

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Lenovo Group Limited 聯想集團有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(港幣櫃台股份代號：992 / 人民幣櫃台股份代號：80992)

二零二六 / 二七年財政年度第一季業績公佈

聯想集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)在此宣佈，本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二六年六月三十日止三個月未經審核業績及去年同期的比較數字如下：

財務摘要

- 本集團收入同比增長 43%，達 269 億美元，創單季度新高。剔除二零二五年發行認股權證重估產生的非現金公允值虧損、可換股債券名義利息及其他非現金項目後，經調整權益持有人應佔溢利同比增長 176% 至 10.75 億美元，首次突破 10 億美元大關。經調整淨溢利率達 4.0%
- 人工智能相關收入同比增長 60%，佔本集團總收入的 35%。三大業務集團收入均錄得第一財季新高，同比均實現雙位數增長
- 智能設備業務集團的收入同比增長 27% 至 171 億美元，同時經營溢利率穩定維持在 7.1%。全球個人電腦市場份額達 24.2%，進一步擴大本集團相對第二大廠商的領先優勢，並保持在商業及消費領域的領導地位。智能手機業務收入錄得第一財季新高
- 基礎設施方案業務集團收入創 85 億美元的單季度新高，同比增長達 98%，經營溢利率提升至 9.1%。該表現主要受雲基礎設施及企業基礎設施業務的全面增長所帶動，彰顯本集團雙引擎戰略、持續轉型及穩健執行的成效。人工智能服務器項目儲備增至 540 億美元，按季環比增長 157%，反映新型雲服務商的需求增速及企業客戶加速推進智能體轉型的趨勢
- 方案服務業務集團錄得 29 億美元的單季度新高，同比增長 28%，經營溢利率提升至 24.2%。運維服務和項目與解決方案在方案服務業務集團總收入的佔比提升至 62.4% 新高，同時 TruScale 基礎設施即服務訂單實現超高速增长。人工智能服務收入錄得三位數同比增長
- FIFA 世界盃期間，本集團以前所未有的規模為賽事部署人工智能技術與解決方案。集團憑藉 FIFA AI Pro 等獨家人工智能創新技術，改善全球逾 60 億球迷的觀賽體驗，同時為全部 104 場賽事提供營運支持，進一步鞏固其創新領導地位。本集團躋身 Gartner 全球供應鏈排名前五，同時在《財富》世界 500 強中的排名創歷史新高，升至第 153 位，進一步增強全球品牌影響力

	截至二零二六年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	年比年轉變
收入	26,943	18,830	43%
毛利	4,452	2,774	60%
毛利率	16.5%	14.7%	1.8 百分點
經營費用(不包括認股權證公允值變動及其他非現金項目)	(2,929)	(2,143)	37%
經營溢利(未計認股權證公允值變動及其他非現金項目)	1,523	631	141%
認股權證公允值變動	(1,690)	152	不適用
其他非現金項目	186	2	不適用
經營溢利	19	785	(98)%
其他非經營收入 / (費用) - 淨額	(199)	(163)	22%
除稅前(虧損) / 溢利	(180)	622	不適用
期內(虧損) / 溢利	(478)	538	不適用
公司權益持有人應佔(虧損) / 溢利	(609)	505	不適用
公司權益持有人應佔每股(虧損) / 盈利			
基本	(5.04) 美仙	4.12 美仙	不適用
攤薄	(5.04) 美仙	3.65 美仙	不適用
非香港財務報告準則計量 ⁽¹⁾			
經調整經營溢利	1,523	631	141%
經調整除稅前溢利	1,355	497	172%
經調整期內溢利	1,087	412	164%
經調整公司權益持有人應佔溢利	1,075	389	176%
經調整每股基本盈利	8.90 美仙	3.17 美仙	181%
經調整每股攤薄盈利	7.39 美仙	2.68 美仙	176%

⁽¹⁾ 非香港財務報告準則計量定義為不包括認股權證公允值變動及其他非現金項目的財務指標。相關資料載於第 7 至 9 頁「使用非香港財務報告準則計量」一節。

業務回顧及展望

集團亮點

截至二零二六年六月三十日止第一財季，本集團錄得歷來最強季度表現，收入同比增長 43% 至 269 億美元，創單季度歷史新高。三大業務集團收入均錄得同比雙位數增長，集團產品及服務組合全面得益於人工智能驅動的增長動能加速釋放。人工智能相關收入¹同比增長 60%，佔本集團收入的 35%。

經調整權益持有人應佔溢利同比增長 176% 至 10.75 億美元，首次突破 10 億美元里程碑。

已呈報的權益持有人應佔虧損為 6.09 億美元，主要由二零二五年發行的認股權證重估產生 17 億美元非現金公允值虧損，以及可換股債券名義利息 3,000 萬美元所致。認股權證重估主要反映本集團股價變動，預期直至二零二七/二八財年末仍將作為非現金會計項目。

得益於收入規模擴大及效率提升，經調整經營溢利率及淨溢利率分別上升至 5.7% 及 4.0%。本集團將繼續致力於通過部署清晰戰略、持續聚焦於高增長的人工智能機遇來提高盈利能力，同時提升運營槓桿，為股東創造更高價值。

三大業務集團的收入及經營溢利均創下第一財季新高，得益於設備、基礎設施及服務領域均錄得強勁雙位數收入同比增長。智能設備業務集團進一步鞏固全球個人電腦領導地位，持續擴大相對第二大廠商的市場份額差距，同時在零部件供需失衡持續及市場競爭加劇的情況下仍維持強韌盈利能力。智能手機業務錄得第一財季收入新高。基礎設施方案業務集團收入創單季度新高，雲基礎設施及企業基礎設施兩項業務收入均實現同比近翻倍增長。經營溢利率提升至季度新高，彰顯集團成功將超大規模雲服務商客戶、新型雲服務商及企業客戶需求加速增長轉化為盈利增長的能力。方案服務業務集團再創季度收入新高，經營溢利率進一步提升。運維服務和項目與解決方案的收入佔比創歷史新高，彰顯業務持續向更高價值優化、經常性收入來源模式轉型的成效。

本集團秉持其混合式人工智能戰略及願景，在創新領導力及卓越營運方面持續取得進展，近期已獲得多項國際認可及里程碑式成就。作為二零二六年 FIFA 世界盃™唯一官方技術合作夥伴，本集團以前所未有的規模為賽事部署自主研发人工智能技術與解決方案，改善全球逾 60 億球迷的觀賽體驗，並為 3 個國家 16 座城市的全部 104 場賽事運營提供支持。通過提供端到端技術，部署及管理超 25,000 台設備，及交付 FIFA AI Pro、裁判視角鏡頭及智能指揮中心等人工智能驅動的創新技術，本集團圓滿執行各項部署，進一步鞏固其作為全球人工智能領軍企業的地位。

本集團在 Gartner 全球供應鏈排名中躋身前五強，彰顯其卓越運營能力，及將供應鏈挑戰轉化為機遇的卓越韌性。此外，本集團在《財富》世界 500 強中的排名創歷史新高，上升 43 位至第 153 位，進一步增強其全球品牌影響力。

各業務集團表現

智能設備業務集團

智能設備業務集團收入創下第一財季新高達 171 億美元，同比增長 27%。儘管面臨商品成本上升及市場競爭加劇的挑戰，經營溢利仍同比增長 27% 至 12 億美元，經營溢利率穩定保持在 7.1%，反映其持續的卓越營運能力、供應鏈韌性及創新能力。非個人電腦周邊業務²錄得收入雙位數同比增長，進一步優化整體收入結構並推動溢利率提升。

第一財季全球個人電腦市場份額至 24.2%³，同比提升 0.5 個百分點，集團連續十個季度持續擴大相對第二大廠商的市場份額差距，並持續鞏固其在商業和消費領域的領軍地位。全球人工智能個人電腦市場份額創第一財季新高，達 25.1%⁴。

¹ 人工智能相關收入定義：人工智能設備：配備神經處理單元 (NPU) 的個人電腦和智能手機；人工智能服務器：主流+圖形處理器/ 4 路圖形處理器服務器/ 8 路圖形處理器服務器；人工智能服務：讓客戶能夠構建、擴展和管理人工智能的服務。

² 非個人電腦周邊業務包括服務、顯示器、配件、個人電腦與智能設備軟件以及平板電腦等。

³ 資料來源：IDC

⁴ 資料來源：IDC

智能手機業務錄得第一財季收入新高，得益於收入實現雙位數同比增長。高端產品如 Razr、Signature 及 Edge 等為智能手機收入貢獻 37%，創歷史新高。儘管運營環境充滿挑戰且競爭加劇，智能手機業務仍憑藉規模經濟、高端化產品、人工智能能力以及不斷擴大的軟件生態系統及多元化變現渠道，持續推動創新與增長。

儘管零部件供需失衡可能繼續在短期內帶來阻力及市場波動，本集團有信心憑藉均衡的地域佈局、持續優化的產品組合以及行業領先的供應鏈，應對運營環境帶來的挑戰，並在保持穩定溢利率的同時繼續跑贏市場。

基於個人人工智能戰略，本集團正擴展業內覆蓋最廣的設備生態系統之一，包括個人電腦、智能手機、平板電腦、可穿戴設備及其他設備類別。過去兩年，全球設備裝機量實現 12.4% 的複合年增長率，顯著跑贏整體設備市場。憑藉創紀錄的市場份額提升、人工智能個人電腦的強勁增長勢頭，以及高端智能手機業務的持續擴張，本集團具備獨特優勢，可充分發揮廣泛產品組合及創新領軍力，加快實現「一體多端」願景。透過面向國際市場的個人超級智能體 Qira 及面向中國市場的天禧，本集團致力於打造跨設備的一體化人工智能體驗。

基礎設施方案業務集團

基礎設施方案業務集團錄得極為出色季度業績，第一財季收入創歷史新高，同比增長 98% 至 85 億美元，印證傳統計算、人工智能服務器及存儲產品組合的強勁表現。得益於本集團扎實的執行力，經營溢利升至 7.77 億美元的季度新高，經營溢利率提升至 9.1%，得益於本集團扎實的執行力，使其得以在充滿變化的環境中把握高價值機遇。

人工智能服務器訂單儲備達 540 億美元，環比增長 157%，覆蓋超大規模雲服務商、人工智能雲及企業人工智能等機遇。剔除去年同期中國區銷售國際 GPU 服務器的收入影響後，人工智能服務器收入在國際市場錄得三位數同比增長。隨着客戶互動加速及客戶基礎不斷擴大，未來業務能見度持續加強。

雲基礎設施與企業基礎設施兩項業務收入均實現實現同比近翻倍增長，主要得益於人工智能基礎設施增長勢頭加速、客戶基礎快速擴大，以及重視效率、速度與執行力的市場拓展能力的提升。

