

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

First Service Holding Limited

第一服务控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2107)

截至2026年6月30日止六個月之 未經審核中期業績公告

摘要

- 截至2026年6月30日止六個月的收益為人民幣648.5百萬元，與2025年同期的人民幣684.1百萬元相比減少約5.2%。
- 截至2026年6月30日止六個月的毛利為人民幣153.2百萬元，與2025年同期的人民幣172.2百萬元相比減少約11.1%。
- 截至2026年6月30日止六個月的毛利率為23.6%，同比減少1.6個百分點。其中，物業管理服務的毛利率為23.0%，增值服務的毛利率為26.4%，綠色人居解決方案的毛利率為24.6%。
- 截至2026年6月30日止六個月的溢利為人民幣27.3百萬元，與2025年同期的溢利淨額人民幣39.6百萬元相比減少約30.9%。截至2026年6月30日止六個月的核心經營利潤(剔除貿易應收款項減值虧損的影響)為人民幣67.1百萬元，同比減少約19.6%。

第一服务控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2026年6月30日止六個月之未經審核綜合業績，連同截至2025年6月30日止六個月的比較數字。

於本公告內，「我們」及「第一服务控股」指本公司，如文義另有所指，則指本集團。

綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月－未經審核

(以人民幣(「人民幣」)列示)

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
收益	3	648,483	684,112
銷售成本		<u>(495,326)</u>	<u>(511,864)</u>
毛利		153,157	172,248
其他收入淨額	4	8,744	10,857
銷售開支		(5,750)	(10,317)
行政開支		(74,371)	(77,894)
貿易應收款項的減值虧損		(39,780)	(43,865)
融資成本	5(a)	(9,400)	(2,524)
聯營公司溢利減虧損		(285)	(369)
應佔合營企業虧損		<u>(56)</u>	<u>—</u>
除稅前溢利	5	32,259	48,136
所得稅	6	<u>(4,910)</u>	<u>(8,543)</u>
期內溢利		<u>27,349</u>	<u>39,593</u>

截至6月30日止六個月
附註 2026年 2025年
人民幣千元 人民幣千元

期內其他全面收益(扣除稅項及
重新分類調整後)

不會重新分類至損益的項目：

按公平值計入其他全面收益計量的股本
投資(「按公平值計入其他全面收益」)

—公平值儲備變動淨額(不可撥回) (296) (600)

其後可能重新分類至損益的項目：

換算海外業務財務報表所產生的
匯兌差額

(2,649) (684)

期內其他全面收益

(2,945) (1,284)

期內全面收益總額

24,404 38,309

下列人士應佔溢利：

本公司權益股東

20,954 28,240

非控股權益

6,395 11,353

期內溢利

27,349 39,593

下列人士應佔全面收益總額：

本公司權益股東

18,009 26,956

非控股權益

6,395 11,353

期內全面收益總額

24,404 38,309

每股盈利

7

基本(人民幣元)

0.0221 0.0231

攤薄(人民幣元)

0.0156 0.0170

綜合財務狀況表

於2026年6月30日－未經審核

(以人民幣列示)

		於2026年 附註 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
投資物業		10,780	13,866
物業及設備		24,716	30,762
使用權資產	13	12,402	13,027
無形資產		27,940	30,542
商譽		91,603	91,603
於合營企業的權益		–	25
於聯營公司的權益		3,175	3,430
其他金融資產		1,696	2,090
其他非流動資產		–	3,000
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」) 計量的金融資產	9(a)	17,327	17,327
按攤銷成本計量的其他金融資產		10,069	–
遞延稅項資產		88,630	81,615
		288,338	287,287
流動資產			
存貨		1,276	1,216
貿易及其他應收款項	8	589,526	564,743
其他流動資產		6,533	226
按公平值計入損益計量的金融資產	9(a)	273,190	267,465
受限制現金	10	17,394	19,758
現金及現金等價物	10	413,366	437,172
		1,301,285	1,290,580

	於 2026 年	於 2025 年
附註	6 月 30 日	12 月 31 日
	人民幣千元	人民幣千元

流動負債

貿易及其他應付款項	11	436,541	431,084
合約負債		299,343	320,874
銀行貸款		200	480
租賃負債		379	372
其他金融負債	9(b)	221,380	212,060
即期稅項		9,937	7,300

	<u>967,780</u>	<u>972,170</u>
--	----------------	----------------

流動資產淨值

	<u>333,505</u>	<u>318,410</u>
--	----------------	----------------

總資產減流動負債

	<u>621,843</u>	<u>605,697</u>
--	----------------	----------------

非流動負債

租賃負債	1,887	1,975
遞延稅項負債	3,984	5,210

	<u>5,871</u>	<u>7,185</u>
--	--------------	--------------

資產淨值

	<u>615,972</u>	<u>598,512</u>
--	----------------	----------------

資本及儲備

股本	12(b)	2	2
儲備		552,724	537,385

本公司權益股東應佔總權益

	552,726	537,387
--	---------	---------

非控股權益

	<u>63,246</u>	<u>61,125</u>
--	---------------	---------------

權益總額

	<u>615,972</u>	<u>598,512</u>
--	----------------	----------------

未經審核中期業績附註

(除非另有指明，否則以人民幣列示)

1 編製基準

第一服務控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(以下統稱「本集團」)的本未經審核中期業績乃根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則的適用披露條文編製，包括遵守國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告。

本公司於2020年1月20日根據開曼群島公司法第22章(1961年第3號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份於2020年10月22日在聯交所主板上市。

本中期財務報告乃按照於2025年年度財務報表採納的相同會計政策編製，惟預計於2026年年度財務報表反映的會計政策變動除外。會計政策任何變動之詳情載於附註2。

管理層在編製符合國際會計準則第34號規定的中期財務報告時所作的判斷、估計及假設，會影響會計政策的應用，以及本年度截至現時的資產與負債以及收入及開支的呈列金額。實際的結果可能會與此等估計不同。

