

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

Kafelaku Coffee Holding Limited

猫屎咖啡控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1869)

截至二零二六年六月三十日止六個月中期業績公告

猫屎咖啡控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本集團截至二零二六年六月三十日止六個月(「期內」)的未經審核綜合業績連同二零二五年同期(「過往期間」)比較數字載列如下。

財務摘要

本集團於期內的經營業績如下：

- 本集團收益約41.0百萬港元，較過往期間約64.3百萬港元減少約36.3%。
- 本公司擁有人應佔虧損約10.2百萬港元，虧損減少約1.4百萬港元，而過往期間則為約11.6百萬港元。
- 每股虧損約0.72港仙(過往期間：0.82港仙)。

簡明綜合損益及其他全面收益表
截至二零二六年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 千港元 (未經審核)	二零二五年 千港元 (未經審核)
收益	4	40,970	64,285
其他收入	5	478	530
所耗材料成本		(15,500)	(25,979)
僱員福利開支		(16,232)	(25,445)
折舊	6	(8,248)	(9,803)
提早終止租賃收益淨額		4,794	–
預期信貸虧損模式下貿易應收款項 (減值虧損)減值虧損撥回淨額		(7,703)	16
其他營運開支	6	(7,843)	(12,955)
財務成本	7	(935)	(2,024)
除稅前虧損		(10,219)	(11,375)
所得稅開支	8	–	(249)
期內虧損		(10,219)	(11,624)
其他全面(開支)收益			
可能於其後重新列入損益的項目：			
換算海外業務的匯兌差額		(321)	203
期內全面開支總額		(10,540)	(11,421)
應佔虧損：			
本公司擁有人		(10,219)	(11,624)
非控股權益		–	–
		(10,219)	(11,624)
應佔全面開支總額：			
本公司擁有人		(10,341)	(11,287)
非控股權益		(199)	(134)
		(10,540)	(11,421)
		港仙	港仙
每股基本及攤薄虧損	10	(0.72)	(0.82)

簡明綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

		二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
附註			
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	24,897	24,807
使用權資產	12	2,091	9,746
商譽		1,374	–
按金、預付款項及其他應收款項		3,107	3,685
		<u>31,469</u>	<u>38,238</u>
流動資產			
存貨		2,186	3,472
貿易應收款項	13	22,999	542
按金、預付款項及其他應收款項		17,371	16,068
現金及現金等價物		3,510	3,945
		<u>46,066</u>	<u>24,027</u>
資產總額		<u><u>77,535</u></u>	<u><u>62,265</u></u>
權益			
股本		14,103	14,103
儲備		<u>(85,393)</u>	<u>(75,052)</u>
本公司擁有人應佔權益		(71,290)	(60,949)
非控股權益		<u>(5,179)</u>	<u>(4,980)</u>
虧絀總額		<u>(76,469)</u>	<u>(65,929)</u>

		二零二六年 六月三十日	二零二五年 十二月三十一日
	附註	千港元 (未經審核)	千港元 (經審核)
負債			
流動負債			
貿易應付款項	14	40,386	9,509
其他應付款項及應計費用		80,855	72,187
應付一名非控股股東款項		1,286	1,237
合約負債		14,724	16,690
租賃負債		2,419	10,232
應付稅項		293	283
修復成本撥備		3,254	1,350
		<u>143,217</u>	<u>111,488</u>
非流動負債			
租賃負債		7,830	11,910
修復成本撥備		750	2,550
合約負債		207	246
債權證		2,000	2,000
		<u>10,787</u>	<u>16,706</u>
負債總額		<u>154,004</u>	<u>128,194</u>
虧絀及負債總額		<u>77,535</u>	<u>62,265</u>
流動負債淨額		<u>(97,151)</u>	<u>(87,461)</u>

簡明綜合財務報表附註

截至二零二六年六月三十日止六個月

1 一般資料

貓屎咖啡控股有限公司(「本公司」)根據開曼群島公司法(二零一三年修訂版)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司於開曼群島的註冊辦事處及香港主要營業地點的地址分別為Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands及香港九龍尖沙咀廣東道28號力寶太陽廣場3樓305室。本公司的股份於聯交所主板上市。

本公司為一間投資控股公司及其附屬公司主要在香港及中華人民共和國(「中國」)從事提供食品及飲品服務。

於二零二六年七月二十四日，本公司主席、執行董事兼主要股東崔志強先生(「崔先生」)及其配偶已出售合共409,860,000股本公司股份(佔本公司已發行股本約24.2%)並不再為本公司主要股東。

未經審核簡明綜合財務報表以港元(「港元」)(亦為本公司的功能貨幣)呈列。

2 編製基準

未經審核簡明綜合財務報表乃遵照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之《香港會計準則》(「香港會計準則」)第34號中期財務報告及聯交所證券上市規則(「上市規則」)之適用披露規定編製。

未經審核簡明綜合財務報表按歷史成本基準編製。歷史成本一般按換取貨物及服務所付代價之公允值釐定。

本集團於截至二零二六年六月三十日止六個月產生虧損淨額10,219,000港元，截至該日，本集團的流動負債淨額及淨負債分別為97,151,000港元及76,469,000港元。

