

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Guangdong Huayan Robotics Co., Ltd.

廣東華沿機器人股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1021)

截至2026年6月30日止六個月之中期業績公告

廣東華沿機器人股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其子公司(統稱「本集團」或「我們」)截至2026年6月30日止六個月(「報告期」)之未經審計簡明合併業績以及2025年同期的比較數據。該等本集團未經審計簡明合併業績已經本公司審計委員會(「審計委員會」)審閱。

財務摘要：

	截至6月30日止六個月		變動
	2026年	2025年	
	人民幣千元 (未經審計)	人民幣千元 (未經審計)	
收入	174,051	173,027	0.6%
毛利	56,154	62,956	(10.8%)
期內(損失)/利潤	(56,904)	(19,174)	不適用
經調整淨(損失)/利潤(非國際財務 報告準則計量)	(36,650)	10,530	不適用

管理層討論與分析

業務回顧

作為專注於具身智能核心運動部件、協作機器人整機研發、生產與銷售的行業領先企業，本集團憑藉全棧自研技術能力和豐富的產品矩陣，產品已廣泛應用於3C電子、汽車、倉儲物流、船舶重工、醫療健康、半導體、食品日化、AI基礎設施等行業，與國內外眾多頭部客戶建立極高的客戶黏性。

報告期內，本集團深度佈局具身智能賽道，聚焦具身智能核心運動部件領域，圍繞人形機器人「運動執行層」打造高性能、一體化核心產品平台，構建覆蓋核心部件、執行系統及運動控制能力的產品體系。隨着商業化落地持續提速，本集團將穩固具身智能上游核心供應商優勢，持續加大投入，以全系列的產品形態，全面擁抱具身智能時代。

一、核心運動部件全棧深化佈局，重點錨定具身智能「運動執行層」

憑藉逾二十年運動控制領域的技術積累，本集團自主研發及生產涵蓋電機、伺服驅動器、關節模組、人形七軸手臂及精密運動平台等產品在內的多品類核心運動部件產品矩陣。就人形機器人使用的核心運動部件而言，本集團基於協作機器人的技術同源性及高研發複用率，圍繞具身智能產品對高性能、高可靠運動能力的需求，聚焦「小型化、高功率密度、高動態響應、高可靠性」的技術方向。相關產品已實現向國內外眾多頭部人形機器人客戶穩定供貨。

電機：2026年5月，本集團正式發佈新一代軸向磁通電機。該產品在功率密度、扭矩輸出和輕量化方面較傳統徑向電機實現全面提升，峰值扭矩密度達15Nm/kg，為傳統電機的2倍。該電機除逐步應用於本集團全系列協作機器人（尤其為大負載產品提供顯著動力提升）外，還可拓展至人形機器人、新能源汽車及低空飛行器等前沿領域，覆蓋眾多高增長賽道。相較於上一代Meta電機，該產品在技術方向與產品性能上均實現關鍵突破，標誌着本集團在高功率密度、輕量化、高效率動力解決方案領域邁出堅實一步，開闢了新的增長方向。

人形關節模組：報告期內，本集團面向新一代智能機器人使用的人形機器人關節模組打造縱深產品圖譜，形成涵蓋9種規格型號（08、11、14、17、20、25、32、40、45）的產品矩陣，同時涵蓋力控與非力控兩條技術路線，外徑覆蓋40mm至200mm，峰值扭矩最高達1070N•m，在力控方面，基於 $\geq 2\text{kHz}$ 的閉環採樣頻率，力控精度可達 $\leq 0.02\text{N}\cdot\text{m}$ 。

七軸人形手臂：2026年4月，本集團正式發佈了負載覆蓋3kg至15kg的七軸人形手臂產品。該產品通過全棧自研的一體化力控關節與算法，實現全關節高精度力控，末端接觸力感知精度可達0.1N。在系統層面，基於自研控制器架構，單台控制器可同時驅動最多四條人形手臂，依託EtherCAT總線實現低至1毫秒的控制週期，為多臂協同作業提供了高實時性保障。

除具身智能核心運動部件外，報告期內，本集團的精密運動平台市場成功拓展至光通信與半導體檢測領域。本集團的精密運動平台在晶圓檢測、光纖耦合等場景中實現 $\pm 50\text{nm}$ 重複定位精度與 $\pm 200\text{nm}$ 定位精度，為國產半導體及光通信設備提供了高可靠性的核心驅動保障。

二、HRC具身智能系統：構建面向Physical AI的「小腦+本體」開放生態

報告期內，本集團自主研發的HRC具身智能平台聚焦機器人「小腦」核心能力，面向Physical AI（物理世界智能）發展趨勢，在AI算法與機器人本體之間構建實時智能控制層，承載運動控制、多模態感知、安全響應、動態精準交互等核心模塊，形成覆蓋感知、決策與執行的實時控制體系。

向上，HRC平台通過開放接口支持不同AI模型接入。上層模型負責任務理解、環境判斷與策略生成；HRC負責將算法策略轉化為實時運動、力控和安全執行，實現AI能力與機器人本體的解耦，提升底層運動控制能力的通用性和複用效率，適配多元化智能模型生態。

向下，HRC平台連接機器人本體，建立面向複雜物理環境的實時控制體系。平台採用2kHz實時控制週期與EtherCAT高速總線，集成運動控制、多模態感知、阻抗／柔順力控、抑振及安全響應等核心模塊，滿足機器人在高速、高精度及人機協作場景下對實時性、穩定性和安全性的要求。

在環境感知方面，HRC平台融合AI視覺感知能力，提升機器人對真實物理環境的理解與交互能力。本集團持續推進高精度視覺算法、邊緣AI計算及視覺控制融合技術研發，通過2.5D視覺感知、AI視覺定位、三維環境理解等技術與運動控制能力協同，為機器人在複雜場景下實現精準定位、自主作業和智能交互提供支撐。

基於HRC平台，本體層構建多元化機器人產品矩陣，覆蓋協作機器人、人形機器人手臂、輪式機器人及其他具身智能機器人形態，形成從核心控制能力到機器人本體應用的協同佈局。HRC平台支持AI策略在真實環境中的執行驗證，通過機器人運行數據持續優化算法模型，推動感知能力、智能算法與物理執行能力之間的閉環迭代。依託「高性能機器人本體+模塊化小腦能力+開放生態平台」的協同發展模式，HRC平台推動機器人智能能力從模型推理向真實場景應用延伸，作為AI進入物理世界的重要連接層，讓不同「大腦」擁有同一套可靠「小腦」。

三、機器人安全運動控制技術突破

報告期內，本集團圍繞機器人核心運動控制技術持續研發，構建面向關節模組及機器人執行系統的安全運動控制能力。

在核心運動部件層面，本集團針對機器人關節模組高頻運動、高動態負載及複雜工況運行需求，構建過流保護、過壓保護、欠壓保護、過溫保護、短路保護等硬件安全機制，響應時間最高達微秒級，實現驅動系統異常狀態下的快速檢測與主動保護，提升關節模組及伺服驅動器在高負載、高頻運動場景下的穩定性與可靠性。

