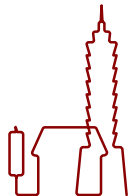


香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## Snack Empire Holdings Limited

### 快餐帝國控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1843)

#### 截至二零二六年三月三十一日止年度 之全年業績公告

##### 本年度財務摘要

- 收入約為32,957,000坡元(二零二四／二零二五年年度：29,568,000坡元)
- 毛利約為20,852,000坡元(二零二四／二零二五年年度：18,684,000坡元)
- 本公司權益持有人應佔年度虧損約為1,891,000坡元(二零二四／二零二五年年度：483,000坡元)
- 每股基本及攤薄虧損約為每股0.24坡仙(二零二四／二零二五年年度：每股0.06坡仙)

## 全年業績

董事會謹此宣佈本集團本年度綜合全年業績連同二零二四／二零二五年年度的比較資料。

### 綜合損益及其他全面收益表

	附註	截至三月三十一日止年度	
		二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
收入	4	32,957	29,568
銷售成本	7	<u>(12,105)</u>	<u>(10,884)</u>
<b>毛利</b>		<b>20,852</b>	18,684
其他收入	5	534	410
其他(虧損)／收益	6	(164)	33
銷售及分銷開支	7	(10,695)	(9,214)
行政開支	7	(11,606)	(10,084)
融資(成本)／收入 — 淨額		(312)	47
金融資產減值虧損		<u>(33)</u>	<u>—</u>
<b>除所得稅前虧損</b>		<b>(1,424)</b>	(124)
所得稅開支	8	<u>(467)</u>	<u>(359)</u>
<b>本公司權益持有人應佔年度虧損</b>		<b><u>(1,891)</u></b>	<b><u>(483)</u></b>
<b>其他全面收益</b>			
其後將重新分類至損益的項目			
換算海外業務產生的匯兌差額		<u>462</u>	<u>272</u>
		<u>462</u>	<u>272</u>
<b>本公司權益持有人應佔年度全面虧損總額</b>		<b><u>(1,429)</u></b>	<b><u>(211)</u></b>
<b>本公司權益持有人應佔虧損的每股虧損</b>			
基本及攤薄(坡仙)	9	<u>(0.24)</u>	<u>(0.06)</u>

## 綜合財務狀況表

	附註	於三月三十一日	
		二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	10	21,128	10,802
無形資產		79	114
		<u>21,207</u>	<u>10,916</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		1,687	1,516
貿易應收款項及其他應收款項以及預付款項	11	2,483	3,686
可退還稅項		107	159
現金及現金等價物	12	11,786	18,024
		<u>16,063</u>	<u>23,385</u>
<b>資產總值</b>		<u><u>37,270</u></u>	<u><u>34,301</u></u>
<b>權益及負債</b>			
<b>權益</b>			
股本		1,392	1,392
股份溢價		10,911	10,911
儲備		10,400	11,829
		<u>22,703</u>	<u>24,132</u>
<b>本公司權益持有人應佔權益</b>		<u><u>22,703</u></u>	<u><u>24,132</u></u>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
遞延收入		896	1,061
遞延稅項負債		20	19
租賃負債	13(b)	1,594	1,994
借款	14	4,206	1,190
		<u>6,716</u>	<u>4,264</u>

		於三月三十一日	
	附註	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及其他應付款項	15	2,866	2,910
借款	14	1,954	130
撥備		618	276
遞延收入		224	272
租賃負債	13(b)	2,189	2,283
即期所得稅負債		—	34
		<u>7,851</u>	<u>5,905</u>
<b>負債總額</b>		<u><b>14,567</b></u>	<u><b>10,169</b></u>
<b>權益及負債總額</b>		<u><b>37,270</b></u>	<u><b>34,301</b></u>

## 1 一般資料

### 1.1 一般資料

快餐帝國控股有限公司(「本公司」)根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第三冊,經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司並於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司之主要業務為投資控股。

附屬公司之主要業務於綜合財務報表附註1.2披露。

其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands及本集團主要營業地點位於10 Anson Road #34-05, International Plaza, Singapore 079903。

本公司直接控股公司及最終控股公司為翹邁有限公司,該公司於英屬處女群島註冊成立。

### 1.2 集團架構

本公司附屬公司於報告期末之詳情載於下文：

名稱	主要業務	營業/註冊 成立國家	註冊成立日期	已發行及 繳足股本	本集團 於三月三十一日 持有的實際權益		本集團於 本報告 日期持有的 實際權益 %
					二零二六年 %	二零二五年 %	
本公司直接持有 醒駿有限公司 <sup>4</sup>	投資控股	英屬處女群島	二零一七年十一月二十二日	1美元	100	100	100
本公司間接持有 The STSS Company Pte. Ltd. <sup>1&amp;2</sup>	零售小吃飲品及 特許經營	新加坡	二零零三年六月四日	1,200,000坡元	100	100	100
XXL Concepts Pte. Ltd.	零售小吃飲品	新加坡	二零零五年一月十一日	100,000坡元	100	100	100
Umami Concepts Pte. Ltd. <sup>1&amp;2</sup>	批發及零售小吃飲品	新加坡	二零零五年十月十八日	100,100坡元	100	100	100
STSS Resources Pte. Ltd. <sup>1&amp;2</sup>	批發小吃飲品	新加坡	二零零五年十二月一日	1坡元	100	100	100
The EPKR Company Pte. Ltd.	零售小吃飲品	新加坡	二零零五年十二月一日	300,000坡元	100	100	100
STSS Integrated Pte. Ltd. <sup>1&amp;2</sup>	批發小吃飲品	新加坡	二零零七年十一月七日	1坡元	100	100	100
Shihlin Taiwan Street Snacks (JP) Pte. Ltd. <sup>4</sup>	零售小吃飲品	新加坡	二零一一年十二月十五日	1坡元	100	100	100
STSS CK Pte. Ltd.	製造熟食製品及 批發小吃飲品	新加坡	二零一二年六月二十六日	1坡元	100	100	100
EPKR Concepts Pte. Ltd.	零售小吃飲品	新加坡	二零一三年四月一日	1坡元	100	100	100
Shihlin Taiwan Street Snacks (NP) Pte. Ltd. <sup>4</sup>	零售小吃飲品	新加坡	二零一五年六月二十二日	1坡元	100	100	100