於二零二六年六月三十日，本集團負債總額為154,004,000港元，其中，貿易應付款項40,386,000港元、應付一名非控股股東款項1,286,000港元、租賃負債10,249,000港元及其他應付款項80,855,000港元(包括應付董事款項、應付關聯公司款項及訴訟撥備分別3,631,000港元、11,120,000港元及15,818,000港元)須於一年內償還，而本集團的現金及現金等價物為約3,510,000港元。該等情況表明存在重大不明朗因素，可能對本集團持續經營能力構成重大疑慮。因此，本集團可能無法在正常業務過程中變現其資產並清償其負債。

鑑於上文所述，計及以下計劃及措施，董事已仔細考慮本集團的流動資金：

- (i) 管理層已與崔先生控制的一間實體協定貸款融資91,000,000港元，以於可預見未來為本集團的營運資金及承擔提供資金；

- (ii) 本集團將物色及與各金融機構磋商，並確定於可預見未來為本集團的營運資金及承擔融資的各種方案；
- (iii) 本集團已制定計劃進行集資活動，包括但不限於供股及配售新股，以籌措新資金；
- (iv) 於二零二六年二月十二日與加油咖啡有限公司簽訂諒解備忘錄後，本集團現正落實與該公司訂立獨家協議，以配合「Coffeenergy」品牌的擴張；及
- (v) 管理層致力透過精簡營運以盡量減少不必要的開支，評估裁員或降低薪資成本的可能性，以及人力資源優化等多項成本控制措施改善本集團經營業績及現金流量。

董事相信，經考慮上述計劃及措施後，本集團將有足夠營運資金滿足其自本公告日期起不少於十二個月的現時需求。

儘管如上文所述，本集團能否持續經營仍存在重大不明朗因素，這將取決於(i)能否成功實施成本控制措施及業務計劃，以改善本集團的經營業績及現金流量；(ii)需要時能否從崔先生控制的一間實體獲取額外融資來源；及(iii)需要時能否成功開展集資活動以獲得財務資源。

倘本集團未能實現上述措施，則可能無法持續經營，並須作出調整以將本集團資產之賬面值撇減至其可收回金額，就可能進一步產生之負債計提撥備，並將非流動資產及非流動負債重新分類為流動資產及流動負債。該等調整之影響並未於該等未經審核簡明綜合財務報表中反映。

應用《香港財務報告準則》會計準則(修訂本)

於本中期期間，本集團已首次應用下列由香港會計師公會頒佈於二零二六年一月一日開始的本集團年度期間強制生效的《香港財務報告準則》會計準則(修訂本)，以編製本集團簡明綜合財務報表。

《香港財務報告準則》第9號及 《香港財務報告準則》第7號(修訂本)	金融工具的分類及計量(修訂本)
《香港財務報告準則》第9號及 《香港財務報告準則》第7號(修訂本)	依賴自然能源生產電力的合約
《香港財務報告準則》會計準則(修訂本)	《香港財務報告準則》會計準則的年度改進 —第十一冊

於本中期期間應用《香港財務報告準則》會計準則(修訂本)對本集團於本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

3 分部資料

向本公司行政總裁(即主要經營決策者(「主要經營決策者」))呈報以作資源分配及分部表現評估之資料聚焦於所交付或提供之貨品或服務類別。董事已選擇圍繞產品及服務之差異組織本集團。於達致本集團之可呈報分部時，主要經營決策者確定之經營分部並無綜合呈報。

主要經營決策者單獨檢討其餐飲及飲品的財務表現以作資源分配及表現評估。

因此，本集團的經營及可呈報分部如下：

- 餐飲—酒樓業務—提供粵菜佳餚、中式筵席及餐飲服務
- 飲品—咖啡業務

(a) 分部收益及業績

以下為本集團按可呈報及經營分部劃分的收益及業績之分析。

截至二零二六年六月三十日止六個月

	餐飲 千港元 (未經審核)	飲品 千港元 (未經審核)	總額 千港元 (未經審核)
收益			
外部銷售	40,170	800	40,970
分部業績	(6,119)	(131)	(6,250)
未分配收入			14
未分配開支			(3,983)
除稅前虧損			(10,219)

截至二零二五年六月三十日止六個月

	餐飲 千港元 (未經審核)	飲品 千港元 (未經審核)	總額 千港元 (未經審核)
收益			
外部銷售	61,890	2,395	64,285
分部業績	(3,091)	(2,872)	(5,963)
未分配開支			(5,412)
除稅前虧損			(11,375)

(b) 地區資料

下表呈列截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月按地區劃分來自外部客戶的收益。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 千港元 (未經審核)	二零二五年 千港元 (未經審核)
來自外部客戶的收益		
香港	621	8,948
中國	40,349	55,337
	<u>40,970</u>	<u>64,285</u>

4 收益

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 千港元 (未經審核)	二零二五年 千港元 (未經審核)
酒樓業務收益	40,170	61,890
銷售貨品及設備收益	621	2,293
咖啡店收益	130	—
特許權使用費及加盟費收益	49	102
	<u>40,970</u>	<u>64,285</u>

確認收益的時間

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 千港元 (未經審核)	二零二五年 千港元 (未經審核)
時間：		
—於某一時點	40,921	64,183
—按一段時間	49	102
	<u>40,970</u>	<u>64,285</u>