在功能安全通信領域，本集團持續推進FSoE (FailSafe over EtherCAT) 技術研發，實現安全轉矩關閉 (STO)、安全制動控制 (SBC) 等關鍵功能的軟件開發及功能演示，並完成了FSoE從站安全功能開發與FSoE功能安全主站方案設計和原理驗證。上述方案達到IEC 62061 SIL 3最高功能安全等級，得到眾多國際大客戶的一致認可。

截至本公告日期，相關安全運動控制技術已完成階段性研發驗證，並進入持續優化及產品驗證階段。上述技術進展進一步完善了本集團機器人核心運動控制技術體系，為關節模組、伺服驅動器及七軸人形機器人手臂等產品實現高性能、高可靠、高安全運動能力提供關鍵技術支撐。

四、生態合作深化，場景邊界持續拓展

依託協作機器人本體及核心運動部件的自研能力，本集團與產業鏈頭部企業建立深層次合作。報告期內，本集團與多家頭部AI大模型公司建立生態合作，並聯合下游設備廠商進行場景訓練及落地；與西門子完成Xcelerator生態簽約，從生態加入邁向深度協同，在工業AI全鏈路場景中共同推動方案落地；與全球傳感與控制領域頭部企業基恩士聯合打造「手眼一體」智能檢測單元，融合視覺檢測與協作機器人執行能力；此外，本集團與新代科技達成戰略合作，以三年萬台應用為目標，加速CNC場景中的協作機器人滲透。

本集團產品已覆蓋新能源汽車、工程機械、船舶重工、物流倉儲、3C電子與生物醫藥、半導體、光通信、醫療健康、AI基礎設施等關鍵工業及科技領域，並向餐飲服務、加油／充電、食品日化等商業及消費服務行業持續拓展邊界，形成從工業製造到日常消費的多層次行業佈局。憑藉在機床管理、焊接、物流碼垛、醫療大健康、半導體檢測、移動抓取操作等多元場景的長期積累，以及核心運動部件產品矩陣的持續拓展，本集團正加速向具身智能生態拓深，立足人形機器人產業鏈核心供應商定位，以核心運動部件為支點，深度嵌入全球具身智能產業。

未來展望

一、技術深化

本集團將持續深化機器人核心技術研發，圍繞運動控制、多模態感知融合、實時調度等底層能力持續攻堅，全面推動AI技術在機器人感知、決策與執行層全鏈路的深度融入與落地應用。同時，本集團將持續推動產品的性能迭代與可靠性優化，強化軟硬協同的系統級核心競爭力，持續提高安全標準，使我們的安全標準達到國際領先水平，為全系列產品提供持續的技術支撐，穩步夯實本集團在全球機器人領域的技術優勢與頭部行業地位，深度參與到全球機器人大爆發的浪潮中。

二、場景拓展

本集團將進一步建立以場景為核心的生態圈，持續完善各場景應用工藝包與特殊性能提升，推動行業智能化解決方案的泛化性與可複製性，降低客戶部署成本與縮短交付週期。同時，本集團將持續深化與全球範圍內頭部設備商、系統集成商、具身智能廠商及雲服務廠商的生態合作，加速具身智能技術在多行業、多場景的規模化落地，拉動各場景需求的持續增長。

三、戰略佈局

本集團將抓住產業歷史性機遇，持續深化在人形機器人、低空經濟、半導體、光通信等前沿領域的戰略佈局。本集團將重點加碼具身智能賽道的研發投入，持續豐富產品矩陣，推出全球領先的專門為具身智能使用的高性能驅動器、輪式機器人、靈巧手等人形機器人核心產品，持續完善核心運動部件產品矩陣，打造從底層到應用、從硬件到軟件、從數據到模型的具身智能完整生態。同時，本集團將持續拓展與國內外頭部客戶的合作深度與廣度，穩步提升市場份額，夯實行業核心參與者與技術推動者地位。

四、全球化

截至本公告日期，本集團已完成在德國子公司設立，啟動在北美、亞洲區域的本地化部署。未來將繼續聚焦全球化發展戰略，加大海外市場資源投入與渠道體系建設。進一步深化歐洲、北美、亞太等核心區域的本地化運營與服務能力，完善海外子公司及辦事處的服務網絡，在提升對海外客戶的技術響應速度與綜合服務質量的同時，通過不斷提高產品性能、安全標準、性價比，強化售後服務體系，贏得海外大客戶的廣泛認可和客戶黏性，從而持續推動本集團產品的優勢場景在海外市場的複製推廣，加速品牌國際化進程，全面增強國際競爭力，實現海外市場規模化拓展。

財務回顧

報告期內，本集團實現總收入人民幣174.1百萬元，較2025年同期的人民幣173.0百萬元增長0.6%，期內淨虧損由截至2025年6月30日止六個月的19.2百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的56.9百萬元，經調整淨利潤由截至2025年6月30日止六個月的盈利10.5百萬元轉為截至2026年6月30日止六個月的虧損36.7百萬元，主要由於(i)銷售及分銷開支大幅增加48.47%，主要系本集團為落實下一階段戰略佈局，重點擴充銷售團隊，致使銷售人員成本顯著增加，與此同時，本集團加大市場推廣尤其是海外市場推廣的資源投入，推廣費用較去年同期有所增長，該等投入對業績的轉化存在一定時滯，相關成效尚未充分體現在本期經營成果當中；及(ii)本公司全球發售所得款項淨額面臨匯率波動，形成較大匯兌損失，此部分在2026年中期淨虧損總額中的佔比超50%。本集團認為，上述變動不會對本集團的經營狀況產生不利影響。

收入

按產品劃分的收入

下表列示本集團截至2026年6月30日及2025年6月30日止兩個半年度按產品劃分的銷售明細：

	截至6月30日止半年度			
	2026年		2025年	
	金額	百分比	金額	百分比
	(人民幣千元)	(%)	(人民幣千元)	(%)
產品銷售	173,130	99.5	172,331	99.6
— 協作機器人	132,873	76.4	122,717	70.9
— 核心運動部件	40,257	23.1	49,614	28.7
協作機器人服務	921	0.5	696	0.4
總計	<u>174,051</u>	<u>100.0</u>	<u>173,027</u>	<u>100.0</u>

協作機器人的銷售收入

報告期內，本集團來自協作機器人的銷售收入為人民幣132.9百萬元（截至2025年6月30日止六個月內：人民幣122.7百萬元），較去年同期增長8.3%，隨着國內高端製造裝備領域需求釋放，報告期內本集團國內協作機器人銷售收入為人民幣117.1百萬元，同比增長62.4%。為適配客戶多元化、分層級的協作機器人採購需求，拓寬市場覆蓋面，本集團在E、S兩大產品系列項下，迭代推出多款差異化配置機型，穩步拉升市場佔有率。

核心運動部件的銷售收入

報告期內，本集團來自核心運動部件的銷售收入為人民幣40.3百萬元，較2025年同期的人民幣49.6百萬元減少18.8%，原因為協作機器人關節模組主要客戶及精密運動平台主要客戶將主要訂單排佈於下半年，致使上半年需求較去年同期有所下降；與此同時，眾多具身智能核心運動部件業務尚處於小批量階段，暫未形成規模化業績貢獻，預計下半年業績快速釋放，未來增長動能充足。

