

JDi 京东工业

JINGDONG Industrials, Inc.

京东工业股份有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司) (A company incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

股份代號 Stock Code: 7618

2026 中期報告 Interim Report



目錄

2	公司資料
4	管理層討論與分析
13	其他資料
27	簡明合併財務報表審閱報告
28	簡明合併損益表
29	簡明合併綜合收益表
30	簡明合併財務狀況表
32	簡明合併權益變動表
33	簡明合併現金流量表
34	簡明合併財務報表附註
54	釋義



公司資料

董事會

執行董事

王培暖(首席執行官)(自2026年7月1日起獲委任)

宋春正(首席執行官)(自2026年7月1日起辭任)

非執行董事

劉強東(主席)

徐炳東

獨立非執行董事

顧寶芳

陳婉珊(自2026年4月27日起獲委任)

孫含暉

湯欣

審計委員會

孫含暉(主席)

顧寶芳

湯欣

薪酬委員會

顧寶芳(主席)

陳婉珊(自2026年7月1日起獲委任)

宋春正(自2026年7月1日起辭任)

湯欣

提名委員會

劉強東(主席)

陳婉珊(自2026年4月27日起獲委任)

顧寶芳(自2026年4月27日起辭任)

孫含暉

公司秘書

趙明璟

授權代表

王培暖

趙明璟

核數師

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

註冊公眾利益實體核數師

註冊辦事處

PO Box 309

Ugland House

Grand Cayman KY1-1104

Cayman Islands

總部

中華人民共和國

北京市大興區

亦莊經濟技術開發區

科創十一街59號院

京東總部4號樓3層(郵編:101111)

香港主要營業地點

香港

銅鑼灣

希慎道33號

利園一期

19樓1901室

法律顧問

有關香港法律及美國法律

世達國際律師事務所及其聯屬人士

有關中國法律

世輝律師事務所

有關開曼群島法律

Maples and Calder (Hong Kong) LLP

主要股份過戶登記處及過戶辦事處

Maples Fund Services (Cayman) Limited

P.O. Box 1093, Boundary Hall

Cricket Square, Grand Cayman

KY1-1102, Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712至1716號舖

主要往來銀行

中國銀行股份有限公司總行
中國工商銀行股份有限公司
滙豐銀行(中國)有限公司

股份代號

7618

公司網站

<https://ir.jingdongindustrials.com>

管理層討論與分析

業務回顧

2026年是「十五五」開局之年，宏觀政策持續加碼產業數智化升級。「人工智能+製造」、「工業數據築基」等政策對工業產業的引導和驅動，讓AI技術創新驅動中國工業邁向高質量發展的路徑愈發清晰。京東工業通過專業數據和細分場景融合的實踐，持續推動技術創新應用，為長期發展打下堅實基礎。

我們緊扣「保供、降本、增效、合規」的核心價值主張，圍繞「太璞」全鏈路數智化工業供應鏈解決方案，持續推動重點企業客戶服務、中小微客戶拓展、國際業務擴張及商品供應鏈能力建設，在整體收入、客戶覆蓋和服務深度等方面實現了強勁增長。

重點企業客戶

重點企業客戶業務2026年上半年保持高速增長，主要源於對客戶服務深度的持續加強，以及對工業品採購數智化升級的引領。京東工業推出「SRM全鏈路數智化」、「長尾物料全託管」等標準化解決方案，為不同行業客戶提供跨場景、跨品類的供應鏈服務。

2026年上半年，「太璞」工業供應鏈解決方案在AI技術賦能下升級。太璞方案的核心模塊，包括採購需求洞察、物料標準化、價格合規審核等，在AI技術驅動下，設計與交付的效率大幅提升。方案不再依賴於顧問的個人經驗和效率，變得更標準化、易於複製實施。由此，升級的太璞方案使我們覆蓋的客戶數和交易額得以快速提升。截至2026年6月30日的12個月間，重點企業客戶交易額留存率達119%，持續提升客戶錢包份額佔比及黏性。

中小微客戶

中小微客戶方面，持續深化京東五金城、京東工品匯和實體門店等多渠道協同佈局，致力於為數百萬中小微企業提供更加專業、便捷且低成本的工業品採購體驗。

針對中小企業採購的週期性和計劃性特點，京東工品匯打造中小企業採購工作台，從專業現貨採購升級為AI驅動的數智化供應鏈服務平台，實現從在線選型、3D模型下載到交易履約的全鏈路閉環。