5 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 千港元 (未經審核)	二零二五年 千港元 (未經審核)
短期銀行存款的利息收入	1	3
應收一間關聯公司款項的利息收入	–	211
租金減免	298	–
雜項收入	179	316
	<u>478</u>	<u>530</u>

6 折舊及其他營運開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 千港元 (未經審核)	二零二五年 千港元 (未經審核)
折舊：		
—物業、廠房及設備	2,003	2,904
—使用權資產	6,245	6,899
	<u>8,248</u>	<u>9,803</u>
其他經營開支包括以下各項：		
核數師薪酬	500	500
物業經營租賃付款		
—物業或然租金(附註)	488	119
與短期租賃有關的開支	394	–
廣告及宣傳開支	284	574
大廈管理費及空調費	1,530	3,129
洗衣及衛生開支	593	1,176
法律及專業費用	414	364
維修及維護	136	388
公用設施開支	1,163	1,724

附註： 或然租金指按酒樓收益預定百分比減各租賃的最低租金計算的營運租金。

7 財務成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 千港元 (未經審核)	二零二五年 千港元 (未經審核)
債權證利息開支	30	30
租賃負債利息開支	886	1,994
其他借款利息開支	19	—
	<u>935</u>	<u>2,024</u>

8 稅項

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年 千港元 (未經審核)	二零二五年 千港元 (未經審核)
即期稅項—中國	—	249
所得稅開支	<u>—</u>	<u>249</u>

由於本集團於兩個期間並無於香港產生應課稅溢利，故並無於未經審核簡明綜合財務報表中計提香港利得稅撥備。

根據中國企業所得稅(「**企業所得稅**」)法及企業所得稅法實施條例，自二零零八年一月一日起，中國的法定所得稅率為25%。於兩個期間，本集團除一間附屬公司享有若干優惠稅務待遇外，其他中國附屬公司須按稅率25%繳納所得稅。

9 股息

董事會議決不就期內建議派付任何股息(過往期間：無)。

10 每股虧損

本公司擁有人應佔每股本公司股份(「股份」)基本虧損乃根據以下數據計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
虧損		
本公司擁有人應佔期內虧損	<u>(10,219)</u>	<u>(11,624)</u>
	二零二六年	二零二五年
	千股	千股
股份數目		
就計算每股基本虧損的股份加權平均數目	<u>1,410,250</u>	<u>1,410,250</u>

由於兩個期間並無任何發行在外的潛在攤薄普通股，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

11 物業、廠房及設備

於期內，本集團透過收購一間附屬公司(附註15)收購物業、廠房及設備917,000港元(過往期間：無)。

12 使用權資產

	物業 千港元
成本	
於二零二六年一月一日(經審核)	101,138
收購一間附屬公司(附註15)	1,026
提早終止租賃	(28,798)
匯兌調整	<u>3,873</u>
於二零二六年六月三十日(未經審核)	<u>77,239</u>
累計折舊及減值	
於二零二六年一月一日(經審核)	91,392
期內計提	6,245
提早終止租賃	(25,960)
匯兌調整	<u>3,471</u>
於二零二六年六月三十日(未經審核)	<u>75,148</u>
賬面值	
於二零二六年六月三十日(未經審核)	<u>2,091</u>
於二零二五年十二月三十一日(經審核)	<u>9,746</u>

13 貿易應收款項

	二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
貿易應收款項	30,746	586
減：預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備	(7,747)	(44)
	<u>22,999</u>	<u>542</u>

貿易應收款項主要為有關客戶以信用卡及移動支付所支付的應收金融機構款項。本集團向其客戶授出的信貸期為30日內。按發票日期呈列的貿易應收款項(扣除預期信貸虧損撥備後)賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
1至30日	320	503
31至60日	3,477	11
61至90日	5	2
90日以上	19,197	26
	<u>22,999</u>	<u>542</u>

14 貿易應付款項

按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析如下：

	二零二六年 六月三十日 千港元 (未經審核)	二零二五年 十二月三十一日 千港元 (經審核)
1至30日	2,326	2,318
31至60日	6,991	1,330
61至90日	495	396
90日以上	30,574	5,465
	<u>40,386</u>	<u>9,509</u>

15 收購一間附屬公司

於二零二六年三月二十日，本集團向本集團關聯公司收購美能倍(廣州)運營管理有限公司(前稱「廣州美浪灣大洲島銷售有限公司」)(「美能倍廣州」)100%股權，代價為人民幣2,100,000元(相當於約2,320,000港元)。該收購已使用收購法入賬。美能倍廣州從事咖啡業務。

轉讓代價：

	千港元
現金	2,320

於收購日期所收購之資產及確認之負債如下：

	千港元
物業、廠房及設備	917
使用權資產	1,026
存貨	6
按金及其他應收款項	102
現金及現金等價物	22
其他應付款項	(9)
租賃負債	(1,118)
	946

收購產生的商譽：

	千港元
轉讓代價	2,320
減：所收購資產淨值	(946)
收購產生的商譽	1,374

收購美能倍廣州產生商譽乃由於該項合併實質上包含與預期協同效應、收益增長、未來市場發展以及咖啡店員工團隊整合相關的利益金額。該等利益不會與商譽分開確認，因其並不滿足可識別無形資產的確認條件。

