

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，
對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公佈全部或任
何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



CHINASOFT INTERNATIONAL LIMITED

中軟國際有限公司*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：354)

截至二零二六年六月三十日止六個月 中期業績公告

概要

截至二零二六年上半年業績

損益表概要	截至六月三十日止六個月		變化 %
	二零二六年 (未經審核) 人民幣千元	二零二五年 (未經審核) 人民幣千元	
收入	8,947,968	8,506,642	5.2%
服務性收入	8,586,976	8,248,232	4.1%
除稅前溢利	399,010	348,946	14.3%
本期溢利	349,919	315,031	11.1%
本公司擁有人應佔溢利	350,383	315,563	11.0%
每股基本盈利(人民幣分)	13.87	12.64	9.7%
經調整除稅前溢利*	547,605	430,802	27.1%

- 董事不建議就截至二零二六年六月三十日止六個月派發中期股息。
- 本公司不會暫停辦理過戶登記手續。

* 經調整除稅前溢利計算過程為：除稅前溢利剔除離職補償。

管理層討論與分析

主要運營資料

二零二六年上半年，本集團全棧全場景AI業務延續高速發展態勢，實現爆發式增長，同比增速高達133.7%。AI業務的強勁拓展有效賦能集團整體經營表現，報告期內，集團整體收入同比增長5.2%，服務性收入同比提升4.1%；盈利能力同步穩健改善，本期溢利同比增長11.1%，本集團擁有人應佔溢利同比增長11.0%，每股基本盈利同比增長9.7%。剔除離職補償影響後，經調整除稅前溢利同比增長27.1%。

	二零二六年 上半年 人民幣千元	二零二五年 上半年 人民幣千元	變化 %
收入	8,947,968	8,506,642	5.2%
服務性收入	8,586,976	8,248,232	4.1%
本期溢利	349,919	315,031	11.1%
本集團擁有人應佔溢利	350,383	315,563	11.0%
每股基本盈利(人民幣分)	13.87	12.64	9.7%
經調整除稅前溢利	547,605	430,802	27.1%

二零二六年上半年主要運營資料(未審計)如下表：

	二零二六年 上半年 人民幣千元	二零二五年 上半年 人民幣千元	變化 %
收入	8,947,968	8,506,642	5.2%
服務性收入	8,586,976	8,248,232	4.1%
銷售及服務成本	(7,012,331)	(6,631,744)	5.7%
毛利	1,935,637	1,874,898	3.2%
其他收入	64,248	97,907	(34.4%)
其他收益或虧損	(12,580)	85,785	(114.7%)
銷售及分銷成本	(443,136)	(426,462)	3.9%
其他支出	(41,069)	(52,363)	(21.6%)
行政開支	(1,088,703)	(1,118,980)	(2.7%)
財務費用	(45,185)	(61,329)	(26.3%)
金融資產及合約資產的減值虧損 (包括減值虧損撥回)	(14,873)	(19,017)	(21.8%)
使用權益法入賬之應佔投資業績 終止確認以攤餘成本計量的金融 資產損失	(449)	(1,529)	(70.6%)
除稅前溢利	399,010	348,946	14.3%
所得稅開支	(49,091)	(33,915)	44.7%
本期溢利	349,919	315,031	11.1%
本集團擁有人應佔溢利	350,383	315,563	11.0%
每股基本盈利(分)	13.87	12.64	9.7%
經調整除稅前溢利	547,605	430,802	27.1%

總體概述

二零二六年上半年，公司持續深化「一體兩翼」全棧全場景AI戰略：以算力、Token到應用的AI全棧能力為一體，以AI鴻蒙(Physical AI)與AI ERP(Digital AI)為兩翼，堅定錨定「企業Agentic AI架構者與整合者」的核心定位。

圍繞這一定位，公司已打通從底層智算基礎設施、Token銷售與運營、大模型FDE（前沿部署工程師）服務、基於本體技術架構的企業智能操作系統，到基於Kaihong操作系統的物理世界感知終端的全鏈路產品與服務體系，形成「算力—FDE嵌入—數字及物理世界Token應用」的價值閉環。上半年，公司全棧全場景AI產品及服務業務保持高速增長，以Token為計量與運營單位的新型商業模式開始跑通，推動公司從傳統IT服務商向高專業價值的Token運營商、全棧AI綜合服務商加速轉型，為長期高質量發展打開全新增長空間。

公司正式規模化切入高端AI算力賽道，為客戶提供海內外的算力銷售、租賃業務；算力作為戰略核心之「一體」，業務率先實現規模化商業化突破。此外，依託九年深度協同優勢持續夯實華為雲核心夥伴地位，昇騰全棧服務體系覆蓋IaaS至行業SaaS全層級，AI智算業務收入同比增幅翻倍，華為雲夥伴認證標籤數量行業領先。

公司與月之暗面(Kimi)簽署「登月計劃」Token分成戰略合作協議，上線CSI MaaS標準化模型分發平台，創新FDE駐場Bootcamp交付模式，依託真實行業場景落地持續拉動Token消耗，形成算力供給、模型服務、場景交付相互增益的可持續商業閉環。中標雅礱江水電4,415.5萬元水風光蓄智慧運行大模型標竿項目並為客戶提供FDE服務，與中核集團深化核電AI國產化聯合創新，面向能源、金融、製造、醫保、審計、醫藥、安防多行業輸出標準化智能體解決方案，一站式打通大模型落地產業場景的最後一公里。

報告期內，AI鴻蒙業務持續鞏固國內開源鴻蒙生態鏈主領先地位，夯實底層技術底座並升級區域產業創新載體。依託KaihongOS、KaihongOS Meta 1+1平台與全球首款硬實時行業發行版M-Robots OS，構建「國產芯片+開源鴻蒙」全國產信創軟硬一體方案；南向與龍芯中科落地「龍鴻一體」全鏈路適配，北向累計支撐超1,600款應用鴻蒙化改造，新增50餘項文旅元服務，塘棲古鎮元服務亮相HDC2026並充分驗證場景消費轉化價值。生態載體實現跨越式升級，西安開源鴻蒙適配中心完成市場化運營轉型，西安市開源鴻蒙產業創新中心通過四部門聯合評審立項，形成「一中心、四大專業平台」集群化產業培育體系；金華區域創新中心同步落地孵化，形成全國多點協同的鴻蒙產業創新網絡，疊加三項國家級權威安全認證，築牢政企高安全場景競爭護城河，社區代碼貢獻、官方兼容認證產品數量穩居華為外廠商首位。

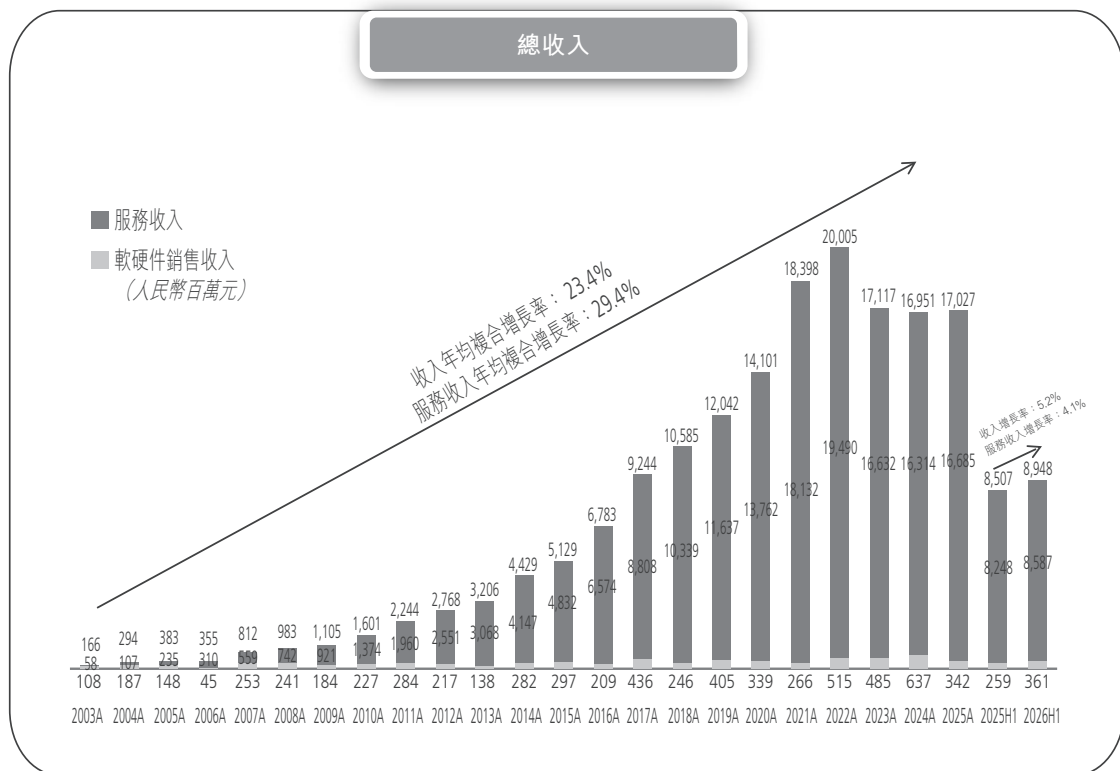
依託成熟技術底座與產業載體，公司完成多品類鴻蒙軟硬終端研發與全國多城市、多行業標竿場景複製落地。產品矩陣覆蓋智能感知攝像頭、鴻蒙警車、工業PLC、鴻蒙PC、多足機器人等軟硬一體終端，鴻雲虛擬機2.0可穩定兼容千餘款Windows辦公軟件；創新城市合夥人商業化運營模式，以西安智慧交通揭榜掛帥項目打造7秒特種車輛綠波全國樣板，並在北京、深圳、蘇州、金華同步複製智慧城市落地範式。面向細分行業推出路鴻、警鴻、建鴻、城鴻成套行業發行版解決方案，深圳總部雲智能大廈主體工程基本竣工，場內智能設備開源鴻蒙適配率超93%，為國內首個由AI智能體自主運維管控的全棧國產化智慧樓宇，落地國內首個開源鴻蒙養老護理院，雅魯藏布江大型水利項目全域部署鴻蒙感知與閘控設備，形成一批可批量複製、全國推廣的標竿工程。