在京東五金城方面，我們持續優化一站式購物體驗，強化「買五金上京東」的用戶心智，通過AI應用和場景化專區提升採購效率。依託大數據預測精準備貨工業剛需品，結合覆蓋全國主要工業地區深化的小型履約倉網絡，切實幫助小微企業降本增效。

我們在全國範圍內進一步推廣獨具工業特色的線上線下融合服務佈局，以「前店後倉」模式覆蓋產業園及周邊中小微客戶的選型、採購、交付與售後服務全流程。

工業商品供應鏈升級

在供應商管理和賦能方面，我們持續深化與國內外行業領先品牌的戰略合作，助力品牌實現突破性增長。截至2026年6月30日，我們合作的製造商、分銷商和代理商數量達到約233,500家。

在品質與價格管理方面，我們恪守「不虛標」的嚴格承諾，推動行業從價格競爭走向品質競爭。我們依託JoyIndustrial進行商品治理，推廣工業品價格指數，為供應商與客戶雙方提供公開透明的參照體系。

自有品牌方面，推進惠象與法力創雙品牌策略，與優質工廠共建自有品牌專屬產線，打造「同質價優、同價質優」的客戶認知。

AI應用

報告期內，我們著力提升工業大模型能力，加速將AI融入業務場景，以智能體應用賦能不同客群，持續推動工業供應鏈智能升級。

在大模型基礎能力層面，我們發起「百川計劃」，與領先品牌商聯合打造行業垂直模型，將零散的產品手冊和海量數據轉化成標準化數據集。由此訓練出的垂直模型可提升商品識別精準度，降低人工依賴，提高採購效率。依託AI技術和京東工業多年積累的工業品數據資產，我們的標準商品數據庫實現了智能建模的關鍵突破：30%的標準商品數據可由AI自動生成，創建商品的效率提升14.5倍。這意味著工業品標準化的行業難題正被逐步攻克，為下游智能體的精準決策提供堅固的數據底座，也是京東工業保持長期競爭優勢的重要壁壘。

管理層討論與分析(續)

基於這些模型能力，我們將AI能力通過智能體深度嵌入業務場景，加速轉化為經營價值。2026年上半年，公司累計部署70多款智能體，覆蓋採購、履約、運營等核心環節，貢獻AI增量商品交易總額(GMV)佔重點企業客戶GMV的6.5%，核心崗位人效提升16.6%。

AI能力在商品標準化、智能採購、跨境供應鏈運營等場景全面賦能重點企業客戶和中小微客戶，形成「產業數據—AI模型—業務場景—經營增長」的AI飛輪。針對KA客戶，我們的AI技術主要通過智能推薦和實時響應創造增量價值：AI驅動精準搜索和推薦商品、高效選型，日常自動進行商品庫存巡檢並及時補貨，解決了人工運營的時間和管理半徑有限、無法及時跟進所有商機的約束，提高轉化率，驅動增量GMV。針對中小微客戶採購難、選品慢等痛點，我們推出了一站式「AI智採管家」，集成精準識圖、智能對話、工單識別、智能比價等功能，支持多模態交互，使客戶真正實現「對話即採購」。針對重點企業客戶對價格合規的要求，京東工業構建了工業品價格指數，自動識別並聚合實質相同或高度相似的商品，基於真實的工業品價格動態建模，為採購提供實時的價格參考和合規保障。

海外擴張

京東工業國際業務以中資出海企業的伴隨式供應鏈服務為切入點，逐步拓展海外本地客戶。截至2026年6月末，國際業務在四大區八個國家佈局。我們通過與中國知名品牌的廣泛合作持續提升跨境供應鏈能力，同時積極搭建本地供應鏈，進一步提升終端客戶的履約體驗。

未來展望

展望未來，作為行業領先的工業供應鏈技術與服務商，京東工業將發揮數智化優勢，依託對工業品⁽¹⁾採購的深刻洞察，挖掘現有客戶需求，拓展更多生產場景和產品品類，並積極拓展新興行業客戶群體。