協作機器人服務的銷售收入

報告期內，本集團來自協作機器人服務的銷售收入為人民幣0.9百萬元，較2025年同期的人民幣0.7百萬元增長28.6%，主要由於核心客戶相關服務費收入增加。

按地理區域劃分的收入

下表列示本集團按地理區域劃分的收入明細：

	截至6月30日止半年度			
	2026年	百分比	2025年	百分比
	金額		金額	
	(人民幣千元)	(%)	(人民幣千元)	(%)
中國大陸	147,479	84.7	105,706	61.1
歐洲	16,613	9.6	50,372	29.1
— 德國	10,014	5.8	44,197	25.5
美洲	4,490	2.6	10,672	6.2
— 美國	2,015	1.2	7,304	4.2
其他	5,469	3.1	6,277	3.6
總計	174,051	100.0	173,027	100.0

來自中國大陸市場的銷售收入

報告期內，本集團來自中國大陸市場的銷售收入為人民幣147.5百萬元，較2025年同期的人民幣105.7百萬元增長39.5%，得益於國內高端製造裝備領域需求釋放，本集團持續推進區域化渠道佈局，於華東、華南區域新增核心合作客戶，有效擴大區域市場覆蓋並提升本地化交付效率，帶動國內市場銷售收入增長。

來自歐洲市場的銷售收入

報告期內，本集團來自歐洲市場的銷售收入為人民幣16.6百萬元，較2025年同期的人民幣50.4百萬元減少67.1%，主要系歐洲大客戶內部業務推進節奏影響，將重點項目與訂單集中部署至下半年，致使上半年需求較去年同期有所下降。

來自美洲市場的銷售收入

報告期內，本集團來自美洲市場的銷售收入為人民幣4.5百萬元，較2025年同期的人民幣10.7百萬元減少57.9%，原因為美國客戶採購節奏放緩，本集團正於北美市場進行本地化部署，加大當地市場資源投入，積極拓展新客戶資源。

按銷售渠道劃分的收入

下表列示本集團按銷售渠道劃分的收入明細：

	截至6月30日止半年度			
	2026年 金額 (人民幣千元)	百分比 (%)	2025年 金額 (人民幣千元)	百分比 (%)
直銷				
—系統集成商				
—標準化設備製造商	115,623	66.4	140,868	81.4
—非標準化設備製造商	44,184	25.4	16,299	9.4
—系統集成商小計	159,807	91.8	157,167	90.8
—終端客戶	6,107	3.5	4,483	2.6
直銷小計	165,914	95.3	161,650	93.4
經銷商	8,137	4.7	11,377	6.6
總計	<u>174,051</u>	<u>100.0</u>	<u>173,027</u>	<u>100.0</u>

來自系統集成標準化設備製造商的銷售收入

標準化製造商為特定場景和市場應用定制一站式自動化解決方案。他們專注於生產符合行業標準的設備，而這些設備無需深度定制即可適配多場景應用需求。報告期內，本集團來自標準化設備製造商的銷售收入為人民幣115.6百萬元，較2025年同期的人民幣140.9百萬元下降18%，原因主要為歐洲大客戶內部業務推進節奏調整，將重點項目與訂單集中部署至下半年，致使上半年需求較去年同期有所下降。

來自系統集成非標準化設備製造商的銷售收入

非標準化設備製造商專注於定制和調整解決方案，以滿足個別客戶的獨特需求，通常涉及複雜的系統配置和定制工程。報告期內，本集團來自非標準化設備製造商的銷售收入為人民幣44.2百萬元，較2025年同期的人民幣16.3百萬元增長171.2%，得益於國內高端製造裝備領域需求釋放，本集團持續推進區域化渠道佈局，於華東區域新增核心合作客戶。

來自終端客戶的銷售收入

報告期內，本集團來自終端客戶的銷售收入為人民幣6.1百萬元，較2025年同期的人民幣4.5百萬元增長35.6%，系新增終端用戶直接採購本集團標準化產品，交由其長期合作的集成商夥伴完成系統集成後自用帶來的增長。按銷售渠道收入劃分，該部分收入佔比為3.5%。

來自經銷商的銷售收入

報告期內，本集團來自經銷商的銷售收入為人民幣8.1百萬元，較2025年同期的人民幣11.4百萬元減少28.9%，原因為本集團將經銷商模式定位為商業模式拓展中的補充，而非核心業務模式。

銷售成本

報告期內，本集團的銷售成本為人民幣117.9百萬元，較2025年同期的人民幣110.1百萬元增加7.1%，主要系本集團佈局新興業務並儲備後續產能，擴充生產人員配置，加大工裝製程相關投入，且眾多具身智能核心運動部件業務尚處於小批量階段，暫未形成規模化業績貢獻，疊加本期存貨減值影響，推高銷售成本總額。

毛利及毛利率

報告期內，本集團的毛利為人民幣56.2百萬元，較2025年同期的人民幣63.0百萬元減少10.8%。報告期內，本集團的毛利率為32.3%，較2025年同期的36.4%下降4.1個百分點；不考慮計入銷售成本的存貨減值影響，報告期內本集團的調整毛利率為35.4%，較2025年同期的38.0%下降2.6個百分點；但本集團協作機器人、精密運動平台、關節模組等標準化產品較去年同期毛利率均維持穩定或有所提升，核心盈利底盤依然穩健。毛利率的下降主要系(i)本集團佈局具身智能核心運動部

件業務，部分相關產品處於小批量定制階段，拓客階段的個性化方案與小批量生產推高單位成本，且業務暫未實現規模量產，規模效益未能顯現，致使毛利率有所回落。同時，為支撐後續業務規模化發展，保障下半年穩定交付能力，本集團提前儲備產線生產人員，加大工裝夾具等耗材物料投入，致使該新興業務出現階段性虧損。鑒於該類新興業務本期收入佔比仍較低，其對本集團整體毛利率帶來的影響處於可控範圍；以及(ii)本集團的重要海外客戶將重點項目與訂單集中部署至下半年，導致本集團於報告期內的收入結構中海外客戶佔比降低，海內外業務毛利率的差異也階段性拉低了整體毛利率水平。

存貨

截至2026年6月30日，本集團的存貨為人民幣175.5百萬元，較截至2025年12月31日的103.6百萬元增加69.4%，主要由於本集團提前儲備具身智能新興業務物料，同時加大協作機器人核心電子物料戰略性備貨規模，以應對上游供應鏈波動，保障下半年產品穩定交付。

其他收入及收益

報告期內，本集團的其他收入為人民幣14.2百萬元，較2025年同期的人民幣9.6百萬元增長47.9%，主要因本集團發行股份募集資金到賬後存放於美元活期存款賬戶，產生對應的利息收入，較去年同期增加人民幣4.2百萬元。

銷售及分銷開支

報告期內，本集團的銷售及分銷開支為人民幣34.0百萬元，較2025年同期的人民幣22.9百萬元增加48.5%，主要是因為本集團為落實下一階段戰略佈局，重點擴充銷售團隊，致使銷售人員成本顯著增加；同時本集團加大市場推廣尤其是海外市場推廣的資源投入，推廣費用較去年同期有所增加。該等投入對業績的轉化存在一定時滯，相關成效尚未充分體現在本期經營成果當中。

