

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



WeRide Inc.

文遠知行*

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限責任公司)

(股份代號：0800)

截至2026年6月30日止六個月的中期業績公告

文遠知行（「文遠知行」或「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2026年6月30日止六個月（「報告期」）的未經審計綜合財務業績，連同截至2025年6月30日止六個月的比較數字。

截至2026年6月30日止六個月的財務摘要

- 報告期內收入總額達人民幣345.9百萬元，同比（「同比」）增長73.3%。
- 海外收入同比增長154.4%。
- 毛利為人民幣126.5百萬元；毛利率由2025年同期的30.6%提高至36.6%。
- 息稅折舊及攤銷前利潤（「EBITDA」）為負人民幣667.0百萬元，同比收窄6.5%。

截至2026年6月30日止六個月的經營摘要

- 截至2026年7月31日，本集團的全球L4級車隊規模約3,400輛，其中自動駕駛出租車車隊規模超1,800輛。
- 本集團將其輕資產自動駕駛出租車業務模式快速複製到其他海外市場。
 - 在西班牙，本集團與Uber宣佈在馬德里推出西班牙首個自動駕駛出租車商業運營服務的試點計劃，標誌著我們在全球範圍內的第四個聯合部署項目，以及我們首次進軍歐洲市場。
 - 在瑞士，本集團正在大蘇黎世地區與Uber協同推進自動駕駛出租車服務落地，標誌著我們在全球範圍內的第五個聯合部署項目，以及我們在歐洲的第二個聯合部署項目。

* 僅供識別

- 在丹麥，與GreenMobility（納斯達克哥本哈根證券交易所：GREENM）達成戰略合作標誌著本集團進入的第六個歐洲市場及首次進入北歐市場。
- 在新加坡，本集團攜手Grab在榜鵝(Punggol)地區啟動公開運營。
- 在中東，在我們已於阿布扎比和迪拜實現自動駕駛出租車純無人運營的基礎上，我們的整體自動駕駛出租車服務已覆蓋城市核心城區70%以上的區域。截至2026年7月31日，我們於中東的自動駕駛出租車車隊規模約400輛。
- 本集團持續擴大國內市場的自動駕駛出租車業務規模，並提升運營效率。
 - 2026年第二季度，單車日均訂單量超過21單，環比（「環比」）增長24%，單車單日完成訂單量峰值達到28單；當季度國內打車收入環比增長約140%。
 - 在廣州，純無人自動駕駛出租車服務區域現已覆蓋黃埔、天河、海珠等行政區，服務區域擴大至2025年底的3倍，並實現7*24小時商業化運營。
 - 2026年第二季度，文遠知行自動駕駛出租車服務的註冊用戶環比增長35%。
- 本集團其他自動駕駛業務取得顯著進展。
 - 本集團於蘇黎世的自動駕駛小巴服務已取消前排安全員，該實踐系歐洲首例，而其於比利時魯汶(Leuven)的服務預期於2026年第三季度取消前排安全員。本集團亦與雷諾集團合作，連續第三年在法國網球公開賽(Roland Garros French Open)期間提供自動駕駛小巴接駁服務。此外，其在日本、沙特阿拉伯、新加坡及阿聯酋運營自動駕駛小巴出行服務。
 - 截至本公告日期，我們的自動駕駛業務已拓展至全球13個國家的超過60個城市。

- 本集團的L2++/L3級解決方案業務進入快速增長階段。
- 2026年第二季度，我們的一段式端到端L2++/L3級解決方案WRD 3.0出貨量約為30,000台。截至目前，本集團已獲得超30款車型的L2++級量產定點。WRD 3.0也已在法國、德國、日本等海外市場開展道路測試與適配驗證。
- 本集團透過WeRide GENESIS及WeRide WITT進一步鞏固技術基礎。
- WeRide GENESIS可將數百萬公里的道路測試壓縮至數天內完成，同時使數據採集與標註成本降低超過75%。該模型於2026年6月獲得兩項技術國際大獎。
- 本集團的物理人工智能認知基礎大模型WeRide WITT能夠從海量運營信息中提煉物理世界的認知規律，在同類任務中可節省多達98%的詞元(token)成本，使得單片圖形處理器單日可處理多達10,000分鐘車輛運行視頻，最高實現200倍數據處理效率提升。
- 於2026年6月，本集團宣佈與吉利遠程及冠忠巴士集團有限公司共同開發專為右舵市場設計的自動駕駛出租車。右舵自動駕駛出租車的商業服務將首先在新加坡及香港推出，為全球右舵市場更廣泛地採用自動駕駛出行解決方案鋪平了道路。

截至2026年6月30日止六個月的未經審計綜合財務業績

收入

截至2026年6月30日止六個月收入總額增加73.3%至人民幣345.9百萬元(51.0百萬美元)，截至2025年6月30日止六個月為人民幣199.6百萬元。該增加主要由以自動駕駛出租車和自動駕駛小巴為主導的L4級業務持續擴張以及L2++/L3級業務快速增長。

收入成本

截至2026年6月30日止六個月收入成本為人民幣219.4百萬元(32.3百萬美元)，而截至2025年6月30日止六個月為人民幣138.6百萬元。該增加主要由於L4級業務及AI基礎設施業務³收入增長且與有關增長基本一致。

毛利及毛利率

截至2026年6月30日止六個月毛利為人民幣126.5百萬元(18.6百萬美元)，截至2025年6月30日止六個月為人民幣61.1百萬元。截至2026年6月30日止六個月毛利率增加至36.6%，而截至2025年6月30日止六個月為30.6%。毛利率增長主要得益於高毛利率的L2++/L3級業務及海外L4級業務的收入貢獻增加。