本中期財務報告載列簡明綜合財務報表以及選定的解釋附註。該等附註包括對於瞭解本集團自2025年年度財務報表以來的財務狀況及表現變動有重大影響的事件及交易的解釋。簡明綜合中期財務報表及隨附附註並不包括按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則編製之全套財務報表規定之所有資料。

中期財務報告未經審核，惟已由本公司之審核委員會審閱，並經本公司董事會(「董事會」)於2026年8月26日批准刊發。中期財務報告亦已由畢馬威會計師事務所根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱進行審閱。

中期財務報告所載有關截至2025年12月31日止財政年度的財務資料作為比較資料，並不構成本公司於該財政年度的法定年度綜合財務報表，惟摘錄自該等財務報表。

2 會計政策變動

國際會計準則理事會已頒佈多項於本會計期間首次生效的國際財務報告準則會計準則修訂本。其中，僅國際財務報告準則第9號金融工具及國際財務報告準則第7號金融工具：披露的修訂本—金融工具分類及計量的修訂與本集團的財務報表有關。採納該等修訂本對本集團於所示期間的綜合財務報表並無重大影響。

本集團概無應用尚未於當前會計期間生效的任何新準則或詮釋。

3 收益及分部報告

本集團的主要業務為物業管理服務、於綠色人居解決方案領域的服務及增值服務。有關本集團主要業務的進一步詳情於附註3(b)披露。

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團的客戶群體豐富多樣且於報告期內彼等概無貢獻本集團收益10%或以上。

(a) 預計將於日後確認來自於報告日期存在的客戶合約的收益

就物業管理服務及綠色人居解決方案服務線的能源運維服務而言，本集團每月按有權開具發票及直接對應已完成履約價值的金額確認收益。本集團已選取實際權宜法不披露該類型合約的剩餘履約責任。大部分物業管理服務合約及綠色人居解決方案服務線的能源運維服務並無固定期限。

就綠色人居解決方案服務線的商品銷售而言，於報告期末並無重大的未履約責任。

就其他服務而言，其於短期內提供及於報告期末並無重大的未履約責任。

(b) 分部報告

本集團按部門管理其業務，部門由不同的服務線組建。本集團以符合向本集團最高級行政管理人員就資源分配及表現評估進行內部報告的方式呈列以下兩個可呈報分部。

- 第一物業：該分部提供物業管理服務、綠色人居解決方案服務線下的能源運維服務及增值服務。
- 第一人居：該分部提供綠色人居解決方案服務線下的系統安裝服務、產品銷售及能源運維服務。

(i) 分部業績、資產及負債

為評估分部表現及分配分部之間資源，本集團最高級行政管理人員按以下基準監控各可呈報分部的業績、資產及負債：

分部資產包括所有有形及無形資產，流動資產、於聯營公司及合營企業的權益、金融資產投資及遞延稅項資產。分部負債包括個別分部的產生收益的活動應佔貿易應付賬款及應計費用及合約負債以及該等分部直接管理的銀行借款。

收益及開支乃經參考該等分部產生的銷售額及該等分部產生的開支或其他來自該等分部應佔資產的折舊或攤銷而分配至可呈報分部。並無計量一個分部向另一分部提供的協助，包括分享資產及科技專長。

呈報分部溢利所用的計量為除稅前溢利。

按收益確認時間的客戶合約收益分類、按主要產品及服務線的客戶合約收益分類，以及為本集團最高行政管理人員於截至2026年及2025年6月30日止六個月進行資源分配及表現評估而向其提供的可呈報分部資料載列如下。

	第一物業		第一人居		總計	
截至6月30日 止六個月	2026年 人民幣 千元	2025年 人民幣 千元	2026年 人民幣 千元	2025年 人民幣 千元	2026年 人民幣 千元	2025年 人民幣 千元
按收益確認時間分類						
按時間確認的收益	634,296	668,182	16,839	16,653	651,135	684,835
於時間點確認的收益	4,006	4,737	—	1,506	4,006	6,243
可呈報分部收益	<u>638,302</u>	<u>672,919</u>	<u>16,839</u>	<u>18,159</u>	<u>655,141</u>	<u>691,078</u>

	第一物業		第一人居		總計	
截至6月30日 止六個月	2026年 人民幣 千元	2025年 人民幣 千元	2026年 人民幣 千元	2025年 人民幣 千元	2026年 人民幣 千元	2025年 人民幣 千元
按主要產品或服務 線分類						
— 物業管理服務	493,792	504,266	—	—	493,792	504,266
— 綠色人居解決 方案	61,708	62,620	16,839	18,159	78,547	80,779
— 增值服務	82,802	106,033	—	—	82,802	106,033
可呈報分部收益	<u>638,302</u>	<u>672,919</u>	<u>16,839</u>	<u>18,159</u>	<u>655,141</u>	<u>691,078</u>
可呈報分部溢利	29,356	44,893	3,226	1,626	32,582	46,519
利息收入	325	433	2	3	327	436
利息開支	44	60	192	261	236	321
期內折舊及攤銷	6,040	5,972	253	307	6,293	6,279
貿易應收款項的 減值虧損	41,301	44,052	(1,521)	(187)	39,780	43,865
於6月30日／ 12月31日						
可呈報分部資產	1,271,466	1,263,375	73,864	68,637	1,345,330	1,332,012
可呈報分部負債	735,439	747,684	82,660	80,202	818,099	827,886

(ii) 可呈報分部收益、損益、資產及負債的對賬

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
收益		
可呈報分部收益	655,141	691,078
撇銷分部之間收益	(6,658)	(6,966)
合併收益	648,483	684,112
可呈報分部溢利		
可呈報分部溢利	32,582	46,519
未分配總部及公司除稅前(開支)／收入淨額	(323)	1,617
合併除稅前溢利	32,259	48,136
資產		
可呈報分部資產	1,345,330	1,332,012
未分配總部及公司資產	627,616	634,399
對銷分部之間結餘	(383,323)	(388,544)
合併資產總值	1,589,623	1,577,867