行政開支

報告期內，本集團的行政開支為人民幣30.4百萬元，較2025年同期的人民幣34.7百萬元減少12.4%，主要由於股份支付費用較去年同期減少。

研發開支

報告期內，本集團的研發開支為人民幣35.8百萬元，較2025年同期的人民幣30.2百萬元增加18.5%，主要系本集團持續推進產品技術迭代及具身智能領域業務佈局，擴充研發團隊規模，使得研發人員成本顯著增加，同時研發人員的股份支付費用同比增加2.3百萬元。

所得稅抵免

報告期內，本集團所得稅抵免為人民幣5.5百萬元，而去年同期確認所得稅費用為人民幣3.3百萬元，主要是由於費用支出的上升以及研發支出適用加計扣除政策所帶來的影響。

其他開支

報告期內，本集團的其他開支為人民幣31.6百萬元，而去年同期為人民幣0.5百萬元，主要由於本集團全球發售所得款項淨額受匯率波動影響，形成大額匯兌損失，金額達人民幣31.4百萬元。

期內損失

由於上述原因，本集團截至2026年6月30日止六個月的期內淨虧損為人民幣56.9百萬元，而截至2025年6月30日止六個月的期內淨虧損為人民幣19.2百萬元。

非國際財務報告準則財務計量

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的合併財務報表，我們亦採用國際財務報告準則並無規定或並非按照國際財務報告準則呈列的經調整淨（損失）／利潤（非國際財務報告準則計量）作為額外財務計量。我們認為，該非國際財務報告準則計量透過消除若干項目的潛在影響，有助於比較不同期間及不同公司間的經營表現。我們認為這一措施可為投資者和其他人士提供有用資料，協助彼等以與我們的管理層相同的方式理解和評估我們的合併經營業績。然而，我們呈列的有關非國際財務報告準則財務計量未必可直接與其他公司呈列的類似計量比較。使用該非國際財務報告準則計量不應被視為可取代我們根據國際財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的分析。

我們將經調整淨（損失）／利潤（非國際財務報告準則計量）界定為通過加回以股份為基礎的付款開支及上市開支進行調整後的期內（損失）／利潤。下表載列我們根據國際財務報告準則呈列的經調整淨（損失）／利潤（非國際財務報告準則計量）（即期內（損失）／利潤）的對賬。

截至6月30日止半年度

	2026年 金額 (人民幣千元)	2025年 金額 (人民幣千元)
--	------------------------	------------------------

期內(損失)／利潤	(56,904)	(19,174)
加：		
—以股份為基礎的付款 ⁽¹⁾	8,342	15,146
—上市開支 ⁽²⁾	11,912	14,558
	(36,650)	10,530
經調整淨(損失)／利潤(非國際財務報告 準則計量)	(36,650)	10,530

附註：

- (1) 以股份為基礎的付款開支屬非現金性質，指我們以自身權益工具作為對價，換取僱員所提供服務的相關安排。以股份為基礎的付款開支預期不會導致未來現金付款。
- (2) 上市開支為與全球發售及上市相關的專業費用、包銷佣金及其他費用。

流動資金和資本資源

報告期內，本集團的流動資金和資本資源主要來源是股東出資(其中包括全球發售所得款項淨額)。報告期內，本集團錄得經營活動現金淨流出，主要由於業務投入增加所致。本集團於全球發售前已持有充足現金儲備可覆蓋相關資金需求，全球發售所得款項淨額到賬後進一步充實了本集團整體資金儲備。未來本集團將通過經營活動產生的現金以及全球發售的所得款項淨額來滿足未來的資金需求。

截至2026年6月30日，本集團的現金及現金等價物、到期日在一年以內的定期存款以及按公允值計入損益的金融資產的流動部分總額為人民幣1,644.17百萬元，而截至2025年12月31日為人民幣177.99百萬元，主要由於全球發售所得款項淨額到賬所致。

有關全球發售所得款項淨額的具體用途，請參見本公告「全球發售所得款項淨額用途」。

資本支出

本集團的資本支出主要包括(i)購買物業、廠房及設備*；及(ii)購買研發軟件、數字化系統等無形資產。下表載列於所示期內的資本支出情況：

	截至6月30日止半年度	
	2026年 金額 (人民幣千元)	2025年 金額 (人民幣千元)
購買物業、廠房及設備*	58,681	4,975
購買無形資產	554	338
總計	<u>59,235</u>	<u>5,313</u>

* 包括本公司為收購一項位於江門的物業而作出的預付款項人民幣52,547千元(不含稅)，該物業於報告期內尚未確認為物業、廠房及設備。有關收購上述物業的進一步詳情，請參閱下文「重大投資、收購及出售」一節及本公司日期為2026年6月10日的公告。

資本承擔

於2026年6月10日，本公司與廣東鵬廈機器人有限公司訂立一項協議，據此，本公司同意收購及鵬廈機器人同意出售一處物業，代價為人民幣85,107千元(含稅)。截至2026年6月30日，本集團就上述物業收購已支付人民幣59,575千元(含稅)，根據收購協議，尚餘人民幣25,532千元(含稅)待支付。有關詳情，請參閱下文「重大投資、收購及出售」一節及本公司日期為2026年6月10日的公告。

或有負債

截至2026年6月30日，本集團並無任何重大或有負債。

資本負債比率

本集團使用資產負債比率(負債總額除以資產總額)來監控資本。本集團的資產負債比率由截至2025年12月31日的22%下降至截至2026年6月30日的9%，主要由於報告期內完成全球發售，募集資金到賬使本集團貨幣資金及總資產規模大幅增長，資本結構得到進一步優化。

資產抵押

截至2026年6月30日，本集團並無抵押任何資產。

重大投資、收購和出售

於2026年6月10日(交易時段後)，本公司(作為買方)與廣東鵬廈機器人有限公司(作為賣方)訂立物業買賣合同(「**該協議**」)，據此，本公司同意收購及鵬廈機器人同意出售坐落於廣東省江門市新會區會城科韻7路09號鵬廈機器人智造園1棟7-13層的廠房，總建築面積為24,316.18平方米，代價為人民幣85,106,630元(「**收購事項**」)。根據該協議，賣方應於2026年9月30日前，完成協助買方向不動產登記機構申請辦理該物業的房屋所有權轉移登記的全部義務。因賣方原因導致未能在前述期限前完成過戶登記的，買方有權解除該協議。截至本公告日期，收購事項仍在按該協議正常推進中。有關收購事項的進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年6月10日的公告。

除上文所披露者外，於報告期內，本公司無重大收購及或出售子公司、聯營公司及合營企業。

於2026年6月30日，本集團未有根據香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)證券上市規則(「**上市規則**」)附錄D2第32(4A)段須披露的重大投資。

重大投資及資本資產投資的未來計劃

於本公告日期，除本公告及本公司就全球發售刊發的日期為2026年3月20日的招股章程(「**招股章程**」)「未來計劃及所得款項用途」所披露者外，本集團並無重大投資及資本資產的未來計劃。

風險因素

產品研發風險：開發新技術、設計新產品和改進現有產品的能力對於維持本集團的市場地位至關重要，所以本集團一直並打算繼續在研發方面投入大量資金，這可能會對本集團的短期現金流和流動資金產生影響。

