

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



TIAN CHANG GROUP HOLDINGS LTD.
天 長 集 團 控 股 有 限 公 司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：2182)

自 願 公 告

- (1) 本集團策略發展及業務定位的最新情況；及**
(2) 有關盈利警告的補充資料

本公告乃天長集團控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」)自願刊發，旨在向本公司股東(「股東」)及潛在投資者提供本集團長期發展策略、企業定位及近期主要業務發展的最新情況。

(1) 本集團策略發展及業務定位的最新情況

(A) 長期策略定位及核心製造能力

隨著本集團持續拓展其於先進材料、精密製造及新產品應用方面的能力，本公司董事會(「董事會」)擬進一步闡述本集團以「一體化先進製造平台」作為長期發展定位及相關策略方向。

多年來，本集團持續發展於產品設計及工程開發、精密模具設計及製造、精密注塑成型、表面處理及色彩、材料與表面處理工藝、自動化組裝、工藝工程及製造服務等領域的核心能力，形成涵蓋產品開發至量產的綜合製造體系。

於精密模具設計及製造領域，本集團已累積豐富的技術專長。其相關精密模具及注塑能力能夠滿足GB/T 47067-2026《塑料模塑件—公差和驗收條件》項下高精度塑料模塑件的H級要求。憑藉上述工程及製造基礎，本集團多年來亦為全球品牌客戶提供涵蓋工程開發及模具設計至精密製造及量產的服務。

因此，董事會認為，本集團的核心競爭力並非依賴任何單一產品或行業，而在於其整合工程、製造及量產能力，並根據不同客戶及產品需求靈活應用的能力。

基於上述技術及製造基礎，本集團已將「一體化先進製造平台」作為其長期發展定位。本集團擬繼續提升其工程技術及先進材料能力，同時拓展跨行業應用，以期逐步建立更趨均衡及多元化的業務組合，並增強其整體業務韌性及長期競爭力。

(B) 近期業務發展及新產品應用

本集團現有的工程及製造能力已應用於多個產品領域，包括消費電子、辦公家具、通訊產品、汽車產品、太陽能系統及其他產品類別。

近年來，本集團已將上述能力進一步延伸至新產品應用，目前正在推進涉及智能製造設備及智能農業設備的精密模具及塑料部件製造項目。於本公告日期，相關新客戶項目已進入產品開發及量產準備階段，預計將於2026年下半年逐步進入量產。

本集團亦擬繼續投資於精密製造、自動化及相關工程技術，以支持其現有客戶、新產品項目及未來跨行業應用。該等發展反映本集團持續將其現有精密模具、注塑成型及綜合工程與製造能力拓展至更廣泛的產品及行業，為進一步拓展至技術含量更高的製造應用奠定基礎。

(C) 先進材料及半固態鎂合金注射成型製造平台

作為本集團一體化先進製造平台的技術延伸，本集團正在開發半固態鎂合金注射成型(Magnesium Thixomolding)（「半固態鎂合金注射成型平台」）的新能力，以進一步拓展其先進材料及輕量化製造能力。

此項發展基於本集團於精密模具設計、成型工程、工藝控制、自動化、質量管理及量產管理方面所累積的經驗。其旨在將本集團現有的精密成型及相關工程能力延伸至先進材料及精密金屬成型領域，從而進一步提升本集團的材料加工及精密製造技術組合。

鎂合金具備輕量化特性，相關製造技術可應用於一系列需要精密製造、結構性能及減重的產品。本集團現階段重點拓展的目標應用市場包括：

- 新能源汽車及相關零部件；
- 人工智能相關設備及智能硬件；及
- 其他高端精密製造產品。

本集團已與新能源汽車及人工智能相關領域的潛在客戶就產品應用、技術要求及潛在合作機會展開討論，並正在推進相關市場開發及初步項目導入工作。

因此，半固態鎂合金注射成型平台目前處於籌備及業務開發階段。本集團將視乎平台開發進度、技術發展、客戶需求及市場狀況審慎推進。

(D) 新製造設施

為支持本集團一體化先進製造平台的發展，特別是半固態鎂合金注射成型(Magnesium Thixomolding)平台的發展，本集團正在中國廣東省惠州市設立新製造設施。