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
負債		
可呈報分部負債	818,099	827,886
未分配總部及公司負債	221,220	211,909
對銷分部之間結餘	(65,668)	(60,440)
	<u>973,651</u>	<u>979,355</u>
合併負債總額	<u>973,651</u>	<u>979,355</u>

4 其他收入淨額

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
利息收入		598	2,812
政府補助	(i)	4,670	4,790
按公平值計入損益計量的金融資產的 變現收益淨額		75	340
投資物業的公平值虧損		(3,086)	(271)
按公平值計入損益計量的金融資產的 估值收益淨額		9,568	4,150
租賃收入		564	808
出售其他流動資產虧損淨額		(1,882)	—
出售物業及設備虧損淨額		(408)	(341)
出售使用權資產虧損淨額		(342)	(241)
申索及罰款		(1,635)	(911)
其他		622	(279)
		<u>8,744</u>	<u>10,857</u>

附註：

- (i) 政府補助指多個中國部門發放的補貼。該等補貼並無附有未滿足的任何條件或未來責任。

5 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除下列各項後得出：

(a) 融資成本

截至6月30日止六個月	
2026年	2025年
人民幣千元	人民幣千元
租賃負債利息	44
銀行貸款利息	6
其他應付款項利息	30
其他金融負債價值變動	9,320
	2,438
	9,400
	2,524

(b) 其他項目

截至6月30日止六個月	
2026年	2025年
人民幣千元	人民幣千元
無形資產的攤銷成本	2,602
折舊費用	2,647
— 自有物業及設備	3,384
— 使用權資產	307
	285
	3,691
	3,632
存貨成本	626
與短期租賃有關的經營租賃開支	702
	3,611
	640

6 所得稅

(a) 綜合損益及其他全面收益表的稅項指：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
即期稅項 — 中國企業所得稅		
期內撥備	13,054	16,881
遞延稅項		
產生及撥回暫時差額	(8,144)	(8,338)
	<u>4,910</u>	<u>8,543</u>

根據開曼群島及英屬處女群島(「英屬處女群島」)的稅務規則及規例，本集團毋須繳納開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅。

於報告期內，本集團於香港註冊成立的附屬公司就須繳納香港利得稅的收入適用的利得稅率為16.5%。由於於報告期內本集團並無賺取任何須繳納香港利得稅的收入，故並未就香港利得稅作出撥備(截至2025年6月30日止六個月：無)。

本集團的中國附屬公司須按25%的稅率繳納中國企業所得稅。

若干附屬公司獲認可為高新技術企業(「高新技術企業」)，並於報告期內可享的優惠所得稅率15%。高新技術企業證書需每三年更新一次。

若干附屬公司符合小型微利企業資格。於報告期內，符合資格的附屬公司按優惠所得稅率5%納稅。

(b) 支柱二所得稅

本集團於中國內地經營業務，並於香港擁有一家投資控股公司，而該等地區已頒佈新稅法以實施經濟合作與發展組織頒佈的全球反稅基侵蝕示範規則。本公司董事認為支柱二所得稅將不會對本集團造成重大影響。

7 每股盈利

(a) 每股基本盈利

截至2026年6月30日止六個月，每股基本盈利乃根據中期期間本公司權益股東應佔溢利人民幣20,954,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣22,148,000元)及已發行普通股的加權平均數948,668,000股(截至2025年6月30日止六個月：959,831,000股普通股)計算，計算如下：

(i) 本公司普通權益股東應佔溢利

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
普通權益股東應佔溢利	20,954	28,240
已發行代價股份的影響(附註9(b)(ii))	—	(6,092)
	<u>20,954</u>	<u>22,148</u>

(ii) 加權平均普通股數目

	截至6月30日止六個月	
	2026年 股份數目 千股	2025年 股份數目 千股
於1月1日的已發行普通股	1,264,000	1,264,000
僱員股份信託所持有股份的影響	(51,332)	(40,169)
賣出已發行代價股份認沽期權的影響 (附註9(b)(ii))	(264,000)	(264,000)
	<u>948,668</u>	<u>959,831</u>

(b) 每股攤薄盈利

截至2026年6月30日止六個月的每股攤薄盈利乃按本公司普通權益股東應佔經調整溢利人民幣30,274,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣24,586,000元)及普通股加權平均股數1,942,751,000股(截至2025年6月30日止六個月：1,442,009,000股普通股)計算，計算如下：

(i) 本公司普通權益股東應佔溢利(攤薄)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
普通權益股東應佔溢利(基本)	20,954	22,148
已發行其他金融負債價值變動的稅後影響 (附註5(a))	9,320	2,438
普通權益股東應佔溢利(攤薄)	<u>30,274</u>	<u>24,586</u>

(ii) 加權平均普通股數目(攤薄)

	截至6月30日止六個月	
	2026年 股份數目 千股	2025年 股份數目 千股
於6月30日的加權平均普通股數目(基本)	948,668	959,831
賣出已發行代價股份認沽期權的紅利部分	994,083	482,178
於6月30日的加權平均普通股數目(攤薄)	<u>1,942,751</u>	<u>1,442,009</u>

8 貿易及其他應收款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
來自第三方的貿易應收款項	712,663	647,170
減：預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備	(314,181)	(274,886)
	<u>398,482</u>	<u>372,284</u>
來自關聯方的貿易應收款項	162,658	166,241
減：預期信貸虧損撥備	(141,735)	(144,949)
	<u>20,923</u>	<u>21,292</u>
貿易應收款項總額	<u>419,405</u>	<u>393,576</u>
預付款項	29,002	38,963
代表業主支付費用	43,826	42,746
按金	15,555	14,428
預付增值稅	9,665	9,702
	<u>98,048</u>	<u>105,839</u>
其他應收款項	72,318	65,573
減：其他應收款項預期信貸虧損撥備	(245)	(245)
	<u>72,073</u>	<u>65,328</u>
	<u>589,526</u>	<u>564,743</u>