知識產權風險：在全球範圍內申請、推進和維護專利可能昂貴且耗時。本集團在海外司法管轄區保護和維護這些權利時也可能會遇到困難。因此，本集團可能無法阻止第三方在本集團未獲得專利保護的司法管轄區使用本集團的技術。

供應鏈和製造風險：本集團使用的原材料會受到外部因素的影響而出現價格波動，這些因素諸如供應鏈中斷、商品價格波動、供需變化、物流和加工成本、本集團與供應商的議價能力、通貨膨脹以及政府法規和政策。因此，本集團可能無法一直以合理的價格獲得穩定、優質的原材料。

外匯風險：本集團大部分收入和大部分支出均以人民幣計價。然而，本集團持有若干外幣現金，面臨匯率波動風險。本集團並無對沖外匯風險。本集團將透過密切監控外幣匯率的變動來管理匯率波動風險，並將採取謹慎措施將此風險降至最低。

僱員及薪酬

於2026年6月30日，本集團員工總人數為658名。於報告期內，本集團產生的僱員成本總額為人民幣71.9百萬元，包括基本工資、獎金、補貼、社保費用及公積金。

本集團的成功取決於吸引、留住並激勵優秀人才的能力，我們相信，高素質的人才儲備是公司的核心優勢之一。在招聘過程中，本集團堅持高標準、嚴要求，確保新進人才的質量，並採用多元化招聘渠道，包括校園招聘、網絡招聘、內部推薦、獵頭公司或代理招聘，以滿足我們對各類人才的需求。本公司為全體僱員（從初級僱員到管理層）提供涵蓋企業文化、戰略、政策、內部控制、內部制度和業務技能等方面的培訓計劃。此外，我們制定了結構化的人才計劃，定期提供專業培訓，同時支持研發人員參加行業峰會，以緊跟技術進步的步伐。

根據中國法律法規的要求，本集團為僱員繳納由地方政府管理的數個僱員社會保障計劃，包括住房公積金、養老保險、醫療保險、生育保險、工傷保險和失業保險。僱員薪酬一般包括基本工資和獎金。僱員一般享有福利，包括（其中包括）帶薪休假、交通及生活津貼。本集團已經維持並預期於未來維持與僱員的良好關係。於報告期內，並無對本集團業務有不利影響的重大罷工，而本集團與我們的僱員之間亦無重大爭議。

中期簡明合併損益及其他全面收益表
截至2026年6月30日止六個月

	附註	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
收益	3	174,051	173,027
銷售成本		<u>(117,897)</u>	<u>(110,071)</u>
毛利		<u>56,154</u>	<u>62,956</u>
其他收入及收益		14,244	9,602
銷售及分銷開支		(33,984)	(22,937)
行政開支		(30,407)	(34,748)
研發開支		(35,769)	(30,208)
金融資產減值損失撥備		(899)	200
其他開支		(31,550)	(522)
融資成本		<u>(168)</u>	<u>(191)</u>
除稅前損失	4	(62,379)	(15,848)
所得稅抵免	5	<u>5,475</u>	<u>(3,326)</u>
期內損失		<u><u>(56,904)</u></u>	<u><u>(19,174)</u></u>
歸屬於： 母公司所有者		<u><u>(56,904)</u></u>	<u><u>(19,174)</u></u>
歸屬於母公司普通股股東的每股損失 基本及攤薄	7	<u><u>(0.11)</u></u>	<u><u>(0.04)</u></u>
其他全面損失 可在後續期間分類至損益的其他全面損失： 海外業務換算差額		<u>(443)</u>	<u>(846)</u>
期內全面損失總額		<u><u>(57,347)</u></u>	<u><u>(20,020)</u></u>
歸屬於： 母公司所有者		<u><u>(57,347)</u></u>	<u><u>(20,020)</u></u>

中期簡明合併財務狀況表

於2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	19,581	19,081
使用權資產		13,483	15,280
其他無形資產		3,969	4,341
遞延稅項資產		59,074	53,599
預付款項、按金及其他應收款項－非流動		54,120	411
初始期限超過三個月的定期存款		—	107,847
非流動資產總值		150,227	200,559
流動資產			
存貨		175,491	103,590
應收賬款及票據	9	194,553	157,570
預付款項、按金及其他應收款項		26,572	27,705
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		36,140	71,513
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		756	916
初始期限超過三個月的定期存款		612,408	32,144
現金及現金等價物		995,621	74,329
流動資產總值		2,041,541	467,767
流動負債			
應付賬款	10	126,717	72,005
其他應付款項及應計項目		38,902	49,333
租賃負債		4,205	4,202
合同負債		7,105	5,322
撥備		766	1,039
流動負債總額		177,695	131,901
流動資產淨值		1,863,846	335,866
總資產減流動負債		2,014,073	536,425

中期簡明合併財務狀況表（續）

於2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
遞延收入		55	123
租賃負債		10,397	12,162
非流動負債總額		10,452	12,285
資產淨值		2,003,621	524,140
權益			
母公司所有者應佔權益			
股本	11	111,413	90,139
儲備		1,892,208	434,001
總權益		2,003,621	524,140

中期簡明合併權益變動表
截至2026年6月30日止六個月

	歸屬於母公司所有者					
	股本	資本儲備	以股份 為基礎的 付款儲備	累計損失	匯兌儲備	總權益
	人民幣千元 (附註11)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年12月31日(經審核)	90,139	588,194	284,644	(439,014)	177	524,140
年內損失	-	-	-	(56,904)	-	(56,904)
換算海外業務的匯兌差額	-	-	-	-	(443)	(443)
期內全面損失總額	-	-	-	(56,904)	(443)	(57,347)
發行股份	21,274	1,507,213	-	-	-	1,528,487
以權益結算的股份獎勵開支	-	-	8,341	-	-	8,341
於2026年6月30日(未經審核)	<u>111,413</u>	<u>2,095,407</u>	<u>292,985</u>	<u>(495,918)</u>	<u>(266)</u>	<u>2,003,621</u>

中期簡明合併權益變動表（續）

截至2026年6月30日止六個月

	歸屬於母公司所有者						總權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元 (附註11)	繳足資本 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	以股份 為基礎的 付款儲備 人民幣千元	累計損失 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	
於2024年12月31日 (經審核)	-	86,533	568,827	249,479	(409,097)	517	496,259
期內損失	-	-	-	-	(19,174)	-	(19,174)
換算海外業務的匯兌差額	-	-	-	-	-	(846)	(846)
期內全面收益總額	-	-	-	-	(19,174)	(846)	(20,020)
轉為股份有限公司	86,533	(86,533)	-	-	-	-	-
發行股份	3,606	-	19,367	-	-	-	22,973
以權益結算的 股份獎勵開支	-	-	-	15,146	-	-	15,146
於2025年6月30日 (未經審核)	<u>90,139</u>	<u>-</u>	<u>588,194</u>	<u>264,625</u>	<u>(428,271)</u>	<u>(329)</u>	<u>514,358</u>