報告期內，AI ERP(Digital AI)以allmeta企業智能操作系統為核心，卡位企業Agentic AI核心入口，持續深化AI Native產品迭代，構建Ecore數據底座、Ontology語義中樞、Agentic智能運行三層完整技術架構，實現企業傳統記錄系統向自主執行式智能業務操作系統範式升級。面向央國企數字化治理需求打造AI原生穿透式監管體系，打通財務、合同、供應鏈、資產跨系統數據壁壘，依託本體建模與多智能體協同實現風險自動識別、業務閉環審計；落地「Human+AI」協同交付新模式，以A-CDM平台貫穿諮詢、實施、運營全流程，沉澱標準化行業知識資產，大幅提升大型項目規模化交付效率。能源、金融、製造等高價值行業持續複製落地，同步拓展海外清潔能源數字化業務，依託allmeta全棧能力打造企業數字員工產品矩陣，持續拓寬B端全場景商業邊界。

公司同步推動傳統軟件技術服務全面AI化轉型，落地AI Coding、智能開發工具重構數字龍蝦工廠，優化人力結構推動存量工程師向AI複合人才轉型，以技術提效優化成本結構，提升效率，減少人員，釋放資源持續反哺算力、鴻蒙、allmeta一體兩翼高價值業務。客戶生態矩陣持續擴容，深度協同華為全終端、智選汽車生態，穩定服務榮耀、小米、OPPO等泛終端廠商，拓展頭部銀行、保險、能源央企、醫藥龍頭客戶。海外以香港為橋頭堡向外擴展，落地印尼運營商數字化戰略合作，穩步開拓東南亞、港澳市場。

面向下半年及中長期發展，公司將持續深化與頭部大模型廠商的合作，適度布局海內外智算中心最終實現Token運營規模化放量和高價值發展；持續迭代allmeta企業智能操作系統，向金融、電力等行業拓展數字員工落地場景；擴大開源鴻蒙城市複製規模，深化國產芯片與行業發行版聯合攻關，積極開拓軟硬一體鴻蒙產品；持續強化與華為、頭部大模型廠商生態共創，穩步拓展海外AI與數字化服務版圖，依託持續技術創新、產業生態聚合與AI人才體系升級，穩步向全球領先的AI產品及服務提供商戰略目標邁進。

本集團自二零零三年創業板上市以來，收入的年均複合增長率達到23.4%，服務性收入的年均複合增長率達到29.4%。具體請見下圖：



客戶

本集團的客戶遍布全球，除大中華區外，在亞太和中東地區取得顯著成績並向全球客戶輻射。公司長期擁有華為、滙豐、榮耀、騰訊、阿里、百度、平安、中國移動、交通銀行、中國石油、中國海油、國家電網等多家國內外知名大企業和高成長潛力客戶。二零二六年上半年，前五大客戶的服務性收入佔本集團總服務性收入比例為54.5%，來自前十大客戶的服務性收入佔本集團總服務性收入比例62.2%。

截至二零二六年六月三十日，本集團在過去十二個月內，服務性收入大於人民幣600萬元以上的大客戶有201個。

市場

報告期內，本集團圍繞「一體兩翼」全棧全場景AI戰略，聚焦能源電力、金融、政務、交通、公安、人社醫保、醫藥、製造等行業，打造融合開源鴻蒙、allmeta企業智能體、AI算力與FDE交付的全棧行業解決方案並落地推廣。國內重點布局大灣區、長三角、京津冀及八大算力樞紐中西部城市，深耕北京、深圳、西安、蘇州、成都、重慶等核心城市，依託「尖刀+軍團+大本營」組織模式，規模化落地「AI+鴻蒙」標竿項目。海外以香港為亞太樞紐，採用「算力出海+華為生態聯合交付」雙輪驅動，深耕港澳、東南亞市場，推進印尼運營商AI數字化合作。

人力資源

截至二零二六年六月三十日，本集團員工總數為71,194人（截至二零二五年六月三十日為75,249人），較去年同期下降5.4%。人員的適度下降主要源於集團全面推進AI Coding（人工智能編程）先行戰略：通過系統性推進軟件交付流程的數字化、智能化改造，將傳統交付環節中重複性、低附加值的工作交由AI工具承接，同步優化人員結構、提升高價值崗位佔比。上半年，集團在人員規模適度收縮的同時實現收入增長，人均效能（人均創收）持續提升，「以AI提效能、以結構換增長」的轉型成效初步顯現。

本集團自二零零三年創業板上市以來，人員規模的變動情況如下圖：



員工薪酬政策

本集團的薪酬政策與行業現行慣例相符。本集團會因應僱員的個人表現及本集團的整體業績等因素酌情發放花紅。本集團為僱員提供完善福利，包括醫療保險及培訓計劃，而僱員也可選擇參加公積金或強積金計劃。根據適用法律及法規，本集團已為本集團於中國內地及香港地區、海外地區的僱員參加由當地政府機關管理的相關規定的退休金計劃供款。

本公司於二零一八年十二月十日採納股份獎勵計劃（「2018股份獎勵計劃」），及於二零二六年五月二十日採納另一項股份獎勵計劃（「2026股份獎勵計劃」）（統稱「股份獎勵計劃」）。股份獎勵計劃有效為期十年，目的乃為肯定若干僱員（包括董事）的貢獻，並給予彼等誘因，讓彼等留任繼續為本集團之持續營運及轉型、發展效力，並吸引合適人員推動本集團之進一步發展。