經營開支

截至2026年6月30日止六個月經營開支為人民幣1,001.6百萬元(147.6百萬美元)，截至2025年6月30日止六個月為人民幣951.4百萬元。

- 截至2026年6月30日止六個月研發開支為人民幣797.7百萬元(117.6百萬美元)，截至2025年6月30日止六個月為人民幣644.6百萬元。該增加主要由於人員及外包人工成本、折舊與攤銷開支以及雲服務費的增加。
- 截至2026年6月30日止六個月行政開支為人民幣152.1百萬元(22.4百萬美元)，截至2025年6月30日止六個月為人民幣278.9百萬元。該減少主要由於股份支付薪酬開支減少及與全球發售及法律合規事宜相關的專業服務費減少。
- 截至2026年6月30日止六個月銷售開支為人民幣51.9百萬元(7.6百萬美元)，截至2025年6月30日止六個月為人民幣27.8百萬元。該增加主要由於人員成本及市場推廣及廣告開支增加。

³ AI基礎設施業務主要指智能數據服務。

期內虧損

截至2026年6月30日止六個月期內虧損為人民幣789.8百萬元（116.4百萬美元），截至2025年6月30日止六個月為人民幣791.5百萬元。

截至2026年6月30日止六個月期內非《國際財務報告準則》經調整虧損為人民幣664.6百萬元（98.0百萬美元），截至2025年6月30日止六個月為人民幣595.1百萬元。期內非《國際財務報告準則》經調整虧損定義為不包括股份支付薪酬開支及以公允價值計量且其變動計入當期損益（「以公允價值計量且其變動計入當期損益」）的金融資產公允價值變動的期內虧損，載列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2026年 人民幣千元
期內虧損	(791,517)	(789,750)
加：		
股份支付薪酬開支	219,522	119,210
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 公允價值變動	(23,154)	5,909
期內經調整虧損	<u>(595,149)</u>	<u>(664,631)</u>

EBITDA

截至2026年6月30日止六個月EBITDA為負人民幣667.0百萬元（98.3百萬美元），截至2025年6月30日止六個月為負人民幣713.3百萬元，同比收窄6.5%。EBITDA定義為剔除所得稅、融資成本、折舊與攤銷開支後的期內虧損，載列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2026年 人民幣千元
期內虧損	(791,517)	(789,750)
加：		
所得稅	1,877	(141)
融資成本	3,292	5,089
折舊與攤銷開支	73,027	117,813
EBITDA	<u>(713,321)</u>	<u>(666,989)</u>

每股股份／美國存託股份的基本及攤薄虧損

截至2026年6月30日止六個月每股普通股基本及攤薄虧損為人民幣0.79元(0.12美元)，截至2025年6月30日止六個月為人民幣0.87元。截至2026年6月30日止六個月每股美國存託股份的基本及攤薄虧損為人民幣2.37元(0.36美元)，截至2025年6月30日止六個月為人民幣2.61元。

資產負債表

截至2026年6月30日，本集團持有現金及現金等價物與定期存款人民幣5,374.8百萬元(792.2百萬美元)、計入以公允價值計量且其變動計入當期損益的流動金融資產的理財產品投資人民幣2.3百萬元(0.3百萬美元)，以及受限制現金人民幣21.4百萬元(3.2百萬美元)，合計人民幣5,398.5百萬元(795.6百萬美元)。

截至2026年6月30日，本集團持有短期銀行貸款人民幣485.0百萬元(71.5百萬美元)。

業務回顧及展望

業務回顧

1. 整體表現

本集團於報告期內取得佳績，收入總額達人民幣345.9百萬元，較2025年同期人民幣199.6百萬元增長73.3%。報告期內，海外收入同比增長154.4%，延續其快速增長態勢，彰顯本集團經驗證的輕資產海外拓展模式正逐步推行。

報告期內，毛利為人民幣126.5百萬元，而毛利率由2025年同期增長至36.6%，主要得益於高毛利率的L2++/L3級解決方案以及海外L4級業務的貢獻增加。

報告期內，EBITDA為負人民幣667.0百萬元，較2025年同期的負人民幣713.3百萬元收窄6.5%。

2. L4級自動駕駛出租車

自動駕駛出租車是本集團的旗艦產品，亦是我們商業化策略的核心驅動力。截至2026年7月31日，本集團的全球L4級車隊規模約3,400輛，其中自動駕駛出租車車隊規模超1,800輛。

海外業務

在西班牙，本集團與Uber宣佈在馬德里推出西班牙首個自動駕駛出租車商業運營服務的試點計劃，標誌著我們在全球範圍內的第四個聯合部署項目，以及首次共同進軍歐洲市場。該服務預計於今年年底開始運營。在瑞士，繼2025年11月獲瑞士聯邦公路局(FEDRO)頒發首張純無人自動駕駛出租車許可後，本集團正在大蘇黎世地區與Uber協同推進自動駕駛出租車服務落地，標誌著我們在全球範圍內的第五個聯合部署項目，以及在歐洲的第二個聯合部署項目。在此項目之前，本集團已經與瑞士國家鐵路(SBB)、瑞士交通實驗室和歐洲知名按需出行服務提供商ioki在蘇黎世推出了自動駕駛出租車服務。在丹麥，本集團透過與GreenMobility達成戰略合作，進入其第六個歐洲市場並首次擴張至北歐地區。此外，本集團於2026年3月與ELEVATE Slovakia合作推出斯洛伐克首個自動駕駛項目。

在中東，在我們已於阿布扎比和迪拜實現自動駕駛出租車純無人運營(包括2026年4月攜手Uber和迪拜道路及交通管理局(Roads and Transport Authority)在迪拜推出的首項純無人駕駛收費式服務)的基礎上，本集團的整體核准服務區域已覆蓋城市核心城區70%以上的區域。截至2026年7月31日，我們於中東的自動駕駛出租車車隊規模約有400輛。