名稱	主要業務	營業/註冊 成立國家	註冊成立日期	已發行及 繳足股本	本集團 於三月三十一日 持有的實際權益		本集團於 本報告 日期持有的 實際權益
					二零二六年	二零二五年	%
STSS Resources Sdn. Bhd. <sup>3</sup>	批發小吃飲品	馬來西亞	二零一二年七月十三日	1,000,000馬幣	100	100	100
STSS IP Pte. Ltd. <sup>1,2</sup>	知識產權許可	新加坡	二零一八年二月二十五日	1坡元	100	100	100
STSS Concepts Sdn. Bhd. <sup>3</sup>	零售小吃飲品	馬來西亞	二零零八年六月二十日	1,000,000馬幣	100	100	100
EPKR Concepts Sdn. Bhd. <sup>3</sup>	零售小吃飲品	馬來西亞	二零二三年九月二十五日	300,000馬幣	100	100	100
EPKR Resources Sdn. Bhd. <sup>3,5</sup>	批發小吃飲品	馬來西亞	二零二四年七月十五日	1馬幣	100	100	100

1 由新加坡Forvis Mazars LLP審核。

2 截至二零二六年三月三十一日止財政年度之法定財務報表已由新加坡Forvis Mazars LLP審核。

3 截至二零二六年三月三十一日止財政年度的法定財務報表已由馬來西亞OKL & Partners PLT審核。截至本公告日期，該等公司截至二零二六年三月三十一日止年度的經審核財務報表仍未刊發。

4 並無就該實體編製經審核財務報表，此乃由於根據其註冊成立地點的法定要求毋須發出經審核財務報表。

5 於二零二四年七月十五日，本集團透過其附屬公司EPKR Concepts Sdn Bhd註冊成立一間全資附屬公司EPKR Resources Sdn Bhd，繳足股本為1馬幣。EPKR Resources Sdn Bhd的主要業務為批發小吃飲品。

## 2 重大會計政策概要

### 2.1 編製基準

本集團的綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際財務報告準則會計標準（此乃由國際會計準則理事會頒佈的所有適用個別國際財務報告準則會計標準、國際會計準則及國際財務報告詮釋委員會詮釋的統稱）及第622章香港公司條例的披露規定編製。綜合財務報表亦遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）之適用披露規定。綜合財務報表乃根據歷史成本慣例編製。

綜合財務報表乃遵照國際財務報告準則會計標準的規定編製，需要使用若干關鍵會計估計。其亦要求管理層於應用本集團的會計政策的過程中行使判斷。下文載列編製該等綜合財務報表時採用的主要會計政策。除非另有說明，該等政策已於呈報的所有財政年度貫徹應用。

各集團實體之個別財務報表均以該實體營運所在之主要經濟環境之貨幣(其功能貨幣)計量及呈列。本集團之綜合財務報表及本公司之財務狀況表以新加坡元(「坡元」)呈列，坡元亦為本公司之功能貨幣。除非另有說明，所有呈列的價值均調整至最接近千位(「千坡元」)。綜合財務報表已於二零二六年六月三十日獲董事會批准刊發。

### 2.1.1 已採納的新訂準則

於本年度，本集團已採納於本財政年度強制應用的以下新訂或經修訂國際財務報告準則會計準則及國際財務報告詮釋委員會詮釋。根據國際財務報告準則會計準則及國際財務報告詮釋委員會詮釋的過渡規定，已按規定對本集團的會計政策作出變更。

<b>國際財務報告準則</b>	<b>標題</b>
-----------------	-----------

國際會計準則第21號的修訂	缺乏可交換性
---------------	--------

採納該等新訂或經修訂國際財務報告準則會計標準及國際財務報告詮釋委員會詮釋不會導致本集團的會計政策出現重大變動，對本財政年度或過往財政年度的報告金額並無重大影響。

### 2.1.2 尚未生效的新訂準則、詮釋及準則修訂

以下為已頒佈但尚未生效之新訂準則、詮釋及準則修訂。

國際財務報告準則	標題	於下列日期或之後開始的年度期間生效
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂	金融工具分類及計量之修訂	二零二六年一月一日
多項修訂	國際財務報告準則會計準則之年度改進 — 第11冊	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂	涉及依賴自然能源生產電力的合約	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第18號	財務報表之呈列及披露	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司：披露	二零二七年一月一日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或投入	待確定生效日期

由於該等新訂／經修訂準則，亦會對多項準則作出相應修訂。

本集團無意提早採納任何上述新訂／經修訂準則、詮釋及現有準則修訂。管理層預期，採納上述經修訂／新訂準則（國際財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露（「國際財務報告準則第18號」）除外）在首次採納期間不會對本集團的財務報表構成重大影響。

國際財務報告準則第18號於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，該準則將取代國際會計準則第1號財務報表之呈列，並就財務報表之呈列及披露引入新要求。國際財務報告準則第18號強制規定損益表需採用新架構，亦要求披露經管理層定義的新增業績指標、收入及支出的小計，並納入基於已識別的主要財務報表及附註「職能」而對財務資料進行匯總及拆分的新要求。由於國際財務報告準則第18號的相關規定，所有主體均須以經營溢利小計（而非損益）作為間接法下經營現金流的呈列起點。股息及利息產生的現金流在經營、投資及融資現金流中的分類亦已固定。

國際財務報告準則第18號將追溯應用。本集團仍在評估其對主要財務報表及財務報表附註的相應影響。

### 3. 分部資料

本公司執行董事（為主要營運決策者）監察其經營分部的經營業績，以就資源分配及表現評估作出決策。本公司執行董事考慮將所有業務納入單一經營分部。就資源分配及表現評估向本公司執行董事匯報的資料集中於本集團進行資源整合時本集團的整體經營業績。

本集團主要透過連鎖台式專賣店及堂食店以及Eat Pizza品牌的韓式專賣店從事提供餐飲服務。以下為按地域劃分的收入及非流動資產的分析。收入按客戶所在位置劃分至不同國家。

#### 收入

	銷售商品											
	專賣店銷售		特許經營商/持牌經營商		特許經營費		廣告及宣傳費版		版權費		總額	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
地區市場												
新加坡	13,833	12,486	413	185	30	12	30	25	63	61	14,369	12,769
馬來西亞	8,916	8,085	4,627	4,210	194	186	234	245	339	356	14,310	13,082
印尼	—	—	2,896	2,500	108	87	—	—	451	393	3,455	2,980
美國	—	—	539	560	19	41	—	—	122	110	680	711
菲律賓	—	—	39	—	27	—	—	—	—	—	66	—
其他	—	—	—	—	74	24	—	—	3	2	77	26
總額	<u>22,749</u>	<u>20,571</u>	<u>8,514</u>	<u>7,455</u>	<u>452</u>	<u>350</u>	<u>264</u>	<u>270</u>	<u>978</u>	<u>922</u>	<u>32,957</u>	<u>29,568</u>



(b) 遞延收入：

(i) 就遞延收入確認的收入：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
包含在年初的遞延收入結餘並於本年度確認的收入	<u>301</u>	<u>299</u>