經營業績

下表是本集團二零二六年上半年和二零二五年上半年的綜合全面收益表（未經審核）：

	二零二六年			二零二五年		
	上半年 人民幣千元	佔收入 的比例	佔服務性 收入的比例	上半年 人民幣千元	佔收入 的比例	佔服務性 收入的比例
收入	8,947,968	不適用	不適用	8,506,642	不適用	不適用
服務性收入	8,586,976	不適用	不適用	8,248,232	不適用	不適用
銷售及服務成本	(7,012,331)	(78.4%)	(81.7%)	(6,631,744)	(78.0%)	(80.4%)
毛利	1,935,637	21.6%	22.5%	1,874,898	22.0%	22.7%
其他收入	64,248	0.7%	0.7%	97,907	1.2%	1.2%
其他收益或虧損	(12,580)	(0.1%)	(0.1%)	85,785	1.0%	1.0%
銷售及分銷成本	(443,136)	(5.0%)	(5.2%)	(426,462)	(5.0%)	(5.2%)
其他支出	(41,069)	(0.5%)	(0.5%)	(52,363)	(0.6%)	(0.6%)
行政開支	(1,088,703)	(12.2%)	(12.7%)	(1,118,980)	(13.2%)	(13.6%)
財務費用	(45,185)	(0.5%)	(0.5%)	(61,329)	(0.7%)	(0.7%)
金融資產及合約資產的減值 虧損（包括減值虧損撥回）	(14,873)	(0.2%)	(0.2%)	(19,017)	(0.2%)	(0.2%)
使用權益法入賬之應佔 投資業績	45,120	0.5%	0.5%	(29,964)	(0.4%)	(0.4%)
終止確認以攤餘成本計量的 金融資產損失	(449)	(0.0%)	(0.0%)	(1,529)	(0.0%)	(0.0%)
除稅前溢利	399,010	4.5%	4.6%	348,946	4.1%	4.2%
所得稅開支	(49,091)	(0.5%)	(0.6%)	(33,915)	(0.4%)	(0.4%)
本期溢利	349,919	3.9%	4.1%	315,031	3.7%	3.8%
本集團擁有人應佔溢利	<u>350,383</u>	<u>3.9%</u>	<u>4.1%</u>	<u>315,563</u>	<u>3.7%</u>	<u>3.8%</u>
經調整除稅前溢利	<u>547,605</u>	<u>6.1%</u>	<u>6.4%</u>	<u>430,802</u>	<u>5.1%</u>	<u>5.2%</u>

收入

二零二六年上半年，本集團實現收入人民幣8,947,968千元(二零二五年上半年：人民幣8,506,642千元)，同比增長5.2%。二零二六年上半年，服務性收入達人民幣8,586,976千元(二零二五年上半年：人民幣8,248,232千元)，同比增長4.1%。集團收入實現穩健上行，核心驅動力來自全棧全場景AI產品及服務業務持續放量，銷售額規模達人民幣15.32億元，同比大幅增長133.7%，持續成為集團核心增長引擎，展現出強勁的發展動能。

毛利

二零二六年上半年，本集團實現毛利人民幣1,935,637千元(二零二五年上半年：人民幣1,874,898千元)，同比增長3.2%。二零二六年上半年，集團整體毛利率為21.6%(二零二五年上半年：22.0%)，同比下降0.4%；毛利佔服務性收入的比例為22.5%(二零二五年上半年：22.7%)，同比下降0.2%。毛利率同比小幅波動，主要受集團圍繞AI轉型推進人員結構優化，產生一次性費用影響。另外，二零二五年全年毛利率20.4%，隨著傳統業務通過AI轉型提效升級及全棧全場景AI等高價值業務的快速增長，整體毛利率有望獲得持續提升。

經營費用

二零二六年上半年，本集團銷售及分銷成本為人民幣443,136千元(二零二五年上半年：人民幣426,462千元)，同比增長3.9%。二零二六年上半年，銷售及分銷成本佔收入的比例為5.0%，與去年同期持平。

二零二六年上半年，本集團行政開支為人民幣1,088,703千元(二零二五年上半年：人民幣1,118,980千元)，同比下降2.7%。二零二六年上半年，行政開支佔收入的比例為12.2%(二零二五年上半年：13.2%)，同比下降1.0%。報告期內，集團實施多維度精細化管控：大規模部署自研招聘、運營、財務類AI智能體，依託自動化替代重複性事務，顯著提升人力、行政及後台運營效能；疊加前期人員結構優化帶來的固定人力成本下降，推動行政開支持續壓降。展望未來，公司將持續迭代全系自研AI智能體，滲透銷售、研發、職能全業務鏈路，不斷優化各項運營費用，進一步抬升集團經營利潤率。

其他收入

二零二六年上半年，本集團其他收入為人民幣64,248千元(二零二五年上半年：人民幣97,907千元)，同比下降34.4%。主要是報告期內政府補助同比大幅減少所致。

其他收益或虧損

二零二六年上半年，本集團其他收益或虧損項下為虧損人民幣12,580千元(二零二五年上半年：為收益人民幣85,785千元)，同比下降114.7%。主要是二零二五年上半年存在大額金融資產公允價值增值事項，本期報告不存在該類事項。同時，報告期內受匯率波動影響產生匯兌損失，而去年同期實現匯兌正向收益，進一步加劇該項同比下滑。

財務費用和所得稅

二零二六年上半年，本集團的財務費用為人民幣45,185千元(二零二五年上半年：人民幣61,329千元)，同比下降26.3%。財務費用佔收入的比例為0.5%，較去年同期之0.7%下降0.2%。財務費用下降主要是報告期內增加低利率融資置換高利率銀團貸款，整體融資成本有所下行，利息支出同比減少。

二零二六年上半年，本集團的所得稅開支為人民幣49,091千元(二零二五年上半年：人民幣33,915千元)，同比增長44.7%。報告期內有效稅率為12.3%，符合集團正常水平，較去年同期之9.7%上升2.6%。

其他非現金開支

二零二六年上半年，本集團的其他支出為人民幣41,069千元(二零二五年上半年：人民幣52,363千元)，同比下降21.6%。其他支出佔收入的比例為0.5%，較去年同期之0.6%下降0.1%。

二零二六年上半年，本集團金融資產及合約資產的減值虧損(包括減值虧損撥回)為人民幣14,873千元(二零二五年上半年：人民幣19,017千元)，同比下降21.8%。金融資產及合約資產的減值虧損(包括減值虧損撥回)佔收入的比例為0.2%，與去年同期持平。

本期溢利和每股盈利

二零二六年上半年，本集團實現本期溢利為人民幣349,919千元（二零二五年上半年：人民幣315,031千元），同比增長11.1%。溢利增長主要得益於報告期內集團全面落實AI轉型提質增效戰略。二零二六年上半年，本期溢利佔收入的比例為3.9%（二零二五年上半年：3.7%），較去年同期上升0.2%；本期溢利佔服務性收入的比例為4.1%（二零二五年上半年：3.8%），較去年同期上升0.3%，盈利效率持續改善。

二零二六年上半年，本集團擁有人應佔本期溢利為人民幣350,383千元（二零二五年上半年：人民幣315,563千元），同比增長11.0%。

基於本集團擁有人應佔本期溢利，計算出二零二六年上半年的每股基本盈利為人民幣13.87分（二零二五年上半年：人民幣12.64分），同比增長9.7%。

經調整除稅前溢利

為了向股東提供反映公司主營業務的持續經營能力及運營效率的補充信息，公司在遵循香港財務報告準則披露除稅前溢利的基礎上，補充披露經調整除稅前溢利。經調整除稅前溢利非香港財務報告準則財務指標並無統一定義，未必可與其他公司的類似指標作比較。下表展示了除稅前溢利到經調整除稅前溢利的調整過程：

	二零二六年上半年		二零二五年上半年		同比變動
	人民幣千元	佔收入的比例	人民幣千元	佔收入的比例	
除稅前溢利	399,010	4.5%	348,946	4.1%	14.3%
加回：					
離職補償	148,595	1.7%	81,856	1.0%	81.5%
經調整除稅前溢利	<u>547,605</u>	<u>6.1%</u>	<u>430,802</u>	<u>5.1%</u>	27.1%

二零二六年上半年，集團因業務結構調整實施人員優化導致離職補償增加，在剔除離職補償影響後，本集團經調整除稅前溢利為人民幣547,605千元（二零二五年上半年：人民幣430,802千元），同比增長27.1%，二零二六年上半年經調整除稅前利潤率為6.1%（二零二五年上半年：5.1%），較去年同期上升1.0%，反映集團核心業務盈利能力實現向好增長。

流動資金、財務資源及資本架構

二零二六年上半年，本集團共有可動用現金餘額（銀行結餘及現金、定期存款與已抵押存款之和）為人民幣4,586,557千元（二零二五年底：人民幣4,950,556千元），集團部分客戶回款集中在下半年。

二零二六年上半年，本集團的流動資產淨值為人民幣7,996,499千元（二零二五年底：人民幣7,341,591千元）。二零二六年上半年，流動比率（即流動資產除以流動負債之比率）為2.3，與二零二五年底持平。短期償債能力保持穩健，資產流動性結構良好。

二零二六年上半年，本集團的借貸為人民幣5,928,847千元（二零二五年底：人民幣4,713,428千元）。淨負債權益比率按借貸金額（借貸扣除可動用現金（銀行結餘及現金、定期存款與已抵押存款之和））除以總權益計算。二零二六年上半年，本集團的淨負債權益比率為11.3%（二零二五年底：-2.0%）。主要受正常經營現金消耗、庫存股回購、分紅、AI業務資本開支等現金流出影響。該比率略低於二零二五年上半年12.8%的同期水平。