人工智能基礎設施行業正邁入新的增長階段，預計到二零三零年，潛在覆蓋市場總規模將達至約 1.3 萬億美元⁵。本集團的全面產品組合能把握人工智能訓練及推理機遇；而涵蓋雲基礎設施與企業基礎設施的雙引擎戰略能應對不斷變化的客戶需求，兩者均為支持本集團實現持續增長及創造更大價值提供了關鍵差異化優勢。

雲基礎設施方面，本集團依托獨特的 ODM+ 模式及與生態系統領導者的戰略合作，推進 GB300 部署，以捕捉不斷增長的人工智能需求，同時加速完善 Vera Rubin 機架級解決方案的商用準備及市場推出。

企業基礎設施方面，人工智能應用持續加快。本集團透過提升執行速度、推行可規模化的交易模式，以及提供簡化且經預先驗證的企業解決方案，積極把握新興的人工智能推理市場機遇。第一財季，企業基礎設施業務在國際市場及中國市場的表現均創新紀錄，利潤增長加快，利潤率亦提升。

隨著北卡羅來納州智能園區啟用，本集團進一步推進「全球資源、本地交付」策略，擴大先進基礎設施製造能力，並加強大規模開發及端到端服務能力，以把握超大規模雲服務商及企業客戶不斷增長的需求。

方案服務業務集團

方案服務業務集團的收入創 29 億美元季度新高，同比增長 28%；經營溢利提升 39% 至 6.97 億美元，經營溢利率亦錄得 24.2% 新高。人工智能服務收入錄得三位數同比增長，印證方案服務業務集團的市場定位，有助於在迅速增長的人工智能服務市場擴大市場份額，並透過經驗證的解決方案協助企業客戶把握機遇，加快實現投資回報。

運維服務和項目與解決方案在方案服務業務集團總收入的佔比提升至 62.4% 新高。TruScale 基礎設施即服務的訂單量高速增長，主要得益於 AI 工廠在人工智能雲端及企業客戶領域取得成功。項目及解決方案收入增長加快，主要受強勁的多季度訂單儲備及 AI 應用庫採用率上升所推動。

⁵ 資料來源: IDC

人工智能發展勢頭正大幅提升方案服務業務集團的總體潛在市場總規模，單在本財年已新增價值超過 2,000 億美元⁶。人工智能驅動的商機增長亦遠快於整體市場，預計到二零二九/三零財年將接近翻倍。憑藉經驗證的企業解決方案及全棧企業智能框架，方案服務業務集團得以整合基礎設施、平台、服務和行業解決方案，協助客戶由人工智能試驗階段邁向生產部署。

透過專注協助客戶運行人工智能，本集團的 AI 工廠解決方案錄得高速增長，並在企業及人工智能雲端領域均取得成功。例如，本集團透過結合 AI 工廠基礎設施、冷卻及部署服務，擴大與一名領先人工智能雲端客戶的合作；而 AI 應用庫正帶動以成果為導向的人工智能解決方案的持續需求，包括智能倉庫、電腦視覺人工智能及機械人檢測等。此外，本集團與 FIFA 合作，大規模展示 AI 應用庫應用案例的成效，當中包括裁判視角和 FIFA AI Pro 等解決方案服務。

區域表現

本集團業務覆蓋全球 180 個市場，憑藉多元市場佈局實現全球區域均衡成長。第一財季，亞太區(除中國外)、中國、歐洲—中東—非洲市場及美洲區各自為本集團總收入帶來 18% 至 37% 的貢獻。

亞太區（除中國外）的收入同比增長 28%。智能設備業務集團方面，本集團保持區內個人電腦市場第一的地位。受日本及其他亞太區市場的強勁表現推動，摩托羅拉收入實現高於市場水平的雙位數增長。基礎設施方案業務集團亦憑藉與人工智能結合的液冷基礎設施方案贏得企業客戶訂單。

中國收入同比增長 25%。智能設備業務集團維持其於個人電腦市場的龍頭地位，收入在商業及個人電腦消費領域均錄得強勁增長。基礎設施方案業務集團的盈利能力持續提升，旗下企業基礎設施業務於中國錄得第一財季收入新高。方案服務業務集團收入錄得同比雙位數增長，當中製造業仍為領先的垂直解決方案領域。

歐洲—中東—非洲市場收入同比增長 53%。本集團連續 17 個季度維持該區個人電腦市場第一的地位。

美洲區的收入同比增長 58%。在拉丁美洲，摩托羅拉的收入錄得強勁雙位數同比增長，高端智能手機的出貨量則錄得數倍增長。基礎設施方案業務集團透過擴建北卡羅來納州智能園區，進一步加強其在該區的製造、部署及端到端服務能力。

展望及戰略亮點

展望未來，本集團將繼續推進其混合式人工智能戰略以把握增長機遇，並提升設備、基礎設施、解決方案及服務等領域的盈利能力。面對零部件供需持續失衡的挑戰，本集團的全球規模、卓越的營運能力、具備韌性的供應鏈及創新領軍地位為後續進一步增強競爭力奠定穩固基礎。本集團將繼續專注轉化現有增長動力為持續多年的利潤率提升，並為股東創造長期價值。

在個人人工智能領域方面，本集團正擴展業內最廣泛的設備生態系統之一，並提升橫跨多個設備類別的裝機量。透過國際市場的 Qira 及中國市場的天禧，本集團亦正推進「一體多端」的願景，旨在憑藉其多操作系統及異構晶片架構能力，於產品組合中協調無縫人工智能體驗。人工智能及軟件生態系統的持續發展預期將支持進一步差異化及變現機遇。

在企業人工智能領域方面，本集團透過旨在改善人工智能經濟效益、加快部署並優化混合式環境整體表現的代理式人工智能及推理產品組合，擴大混合式人工智能優勢集™。隨著整合基礎設施、平台、服務和行業解決方案，本集團協助客戶由人工智能試驗階段邁向生產部署。

透過規模化的設備生態系統、差異化的人工智能基礎設施組合、科技驅動的服務模式，與提供端到端人工智能解決方案的能力相結合，本集團將進一步加強在整個人工智能價值鏈的地位，為實現可持續的利潤增長奠定更堅實基礎。

⁶ 基於 Gartner、IDC、麥肯錫及 Canalys 等的內部模型。

財務回顧

截至二零二六年六月三十日止三個月業績

	截至二零二六年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	年比年轉變
收入	26,943	18,830	43%
毛利	4,452	2,774	60%
毛利率	16.5%	14.7%	1.8 百分點
經營費用	(4,433)	(1,989)	123%
經營溢利	19	785	(98)%
其他非經營收入 / (費用) – 淨額	(199)	(163)	22%
除稅前 (虧損) / 溢利	(180)	622	不適用
期內 (虧損) / 溢利	(478)	538	不適用
公司權益持有人應佔 (虧損) / 溢利	(609)	505	不適用
公司權益持有人應佔每股 (虧損) / 盈利			
基本	(5.04) 美仙	4.12 美仙	不適用
攤薄	(5.04) 美仙	3.65 美仙	不適用

截至二零二六年六月三十日止三個月，集團的總銷售額約為 269.43 億美元。與去年同期相比，毛利率上升 1.8 百分點至 16.5%，主要受基礎設施方案業務集團盈利能力改善所帶動。期內權益持有人應佔虧損為 6.09 億美元，而去年同期權益持有人應佔溢利為 5.05 億美元。虧損主要由於期內確認與認股權證相關的衍生金融負債公允值虧損 16.90 億美元所致。公司權益持有人應佔淨虧損率為 2.3%，而去年同期公司權益持有人應佔淨溢利率為 2.7%。每股基本及攤薄虧損為 5.04 美仙，而去年同期每股基本及攤薄盈利分別為 4.12 美仙和 3.65 美仙。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二六年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元
銷售及分銷費用	(1,266,818)	(955,293)
行政費用	(635,807)	(677,121)
研發費用	(682,019)	(524,201)
其他經營收入 / (費用) – 淨額	(1,848,123)	166,947
	(4,432,767)	(1,989,668)

期內經營費用較去年同期增加 123%。增加主要由於集團錄得與認股權證相關的衍生金融負債公允值虧損 16.90 億美元 (二零二五 / 二六年：公允值收益 1.52 億美元)。此外，由於僱員人數、銷售佣金及長期激勵計劃增加，僱員福利成本增加 2.11 億美元。廣告及宣傳費用增加 5,300 萬美元主要用於特別宣傳活動，包括 FIFA 世界盃相關的市場推廣活動，以及新產品發佈。由於集團持續加大對新產品研發的投資，與研發相關的實驗室測試、服務和供應增加 6,800 萬美元。此外，集團錄得淨匯兌虧損 1.26 億美元 (二零二五 / 二六年：600 萬美元)，主要由貨幣匯率波動所致。期內，集團錄得資產減值及撇銷 2,200 萬美元 (二零二五 / 二六年：撇銷 300 萬美元)。部分抵銷上述增幅的是戰略性投資公允值收益 2.50 億美元 (二零二五 / 二六年：2,100 萬美元)，反映集團投資組合的價值變化。

主要費用類別包含：

	截至二零二六年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(52,252)	(50,886)
使用權資產折舊	(25,161)	(23,552)
無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件	(28,553)	(22,813)
無形資產減值及撇銷	(21,832)	(2,889)
在建工程撇銷	(397)	(121)
物業、廠房及設備撇銷	-	(23)
僱員福利成本，包括	(1,445,132)	(1,234,224)
- 長期激勵計劃	(103,849)	(79,915)
- 遣散及相關費用	(10,689)	(5,000)
租金支出	(4,128)	(5,156)
淨匯兌虧損	(126,070)	(5,996)
廣告及宣傳費用	(361,113)	(308,063)
法律、專業及諮詢費用	(96,675)	(87,729)
信息技術費用，包括	(81,416)	(94,699)
- 自用電腦軟件攤銷	(50,855)	(56,300)
增加應收貿易賬款虧損撥備	(26,869)	(21,363)
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	13,924	5,105
增加應收租賃款虧損撥備	(797)	(5,487)
反沖未使用應收租賃款虧損撥備	497	-
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	(146,596)	(78,560)
出售物業、廠房及設備虧損	(313)	(568)
出售無形資產虧損	-	(52)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	250,083	20,893
與認股權證相關的衍生金融負債公允值 (虧損) / 收益	(1,690,299)	152,361
聯營公司股權減值	(23,272)	-
出售聯營公司股權收益	-	727
其他	(566,396)	(226,573)
	(4,432,767)	(1,989,668)

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月其他非經營收入 / (費用) – 淨額包括：

	截至二零二六年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元
財務收入	25,315	27,726
財務費用	(217,950)	(186,563)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(6,488)	(3,868)
	(199,123)	(162,705)