在新加坡，本集團攜手Grab在新加坡榜鵝(Punggol)地區啟動公開運營，成為本集團在東南亞擴張的一個重要里程碑。

中國業務

報告期內，車隊利用率與單車經濟效益模型持續優化。2026年第二季度，單車日均訂單量超過21單，環比增長24%，單車單日完成訂單量峰值達到28單。2026年第二季度，文遠知行自動駕駛出租車服務的註冊用戶環比增長35%，當季度打車收入環比增長約140%。依託於北京和廣州的核心運營樞紐，本集團持續擴大其純無人自動駕駛出租車服務的覆蓋範圍。在廣州，服務區域較2025年底擴大至3倍，現已覆蓋黃埔、天河及海珠區，並實現7*24小時商業化運營。這些複雜的運營環境進一步驗證了本集團自動駕駛系統的安全性與運行穩定性。

3. 其他L4級業務線

本集團持續加速其自動駕駛小巴的全球部署。於蘇黎世，其自動駕駛小巴開始在無前排安全員的情況下運營，該實踐系歐洲首例。本集團於比利時魯汶(Leuven)的商業化自動駕駛小巴服務，計劃於2026年第三季度在無前排安全員的情況下運營。本集團亦與雷諾集團合作，連續第三年在法國網球公開賽(Roland Garros French Open)期間提供自動駕駛小巴接駁服務。此外，本集團在日本、沙特阿拉伯、新加坡及阿聯酋運營自動駕駛小巴出行服務。

截至本公告日期，我們的自動駕駛業務已拓展至13個國家超過60個城市。

4. L2++/L3級業務

本集團的一段式端到端L2++/L3級解決方案WRD 3.0進入快速增長階段。於2026年第二季度，WRD 3.0的總出貨量約為30,000台。截至目前，本集團已獲得超30款車型的L2++級量產定點。於2026年4月，廣汽埃安正式推出埃安N60，這是其與本集團聯合打造的首款量產乘用車。該車型亦標誌著本集團首次在高通驍龍平台上量產部署其一段式端到端技術。同月，WRD 3.0成為中國智駕大賽首個亦是唯一一個「六連冠」。WRD 3.0也已在法國、德國、日本等海外市場開展道路測試與適配驗證。

5. 技術進展

於報告期內，本集團進一步鞏固其技術基礎。本集團的自研世界模型WeRide GENESIS，構建了從感知到理解物理世界的閉環，使得自動駕駛系統能夠在大規模、高保真的虛擬環境中進行訓練、驗證與迭代。該模型可將數百萬公里的道路測試壓縮至數天內完成，同時使數據採集與標註成本降低超過75%。於2026年6月，WeRide GENESIS獲得2026汽車測試技術國際大獎(ATTI Awards)中的仿真創新獎(Simulation Innovation Award)，以及2026人工智能突破大獎中的年度最佳生成式人工智能綜合解決方案(Overall Gen-AI Solution of the Year)。

於2026年7月，本集團推出其物理人工智能認知基礎大模型WeRide WITT，該模型能夠從海量運營信息中提煉支配物理世界的根本原則。相較於動輒數以千億級參數的通用人工智能模型，WeRide WITT在同類任務中可節省多達98%的詞元(token)成本，使得單片圖形處理器單日可處理多達10,000分鐘車輛運行視頻，最高實現200倍數據處理效率提升。

於2026年6月，我們宣佈與吉利遠程及冠忠巴士集團有限公司共同開發專為右舵市場設計的自動駕駛出租車，作為我們與彼等達成之戰略合作的一部分。右舵自動駕駛出租車的商業化服務將首先在新加坡及香港推出，為全球右舵市場帶來具有變革性的自動駕駛出行解決方案。

展望

展望未來，本集團將繼續實施雙重策略，即以輕資產、高利潤率為特點的海外擴張與國內自主運營增長相結合。在海外，本集團將拓展新市場以實現強大的複合規模效應，隨著地理版圖的擴張，邊際成本不斷下降，部署效率不斷提升。在國內，其將提升車隊密度及運營能力，同時進一步完善其本地端到端商業生態系統。憑藉國內外經驗證的運營經驗，本集團正在開發一個圍繞自動駕駛出租車構建的全球標準化L4級操作系統，以在全球範圍內擴展並推廣我們經驗證的商業模式。從技術層面而言，本集團持續演進的全棧數據工具鏈能夠增強其物理人工智能基礎設施、加速算法迭代並鞏固其技術壁壘，從而進一步提升駕駛安全性、系統性能及跨多樣化運營場景的適應性。

1. 全球自動駕駛出租車規模擴大

在我們優先發展的、運營成熟的海外核心市場中，我們已建立一套綜合的端到端商業運營模型，在各個城市層面實現持續盈利，並保持了穩健的業務擴張。基於此經驗證的運營框架，我們正在推進歐洲多個市場的商業推廣。我們預期將於2026年底前在馬德里推出西班牙首個自動駕駛出租車商業運營服務，透過我們與Uber在歐洲的第二次合作部署將自動駕駛出行服務擴展至大蘇黎世地區，並與GreenMobility合作於2027年上半年在丹麥推出自動駕駛公共交通服務。我們經驗證的海外運營模式帶來了複合的規模經濟效益，隨著進入每個新市場，邊際成本會逐步遞減，從而能夠以經濟高效的方式在不同地區快速複製業務模式。在國內，我們計劃將業務版圖擴展至更多主要城市，重點優先佈局核心一線都市圈，同時繼續優化我們當地的商業運營模型，以擴大我們國內L4級業務的覆蓋範圍。