外匯風險

本集團之政策為各經營實體均盡量以當地貨幣經營，以最大程度減低貨幣風險。本集團之主要業務均以人民幣進行。由於外匯風險（外幣貸款除外）對本集團之影響輕微，管理層並未對沖外匯風險。然而，管理層持續監察所有外匯風險敞口之變動，包括外幣貸款之外匯風險敞口，並會在有需要時考慮對沖外匯風險敞口。

資本承擔

於二零二六年六月三十日，本集團並無任何重大資本承擔。

或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

資產抵押

於二零二六年六月三十日，本集團賬面價值為人民幣124,072千元(二零二五年十二月三十一日:人民幣126,545千元)的租賃土地，人民幣489,070千元(二零二五年十二月三十一日:人民幣39,695千元)的銀行存款被抵押及質押予銀行，以及賬面淨值為人民幣58,009千元(二零二五年十二月三十一日:人民幣零元)的應收票據已抵押，作為本集團獲得若干銀行貸款的擔保。

重大投資／重大收購及出售

本報告期內本集團概無持有重大投資或作出重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

重大投資及資本資產之未來計劃

本集團現時並無有關重大投資及資本資產的計劃。

集資活動

於本年及去年報告期內，本集團並沒有進行集資活動。本集團尚有未動用款項的集資活動詳情概述如下：

於二零二一年十月四日，本公司與配售代理UBS AG香港分行訂立配售協議，以按盡力基準促致不少於六名承配人購買最多合共162,000,000股配售股份，有關配售價為每股配售股份12.26港元。

配售事項已於二零二一年十月十二日根據本公司於二零二一年五月十八日舉行的股東週年大會上授予董事的一般授權發行。來自配售事項之所得款項淨額約為1,970,000,000港元（經扣除配售事項之佣金及其他開支後），所得款項淨額原定擬定用途、經修訂擬定用途及實際用途如下：

所得款項 淨額分配	佔所得 款項淨額 總額百分比	所得款項淨額 原定擬定用途	所得款項淨額 經修訂擬定用途	所得款項淨額 實際用途	截至 二零二六年 六月三十日 所得款項淨額 之結餘	預期 動用時間 (備註1)
約7.88億港元	40%	全棧雲智能產品、解決方案的研發、以及與本公司主業相關的投資併購	不適用	約7.88億港元用於原定擬定用途	—	不適用
約7.88億港元 (備註2)	40%	打造鴻蒙操作系統、OpenHarmony軟硬件產品、解決方案，研發原子化服務所需的全棧式技術，圍繞鴻蒙操作系統、OpenHarmony產業生態進行投資併購（「鴻蒙操作系統及OpenHarmony用途」）	結合(1)鴻蒙操作系統及OpenHarmony用途及(2)全場景人工智能業務方向的投資，具體涵蓋領域包括雲智能基礎構建、智能體與模型工場、鴻蒙AIOT及數字孿生、ERP諮詢與實施服務等（「鴻蒙與AI之延伸用途」）	約3.94億港元用於原定擬定用途 約3.94億港元用於經修訂擬定用途	—	不適用 (備註3)
約3.94億港元	20%	本公司之一般營運資金	不適用	約3.94億港元用於原定擬定用途	—	不適用

備註1: 全數使用未動用所得款項之預期時間表乃基於本集團對日後市場狀況及戰略發展作出之最佳估計，可能視乎日後市場狀況之發展而有所變動及調整。

備註2: 基於本公司之戰略定位，剩餘未動用所得款項淨額（原擬只用於鴻蒙操作系統及OpenHarmony用途）之用途延伸至亦包括鴻蒙與AI之延伸用途。此主要歸因於AI技術持續快速突破，已成為全球數字化轉型核心驅動力。AI現已深度融入軟硬體領域，跨產業應用正形成強大且不斷演進的AI生態系統。為順應市場趨勢與客戶需求，本公司擬把握機遇將AI嵌入全場景應用，故將增撥資源投入全場景AI應用產業的發展。

備註3: 原擬用於鴻蒙操作系統及OpenHarmony用途之預期時間表於二零二三年年內由二零二三年十二月三十一日前延長至二零二四年十二月三十一日前，並於二零二四年年內進一步由二零二四年十二月三十一日前延長至二零二五年十二月三十一日前及於二零二五年年內進一步由二零二五年十二月三十一日前延長至二零二六年十二月三十一日前。鑑於所得款項淨額經修訂擬定用途，本公司已根據本集團項目進度的需要適當地分配研發資金並於二零二六年六月三十日前動用。

中期業績

中軟國際有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二六年六月三十日止六個月之未經審核綜合業績連同比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表(未經審核)

		截至 六月三十日止六個月	
	附註	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
收入	4	8,947,968	8,506,642
銷售及服務成本		(7,012,331)	(6,631,744)
毛利		1,935,637	1,874,898
其他收入		64,248	97,907
其他收益或虧損		(12,580)	85,785
銷售及分銷成本		(443,136)	(426,462)
其他支出		(41,069)	(52,363)
行政開支		(1,088,703)	(1,118,980)
財務費用	5	(45,185)	(61,329)
金融資產及合約資產的減值虧損 (包括減值虧損撥回)		(14,873)	(19,017)
使用權益法入賬之應佔投資業績		45,120	(29,964)
終止確認以攤銷成本計量的金融資產損失		(449)	(1,529)
除稅前溢利		399,010	348,946
所得稅開支	6	(49,091)	(33,915)
本期溢利		349,919	315,031
其他全面收益(開支)			
換算境外業務所產生之匯兌差額		1,440	9,056
本期全面收益／(開支)總額		351,359	324,087
應佔本期溢利／(虧損)：			
本公司擁有人		350,383	315,563
非控股權益		(464)	(532)
		349,919	315,031

		截至	
		六月三十日止六個月	
		二零二六年	二零二五年
		人民幣千元	人民幣千元
附註			
應佔全面收益／(開支)總額：			
本公司擁有人		351,823	324,619
非控股權益		(464)	(532)
		<u>351,359</u>	<u>324,087</u>
每股盈利	8		
－基本(分)		<u>13.87</u>	<u>12.64</u>
－攤薄(分)		<u>13.39</u>	<u>12.05</u>

綜合財務狀況表(未經審核)

		(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,643,999	1,536,639
使用權資產		662,676	647,818
無形資產		485,644	466,015
商譽		739,816	739,816
使用權益法入賬之投資		571,080	497,230
以公允價值計量之金融資產		854,933	813,504
其他應收款		16,869	10,579
定期存款		919,000	1,119,000
已抵押銀行存款		9,037	9,037
遞延稅項資產		1,781	1,800
		<u>5,904,835</u>	<u>5,841,438</u>
流動資產			
存貨		251,298	122,454
貿易及其他應收賬款	9	7,666,309	6,339,174
應收票據		157,148	80,645
合約資產		2,309,189	2,366,648
按公允價值計量之金融資產		80,000	—
應收關聯公司款項		169,228	155,350
定期存款		1,288,171	1,014,000
已抵押銀行存款		489,070	39,695
銀行結餘及現金		1,881,279	2,768,824
		<u>14,291,692</u>	<u>12,886,790</u>
流動負債			
貿易及其他應付賬款	10	1,730,924	1,684,301
應付票據		103,132	6,538
租賃負債		69,024	54,467
合約負債		160,737	118,693
應付關連公司款項		26,059	28,731
應付稅項		173,691	171,879
借貸	11	3,991,326	3,440,290
衍生金融負債		40,300	40,300
		<u>6,295,193</u>	<u>5,545,199</u>
流動資產淨值		<u>7,996,499</u>	<u>7,341,591</u>
總資產減流動負債		<u>13,901,334</u>	<u>13,183,029</u>

	附註	(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動負債			
遞延稅項負債		36,747	44,101
租賃負債		60,926	51,555
借貸	11	1,937,521	1,273,138
		<u>2,035,194</u>	<u>1,368,794</u>
		<u>11,866,140</u>	<u>11,814,235</u>
資本及儲備			
股本	12	123,434	123,434
股份溢價		4,190,603	4,301,117
庫存股份		(1,006,115)	(820,658)
儲備		8,537,064	8,187,232
		<u>11,844,986</u>	<u>11,791,125</u>
本公司擁有人應佔權益		21,154	23,110
非控股權益			
		<u>11,866,140</u>	<u>11,814,235</u>
總權益			