中期簡明合併現金流量表
截至2026年6月30日止六個月

	附註	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所得現金流			
除稅前損失：		(62,379)	(15,848)
調整：			
融資成本		168	191
利息收入		(11,216)	(815)
出售物業、廠房及設備項目的損失		4	21
提前終止租賃的收益		—	(12)
物業、廠房及設備折舊		3,456	3,007
使用權資產折舊		1,797	1,887
無形資產攤銷		926	417
應收賬款減值／(減值撥回)		884	428
其他應收款項減值／(減值撥回)		15	(628)
存貨撇減至可變現淨值		5,403	2,815
來自理財產品和結構性存款的投資收入		(113)	(132)
來自定期存款的投資收入		(2,019)	(1,652)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產的公允價值收益		(570)	(478)
遞延收入攤銷		(68)	—
匯兌損失／(收益)，淨額		29,914	(4,095)
以權益結算的以股份為基礎的付款		8,341	15,146
		<u>(25,457)</u>	<u>252</u>
存貨減少／(增加)		(77,508)	(18,493)
應收賬款及票據增加		(61,143)	(32,078)
預付款項、按金及其他應收款項(增加)／減少		1,310	(9,389)
應付賬款增加		77,988	32,487
其他應付款項及應計項目增加／(減少)		(6,492)	(3,574)
合同負債增加／(減少)		1,783	(1,056)
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產(增加)／減少		160	340
產品保修撥備增加／(減少)		(273)	65
		<u>(89,632)</u>	<u>(31,446)</u>
經營所得／(所用) 現金		<u>11,216</u>	<u>815</u>
已收利息		<u>(78,416)</u>	<u>(30,631)</u>
經營活動所得現金流淨額		<u>(78,416)</u>	<u>(30,631)</u>

中期簡明合併現金流量表(續)

截至2026年6月30日止六個月

	附註	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
投資活動所得現金流			
購買物業、廠房及設備項目		(58,681)	(4,975)
購買無形資產		(554)	(338)
出售物業、廠房及設備所得款項		101	585
遞延收入(減少)/增加		–	(152)
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		(185,000)	(192,750)
出售子公司		–	6,555
購買定期存款		(546,773)	(7,160)
出售定期存款所得款項		76,375	10,000
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產所得款項		221,056	159,011
Neura Robotics GmbH償還貸款		–	19,194
投資活動所得/(所用)現金流淨額		(493,476)	(10,030)
融資活動所得現金流			
股東出資	11	21,274	–
發行股份所得款項		1,509,652	22,973
上市開支付款		(5,263)	(1,995)
租賃負債付款		(1,930)	(1,933)
融資活動所得/(所用)現金流淨額		1,523,733	19,045
現金及現金等價物增加/(減少)淨額		951,841	(21,616)
期初的現金及現金等價物		74,329	120,520
外匯匯率變動的影響淨額		(30,549)	3,249
期末的現金及現金等價物		995,621	102,153
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘		959,419	64,418
購買時初始期限少於三個月的無抵押定期存款		36,202	37,735
合併財務狀況表中的現金及現金等價物		995,621	102,153

中期簡明財務報表附註

於2026年6月30日

1. 編製基準

截至2026年6月30日止六個月的中期簡明合併財務資料乃根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。中期簡明合併財務資料並未包括年度財務報表所需的所有資料及披露事項，且應與本集團截至2025年12月31日止年度的年度合併財務報表一併閱讀。

2. 會計政策變動及披露

編製中期簡明合併財務資料時所採納的會計政策與編製本集團截至2025年12月31日止年度的年度合併財務報表時所應用的會計政策一致，惟就本期間財務資料首次採納以下經修訂國際財務報告準則會計準則除外。

國際財務報告準則第9號及
國際財務報告準則第7號(修訂本)
國際財務報告準則第9號及
國際財務報告準則第7號(修訂本)
國際財務報告準則會計準則的
年度改進 – 第11冊

金融工具分類與計量(修訂本)

依賴自然的電力合同參考

國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則
第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務
報告準則第10號及國際會計準則第7號
(修訂本)

經修訂國際財務報告準則會計準則的性質及影響描述如下：

- (a) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)金融工具分類與計量(修訂本)闡明於實體的合約現金流權利屆滿或轉移時終止確認金融資產，而於結算日終止確認金融負債。該等修訂引入一項會計政策選擇，在符合特定條件的情況下，終止確認於結算日前透過電子付款系統結算的金融負債。該等修訂澄清如何評估具有環境、社會及管治以及其他類似或然特徵的金融資產的合約現金流量特徵。此外，該等修訂澄清具有無追索權特徵的金融資產及合約掛鉤工具的分類規定。該等修訂亦包括指定以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益工具投資及具有或然特徵的金融工具的額外披露。由於本集團過往年度就終止確認金融資產及負債的會計政策與該等修訂一致，且本集團並無該等修訂所涵蓋的金融資產，故該等修訂並未對中期簡明合併財務資料造成任何影響。本集團將於截至2026年12月31日止年度的合併財務報表中，就其指定以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資提供額外披露。
- (b) 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)依賴自然的電力合同參考闡明適用範圍內合約「自用」要求的適用情況，並修訂適用範圍內合約於現金流量對沖關係中被對沖項目的指定要求。該等修訂本亦包括額外披露，使財務報表使用者能夠了解該等合約對實體財務表現及未來現金流量的影響。由於本集團並無任何屬於該等修訂範圍內的合約，故該等修訂並未對中期簡明合併財務資料造成任何影響。
- (c) 國際財務報告準則會計準則的年度改進 – 第11冊載列國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號(及隨附的國際財務報告準則第7號實施指引)、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號的小範圍修訂。該等修訂包括對相應國際財務報告準則會計準則的釐清、簡化、更正或旨在提高一致性的變動。該等修訂並未對中期簡明合併財務資料造成任何影響。

3. 收益

收益分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
來自客戶合同的收益	174,051	173,027

來自客戶合同的收益

分類收益資料

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
商品或服務類型		
銷售產品	173,130	172,331
服務	921	696
	174,051	173,027

地區市場

中國大陸	147,479	105,706
歐洲	16,613	50,372
美洲	4,490	10,672
其他	5,469	6,277
	174,051	173,027

收益確認時間

商品於某個時間點轉讓	173,130	172,331
保養服務於某個時間點轉讓	282	667
諮詢服務隨時間轉讓	639	29

來自客戶合同的收益總額

174,051	173,027
----------------	---------

4. 除稅前損失

本集團的除稅前損失已扣減／(計入)下列各項：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
出售存貨成本*	117,503	109,730
提供服務成本	394	341
存貨撇減至可變現淨值****	5,403	2,815
研發成本	35,769	30,208
匯兌差額，淨額***	31,371	(6,166)
上市開支	11,912	14,558
利息收益***	(11,216)	(815)
來自定期存款的投資收入***	(2,019)	(1,652)
物業、廠房及設備折舊**	3,456	3,007
使用權資產折舊**	1,797	1,887
無形資產攤銷**	926	417
來自理財產品和結構性存款的投資收入***	(113)	(132)
政府補助***	(142)	(233)
提前終止租賃的收益***	-	(12)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的 公允價值收益***	(570)	(478)
出售物業、廠房及設備的損失***	4	21
短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款	751	444
應收賬款的減值	884	428
其他應收款項減值／(減值撥回)	15	(628)
產品保修撥備	(115)	285
僱員福利開支(不包括董事及最高行政人員的薪酬)：		
-工資及薪金	56,051	52,733
-績效花紅	4,117	4,967
-退休計劃供款	3,955	2,543
-以股份為基礎的付款開支	6,951	2,698
總計	<u>71,074</u>	<u>62,941</u>