站在「十五五」規劃的起點，我們將堅定踐行「致力於通過技術讓工業世界實現極致的運營效率」的使命。依託全鏈路數智化能力，我們將推動產業鏈互聯互通與高效協作，與合作夥伴共同助力中國工業邁向高質量、可持續發展的新階段。

(1) 「MRO」指維護、修理及運營。

財務回顧

收入

於報告期內，我們的收入來自(i)商品銷售；及(ii)提供服務。我們的收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣103億元增加27.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣131億元。

我們的商品銷售收入，主要包括MRO產品及生產物料(BOM)產品，由截至2025年6月30日止六個月的人民幣96億元增加28.2%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣123億元。該增長主要得益於我們與現有重點企業客戶合作的深化，促使這些客戶增加了支出。在此期間內，我們服務的重點企業客戶數量亦由約1.1萬家增至約1.3萬家。

我們提供服務的收入，主要包括交易平台、廣告及其他服務，由截至2025年6月30日止六個月的人民幣668.4百萬元增至截至2026年6月30日止六個月的人民幣777.5百萬元，主要由我們的服務及用戶範圍的持續擴大所驅動。

營業成本

我們的營業成本由截至2025年6月30日止六個月的人民幣83億元增加27.6%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣107億元，與收入增長基本一致。

毛利及毛利率

由於上述原因，我們的毛利由截至2025年6月30日止六個月的人民幣19億元增至截至2026年6月30日止六個月的人民幣24億元，毛利率為18.5%，與截至2025年6月30日止六個月18.6%的毛利率基本一致。

履約開支

我們的履約開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣796.2百萬元增加28.8%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣1,025.4百萬元，主要歸因於物流與倉儲服務開支增加。截至2025年6月30日止六個月及截至2026年6月30日止六個月，履約開支佔收入的百分比保持相對穩定，分別為7.8%和7.9%。

銷售及市場推廣開支

我們的銷售及市場推廣開支保持相對穩定，截至2025年6月30日止六個月及截至2026年6月30日止六個月分別為人民幣485.7百萬元及人民幣501.4百萬元。銷售及市場推廣開支佔收入的百分比由截至2025年6月30日止六個月的4.7%下降至截至2026年6月30日止六個月的3.8%，主要歸因於AI技術推動的人效和市場費用效率的提升。

研發開支

我們的研發開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣142.6百萬元增加28.1%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣182.6百萬元，主要歸因於員工福利開支增加。截至2025年6月30日止六個月及截至2026年6月30日止六個月，研發開支佔收入的百分比保持穩定，為1.4%。

管理層討論與分析(續)

一般及行政開支

我們的一般及行政開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣91.0百萬元增加87.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣170.5百萬元，主要歸因於股份支付開支增加。一般及行政開支佔收入的百分比由截至2025年6月30日止六個月的0.9%增至截至2026年6月30日止六個月的1.3%。

財務收入

我們的財務收入由截至2025年6月30日止六個月的人民幣129.4百萬元增加28.0%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣165.7百萬元，主要是由於銀行結餘及定期存款的利息收入增加。

所得稅開支

我們的所得稅開支由截至2025年6月30日止六個月的人民幣60.7百萬元增加116.4%至截至2026年6月30日止六個月的人民幣131.5百萬元，主要是由於應課稅收入增加及遞延所得稅影響。

期間利潤

由於上述原因，我們於截至2025年6月30日止六個月錄得利潤人民幣451.3百萬元，於截至2026年6月30日止六個月錄得利潤人民幣619.2百萬元。

非國際財務報告準則指標

為補充我們根據國際財務報告會計準則呈列的簡明合併財務報表，我們亦使用非國際財務報告準則經營利潤及非國際財務報告準則利潤(統稱「**非國際財務報告準則指標**」)作為額外財務指標，而該財務指標並非國際財務報告會計準則所規定或並非根據國際財務報告會計準則呈列。

我們認為，非國際財務報告準則指標通過撇除管理層認為並不能反映我們核心經營業績的項目(如非現金或非經常性項目)的潛在影響及投資交易的若干影響(如適用)，為不同期間及不同公司之經營業績的對比提供了便利。

我們認為，非國際財務報告準則指標為投資者及其他人士提供了有用信息，使其採用與管理層相同的方式了解並評估我們的合併經營業績。然而，我們非國際財務報告準則指標的呈列方式可能無法與其他公司呈列的類似名稱的指標進行比較。使用非國際財務報告準則指標作為分析工具存在局限，閣下不應脫離我們根據國際財務報告會計準則報告的經營業績或財務狀況或將其作為替代分析加以考慮。