綜合權益變動表（未經審核）

	本公司擁有人應佔														
	股本	股份溢價	庫存股份	其他儲備	按公允 價值計量且 其變動 計入其他 全面收益 儲備	換算儲備	權益結算 並以股份為 基礎 支付儲備	一般儲備金	法定企業 擴充基金	法定盈餘 儲備金	累積溢利	總計	非控股 權益	總計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零二五年一月一日	123,434	4,435,962	(991,060)	(122,769)	(13,834)	(32,609)	303,439	15,793	26,749	397,121	7,273,749	11,415,975	22,519	11,438,494	
本期溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	315,563	315,563	(532)	315,031	
本期其他全面收益	-	-	-	-	-	9,056	-	-	-	-	-	9,056	-	9,056	
本期全面總（開支）收益	-	-	-	-	-	9,056	-	-	-	-	315,563	324,619	(532)	324,087	
確認權益結算並以股份 為基礎支付開支	-	-	-	-	-	-	92,656	-	-	-	-	92,656	-	92,656	
股份獎勵歸屬	-	(17,061)	126,660	-	-	-	(109,599)	-	-	-	-	-	-	-	
向普通股股東派發股息	-	(122,196)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(122,196)	-	(122,196)	
於二零二五年六月三十日	123,434	4,296,705	(864,400)	(122,769)	(13,834)	(23,553)	286,496	15,793	26,749	397,121	7,589,312	11,711,054	21,987	11,733,041	
於二零二六年一月一日	123,434	4,301,117	(820,658)	(122,769)	(13,834)	(27,133)	316,107	15,793	26,749	450,359	7,541,960	11,791,125	23,110	11,814,235	
本期溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	350,383	350,383	(464)	349,919	
本期其他全面收益	-	-	-	-	-	1,440	-	-	-	-	-	1,440	-	1,440	
本期全面總（開支）收益	-	-	-	-	-	1,440	-	-	-	-	350,383	351,823	(464)	351,359	
確認權益結算並以股份 為基礎支付開支	-	-	-	-	-	-	73,076	-	-	-	-	73,076	-	73,076	
非控股股東出資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,000	3,000	
股份獎勵歸屬	-	(10,712)	79,528	-	-	-	(68,816)	-	-	-	-	-	-	-	
根據股份獎勵計劃購入股份	-	-	(264,985)	-	-	-	-	-	-	-	-	(264,985)	-	(264,985)	
註銷附屬公司	-	-	-	-	-	(6,251)	-	-	-	-	-	(6,251)	(4,492)	(10,743)	
向普通股股東派發股息	-	(99,802)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(99,802)	-	(99,802)	
於二零二六年六月三十日	123,434	4,190,603	(1,006,115)	(122,769)	(13,834)	(31,944)	320,367	15,793	26,749	450,359	7,892,343	11,844,986	21,154	11,866,140	

綜合現金流量表(未經審核)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
經營業務所用現金淨值	(681,125)	(990,209)
投資活動所用現金淨值	(883,804)	(653,449)
融資活動產生現金淨值	<u>713,749</u>	<u>(191,291)</u>
現金及現金等值項目減少淨額	(851,180)	(1,834,949)
匯率變動影響	(36,365)	(5,184)
期初現金及現金等值項目	<u>2,768,824</u>	<u>3,130,989</u>
期末現金及現金等值項目	<u><u>1,881,279</u></u>	<u><u>1,290,856</u></u>

未經審核綜合財務報表附註

1. 一般資料

本公司乃於二零零零年二月十六日根據第22章開曼群島公司法（一九六一年法例三（經綜合及修訂））在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份於二零零三年六月二十日起在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）創業板上市。於二零零八年十二月二十九日，本公司股份轉至聯交所主板上市。

綜合財務報表均以人民幣（「人民幣」）（與本公司之功能貨幣相同）列值。

本公司為一間投資控股公司，本公司及其附屬公司（「本集團」）之主要業務為發展及提供資訊科技（「資訊科技」）解決方案服務、資訊科技外包服務。

2. 呈報基準

此未經審核簡明綜合財務報表乃按香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄D2所載之適用披露規定及香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」編製。

3. 主要會計政策

簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干按公平值計量之金融工具除外。

簡明綜合財務報表所採用會計政策與編製本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之綜合財務報表所沿用者一致，唯於二零二六年一月一日採納新香港會計準則及詮釋除外。

本集團於本中期已首次應用下列香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則修訂本：

香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號之修訂本	金融工具分類及計量的修訂
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號之修訂本	涉及依賴自然能源的電力的合約
香港財務報告準則會計準則之修訂本	香港財務報告準則會計準則年度改進—第11卷

採納該新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團之未經審核簡明綜合財務報表並無構成任何重大影響。

4. 收入及分部資料

客戶合約收入明細

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
貨品及服務之性質		
提供服務		
項目式開發服務	956,072	914,902
外包服務	7,556,754	7,238,584
其他	74,150	94,746
	<u>8,586,976</u>	<u>8,248,232</u>
銷售軟件及硬件產品	<u>360,992</u>	<u>258,410</u>
	<u>8,947,968</u>	<u>8,506,642</u>
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
確認收入的時間		
經一段時間	8,586,976	8,248,232
於某一時間點	<u>360,992</u>	<u>258,410</u>
	<u>8,947,968</u>	<u>8,506,642</u>

收入指本期間內出售貨物及提供服務而收取或應收之款項淨額。

分部資料

面對以AI技術推動的產業範式革新，本集團堅定不移地推進全場景AI戰略，重塑組織架構，打破原有的經營分部技術專業服務集團及互聯網資訊科技服務集團，對資源配置和考核體系進行了整合與重置，首席執行官作為主要經營決策者，現將本集團的業務表現視為一個綜合業務進行評估。因此，本集團僅擁有一個經營分部，無需提供任何分部資料。除本集團整體的業績及財務狀況外，不再提供其他獨立的財務資料。

5. 財務費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
借貸之利息	50,665	58,419
租賃負債利息	2,086	2,910
總借貸成本	52,751	61,329
減：合資格資產成本之資本化金額	(7,566)	—
	<u>45,185</u>	<u>61,329</u>

6. 稅項

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
稅項開支包括：		
中國企業所得稅	55,042	21,450
其他	1,402	3,495
遞延稅項	(7,353)	8,970
	<u>49,091</u>	<u>33,915</u>

中國企業所得稅乃按中國有關地區之適用稅率計算。

其他司法權區之稅項乃按有關司法權區之適用稅率計算。

7. 股息

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司宣佈自股份溢價賬中派發截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息每股普通股港幣0.0466元（二零二四年：港幣0.0533元），派付日期為二零二六年六月二十九日。於截至二零二六年六月三十日止六個月內宣派的末期股息總額為港幣114,650,768元（二零二五年：港幣133,325,528元）。

本公司董事決議不派發截至二零二六年六月三十日止六個月的中期股息（二零二五年：無）。

8. 每股盈利

下列為計算本公司之普通權益持有人應佔每股基本及攤薄盈利所依據之數據：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣千元	人民幣千元
用以計算每股基本盈利及每股攤薄盈利之盈利	<u>350,383</u>	<u>315,563</u>
	股份數目	
	二零二六年	二零二五年
用以計算每股基本盈利之加權普通股平均數目	<u>2,526,734,033</u>	<u>2,497,482,058</u>
具潛在攤薄影響之普通股：		
股份獎勵計劃	<u>90,772,592</u>	<u>120,893,564</u>
用以計算每股攤薄盈利之加權普通股平均數目	<u>2,617,506,625</u>	<u>2,618,375,622</u>
用以計算每股基本盈利之股份數目乃於抵銷根據本公司之股份獎勵計劃所持有之本公司股份後達致。		

9. 貿易及其他應收賬款

	(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
應收貿易賬款(扣除撥備)	7,128,358	5,911,597
給予供應商之墊款	168,589	105,033
按金、預付款項及其他應收賬款(扣除撥備)	386,231	333,123
	<u>7,683,178</u>	<u>6,349,753</u>
為呈報目的進行分析：		
非流動資產	16,869	10,579
流動資產	7,666,309	6,339,174
	<u>7,683,178</u>	<u>6,349,753</u>