預期收購產生的商譽就稅務而言概不可扣減。

收購產生的現金流出淨額：

千港元

已付現金代價	2,320
減：所收購現金及現金等價物結餘	<u>(22)</u>
收購產生的現金流出淨額	<u><u>2,298</u></u>

期內虧損包括美能倍廣州帶來的新增業務應佔虧損約732,000港元。截至二零二六年六月三十日止六個月的收益包括美能倍廣州產生的約130,000港元。

倘收購於二零二六年一月一日完成，本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的總收益將為約232,000港元，期內虧損將為約1,020,000港元。備考資料僅供說明，未必能夠代表收購於二零二六年一月一日完成的情況下，本集團實際將會實現的收益及經營業績，亦不擬作為對未來業績的預測。

業務及營運回顧

本集團主要在香港及中國從事提供食品及飲品服務。我們目前正進行品牌重塑計劃，並擴展咖啡業務。

於本公告日期，本集團(i)以「利寶閣」品牌名稱於深圳經營一間全套服務的酒樓(「**深圳福田酒樓**」)；及(ii)以「貓屎咖啡」品牌名稱於廣州經營一間咖啡店。

受經濟放緩影響，中國內地的中式餐飲業面臨日趨嚴峻的挑戰。鑑於競爭依然激烈，本集團必須適應不斷變化的消費者偏好及經濟環境，以確保持續增長。

期內，由於客流量持續下滑導致持續虧損，本集團已關閉深圳寶安區壹方城酒樓(「**壹方城酒樓**」)。本集團已與業主協議提前終止壹方城酒樓的租賃協議。

本集團酒樓及咖啡店均按策略選址於知名購物商場或商業綜合大廈內。

本集團秉承於優雅舒適的用餐環境，以合理價格提供優質食品、飲品及服務的經營理念，鎖定中高檔客戶。

於本公告日期，本集團

於中國深圳擁有：

(i) 一間中式酒樓，位於中國深圳福田區(即深圳福田酒樓)；及

於中國廣州擁有：

(ii) 一間咖啡店，位於中國廣東省廣州市番禺區。

由於酒樓經營環境持續疲弱、業務策略重整及品牌重塑的進程，本集團的擴張計劃已被推遲。然而，本集團將把握機會，在香港及中國發展酒樓及咖啡店業務。

財務回顧

收益

期內，本集團錄得總收益約41.0百萬港元，較過往期間約64.3百萬港元減少約36.3%。

本集團於期內之總收益主要包括(a)餐飲—提供粵菜佳餚、中式筵席及餐飲服務的酒樓業務；及(b)飲品服務—包括咖啡店及咖啡貿易業務。

餐飲

期內，經營香港酒樓並無錄得收益(過往期間：約8.9百萬港元)，減少100%，主要原因為香港酒樓因租約於二零二五年屆滿而終止經營。

期內，中國深圳兩間中式酒樓總收益約為40.2百萬港元(過往期間：約52.9百萬港元)，減少約24.1%，主要原因為：(i)由於客流量持續下滑，深圳福田區卓悅中心酒樓於二零二五年第三季度關閉，而壹方城酒樓於二零二六年五月底關閉；(ii)期內中國經濟增長放緩導致消費力疲軟；及(iii)市場競爭激烈。

飲品服務

期內，咖啡業務收益約為0.8百萬港元(過往期間：2.4百萬港元)，包括向加盟商銷售貨品及設備、提供開業前培訓服務、不可退還的前期初始費用以及咖啡貿易業務。本公司於二零二六年年初開展咖啡豆貿易業務，強化本集團的供應鏈營運能力。該業務持續推動本集團二零二六年上半年的收益增長。

於二零二六年二月十二日與加油咖啡有限公司(「**Coffeenergy**」)簽訂諒解備忘錄後，本集團現正落實與Coffeenergy訂立獨家協議。根據建議獨家分銷協議，本集團可將Coffeenergy的產品分銷至多個國家。本集團認為，此舉可補充及支持本集團咖啡業務的進一步發展。本公司將根據上市規則適時刊發進一步公告，以知會股東該等計劃之最新進展。

毛利及毛利率

期內，本集團的毛利(即收益減所耗材料成本)約為25.5百萬港元，較過往期間約38.3百萬港元減少約33.5%。此外，本集團於期內的整體毛利率小幅上升至約62.2%(過往期間：約59.6%)。

僱員福利開支

期內僱員福利開支約為16.2百萬港元(過往期間：約25.4百萬港元)，較過往期間減少約36.2%，此乃由於二零二五年年底及期內若干酒樓關閉所致。

折舊

期內本集團租賃物業相關使用權資產折舊約為6.2百萬港元(過往期間：約6.9百萬港元)。由於酒樓關閉，期內有關折舊減少約9.5%。

其他營運開支

其他營運開支主要包括(但不限於)本集團酒樓營運產生的開支，包括大廈管理費及空調費、清潔及洗衣開支、公用設施開支、支付予臨時工人的服務費以及廣告及宣傳費等等。期內，其他營運開支約為7.8百萬港元(過往期間：約13.0百萬港元)，減少約5.1百萬港元或39.5%。有關減少主要由於若干酒樓關閉，導致下列項目有所減少：(i)大廈管理費及空調費約1.6百萬港元；(ii)洗衣及衛生開支約0.6百萬港元；及(iii)公用設施開支約0.6百萬港元。