(ii) 未達成履約責任：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
於三月三十一日分配至部分或全部未達成的合約的交易 價格總金額	<u>1,120</u>	<u>1,333</u>

管理層預期，於截至二零二六年三月三十一日分配至未達成履約責任的20% (二零二五年：21%) 交易價格於下一報告期間確認為收入。就截至二零二六年三月三十一日的各項未達成履約責任而言，餘下的80% (二零二五年：79%) 預期分別於二零二八年、二零二九年、二零三零年、二零三一年、二零三二年、二零三三年、二零三四年、二零三五年、二零三六年、二零三七年及二零三八年三月三十一日前確認。

(c) 合約結餘

	於三月三十一日		於四月一日
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元	二零二四年 千坡元
貿易應收款項 (附註11)	530	798	299
遞延收入	<u>1,120</u>	<u>1,333</u>	<u>973</u>

5. 其他收入

	截至三月三十一日止年度	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
政府補助 <sup>1</sup>	165	101
租賃收入	41	—
其他服務收入	241	194
其他	<u>87</u>	<u>115</u>
	<u>534</u>	<u>410</u>

<sup>1</sup> 政府補助主要包括累進加薪補貼計劃。

## 6. 其他(虧損)/收益

	截至三月三十一日止年度	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
外幣匯兌差額，淨額	(164)	32
出售廠房及設備收益	—	1
	<u>(164)</u>	<u>33</u>

## 7. 按性質劃分的開支

	截至三月三十一日止年度	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
存貨成本	12,105	10,884
僱員福利成本	10,070	8,401
租金開支(附註13c)	1,040	1,034
廣告、宣傳及營銷開支	1,051	916
物流及運輸開支	876	656
董事薪酬	2,539	2,645
水電開支	560	487
專業費用	445	577
維護費用	537	506
差旅開支	141	164
特許經營費	35	35
折舊(附註10)	3,835	2,983
印刷開支	98	88
保險開支	59	50
支付予核數師的審計費用：		
— 本集團核數師：	160	172
— 其他核數師：	48	45
其他	807	539
	<u>34,406</u>	<u>30,182</u>

銷售成本、行政、銷售及分銷開支總額

## 8. 所得稅開支

於本財政年度，稅項乃就估計應課稅溢利按適用稅率計提撥備。

於綜合損益表中扣除的所得稅開支金額指：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
<b>即期稅項開支</b>		
本財政年度	347	516
過往財政年度撥備不足／(超額撥備)	119	(159)
	<u>466</u>	<u>357</u>
<b>遞延稅項開支</b>		
暫時性差額之產生及撥回	1	2
	<u>467</u>	<u>359</u>

稅項乃按本集團經營所在國家的適用稅率作出撥備。本集團毋須繳納開曼群島及英屬處女群島的任何稅項。新加坡企業所得稅乃按本財政年度估計溢利的17%(二零二五年：17%)作出撥備。本集團馬來西亞實體於本財政年度的適用所得稅率為24%(二零二五年：24%)。

本集團除所得稅前虧損的稅項與使用新加坡稅率將產生之理論金額的差額如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
除稅前虧損	<u>(1,424)</u>	<u>(124)</u>
按稅率17%計算的稅項	(242)	(21)
下列各項的稅務影響：		
— 不同司法權區的不同稅率	67	146
— 毋需繳稅收入	—	—
— 未確認遞延稅項資產	398	318
— 動用過往年度未確認遞延稅項資產	(37)	(57)
— 不可扣稅開支	218	186
— 稅務減免	(56)	(54)
— 過往年度稅項撥備不足／(超額撥備)	119	(159)
所得稅開支	<u>467</u>	<u>359</u>

(a) 下列可扣減暫時性差額並未確認：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二六年	二零二五年
	千坡元	千坡元
稅務虧損	<u>2,341</u>	<u>1,871</u>

稅務虧損須經稅務機構同意，並遵守本公司及若干附屬公司所在國家的稅務法規。由於本集團能否利用稅務虧損抵銷未來應課稅溢利存在不確定性，因此未就該等稅務虧損確認遞延稅項資產。未動用稅務虧損並無到期日。

## 9. 每股虧損

每股基本虧損按本公司權益持有人應佔虧損除以本年度已發行普通股加權平均數計算。

	截至三月三十一日止年度	
	二零二六年	二零二五年
本公司權益持有人應佔淨虧損(千坡元)	(1,891)	(483)
就每股基本盈利的發行在外普通股加權平均數(千股)	<u>800,000</u>	<u>800,000</u>
每股基本虧損(每股坡仙)	<u>(0.24)</u>	<u>(0.06)</u>

由於在截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度並無已發行具潛在攤薄作用的普通股，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 10. 物業、廠房及設備

	租賃 零售空間 千坡元	持有作 自用物業 千坡元	翻新工程 千坡元	傢俱及配套 千坡元	辦公室設備 千坡元	廚房設備 千坡元	電腦 千坡元	總額 千坡元
成本								
於二零二四年四月一日	6,091	3,623	1,676	35	245	259	399	12,328
添置	3,177	1,099	739	15	38	515	205	5,788
撤銷	(1,743)	—	(4)	—	—	(30)	(6)	(1,783)
貨幣換算差額	—	—	48	1	5	(3)	5	56
於二零二五年三月三十一日	<u>7,525</u>	<u>4,722</u>	<u>2,459</u>	<u>51</u>	<u>288</u>	<u>741</u>	<u>603</u>	<u>16,389</u>
累計折舊								
於二零二四年四月一日	(2,498)	(363)	(967)	(27)	(185)	(95)	(193)	(4,328)
年內折舊	(2,384)	(134)	(309)	(5)	(10)	(86)	(55)	(2,983)
撤銷	1,743	—	2	—	—	13	3	1,761
貨幣換算差額	3	—	(30)	(1)	(4)	(2)	(3)	(37)
於二零二五年三月三十一日	<u>(3,136)</u>	<u>(497)</u>	<u>(1,304)</u>	<u>(33)</u>	<u>(199)</u>	<u>(170)</u>	<u>(248)</u>	<u>(5,587)</u>
賬面淨值								
於二零二五年三月三十一日	<u>4,389</u>	<u>4,225</u>	<u>1,155</u>	<u>18</u>	<u>89</u>	<u>571</u>	<u>355</u>	<u>10,802</u>
成本								
於二零二五年四月一日	7,525	4,722	2,459	51	288	741	603	16,389
添置	2,267	10,806	1,023	11	107	91	34	14,339
政府補助 <sup>1</sup>	—	—	—	—	(119)	(23)	—	(142)
租賃修訂	(51)	—	—	—	—	—	—	(51)
撤銷	(75)	—	—	—	—	—	—	(75)
貨幣換算差額	—	—	12	(2)	(1)	(19)	(98)	(108)
於二零二六年三月三十一日	<u>9,666</u>	<u>15,528</u>	<u>3,494</u>	<u>60</u>	<u>275</u>	<u>790</u>	<u>539</u>	<u>30,352</u>
累計折舊								
於二零二五年四月一日	(3,136)	(497)	(1,304)	(33)	(199)	(170)	(248)	(5,587)
年內折舊	(2,775)	(379)	(471)	(6)	(7)	(125)	(72)	(3,835)
租賃修訂	37	—	—	—	—	—	—	37
撤銷	75	—	—	—	—	—	—	75
貨幣換算差額	—	—	12	(2)	2	(2)	76	86
於二零二六年三月三十一日	<u>(5,799)</u>	<u>(876)</u>	<u>(1,763)</u>	<u>(41)</u>	<u>(204)</u>	<u>(297)</u>	<u>(244)</u>	<u>(9,224)</u>
賬面淨值								
於二零二六年三月三十一日	<u>3,867</u>	<u>14,652</u>	<u>1,731</u>	<u>19</u>	<u>71</u>	<u>493</u>	<u>295</u>	<u>21,128</u>