非流動資產為其他應收賬款，指租賃辦公室處所之已付可退回租賃按金。

本集團之信用期介乎30至180日。根據於報告期末之發票日期(項目式開發合同銷售貨品及服務)及提供其他類型服務日期所呈列之貿易應收賬款(扣除撥備)之賬齡分析如下：

	(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
90日內	4,896,623	4,126,316
介乎91至180日	766,302	693,165
介乎181至365日	793,611	547,711
介乎一至兩年	671,822	544,405
	<u>7,128,358</u>	<u>5,911,597</u>

於接納任何新客戶前，本集團評估潛在客戶之信貸質素及釐定各客戶之信貸上限。授予客戶之信貸上限每次均予以檢討。

10. 貿易及其他應付賬款

	(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
貿易應付賬款	710,207	623,187
其他應付賬款	<u>1,020,717</u>	<u>1,061,114</u>
	<u>1,730,924</u>	<u>1,684,301</u>

根據於報告期末之發票日期呈列之應付貿易賬款賬齡分析如下：

	(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
90日內	296,371	204,435
介乎91至180日	53,212	36,007
介乎181至365日	75,005	99,218
介乎一至兩年	149,634	162,145
兩年以上	<u>135,985</u>	<u>121,382</u>
	<u>710,207</u>	<u>623,187</u>

採購貨品之平均信貸期限為90天。本集團已制定財政風險管理政策，以確保維持足夠營運資金清償到期債務。

本集團於二零二六年六月三十日之貿易及其他應付款之公平值與相應之賬面值相若。

11. 借貸

	(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
無抵押銀行貸款 (附註(i)及(ii))	5,232,373	4,166,207
有抵押銀行貸款 (附註(iii)及(iv))	696,474	547,221
	5,928,847	4,713,428
	(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
應償還之賬面值：		
一年內	3,991,326	3,440,290
為期一年以上但不超過兩年	593,556	603,317
為期兩年以上但不超過五年	705,500	122,600
為期五年以上	638,465	547,221
	5,928,847	4,713,428
減：須於一年內償還、列為流動負債之金額	(3,991,326)	(3,440,290)
列為非流動負債之金額	1,937,521	1,273,138
	(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
借款總額		
按浮動利率－分期貸款融資項下 (附註(i)及(ii))	431,856	451,117
按浮動利率－有抵押銀行貸款 (附註(iii)及(v))	638,465	547,221
按浮動利率－其他 (附註(i)及(v))	889,901	185,000
按固定利率－其他 (附註(i)及(vi))	3,910,616	3,530,090
按固定利率－有抵押銀行貸款 (附註(iv)及(vi))	58,009	—
	5,928,847	4,713,428

附註：

- (i) 由本公司及本公司若干附屬公司提供擔保。
- (ii) 於二零二二年和二零二三年，本集團分兩批從多家金融機構的貸款融資籌得30億港元貸款。該等全部貸款為融資協議項下承擔的100%，並須分別於二零二四年六月、二零二四年十二月、二零二五年六月及二零二五年十二月按5%、10%、15%及70%的比例分期償還。合約利率為適用的香港銀行同業拆息（「香港銀行同業拆息」）加年利率1.3厘。根據融資協議條款，本公司須遵守財務契約，以保持綜合有形資產淨值不低於人民幣38億元，以及(1)綜合未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利與綜合財務開支的比率，(2)綜合債務淨額與綜合未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利的比率，以及(3)現金股息與公司可分派溢利的比率。本集團於報告期間已遵守有關契約。首兩期貸款（佔貸款的15%即港幣4.5億元）已於二零二四年償還。第三期及餘下一期的部分貸款（佔貸款的40%，即港幣12億元）已於二零二四年提早償還。在餘下的1,350,000,000港元分期款項中，850,000,000港元已於二零二五年償還，而500,000,000港元的還款期限已延長至二零二七年十二月。餘額的利率為適用之香港銀行同業拆息加年利率1.0厘。此外，財務契約的若干比率已更新為(1)綜合未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利與綜合財務開支的比率，及(2)綜合債務淨額與綜合未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利的比率。本集團於二零二六年六月三十日已遵守有關契約。
- (iii) 於二零二四年期間，本集團一間附屬公司與一間商業銀行訂立總金額為人民幣6.6億元的貸款融資協議。於二零二五年，融資額度已根據補充協議增至人民幣7.2億元。截至二零二六年六月三十日，該附屬公司已籌集人民幣6.38億元（二零二五年十二月三十一日：人民幣5.47億元）。該等貸款須於二零三四年十月償還，並以金額約為人民幣124,072,000元（二零二五年：人民幣126,545,000元）的租賃土地作抵押。
- (iv) 賬面淨值為人民幣58,009,000元（二零二五年：人民幣零元）的應收票據已抵押，作為本集團獲得若干銀行貸款的擔保。
- (v) 於二零二六年六月三十日浮動利率借貸按中國人民銀行公佈之利率收取利息。年內之平均年利率為1.60厘（二零二五年：1.67厘）。
- (vi) 於二零二六年六月三十日固定利率借貸按年利率0.40厘至2.27厘（二零二五年：0.90厘至2.27厘）收取利息。

12. 股本

每股面值0.05港元之普通股：

	股份數目	面值 港元
法定		
於二零二五年一月一日、二零二五年六月三十日、 二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日	4,000,000,000	200,000,000
	股份數目	面值 港元
		財務報表 顯示之金額 人民幣千元
已發行及繳足		
於二零二五年一月一日	2,732,079,358	136,603,969
註銷股份	—	—
於二零二五年六月三十日	2,732,079,358	136,603,969
於二零二五年十二月三十一日、 二零二六年一月一日及 二零二六年六月三十日	2,732,079,358	136,603,969

13. 資本承擔

	(未經審核) 二零二六年 六月三十日 人民幣千元	(經審核) 二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元
已訂約但未於綜合財務報表撥備之資本開支		
– 購置物業、廠房及設備	2,903	1,994
– 建設物業、廠房及設備	298,004	478,596
	300,907	480,590

此外，於二零二六年六月三十日，本集團根據就其投資採用權益法及按公允價值入賬的實體訂立的相關協議，承擔進一步注資人民幣256,146,000元（二零二五年：人民幣236,975,000元）。

14. 關連方交易

除綜合財務報表其他部分所披露者外，期內本集團曾與本集團聯營公司（包括彼等之附屬公司）進行以下交易：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元
本集團提供資訊科技外包服務	<u>10,917</u>	<u>19,589</u>
本集團提供資訊科技解決方案服務	<u>1,480</u>	<u>2,712</u>
本集團提供其他服務	<u>19,493</u>	<u>424</u>

董事認為上述交易均於本公司日常業務過程中按一般商業條款進行。

15. 僱員及其他資料

截至二零二六年六月三十日止六個月期間，本集團之僱員薪酬約為人民幣7,244,061,000元，其中包括董事酬金約人民幣14,545,000元（二零二五年：約為人民幣7,010,805,000元，其中包括董事酬金約人民幣18,437,000元）。

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月之無形資產攤銷開支及折舊分別約為人民幣60,096,000元（二零二五年：人民幣52,363,000元）及人民幣86,306,000元（二零二五年：人民幣101,796,000元）。

企業管治常規守則

本公司董事會相信，企業管治對本公司之成功至為重要，故本公司已採納不同措施，確保維持高標準之企業管治以保障股東、顧客、服務供應商、僱員及其他持份者的權益。本公司已遵循上市規則附錄C1所載的企業管治守則（「管治守則」）之守則條文的指引，執行其企業管治措施。

董事會認為，本集團於二零二六年一月一日至二零二六年六月三十日已遵守守則，惟下列情況除外：

守則條文第C.1.5條

根據守則條文第C.1.5條，獨立非執行董事及其他非執行董事作為與其他董事擁有同等地位的董事會成員，應定期出席董事會及由彼等擔任委員會成員的委員會的會議並積極參與會務，以彼等之技能、專業知識及不同的背景及資格作出貢獻。彼等並應出席股東大會，對股東的意見有持平的了解。因其他事務，兩名獨立非執行董事及兩名非執行董事未能出席本公司於二零二六年五月二十日舉行之股東週年大會（「二零二五年股東週年大會」）。

守則條文第C.2.1條

根據守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。主席與行政總裁之間職責的分工應清楚界定並以書面列載。陳宇紅博士現兼任本公司主席及首席執行官。董事會相信，兼任兩職能讓陳博士為本集團提供有力及一致之領導，從而更有效規劃、決定及推行本集團長遠業務策略，故此安排有利於本集團業務前景。