使用權資產減值虧損

本集團透過比較使用權資產的可收回金額與賬面值進行減值評估，期內本集團並無確認任何減值虧損(過往期間：約287,000港元)。

財務成本

期內的財務成本約為0.9百萬港元(過往期間：約2.0百萬港元)，主要包括與本集團租賃物業相關的租賃負債利息開支。

本公司擁有人應佔虧損

期內，本集團錄得本公司擁有人應佔虧損約10.2百萬港元(過往期間：約11.6百萬港元)，相當於本公司擁有人應佔虧損淨額較過往期間減少約1.4百萬港元。本集團於期內的收益減少乃主要由於期內中國經濟疲弱及酒樓關閉所致。

流動資金、財務資源及資本架構

資本架構

本集團資本管理目標是確保其能維持持續經營，以為本公司股東(「股東」)帶來回報並維持最佳資本架構以減少資金成本。

為維持或調整資本架構，本集團可調整支付予股東的股息金額、退還資本予股東、發行新股份或出售資產以減少債務。

於二零二六年六月三十日，本集團資產負債比率(按計息債務(不包括租賃負債)除以本公司擁有人應佔權益總額(「股東權益」)計算)並不相關，原因為本公司於二零二六年六月三十日錄得股東權益虧絀。考慮到本集團的經營性質、規模及資本結構，董事將密切監察資產負債比率，並將調整其經營策略，以將其改善至合理水平。

於二零二六年六月三十日，本集團現金及銀行結餘約為3.5百萬港元，較二零二五年十二月三十一日約3.9百萬港元減少約0.4百萬港元。該減少乃主要由於期內於中國經營餐飲業務所用之現金增加所致。於現金及銀行結餘中，0.6百萬港元、1百萬港元及1.9百萬港元分別以港元、美元(「美元」)及人民幣(「人民幣」)計值。

債權證

於二零二四年十一月十二日，本公司發行本金為2,000,000港元的債權證，以本公司一間附屬公司的49%股權作抵押，按年利率3%計息且每年付息一次，除非提早贖回，否則到期期限為發行日期起計7年(即二零三一年十一月十二日)。

債務及銀行融資

於二零二六年六月三十日，本集團並無銀行借款(二零二五年十二月三十一日：無)。

外匯風險

本集團的大部分收入及開支以港元及人民幣(為各集團實體的功能貨幣)計值。儘管港元並非與人民幣掛鈎，人民幣於期內的歷史匯率波動並不重大。故預期人民幣交易及結餘概無重大風險。因此，本集團並無任何重大外匯風險。期內，本集團並無使用任何金融工具作對沖用途。

已發行證券

於二零二六年六月三十日，已發行1,410,250,000股普通股。期內本公司已發行股本並無變動。

承擔

除本公告所披露者外，於二零二六年六月三十日，本集團概無任何重大未繳付已訂約資本承擔。

抵押資產

於二零二六年六月三十日，本集團資產並無加以任何押記。

訴訟及或然負債

- (i) 於二零一九年十二月三十一日，本公司間接全資附屬公司俊聯(香港)有限公司接獲一份由惠晉投資有限公司(作為原告人)經香港高等法院向俊聯(香港)有限公司(作為被告人)發出之日期為二零一九年十二月三十一日之傳訊令狀連同申索背書(「**法院訴訟**」)。詳情請參閱日期為二零二零年一月六日標題為「內幕消息－訴訟」的公告。15.8百萬港元的撥備已於二零二六年六月三十日的綜合財務報表中計提(二零二五年：15.8百萬港元)。本公司認為，法院訴訟並無亦將不會對本集團的日常經營和財務狀況產生任何重大不利影響。據董事所深知，直至本公告日期，尚未安排有關法院訴訟的審理時間。

- (ii) 於二零二五年一月三日，本公司之全資附屬公司江蘇貓鼬控股有限公司（「江蘇貓鼬」）與一名獨立第三方承建商（「承建商」）訂立建造合約，內容有關將於中國江蘇省東台市沿海經濟區迎賓大道東側、海旺路南側的一幅土地上建造的生產基地，包括車間、綜合樓宇、固體廢物儲存倉庫以及其他配套設施，用於加工咖啡豆以供應本集團的自營咖啡店及咖啡貿易業務。建造合約項下經訂約金額為人民幣66,088,580元。承建商將負責按照建設圖紙開展建築工程，包括但不限於(i)土木工程、(ii)電氣及管道安裝工程、(iii)消防系統工程、(iv)通風工程，及(v)室外管道工程。