2. 可複製的輕資產出海模式

本集團的輕資產出海模式具備優秀的可複製性，便於在多個城市實現快速規模化落地。本集團已在多個國際市場建立完整商業生態系統閉環，並將繼續深化其在主要國際城市的佈局，同時進一步完善L4級城市出行服務的標準化運營模型。

3. L2++/L3級業務增長及邊際貢獻

建基於與本集團L4級解決方案相同的技術平台，其一段式端到端L2++/L3級解決方案已進入商業化快速增長階段。隨著業務規模擴大，固定投資可被更有效地利用，從而為本集團的整體盈利能力創造可觀的增量貢獻潛力。本集團將繼續擴大其原始設備製造商(OEM)合作夥伴關係，並推進WRD 3.0在國際市場的本地化驗證，將其經驗證的智能駕駛解決方案帶給全球更廣泛的客戶。

管理層討論及分析

流動資金及資本資源

報告期內，我們主要透過現有現金為營運提供資金。截至2026年6月30日，現金、現金等價物、定期存款、受限制現金及計入以公允價值計量且其變動計入當期損益的流動金融資產的理財產品投資的合計結餘為人民幣54億元，較截至2025年12月31日的人民幣71億元減少24.3%。

銀行貸款

截至2026年6月30日，我們的未償還銀行借款為人民幣485.0百萬元，該借款以人民幣計值，主要用於補充營運資金。銀行借款須於一年內償還，利率介乎2.11%至2.21%。

資產抵押

截至2026年6月30日，銀行結餘人民幣21.4百萬元持作於若干銀行賬戶的擔保金額，用於出具擔保函、支付租金及償還信用卡負債。

截至2026年6月30日，若干專利已抵押，以取得若干銀行貸款。

資產負債比率

資產負債比率按負債總額除以資產總值計算，由截至2025年12月31日的12%上升至截至2026年6月30日的18%。

重大投資

報告期內，本集團並無任何重大投資（包括任何價值佔本集團截至2026年6月30日資產總值5%或以上的於被投資公司的投資）。截至2026年6月30日，本集團並無其他重大投資及資本資產的計劃。

資本開支承諾

截至2026年6月30日，本集團資本開支承諾總額為人民幣9.0百萬元。

或有負債

截至2026年6月30日，本集團並無任何重大或有負債。

重大收購事項及出售事項

報告期內，本集團並無進行任何重大收購事項及出售事項。

風險管理

外匯風險

當未來商業交易或已確認資產及負債以我們附屬公司相關功能貨幣之外的貨幣計值時，即產生外匯風險。我們通過密切監察外幣匯率變動管理外匯風險，並將在有需要時考慮對沖重大外幣風險敞口。

利率風險

按浮動利率計息及按固定利率計息的計息金融工具分別使本集團面臨現金流量利率風險及公允價值利率風險。我們根據當前市場狀況釐定固定利率及浮動利率計息工具的適當權重，並進行定期審查及監察，以實現固定利率及浮動利率風險的適當組合。我們不會利用金融衍生工具對沖利率風險。

僱員及薪酬政策

截至2026年6月30日，本集團在全球擁有4,952名全職僱員及533名臨時僱員（實習生），其中，5,322名僱員居於中國（包括廣州、上海、北京），163名僱員居於中國以外地區。

下表載列本集團截至2026年6月30日的僱員（包括臨時僱員）人數。

職能	僱員人數	佔僱員總數 的百分比
研發工程	1,066	19.43%
研發數據處理	4,125	75.21%
銷售及營銷	116	2.11%
運營	79	1.44%
一般管理及行政	99	1.80%
合計	5,485	100.00%

本集團主要通過校園招聘會、僱員引薦、業內推介及線上渠道（包括我們的公司網站及社交網絡平台）招聘僱員。本集團已遵循嚴謹的招聘面試程序。本集團根據市場慣例與僱員簽訂標準的僱傭協議及保密和競業禁止協議。本集團已在中國內地建立培訓體系，據此，其為僱員提供入職前及持續管理以及技術培訓。

本集團為僱員提供有競爭力的薪酬待遇、基於績效的現金獎金及其他獎勵。本集團為中國僱員參與各種僱員社會保障計劃，包括養老保險、失業保險、生育保險、工傷保險、醫療保險及住房公積金。

企業管治

本公司致力於實現高水準的企業管治，以維護股東權益、提升企業價值及增強問責性。

遵守《企業管治守則》

本公司已採用《上市規則》附錄C1所載《企業管治守則》的守則條文作為其自身守則，以規管企業管治常規。報告期內，除以下事項外，本公司已遵守《企業管治守則》所有守則條文。

根據《企業管治守則》第2部分之守則條文第C.2.1條，在聯交所上市的公司預期將遵守但可以選擇偏離有關主席與行政總裁角色區分，且不應由同一名人士擔任的規定。本公司並無獨立的董事長及首席執行官，韓旭博士目前兼任這兩個職位。董事會認為由同一名人士同時擔任董事長和首席執行官兩個職位有利本集團的領導貫徹一致，並使本集團更有效及高效地制訂整體戰略計劃及執行戰略舉措。董事會認為現時的安排並不會損害權力及權限的平衡，而此結構將確保本公司迅速及有效地作出及執行決定。董事會將繼續審查此項安排，並會在計及本集團整體情況後考慮於適當時候將董事長與首席執行官的角色分開。