貿易應收款項主要與物業管理和於綠色人居解決方案領域的服務產生的收益有關。

於各報告期末，基於收益確認日期(與到期日相同)並扣除貿易應收款項預期信貸虧損撥備的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
1年內	288,015	274,576
1至2年	77,803	67,446
2至3年	24,499	24,885
3至4年	9,751	11,167
4至5年	9,292	9,001
5年以上	10,045	6,501
	<u>419,405</u>	<u>393,576</u>

9 按公平值計入損益計量的金融資產及其他金融負債

(a) 按公平值計入損益計量的金融資產

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
按公平值計入損益計量的權益工具	(i)	<u>17,327</u>	<u>17,327</u>
流動資產			
理財產品		51,810	55,405
按公平值計入損益計量的權益工具	(ii)	<u>221,380</u>	<u>212,060</u>
		<u>273,190</u>	<u>267,465</u>
		<u>290,517</u>	<u>284,792</u>

(b) 其他金融負債

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
其他金融負債	(ii)	<u>221,380</u>	<u>212,060</u>

附註：

- (i) 於2024年12月23日，本公司間接全資附屬公司第一物業服務(北京)有限公司(「第一物業」)與北京騰雲世紀企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「北京騰雲」，由一名股東最終擁有35.93%權益的公司，其間接持有本公司全部已發行股本約12.53%)訂立投資協議，據此，第一物業同意向北京騰雲注資人民幣16,500,000元，以使北京騰雲作為有限合夥人作出相應投資以持有蕪湖德致信項目投資合夥企業(有限合夥)(「目標合夥企業」)的16.8%權益。注資將僅用於向目標合夥企業作出投資，以從張雷先生控制的公司收購若干投資物業。

注資完成後，本公司間接持有目標合夥企業6.15%的權益，該等權益作為按公平值計入損益的金融資產入賬。

- (ii) 於2022年11月21日，本公司(作為買方)與鉑願有限公司及景至有限公司(統稱為「賣方」)訂立股份轉讓協議(「協議」)，據此，本公司將收購世紀金源服務集團有限公司(「目標公司」)8%的股本權益(「銷售股份」)，總代價為人民幣163,045,449.60元(相當於約179,520,000港元)。代價將透過按發行價每股代價股份0.68港元向賣方發行及配發合共264,000,000股本公司普通股作為代價股份(「代價股份」)支付。交易已於2024年完成(「完成」)。

根據該協議，賣方已獲零代價授予一項認購權，據此，賣方有權於完成後三年內(「購股權期」)行使認購權，要求本公司向賣方出售所有銷售股份，代價將向本公司轉讓所有代價股份以作註銷的方式支付。

根據該協議，本公司已獲零代價授予認沽期權，據此，本公司有權於完成後三年內行使認沽期權，要求賣方從本公司收購所有銷售股份，代價將透過轉讓所有代價股份予本公司註銷的方式支付。

於完成時，銷售股份之投資列為按公平值計入損益的金融資產。本公司授予的認沽期權及沽出的認購期權為一種複合金融工具，並未在綜合財務報表中分開呈列。本公司就銷售股份的投資購買代價股份的責任產生一項財務負債，其金額為參考銷售股份於報告期末的公平值釐定的贖回現值。

於2025年9月5日，本公司與賣方訂立股息豁免契據，據此，本公司將豁免目標公司宣派的所有股息，而賣方將豁免本公司就購股權期間宣派的所有股息。因此，賣方於截至2025年12月31日止年度應收本公司2023年及2024年股息合共人民幣16,214,000元已獲豁免，並確認為來自非控股權益的資本貢獻，該等事項屬非現金交易。目標公司於報告期內並無宣派股息。

10 現金及現金等價物

	附註	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
手頭現金		186	43
銀行現金		430,574	456,887
減：受限制現金	(i)	(17,394)	(19,758)
		<u>413,366</u>	<u>437,172</u>

註：

- (i) 於2026年6月30日，受限制現金期末結餘主要指僱員股份信託持有的人民幣3,223,000元(2025年12月31日：人民幣6,118,000元)，用於購買或認購根據股份獎勵計劃(「計劃」)授予合資格人士的股份(見附註12(c))，以及本集團的物業管理服務業務代表業主委員會收取的人民幣12,537,000元(2025年12月31日：人民幣12,195,000元)。根據物業管理協議，本集團代業委會開設並管理該等銀行賬戶。

11 貿易及其他應付款項

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
貿易應付款項	178,076	163,098
應付關聯方款項	7,050	7,074
應付其他稅項及支出	31,287	30,056
應計工資及其他福利	27,308	42,509
按金	58,408	62,107
應付股息	—	45
代表業主收取款項	95,376	85,907
其他應付款項及應計費用	<u>39,036</u>	<u>40,288</u>
	<u>436,541</u>	<u>431,084</u>

預期所有貿易及其他應付款項(包括應付關聯方款項)將於一年內結算或按要求償還。

於各報告期末，貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 人民幣千元	於2025年 12月31日 人民幣千元
1年內	131,004	113,652
1至2年	9,782	15,328
2至3年	5,955	7,040
3年以上	31,335	27,078
	<u>178,076</u>	<u>163,098</u>

12 股本、儲備及股息

(a) 股息

截至2026年6月30日止六個月，並無就截至2025年12月31日止年度向本公司權益股東宣派末期股息(截至2025年6月30日止六個月：每股3.40港仙)。截至2025年6月30日止六個月宣派的末期股息總額為42,976,000港元(相當於人民幣39,797,000元)，並已於2025年9月9日悉數派付。

本公司董事不建議派付截至2026年6月30日止六個月的中期股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