<sup>1</sup> 計入政府補助的現金補助分別為來自生產力提升計劃津貼(「生產力提升計劃津貼」)、企業發展補助金(「企業發展補助金」)及能源效率資助(「能源效率資助」)的35,000坡元(二零二五年：無)、89,000坡元(二零二五年：無)及18,000坡元(二零二五年：無)。

根據租賃安排收購的使用權資產與相同類別的自有資產共同呈列。該等租賃資產的詳情於附註13(a)披露。

於本財政年度末賬面值為6,160,000坡元(二零二五年：1,320,000坡元)的銀行借款以本集團賬面值約13,826,000坡元(二零二五年：2,914,000坡元)的持有作自用物業作抵押。

於本財政年度，本集團就其物業、廠房及設備識別出減值跡象，主要源於若干現金產生單位(「現金產生單位」)處於虧損狀況。因此，管理層進行減值評估以釐定相關物業、廠房及設備的可收回金額。可收回金額乃根據使用價值模型釐定。

本集團物業、廠房及設備減值評估所依據的主要假設為：

- 涵蓋五年期的現金流量預測；及
- 五年期以後的現金流量乃使用估計長期增長率推算，該增長率並未超過現金產生單位所在國家的長期平均增長率。

重要輸入數據載列於下表：

	二零二六年 %
平均收入增長率	7.00
終期增長率	2.00
貼現率	<u>10.26</u>

根據所進行的減值評估，相關物業、廠房及設備的可收回金額超過其賬面值。因此，於本財政年度並無確認減值虧損。

## 11. 貿易應收款項及其他應收款項以及預付款項

	於三月三十一日	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
貿易應收款項：		
— 第三方	<u>530</u>	<u>798</u>
外部訂約方的按金 <sup>1</sup>	1,391	2,137
預付款項	350	244
可退還貨物及服務稅項	—	90
其他應收款項	<u>212</u>	<u>417</u>
	<u>1,953</u>	<u>2,888</u>
貿易應收款項及其他應收款項以及預付款項總額(計入流動資產)	<u>2,483</u>	<u>3,686</u>

<sup>1</sup> 外部訂約方的按金主要包括存放於租賃物業業主的擔保按金。

## 貿易應收款項

	於三月三十一日	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
貿易應收款項	626	857
減：貿易應收款項減值撥備	(96)	(59)
	<u>530</u>	<u>798</u>

貿易應收款項的賬面值與其公平值相若。

貿易應收款項為免息。

所有貿易應收款項均面臨信貸風險。然而，由於所確認的金額乃來自多名特許經營商的多筆應收款項，因此本集團並無識別有關貿易應收款項的特定集中信貸風險。

本集團一般授予其客戶介乎0至7日(二零二五年：0至7日)的信貸期。貿易應收款項按發票日期呈列的賬齡分析如下：

	於三月三十一日	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
即期至30日	300	231
31至60日	64	336
61至90日	94	185
超過90日	72	46
	<u>530</u>	<u>798</u>

本集團貿易應收款項及其他應收款項以及預付款項的賬面值乃以下列貨幣計值：

	於三月三十一日	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
港元	35	39
坡元	1,629	2,244
馬幣	813	1,074
美元	6	329
	<u>2,483</u>	<u>3,686</u>

## 12. 現金及現金等價物

	於三月三十一日	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
銀行現金	11,761	17,999
手頭現金	25	25
	<u>11,786</u>	<u>18,024</u>

本集團的現金及現金等價物乃以下列貨幣計值：

	於三月三十一日	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
港元	1,434	1,683
坡元	4,090	10,413
馬幣	4,626	4,628
美元	1,636	1,300
	<u>11,786</u>	<u>18,024</u>

## 13. 本集團作為承租人

本集團租賃活動的性質

### 租賃零售空間

本集團就銷售食品及飲料給予零售客戶租賃零售空間。

### 確認豁免

本集團若干倉庫及辦公設備之租期為12個月或以內及／或屬低價值。就有關租賃而言，本集團選擇不確認使用權資產及租賃負債。

### (a) 賬面值

物業、廠房及設備分類的使用權資產

	於三月三十一日	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
租賃零售空間	<u>3,867</u>	<u>4,389</u>

(b) 租賃負債

	於三月三十一日	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
租賃負債 — 非即期	1,594	1,994
租賃負債 — 即期	2,189	2,283
	<u>3,783</u>	<u>4,277</u>

(c) 於損益確認的款項

	截至三月三十一日止年度	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
租賃開支 — 短期租賃	805	820
租賃開支 — 低價值租賃	1	1
租賃負債的利息開支	225	195
並不倚賴指數或利率的可變租賃付款	234	213

(d) 於本年度租賃的總現金流出為2,986,000坡元(二零二五年：2,591,000坡元)。

(e) 於本年度增添使用權資產為2,267,000坡元(二零二五年：3,177,000坡元)。

(f) 並無於租賃負債資本化的未來現金流出

i. 可變租賃付款

零售空間的租賃包含可變租賃付款，乃基於該等店舖於固定付款之上產生的銷售額百分比介乎0.5%至2.0%。本集團因各種原因磋商可變租賃付款，包括盡量降低新設立店舖的固定基本成本。此等可變租賃付款在產生時於損益確認，金額約為234,000坡元(二零二五年：213,000坡元)(附註13(c))。

ii. 延期選擇權

若干零售空間及設備的租賃包含延展期間，而由於本集團未能合理確定行使該等延期選擇權，故相關租賃付款並無計入租賃負債。本集團磋商延期選擇權以就管理本集團營運所使用的資產優化營運靈活性。大部分延期選擇權可由本集團而非出租人行使。