根據《企業管治守則》第2部分之守則條文第C.1.5條，非執行董事及獨立非執行董事應出席股東大會，以對股東的意見有公正的了解。Kazuhiro Doi先生（於2026年3月31日辭任）及陳繁昌博士因其他業務承諾未能出席於2026年3月13日舉行的股東特別大會；而Ichijo Futakawa先生、顏惠萍女士及陳繁昌博士因其他業務承諾未能出席於2026年6月26日舉行的股東週年大會。其他董事會成員，包括兩位執行董事（即韓旭博士及李岩博士）均出席了兩次大會，並在會上回答股東提問。於會議舉行前，缺席的非執行董事及獨立非執行董事已審閱所有相關會議材料，了解待審議的事項，並表達了彼等的意見，履行了彼等作為董事的職責。董事會認為，該等暫時缺席並未對本公司的企業管治標準、董事會的有效運作或本集團的日常運營產生任何重大不利影響。董事會將繼續監察董事出席股東大會的情況，並提醒全體董事在此方面的義務。

遵守《標準守則》

本公司已採用《上市規則》附錄C3所載《標準守則》，作為董事進行證券交易的行為守則。我們已向可能掌握本集團內幕消息的全體董事及相關僱員作出特定查詢，彼等確認於報告期內均已遵守《標準守則》。

審計委員會

本公司審計委員會由三名獨立非執行董事組成，即顏惠萍女士、張彤先生及陳繁昌博士，由顏惠萍女士（為擁有《上市規則》第3.10(2)條及第3.21條規定的適當會計或相關財務管理專業知識的獨立非執行董事）擔任審計委員會主席。

審計委員會已審閱本集團於報告期的未經審計綜合財務報表及未經審計中期業績，且董事會與審計委員會對本公司所採用會計處理方式並無異議。

審計委員會已與本公司獨立審計師畢馬威會計師事務所舉行會議。審計委員會亦就本公司所採用會計政策及實務相關事宜以及風險管理及內部控制系統和財務報告事宜與本公司高級管理層展開討論。

本公司獨立審計師畢馬威會計師事務所已根據《香港審閱委聘準則》第2410號「*由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱*」審閱本集團於報告期的未經審計簡明綜合中期財務報表。

其他資料

全球發售所得款項用途

於2025年11月6日，本公司A類普通股在聯交所主板上市，經扣除承銷費用及佣金，本公司成功募集所得款項淨額約2,318.0百萬港元（「**全球發售所得款項淨額**」）。截至2026年6月30日及直至本公告日期，本公司並無動用任何全球發售所得款項淨額。截至本公告日期，誠如香港招股章程「未來計劃及所得款項用途」先前所披露，全球發售所得款項淨額擬定用途並無變動。本公司計劃根據業務實際情況，逐步將全球發售所得款項淨額用於該等擬定用途；全球發售所得款項淨額預期於未來兩至三年內動用。

倘全球發售所得款項淨額並未立即用於擬定用途，以及在相關法律法規允許的情況下，本集團擬將所得款項存入持牌商業銀行及／或其他認可金融機構（定義見《證券及期貨條例》或其他司法管轄區的適用法律法規）的短期計息賬戶。

中期股息

董事會不建議就截至2026年6月30日止六個月派付任何中期股息。

購買、出售及贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司於聯交所購回合共27,447,800股A類普通股，總對價為542.98百萬港元，並於納斯達克購回合共4,335,433股美國存託股份，總對價為30.02百萬美元。本公司於報告期內進行的購回詳情如下：

購回時間	購回地點	已購回A類 普通股數目 ⁽¹⁾	每股A類普通股已付價格		已付總對價
			最高	最低	
2026年3月	聯交所	17,029,000股	20.32港元	17.53港元	336,857,621.00港元
	納斯達克	3,234,039股	2.64美元	2.30美元	7,999,502.75美元
2026年4月	納斯達克	2,280,000股	2.50美元	2.43美元	5,667,396.79美元
2026年5月	聯交所	6,847,100股	20.66港元	17.23港元	131,981,547.00港元
	納斯達克	4,238,817股	2.50美元	2.21美元	10,245,748.47美元
2026年6月	聯交所	3,571,700股	21.30港元	19.58港元	74,136,958.00港元
	納斯達克	3,253,443股	1.99美元	1.79美元	6,109,271.36美元

附註：

- (1) 於納斯達克購買的證券乃以美國存託股份的形式進行。每股美國存託股份代表三股A類普通股。

除上文所披露者外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司於聯交所上市的任何證券（包括出售或轉讓庫存股份）。截至本公告日期，本公司持有40,454,099股庫存股份。

報告期後重要事項

自2026年6月30日起及直至本公告日期，概無發生對本集團構成影響的重要事項。

刊發中期業績公告及中期報告

本中期業績公告於聯交所網站<http://www.hkexnews.hk>及本公司網站www.weride.ai刊登。本公司報告期的中期報告（載有《上市規則》規定的所有資料）將適時寄發予本公司股東（如要求），並於聯交所及本公司網站可供查閱。

關於文遠知行

文遠知行是自動駕駛行業的全球領導者及先行者，亦是首家上市的自動駕駛出租車公司。我們在13個國家60多個城市開展自動駕駛汽車測試或運營。我們是全球首家且唯一一家旗下產品同時擁有8個市場（中國、瑞士、阿聯酋、新加坡、法國、沙特阿拉伯、比利時及美國）自動駕駛牌照的科技公司。依託智能、功能多樣、經濟高效及適應性強的WeRide One平台，文遠知行提供L2至L4級的自動駕駛產品及服務，滿足出行、物流及環衛行業的交通需求。文遠知行榮登《財富》雜誌「2025年改變世界的公司」榜單，並獲評《財富》雜誌「2025年全球未來50強」。

採用非《國際財務報告準則》財務指標

於評估其業務時，本公司考慮並採用非《國際財務報告準則》財務指標，即(i)期內經調整虧損和(ii) EBITDA，作為審閱及評估經營業績的補充指標。本公司認為，期內經調整虧損和EBITDA可為投資者及其他人士提供有用資料，協助其以與本公司管理層相同的方式理解及評估本公司的綜合經營業績。本公司將期內經調整虧損定義為剔除股份支付薪酬開支及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產公允價值變動後的期內虧損。本公司將EBITDA定義為剔除所得稅、融資成本、折舊與攤銷開支後的期內虧損。