合約價總額將按進度結算：(i)於生產基地屋頂完工後，江蘇貓鼬應向承建商支付合約價總額之20%；(ii)於江蘇貓鼬向承建商頒發最終驗收證書後15日內，江蘇貓鼬應向承建商支付合約價總額之30%；(iii)於建造合約第一週年日後15日內，江蘇貓鼬應向承建商支付合約價總額之30%；及(iv)於建造合約第二週年日後15日內，江蘇貓鼬應向承建商支付合約價總額之20%。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，建築工程已暫停。承建商向江蘇貓鼬提出索償，金額約為人民幣33,476,000元（相當於約38,620,000港元），包括按12%利率計算的逾期罰息。其後，江蘇貓鼬與承建商訂立和解協議，承建商向法院提交撤訴通知。於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，在建工程及工程應付款項分別約為24,668,000港元及13,073,000港元。

- (iii) 於二零二六年五月，本公司接獲山西省臨汾市堯都區人民法院送達的傳票，案件涉及本公司一名股東針對江蘇貓鼬及其他共同被告人提出索償人民幣21,502,500元，相關款項涉及廣州貓屎咖啡連鎖有限公司（「廣州貓屎」）所欠本金額為人民幣15,000,000元（相當於約17,305,000港元）的尚未償還貸款（「貸款」）加上逾期利息。廣州貓屎由梁乃銘先生控制，彼為本公司前執行董事兼前控股股東。原告人主張，江蘇貓鼬作為貸款的擔保人，須承擔連帶責任。董事認為，江蘇貓鼬並無為廣州貓屎提供有關擔保。本公司現正徵詢法律意見，並會就上述訴訟採取適當行動。於二零二六年六月三十日，董事認為毋須就該訴訟的最終結果計提撥備。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

重大投資以及附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售

除本公告所披露者外，於報告期間，我們並無任何重大投資以及附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本公告所披露者外，於報告期間及直至本公告日期，本集團並無有關重大投資及資本資產的計劃。

僱員及薪酬政策

於二零二六年六月三十日，本集團約有190名僱員(於二零二五年六月三十日：約334名僱員)。員工人數較二零二五年減少約43.1%，主要由於期內酒樓關閉所致。期內本集團的僱員福利開支(包括董事酬金)約為16.2百萬港元(過往期間：約25.4百萬港元)。本集團的薪酬政策乃以才能、表現及個人能力為基礎。

董事及本公司高級管理層(「**高級管理層**」)按薪金及酌情花紅的形式獲得報酬，其款額乃參照可資比較公司所支付薪金、投入時間及本集團業績而釐定。本集團定期檢討及釐定董事及高級管理層薪酬與補償待遇，其款額乃參照(其中包括)可資比較公司所支付薪金的市場水平、各董事及高級管理層的職責及本集團的業績而釐定。

本公司薪酬委員會(「**薪酬委員會**」)參照董事職責、工作量、投入本集團的時間及本集團業績檢討及釐定董事薪酬與補償待遇。董事及僱員亦可根據本公司於二零二四年五月二十四日採納的股份計劃(定義見本公告「股份計劃」一節)獲授股份獎勵或購股權。

股息

董事議決不就期內宣派任何股息(過往期間：無)。

此決定反映董事會致力留存資金，以應對日後戰略舉措及運營需要，確保本公司能夠長期保持良好增長態勢及韌性。

前景

在延續中國第十五個五年規劃針對文、體、康、旅產業制定的各項戰略，以及中國政府「健康中國二零三零」及「運動是良藥」等政策舉措的基礎上，董事會持續為本集團物色結構性機遇。本集團憑藉其在高品質餐飲與招待服務方面積累的豐富經驗，順應國家產業政策方向，推動傳統酒樓運營向優質食品及文體健康相關領域轉型，務求為本集團業務釋放全新增長動力。

咖啡分部仍是本集團的核心增長支柱。期內，「青春活力+頂級享受」雙品牌策略的落實工作取得進展。本集團高端貓屎咖啡品牌「貓屎咖啡」繼續瞄準高端消費群體，推進高端咖啡禮品的產品開發。面向年輕及健身消費者提出的Coffeenergy建議概念將產品定位與年輕一代的健康及健身需求相結合，形成本集團主流咖啡連鎖品牌的差異化優勢，預期可有效補充本集團的整體咖啡連鎖產品組合。本集團於二零二六年第一季度開展的咖啡貿易業務，於期內持續擴充其跨境採購及供應鏈能力，為本集團咖啡相關業務奠定更穩固的運營基礎。

管理層憑藉本集團深厚的中式餐飲實力，持續評估健康食品領域的機遇。該發展方向順應全球市場對正宗、可溯源中式食品日益增長的需求，亦符合十五五規劃對於高質量發展及科技賦能供應鏈建設的重點要求。

餐飲行業仍面臨不利因素。儘管各消費板塊走勢分化，但對比過往期間，整體經營環境依然充滿挑戰。董事會留意到，本集團現有業務以及二零二六年已經推出或計劃推行的新戰略舉措，短期內仍將面臨經營不確定性。影響本集團的主要風險及不確定因素概述如下：

- (i) 不斷演變的地緣政治緊張局勢、貿易摩擦及關稅措施，或會對香港及中國內地的宏觀經濟狀況造成不利影響。該等因素可能打擊消費者信心及消費意願，繼而對零售及餐飲業務構成壓力。本集團多個分部或會受此波及，包括依賴海外採購以及藉《區域全面經濟夥伴關係協定》(RCEP)拓展市場的跨境咖啡貿易業務，取決年輕消費者非必需開支及線上流量的Coffeenergy業務，以及面向全球的中式健康食品供應鏈業務。