(b) 股本

	於2026年6月30日 股份數目	人民幣元	於2025年12月31日 股份數目	人民幣元
已發行及繳足的普通股：				
於2025年1月1日、2025年12月31日、 2026年1月1日及2026年6月30日	<u>1,264,000,000</u>	<u>1,756</u>	<u>1,264,000,000</u>	<u>1,756</u>

(c) 僱員股份信託

於2021年5月10日，董事會決議採納計劃，該長期激勵計劃旨在挽留合資格人士為本集團持續營運及發展努力，以及吸引合適人才協助本集團進一步發展。

設立僱員股份信託之目的乃為根據計劃向合資格人士(包括本公司或其附屬公司的僱員及董事，以及為本公司或其附屬公司提供增值服務的顧問及代理人)授予股份。僱員股份信託由董事會及受託人管理，並由本集團的現金供款資助，用於在公開市場購買本公司股份，並入賬列為僱員股份信託供款(一個股權組成部分)。

截至2026年6月30日止六個月，本公司已委託受託人於聯交所購買以下股份：

年／月	已購回 股份數目	已付每股 最高價格 港元	已付每股 最低價格 港元	已付 總價格 人民幣千元
2026年4月	2,362,500	0.19	0.16	369
2026年5月	4,385,000	0.18	0.15	654
2026年6月	8,250,000	0.27	0.18	1,647
	<u>14,997,500</u>			<u>2,670</u>

僱員股份信託的受託人將在歸屬後將本公司股份過戶給員工。於2026年6月30日，僱員股份信託持有63,580,000股(2025年12月31日：48,582,500股)股份，且並無股份已授出及歸屬。

13 使用權資產

於2026年6月30日，使用權資產指停車場及樓宇及場所的經營權分別為人民幣10,491,000元(2025年12月31日：人民幣10,919,000元)及人民幣1,911,000元(2025年12月31日：人民幣2,108,000元)。

董事長報告

各位夥伴，

本人謹代表董事會，欣然呈列本集團2026年上半年的業績回顧及下半年的發展展望。

業績概覽

歲序更替，唯實者進。2026年上半年，物業服務行業站在「十五五」開局的歷史節點：「好房子＋好服務」從政策倡導走向標準落地，「質價相符」成為市場共識，人工智能正在重構服務的作業方式與成本邏輯。行業的競爭邏輯已然改寫，從規模的較量轉向對服務本質的堅守與科技能力的比拼。大潮之下，唯有把根紮得更深的企業，才能把路走得更遠。

面對這一深刻變革，第一服務控股以「回歸本質、固元求新」為年度戰略：以「回歸本質」的定力，把服務的根基紮進每一個細節；以「固元求新」的銳氣，讓增長的動能煥發於存量時代。

2026年上半年，本集團實現收益人民幣648.5百萬元，毛利人民幣153.2百萬元；剔除減值虧損影響，實現核心經營利潤人民幣67.1百萬元。在市場的深度調整期，我們保持戰略定力，各項經營保持平穩，發展的韌性進一步彰顯。

回歸本質：品質為根，信任為本

服務的本質，藏於日復一日的堅守；品質的力量，源於對細節的極致追求。2026年上半年，我們推進客戶高頻觸點改造，品質提升可見可感；組織開展上百個業主懇談會與三方共治，收集問題形成專項方案並督辦閉環。我們相信，服務的價值，最終由業主的體驗與信任來衡量。

品質不是一次性的投入，而是可複製的組織能力。我們堅持標杆引領、以點帶面，組織南京萬國府、太原萬國城等標杆項目現場觀摩，以「驗證—複製—推廣」沉澱方法、輸出標準，讓高品質從個別領先成為普遍水準，穿越週期的底座由此夯實。

固元求新：深耕固本，創新開局

於存量博弈時代，增長不再來自跑馬圈地，而來自深耕與協同。2026年上半年，我們推動市場拓展從「被動等待」轉向「主動出擊」，以更精幹的組織創造更高效益，新簽項目單年合約額人民幣94.4百萬元；類型涉及產業園區、交通樞紐、政企辦公等多類業態，服務能力邊界進一步拓寬；投資與拓展的協同效應持續釋放，新簽項目從體系導入走向價值共創。

我們堅定推動多種經營向「利潤導向、高質量發展」轉型：成熟業務跑通模式閉環，新興業務打開外部市場，增值服務在守住基本盤的同時，培育出生生不息的新動能。我們堅持「規則的事交給AI，溫度的事留給人」，人工智能已在多個服務場景落地，「人機協同」的新型服務模式正從試點走向推廣。

展望

2026年下半年，我們將繼續篤定前行，以確定性的戰略應對不確定的環境。

深耕市場，質效並舉。強化攻堅作戰意識，一方面牢牢守住經營基本盤，穩固現有服務底盤；另一方面聚力開拓高品質增量，聚焦優質賽道與戰略客戶，以深耕換空間、以協同放大價值，推動市場拓展實現高質量的可持續增長。

深耕品質，體驗超值。讓服務回歸對人的關懷，同步推進全業務流程與標準化落地，以標準化管理夯實運營底座，以品質贏得長久信任，護航企業長效穩健發展。

深耕創新，育新培元。持續深化人工智能全域賦能，以數字化革新全面提升組織運行效能，推動AI技術深度滲透各個職能部門，以智能化轉型驅動企業發展迭代升級，把「擁抱AI」從口號變成真本事。

在為客戶創造超出預期的價值、為本公司股東(「股東」)帶來穩健回報之餘，我們更致力於以實幹擔當，為行業高質量發展注入新動能。

致 謝

董事會謹此衷心感謝各位股東的信任與託付，感謝廣大客戶的支持與厚愛，感謝全體合作夥伴的攜手同行。特別感謝全體職員及管理團隊，以專業素質詮釋服務真諦，以誠信品格鑄就企業基石，以恪盡職守落實戰略藍圖。