本公司呈報非《國際財務報告準則》財務指標，是因為管理層使用該等指標評估經營業績及制定業務計劃。期內經調整虧損使本公司管理層能夠在不考慮上述其認為無法反映核心業務的非現金調整項目影響的情況下，評估本公司的經營業績。EBITDA使本公司管理層能夠在不考慮所得稅、融資成本、折舊與攤銷的情況下，聚焦經營現金流相關項目，評估本公司的經營業績。因此，本公司認為，使用該等非《國際財務報告準則》財務指標可為投資者及其他人士提供有用資料，協助其以與本公司管理層及董事會相同的方式理解及評估本公司的經營業績。

該等非《國際財務報告準則》財務指標並未在《國際財務報告準則》中界定，亦未根據《國際財務報告準則》呈列。非《國際財務報告準則》財務指標作為分析工具存在局限性。使用非《國際財務報告準則》財務指標的主要局限之一是，其無法反映影響本公司運營的所有開支項目。此外，該等非《國際財務報告準則》指標可能不同於其他公司（包括同行公司）所使用的非《國際財務報告準則》資料，因此其可比性可能有限。

非《國際財務報告準則》財務指標不應被單獨考慮，亦不應被解釋為期內虧損或任何根據《國際財務報告準則》編製及呈列的其他業績資料指標的替代指標，或作為衡量本公司經營表現的指標。本公司鼓勵投資者參照下文所載最直接可比的《國際財務報告準則》指標，審閱本公司的歷史非《國際財務報告準則》財務指標。本文所呈列的非《國際財務報告準則》財務指標未必可與其他公司所呈列的類似名稱指標作比較。其他公司對類似名稱指標的計算方式可能有所不同，從而限制有關指標在比較分析本公司數據時的有用性。本公司鼓勵閣下全面審閱本公司的財務資料，而非依賴單一財務指標。

安全港聲明

本公告載有根據1995年《美國私人證券訴訟改革法》中的「安全港」條文可能構成「前瞻性」陳述的陳述。該等前瞻性陳述可從所用詞彙如「將」、「預期」、「預計」、「旨在」、「未來」、「有意」、「計劃」、「相信」、「估計」及「可能會」等類似陳述加以識別。並非歷史事實的陳述（包括有關文遠知行的信念、計劃和期望的陳述）均屬前瞻性陳述。前瞻性陳述涉及固有的風險和不確定性。有關該等及其他風險的進一步資料，載於文遠知行向美國證券交易委員會所提交的文件及於聯交所網站刊發的公告中。本公告所提供的全部資料均截至本公告日期，除非適用法律要求，否則文遠知行不承擔任何更新任何前瞻性陳述的義務。

承董事會命

文遠知行

韓旭博士

董事長、執行董事兼首席執行官

香港，2026年8月12日

截至本公告日期，董事會由執行董事韓旭博士及李岩博士；非執行董事Ichijo Futakawa先生及Jean-François Salles先生；及獨立非執行董事顏惠萍女士、張彤先生及陳繁昌博士組成。

未經審計簡明綜合損益表

(以人民幣(「人民幣」)千元呈列，每股數據除外)

		截至6月30日止六個月	
	附註	2025年 人民幣千元	2026年 人民幣千元
收入			
產品收入		69,281	112,783
服務收入		130,334	233,074
收入總額	4	199,615	345,857
收入成本			
銷售貨品成本		(35,461)	(75,578)
服務成本		(103,095)	(143,806)
收入成本總額	6	(138,556)	(219,384)
毛利		61,059	126,473
其他收益淨額	5	3,021	22,612
研發開支	6	(644,635)	(797,654)
行政開支	6	(278,942)	(152,066)
銷售開支	6	(27,780)	(51,891)
應收款項及合同資產減值虧損		(2,800)	(384)
經營虧損		(890,077)	(852,910)
匯兌收益／(虧損)淨額		5,629	(24,489)
利息收入		74,946	98,506
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融 資產公允價值變動(「以公允價值計量且其變動 計入當期損益」)		23,154	(5,909)
融資成本		(3,292)	(5,089)
除稅前虧損		(789,640)	(789,891)
所得稅	7	(1,877)	141
期內虧損		<u>(791,517)</u>	<u>(789,750)</u>
本公司股東應佔虧損		<u>(791,517)</u>	<u>(789,750)</u>
每股普通股虧損			
每股A類及B類普通股基本及攤薄虧損 (人民幣元)	8	<u>(0.87)</u>	<u>(0.79)</u>

未經審計簡明綜合損益及其他全面收益表
(以人民幣千元呈列)

	截至6月30日止六個月	
附註	2025年	2026年
	人民幣千元	人民幣千元
期內虧損	(791,517)	(789,750)
期內其他全面收益，經扣除零稅項：		
不會重新分類至損益的項目：		
— 換算海外業務財務報表的匯兌差額	(29,075)	(153,164)
會重新分類至損益的項目：		
— 換算海外業務財務報表的匯兌差額	—	(18,942)
期內其他全面收益	(29,075)	(172,106)
期內全面收益總額	(820,592)	(961,856)
本公司股東應佔全面收益總額	(820,592)	(961,856)

未經審計簡明綜合財務狀況表
(以人民幣千元呈列)