我們將「**非國際財務報告準則經營利潤**」定義為期間經營利潤，不包括期間股份支付開支、上市費用及收購產生的無形資產攤銷。我們排除該等項目，乃由於其屬非經營性質，或無法反映我們的核心經營業績及業務前景，或不會產生任何現金流出。

我們將「**非國際財務報告準則利潤**」定義為期間利潤，不包括以下若干項目。我們排除該等項目，乃由於其屬非經營性質，或無法反映我們的核心經營業績及業務前景，或不會產生任何現金流出。

下表將我們按照國際財務報告會計準則計算和呈列的最為直接可比的財務指標(期間利潤)調節為截至2026年6月30日止六個月及截至2025年6月30日止六個月的非國際財務報告準則利潤，並對前期數據進行追溯重列，以符合本期的呈列方式：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
利潤與非國際財務報告準則利潤的調節：		
期間利潤	619,163	451,314
調整：		
股份支付開支	115,055	50,591
可轉換優先股公允價值變動 ⁽¹⁾	—	4,495
上市費用	—	2,901
收購產生的無形資產攤銷 ⁽²⁾	3,338	3,338
以公允價值計量且其變動計入損益的確認為金融資產的 非上市公司優先股投資公允價值變動 ⁽³⁾	—	26,163
非國際財務報告準則調整的所得稅影響	13,920	(14,696)
期間非國際財務報告準則利潤	751,476	524,106

(1) 指因本公司股權價值變動導致可轉換優先股公允價值變動。於上市完成後，本公司所有可轉換優先股已轉換為本公司普通股。

(2) 指於業務合併中收購且具有限使用年期的其他無形資產的攤銷開支，其於估計使用年期內以直線法確認。

(3) 指以公允價值計量的非上市公司優先股投資的公允價值變動所產生的收益或虧損。釐定有關投資的公允價值需採用多種估值技術及關鍵輸入參數。

流動性及資本資源

截至2026年6月30日止六個月，我們主要通過經營活動所得現金來滿足我們的現金需求。我們的現金資源包括現金及現金等價物、受限制現金、定期存款及分類至以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的理財產品。截至2026年6月30日，本集團現金資源金額合共人民幣148億元。

管理層討論與分析(續)

下表載列我們於所示期間的現金流量：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元	2025年 人民幣千元
經營活動所得現金淨額	542,842	292,483
投資活動所得／(所用)現金淨額	32,131	(4,098,370)
融資活動所用現金淨額	(51,966)	(4,735)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	523,007	(3,810,622)
期初現金及現金等價物	6,216,909	8,372,098
外匯匯率變動對現金及現金等價物的影響	(106,548)	(1,798)
期末現金及現金等價物	6,633,368	4,559,678

展望未來，我們認為我們將能夠通過使用經營活動所得現金及全球發售募集資金淨額(包括行使本公司日期為2026年1月7日的公告所披露的超額配股權)來滿足我們的流動性要求。

經營活動所得現金淨額

截至2026年6月30日止六個月，經營活動所得現金淨額為人民幣542.8百萬元，主要歸因於利潤人民幣619.2百萬元，並經過下列調整：(i)非現金和非經營性項目，主要包括股份支付開支人民幣115.1百萬元；及(ii)營運資金變動，主要由於預付款項、其他應收款項及其他資產減少人民幣398.0百萬元所致，部分被貿易應付款項減少人民幣165.1百萬元及存貨增加人民幣340.1百萬元所抵銷。

截至2025年6月30日止六個月，經營活動所得現金淨額為人民幣292.5百萬元，主要歸因於利潤人民幣451.3百萬元，並經過下列調整：(i)非現金和非經營性項目，主要包括股份支付開支人民幣50.6百萬元；及(ii)營運資金變動，主要由於預付款項、其他應收款項及其他資產減少人民幣1,015.3百萬元所致，部分被貿易應付款項減少人民幣609.7百萬元及存貨增加人民幣354.1百萬元所抵銷。