財務收入主要來自銀行存款的利息收入。

期內財務費用較去年同期增加 17%。增加的主要原因是保理成本增加 1,200 萬美元，銀行貸款及透支利息增加 800 萬美元及可換股債券利息增加 200 萬美元。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損) 呈列如下：

	截至二零二六年 六月三十日止三個月		截至二零二五年 六月三十日止三個月	
	收入 千美元	經營溢利 千美元	收入 千美元	經營 溢利 / (虧損) 千美元
智能設備業務集團	17,105,518	1,210,050	13,459,338	950,430
基礎設施方案業務集團	8,510,078	776,938	4,290,149	(85,520)
方案服務業務集團	2,883,628	696,773	2,257,718	500,772
合計	28,499,224	2,683,761	20,007,205	1,365,682
抵銷	(1,556,458)	(601,608)	(1,177,336)	(393,160)
	<u>26,942,766</u>	<u>2,082,153</u>	<u>18,829,869</u>	<u>972,522</u>
未分配項目：				
總部及企業收入 / (費用) – 淨額		(712,225)		(414,434)
折舊及攤銷		(93,965)		(93,901)
財務收入		22,608		23,349
財務費用		-		(33,999)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(5,257)		(3,588)
出售物業、廠房及設備 (虧損) / 收益		(2)		186
以公允值計量且其變動計入損益的金融 資產公允值收益		239,822		18,705
與認股權證相關的衍生金融負債公允值 (虧損) / 收益		(1,690,299)		152,361
聯營公司股權減值		(23,272)		-
股息收入		516		903
綜合除稅前 (虧損) / 溢利		<u>(179,921)</u>		<u>622,104</u>

期內的總部及企業收入 / (費用) – 淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 7.12 億美元 (二零二五 / 二六年：4.14 億美元)。較去年同期增加主要來自較高淨匯兌虧損、索賠撥備增加及僱員福利成本因僱員人數及長期激勵計劃增加而上升所致。

使用非香港財務報告準則計量

為補充聯想根據香港財務報告準則編製及呈列的合併財務報表，我們採用非香港財務報告準則經調整溢利作為額外財務計量。

我們將經調整溢利定義為期內(虧損) / 溢利，並通過剔除 (i) 以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動淨額；(ii) 併購產生的無形資產攤銷；(iii) 併購相關費用；(iv) 無形資產、物業、廠房及設備及在建工程減值及撇銷；(v) 與認股權證相關的衍生金融負債公允值變動；(vi) 可換股債券的名義利息；及 (vii) 聯營公司股權減值；以及相應所得稅影響 (如有)。

更具體而言，管理層出於以下原因剔除上述各項：

- (i) 聯想確認其戰略投資的公允值收益或虧損。公允值變動包括非上市持股的新一輪投資的重估收益或虧損以及上市持股按市值計價的收益或虧損。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (ii) 聯想產生與併購相關的無形資產攤銷。該等費用計入根據香港財務報告準則編製的聯想淨（虧損）/溢利。聯想收購的時間及規模以及任何相關減值費用對該等費用的影響重大。因此，就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該等費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (iii) 聯想產生與其併購相關費用，該等費用除併購外不會作為其業務的一部分而產生。該等費用為直接開支，如第三方專業及法律費用、整合相關成本，以及對若干收購資產公允值的非現金調整。該等與併購相關的費用在金額及頻率上並不一致，並受交易時間及性質的重大影響。管理層認為，就計算非香港財務報告準則計量目的，剔除該等開支有助於對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (iv) 聯想錄得無形資產、物業、廠房及設備及在建工程減值及撇銷，該等費用在金額及頻率上並不一致。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (v) 聯想確認與認股權證相關的衍生金融負債公允值變動。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (vi) 聯想產生非現金性質的可換股債券的名義利息。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。
- (vii) 聯想錄得聯營公司股權減值，該等費用在金額及頻率上並不一致。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

該項非香港財務報告準則財務計量並非根據香港財務報告準則計算，或作為香港財務報告準則的替代計算。管理層使用該項非香港財務報告準則財務計量評估聯想的過往及未來財務表現。由於管理層認為所剔除的項目並不能反映持續經營業績，因此管理層認為，就該項非香港財務報告準則財務計量剔除上述項目可讓管理層更好地了解聯想與其經營業績相關的綜合財務表現。

然而，使用該項特定非香港財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，且不應將其與根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況分開考慮或視作替代分析。此外，該項非香港財務報告準則財務計量的定義可能有別於其他公司使用的類似術語，因此可能無法與其他公司使用的類似計量進行比較。

非香港財務報告準則財務計量與最直接可比較的香港財務報告準則財務計量的對賬載於下表。

截至二零二六年六月三十日止三個月

	經營溢利 (未經審核) 千美元	除稅前 (虧損) / 溢利 (未經審核) 千美元	期內 (虧損) / 溢利 (未經審核) 千美元	公司權益 持有人應佔 (虧損) / 溢利 (未經審核) 千美元
呈報	19,202	(179,921)	(477,592)	(608,600)
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的				
金融資產公允值變動淨額	(250,083)	(250,083)	(213,873)	(95,450)
併購產生的無形資產攤銷	16,524	17,707	14,105	14,105
併購相關費用	1,240	1,240	1,240	1,240
無形資產及在建工程減值及撇銷	22,229	22,229	22,229	22,229
與認股權證相關的衍生金融負債公				
允值虧損	1,690,299	1,690,299	1,690,299	1,690,299
可換股債券的名義利息	-	30,201	30,201	30,201
聯營公司股權減值	23,272	23,272	20,693	20,693
經調整	<u>1,522,683</u>	<u>1,354,944</u>	<u>1,087,302</u>	<u>1,074,717</u>

截至二零二五年六月三十日止三個月

	經營溢利 (未經審核) 千美元	除稅前溢利 (未經審核) 千美元	期內溢利 (未經審核) 千美元	公司權益持 有人應佔溢利 (未經審核) 千美元
呈報	784,809	622,104	537,550	505,333
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的				
金融資產公允值變動淨額	(20,893)	(20,893)	(17,648)	(8,244)
併購產生的無形資產攤銷	16,458	17,641	13,825	13,825
無形資產、物業、廠房及設備及在 建工程撇銷	3,033	3,033	3,033	3,033
與認股權證相關的衍生金融負債公				
允值收益	(152,361)	(152,361)	(152,361)	(152,361)
可換股債券的名義利息	-	27,817	27,817	27,817
經調整	<u>631,046</u>	<u>497,341</u>	<u>412,216</u>	<u>389,403</u>

資本性支出

截至二零二六年六月三十日止三個月，本集團之資本性支出為 3.74 億美元 (二零二五 / 二六年：4.68 億美元)，主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。期內的資本性支出較去年同期減少，主要由於對專利權及技術的投資減少，部分被對在建資產的投資增加所抵銷。

流動資金及財務資源

於二零二六年六月三十日，本集團之總資產為 701.12 億美元 (二零二六年三月三十一日：571.29 億美元)，其中公司權益持有人應佔權益為 72.13 億美元 (二零二六年三月三十一日：76.35 億美元)，扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為 9.55 億美元 (二零二六年三月三十一日：8.09 億美元)，及總負債為 619.44 億美元 (二零二六年三月三十一日：486.85 億美元)。於二零二六年六月三十日，本集團之流動比率為 0.98 (二零二六年三月三十一日：0.95)。

於二零二六年六月三十日，銀行存款、現金及現金等價物合共為 60.81 億美元 (二零二六年三月三十一日：49.83 億美元)，按以下主要貨幣計值：

	於二零二六年 六月三十日	於二零二六年 三月三十一日
	%	%
美元	49.4	47.0
人民幣	21.1	22.1
日圓	5.5	5.7
歐元	4.8	5.3
澳元	0.6	0.5
其他貨幣	18.6	19.4
總數	100.0	100.0

本集團在投資經營活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零二六年六月三十日，75% (二零二六年三月三十一日：75%) 的集團現金為銀行存款，另有 25% (二零二六年三月三十一日：25%) 投資於投資級別流動貨幣市場基金。

本集團持續維持高流動性，以及充裕的信用額度為未來業務發展作好準備。本集團亦會在日常業務過程中進行保理安排以提升資產負債效率。

本集團的信用額度如下：

類別	發行日期	本金 百萬美元	年期	已動用金額	
				於二零二六年 六月三十日 百萬美元	於二零二六年 三月三十一日 百萬美元
循環貸款融資	二零二二年七月四日	2,000	5 年	-	-
循環貸款融資	二零二六年四月三十日	300	1 年	300	不適用

本集團亦已安排其他短期信用額度載列如下：

信用額度	可動用金額		已動用金額	
	於二零二六年 六月三十日 百萬美元	於二零二六年 三月三十一日 百萬美元	於二零二六年 六月三十日 百萬美元	於二零二六年 三月三十一日 百萬美元
貿易信用額度	9,200	7,225	7,829	4,930
短期貨幣市場信貸	3,885	3,488	180	269
遠期外匯合約	22,974	17,678	22,946	17,651

除了以上的額度，於二零二六年六月三十日本集團發行的未償還票據及可換股債券載列如下。貸款的詳情載於財務資料附註 12。

	發行日期	未償還本金	年期	年息率 / 票息率	到期日	款項用途
2030 票據	二零二零年十一月二日	9 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月二日	回購永續證券及過往票據
2028 票據	二零二二年七月二十七日	6 億美元	5.5 年	5.831%	二零二八年一月二十七日	償還過往票據及一般企業用途
2032 票據	二零二二年七月二十七日	5.63 億美元	10 年	6.536%	二零三二年七月二十七日	為綠色金融框架下的合資格項目進行融資
2029 可換股債券	二零二二年八月二十六日	4.50 億美元	7 年	2.5%	二零二九年八月二十六日	償還過往可換股債券及一般企業用途
2028 可換股債券	二零二五年一月八日	20 億美元	3 年	0%	二零二八年一月八日	償還現有債務及一般企業用途
2033 可換股債券	二零二六年六月二十五日	20 億美元	7 年	0%	二零三三年六月二十五日	償還現有債務、股份回購及一般企業用途

於二零二六年六月三十日及二零二六年三月三十一日，本集團之淨(債務)/現金狀況和貸款權益比率如下：

	於二零二六年 六月三十日 百萬美元	於二零二六年 三月三十一日 百萬美元
銀行存款、現金及現金等價物	6,081	4,983
貸款		
- 短期貸款	483	281
- 票據	2,053	2,053
- 可換股債券	3,724	2,407
淨(債務)/現金	(179)	242
總權益	8,168	8,444
貸款權益比率(貸款除以總權益)	0.77	0.56

本集團有信心現有的可動用信用額度足以滿足營運及業務發展上的資金需求。本集團遵守所有貸款規定。

本集團就業務交易採用一致的對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零二六年六月三十日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為 229.46 億美元(二零二六年三月三十一日：176.51 億美元)。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果(個別或整體)對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