守則條文第F.1.3條

根據守則條文第F.1.3條，董事會主席應出席股東週年大會。董事會主席陳宇紅博士因緊急公務而未能親身出席二零二五年度股東週年大會。然而，其中一位獨立非執行董事已出席二零二五年股東週年大會並擔任大會主席。

董事會將繼續提升適合本公司業務操守及發展的企業管治常規，並不時檢討該等常規，以確保本公司符合法定及專業標準，以及參照標準的最新發展。

董事之證券交易

本公司已就證券交易採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）作為董事進行證券交易之行為守則，其條款不遜於標準守則所訂之標準。經公司作出特別查詢後，全體董事確認彼等於截至二零二六年六月三十日止六個月已全面遵守證券交易之標準守則所載之必守準則。

董事於股份之權益

於二零二六年六月三十日，董事於本公司之股份及相關股份及本公司相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份中，擁有須根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司根據該條所存置之登記冊內，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則而須知會本公司及聯交所者如下。

本公司股本中每股面值0.05港元股份（「股份」）之好倉

姓名	身份	於二零二六年 六月三十日	
		所持已發行 普通股數目	佔已發行股本 總概約百分比
陳宇紅	實益擁有人、透過受控制法團持有的利益、酌情信託的成立人及信託的受益人	327,988,861 (附註1)	12.01%
唐振明	實益擁有人及信託的受益人	24,891,765 (附註2)	0.91%
張亞勤	實益擁有人	250,000	0.01%
楊德斌	實益擁有人及信託的受益人	1,000,000 (附註3)	0.04%

附註：

- (1) 根據「2018股份獎勵計劃」(定義見下文)，16,600,000股獎勵股份於二零二零年六月一日授予陳宇紅博士並由信託受託人交通銀行信託有限公司持有，其中5,600,000股獎勵股份已於二零二一年歸屬及轉讓給陳博士；5,500,000股獎勵股份已於二零二二年歸屬及轉讓給陳博士；1,650,000股獎勵股份已於二零二三年歸屬及轉讓給陳博士；2,200,000股獎勵股份已於二零二四年歸屬及轉讓給陳博士及1,650,000股獎勵股份已於二零二五年歸屬及轉讓給陳博士。此外，9,996,000股獎勵股份於二零二三年八月三十日授予陳宇紅博士並由同一信託受託人持有，其中749,700股獎勵股份已於二零二五年歸屬並於本報告期內轉讓給陳博士。其餘獎勵股份將按未來績效考核結果分期歸屬。
- (2) 根據「2018股份獎勵計劃」，7,200,000股獎勵股份於二零二零年六月一日授予唐振明博士並由信託受託人交通銀行信託有限公司持有；其中1,440,000股獎勵股份已於二零二一年歸屬及轉讓給唐博士；1,440,000股獎勵股份於二零二二年歸屬及轉讓給唐博士；432,000股獎勵股份已於二零二三年歸屬及轉讓給唐博士；1,008,000股獎勵股份已於二零二四年歸屬及轉讓給唐博士；1,440,000股獎勵股份已於二零二五年歸屬及轉讓給唐博士及1,008,000股獎勵股份已於二零二六年歸屬及轉讓給唐博士。此外，5,000,000股獎勵股份於二零二三年八月三十日授予唐振明博士並由同一信託受託人持有，其中375,000股獎勵股份已於二零二五年歸屬並於本報告期內轉讓給唐博士。其餘獎勵股份將按未來績效考核結果分期歸屬。
- (3) 根據「2018股份獎勵計劃」，1,000,000股獎勵股份於二零二三年八月三十日授予楊德斌先生太平紳士並由信託受託人交通銀行信託有限公司持有，其中200,000股獎勵股份已於二零二四年歸屬及轉讓給楊先生及200,000股獎勵股份已於二零二五年歸屬及轉讓給楊先生。其餘獎勵股份將按未來績效考核結果分期歸屬。

於二零二六年六月三十日，除上文所披露者外，就董事所知，概無本公司董事或主要行政人員擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)任何股份、相關股份及債券中之權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被視為或當作由彼等擁有之權益或淡倉)，或須載入本公司根據證券及期貨條例第352條而存置之登記冊內或根據證券交易標準守則所指上市發行人董事進行交易之規定標準須知會本公司及聯交所之權益或短倉。

股份獎勵計劃

本公司於二零一八年十二月十日採納股份獎勵計劃（「2018股份獎勵計劃」），及於二零二六年五月二十日採納另一項股份獎勵計劃（「2026股份獎勵計劃」）（統稱「股份獎勵計劃」）。股份獎勵計劃詳情分別載於本公司於日期為二零一八年十二月十日及二零二六年五月二十日之公佈，以及本公司於日期為二零二六年四月二十七日發出之通函內。向董事授出獎勵股份亦構成彼等與本公司各自服務合約項下薪酬待遇的一部分，因此獲豁免遵守上市規則第14A.73(6)條及第14A.95條項下的申報、公佈及獨立股東批准規定。

2018股份獎勵計劃

2018股份獎勵計劃自二零一八年十二月十日起生效及有效為期十年，並將於二零二八年十二月九日到期。2018股份獎勵計劃的目的乃為肯定若干僱員（包括董事）的貢獻，並給予彼等誘因，讓彼等留任繼續為本集團之持續營運及發展效力，並吸引合適人員推動本集團之進一步發展。僱員在歸屬時須達成若干績效目標方可歸屬獎勵。績效目標與(i)本集團的財務參數（如本集團的收入、溢利及一般財務狀況）有關；(ii)本集團的非財務參數（如本集團的策略目標、營運目標及未來發展計劃）有關；及／或(iii)與選定僱員職務及責任有關連的個人績效指標有關。2018股份獎勵計劃並無任何適用之計劃授權或服務提供者分項限額。

若將導致本公司董事會根據2018股份獎勵計劃獎勵的股份面值超過本公司不時已發行股本的10%，本公司董事會不得作出任何進一步的股份獎勵。任何一名合資格僱員可根據2018股份獎勵計劃獲獎勵的股份之最高數目，不得超過本公司不時之已發行股本的1%。截至二零二六年一月一日及二零二六年六月三十日，根據2018股份獎勵計劃，概無股份可供授予。

於二零二零年六月一日，本公司已根據2018股份獎勵計劃向若干董事及本公司僱員授出合共152,000,000份獎勵，其中23,800,000份獎勵授予本公司董事。該等股份獎勵將於2至7年內歸屬，惟須符合相關業績目標及服務條件。152,000,000股獎勵股份的價值以授出日收市價每股3.98港元考慮約為604,960,000港元。截至二零二六年六月三十日，於二零二零年六月一日授予的8,214,000股獎勵股份尚未歸屬，佔本公司截至二零二六年六月三十日已發行股本0.30%。

於二零二三年八月三十日，本公司已根據股份獎勵計劃向若干董事及本公司僱員授出合共145,460,000份獎勵，其中20,996,000份獎勵授予本公司董事。該等股份獎勵將於2至7年內歸屬，惟須符合相關業績目標及服務條件。145,460,000股獎勵股份的價值以授出日收市價每股5.09港元考慮約為740,391,400港元。截至二零二六年六月三十日，於二零二三年八月三十日授予的132,043,000股獎勵股份尚未歸屬，佔本公司截至二零二六年六月三十日已發行股本4.83%。

於二零二六年六月三十日，本公司根據2018股份獎勵計劃授出而尚未歸屬的獎勵股份有140,257,000股，佔本公司截至二零二六年六月三十日已發行股本5.13%。此等獎勵股份將根據2018股份獎勵計劃繼續有效及2018股份獎勵計劃將繼續維持，並不會於2026年股份獎勵計劃採納後即時終止以便處理信託項下所持有的剩餘股份及剩餘現金。

2026股份獎勵計劃

2026股份獎勵計劃自二零二六年五月二十日起生效及有效為期十年，並將於二零三六年五月十九日到期。2026股份獎勵計劃之條文符合上市規則第17章之規定。2026股份獎勵計劃之具體目標為讓本公司(i)表彰若干僱員所作之貢獻，並給予獎勵以挽留該等人士為本集團之持續營運及發展效力；及(ii)為本集團之進一步發展吸引合適的人才。