投資活動所得／(所用)現金淨額

截至2026年6月30日止六個月，投資活動所得現金淨額為人民幣32.1百萬元，主要歸因於到期定期存款及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產分別為人民幣4,418.6百萬元及人民幣3,207.3百萬元，部分被購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產人民幣7,600.0百萬元所抵銷。

截至2025年6月30日止六個月，投資活動所用現金淨額為人民幣4,098.4百萬元，主要歸因於購入定期存款人民幣6,091.6百萬元，部分被到期定期存款人民幣2,000.0百萬元所抵銷。

融資活動所用現金淨額

截至2026年6月30日止六個月，融資活動所用現金淨額為人民幣52.0百萬元，主要歸因於回購普通股支付及預付人民幣83.2百萬元及發行成本人民幣11.3百萬元，部分被行使超額配股權所得款項人民幣49.2百萬元所抵銷。

截至2025年6月30日止六個月，融資活動所用現金淨額為人民幣4.7百萬元，主要歸因於回購可行使股份期權的付款人民幣3.2百萬元。

資本負債比率

截至2026年6月30日，本集團並無未償還借款。因此，本中期報告不呈列資本負債比率。

所持重大投資

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無進行或持有任何重大投資(包括對一家被投資公司作出價值為本集團截至2026年6月30日的資產總額5%或以上的任何投資)。

子公司及關聯公司的重大收購及／或出售

截至2026年6月30日止六個月，本集團並無進行任何子公司及關聯公司的重大收購及／或出售。

重大投資及資本資產的未來計劃

截至2026年6月30日，本集團並無其他重大投資及資本資產計劃。

員工及薪酬政策

截至2026年6月30日，專注於我們業務及運營的員工(不包括兼職員工及實習生)人數為2,469人(2025年6月30日：2,202人)。

根據中國法律法規的要求，我們通過中國政府強制福利繳款計劃參加市、省政府組織的各類員工社會保障計劃，其中包括養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險、工傷保險和住房公積金計劃。根據中國法律，我們須按員工薪金、獎金及若干津貼的特定百分比進行員工福利計劃繳款，不超過當地政府不時規定的最高限額。

本公司亦實施一項首次公開發售前員工股權激勵計劃及兩項首次公開發售後股份激勵計劃。

截至2026年6月30日止六個月，員工福利開支總額(包括股份支付開支)為人民幣864.8百萬元，2025年同期為人民幣630.8百萬元，同比增長37.1%。



管理層討論與分析(續)

外匯風險

我們於開曼群島、英屬維爾京群島及香港註冊成立之實體的功能貨幣為美元。我們中國子公司以及關聯併表實體將其功能貨幣定為人民幣。外匯風險於未來商業交易或已確認的金融資產及負債以我們實體各自功能貨幣以外的貨幣計值時產生。此外，我們還有以外幣計值的數家子公司的集團內結餘，亦令我們承擔外匯風險。截至2026年6月30日止六個月，以功能貨幣以外的其他貨幣計值的外幣交易之匯兌損益並不重大。

或有負債

截至2026年6月30日，我們並無任何重大或有負債或擔保。

借款

截至2026年6月30日，我們並無未償還借款。

董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2026年6月30日，董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有的記錄於本公司依照《證券及期貨條例》第352條存置之登記冊的權益及淡倉，或根據《標準守則》須通知本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於本公司的權益

董事姓名	權益性質	股份數目	概約持股百分比 ⁽¹⁾
宋春正	實益擁有人 ⁽²⁾	4,163,526(L)	0.15
劉強東	於受控制法團的權益； 實益擁有人；全權信託創立人	2,089,152,798 ⁽³⁾ (L)	76.90
徐炳東	於受控法團的權益 ⁽⁴⁾	55,000,000(L)	2.02
顧寶芳	實益擁有人 ⁽⁵⁾	58,542	0.00
孫含暉	實益擁有人 ⁽⁶⁾	58,542	0.00
湯欣	實益擁有人 ⁽⁷⁾	58,542	0.00

附註：

(1) 百分比乃基於截至2026年6月30日已發行的2,716,552,621股股份計算得出。

(2) 包括宋春正先生根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授予其的購股權行使而有權獲取的最多977,274股股份，惟須滿足該等購股權的條件（包括歸屬條件）；以及根據首次公開發售後第二個股份計劃授予其的獎勵股份獲歸屬而有權獲取的最多500,000股股份，惟須滿足該等獎勵股份的條件（包括歸屬條件）。