* 已售存貨成本披露的金額包括存貨撇減至可變現淨值的金額。

** 物業、廠房及設備以及使用權資產的折舊、無形資產的攤銷分別計入損益中的「銷售成本」、「銷售及分銷開支」、「行政開支」及「研發開支」。

*** 該等金額計入損益中的「其他收入及收益」及「其他開支」。

**** 該等金額計入損益中的「庫存銷售成本」。

5. 所得稅

本集團須按實體基準就本集團成員公司於成立及營運所在司法權區賺取或獲得的利潤繳付所得稅。

中國大陸

中國大陸的企業所得稅撥備是根據2008年1月1日獲批准及生效的中國企業所得稅法，按應課稅利潤的25%的法定稅率計算。本公司廣東華沿機器人股份有限公司及其子公司廣東九天東力科技有限公司為合資格高新技術企業，於報告期間按15%（2025年：15%）優惠稅率繳納所得稅。該資格須由中國相關稅務機關每三年審核一次，本公司及其子公司下一次審核預定於截至2026年12月31日止年度進行。

海外子公司

由於報告期間概無在海外稅務管轄區內產生應課稅利潤，故並無就海外子公司計提所得稅撥備。

本集團於報告期間的所得稅盈收分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
遞延所得稅項	(5,475)	3,326
年內稅項抵免總額	(5,475)	3,326

6. 股息

本公司於期內並無派付或宣派股息（截至2025年6月30日止六個月：無）。

7. 母公司普通股權益持有人應佔每股損失

每股基本損失金額是根據母公司普通股權益持有人應佔期內損失及期內已發行503,117,570股普通股（截至2025年6月30日止六個月：435,854,415股）的加權平均數計算，經調整以反映於2025年5月13日改制為股份有限公司。

由於本集團於截至2026年及2025年6月30日止六個月並無已發行潛在攤薄普通股，故並無就截至2026年及2025年6月30日止期間呈列的每股基本損失金額作出攤薄調整。

每股基本及攤薄損失按下列基準計算：

		截至6月30日止六個月	
		2026年	2025年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
<u>損失</u>			
用於計算每股基本損失的母公司			
普通股權益持有人應佔損失：		<u>(56,904)</u>	<u>(19,174)</u>
<u>股份</u>			
報告期間已發行普通股加權平均數，			
用以計算每股基本損失：		<u>503,117,570</u>	<u>435,854,415</u>

8. 物業、廠房及設備

截至2026年6月30日止六個月，本集團以人民幣3,857,000元的成本購置資產（2025年6月30日：人民幣5,373,000元）。

截至2026年6月30日止六個月，本集團出售賬面淨值為人民幣105,000元的資產（2025年6月30日：人民幣606,000元），產生出售淨收益人民幣41,000元（2025年6月30日：人民幣21,000元）。

9. 應收賬款及票據

		2026年	2025年
		6月30日	12月31日
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(經審核)
應收賬款		187,147	152,204
減：應收賬款減值		<u>(4,231)</u>	<u>(3,366)</u>
應收賬款淨額		<u>182,916</u>	<u>148,838</u>
應收票據*		<u>11,637</u>	<u>8,732</u>
賬面淨值		<u>194,553</u>	<u>157,570</u>

* 應收票據按一般方法作減值處理，而減值被視為微乎其微。

本集團與某些客戶的貿易條款為賒銷，賒銷期一般為90天。本集團並無就應收賬款結餘持有任何抵押或其他信用增強工具。應收賬款為免息。

於報告期末，應收賬款按發票日期並扣減損失撥備計算的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
1年以內	172,764	139,796
1至2年	8,590	5,747
2至3年	1,562	3,295
總計	<u>182,916</u>	<u>148,838</u>

10. 應付賬款

於報告期末，應付賬款按發票日期計算的賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
1年以內	126,004	70,490
1年以上	713	1,515
總計	<u>126,717</u>	<u>72,005</u>

應付賬款為不計息，並通常在一至三個月內結清。

11. 股本

	2026年 6月30日 (未經審核)	2025年 12月31日 (經審核)
法定 557,066,580股(2025年12月31日： 450,694,980股)人民幣0.20元的普通股	<u>111,413,316</u>	<u>90,138,996</u>
已發行及悉數繳足 557,066,580股(2025年12月31日： 450,694,980股)人民幣0.20元的普通股	<u>111,413,316</u>	<u>90,138,996</u>
相等於人民幣千元	<u>111,413</u>	<u>90,139</u>

股本變動概要如下：

	已發行 股份數目 (千股)	股本 人民幣千元
於2025年1月1日	—	—
因改制為股份有限公司而發行的 每股人民幣0.20元的普通股 發行股份	432,667 18,028	86,533 3,606
於2025年12月31日（經審核）	<u>450,695</u>	<u>90,139</u>
於2026年1月1日	450,695	90,139
發行股份*	<u>106,372</u>	<u>21,274</u>
於2026年6月30日（未經審核）	<u>557,067</u>	<u>111,413</u>

* 於2026年3月30日，本公司於香港聯合交易所有限公司上市。本公司按每股17.00港元的發行價發行106,371,600股股份，總現金代價（扣除開支前）為1,808,317,200港元。

12. 承擔

於2026年6月10日，本公司與鵬廈機器人訂立一項協議，據此，本公司同意收購及鵬廈機器人同意出售一處物業，代價為人民幣85,106,630元。

13. 關聯方交易

(a) 關聯方名稱及關係

名稱	關係
大族激光科技產業集團股份有限公司（「大族激光」）	對本公司有重大影響
深圳市大族電機科技有限公司	大族激光的子公司
深圳市大族鋰電智能裝備股份有限公司	大族激光的子公司
深圳市大族貝金裝備有限公司	大族激光的子公司
深圳市大族封測科技股份有限公司	大族激光的子公司
深圳市大族半導體裝備科技有限公司	大族激光的子公司
深圳市大族數控科技股份有限公司	大族激光的子公司
江蘇大族智能焊接裝備集團有限公司	大族激光的子公司
大族激光智能裝備集團有限公司	大族激光的子公司
深圳市大族視覺技術有限公司	大族激光的子公司

關係

31

(b) 本集團於期內與關聯方進行以下交易：

向關聯方銷售產品：

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
大族激光科技產業集團 股份有限公司及其子公司	(i)	<u>8,040</u>	<u>6,932</u>

附註：

- (i) 向大族激光科技產業集團股份有限公司及其子公司提供的銷售價格乃根據公開定價作出。由於本集團於2026年3月30日在香港聯合交易所有限公司主板上市，自上市日期起，關聯方交易亦構成上市規則第14A章所定義的關連交易或持續關連交易。

採購產品和其他資產：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
大族激光科技產業集團股份有限公司及其子公司	<u>46</u>	<u>646</u>

租賃：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
大族激光科技產業集團股份有限公司及其子公司		
短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款	55	38
租賃負債利息	151	164
添置使用權資產	<u>—</u>	<u>10,613</u>
	<u>206</u>	<u>10,815</u>

已支付的公用事業費及物業服務採購費用：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
大族激光科技產業集團股份有限公司及其子公司	<u>760</u>	<u>796</u>