2026股份獎勵計劃的合資格參與者包括僱員。為免生疑問，獨立非執行董事不得為合資格參與者，亦不會根據二零二六年股份獎勵計劃獲授任何獎勵。在釐定將授予任何獲揀選僱員之獎勵股份數目時，董事會應考慮以下事宜，包括但不限於：(i)有關獲揀選僱員目前及預期對本集團溢利所作出之貢獻；(ii)本集團之整體財務狀況；(iii)本集團之整體業務目標及未來發展計劃；及(iv)董事會認為相關之任何其他事宜。在不受限於上述一般性原則下，董事會可就任何獎勵授出訂立公司層面之特定年度績效目標。該等公司層面績效目標之考核期須涵蓋由董事會於授出時所釐定之連續四個財政年度。公司層面之歸屬比例將按各績效考核年度內績效目標之完成率釐定。獎勵於各年度之績效考核目標與2026年至2029年年度全棧全場景人工智慧產品及服務的業務收入目標掛鉤，各年度的門檻分別設定為2026年：30億人民幣、2027年：45億人民幣、2028年：67.5億人民幣及2029年：88億人民幣。歸屬比例將根據達成率決定，若績效低於80%，獎勵將失效。

董事會已授權本公司薪酬委員會管理2026股份獎勵計劃，而該委員會僅由獨立非執行董事組成。如上文所述，獨立非執行董事不得為合資格參與者，亦不會根據二零二六年股份獎勵計劃獲授任何獎勵。根據二零二六年股份獎勵計劃有資格獲授獎勵之董事均不會參與管理該計劃。本公司薪酬委員會將審核及批准任何獎勵授出，以確保適當的治理並符合二零二六年股份獎勵計劃之目的及股東之利益。

在計劃授權限額規限下，根據2026股份獎勵計劃及本公司其他股份計劃將予授出之所有購股權及獎勵所涉及之新股份最高數目不得超過採納日期已發行股份總數（不包括庫存股份（如有））的4.25%，即最多為116,113,372股股份。任何一名合資格僱員可根據2026股份獎勵計劃獲獎勵的股份之最高數目，不得超過本公司於12個月向該人士授出之所有獎勵股份及購股權（不包括任何已失效之獎勵股份及購股權）之股份合共超過已發行股份之1%。所有獎勵股份自授出日期起有最少不少於12個月之歸屬期。截至二零二六年六月三十日，並無獎勵股份根據2026股份獎勵計劃下授出。

截至二零二六年六月三十日止期間，根據2018股份獎勵計劃已授出之股份獎勵詳情載列如下：

承授人姓名 或類別	授出日期	於 二零二六年 一月一日 尚未行使之 未歸屬獎勵	歸屬期	年內 已授出獎勵	年內 已歸屬獎勵	購買價	緊接 歸屬日期 (就年內 已歸屬獎勵 而言)前股份 之加權 平均收市價	年內 已註銷 獎勵	年內 已失效 獎勵	於 二零二六年 六月三十日 尚未行使之 未歸屬獎勵
陳宇紅 (執行董事)	1/6/2020	-	1/6/2020-31/5/2025	-	-	無	不適用	-	-	-
唐振明 (執行董事)	1/6/2020	1,440,000	1/6/2020-31/5/2027	-	(1,008,000)	無	4.0505港元	-	-	432,000
五名最高薪職員 (董事除外)	1/6/2020	-	1/6/2020-31/5/2027	-	-	無	不適用	-	-	-
其他員工	1/6/2020	25,568,000	1/6/2020-31/5/2027	-	(17,786,000)*	無	4.0505港元	-	-	7,782,000
總計		27,008,000		-	(18,794,000)			-	-	8,214,000
陳宇紅 (執行董事)	30/8/2023	9,246,300	30/8/2023-29/8/2030	-	-	無	不適用	-	-	9,246,300
唐振明 (執行董事)	30/8/2023	4,625,000	30/8/2023-29/8/2030	-	-	無	不適用	-	-	4,625,000
楊德斌(獨立 非執行董事)	30/8/2023	600,000	30/8/2023-29/8/2028	-	-	無	不適用	-	-	600,000
五名最高薪職員 (董事除外)	30/8/2023	-	30/8/2023-29/8/2030	-	-	無	不適用	-	-	-
其他員工	30/8/2023	117,571,700	30/8/2023-29/8/2030	-	-	無	不適用	-	-	117,571,700
總計		132,043,000		-	-			-	-	132,043,000

* 15,738,226股獎勵股份於報告期內歸屬並在報告期後轉讓給選定的員工。

以上每份獎勵代表有條件權利收取一股獎勵股份，惟須達成授出獎勵的若干條款及條件。獎勵股份將以本公司股份獎勵計劃受託人持有的本公司現有已發行股份的方式結算。於截至二零二六年六月三十日止期間，本公司的獨立受託人沒有在公開市場根據 2018年股份獎勵計劃購入本公司股份(二零二五年同期：無)。而根據2026年股份獎勵計劃，則以總代價約304,475,000港元購得本公司81,790,000股股份(二零二五年同期：不適用)。於二零二六年六月三十日，273,244,438股(二零二五年同期：230,662,326股)本公司股份由股份獎勵計劃的獨立受託人持有，佔本公司於二零二六年六月三十日已發行普通股之10%(二零二五年同期：8.44%)。

董事收購股份之權利

截至二零二六年六月三十日止六個月，除上述所披露者外，概無董事獲授任何購股權以認購本公司股份。於二零二六年六月三十日，除上文所披露者外，概無董事擁有認購本公司股份之任何權利。

董事進行證券交易之規定標準

截至二零二六年六月三十日止六個月內，本公司已採納條款不遜於證券交易標準守則所載交易規定標準之董事證券交易操守守則。經對所有董事作出特定查詢後，董事已於截至二零二六年六月三十日止年度遵守交易規定標準及董事證券交易操守守則。

主要股東

就董事所知，於二零二六年六月三十日，下列人士（非本公司董事或主要行政人員）於本公司股份中擁有須載入根據證券及期貨條例第336條所存置之登記冊內而根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文須知會本公司及聯交所之權益如下：

股份之好倉

名稱	權益性質	股份概約數目	本公司已發行普通股股本總額之概約百分比
Bank of Communications Trustee Limited (附註1)	信託	273,244,438	10.00%
Prime Partners Development Limited (附註2)	實益權益	140,572,725	5.15%

附註：

- (1) 本公司於二零一八年十二月十日訂立信託契據，以委任交通銀行信託有限公司為該信託的受託人，持有並管理信託基金及本公司之股份獎勵計劃，由受託人持有的股份不具投票權。股份獎勵計劃之詳情已載於本報告之「其他資料」內。
- (2) 陳宇紅博士通過其全資擁有的Prime Partners Development Limited被視為於140,572,725普通股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，概無其他本公司之股份或相關股份之權益或淡倉須載入根據證券及期貨條例第336條所存置之登記冊內。

競爭權益

於二零二六年六月三十日，本公司各董事及各管理層股東及其各自之聯繫人士（定義見上市規則）概無於任何與本集團業務構成競爭或可能構成競爭之業務擁有權益。

審核委員會

本公司已於二零零三年六月二日成立審核委員會(「審核委員會」)，並於二零二六年四月八日根據所載管治守則之規定對其書面職權範圍進行了最新修訂。審核委員會之職權範圍(其副本於本公司及聯交所網站上刊登)與企業管治守則條文相符。審核委員會之主要職責為審核及監管本集團之財務申報程序及內部控制系統。

截至二零二六年六月三十日止六個月，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即審核委員會主席巫麗蘭教授以及審核委員會成員賴觀榮博士及楊德斌先生太平紳士。

在報告期間內，審核委員會召開了兩次會議，並得外部審計師出席。審核委員會已審閱本集團截至二零二六年六月三十日止六個月之中期業績，並已討論內部監控事宜及本集團所採納之會計原則及慣例。審核委員會認為，有關截至二零二六年六月三十日止六個月之中期業績乃按適用會計準則及遵照上市規則及法定規定編製，並已於中期報告內作出充足披露。

購回、贖回或出售本公司上市證券

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

充足公眾持股量

根據可供公眾查閱的資料及就董事所知、所悉及所信，本公司於截至二零二六年六月三十日止六個月內均維持充足的公眾持股量。

代表董事會
主席及首席執行官
陳宇紅博士

香港，二零二六年八月二十日

於本公佈刊發日期，董事會包括兩名執行董事，即陳宇紅博士(主席兼首席執行官)及唐振明博士(副主席)，兩名非執行董事，即張亞勤博士及高良玉先生，以及三名獨立非執行董事，即賴觀榮博士、巫麗蘭教授及楊德斌先生太平紳士。

* 僅供識別