(3) 該等權益包括(i)劉強東先生根據首次公開發售後第二個股份計劃授予其的獎勵股份獲歸屬而有權獲取的最多54,301,008股股份，惟須滿足該等獎勵股份的條件（包括歸屬條件）；(ii) JD Industrial Technology Limited（由JD.com全資擁有）直接持有的1,906,574,307股股份；(iii)通過Max I&P Limited（一家由The Max Smart Trust實益擁有的英屬維爾京群島公司（劉強東先生為Max I&P Limited唯一董事及The Max Smart Trust的委託人）持有的90,629,636股股份，該等股份為根據首次公開發售前員工股權激勵計劃項下已歸屬予劉強東先生的股份獎勵；(iv) JD Industrial Technology LLC直接持有的17,615,827股股份，該公司的唯一普通份額由JD Industrial Technology Limited持有；及(v) Magical Brush Limited直接持有的20,032,020股股份，其由一家有限合夥企業全資擁有，而該有限合夥企業由JD.com的另一子公司持有約44.9%的份額。截至2026年6月30日，劉強東先生通過可於股東大會藉決議案行使的股份，擁有JD.com約73.4%的表決權權益。

(4) 上海源安企業管理諮詢合夥企業（有限合夥）（「上海源安」）持有29,100,000股股份，是一家位於中國的有限合夥企業。上海源安由(i)蕪湖紀源融誠創業投資合夥企業（有限合夥）作為有限合夥人（其普通合夥人為上海紀源匯寧企業管理合夥企業（有限合夥））；及(ii)上海紀源私募基金管理有限公司作為普通合夥人擁有。上海紀源匯寧企業管理合夥企業（有限合夥）由其普通合夥人上海紀源管理諮詢有限公司管理。

其他資料(續)

上海源彥企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「上海源彥」)持有11,784,397股股份，是一家位於中國的有限合夥企業。上海源彥由(i)廈門紀源融匯投資管理合夥企業(有限合夥)作為有限合夥人(其普通合夥人為寧波源磐投資合夥企業(有限合夥))；及(ii)上海紀源私募基金管理有限公司作為普通合夥人擁有。寧波源磐投資合夥企業(有限合夥)由其普通合夥人天津紀源宏慧諮詢合夥企業(有限合夥)管理(其普通合夥人為上海紀源管理諮詢有限公司)。

上海源月企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「上海源月」)持有8,469,362股股份，是一家位於中國的有限合夥企業。上海源月由(i)蘇州紀源皓元創業投資合夥企業(有限合夥)作為有限合夥人(其普通合夥人為上海紀源匯寧企業管理合夥企業(有限合夥))；及(ii)上海紀源私募基金管理有限公司作為普通合夥人擁有。上海紀源匯寧企業管理合夥企業(有限合夥)由其普通合夥人上海紀源管理諮詢有限公司管理。

上海源燁企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)(「上海源燁」)持有5,646,241股股份，是一家位於中國的有限合夥企業。上海源燁由(i)蘇州紀源皓月創業投資合夥企業(有限合夥)作為有限合夥人(其普通合夥人為張家港源宇企業管理合夥企業(有限合夥))；及(ii)上海紀源私募基金管理有限公司作為普通合夥人擁有。張家港源宇企業管理合夥企業(有限合夥)由其普通合夥人上海紀源管理諮詢有限公司管理。

上海紀源管理諮詢有限公司由徐炳東先生持有33.40%的份額。因此，根據《證券及期貨條例》，徐炳東先生被視為為上海紀源管理諮詢有限公司持有的55,000,000股股份中擁有權益。

- (5) 包括顧寶芳女士根據首次公開發售後首個股份計劃授予其的獎勵股份獲歸屬而有權獲取的最多58,542股股份，惟須滿足該等獎勵股份的條件(包括歸屬條件)。
- (6) 包括孫含暉先生根據首次公開發售後首個股份計劃授予其的獎勵股份獲歸屬而有權獲取的最多58,542股股份，惟須滿足該等獎勵股份的條件(包括歸屬條件)。
- (7) 包括湯欣先生根據首次公開發售後首個股份計劃授予其的獎勵股份獲歸屬而有權獲取的最多58,542股股份，惟須滿足該等獎勵股份的條件(包括歸屬條件)。
- (8) (L)指股份的好倉。