財務資料

綜合損益表

	附註	截至二零二六年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元
收入	2	26,942,766	18,829,869
銷售成本		(22,490,797)	(16,055,392)
毛利		4,451,969	2,774,477
銷售及分銷費用		(1,266,818)	(955,293)
行政費用		(635,807)	(677,121)
研發費用		(682,019)	(524,201)
其他經營收入 / (費用) – 淨額		(1,848,123)	166,947
經營溢利	3	19,202	784,809
財務收入	4(a)	25,315	27,726
財務費用	4(b)	(217,950)	(186,563)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(6,488)	(3,868)
除稅前 (虧損) / 溢利		(179,921)	622,104
稅項	5	(297,671)	(84,554)
期內 (虧損) / 溢利		(477,592)	537,550
(虧損) / 溢利歸屬：			
公司權益持有人		(608,600)	505,333
其他非控制性權益持有人		131,008	32,217
		(477,592)	537,550
公司權益持有人應佔每股 (虧損) / 盈利			
基本	6(a)	(5.04) 美仙	4.12 美仙
攤薄	6(b)	(5.04) 美仙	3.65 美仙

綜合全面收益表

	截至二零二六年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元
期內 (虧損) / 溢利	(477,592)	537,550
其他全面收益 / (虧損) :		
不會被重新分類至損益表的項目		
離職後福利責任的重新計量 (扣除稅項)	409	1,183
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公允值 變動 (扣除稅項)	8,781	1,640
已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目		
現金流量對沖 (遠期外匯合約) 之公允值變動 (扣除稅項)		
- 公允值收益 / (虧損) (扣除稅項)	5,423	(321,989)
- 重新分類至綜合損益表	(61,319)	229,832
貨幣換算差額	226,653	357,428
期內其他全面收益	179,947	268,094
期內總全面 (虧損) / 收益	(297,645)	805,644
總全面 (虧損) / 收益歸屬 :		
公司權益持有人	(423,028)	761,384
其他非控制性權益持有人	125,383	44,260
	(297,645)	805,644

綜合資產負債表

		二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千美元	二零二六年 三月三十一日 (經審核) 千美元
非流動資產	附註		
物業、廠房及設備		2,322,951	2,323,913
使用權資產		643,670	648,835
在建工程		515,523	546,072
無形資產		8,926,017	7,920,745
於聯營公司及合營公司權益		241,570	266,950
遞延所得稅項資產		4,060,716	3,761,785
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		2,325,565	2,030,501
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產		64,755	49,648
其他非流動資產		356,136	378,349
		19,456,903	17,926,798
流動資產			
存貨	7	15,741,947	11,720,885
應收貿易賬款、租賃款及票據	8(a)	19,265,786	14,502,738
衍生金融資產		167,070	174,916
按金、預付款項及其他應收賬款	9	9,000,924	7,429,782
可收回所得稅款		398,705	390,444
銀行存款		173,304	96,369
現金及現金等價物		5,907,477	4,887,162
		50,655,213	39,202,296
總資產		70,112,116	57,129,094

綜合資產負債表 (續)

		二零二六年 六月三十日 (未經審核) 千美元	二零二六年 三月三十一日 (經審核) 千美元
	附註		
股本	14	3,500,987	3,500,987
儲備		3,712,372	4,134,062
公司權益持有人應佔權益		7,213,359	7,635,049
其他非控制性權益		1,501,704	1,355,917
向非控制性權益簽出認沽期權	10(a)	(547,353)	(547,353)
總權益		8,167,710	8,443,613
非流動負債			
貸款	12	5,375,037	3,862,595
保修費撥備	10(b)	159,626	169,547
遞延收益		2,119,953	1,969,201
退休福利責任		202,006	203,822
遞延所得稅項負債		373,964	310,638
衍生金融負債	13	833,980	45,182
其他非流動負債	11	1,084,058	766,920
		10,148,624	7,327,905
流動負債			
應付貿易賬款及票據	8(b)	24,397,551	19,236,706
衍生金融負債	13	1,025,116	99,239
其他應付賬款及應計費用	10(a)	21,179,254	17,279,079
撥備	10(b)	954,325	945,068
遞延收益		2,088,033	1,987,839
應付所得稅項		1,266,441	931,202
貸款	12	885,062	878,443
		51,795,782	41,357,576
總負債		61,944,406	48,685,481
總權益及負債		70,112,116	57,129,094

綜合現金流量表

		截至二零二六年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元
	附註		
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	15(a)	718,340	1,565,957
已付利息		(163,780)	(166,086)
已付稅項		(172,259)	(180,787)
經營活動產生的現金淨額		382,301	1,219,084
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(91,009)	(91,849)
出售物業、廠房及設備		6,234	4,471
收購業務及附屬公司，扣除所得現金淨額	15(c)	(427,330)	-
購入聯營公司股權		-	(425)
聯營公司及合營公司貸款		(27,799)	(6,366)
聯營公司償還貸款		8,852	5,485
支付在建工程款		(115,183)	(85,200)
支付無形資產款		(168,018)	(290,853)
購入以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		(67,455)	(28,122)
購入以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		(4,426)	-
出售以公允值計量且其變動計入損益的金融資產所得淨款項		55,069	35,930
出售聯營公司股權所得淨款項		171	1,052
銀行存款 (增加) / 減少		(75,685)	6,241
已收股息		873	1,138
已收利息		25,315	27,726
投資活動所耗的現金淨額		(880,391)	(420,772)
融資活動的現金流量	15(b)		
其他非控制性權益資本投入		21,658	14,460
分配予其他非控制性權益		(717)	(318)
僱員股票基金購入股票		(1,320)	(97,306)
租賃付款的本金成分		(30,355)	(29,023)
已付其他非控制性權益股息		(537)	(968)
發行可換股債券所得款		2,000,000	-
發行可換股債券成本		(21,000)	-
回購可換股債券		(659,823)	-
借貸所得款		3,884,254	4,331,121
償還貸款		(3,688,641)	(4,340,159)
償還票據		-	(965,000)
應收經營租賃保理所得款		5,575	-
償還已保理之應收經營租賃款		(2,994)	-
償還支付服務安排款項		(1,436)	-
融資活動產生 / (所耗) 的現金淨額		1,504,664	(1,087,193)
現金及現金等價物增加 / (減少)		1,006,574	(288,881)
匯兌變動的影響		13,741	65,197
期初現金及現金等價物		4,887,162	4,728,124
期末現金及現金等價物		5,907,477	4,504,440

綜合權益變動表

公司權益持有人歸屬											
	股本 (未經審核) 千美元	投資重估儲備 (未經審核) 千美元	僱員股票基金 (未經審核) 千美元	股權報酬 計劃儲備 (未經審核) 千美元	對沖儲備 (未經審核) 千美元	匯兌儲備 (未經審核) 千美元	其他儲備 (未經審核) 千美元	保留盈利 (未經審核) 千美元	其他 非控制性 權益 (未經審核) 千美元	向非控制性 權益簽出 認沽期權 (未經審核) 千美元	合計 (未經審核) 千美元
於二零二六年四月一日	3,500,987	(66,018)	(414,347)	(826,062)	104,479	(2,438,353)	524,401	7,249,962	1,355,917	(547,353)	8,443,613
期內 (虧損) / 溢利	—	—	—	—	—	—	—	(608,600)	131,008	—	(477,592)
其他全面收益 / (虧損)	—	8,781	—	—	(55,896)	232,278	—	409	(5,625)	—	179,947
期內總全面收益 / (虧損)	—	8,781	—	—	(55,896)	232,278	—	(608,191)	125,383	—	(297,645)
轉撥至法定儲備	—	—	—	—	—	—	19,535	(19,535)	—	—	—
長期激勵計劃下的股票歸屬	—	—	215,180	(426,760)	—	—	—	—	—	—	(211,580)
長期激勵計劃下的遞延稅項	—	—	—	54,065	—	—	—	—	—	—	54,065
通過長期激勵計劃結算獎金	—	—	—	12,307	—	—	—	—	—	—	12,307
股權報酬	—	—	—	103,849	—	—	—	—	—	—	103,849
僱員股票基金購入股票	—	—	(1,320)	—	—	—	—	—	—	—	(1,320)
已付其他非控制性權益股息	—	—	—	—	—	—	—	—	(537)	—	(537)
其他非控制性權益資本投入	—	—	—	—	—	—	—	—	21,658	—	21,658
分配予其他非控制性權益	—	—	—	—	—	—	—	—	(717)	—	(717)
發行可換股債券	—	—	—	—	—	—	493,760	—	—	—	493,760
回購可換股債券	—	—	—	—	—	—	(46,090)	(403,653)	—	—	(449,743)
於二零二六年六月三十日	3,500,987	(57,237)	(200,487)	(1,082,601)	48,583	(2,206,075)	991,606	6,218,583	1,501,704	(547,353)	8,167,710
於二零二五年四月一日	3,500,987	(79,741)	(141,352)	(802,729)	(59,997)	(2,822,347)	502,588	5,971,578	1,138,283	(547,353)	6,659,917
期內溢利	—	—	—	—	—	—	—	505,333	32,217	—	537,550
其他全面收益/ (虧損)	—	1,640	—	—	(92,157)	345,385	—	1,183	12,043	—	268,094
期內總全面收益/ (虧損)	—	1,640	—	—	(92,157)	345,385	—	506,516	44,260	—	805,644
轉撥至法定儲備	—	—	—	—	—	—	20,698	(20,698)	—	—	—
長期激勵計劃下的股票歸屬	—	—	98,177	(123,983)	—	—	—	—	—	—	(25,806)
長期激勵計劃下的遞延稅項	—	—	—	6,749	—	—	—	—	—	—	6,749
通過長期激勵計劃結算獎金	—	—	—	13,071	—	—	—	—	—	—	13,071
股權報酬	—	—	—	79,915	—	—	—	—	—	—	79,915
僱員股票基金購入股票	—	—	(97,306)	—	—	—	—	—	—	—	(97,306)
已付其他非控制性權益股息	—	—	—	—	—	—	—	—	(968)	—	(968)
分配予其他非控制性權益	—	—	—	—	—	—	—	—	(318)	—	(318)
於二零二五年六月三十日	3,500,987	(78,101)	(140,481)	(826,977)	(152,154)	(2,476,962)	523,286	6,457,396	1,181,257	(547,353)	7,440,898

1 一般資料及編製基礎

與截至二零二六年三月三十一日止年度有關並包括在二零二六 / 二七年財政年度第一季業績公佈內的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等綜合財務報表。根據香港《公司條例》第 436 條而須披露與此等法定綜合財務報表有關的進一步資料如下：

本公司將根據香港《公司條例》第 662(3) 條及附表 6 第 3 部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零二六年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包括香港《公司條例》第 406(2) 條、407(2) 或 (3) 條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 16 編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的界定福利計劃下的計劃資產、若干金融資產和金融負債除外。