- (ii) 香港及海外利率走勢存在不確定性，或會壓抑消費意願。這可能對本集團的酒樓經營、以線上渠道為主的Coffeenergy產品銷售以及需要營運資金維持存貨及安排跨境物流的咖啡貿易業務造成不利影響。
- (iii) 外匯匯率波動、全球大宗商品價格變動以及貿易相關壁壘，或會導致食品原料及咖啡豆的原材料成本出現波動。對於主打價格敏感年輕消費群體的Coffeenergy產品而言，該等成本壓力或會削弱市場上的相對價格競爭力。
- (iv) 餐飲、咖啡貿易、供應鏈及數字營銷行業持續面臨人才競爭。熟手短缺—尤其是支撐Coffeenergy線上主導模式的各類專才，包括洞悉年輕消費者需求、開展線上推廣活動、研發功能飲品及電商營運的人才—持續帶來運營風險。

中國及香港政府或會繼續推出刺激消費的扶持政策，包括進一步擴大「港澳自由行」，以及十五五規劃下鼓勵跨境商貿及數字供應鏈升級的政策措施。本集團有望受惠於該等政策紅利，尤其有利於在中國內地及國際市場擴張咖啡貿易、Coffeenergy相關業務以及健康食品業務。

香港居民週末前往中國內地出境旅遊，或會制約本集團香港本地的收益增長，包括Coffeenergy於香港本地的拓展計劃。Coffeenergy擬以線上分銷模式為核心，可跨境觸達香港及中國內地的年輕消費者，預期可部分抵銷該風險。

展望未來，本集團將繼續調配資源落實既定戰略重點。香港方面，將依托多品牌框架，實施穩步增長及審慎擴張的策略。中國內地市場方面，核心工作為擴大咖啡貿易業務規模，透過電商平台、即時零售渠道及社交電商拓展Coffeenergy的線上覆蓋範圍。本集團將透過針對性營銷活動持續投入品牌建設。本集團亦會推進多項舉措，包括升級現有酒樓場地，拓寬咖啡貿易採購網絡，為Coffeenergy推出面向年輕群體的產品，以及為咖啡師、供應鏈專業人員及數字營銷團隊提供能力建設培訓，藉以拓客，同時本集團所有營運環節均維持嚴格的質量標準。

數字先行的營銷策略仍會是推廣現有業務及Coffeenergy產品的核心，透過面向年輕群體的線上渠道建立消費者互動與情感連結，同時擴大咖啡貿易服務的市場覆蓋。完成品牌重新定位後，本集團會進一步擴大於中國內地的咖啡業務版圖，涵蓋咖啡零售服務及咖啡批發貿易，實現餐飲收益來源多元化，並持續為Coffeenergy搭建線上線下一體化運營生態。

此外，本集團將繼續推進以中式餐飲為核心的食品供應鏈項目的可行性評估及開發工作。憑藉自身餐飲技術積累，本集團擬開發可溯源的高質量食材解決方案，例如特色醬料、預製蔬菜及冷凍點心產品，供全球商業客戶及家庭終端用戶使用。管理層會密切監察本集團二零二六年各項新業務的實際運營表現，尤其Coffeenergy在年輕消費群體中的市場接受度及線上銷售表現。在資源限制及商業成果的約束下，本集團會積極把握符合「健康中國二零三零」願景的增值機遇，包括佈局創新健康食品以及文體健康相關服務業務，最終目標是提升股東的長遠回報。

期後事項

第一次配售

茲提述本公司日期為二零二六年六月十六日及二零二六年七月十四日的公告(統稱「**第一次配售公告**」)。於二零二六年七月十四日，本公司根據股東於二零二五年六月十一日舉行的本公司股東週年大會(「**股東週年大會**」)上授予董事的一般授權，按配售價每股配售股份0.076港元成功配售合共282,050,000股新股份(「**第一次配售**」)。股份於二零二六年六月十六日(即第一次配售的配售協議日期)的收市價為每股0.091港元。所得款項淨額(扣除配售佣金、專業費用及所有相關開支後)為約20.9百萬港元。詳情請參閱第一次配售公告。

第二次配售

茲提述本公司日期為二零二六年八月十二日的公告(「**第二次配售公告**」)。本公司將根據股東於二零二六年六月二十四日舉行的本公司股東週年大會上授予董事的一般授權，按配售價每股配售股份0.039港元配售合共282,050,000股新股份(分別為「**第二次配售**」及「**第二次配售股份**」)。股份於二零二六年八月十二日(即第二次配售的配售協議日期)的收市價為每股0.047港元。假設所有第二次配售股份獲悉數配售，估計所得款項淨額(扣除配售佣金、專業費用及所有相關開支後)將為約10.77百萬港元。詳情請參閱第二次配售公告。

除上文所述者外，於二零二六年六月三十日之後及直至本公告日期，董事會概不知悉任何須作出披露的其他重要事項。

主要股東出售股份

茲提述本公司日期為二零二六年七月二十四日及二零二六年八月四日的公告。於二零二六年七月二十四日，董事會獲前董事會主席(「主席」)、前執行董事兼前主要股東(定義見上市規則)崔志強先生(「崔志強先生」)知會，其及其配偶於該日已出售合共409,860,000股股份(佔本公司已發行股本約24.2%)，為彼等於本公司的全部股權。因此，崔志強先生不再為股東。崔志強先生已於二零二六年八月四日辭任(其中包括)主席及執行董事，於同日生效。