(ii) 於本公司相聯法團的相關股份的權益

本公司已(i)就本公司董事或最高行政人員(亦為JD.com董事或最高行政人員)(「**共同董事／最高行政人員**」)披露彼等於JD.com及本公司相聯法團(為JD.com的子公司)(「**相聯法團**」)的任何股份中的權益及淡倉獲授豁免嚴格遵守《證券及期貨條例》第XV部(《證券及期貨條例》第XV部第5、11及12分部除外)的證書；及(ii)獲豁免嚴格遵守上市規則第5項應用指引、附錄D1A第41(4)及45段、附錄D1B第34(僅就根據《證券及期貨條例》第XV部權益披露的規定而言)及38段、附錄D1C第49段，以及附錄D2第12(僅就根據《證券及期貨條例》第XV部權益披露的規定而言)、13及41(2)段，共同董事／最高行政人員無須根據《證券及期貨條例》第XV部披露彼等於相聯法團的任何股份或相關股份中的權益及淡倉(統稱「**權益披露豁免**」)。有關權益信息(包括該等豁免及免除的條件)披露的豁免及免除的進一步詳情載於招股章程「豁免嚴格遵守上市規則及豁免遵守《公司(清盤及雜項條文)條例》— 有關權益信息披露的豁免及免除」一節。

除特別說明外，下表載列截至2026年6月30日董事或最高行政人員於JD.com的A類普通股及B類普通股的實益擁有權。

下表數據乃按截至2026年6月30日發行在外的2,694,303,539股JD.com的普通股計算。

實益擁有權按照美國證交會的規則和規定釐定。在計算某一人士實益擁有的股份數目及該人士的持股比例及投票權比例時，JD.com已計入該人士於60天內有權通過行使任何期權、認股權證或其他權利或轉換任何其他證券而取得的股份及相關投票權。但在計算任何其他人士的持股比例時，並未計入上述股份及相關投票權。股東持有的普通股乃根據JD.com的股東名冊釐定。

董事姓名	實益擁有的普通股*			實益擁有權	總投票權
	A類普通股	B類普通股	普通股總數	百分比%	百分比%#
劉強東	42,974,550 ⁽¹⁾	305,630,780 ⁽¹⁾	348,605,330 ⁽¹⁾	12.9 ⁽¹⁾	73.4 ⁽²⁾⁽³⁾

附註：

* 此處所披露的實益擁有權資料反映根據美國證交會的規則和規定釐定之於適用持有人所擁有、控制或以其他方式關聯的實體的直接或間接持股。

對於此欄所載各人士及整體，投票權比例的計算方法為：將該人士或整體實益擁有的投票權除以所有A類普通股及B類普通股（作為單一類別）的投票權。

(1) 指(i) Max Smart Limited持有的11,487,275股美國存託股（每股代表兩股A類普通股，相當於22,974,550股A類普通股）；(ii)劉強東先生行使於2026年6月30日已歸屬或後60天內將會歸屬的股票期權或限制性股份單位後有權購買或獲取的20,000,000股A類普通股；及(iii) Max Smart Limited直接持有的305,630,780股B類普通股。Max Smart Limited（一家英屬維爾京群島公司）由The Max Smart Trust實益擁有。劉強東先生為信託委託人，其受益人為劉強東先生的家族。該等股份不包括Fortune Rising Holdings Limited（一家英屬維爾京群島公司）持有的16,065,860股B類普通股（如下文附註(2)所述）。

(2) 總投票權包括Fortune Rising Holdings Limited持有的16,065,860股B類普通股的投票權。劉強東先生為Fortune Rising Holdings Limited的唯一股東兼唯一董事，儘管存在下文附註(3)所述事實，但根據美國證交會的規則和規定，其可能被視為行使Fortune Rising Holdings Limited持有的全部普通股的投票權。

(3) Fortune Rising Holdings Limited持有16,065,860股B類普通股，旨在根據JD.com股權激勵計劃將相關股份轉讓給計劃參與者，並根據JD.com的指示管理獎勵及行動。Fortune Rising Holdings Limited根據JD.com的指示行使該等股份的投票權。Fortune Rising Holdings Limited為一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司。劉強東先生為Fortune Rising Holdings Limited的唯一股東兼唯一董事。