(g) 本年度之使用權資產折舊約為2,775,000坡元(二零二五年：2,384,000坡元)(附註10)。

## 14. 借款

	於三月三十一日	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
<i>流動 — 有抵押</i>		
銀行借款A	130	130
銀行借款B	390	—
循環信貸融資	1,434	—
	<u>1,954</u>	<u>130</u>
<i>非流動 — 有抵押</i>		
銀行借款A	1,061	1,190
銀行借款B	3,145	—
	<u>4,206</u>	<u>1,190</u>
有抵押借款總額	<u>6,160</u>	<u>1,320</u>

本集團的銀行借款主要由銀行借款A、B及循環信貸融資組成：

銀行借款A為有抵押並以坡元計值的銀行借款，以本集團的物業作抵押（見附註10）。銀行借款期限為7年，須於二零二七年八月償還。銀行借款的加權平均實際年利率為2.2%（二零二五年：4.4%）。

銀行借款B為有抵押並以坡元計值的銀行借款，以本集團的物業作抵押（見附註10）。銀行借款期限為10年，須於二零三五年三月償還。銀行借款的加權平均實際年利率為2.3%（二零二五年：零）。

循環信貸融資按月滾動，並以本集團的物業作抵押（見附註10）。於報告日期，該融資的加權平均實際年利率為1.7%（二零二五年：零）。

於二零二六年三月三十一日，本集團銀行融資以本集團賬面值約13.8百萬坡元（二零二五年三月三十一日：2.9百萬坡元）的持有作自用的物業作抵押。

於二零二六年三月三十一日，非流動借款的公平值約為3,613,517坡元（二零二五年：1,151,747坡元），乃按相等工具於報告期末的市場借款利率折現的現金流量計算。

本集團的銀行借款須於以下日期償還：

	於三月三十一日	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
一年內	1,954	130
一年至兩年	1,841	1,190
兩年至五年	1,170	—
五年以上	1,195	—
	<u>6,160</u>	<u>1,320</u>

於二零二六年三月三十一日，本集團可供動用銀行融資總額約為6,160,000坡元（二零二五年：1,320,000坡元），其中6,160,000坡元（二零二五年：1,320,000坡元）已動用。

#### 15. 貿易應付款項及其他應付款項

	於三月三十一日	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
貿易應付款項		
— 第三方	<u>860</u>	<u>661</u>
貿易應付款項總額	860	661
其他應付款項及應計費用		
— 貨物及服務應付稅項	115	79
— 應計費用	1,168	1,289
— 已收按金	241	263
— 其他	<u>482</u>	<u>618</u>
其他應付款項及應計費用總額	<u>2,006</u>	<u>2,249</u>
計入流動負債的貿易應付款項及其他應付款項總額	<u>2,866</u>	<u>2,910</u>

其他應付款項為非貿易、無抵押、免息及須按要求償還。

本集團貿易應付款項及其他應付款項的賬面值乃以下列貨幣計值：

	於三月三十一日	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
坡元	1,796	1,772
馬幣	1,045	1,134
港元	25	4
	<u>2,866</u>	<u>2,910</u>

貿易應付款項按發票日期呈列的賬齡分析如下：

	於三月三十一日	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
0至30日	724	648
31至60日	84	—
超過60日	52	13
	<u>860</u>	<u>661</u>

## 致股東的話

各位股東：

本人謹代表董事會，欣然宣佈本集團於本年度的年度業績。

## 年度回顧

於本年度，本集團於新加坡及馬來西亞旗下士林及Eat Pizza自營專賣店及堂食店數量維持穩定。該等自營專賣店及堂食店的持續貢獻，為本集團的收入增長提供支持。

本年度整體收入增加11%。儘管收入錄得增長，本集團錄得約1.9百萬坡元的淨虧損而二零二四／二零二五年度則錄得約0.5百萬坡元的淨虧損。主要由於：

- 中央廚房尚未從計劃中的餐飲業務中產生收入；
- 若干專賣店表現欠佳導致Eat Pizza品牌產生虧損；及

- 人力成本上升，部分原因為新加坡實施漸進式薪金模式及馬來西亞實施最低工資政策所致。

為紓緩人力成本上升的影響，本集團已於其專賣店及堂食店設置自助點餐機，並計劃於短期內引入二維碼點餐，以提升營運效率及優化人力資源運用。

於本年度，本集團已進行品牌重塑計劃，以煥新士林品牌的形象，並增強對年輕一代消費者的吸引力。該計劃預期將於未來兩年內逐步推展至本集團旗下的自營專賣店及堂食店。在本集團中央廚房的產能支援下，品牌重塑使本集團得以推出全新餐單及更豐富的產品種類，以更好地迎合消費者不斷轉變的偏好。該等措施已對本集團自營專賣店及堂食店的表現帶來正面貢獻，並預期將為未來增長提供支持。

此外，本集團於馬來西亞實施ERP系統的工作持續取得進展。ERP系統完成後，預期將提升營運效率、加強內部監控，並提高本集團整體營運的透明度。本集團預計將於1.5至2年內完成實施。

## 展望

本年度，餐飲（「餐飲」）及小食攤位行業出現大量結業情況，反映業界參與者正面對嚴峻的經營環境。本集團預期餐飲行業的市況於短期內仍將充滿挑戰，並將繼續實施各項措施，以提升營運效率、強化其價值定位，並確保其專賣店及堂食店在市場中保持競爭力。

本集團亦將繼續聚焦於創新、成本管理及客戶體驗等舉措，以適應消費者偏好的轉變，並應對經營環境中的種種不確定因素。展望未來，本集團將繼續透過充分利用中央廚房探索發展其餐飲業務之機遇，同時透過檢視其專賣店組合及提升營運效率，進一步優化Eat Pizza品牌的表現。

## 致謝

最後，本人謹代表董事會藉此機會，對快餐帝國控股有限公司管理團隊及全體員工於過去一年的貢獻、盡責及辛勤工作致以衷心感謝，同時亦感謝我們的股東、客戶及業務夥

伴一直以來的信任、寶貴的回饋與堅定不移的支持。彼等的信任及合作對本集團的發展及成功至關重要，我們期待在未來繼續得到彼等的支持。

**霍志權先生**

主席兼獨立非執行董事

新加坡，二零二六年六月三十日

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

於本年度，本集團於新加坡、馬來西亞、印尼及美國維持由279間士林專賣店及堂食店組成的網絡。此外，本集團於菲律賓委任一名新的總特許經營商，該總特許經營商將於年後開始營運。

