產除以總流動負債而計算。權益總額為港幣6.687億元(二零二五年：港幣6.520億元)。

本集團以內部產生之流動現金、長期借款及銀行信貸為其業務提供營運所須資金。於二零二六年三月三十一日，本集團的銀行存款及現金和現金等價物為港幣5.753億元(二零二五年：港幣5.457億元)，因經營現金流改善而增加5.4%。大部分銀行存款及現金和現金等價物為港幣、美元及人民幣。

本集團為拓展中國內地業務借入銀行貸款港幣560萬元(二零二五年：港幣540萬元)。負債比率為0.8%，即銀行借款佔總股本的比例(二零二五年：0.8%)。尚未使用之銀行備用信貸額為港幣3.511億元(二零二五年：港幣2.061億元)。

折舊

本集團的物業、機器和設備的折舊費用增加港幣360萬元，由港幣1.034億元增加至港幣1.070億元，其增幅是由於年內新增店鋪及店鋪裝修工程增加，以及新購置電腦系統所致。

使用權資產的折舊費用，要求承租人的使用權資產於其租賃期按直線法計算攤銷，減少了港幣890萬元，由港幣4.195億元減少至港幣4.106億元，其跌幅是由於續租時的租約協商所致。

融資成本

年內，本集團錄得融資成本為港幣3,260萬元(二零二五年：港幣3,370萬元)。融資成本主要為租賃負債及銀行借款的利息費用。

盈利能力

平均股東權益回報率為6.3%(二零二五年：5.4%)，此乃根據本公司權益股東應佔溢利，除以年初及年末權益總額的平均值而計算。

資本支出

年內，資本支出約為港幣1.527億元(二零二五年：港幣1.577億元)。

財務風險管理

本集團之收入及支出主要為港幣和人民幣，匯率之變動對本集團財務狀況並無重大影響。

本集團所面對的外幣風險主要源自以本集團經營業務的相關功能貨幣以外的貨幣為單位的銀行存款及現金和現金等價物。引致這個風險的貨幣主要是美元及人民幣。由於港元與美元掛鈎，本集團預期美元兌港元的匯率不會出現任何重大變動。如果出現短期的失衡情況，本集團會在必要時按現貨匯率買賣外幣，以確保將淨風險額度維持在可接受的水準，且相關的外匯風險未被對沖。

本集團資產之抵押

於二零二六年三月三十一日，用作授予本集團部份附屬公司的銀行備用信貸抵押物業的賬面淨值為港幣50萬元(二零二五年：港幣60萬元)及並無銀行存款和現金被用作銀行貸款或銀行備用信貸的抵押。

承擔

於二零二六年三月三十一日，本集團未償付的資本承擔為港幣3,610萬元(二零二五年：港幣5,340萬元)。

或有負債

於二零二六年三月三十一日，本公司須就若干全資附屬公司獲得的銀行備用信貸額而向銀行作出擔保。

於報告年度末，本公司董事認為根據擔保安排本公司被索償的可能性不大。於報告年度末，本公司根據該擔保須負擔的最大債務為所有附屬公司已提取的備用信貸額港幣1.189億元(二零二五年：港幣1.159億元)，當中該擔保涵蓋有關備用信貸額。

僱員資料

於二零二六年三月三十一日，本集團僱員總人數約為5,500人(二零二五年：5,500人)。本年度員工成本大約為港幣10.927億元(二零二五年：港幣10.962億元)。僱員薪酬乃根據工作性質、資歷及經驗而釐定。薪金及工資一般按表現及其他因素而每年檢討。

本集團會繼續根據本集團及個別僱員之表現，對合資格之僱員提供具競爭力之薪酬福利、購股權及花紅。並且，本集團會維持對提升所有員工質素、能力及技能之培訓及發展計劃(如在職培訓、內部研討會和培訓資助)作出承諾。