時代奔湧向前，初心歷久彌堅。讓我們以「回歸本質」的定力與「固元求新」的銳氣，篤行不怠、向新而行！

董事長

張鵬

2026年8月26日

管理層討論與分析

概覽

收益

我們主要透過三條業務線，即(i)物業管理服務、(ii)增值服務及(iii)綠色人居解決方案產生收益。我們的收益由截至2025年6月30日止六個月的人民幣684.1百萬元減少約5.2%至2026年同期的人民幣648.5百萬元。

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
物業管理服務	493,670	76.1	503,979	73.7
增值服務	82,575	12.8	105,963	15.5
綠色人居解決方案	72,238	11.1	74,170	10.8
總計	648,483	100.0	684,112	100.0

物業管理服務

我們的物業管理服務包括向物業開發商、業主及住戶提供清潔、保安、園藝、維修及保養服務。物業管理服務收益由截至2025年6月30日止六個月的人民幣504.0百萬元減少約2.0%至2026年同期的人民幣493.7百萬元。該減少主要由於本集團主動優化在管項目組合、有序退出部分毛利率較低的項目，導致收益減少，而經營成本於短期內並未按比例下降，致使毛利減少。

增值服務

我們主要向非業主、業主及住戶提供五類增值服務，即(i)協銷服務、(ii)前期規劃及設計諮詢服務、(iii)停車場管理服務、(iv)家居服務，及(v)公共區域租賃服務。

下表載列於所示期間按服務類型劃分的增值服務收益：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
向非業主提供增值服務				
協銷服務	3,155	3.8	6,492	6.1
前期規劃及設計諮詢服務	—	—	232	0.2
小計	3,155	3.8	6,724	6.3
社區增值服務				
停車場管理服務	38,246	46.3	40,022	37.8
家居服務	34,783	42.2	50,322	47.5
公共區域租賃服務	6,391	7.7	8,895	8.4
小計	79,420	96.2	99,239	93.7
總計	82,575	100.0	105,963	100.0

增值服務收益由截至2025年6月30日止六個月的人民幣106.0百萬元減少約22.1%至2026年同期的人民幣82.6百萬元。該減少主要由於本集團有序優化項目組合及宏觀經濟環境影響導致的規模縮減，社區增值服務收益因而有所下降。

綠色人居解決方案

我們向物業開發商、業主及住戶提供綠色人居解決方案，包括(i)能源運維服務，我們運維能源站以提供中央供暖及製冷，作為由政府運營的中央供暖系統的一種替代選擇；及(ii)系統安裝及產品銷售，我們設計及安裝能源系統以提升室內舒適度，及銷售我們自主開發的恐龍系列產品，其具備單獨整合新風通風、溫度調節、濕度調節及空氣淨化等綜合能力。

下表載列於所示期間按服務類別劃分的綠色人居解決方案的收益：

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
能源運維服務	72,238	100.0	72,664	98.0
系統安裝及產品銷售	—	—	1,506	2.0
總計	<u>72,238</u>	<u>100.0</u>	<u>74,170</u>	<u>100.0</u>

綠色人居解決方案收益由截至2025年6月30日止六個月的人民幣74.2百萬元減少約2.6%至2026年同期的人民幣72.2百萬元。有關減少主要由於受房地產行情影響，期內未產生系統安裝及產品銷售收益，而能源運維服務整體保持穩定。

銷售成本

我們的銷售成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣511.9百萬元減少約3.2%至2026年同期的人民幣495.3百萬元，其降幅低於收益降幅，主要由於物業管理項目的人工、外包及基礎運維成本具有一定剛性，同時本集團持續保持服務品質投入。

毛利及毛利率

由於上文所述，我們的毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣172.2百萬元減少約11.1%至2026年同期的人民幣153.2百萬元。我們的毛利率由截至2025年6月30日止六個月的25.2%減少至2026年同期的23.6%。

	截至6月30日止六個月			
	2026年		2025年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
物業管理服務	113,566	23.0	122,445	24.3
增值服務	21,816	26.4	32,469	30.6
綠色人居解決方案	17,775	24.6	17,334	23.4
總計	<u>153,157</u>	<u>23.6</u>	<u>172,248</u>	<u>25.2</u>

截至2026年6月30日止六個月，物業管理服務的毛利率約為23.0%，較去年同期減少約1.3個百分點。有關減少主要歸因於物業服務人員、外包及基礎運維等成本具有一定剛性，項目退出後相關成本在短期內尚未完全同步調整，同時本集團繼續保持必要的服務品質投入。

截至2026年6月30日止六個月，增值服務的毛利率約為26.4%，較去年同期減少約4.2個百分點。有關減少主要歸因於本集團有序優化項目組合及宏觀經濟環境影響導致的增值服務收益規模縮減，但相關平台及經營成本於短期內並未按比例下降。

截至2026年6月30日止六個月，綠色人居解決方案的毛利率約為24.6%，較去年同期增加約1.2個百分點。有關增加主要歸因於AI智慧雲平台及精細化能源管理應用，提升運營效率並降低項目能耗成本。

其他收入淨額

我們的其他收入淨額由截至2025年6月30日止六個月的人民幣10.9百萬元減少約19.5%至2026年同期的人民幣8.7百萬元，主要由於投資物業的公平值虧損、出售其他流動資產虧損淨額較去年同期增加，部分被按公平值計入損益計量的金融資產的估值收益淨額的增加抵銷所致。

銷售開支

我們的銷售開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣10.3百萬元減少約44.3%至2026年同期的人民幣5.8百萬元，主要由於本集團持續優化市場拓展體系，加強業務拓展投入的產出管理和費用控制，在保持市場拓展能力的同時減少低效支出所致。

行政開支

我們的行政開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣77.9百萬元減少約4.5%至2026年同期的人民幣74.4百萬元，主要歸因於本集團持續推進精益運營、組織效能提升及中後台管理系統深化應用，管理效率和費用管控能力進一步改善。