進軍菲律賓市場是本集團區域增長策略的進一步舉措，預期將加強士林品牌於東南亞的市場地位。

於二零二六年三月三十一日，本集團以Eat Pizza品牌於新加坡經營六間自營專賣店及兩間特許專賣店，並於馬來西亞經營兩間自營專賣店及一間特許專賣店。

## 財務回顧

### 收入

本集團的收入主要來自(i)專賣店及堂食店的銷售額；(ii)向特許經營商／持牌經營商銷售食材；(iii)特許經營費；(iv)版權費收入；及(v)廣告及宣傳費。下表載列截至二零二六年及二零二五年三月三十一日止年度本集團按性質劃分的收入明細。

	截至三月三十一日止年度	
	二零二六年 千坡元	二零二五年 千坡元
銷售貨品		
— 專賣店及堂食店銷售	22,749	20,571
— 特許經營商／持牌經營商	8,514	7,455
版權費	978	922
特許經營費	452	350
廣告及宣傳費	264	270
	<u>32,957</u>	<u>29,568</u>

本集團的收入由二零二四／二零二五年年度約29.6百萬坡元增加約3.4百萬坡元或約11%至本年度的約33.0百萬坡元。收入增加乃由於下列各項：

- (i) 士林自營專賣店及堂食店收入增加約2百萬坡元，其中新加坡分部佔約1.4百萬坡元，而馬來西亞分部佔約0.6百萬坡元。

該增加乃由於新加坡於二零二四／二零二五年年度開業的專賣店產生全年收入。部分現有專賣店及堂食店的收入亦錄得增加。

- (ii) Eat Pizza自營專賣店及堂食店收入增加約0.1百萬坡元，其中新加坡分部錄得負收入增長約0.1百萬坡元，而馬來西亞分部錄得增長約0.2百萬坡元。

馬來西亞分部收入的增長乃由於二零二四／二零二五年開設的專賣店及堂食店於年內貢獻全年收入所致。

新加坡分部收入減少主要由於其中一間專賣店的表現欠佳。

- (iii) 士林網絡中的特許經營專賣店數量由二零二五年三月三十一日的219間增至二零二六年三月三十一日的233間，並增加一家Eat Pizza特許經營商，因此，銷售貨品的收入及來自特許經營商／持牌經營商的版權費收入增加。

## 銷售成本

銷售成本與本集團就零售業務於新加坡及馬來西亞自營專賣店及自營堂食店耗用的食材、飲料及包裝成本，以及向新加坡、馬來西亞、印尼、美國及埃及的特許經營商及持牌經營商銷售的食材、飲料及包裝成本有關。

於本年度，銷售成本增加與收入增加相符，毛利率相對穩定，維持於約63%。

## 毛利

本集團於本年度的毛利(相等於收入減去銷售成本)約為20.9百萬坡元，較二零二四／二零二五年年度約18.7百萬坡元增加約11.8%，與收入增加大致相符。

## 人力資源及薪酬政策

於二零二六年三月三十一日，本集團聘用231名僱員。本集團的員工成本由二零二四／二零二五年年度約11.0百萬坡元增加約1.6百萬坡元至本年度約12.6百萬坡元。由於本集團於新加坡及馬來西亞均持續面臨人力短缺，本集團於本年度按照僱員表現及行業水平為專賣店僱員加薪及提供若干激勵措施，以吸引及挽留人才。自營專賣店及堂食店數量的增加，以及於二零二四／二零二五年年度開設的專賣店及堂食店的全年營運，亦導致人力成本增加。本集團亦已增加辦公室員工人數以備新品牌及中央廚房所帶來的業務擴展。

薪酬待遇一般參考市場標準、個人資歷、相關經驗及表現釐定。本集團定期審閱僱員薪酬及表現，並根據市場標準及彼等於本年度的表現調升員工底薪。

此外，本公司已採納購股權計劃，作為合資格人士對本集團的貢獻或潛在貢獻的獎勵或回報。自上市日期以來，概無根據購股權計劃授出任何購股權。

## 銷售和分銷開支

本集團的銷售和分銷開支由二零二四／二零二五年年度的約9.2百萬坡元增加約1.5百萬坡元或約16%至本年度的約10.7百萬坡元。這主要是由於在二零二四／二零二五年年度新開設的專賣店全年營運，導致人力成本以及廠房及設備及使用權資產折舊以及與品牌重塑有關的顧問服務增加所致。

## 行政開支

行政開支由二零二四／二零二五年年度約10.1百萬坡元增加約1.5百萬坡元或約15%至本年度約11.6百萬坡元。

該增加乃由於(i)辦公室擴展(包括與美國擴張相關的工資成本)及現有員工年度加薪所導致的整體工資成本增加；(ii)新辦公室單位相關的折舊、物業稅及物業管理費增加；(iii)呆賬撥備；(iv)與美國擴張相關的費用；及(v)修訂公司章程所產生的費用。

## 融資(成本)／收入 — 淨額

利息開支增加約0.12百萬坡元，原因為：(i)為購買新加坡新辦事處及馬來西亞的倉庫的額外銀行借款；及(ii)開設新專賣店。

利息收入減少約0.24百萬坡元，原因為：(i)本集團以內部產生的現金流為購買新加坡新辦事處及馬來西亞的倉庫提供部分資金及(ii)年內利率下降。

## 流動資金、財務資源及資本架構

本集團以內部產生的現金流及上市所得款項為業務提供資金。本公司的資本架構自上市日期以來概無變動。本集團的資本架構包括已發行股本及儲備。

於二零二六年三月三十一日，本集團的現金及現金等價物約11.8百萬坡元，較二零二五年三月三十一日約18.0百萬坡元減少約6.2百萬坡元。本集團的大部分銀行存款及現金以馬幣、港元及坡元計值。於二零二六年三月三十一日，本集團的流動資產總值約為16.1

百萬坡元(二零二五年三月三十一日：約23.4百萬坡元)及流動負債總額約為7.9百萬坡元(二零二五年三月三十一日：約5.9百萬坡元)，而流動比率(按流動資產總值除以流動負債總額計算)約2.0倍(二零二五年三月三十一日：約4.0倍)。

於二零二六年三月三十一日，本集團錄得計息銀行借款約6.2百萬坡元(二零二五年三月三十一日：1.3百萬坡元)。計息銀行借款為有抵押及以坡元計值，年利率介乎1.7%至2.3%(二零二五年三月三十一日：每年4.4%)。於本年度，並無使用任何財務工具作對沖用途。本集團的銀行借款詳情載於綜合財務報表附註14。