股息

董事會建議派發截至二零二六年三月三十一日止年度之末期股息每股25.0港仙(二零二五年：17.0港仙)。加上年度內已派付之中期股息每股5.0港仙(二零二五年：5.0港仙)，本集團派發截至二零二六年三月三十一日止年度的全年股息為每股30.0港仙(二零二五年：22.0港仙)，總分派佔本集團年度溢利約94%。建議派發的末期股息將於二零二六年十月六日(星期二)或之前派付予於二零二六年九月十五日(星期二)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二六年九月一日(星期二)至二零二六年九月四日(星期五)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。股東為符合資格出席本公司應屆股東周年大會並於會上表決，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二六年八月三十一日(星期一)下午四時三十分前送達本公司之股份登記及過戶分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至一七一六室，以便辦理登記。釐定股東合符資格出席本公司應屆股東周年大會並於會上表決的記錄日期為二零二六年九月四日(星期五)。

本公司亦將於二零二六年九月十一日(星期五)至二零二六年九月十五日(星期二)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格獲派發末期股息所有過戶文件連同有關股票必須於二零二六年九月十日(星期四)下午四時三十分前送達本公司之股份登記及過戶分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至一七一六室，以便辦理登記。確定股東可享有建議末期股息之權利的記錄日期為二零二六年九月十五日(星期二)。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於截至二零二六年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

除根據本公司之章程細則，本公司的主席及董事總經理(行政總裁)毋須輪值退任有偏離外，本公司於截至二零二六年三月三十一日止年度內已遵守載於上市規則附錄C1的《企業管治守則》之適用守則條文。有關詳程將載於二零二五／二零二六年報中之企業管治報告內。

審核委員會

審核委員會由本公司的三位獨立非執行董事組成，及向董事會匯報。審核委員會已聯同管理層及本公司的外聘核數師審閱截至二零二六年三月三十一日止年度的全年業績，亦已與管理層討論本公司的內部監控及風險管理系統。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範疇

有關本集團截至二零二六年三月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註之初步業績公布所列數字，已獲得本集團之核數師德勤•關黃陳方會計師行同意該等數字乃經董事會於二零二六年六月三十日批准的本集團於本年度綜合財務報表所呈列的金額。德勤•關黃陳方會計師行就此執行的工作並不構成核證委聘，因此，德勤•關黃陳方會計師行亦不會就初步業績公布作出意見或保證結論。

遵守標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄C3的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)，作為本公司董事進行證券交易的守則。經本公司具體諮詢後，本公司全體董事確認，彼等於截至二零二六年三月三十一日止年度內均已遵守標準守則所規定的標準。

全年業績公布及年報的登載

本全年業績公布分別登載於本公司的網站(www.fairwoodholdings.com.hk)及聯交所的網站(www.hkexnews.hk)。載有上市規則規定的所有資料之本公司二零二五／二零二六年報將於適當時候寄予本公司股東，並於同一網站登載。

致謝

在主席轉任非執行董事後，這是我以董事會副主席身份領導大快活的首個年度。在此期間，我衷心感謝董事會給予的支持與建議，以及大快活全體員工於各項營運中展現的忠誠及努力。我對大快活團隊的素質深感自豪，深信其是推動本集團持續成功的重要基石。我們的合作夥伴及供應商一直與我們緊密合作，致力提供高效且優質的產品與服務；而股東的長期支持亦為我們的決策及前瞻性規劃提供信心及穩定基礎。

正如本人於上文反復強調，經優化的成本結構是一項重要成果，讓股東增添信心。憑藉精簡、流暢且高效的營運模式，本集團期待專注開拓創新方案，以擴大目標市場覆蓋率、拓展產品與服務，提升品牌聲譽，推動盈利增長，並在中國內地市場建立穩固地位。未來一年將是我們朝著這個方向邁出新步伐的重要機遇。

承董事會命
大快活集團有限公司
副主席
羅輝承

香港，二零二六年六月三十日

於本公布日期，本公司董事如下：

非執行董事：羅開揚先生(主席)；
執行董事：羅輝承先生(副主席)及李碧琦小姐(行政總裁)；及
獨立非執行董事：陳棨年先生、劉國權博士、尹錦滔博士及葉焯德先生。