遵守企業管治守則

為保障股東的利益，本公司致力確保高標準的企業管治，並投入大量精力維持高水平的商業道德及企業管治常規。本公司根據上市規則附錄C1之企業管治守則(「企業管治守則」)「第二部份—良好企業管治的原則、守則條文及建議最佳常規」一節中所載的原則及守則條文進行企業管治工作。期內，本公司已應用企業管治守則的原則並已遵守企業管治守則的適用守則條文，惟下文所述偏離情況除外。

根據企業管治守則的守則條文B.3.5(「B.3.5條文」)，本公司應委任至少一名不同性別的董事加入其提名委員會(「提名委員會」)。

於二零二六年一月一日至二零二六年一月三十日期間，提名委員會全體成員均屬同一性別。於二零二六年一月三十日趙元媛女士獲委任為(其中包括)獨立非執行董事及提名委員會成員(「提名委員會委任」)後，本公司已重新遵守B.3.5條文。詳情請參閱本公司日期為二零二六年一月三十日的公告。

由於提名委員會委任，本公司自二零二六年一月三十日起已全面遵守企業管治守則。

董事會將定期檢討本公司的企業管治職能，並會因應不斷變化的標準評估本公司企業管治常規的成效，從而實現持續改善，以應對不斷變化的情況及需要。

董事進行證券交易的操守守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則，作為董事就股份進行證券交易的操守守則(「**操守守則**」)。本公司已向全體董事作出具體查詢，而全體董事已確認，彼等於期內一直全面遵守操守守則所載的規定交易準則。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於期內，本公司及其任何附屬公司概無購買或出售(包括出售庫存股份(如有))本公司任何上市證券。

於期內，本公司並無贖回任何上市證券。

於二零二六年六月三十日，本公司並無持有任何庫存股份。

股份計劃

本公司股份計劃(「**股份計劃**」)乃根據股東於二零二四年五月二十四日(「**採納日期**」)通過的決議案採納，旨在(a)將股東利益、本公司利益和其員工利益相結合，使其關注本公司戰略發展目標的實現，推動業績增長；(b)健全本集團長期激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分調動高管團隊及核心骨幹的積極性；及(c)保留或以其他方式維持與合資格參與者的持續關係。股份計劃之合資格參與者包括本公司或其任何附屬公司之任何僱員(「**僱員參與者**」)、相關實體及服務提供者。就根據股份計劃將授出之獎勵股份可能發行之新股份總數為110,510,000股，佔本公司於採納日期已發行股本(不包括庫存股份(如有))之10%。

股份計劃於採納日期生效，除非另行註銷或修訂，否則自採納日期起計十年內具有效力，其主要條款概述於本公司日期為二零二四年四月二十九日的通函附錄三。

於二零二四年八月二十九日(「授出日期」)，合共110,500,000股股份(「獎勵股份」)(佔本公司於授出日期已發行股本之約8.5%)獲授予55名僱員參與者(本集團之全職僱員)。股份於授出日期之過往收市價及收市價分別為每股0.175港元及每股0.17港元。詳情請參閱本公司日期為二零二四年八月二十九日之公告。於二零二五年十二月三十一日，所有獎勵股份已獲成功歸屬。

於本期間期初及期末，根據股份計劃可授予的股份為10,000股。於本公告日期，根據股份計劃可供發行的股份總數為10,000股，佔同日已發行股份的0.01%以下。根據股份計劃可授予選定參與者的最高股份數目不得超過本公司不時已發行股本的1%。

審核委員會及審閱賬目

本公司已成立審核委員會，並根據上市規則及企業管治守則制定書面職權範圍。審核委員會審閱(其中包括)本集團的財務資料，檢討與外聘核數師的關係及委任條款以及檢討本公司財務申報系統、內部監控系統及風險管理系統。

審核委員會由三名獨立非執行董事組成，主席為楊超先生，其他兩名成員為黃山先生及趙元媛女士。

於期內，本集團未經審核中期財務業績未經本公司獨立核數師審核，惟已經審核委員會省覽及審閱。審核委員會認為，本集團期內未經審核中期財務業績符合相關會計準則、規則及規例，並已正式作出適當披露。

刊發中期業績公告及中報

本公告刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.kafelaku.com)。報告期間的中報載有上市規則附錄D2規定的所有資料，將於適當時候發佈及寄發予股東，並於聯交所及本公司網站上刊載。

致謝

董事會謹此衷心感謝本公司股東、管理團隊、僱員、業務夥伴及客戶對本集團的支持及貢獻。

承董事會命
貓屎咖啡控股有限公司
主席兼執行董事
司徒瑄沁

香港，二零二六年八月二十六日

於本公告日期，董事會包括執行董事司徒瑄沁女士(主席)、崔子鋒先生(行政總裁)、馬小平先生及歐朮女士；非執行董事為馮偉嬋女士；而獨立非執行董事為楊超先生、黃山先生及趙元媛女士。