於二零二六年三月三十一日，本集團的資產負債比率(按計息銀行借款及租賃負債之總和除以本公司擁有人應佔權益計算)約為44%(二零二五年三月三十一日：約23%)。

### **重大收購及出售**

於二零二五年七月，STSS Concepts Sdn. Bhd. (本公司間接全資附屬公司)完成購買位於馬來西亞吉隆坡的物業，代價總額為9,000,000馬幣(相當於2,722,500坡元)。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二四年十月二十一日及二零二五年三月十二日的公告。

於二零二五年四月十五日，STSS Integrated Pte. Ltd. (本公司間接全資附屬公司)完成收購位於新加坡的物業，代價為7,785,500坡元，另加商品及服務稅700,695坡元。有關詳情，請參閱本公司日期為二零二五年一月二十日、二零二五年二月七日、二零二五年三月十一日、二零二五年三月十二日及二零二五年三月十七日的公告以及日期為二零二五年三月二十八日的通函。

除上述者外，本集團於本年度及二零二四／二零二五年度並無附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

## 股份發售所得款項用途

本公司根據股份發售以每股股份0.65港元發行200,000,000股股份。股份發售所得款項淨額約為13.0百萬坡元或相等於74.8百萬港元(扣除包銷費用及相關上市開支後)。經考慮因COVID-19疫情所帶來之影響，董事會決議改變載列於本公司日期為二零二零年十一月二十七日及二零二三年三月六日之公告中之未動用所得款項淨額之用途(統稱「**所得款項用途變更公告**」)。關於變更所得款項淨額用途詳情，請參閱所得款項用途變更公告。截至二零二六年三月三十一日，上市所得款項淨額用途如下：

所得款項淨額用途	經修訂 所得款項 淨額百分比	經修訂 所得款項 淨額分配 (千坡元)	於二零二五年 四月一日 之已動用金額 (千坡元)	於本年度動 用之金額 (千坡元)	於二零二六 年三月三十 一日之餘額 (千坡元)	全數動用 經修訂所得 款項淨額的 預期時間表
於新加坡增設自營專賣店	9.8%	1,280	(1,280)	—	—	—
於西馬增設自營專賣店	9.4%	1,228	(995)	(92)	141	二零二七年三月 (附註)
擴展旗下非自營專賣店及堂食店網絡	5.5%	720	(318)	(144)	258	二零二八年三月 (附註)
翻新旗下自營專賣店及堂食店	5.8%	752	(338)	(414)	—	—
加強人手	8.2%	1,060	(1,060)	—	—	—
營銷及促銷活動	5.4%	700	(700)	—	—	—
升級資訊科技基礎設施、數據管理及 特許經營管理系統	8.2%	1,060	(435)	(59)	566	二零二七年三月
一般營運資金	47.7%	6,200	(6,200)	—	—	—
	<u>100.0%</u>	<u>13,000</u>	<u>(11,326)</u>	<u>(709)</u>	<u>965</u>	

附註：本集團計劃於來年在西馬增設一間自營專賣店。因此，本集團將用於西馬自營專賣店擴展的所得款項淨額使用期限延長一年至二零二七年三月。

本集團將繼續致力於擴大品牌影響力，並持續積極參與展會以物色海外總特許經營商。因此，本集團將用於擴展非自營專賣店及堂食店網絡的所得款項淨額使用期限延長兩年至二零二八年三月。

## **外幣風險**

本集團若干以本集團各實體功能貨幣以外的貨幣計值的收入、開支、貨幣資產(主要為現金及現金等價物以及貿易應收款項及其他應收款項)面臨外幣風險。本集團以美元及港元持有若干現金。亦有以美元及港元計值的貨幣資產及負債，其將面臨外幣風險。目前，本集團並無使用衍生財務工具以對沖其外幣風險。本集團將繼續密切監察外幣變動風險，並將於需要時採取措施確保外幣風險可控。

## **或然負債**

於二零二五年及二零二六年三月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

## **本集團資產抵押**

於二零二六年三月三十一日，除以本集團賬面值約13.8百萬坡元(二零二五年三月三十一日：2.9百萬坡元)的持有作自用物業作抵押的有抵押銀行借款約6.2百萬坡元(二零二五年三月三十一日：1.3百萬坡元)外，本集團並無任何其他銀行抵押。

## **培訓及持續發展**

於本年度，本集團向有關僱員提供全面培訓課程及發展計劃，當中涉及營運及職業安全以及客戶服務，務求提升前線員工的服務質素。本公司的律師不時向身為董事的高級管理層提供有關董事於法定及監管規定下的職務及責任的最新資料，以及上市規則修訂的最新情況。

## **本集團持有之重大投資**

於二零二五年及二零二六年三月三十一日，本集團並無任何重大投資。

## **重大投資或資本資產之未來計劃**

除股份發售所得款項之用途外，於二零二五年及二零二六年三月三十一日，本集團並無任何重大投資及資本資產之計劃。

## 環境、社會及管治績效

本集團持續審閱其環境、社會及管治的舉措、企業管治及風險管理慣例，以為所有主要持份者創造及帶來可持續價值。本集團不斷發掘更有效的機遇，減少資源消耗，以減輕對環境造成的影響。

有關本集團於本年度的環境、社會及管治績效的更多資料，請參閱二零二五／二零二六年年報內「環境、社會及管治報告」（「**環境、社會及管治報告**」）一節。

## 展望

展望未來，本集團將繼續致力於(i)透過數字化及自動化推動卓越營運；(ii)在策略性位置擴展專賣店網絡；(iii)提升菜單選擇以滿足不斷變化的消費者需求；以及(iv)探索新的收入機會，為股東締造長期價值。

## 企業管治常規

本公司致力達致及維持高水平企業管治，妥善保障及維護其股東的權益，並竭力確定及制定良好企業管治常規。本公司已採納及遵守企管守則的原則。本公司的企業管治原則強調有效率的董事會須具備高度誠信、適當內部監控以及高度透明及問責，此舉不僅為股東創造最大企業價值，亦長遠保障本集團的整體可持續發展。

於本年度，本公司一直遵守企管守則「第二部分 — 良好企業管治的原則、守則條文及建議最佳常規」一節所載之全部強制性披露規定及全部條文。

董事會定期檢討及持續遵循本公司的企業管治政策，確保遵守企管守則。

## 董事的證券交易

本公司已採納標準守則作為其本身規管董事進行股份證券交易的行為守則。

於本公司向全體董事作出具體查詢後，於本年度，全體董事確認彼等已遵守標準守則。

## 股息

於本年度內，董事會未宣佈派發任何股息。董事會決議不建議派發本年度的任何末期股息。(二零二四年／二零二五年度：無)