採納的會計政策與過去財政年度的會計政策一致。以下經修訂及改進的現有準則適用於本報告期。本集團毋須因採用此等經修訂及改進的現有準則而更改會計政策或進行追溯調整。

- 香港財務報告準則第 9 號及香港財務報告準則第 7 號 (修訂本)，「金融工具的分類與計量」
- 香港財務報告準則第 9 號及香港財務報告準則第 7 號 (修訂本)，「依賴自然資源的電力合同」
- 香港財務報告準則年度改進—第 11 號

2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者 Lenovo Executive Committee (「LEC」) 審議並用於制定策略性決策的報告釐定經營分部。業務分部包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團。

LEC 根據經營溢利 / 虧損的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括非現金併購相關的會計費用和非經常性支出的影響，例如業務集團重組成本。此項計量基準亦不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售物業、廠房及設備收益 / 虧損。若財務收入和成本直接歸屬於業務活動時，則該部分財務收入及費用會分配給相關業務集團。

(a) 可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損)

	截至二零二六年 六月三十日止三個月		截至二零二五年 六月三十日止三個月	
	收入 千美元	經營溢利 千美元	收入 千美元	經營 溢利 / (虧損) 千美元
智能設備業務集團	17,105,518	1,210,050	13,459,338	950,430
基礎設施方案業務集團	8,510,078	776,938	4,290,149	(85,520)
方案服務業務集團	2,883,628	696,773	2,257,718	500,772
合計	28,499,224	2,683,761	20,007,205	1,365,682
抵銷	(1,556,458)	(601,608)	(1,177,336)	(393,160)
	<u>26,942,766</u>	<u>2,082,153</u>	<u>18,829,869</u>	<u>972,522</u>
未分配項目：				
總部及企業收入 / (費用) – 淨額		(712,225)		(414,434)
折舊及攤銷		(93,965)		(93,901)
財務收入		22,608		23,349
財務費用		-		(33,999)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(5,257)		(3,588)
出售物業、廠房及設備 (虧損) / 收益		(2)		186
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值收益		239,822		18,705
與認股權證相關的衍生金融負債 公允值收益 / (虧損)		(1,690,299)		152,361
聯營公司股權減值		(23,272)		-
股息收入		516		903
綜合除稅前 (虧損) / 溢利		<u>(179,921)</u>		<u>622,104</u>

(b) 區域收入分析

	截至二零二六年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元
中國	5,863,574	4,675,698
亞太	4,772,692	3,714,575
歐洲 / 中東 / 非洲	6,397,595	4,185,894
美洲	9,908,905	6,253,702
	<u>26,942,766</u>	<u>18,829,869</u>

(c) 按收入確認時間的收入分析

	截至二零二六年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元
於某一時點確認	25,897,237	17,926,582
隨時間確認	914,846	828,872
租賃收入	130,683	74,415
	<u>26,942,766</u>	<u>18,829,869</u>

(d) 其他分部資料

	智能設備業務集團		基礎設施方案業務集團		方案服務業務集團		合計	
	二零二六 千美元	二零二五 千美元	二零二六 千美元	二零二五 千美元	二零二六 千美元	二零二五 千美元	二零二六 千美元	二零二五 千美元
截至六月三十日止三個月								
折舊及攤銷	214,643	179,059	51,864	68,582	4,260	4,028	270,767	251,669
財務收入	1,980	4,067	142	21	585	289	2,707	4,377
財務費用	105,195	92,081	105,404	59,883	7,351	600	217,950	152,564

- (e) 董事評估商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名合共 65.86 億美元 (二零二六年三月三十一日：62.03 億美元)。商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零二六年六月三十日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	待分配金額 (a) 百萬美元	合計 百萬美元
商譽 (b)						
— 智能設備業務集團	962	468	308	1,592	-	3,330
— 基礎設施方案業務集團	496	121	65	349	289	1,320
— 方案服務業務集團 (c)	不適用	不適用	不適用	不適用	-	610
可使用年期不確定的商標及商品命名						
— 智能設備業務集團	182	55	125	480	-	842
— 基礎設施方案業務集團	162	54	31	123	56	426
— 方案服務業務集團 (c)	不適用	不適用	不適用	不適用	-	58

於二零二六年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
— 智能設備業務集團	944	471	300	1,583	3,298
— 基礎設施方案業務集團	490	122	65	349	1,026
— 方案服務業務集團 (c)	不適用	不適用	不適用	不適用	609
可使用年期不確定的商標及商品命名					
— 智能設備業務集團	182	55	125	480	842
— 基礎設施方案業務集團	162	54	31	123	370
— 方案服務業務集團 (c)	不適用	不適用	不適用	不適用	58

附註：

- (a) 待分配金額因收購 Infinidat Ltd. (「Infinidat」) 所產生，有關詳情載於附註16。管理層正就有關項目分配至本集團適當的現金產生單位進行釐定。
- (b) 於二零二六年六月三十日，賬面值中的 3.15 億美元為期內因業務合併而產生的商譽，有關詳情載於附註16。本集團尚未完成對該商譽的公允值評估。
- (c) 方案服務業務集團是整體監控，並沒有區域或市場的分配。

董事認為，根據履行的減值評估，商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名於二零二六年六月三十日並無減值 (二零二六年三月三十一日：無)。

3 經營溢利

經營溢利已扣除 / (計入) 下列項目：

	截至二零二六年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	129,845	119,978
使用權資產折舊	30,291	31,233
無形資產攤銷	204,596	194,359
無形資產減值及撇銷	21,832	2,889
在建工程撇銷	397	121
物業、廠房及設備撇銷	-	23
僱員福利成本，包括	1,814,404	1,565,173
- 長期激勵計劃	103,849	79,915
- 遣散及相關費用	11,424	5,000
租金支出	4,564	6,003
出售物業、廠房及設備虧損	313	568
出售無形資產虧損	-	52
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	(250,083)	(20,893)
與認股權證相關的衍生金融負債公允值虧損 / (收益)	1,690,299	(152,361)
聯營公司股權減值	23,272	-
出售聯營公司股權收益	-	(727)
	1,690,299	(152,361)

4 財務收入及費用

(a) 財務收入

	截至二零二六年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元
銀行存款利息	22,390	23,363
貨幣市場基金利息	2,925	4,363
	25,315	27,726

(b) 財務費用

	截至二零二六年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元
銀行貸款及透支利息	19,882	11,771
可換股債券利息	36,103	33,599
票據利息	26,296	30,045
租賃負債利息	6,725	4,390
保理成本	117,132	105,459
簽出認沽期權負債利息	638	573
其他	11,174	726
	217,950	186,563

5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零二六年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元
當期稅項		
中國香港利得稅	20,048	(36,807)
中國香港以外地區稅項	486,076	165,680
遞延稅項		
期內抵免	(208,453)	(44,319)
	297,671	84,554

中國香港利得稅已按期內估計應納稅溢利的 16.5% (二零二五 / 二六年：16.5%) 計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可退回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

6 每股 (虧損) / 盈利

(a) 基本

每股基本 (虧損) / 盈利是按本公司權益持有人應佔 (虧損) / 溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	截至二零二六年 六月三十日 止三個月	截至二零二五年 六月三十日 止三個月
已發行普通股加權平均股數	12,404,659,302	12,404,659,302
僱員股票基金中的調整股數	(326,807,892)	(139,504,846)
用於計算每股基本 (虧損) / 盈利的分母的普通股 加權平均股數	12,077,851,410	12,265,154,456
	截至二零二六年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元
用於計算每股基本 (虧損) / 盈利的公司權益持有人 應佔 (虧損) / 溢利	(608,600)	505,333

(b) 攤薄

每股攤薄 (虧損) / 盈利金額是按公司權益持有人應佔 (虧損) / 溢利計算，經調整以反映本集團流通在外的攤薄潛在普通股之影響 (按適用)。計算每股攤薄 (虧損) / 盈利所用的普通股加權平均股數，是計算每股基本 (虧損) / 盈利所用的普通股加權平均數以及假設所有會攤薄的潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均數。

本公司擁有四類 (二零二五 / 二六年：四類) 潛在普通股，為長期激勵獎勵、認股權證、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券 (二零二五 / 二六年：長期激勵獎勵、認股權證、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券)。長期激勵獎勵和可換股債券分別於截至二零二六年六月三十日止三個月均不會攤薄，而於截至二零二五年六月三十日止三個月均會攤薄。認股權證及向非控制性權益簽出認沽期權於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月均不會攤薄。

	截至二零二六年 六月三十日 止三個月	截至二零二五年 六月三十日 止三個月
用於計算每股基本 (虧損) / 盈利的分母的普通股 加權平均股數	12,077,851,410	12,265,154,456
長期激勵獎勵相應的調整股數	-	330,503,050
可換股債券相應的調整股數	-	2,150,353,424
用於計算每股攤薄 (虧損) / 盈利的分母的普通股 加權平均股數	12,077,851,410	14,746,010,930
	截至二零二六年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元
用於計算每股基本 (虧損) / 盈利的公司權益持有人應佔 (虧損) / 溢利	(608,600)	505,333
可換股債券利息相應的調整 (扣除稅項)	-	33,599
用於計算每股攤薄 (虧損) / 盈利的公司權益持有人應佔 (虧損) / 溢利	(608,600)	538,932

7 存貨

	二零二六年 六月三十日 千美元	二零二六年 三月三十一日 千美元
原材料及在製品	9,961,612	7,042,166
製成品	5,203,905	4,151,949
保修部件	576,430	526,770
	15,741,947	11,720,885

8 應收貿易賬款、租賃款及票據及應付貿易賬款及票據

(a) 應收貿易賬款、租賃款及票據如下：

	二零二六年 六月三十日 千美元	二零二六年 三月三十一日 千美元
應收貿易賬款	18,844,323	14,134,149
應收租賃款 (附註)	340,174	308,663
應收票據	81,289	59,926
	19,265,786	14,502,738

附註：於二零二六年六月三十日，非流動部分的應收租賃款為 241,032,000 美元 (二零二六年三月三十一日：228,660,000 美元)，計入其他非流動資產。

客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 千美元	二零二六年 三月三十一日 千美元
零至三十日	15,573,773	12,340,792
三十一至六十日	1,756,717	1,051,467
六十一至九十日	581,795	355,763
九十日以上	1,143,303	589,663
	19,055,588	14,337,685
減：虧損撥備	(211,265)	(203,536)
應收貿易賬款－淨額	18,844,323	14,134,149

於二零二六年六月三十日，已逾期應收貿易賬款扣除虧損撥備為 1,054,658,000 美元 (二零二六年三月三十一日：590,155,000 美元)。該等按到期日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 千美元	二零二六年 三月三十一日 千美元
三十日內	633,123	327,205
三十一至六十日	194,957	93,254
六十一至九十日	89,013	49,018
九十日以上	137,565	120,678
	1,054,658	590,155