根據目前計劃，新製造設施的建設預計將於2026年下半年動工，目標於2027年上半年逐步投產。

新製造設施將主要支持半固態鎂合金注射成型、先進材料、精密製造及相關工程技術。其亦將提供所需的生產、工程及研發基礎設施，以支持本集團先進製造及材料加工能力的下一階段發展。

本集團已透過競標程序委聘一名建築承建商，根據與本公告同日簽訂的建設協議建造新製造設施。上述建設協議項下擬進行的交易構成香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第14章項下本公司的主要交易，因此須遵守上市規則第14章項下的申報、公告、通函及股東批准規定。本公司已根據上市規則第14.44條，從本公司的一批有密切聯繫的股東取得該建設協議的書面批准。交易的進一步詳情載於本公司日期為與本公告同日的另一份公告，而載有(其中包括)建設計劃及資金來源的進一步資料的通函將根據上市規則寄發予股東。

(E) 未來發展方向及管理層展望

展望未來，本集團將繼續以一體化先進製造平台作為長期定位，重點聚焦以下範疇：

1. 持續提升其產品工程、精密模具、精密製造、自動化及量產能力；
2. 拓展其於先進材料、輕量化技術及新產品應用方面的能力；
3. 拓寬其客戶及行業覆蓋，並持續優化其業務及產品組合；及
4. 推進新製造設施及相關技術投資，以支持其先進製造能力的下一階段發展。

透過持續發展現有業務及逐步落實新產品應用、先進材料技術及新製造設施，本集團旨在建立更趨多元化的業務組合，並逐步培育新增長引擎。

董事會相信，持續提升本集團的核心製造能力、技術平台及跨行業應用，將有助增強本集團的長期競爭力及業務韌性，建立更穩固及可持續的發展基礎，並為股東創造長期價值。

(F) 警示聲明

股東及潛在投資者務請注意，本公告所述的若干業務發展、新客戶及產品項目、半固態鎂合金注射成型平台及新製造設施目前處於不同的發展、量產準備、規劃、建設、客戶對接或商業化階段。

本公告所述的若干事項(包括但不限於預期量產時間、新製造設施的建設及投產、潛在應用市場、客戶合作及未來業務發展)，可能受到市場狀況、客戶需求、產品開發、技術發展、設備採購、建設進度、供應鏈狀況、政府審批、監管政策及本集團無法完全控制的其他因素所影響。

因此，本公告所述的任何預期時間表、潛在市場、客戶對接或發展方向不應被視為本集團對任何未來收入、利潤、投資回報或業務表現的保證。

本公司將於必要時根據上市規則及其他適用法律法規，就本集團相關業務及項目的任何重大發展作出進一步公告。

股東及潛在投資者於買賣本公司證券時務請審慎行事。

(2) 有關盈利警告的補充資料

此外，於本公司日期為2026年7月22日的盈利警告公告(「**盈利警告公告**」)後，本公司擬就導致本集團截至2026年6月30日止六個月預期虧損的主要因素提供額外資料。

根據董事會目前可得的資料，預期虧損主要歸因於：(i) 太陽能系統產品的終端市場需求疲弱，導致相關產品訂單量減少及相應收入下降；(ii) 若干客戶供應鏈多元化，包括將部分採購活動從中華人民共和國遷移至東南亞，導致若干辦公電子產品的訂單量減少；及(iii) 由於本集團相對固定的製造開支須由較低的產銷量分攤，導致毛利率下降。

本公告本節為盈利警告公告之補充，並應與盈利警告公告一併閱讀。除上文所披露者外，盈利警告公告所載之所有其他資料及內容維持不變，並將繼續有效。

承董事會命
天長集團控股有限公司
主席
陳燦林

香港，2026年8月12日

於本公告日期，董事會包括執行董事陳燦林先生、潘寶嫻女士及陳燕欣女士；及獨立非執行董事吳志偉先生、洪俊良先生及陳秉階先生。