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

於本年度內，本公司或其附屬公司概無購買、贖回或出售任何本公司上市證券(包括出售庫存股份(如有))。

於二零二六年三月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

## 優先購買權

公司細則概無有關優先購買權的規定，惟開曼群島法律並無限制該等權利。

## 公眾持股量

按照本公司所得公開資料及據董事所知，於本全年業績公告日期，本公司已發行股份維持上市規則規定的足夠公眾持股量(即公眾持有最少25%的已發行股份)。

## 暫停辦理股東登記冊的股份過戶登記手續

本公司將於二零二六年八月二十八日(星期五)至二零二六年九月二日(星期三)(包括首尾兩天)暫停辦理股東登記冊的股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記事宜，以確定股東出席將於二零二六年九月二日(星期三)舉行的二零二六年股東週年大會並於會上投票的資格。為符合資格出席二零二六年股東週年大會及於會上投票，未登記股東須將所有已填妥的股份過戶表格連同有關股票，最遲於二零二六年八月二十七日(星期四)下午四時三十分前，交回本公司的香港股份過戶登記分處寶德隆證券登記有限公司，以辦理登記手續。寶德隆證券登記有限公司的地址為香港北角電氣道148號21樓2103B室。為確定股東有權出席二零二六年股東週年大會並於會上投票的記錄日期為二零二六年九月二日(星期三)。

## 審核委員會

審核委員會的主要職務為就委任、重新委任及罷免外聘核數師、審閱本公司財務資料及與財務報告有關的主要財務報告判斷，以及監督本公司財務報告系統、風險管理及內部監控程序，向董事會提出推薦建議。審核委員會現任成員為獨立非執行董事霍志權先生、楊文豪先生及陳秋燕女士。霍志權先生為審核委員會主席。本全年業績公告已經由審核委員會審閱。

## 審閱全年業績公告

本集團本年度的綜合財務業績已由審核委員會審閱，且我們的獨立核數師Forvis Mazars LLP已同意本公告所載本集團本年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合財務狀況表以及相關附註的數字。審核委員會認為已編製符合適用會計準則及規定以及上市規則的相關業績並已作出相關足夠披露事項。

Forvis Mazars LLP就此執行的工作並不構成根據國際審核與核證準則理事會頒佈的國際審計準則、國際審閱委聘準則或國際核證委聘準則而進行的鑒證工作，因此Forvis Mazars LLP並無對全年業績公告發出任何核證。

## 登載全年業績公告及年報

本公司全年業績公告於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.snackemp.com](http://www.snackemp.com))登載。二零二五／二零二六年年報載有上市規則規定的所有相關資料，將按上市規則規定的方式於適當時候寄發並發佈予股東，亦於聯交所及本公司各自的網站登載。

## 釋義

「二零二五／二零二六年 年報」或「年報」	指	本公司的本年度年報
「二零二六年股東週年 大會」	指	於二零二六年九月二日(星期三)於新加坡舉行的本公司股東週年大會
「公司細則」	指	本公司公司細則
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	董事會
「中央廚房」	指	位於新加坡的中央廚房
「企管守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「本公司」	指	快餐帝國控股有限公司，於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「COVID-19疫情」	指	二零一九年新型冠狀病毒病疫情
「董事」	指	本公司董事
「Eat Pizza」	指	本集團已取得新加坡及馬來西亞地區總特許經營權的韓國披薩品牌
「埃及」	指	阿拉伯埃及共和國
「ERP」	指	企業資源規劃
「環境、社會及管治」	指	環境、社會及管治
「特許經營商」	指	單位特許經營商及總特許經營商的統稱，及「特許經營商」指彼等任何一人
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區

「印尼」	指	印度尼西亞共和國
「印尼總牌照」或「總牌照」	指	本公司的間接全資附屬公司STSS Company向總持牌經營商授出的總牌照，涉及(其中包括)於印尼使用本公司知識產權及轉授該等權利以使用有關知識產權
「獨立非執行董事」	指	獨立非執行董事
「上市」	指	股份開始於主板買賣
「上市日期」	指	二零一九年十月二十三日，股份於聯交所首次買賣的日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「主板」	指	由聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM且與其並行運作
「馬來西亞」	指	馬來西亞聯邦，包括西馬及東馬
「總特許經營權」	指	本公司間接全資附屬公司STSS Company向總特許經營商授出的總特許經營權，涉及(其中包括)於其營運地區使用本公司知識產權的權利及轉授該等權利以使用有關知識產權
「總特許經營商」	指	根據總特許經營權獲授特許經營權利的人士或實體
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則

「Daniel Tay先生」	指	主席、執行董事兼控股股東Daniel Tay Kok Siong先生
「非自營」	指	由第三方而非本集團營運
「專賣店」	指	由前檯櫃位及廚房組成且不設座位的外賣店
「菲律賓」	指	菲律賓共和國
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本公告而言，不包括香港、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣
「招股章程」	指	本公司日期為二零一九年九月三十日的招股章程
「股東登記冊」	指	本公司的股東登記冊
「堂食店」	指	由前檯櫃位、廚房及座位組成的自助式食肆
「馬來西亞令吉」或「馬幣」	指	馬來西亞法定貨幣馬來西亞令吉
「坡元」	指	坡元，新加坡的法定貨幣
「自營」	指	由本集團經營
「股份發售」	指	公開發售及配售（定義見招股章程）
「購股權計劃」	指	本公司於二零一九年九月二十三日有條件採納的購股權計劃，詳情載於招股章程附錄五「法定及一般資料— 購股權計劃」一節
「股份」	指	本公司股本中每股名義值或面值0.01港元的普通股
「股東」	指	股份的持有人

「士林專賣店」	指	以我們的士林台灣小吃®品牌經營的專賣店
「士林專賣店及堂食店」	指	士林專賣店及士林堂食店
「士林堂食店」	指	以我們的士林台灣小吃®品牌經營的堂食店
「新加坡」	指	新加坡共和國
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「STSS Company」	指	The STSS Company Pte. Ltd.，一間於新加坡註冊成立的公司及本公司的間接全資附屬公司
「主要股東」	指	具上市規則所賦予涵義
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「西馬」	指	位處馬來西亞半島及周邊島嶼的馬來西亞西部
「本年度」	指	截至二零二六年三月三十一日止財政年度
「二零二四／二零二五年年度」	指	截至二零二五年三月三十一日止財政年度
「%」	指	百分比

承董事會命  
**快餐帝國控股有限公司**  
 主席及獨立非執行董事  
**霍志權**

新加坡，二零二六年六月三十日

於本公告日期，董事會包括執行董事Daniel Tay先生及黃志達先生(行政總裁)；以及獨立非執行董事霍志權先生(主席)、楊文豪先生及陳秋燕女士。