應收貿易賬款和應收租賃款的虧損撥備變動如下：

	應收貿易賬款 千美元	應收租賃款 千美元	合計 千美元
截至二零二六年三月三十一日止年度			
年初	164,679	2,425	167,104
匯兌調整	1,395	100	1,495
於損益中確認的虧損撥備增加	94,035	15,046	109,081
撇銷不可收回的應收款	(11,242)	(1,821)	(13,063)
於損益中反沖未使用金額	(45,331)	(655)	(45,986)
年末	203,536	15,095	218,631
截至二零二六年六月三十日止三個月			
期初	203,536	15,095	218,631
匯兌調整	28	102	130
於損益中確認的虧損撥備增加	26,869	797	27,666
撇銷不可收回的應收款	(5,244)	-	(5,244)
於損益中反沖未使用金額	(13,924)	(497)	(14,421)
期末	211,265	15,497	226,762

於二零二六年三月三十一日，應收租賃款虧損撥備包括流動部分 6,631,000 美元 (二零二六年三月三十一日：6,243,000 美元) 和非流動部分 8,866,000 美元 (二零二六年三月三十一日：8,852,000 美元)。

本集團應收票據主要為六個月內到期的銀行承兌匯票。

(b) 應付貿易賬款及票據如下：

	二零二六年 六月三十日 千美元	二零二六年 三月三十一日 千美元
應付貿易賬款	18,698,692	15,338,443
應付票據	5,698,859	3,898,263
	24,397,551	19,236,706

本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 千美元	二零二六年 三月三十一日 千美元
零至三十日	11,142,126	9,551,590
三十一至六十日	4,388,566	3,685,844
六十一至九十日	2,307,892	1,494,616
九十日以上	860,108	606,393
	18,698,692	15,338,443

本集團的應付票據主要須於三個月內償還。

9 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零二六年 六月三十日 千美元	二零二六年 三月三十一日 千美元
按金	36,631	36,037
其他應收賬款	7,206,803	5,744,849
預付款項	1,757,490	1,648,896
	9,000,924	7,429,782

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商交付原材料而應收的賬款。

10 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零二六年 六月三十日 千美元	二零二六年 三月三十一日 千美元
應計費用	5,630,434	5,128,209
銷售調整準備 (i)	3,783,212	3,166,899
簽出認沽期權負債 (ii)	288,845	291,101
其他應付賬款 (iii)	11,365,195	8,582,853
租賃負債	111,568	110,017
	21,179,254	17,279,079

附註：

(i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。

(ii) - 根據本公司與富士通株式會社（「富士通」）的合營協議，本公司及富士通分別獲授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行（「DBJ」）購買或富士通和DBJ有權向本公司出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司（統稱「FCCL」）的49%股權。富士通現持有FCCL的49%股權。於二零二六年六月三十日及二零二六年三月三十一日，兩種期權均可以行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。

- 於截至二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟寶股權投資有限公司（「智聚晟寶」）從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司（「合營公司」）49%權益。本公司和智聚晟寶分別擁有合營公司51%和49%的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業（有限合夥）（「源嘉」）訂立的期權協議，該公司持有智聚晟寶99.31%股權，而本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的99.31%權益。

期權可行使期內，源嘉已通知本集團其有意行使認沽期權。根據智聚晟寶、源嘉和本集團於二零二一年十二月二十八日訂立的協議，智聚晟寶以行使價18.95億人民幣（約2.97億美元）轉讓合營公司39%權益予本集團。於二零二二年一月十日交易完成時，本公司及智聚晟寶分別擁有合營公司90%和10%的權益。

源嘉繼續持有智聚晟寶99.31%權益，根據於二零二二年一月十一日新簽訂的期權協議，本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於新期權協議簽訂後54個月及由48個月至54個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據新期權協議釐定，最高為5億人民幣（約7,400萬美元）。於二零二六年六月三十日及二零二六年三月三十一日，由於向源嘉簽出的認沽期權負債將在未來十二個月內可行使，簽出認沽期權負債分類為流動負債。

於報告期後，源嘉已通知本集團其有意行使認沽期權，本集團目前正與源嘉就現有協議的續約事宜進行磋商。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

(iii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中應付加工商的委託加工商款項及服務。

(iv) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修費 千美元	環境修復 千美元	重組 千美元	合計 千美元
截至二零二六年三月三十一日止 年度				
年初	970,689	26,531	37,932	1,035,152
匯兌調整	9,333	(866)	709	9,176
撥備	851,276	26,035	54,783	932,094
已用金額	(776,622)	(23,854)	(38,231)	(838,707)
	<u>1,054,676</u>	<u>27,846</u>	<u>55,193</u>	<u>1,137,715</u>
列作非流動負債的長期部份	<u>(169,547)</u>	<u>(23,100)</u>	<u>-</u>	<u>(192,647)</u>
年末	<u><u>885,129</u></u>	<u><u>4,746</u></u>	<u><u>55,193</u></u>	<u><u>945,068</u></u>
截至二零二六年六月三十日止 三個月				
期初	1,054,676	27,846	55,193	1,137,715
匯兌調整	(2,025)	(329)	95	(2,259)
撥備	198,881	6,269	-	205,150
已用金額	(183,504)	(7,650)	(12,663)	(203,817)
	<u>1,068,028</u>	<u>26,136</u>	<u>42,625</u>	<u>1,136,789</u>
列作非流動負債的長期部份	<u>(159,626)</u>	<u>(22,838)</u>	<u>-</u>	<u>(182,464)</u>
期末	<u><u>908,402</u></u>	<u><u>3,298</u></u>	<u><u>42,625</u></u>	<u><u>954,325</u></u>

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修費申索可合理預計。保修費撥備每季審閱一次，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據回收自終端客戶棄置的電動及電子廢料的預計成本（棄置方法須無害環境）以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案而產生的員工解僱付款，以降低成本及提高運營效率。本集團因重組行動而承擔現有的法律或推定責任時，將重組費用撥備入賬。

11 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零二六年 六月三十日 千美元	二零二六年 三月三十一日 千美元
遞延對價 (a)	25,072	25,072
租賃負債	294,493	305,397
環境修復費用 (附註10(b))	22,838	23,100
預收政府獎勵及補助 (b)	136,039	133,731
其他	605,616	279,620
	1,084,058	766,920

附註：

- (a) 根據本公司與NEC Corporation的合營協議，本集團須向NEC Corporation以現金支付遞延對價。於二零二六年六月三十日，本集團就遞延對價於未來應付的潛在款項未貼現金額為 2,500 萬美元 (二零二六年三月三十一日：2,500 萬美元)。
- (b) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將直接計入損益表，或按有關資產之預計可使用年期以直線法確認。

12 貸款

	二零二六年 六月三十日 千美元	二零二六年 三月三十一日 千美元
流動負債		
短期貸款 (a)	483,029	280,678
可換股債券 (c)	402,033	597,765
	885,062	878,443
非流動負債		
票據 (b)	2,053,318	2,052,709
可換股債券 (c)	3,321,719	1,809,886
	5,375,037	3,862,595
	6,260,099	4,741,038

附註：

- (a) 大部分短期貸款以美元計值。於二零二六年六月三十日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為 61.85 億美元 (二零二六年三月三十一日：54.88 億美元)，已動用之信用額度為 4.80 億美元 (二零二六年三月三十一日：2.69 億美元)。

(b) 未償還票據如下：

發行日期	未償還本金	年期	年利率	到期日	二零二六年 六月三十日 千美元	二零二六年 三月三十一日 千美元
二零二零年十一月二日	9 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月二日	896,144	895,922
二零二二年七月二十七日	6 億美元	5.5 年	5.831%	二零二八年一月二十七日	597,884	597,628
二零二二年七月二十七日	5.63 億美元	10 年	6.536%	二零三二年七月二十七日	559,290	559,159
					2,053,318	2,052,709

(c) 未償還可換股債券如下：

發行日期	未償還本金	年期	票息率	到期日	二零二六年 六月三十日 千美元	二零二六年 三月三十一日 千美元
二零二二年八月二十六日(i)	4.50 億美元	7 年	2.5%	二零二九年八月二十六日	402,033	597,765
二零二五年一月八日(ii)	20 億美元	3 年	0%	二零二八年一月八日	1,835,491	1,809,886
二零二六年六月二十五日(iii)	20 億美元	7 年	0%	二零三三年六月二十五日	1,486,228	-
					3,723,752	2,407,651

- (i) 於二零二二年八月二十六日，本公司完成向債券持有人發行於二零二九年八月到期的七年年息率為 2.5% 之 6.75 億美元可換股債券（「2029 可換股債券」）。所得款項用於償還過往可換股債券及一般企業用途。債券持有人有權於發行日期後 41 日起至到期日前第 10 日，將部分或全部尚未償還的 2029 可換股債券本金金額，以轉換價每股 9.94 港元（可予調整）轉換為本公司的普通股。轉換價於二零二六年八月八日起調整為每股 8.37 港元。期內，本公司回購本金金額約 2.25 億美元的 2029 可換股債券。於二零二六年六月三十日，2029 可換股債券尚未償還的本金金額約為 4.50 億美元（二零二六年三月三十一日：6.75 億美元）。假設 2029 可換股債券按轉換價每股 8.37 港元獲悉數轉換，2029 可換股債券將可轉換為 421,385,398 股股份。

除先前已獲贖回、轉換或購回及註銷的 2029 可換股債券，本公司將於到期日二零二九年八月二十六日償還未贖回的本金金額。於二零二六年八月二十六日，債券持有人將有權選擇要求本公司按其本金金額及應計但尚未支付之利息，贖回部分或全部 2029 可換股債券。由於贖回選擇權可於二零二六年八月二十六日行使，而該日期為未來十二個月內，2029 可換股債券於二零二六年六月三十日被分類為流動負債。於報告期後，債券持有人並未行使該項權利。由於有關權利已於二零二六年八月二十六日前三十日失效，因此 2029 可換股債券將於下一季度重新分類為非流動負債。

於二零二六年九月九日之後及二零二九年八月二十六日之前任何時間，本公司將有權在出現若干特定條件時按本金金額贖回當時仍未贖回的全部（但並非部分）2029 可換股債券。

- (ii) 於二零二五年一月八日，本公司完成向債券持有人發行於二零二八年一月到期的三年年期零息之 20 億美元可換股債券（「2028 可換股債券」），並可於出現若干特定條件時延長三個月。所得款項用於償還現有債務及一般企業用途。債券持有人有權於到期日前 15 個曆日內任何時間行使轉換權，將部分或全部尚未償還的 2028 可換股債券本金金額，以轉換價每股 10.02 港元（可予調整）轉換為本公司的普通股。轉換價於二零二六年八月八日起調整為每股 9.37 港元。換股將於轉換權行使後，於到期日進行。假設 2028 可換股債券按轉換價每股 9.37 港元獲悉數轉換，2028 可換股債券將可轉換為 1,667,342,582 股股份。