	附註	截至 12月31日 2025年 人民幣千元	截至 6月30日 2026年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業及設備		378,769	573,233
使用權資產		65,870	139,560
無形資產		17,966	16,426
商譽		44,758	44,758
受限制現金－非流動		6,487	10,988
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產－非流動		188,083	252,411
其他非流動資產		23,668	89,964
		<u>725,601</u>	<u>1,127,340</u>
流動資產			
存貨		321,021	439,112
合同資產		23,305	23,964
貿易應收款項	10	462,135	455,765
預付款項及其他應收款項	10	269,986	303,486
預付關聯方款項及應收關聯方款項		9,010	18,217
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產－流動		144,252	2,293
定期存款		301,401	1,099,805
現金及現金等價物		6,666,304	4,275,014
受限制現金－流動		12,910	10,420
		<u>8,210,324</u>	<u>6,628,076</u>
資產總額		<u><u>8,935,925</u></u>	<u><u>7,755,416</u></u>
權益			
A類普通股		69	69
B類普通股		4	4
股份溢價		14,962,531	14,985,114
庫存股份		—	(684,809)
儲備		3,223,822	3,170,926
累計虧損		(10,286,252)	(11,076,002)
總權益		<u><u>7,900,174</u></u>	<u><u>6,395,302</u></u>

未經審計簡明綜合財務狀況表（續）
（以人民幣千元呈列）

	附註	截至 12月31日 2025年 人民幣千元	截至 6月30日 2026年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
租賃負債－非流動		23,241	95,397
遞延稅項負債		3,489	2,991
其他非流動負債		7,720	24,994
		<u>34,450</u>	<u>123,382</u>
流動負債			
短期銀行貸款		324,263	485,047
貿易應付款項	11	163,000	243,563
其他應付款項、已收按金及應計開支	11	408,357	385,088
合同負債		28,512	48,053
租賃負債－流動		31,920	35,390
應付關聯方款項		1,949	7,910
認沽期權負債		43,300	31,681
		<u>1,001,301</u>	<u>1,236,732</u>
流動資產淨值		<u>7,209,023</u>	<u>5,391,344</u>
負債總額		<u>1,035,751</u>	<u>1,360,114</u>
權益及負債總額		<u>8,935,925</u>	<u>7,755,416</u>

未經審計簡明綜合中期財務報表附註

1 一般資料和編製及呈列基準

(a) 一般資料

文遠知行（「本公司」）於2017年3月13日根據開曼群島法例第22章《公司法》（1961年第3號法例，經綜合及修訂）在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的美國存託股份自2024年10月25日起已在納斯達克股票市場上市，且本公司於2024年10月28日完成其首次公開發售。本公司的每股美國存託股份代表三股普通股。

於2025年11月6日，本公司完成在香港聯合交易所有限公司（「香港交易所」）的全球發售（「全球發售」）及A類普通股上市，包括香港公開發售及國際發售。

本公司為一家投資控股公司。本公司通過其全資附屬公司（統稱為「本集團」）主要從事於提供自動駕駛產品和服務。

(b) 編製及呈列基準

未經審計簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的《國際會計準則》（「《國際會計準則》」）第34號「中期財務報告」編製，並應與本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。該等財務報表並不包括根據《國際財務報告準則會計準則》編製完整財務報表所需的全部資料。然而，當中載有選定的解釋性附註，以說明自本集團截至2025年12月31日止年度的年度綜合財務報表刊發以來，對了解本集團財務狀況及業績變動而言屬重大的事項及交易。

2 會計政策變動

國際會計準則理事會已頒佈多項《國際財務報告準則會計準則》的修訂，該等修訂於本會計期間首次生效。其中，僅下列各項與本集團財務報表相關，且本集團已於本會計期間將該等修訂應用於該等簡明綜合財務報表：

- 《國際財務報告準則》第9號及《國際財務報告準則》第7號（修訂本）－對金融工具分類和計量的修訂
- 《國際財務報告準則會計準則》年度改進——第11卷

該等發展並無對本集團於本會計期間的業績及財務狀況的編製或呈列方式造成重大影響。本集團並無採用任何於本會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

3 分部呈報

為資源分配及評估表現之目的，主要營運決策者（「主要營運決策者」）審閱本集團整體的業績及財務狀況。因此，本集團僅有一個經營分部，故並無呈列有關此單一經營分部的進一步獨立財務資料或分析。

地理資料

來自客戶合同的收入明細如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2026年 人民幣千元
中國內地	152,686	226,558
海外地區	46,929	119,299
	<u>199,615</u>	<u>345,857</u>

4 收入

本集團的主要業務活動為：(i) L4級業務（主要指自動駕駛車輛的銷售及自動駕駛相關的運營與技術支持服務的提供）；及(ii)其他業務，包括(a) L2++/L3級業務（指高級駕駛輔助系統研究與開發（「研發」）服務）及(b) AI基礎設施業務（主要指智能數據服務）。

(i) 收入分類

本集團通常向客戶銷售自動駕駛車輛，並提供相應的運營及技術支持服務。下表載列按主要業務線劃分的來自客戶合同的收入明細：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2026年 人民幣千元
按主要業務線劃分：		
L4級業務	123,932	179,475
其他業務	75,683	166,382
	<u>199,615</u>	<u>345,857</u>

按產品或服務線和收入確認時間劃分的來自客戶合同的收入明細如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2026年 人民幣千元
按主要產品或服務線劃分：		
自動駕駛相關的運營與技術支持服務	54,651	66,692
其他技術服務	75,683	166,382
提供服務	130,334	233,074
出售自動駕駛汽車	69,281	112,783
	<u>199,615</u>	<u>345,857</u>
收入確認時間		
某時間點	73,335	162,517
隨時間	126,280	183,340
	<u>199,615</u>	<u>345,857</u>

5 其他收益淨額

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2026年 人民幣千元
政府補助	450	9,811
出售非流動資產的虧損淨額	(109)	(123)
個人所得稅手續費返還	2,692	6,429
其他	(12)	6,495
	<u>3,021</u>	<u>22,612</u>