(c) 與關聯方的未清償結餘

於報告期末，本集團應付關聯公司的未償還結餘為人民幣773,000元（2025年12月31日：人民幣1,057,000元）。該結餘為無抵押、不計息且無固定還款期限。

於報告期末，本集團應收關聯公司的未償還結餘為人民幣6,360,000元（2025年12月31日：人民幣7,374,000元）。

(d) 本集團主要管理人員的薪酬：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審核)	2025年 人民幣千元 (未經審核)
薪金、津貼及實物利益	1,245	747
績效花紅	72	405
退休計劃供款	55	38
以權益結算的以股份為基礎的付款開支	1,391	12,448
總計	2,763	13,638

14. 報告期後事項

本集團於2026年6月30日後並無任何須於財務報表日期披露的重大期後事項。

其他事項

購買、贖回或出售上市證券

於報告期內，本公司及任何子公司概無購買、贖回或出售本公司的任何上市證券（包括出售庫存股份）。截至2026年6月30日，本公司並未持有任何庫存股份。

遵守企業管治守則

本公司致力於實現高標準的企業管治，這對本公司的發展以及保障股東的利益至關重要。本公司已採納上市規則附錄C1所載企業管治守則（「**企業管治守則**」）內所列的原則及守則條文。

由於本公司H股自2026年3月30日（「**上市日期**」）在香港聯交所上市，自上市日期起至2026年6月30日期間，除以下偏離外，本公司一直遵守企業管治守則項下的所有相關原則及適用守則條文。

根據企業管治守則的守則條文C.2.1，於香港聯交所上市的公司預期應遵守，但也可選擇偏離董事會主席與首席執行官的角色應分開且不應由同一人擔任的規定。本公司董事會主席和首席執行官的角色並未分開，目前王光能先生同時擔任本公司董事會主席和總經理。王光能先生是本公司的創始人，在本公司的發展中發揮了重要的領導作用。董事會認為，將董事會主席和總經理的角色賦予同一人有利於確保集團內領導的一致性，並使集團能夠更有效、更高效地進行整體戰略規劃。此外，董事會共七名董事中有三名獨立非執行董事，已形成充分的權力制衡，且保證董事會內將有足夠的獨立發言以保障本公司及股東的整體利益。因此，董事會認為，當前安排下的權力和權威平衡不會受到損害，且這種架構將使本公司能夠迅速有效地制定和實施決策。

遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則

自上市日期起，董事會已採納上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「**標準守則**」），作為規範董事買賣本公司證券的行為守則。經本公司向全體董事作出特定查詢後，所有董事確認其自上市日期起至2026年6月30日期間，已嚴格遵守標準守則所載有關董事進行證券交易的規定標準及其行為守則。

全球發售所得款項用途

本公司全球發售所得款項淨額（經扣除包銷費用及佣金以及就上市應付的估計開支）約為1,694.83百萬港元，與2025年年報披露數據相比有所調整，主要由於：(i) 本公司於2026年3月30日全球發售所得款項總額為1,579.34百萬港元；(ii) 報告期內超額配股權獲部分行使帶來的額外募集資金所得款項總額為228.97百萬港元；及(iii) 整體上市費用已按實際發生額結算並確認為113.48百萬港元。有關全球發售所得款擬定用途的進一步詳情，請參閱招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節。

於報告期內，本公司已根據招股章程所述擬定用途動用全球發售所得款項淨額約21.36百萬港元。截至本公告日期，招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所載的所得款項淨額的擬定用途並無變動，本公司將按該節所述方式使用全球發售所得款項淨額。

全球發售所得款項淨額按擬定用途的使用詳情及預期時間表載列如下：

	佔所得款項 淨額的概約 百分比	所得款項 可使用淨額 (百萬港元)	報告期內 已動用所得 款項淨額 (百萬港元)	截至2026年 6月30日 尚未動用 所得款項淨額 (百萬港元)	悉數動用所得 款項淨額的 預期時間表
提升研發能力	55.0%	932.16	0.72	931.44	2031年3月31日前
(i) 人工智能技術研發及投資	15.0%	254.23	0.11	254.12	2031年3月31日前
(ii) 進一步調整產品以適應特定的下游應用場景及擴大市場至特定的下游應用場景	13.0%	220.33	0.13	220.20	2031年3月31日前
(iii) M系列高性能電機、新一代伺服驅動器及算法、傳感器及氣浮平台等協作機器人自有關鍵零部件的開發升級	10.0%	169.48	0.18	169.30	2031年3月31日前
(iv) 人形機器人核心運動部件開發	10.0%	169.48	0.13	169.35	2031年3月31日前
(v) 新一代高性能協作機器人的持續開發	7.0%	118.64	0.17	118.47	2031年3月31日前
海外業務發展	20.0%	338.97	0	338.97	2031年3月31日前
升級並擴建生產能力	15.0%	254.23	0	254.23	2031年3月31日前
(i) 擴大生產基地	10.0%	169.48	0	169.48	2031年3月31日前
(ii) (a)購置先進製造設備； (b)升級生產線；及 (c)進一步提升數字化生產系統	5.0%	84.75	0	84.75	2031年3月31日前
營運資金及一般企業用途	10.0%	169.47	20.64	148.83	2031年3月31日前
總計	100%	1,694.83	21.36	1,673.47	

於本公告日期，未動用的全球發售所得款項淨額已存放於持牌商業銀行的短期計息賬戶。

中期股息

董事會不建議派付截至2026年6月30日止六個月的中期股息。

報告期後重大事項

本公司已於2026年8月4日向中國證券監督管理委員會（「**中國證監會**」）提交申請（「**申請**」），以將本公司18,027,800股境內未上市股份轉換為本公司H股（「**本次H股全流通**」）。有關詳情，請見本公司日期為2026年8月4日的公告。截至本公告日期，本公司(i)尚未就申請完成中國證監會的備案；(ii)尚未向聯交所申請轉換及上市；及(iii)有關本次H股全流通的實行計劃詳情尚未落實。本公司將於適當時候就申請及本次H股全流通的進展及詳情作出進一步公告。

除本公告披露事項外，自2026年6月30日起直至本公告日期，本集團並無任何報告期後的重大事項須予披露。

審閱中期業績

本公司已依照企業管治守則的規定設立審計委員會，並制定書面職權範圍。審計委員會現由三名獨立非執行董事組成，即王義華博士、黃凱博士及高麗女士。王義華博士為審計委員會主席。審計委員會已審閱本集團於報告期間的未經審計合併中期財務資料，並與本公司管理層討論本集團所採用之會計原則及常規。

刊發中期業績公告及中期報告

本公告已登載於香港聯交所網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.huayan-robotics.com。本公司將於適當時候分別在上述香港聯交所網站及本公司網站上刊發本公司截至2026年6月30日止六個月的中期報告，並按本公司H股股東選擇收取公司通訊的方式適時寄發予有關股東。

承董事會命
廣東華沿機器人股份有限公司
執行董事兼董事會主席
王光能先生

中國廣東

2026年8月27日

於本公告日期，本公司董事為：(i)執行董事王光能先生、張國平先生及張應濤先生；(ii)非執行董事房斌博士；及(iii)獨立非執行董事王義華博士、黃凱博士及高麗女士。