本公司將於二零二八年一月八日 2028 可換股債券到期時，償還先前未獲贖回或轉換的 2028 可換股債券的未贖回本金金額。於到期日之前任何時間，債券持有人有權要求本公司按本金金額贖回全部 2028 可換股債券，或在出現若干特定條件時另外加息，年利率為 4.5%。

- (iii) 於二零二六年六月二十五日，本公司完成向債券持有人發行於二零三三年六月到期的七年年期零息之 20 億美元可換股債券（「2033 可換股債券」）。所得款項用於償還現有債務、股份回購及一般企業用途。債券持有人有權於發行日期第六週年起至到期日前第 10 日內任何時間行使轉換權，將部分或全部尚未償還的 2033 可換股債券本金金額，以轉換價每股 36.70 港元（可予調整）轉換為本公司的普通股。於發行日期後 40 日起至發行日第六週年日內，債券持有人僅可於發生若干特定事件時行使其轉換權。轉換價於二零二六年八月八日起調整為每股 35.74 港元。假設 2033 可換股債券按轉換價每股 35.74 港元獲悉數轉換，2033 可換股債券將可轉換為 438,343,592 股股份。

2033 可換股債券於初始確認時的負債及權益部分列示如下：

	千美元
可換股債券於發行日的面值	2,000,000
減：交易成本	(21,000)
所得款項淨額	1,979,000
減：權益部分	(493,760)
於初始確認時的負債部分	1,485,240

本公司將於二零三三年六月二十五日 2033 可換股債券到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的 2033 可換股債券的未贖回本金金額。於二零三零年六月二十五日，債券持有人將有權要求本公司按本金金額贖回部分或全部 2033 可換股債券。

於到期日之前之任何時間，在出現若干特定條件時，本公司將有權按本金金額贖回全部（而非部分）未贖回之 2033 可換股債券。

可換股債券負債部分的初始公允值，是以於債券發行日等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷、贖回或債券到期。剩餘的所得款項在扣除所得後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

若 2029 可換股債券、2028 可換股債券及 2033 可換股債券於到期日未獲行使轉換，根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

於二零二六年六月三十日及二零二六年三月三十一日，本集團貸款的償還日如下：

	二零二六年 六月三十日 千美元	二零二六年 三月三十一日 千美元
一年內	885,062	878,443
一至二年	2,433,375	2,407,514
二至五年	896,144	895,922
五年以上	2,045,518	559,159
	6,260,099	4,741,038

13 衍生金融負債

	二零二六年 六月三十日 千美元	二零二六年 三月三十一日 千美元
流動負債		
外匯遠期及期權合約	71,997	47,602
認股權證 (附註)	953,119	51,637
	1,025,116	99,239
非流動負債		
認股權證 (附註)	833,980	45,182
	1,859,096	144,421

附註：

於二零二五年一月八日，共 1,150,000,000 張認股權證已獲悉數認購及發行，所得款項總額為 16.45 億港元 (約 2.12 億美元)。

根據認股權證的條款，包括自發行日期起計每十二個月期間的轉讓及行使限制，認股權證持有人有權於二零二八年一月八日 (可延長三個月) 前任何時間按初步認購價每股 12.31 港元 (可予調整) 認購本公司股份。認購價於二零二六年八月八日起調整為每股 11.51 港元。本公司可選擇以配發及發行本公司股票的方式，或以現金支付的方式來履行該等行使權，現金支付的方式將參考本公司股票的市價而釐定。

本公司發行的認股權證初始確認為以公允值計量且其變動計入損益的金融負債，並在每個結算日進行重新計量，所產生的收益或虧損在綜合損益表中「其他經營收入 / (費用) - 淨額」中確認。

期內確認公允值虧損 1,690,299,000 美元 (截至二零二六年三月三十一日止年度：公允值收益 230,423,000 美元) 後，於二零二六年六月三十日，認股權證衍生負債的公允值為 1,787,099,000 美元 (二零二六年三月三十一日：96,819,000 美元)。

14 股本

	二零二六年六月三十日		二零二六年三月三十一日	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
期/年初及期/年末	12,404,659,302	3,500,987	12,404,659,302	3,500,987

15 綜合現金流量表附註

(a) 除稅前(虧損)/溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	截至二零二六年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元
除稅前(虧損)/溢利	(179,921)	622,104
應佔聯營公司及合營公司虧損	6,488	3,868
財務收入	(25,315)	(27,726)
財務費用	217,950	186,563
物業、廠房及設備折舊	129,845	119,978
使用權資產折舊	30,291	31,233
無形資產攤銷	204,596	194,359
物業、廠房及設備撤銷	-	23
在建工程撤銷	397	121
無形資產減值及撤銷	21,832	2,889
聯營公司股權減值	23,272	-
增加/(反沖)存貨撥備	154,782	(3,778)
增加應收貿易賬款虧損撥備	26,869	21,363
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	(13,924)	(5,105)
增加應收租賃款虧損撥備	797	5,487
反沖未使用應收租賃款虧損撥備	(497)	-
股權報酬	103,849	79,915
出售物業、廠房及設備虧損	313	568
出售無形資產虧損	-	52
出售聯營公司股權收益	-	(727)
金融工具公允值變動	(23,655)	2,246
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動	(250,083)	(20,893)
與認股權證相關的衍生金融負債公允值虧損/(收益)	1,690,299	(152,361)
股息收入	(873)	(1,138)
存貨增加	(4,128,922)	(749,949)
應收貿易賬款、租賃款及票據、按金、預付款項及其他 應收賬款增加	(6,221,042)	(1,049,599)
應付貿易賬款及票據、撥備、其他應付賬款及應計費用 增加	8,814,085	2,292,092
匯率變動影響	136,907	14,372
經營業務產生的現金淨額	718,340	1,565,957

(b) 融資負債對賬表

本節載列期 / 年內融資負債分析及融資負債變動。

融資負債	二零二六年 六月三十日 千美元	二零二六年 三月三十一日 千美元
短期貸款 - 流動	483,029	280,678
票據 - 非流動	2,053,318	2,052,709
可換股債券 - 流動	402,033	597,765
可換股債券 - 非流動	3,321,719	1,809,886
與認股權證相關的衍生金融負債 - 流動	953,119	51,637
與認股權證相關的衍生金融負債 - 非流動	833,980	45,182
租賃負債 - 流動	111,568	110,017
租賃負債 - 非流動	294,493	305,397
其他應付賬款 - 流動	129,628	8,447
其他應付賬款 - 非流動	14,754	13,395
	8,597,641	5,275,113

融資負債	二零二六年 六月三十日 千美元	二零二六年 三月三十一日 千美元
短期貸款 - 浮動利率	302,965	270,979
短期貸款 - 固定利率	180,064	9,699
票據 - 固定利率	2,053,318	2,052,709
可換股債券 - 固定利率	3,723,752	2,407,651
與認股權證相關的衍生金融負債 - 無利息	1,787,099	96,819
租賃負債 - 固定利率	406,061	415,414
其他應付賬款 - 固定利率	24,498	21,842
其他應付賬款 - 無利息	119,884	-
	8,597,641	5,275,113

	短期貸款 流動 千美元	票據 流動 千美元	票據 非流動 千美元	可換股 債券 流動 千美元	可換股 債券 非流動 千美元	與認股權 證相關的 衍生金融 負債 流動 千美元	與認股權 證相關的 衍生金融 負債 非流動 千美元	租賃負債 流動 千美元	租賃負債 非流動 千美元	其他應付 賬款 流動 千美元	其他應付 賬款 非流動 千美元	總計 千美元
於二零二五年四月一日 的融資負債	65,364	964,988	2,050,271	-	2,287,535	87,919	241,778	94,972	269,828	-	-	6,062,655
借貸所得款	13,193,602	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,193,602
償還貸款	(12,985,189)	(965,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13,950,189)
重新分類	-	-	-	597,765	(597,765)	25,827	(25,827)	93,241	(93,241)	-	-	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	-	(102,058)	-	-	-	(102,058)
外匯調整	6,901	-	-	-	-	(663)	(1,792)	834	1,639	(57)	(90)	6,772
其他非現金變動	-	12	2,438	-	120,116	(61,446)	(168,977)	23,028	127,171	29	36	42,407
應收經營租賃保理所得 款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,082	13,449	25,531
償還已保理之應收經營 租賃款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,607)	-	(3,607)
於二零二六年三月三十 一日的融資負債	280,678	-	2,052,709	597,765	1,809,886	51,637	45,182	110,017	305,397	8,447	13,395	5,275,113

	短期貸款 流動 千美元	票據 非流動 千美元	可換股 債券 流動 千美元	可換股 債券 非流動 千美元	與認股權 證相關的 衍生金融 負債 流動 千美元	與認股權 證相關的 衍生金融 負債 非流動 千美元	租賃負債 流動 千美元	租賃負債 非流動 千美元	其他應付 賬款 流動 千美元	其他應付 賬款 非流動 千美元	總計 千美元
於二零二六年四月一日											
的融資負債	280,678	2,052,709	597,765	1,809,886	51,637	45,182	110,017	305,397	8,447	13,395	5,275,113
借貸所得款	3,884,254	-	-	2,000,000	-	-	-	-	-	-	5,884,254
償還貸款	(3,688,641)	-	(659,823)	-	-	-	-	-	-	-	(4,348,464)
重新分類	-	-	-	-	-	-	24,430	(24,430)	123,625	(2,305)	121,320
發行可換股債券成本	-	-	-	(21,000)	-	-	-	-	-	-	(21,000)
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	(30,355)	-	-	-	(30,355)
外匯調整	6,738	-	-	-	(11)	(8)	179	(607)	(7)	(10)	6,274
發行可換股債券之權益 部分	-	-	-	(493,760)	-	-	-	-	-	-	(493,760)
回購可換股債券之權益 部分	-	-	449,743	-	-	-	-	-	-	-	449,743
其他非現金變動	-	609	14,348	26,593	901,493	788,806	7,297	14,133	35	57	1,753,371
應收經營租賃保理所得 款	-	-	-	-	-	-	-	-	1,958	3,617	5,575
償還已保理之應收經營 租賃款	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,994)	-	(2,994)
償還支付服務安排款項	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,436)	-	(1,436)
於二零二六年六月三十 日的融資負債	483,029	2,053,318	402,033	3,321,719	953,119	833,980	111,568	294,493	129,628	14,754	8,597,641

(c) 收購業務及附屬公司的現金所耗，扣除所得現金

	截至二零二六年 六月三十日 止三個月 千美元	截至二零二五年 六月三十日 止三個月 千美元
已付現金對價	447,585	-
減：所得現金及現金等價物	(20,255)	-
現金所耗淨額 – 投資活動	427,330	-