貿易應收款項的減值虧損

我們的貿易應收款項的減值虧損由截至2025年6月30日止六個月的人民幣43.9百萬元減少約9.3%至2026年同期的人民幣39.8百萬元，主要由於本集團持續加強應收款項全週期管理、重點客戶催收及風險項目處置並取得一定效果。

所得稅

我們的所得稅由截至2025年6月30日止六個月的人民幣8.5百萬元減少約42.5%至2026年同期的人民幣4.9百萬元。該減少主要歸因於稅前利潤下降所致。

期內溢利

由於上文所述，我們的期內溢利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣39.6百萬元減少約30.9%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣27.3百萬元。

貿易及其他應收款項

截至2026年6月30日，貿易及其他應收款項為人民幣589.5百萬元，較截至2025年12月31日的人民幣564.7百萬元增加約4.4%。

貿易及其他應付款項

截至2026年6月30日，貿易及其他應付款項為人民幣436.5百萬元，較截至2025年12月31日的人民幣431.1百萬元增加約1.3%。

商譽

截至2026年6月30日及2025年12月31日，我們的商譽為人民幣91.6百萬元。

資本架構

我們的總資產由截至2025年12月31日的人民幣1,577.9百萬元增加至截至2026年6月30日的人民幣1,589.6百萬元。我們的總負債由截至2025年12月31日的人民幣979.4百萬元減少至截至2026年6月30日的人民幣973.7百萬元。資產負債率由截至2025年12月31日的62.1%減少至截至2026年6月30日的61.3%。

流動比率(即截至有關日期的流動資產除以流動負債)由截至2025年12月31日的1.33增加至截至2026年6月30日的1.34。

流動資金、資本資源及資本負債率

本集團採取平穩審慎方式，制定其財務及庫務政策，以維持最佳財務狀況及最小財務風險。本集團定期檢討其資金需求，以維持足夠財務資源，支援其現有業務經營以及未來投資和擴張計劃。截至2026年6月30日止六個月，我們主要透過內部資源及與股份於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)上市有關的股份(「**股份**」)的全球發售(「**全球發售**」)所得款項為營運撥資。我們主要將現金用於支付員工成本、服務及物料購置以及其他營運資金需求。我們的現金及現金等價物主要以人民幣計值，由截至2025年12月31日的人民幣437.2百萬元減少約5.4%至截至2026年6月30日的人民幣413.4百萬元。經計及本集團截至2025年12月31日及2026年6月30日分別持有的理財產品人民幣55.4百萬元及人民幣51.8百萬元及銀行定存分別為零及人民幣10.1百萬元，本集團的可動用資金總金額由截至2025年12月31日的人民幣492.6百萬元減少約3.5%至截至2026年6月30日的人民幣475.3百萬元。

資本負債率(即計息借款總額(包括一筆銀行貸款及應付由董事長之家庭成員所控制的公司的款項)除以權益總額)由截至2025年12月31日的0.33%減少至截至2026年6月30日的0.28%。

資本開支

我們的資本開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣2.3百萬元增加約23.4%至2026年同期的人民幣2.8百萬元。我們的資本開支主要用於購買辦公及其他設備、軟件及運營權。

債務

銀行貸款

截至2026年6月30日，本集團有一筆人民幣0.2百萬元的銀行貸款(截至2025年12月31日：人民幣0.5百萬元)，按固定年利率2.6%計息，並須於一年內償還。

中期股息

董事會不建議派發截至2026年6月30日止六個月的任何中期股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

資產抵押

截至2026年6月30日，本集團並無對其資產作出任何抵押。

報告期後重大事項

於2026年6月30日後及直至本公告日期並無可能對本集團的經營及財務表現造成重大影響的重大事項。

外匯風險與對沖

本集團主要在中國內地經營業務，大部分交易以人民幣列值及結算。本集團並未對沖其外匯風險，但將密切監控該風險，並將於必要時採取措施以確保外匯風險可控。

重大收購事項及未來重大投資計劃

本集團於截至2026年6月30日止六個月並無對附屬公司、聯營公司及合營企業進行任何重大收購及出售。此外，除本公司日期為2020年10月12日的招股章程(「招股章程」)「業務」及「未來計劃及所得款項用途」章節、本公司日期為2026年7月17日有關所得款項用途變動的公告及其日期為2026年8月12日的補充公告所披露的擴張計劃外，本集團並無重大投資或收購重大資本資產或其他業務的具體計劃。然而，本集團將繼續物色業務發展的新機遇。

公司資料

本公司於2020年1月20日於開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司，其股份於2020年10月22日於聯交所主板上市。

僱員

截至2026年6月30日，我們共有3,671名僱員，所有僱員均在中國。

我們的成功取決於我們吸引、挽留和激勵符合資格人員的能力。我們僱員的薪酬待遇一般包括薪金及酌情花紅。我們按資歷及年資等因素釐定僱員薪酬。僱員亦可獲得福利，包括醫療、退休福利、工傷保險及其他雜項福利。我們向僱員作出強制性社保基金供款，以提供退休、醫療、工傷、生育及失業福利。

我們相信，僱員的長期可持續發展乃本集團業績長期增長的重要因素。我們實施(i)「匠才生」招聘培養計劃招聘本科及以上的應屆畢業生，從而為本公司提供長期核心人才庫；(ii)「將才計劃」，從外部尋找並引進成熟的業務及管理人才；(iii)「星光培訓計劃」，保證為內部員工晉升提供系統的培訓；(iv)「星級評定計劃」，構建差異化薪酬體系，以吸引外部人才，挽留內部傑出僱員；及(v)「長征計劃」，專注於僱員的長期成長，包括營造合規及敬業的環境、關注核心人才的活力、成立僱員關懷小組及績效指導小組以開展僱員關懷及績效輔導，組織溫度沉澱服務文化、完善內部人才流動機制，並設計與績效有關聯的價值評價機制及激勵問責制度。我們還啟動「風禾計劃」，高度重視本公司高級管理人員和執行人員的自我提升，為本公司管理層打下紮實基礎，以此維持本公司快速、健康發展。此外，我們已採納一項激勵合資格僱員的購股權計劃及挽留合資格人士的股份獎勵計劃。