6 按性質劃分的開支

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2026年 人民幣千元
工資及僱員福利	693,153	699,775
存貨成本	35,461	67,361
折舊及攤銷	73,027	117,813
專業服務費	73,656	41,079
來自關聯方的服務費	32,379	41,920
外包服務費用	61,734	105,314
水電及物業管理費	24,823	28,795
與全球發售有關的上市開支	29,068	—
其他	66,612	118,938
收入成本、研發開支、行政開支及 銷售開支總額	<u>1,089,913</u>	<u>1,220,995</u>

附註：

(i) 工資及僱員福利：		
薪金、津貼、花紅及實物福利	445,452	541,977
界定供款退休計劃的供款	28,179	38,588
股份支付薪酬開支	219,522	119,210
	<u>693,153</u>	<u>699,775</u>
(ii) 折舊及攤銷：		
物業及設備	45,372	88,708
使用權資產	25,417	26,759
無形資產	2,238	2,346
	<u>73,027</u>	<u>117,813</u>

7 所得稅

本集團分別就截至2025年6月30日止六個月所得稅開支人民幣1.9百萬元以及截至2026年6月30日止六個月的所得稅利益人民幣0.1百萬元計提撥備，其中因遞延稅項負債撥回而確認的遞延所得稅利益為人民幣0.5百萬元，而即期所得稅開支為人民幣0.4百萬元。即期所得稅開支為根據中國內地相關規則及法規，就本公司及其香港附屬公司（為非中國居民）從位於中國內地的銀行賺取的利息收入按10%的稅率徵收的預扣稅，以及根據美國相關規則及法規，就本公司（為非美國居民）從位於美國的銀行賺取的利息收入按30%的稅率徵收的預扣稅。

8 每股A類及B類普通股的虧損

(a) 每股A類及B類普通股的基本虧損

每股A類及B類普通股的基本虧損乃按本公司普通權益股東應佔虧損，除以發行在外的A類及B類普通股的加權平均數計算。

除轉換權及投票權外，A類與B類普通股的持有人具有相同權利。每股B類普通股可由其持有人隨時轉換為一股A類普通股，但A類普通股在任何情況下都不可轉換為B類普通股。對於需要股東投票的事項，於2026年3月13日前，B類普通股持有人每股擁有40票表決權，而A類普通股持有人每股擁有一票表決權。股東特別大會於2026年3月13日批准B類普通股的表決權修訂為每股10票表決權。

(i) 就每股A類及B類普通股基本虧損而言的A類及B類普通股加權平均數

	截至6月30日止六個月	
	2025年 股份數目 千股	2026年 股份數目 千股
截至1月1日已發行的A類及B類普通股	826,214	999,268
已發行普通股的影響	30,191	2,239
放棄A類普通股的影響	*	—
視作已發行普通股的影響	50,451	14,118
購回A類普通股的影響	—	(14,544)
	<u>906,856</u>	<u>1,001,081</u>
期內A類及B類普通股的加權平均數	<u>906,856</u>	<u>1,001,081</u>

(ii) 每股A類及B類普通股的基本虧損的計算

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2026年
本公司普通股股東應佔虧損（人民幣千元）	(791,517)	(789,750)
已發行A類及B類普通股的加權平均數 （千股）	906,856	1,001,081
每股A類及B類普通股的基本虧損 （人民幣元）	<u>(0.87)</u>	<u>(0.79)</u>

(b) 每股A類及B類普通股的攤薄虧損

每股A類及B類普通股的攤薄虧損乃經調整所有具攤薄潛力的普通股的影響後，透過調整發行在外A類及B類普通股的加權平均數計算。

截至2025年及2026年6月30日止六個月，每股A類及B類普通股的基本虧損與攤薄虧損並無差異，原因是購股權具有反攤薄影響。

9 中期股息

本公司概無分別就截至2025年及2026年6月30日止六個月派付或宣派任何中期股息。

10 貿易應收款項、預付款項及其他應收款項

	截至12月31日 2025年 人民幣千元	截至6月30日 2026年 人民幣千元
貿易應收款項	531,930	521,823
減：虧損撥備	(69,795)	(66,058)
貿易應收款項(扣除虧損撥備)	462,135	455,765
應收代表客戶支付的款項(扣除撥備)	19,593	9,855
其他應收款項	19,593	9,855
以攤銷成本計量的貿易及其他應收款項	481,728	465,620
預付供應商款項	109,584	102,822
可退還增值稅	106,946	156,671
其他	33,863	34,138
預付款項及其他	250,393	293,631
預付款項及其他應收款項	269,986	303,486

賬齡分析

截至各報告期末，貿易應收款項按發票日期的賬齡分析如下：

	截至12月31日 2025年 人民幣千元	截至6月30日 2026年 人民幣千元
1年內	378,383	410,340
1年以上	153,547	111,483
	531,930	521,823

11 貿易及其他應付款項、已收按金以及應計開支

	截至12月31日 2025年 人民幣千元	截至6月30日 2026年 人民幣千元
貿易應付款項	163,000	243,563
須滿足條件方能領取的政府補助*	192,019	189,269
應計工資和社會保險	118,413	112,414
應付專業服務費	49,413	19,646
應納稅款及其他	48,512	63,759
其他應付款項、已收按金以及應計開支總額	408,357	385,088
以攤銷成本計量的貿易及其他應付款項、 已收按金及應計開支	571,357	628,651

* 須滿足條件的政府補助的即期部分主要為須滿足特定地區若干經營表現和稅收貢獻要求的政府補助。

賬齡分析

截至各報告期末，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	截至12月31日 2025年 人民幣千元	截至6月30日 2026年 人民幣千元
1年內	154,930	234,824
1年以上	8,070	8,739
	163,000	243,563