16 重大業務合併

期內，本集團完成以下重大業務合併活動：

- 於二零二六年四月九日，本集團完成對 **Infinidat** 全部權益的收購。**Infinidat** 主要從事提供高性能企業級存儲解決方案。此次收購的現金對價約為 4.10 億美元。
- 於二零二六年四月二十七日，本集團完成對 **Phoenix Technologies EMEA Limited** (「Phoenix」) 全部權益的收購。**Phoenix** 主要從事電腦及運算設備韌體的設計及開發。此次收購的現金對價約為 5,000 萬美元。

以下載列由業務合併所獲的商譽的初步計算：

	Infinidat 千美元	Phoenix 千美元	總計 千美元
收購對價	409,785	50,000	459,785
減：收購權益應佔可識別淨資產之公允值	(121,010)	(24,050)	(145,060)
商譽	288,775	25,950	314,725

由業務合併所獲的主要資產及負債如下：

	Infinidat 千美元	Phoenix 千美元	總計 千美元
現金及現金等價物	20,255	-	20,255
物業、廠房及設備	5,196	19	5,215
使用權資產	12,631	-	12,631
無形資產	143,972	27,000	170,972
遞延所得稅項資產減負債	(30,810)	(2,569)	(33,379)
其他非流動資產	2,327	-	2,327
其他非流動負債	(14,115)	-	(14,115)
淨營運資金 (不包括現金及現金等價物)	(18,446)	(400)	(18,846)
收購權益應佔可識別淨資產之公允值	121,010	24,050	145,060

截至二零二六年六月三十日止三個月，Infinidat 及 Phoenix 分別為集團收入貢獻了 5,500 萬美元及零。期內，Infinidat 為集團貢獻 210 萬美元的除稅前溢利，而 Phoenix 為集團產生 350 萬美元的除稅前虧損。

於二零二六年六月三十日，本集團尚未完成對業務合併取得的可識別淨資產 (包括無形資產) 的公允值評估。上述可識別淨資產的相關公允值以暫定基準計算。

120 萬美元的收購相關成本已計入綜合損益表的行政費用及綜合現金流量表的經營現金流量中。

可換股債券及認股權證

茲提述本公司日期為二零二六年七月二十三日內容有關於二零三三年到期的 2,000,000,000 美元零息可換股債券（「二零三三年可換股債券」）換股價調整、於二零二九年到期的 675,000,000 美元 2.50%可換股債券（「二零二九年可換股債券」）換股價調整、於二零二八年到期的 2,000,000,000 美元零息可換股債券（「二零二八年可換股債券」）換股價調整，以及本公司於二零二五年一月八日所發行認股權證（「認股權證」）的行使價調整之公告。另茲提述本公司日期為二零二五年十一月二十日內容（其中包括）有關宣派每股 8.5 港仙現金股息（「中期股息」）之公告，以及本公司日期為二零二六年七月二十三日內容（其中包括）有關股東批准每股 33.7 港仙現金股息（「末期股息」）之公告。

二零三三年可換股債券

於二零二六年六月二十五日，本公司向專業投資者發行二零三三年可換股債券。於末期股息宣派後，二零三三年可換股債券已由初始換股價每股 36.70 港元調整至每股 35.74 港元，自二零二六年八月八日起生效。

截至本公告日期，二零三三年可換股債券的未償還本金總額為 2,000,000,000 美元。當未償還的二零三三年可換股債券獲悉數轉換時，本公司需發行的最高換股股份數量將約為 438,343,592 股換股股份，相當於：

- (a) 較按初始換股價 36.70 港元轉換的 426,877,384 股換股股份增加 11,466,208 股換股股份（「二零三三年可換股債券的額外換股股份」）；
- (b) 佔本公司截至本公告日期現有已發行股份約 3.53%；及
- (c) 佔本公司因二零三三年可換股債券獲悉數轉換而配發及發行換股股份後經擴大已發行股份約 3.41%（假設已發行股份總數維持不變）。

為免生疑，根據二零三三年可換股債券的條款及條件，二零三三年可換股債券不得於二零三二年六月二十五日前轉換。

本公司將根據股東於二零二五年七月十七日授予董事的一般授權發行及配發二零三三年可換股債券的額外換股股份，該授權准許（其中包括）董事會發行及配發最多 2,480,931,860 股股份（「二零二五年股份發行授權」）。截至本公告日期，尚未動用二零二五年股份發行授權的任何份額，且預期二零二五年股份發行授權足以覆蓋二零三三年可換股債券獲悉數轉換時需發行的換股股份，包括二零三三年可換股債券的額外換股股份。

二零二九年可換股債券

於二零二二年八月二十六日，本公司向專業投資者發行二零二九年可換股債券，該等債券在香港聯合交易所有限公司上市。於中期股息及末期股息宣派後，二零二九年可換股債券的換股價已由每股 8.67 港元調整至每股 8.37 港元，自二零二六年八月八日起生效。

於二零二六年六月二十五日，本公司購回並註銷本金總額 225,042,000 美元的二零二九年可換股債券。截至本公告日期，二零二九年可換股債券的未償還本金總額為 449,958,000 美元。當未償還的二零二九年可換股債券獲悉數轉換時，本公司需發行的最高換股股份數量將約為 421,385,398 股換股股份，相當於：

- (a) 較按換股價 8.67 港元轉換的 406,804,588 股換股股份增加 14,580,810 股換股股份（「二零二九年可換股債券的額外換股股份」）；
- (b) 佔本公司截至本公告日期現有已發行股份約 3.40%；及
- (c) 佔本公司因二零二九年可換股債券獲悉數轉換而配發及發行換股股份後經擴大已發行股份約 3.29%（假設已發行股份總數維持不變）。

本公司將根據股東於二零二二年七月二十六日授予董事的一般授權發行及配發二零二九年可換股債券的額外換股股份，該授權准許（其中包括）董事會發行及配發最多 2,408,341,122 股股份（「二零二二年股份發行授權」）。截至本公告日期，尚未動用二零二二年股份發行授權的任何份額，且預期二零二二年股份發行授權足以覆蓋二零二九年可換股債券獲悉數轉換時需發行的換股股份，包括二零二九年可換股債券的額外換股股份。

二零二八年可換股債券

於二零二五年一月八日，本公司向 Alat Technologies Company 的全資附屬公司 Alat International Investments Company 發行二零二八年可換股債券。於中期股息及末期股息宣派後，二零二八年可換股債券的換股價已由每股 9.70 港元調整至每股 9.37 港元，自二零二六年八月八日起生效。

截至本公告日期，二零二八年可換股債券的未償還本金總額為 2,000,000,000 美元。當未償還的二零二八年可換股債券獲悉數轉換時，本公司需發行的最高換股股份數量將約為 1,667,342,582 股換股股份（「二零二八年換股股份」），相當於：

- (a) 較按換股價 9.70 港元轉換的 1,610,618,556 股換股股份增加 56,724,026 股換股股份；
- (b) 佔本公司截至本公告日期現有已發行股份約 13.44%；及
- (c) 佔本公司因二零二八年可換股債券獲悉數轉換而配發及發行二零二八年換股股份後經擴大已發行股份約 11.85%（假設已發行股份總數維持不變）。

本公司將根據股東於二零二四年九月十二日授予董事的特別授權發行及配發二零二八年換股股份。

為免生疑，根據二零二八年可換股債券的條款及條件，二零二八年可換股債券不得於二零二八年一月八日前轉換。

認股權證

於二零二五年一月八日，本公司按發行價每份認股權證 1.43 港元向 Sureinvest Holdings Limited（一家由楊元慶先生（本公司的關連人士）全資擁有的公司）、Wisdom Summit Limited（本公司若干管理層成員的投資控股工具）及若干獨立專業投資者發行 1,150,000,000 份認股權證（「認股權證」）。

於中期股息及末期股息宣派後，認股權證的行使價已由每股 11.92 港元調整至每股 11.51 港元，自二零二六年八月八日起生效。

當認股權證按經調整行使價 11.51 港元獲悉數行使時，本公司需發行的最高股份數量將約為 1,229,930,495 股股份（「認股權證股份」），相當於：

- (a) 較按行使價 11.92 港元行使時須發行的 1,187,625,838 股認股權證股份增加 42,304,657 股認股權證股份；
- (b) 佔本公司截至本公告日期現有已發行股份約 9.92%；及
- (c) 佔本公司悉數發行認股權證股份後經擴大已發行股份約 9.02%（假設已發行股份總數維持不變）。

本公司將根據股東於二零二四年九月十二日授予董事的特別授權發行及配發認股權證股份。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

除上述披露及本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共 621,838 股股份用作於歸屬時獎勵僱員外，於截至二零二六年六月三十日止三個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。該等計劃詳情載於本公司二零二五 / 二六年年報內。

審核委員會的審閱

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二六年六月三十日止三個月的未經審核財務業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。審核委員會現時由三名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，包括主席胡展雲先生、Gordon Robert Halyburton Orr 先生、Kasper Bo Roersted 先生及黃偉明先生。

遵守企業管治守則

於截至二零二六年六月三十日止三個月內，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄 C1 之企業管治守則（「企業管治守則」）內的守則條文，並在適當情況下採納其所載的建議最佳常規，惟本公司董事會主席（「董事會主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第 C.2.1 條予以區分除外。

董事會已檢討本集團人力資源組織規劃，並認為由楊元慶先生（「楊先生」）兼任董事會主席及首席執行官的角色屬恰當及符合本集團利益，因可維持本集團戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由多數獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的集團營運情況。

董事會亦委任 John Lawson Thornton 先生擔任首席獨立董事（「首席獨立董事」），並授予廣泛權力及職責。此等權力及職責包括當提名及企業管治委員會及 / 或董事會考慮合併董事會主席及首席執行官的角色時，擔任該等會議的主席；於諮詢所有董事會成員的意見後，準備對主席及 / 或首席執行官的績效評估；就有關被視為適當事宜，每年至少召開及主持一次與所有非執行董事的會議，並向董事會主席及 / 或首席執行官提供反饋；以及在董事會評核過程中擔當主導角色。因此，董事會相信現時的董事會架構（由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及多數均為獨立非執行董事）可有效制衡本公司董事會與管理層之間的權力。

承董事會命
聯想集團有限公司
主席兼首席執行官
楊元慶

二零二六年八月十三日

於本公告日期，執行董事為楊元慶先生；非執行董事為朱立南先生、趙令歡先生、黃偉明先生、Laura Green Quatela女士及 Muhammad Nasser A Aldawood 博士；及獨立非執行董事為 John Lawson Thornton先生、Gordon Robert Halyburton Orr先生、胡展雲先生、楊瀾女士、王雪紅女士、薛瀾教授及Kasper Bo Roersted (別名 Kasper Bo Rorsted) 先生。