無重大變動

自本公司於2026年4月24日刊發其截至2025年12月31日止年度的年度報告以來，本集團的業務無重大變動。

所得款項用途

本公司於2020年10月22日在聯交所上市。全球發售所得款項淨額約為571.2百萬港元，已經及建議根據(i)招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節；(ii)本公司日期為2023年12月27日有關所得款項用途變動的公告(「**2023年公告**」)；(iii)本公司日期為2026年7月17日有關所得款項用途變動的公告(「**2026年公告**」)；及(iv)本公司日期為2026年8月12日有關所得款項用途變動的補充公告所載的所得款項擬定用途使用。下表載列截至2026年6月30日及於2026年公告日期全球發售⁽¹⁾所得款項淨額用途的情況：

						截至2026年				
						6月30日及		於2026年		
						公告日期		公告日期		
						未動用的		未動用的		
						經修訂		經修訂		
						擬定用途		擬定用途		
						未動用		未動用		
						所得款項		所得款項		
						淨額的		淨額的		
						實際用途		實際用途		
						(百萬港元)		(百萬港元)		

		截至2026年							
		截至2026年				6月30日及		於2026年	
		2023年公告	經修訂	截至2026年	6月30日止	截至	於2026年	公告日期	
		所披露原定	用途的	1月1日	六個月	2026年	公告日期	未動用的	經更新
2023年公告所披露		用途的	擬定用途	未動用	所得款項	6月30日	未動用的	經修訂	未動用
所得款項淨額的	所得款項淨額的	所得款項	所得款項	所得款項	淨額的	所得款項	所得款項	所得款項	結餘的
原定用途	經修訂擬定用途	淨額	淨額	淨額	實際用途	淨額	淨額	淨額	時間表
(百萬港元)									
升級內部系統		16.0	3.2	12.8	-	3.2	12.8	-	
發展智慧社區		41.1	12.8	33.3	-	7.8	33.3	5.0	
實施「五才」戰略及 其他員工開支	實施「五才」戰略及 其他員工開支	57.1	35.4	27.3	0.6	30.4	26.7	5.0	2029年 年底前
一般業務運營及 營運資金	一般業務運營及 營運資金	57.1	86.0	-	-	57.1	-	28.9	2029年 年底前
總計		<u>571.2</u>	<u>571.2</u>	<u>79.5</u>	<u>0.6</u>	<u>492.3</u>	<u>78.9</u>	<u>78.9</u>	

附註：

(1) 表中的數字乃概約數字。

(2) 倘全球發售所得款項淨額無須立即用作上述用途，或倘本公司無法按擬定計劃實施計劃的任何部分，本公司可能會在符合其最佳利益的前提下，將該等資金暫時用於投資短期理財產品。在此情況下，本公司將遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)項下的適當披露規定。本公司將繼續按2026年公告披露的方式使用未動用所得款項淨額以及投資理財產品獲得的收益。

約 整

本公告所載之若干金額及百分比數字已作四捨五入之調整。任何表格所列總數與數額總和的任何差異皆因約整所致。

其他資料

遵守企業管治守則

本集團致力維持高水準的企業管治，以保障股東的權益並提升企業價值與問責性。本公司已採納上市規則附錄C1所載之《企業管治守則》（「**企業管治守則**」）作為其管治守則。於截至2026年6月30日止六個月，本公司一直遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的《標準守則》（「**標準守則**」）作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼等於截至2026年6月30日止六個月一直遵守標準守則所載的標準規定。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至2026年6月30日止六個月，本公司已委託本公司於2021年5月10日採納的股份獎勵計劃（「**股份獎勵計劃**」）的受託人在市場上購買合計14,997,500股股份，總代價約為人民幣2.7百萬元。於截至2026年6月30日止六個月，概無根據股份獎勵計劃授出或歸屬的股份獎勵，且截至2026年6月30日，受託人持有63,580,000股股份。受託人為根據香港法例獲授權可提供受託人服務的專業實體，且就股份獎勵計劃而言，為獨立於本公司及／或其任何關連人士且與本公司及／或其任何關連人士概無關連之第三方。

除上文所披露者外，於截至2026年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份（如有））。截至2026年6月30日及截至本公告日期，本公司並無持有任何庫存股份。

審核委員會及審閱財務報表

本公司已成立審核委員會(「**審核委員會**」)，並遵照企業管治守則訂明其書面職權範圍。截至本公告日期，審核委員會包括三名獨立非執行董事，即孫靜女士(主席)、程鵬先生及楊熙先生(孫靜女士擁有適當的專業資格及會計及相關財務管理專業知識)。審核委員會的主要職責為協助董事會就本集團財務資料的完整性、準確性及公平性，以及本集團營運及內部監控的效率及有效性作出獨立檢討。

審核委員會已與管理層及外聘核數師討論本集團所採納的會計原則及政策，並審閱截至2026年6月30日止六個月的中期業績，且認為中期業績的編製符合適用會計準則、上市規則規定及其他適用法律規定，並已相應作出適當披露。

刊發中期業績公告及中期報告

本中期業績公告登載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.firstservice.hk)，而載有上市規則規定的所有資料的本公司截至2026年6月30日止六個月的中期報告將適時發送予股東並於上述網站登載。

承董事會命
第一服務控股有限公司
董事長
張鵬

香港，2026年8月26日

於本公告日期，執行董事為劉培慶先生、朱莉女士及王松先生；非執行董事為張鵬先生、龍晗先生及王子鳴先生；以及獨立非執行董事為孫靜女士、程鵬先生及楊熙先生。