其他資料(續)

下表載列截至2026年6月30日董事或最高行政人員(無權享有權益披露豁免)於JD.com、京東健康及京東物流(京東健康及京東物流為本公司相聯法團，亦為JD.com子公司(即同系子公司))的權益。

董事姓名	相聯法團	權益性質	股份數目	於相聯法團的 權益百分比%
宋春正	JD.com	實益擁有人	82,904(L)	0.00
宋春正	京東物流	實益擁有人	49,500(L)	0.00
劉強東	京東健康	實益擁有人 ⁽¹⁾ ； 於受控制法團的權益 ⁽²⁾	2,248,871,332(L)	70.03
劉強東	京東物流	實益擁有人 ⁽³⁾ ； 於受控制法團的權益 ⁽⁴⁾	4,424,907,441(L)	66.27
顧寶芳	JD.com	實益擁有人	11,200(L)	0.00

附註：

- (1) 包括劉強東先生根據授予其的購股權獲行使而有權獲取的最多8,840,421股京東健康股份，惟須滿足該等購股權的條件(包括歸屬條件)；以及根據授予其的獎勵股份獲歸屬而有權獲取的最多64,215,503股京東健康股份，惟須滿足該等獎勵股份的條件(包括歸屬條件)。
- (2) JD.com全資擁有JD Jiankang Limited，JD Jiankang Limited持有京東健康2,149,253,732股股份。截至2026年6月30日，劉強東先生通過可於股東大會藉決議案行使的股份，擁有JD.com約73.4%的表決權權益。
- (3) 包括劉強東先生根據授予其的購股權獲行使而有權獲取的最多16,531,120股京東物流股份，惟須滿足該等購股權的條件(包括歸屬條件)；以及根據授予其的獎勵股份獲歸屬而有權獲取的最多133,449,636股京東物流股份，惟須滿足該等獎勵股份的條件(包括歸屬條件)。
- (4) Jingdong Technology Group Corporation持有京東物流4,192,271,100股股份，且該公司由JD.com全資擁有。截至2026年6月30日，劉強東先生通過可於股東大會藉決議案行使的股份，擁有JD.com約73.4%的表決權權益。
- (5) (L)指股份的好倉。

除上文所披露者外，截至2026年6月30日，本公司董事及最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有須記入根據《證券及期貨條例》第352條本公司須存置的登記冊內或須根據《標準守則》另行通知本公司及聯交所的任何權益及淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2026年6月30日，非身為其權益已披露於本中期報告中的董事之人士於本公司的股份及相關股份中擁有須記入根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

股東名稱	權益性質	普通股數目	概約持股百分比 ⁽¹⁾
JD Industrial Technology Limited ⁽²⁾	實益擁有人； 於受控制法團的權益	1,924,190,134 ^(L)	70.83
JD.com ⁽²⁾⁽⁴⁾	於受控制法團的權益	1,944,222,154 ^(L)	71.57

附註：

(1) 該等比例乃基於截至2026年6月30日已發行的2,716,552,621股股份計算得出。

(2) JD Industrial Technology Limited由JD.com全資擁有。根據《證券及期貨條例》，JD.com被視為於JD Industrial Technology Limited持有的股份中擁有權益。

JD Industrial Technology Limited持有JD Industrial Technology LLC的唯一普通份額。根據《證券及期貨條例》，JD Industrial Technology Limited被視為於JD Industrial Technology LLC持有的17,615,827股股份中擁有權益。

(3) 截至2026年6月30日，JD.com的另一子公司持有一家有限責任合夥企業約44.9%的份額，而該有限責任合夥企業持有Magical Brush Limited的100%股權。根據《證券及期貨條例》，JD.com被視為於Magical Brush Limited持有的20,032,020股股份中擁有權益。

(4) (L)指股份的好倉。

除本中期報告中所披露者外，截至2026年6月30日，概無任何人士（其權益已載列於本中期報告中的董事除外）於本公司的股份及相關股份中擁有須記入根據《證券及期貨條例》第336條本公司須存置的登記冊內的權益或淡倉。

股權激勵計劃

本公司現有三份股權激勵計劃，即首次公開發售前員工股權激勵計劃、首次公開發售後首個股份計劃及首次公開發售後第二個股份計劃。由於首次公開發售前員工股權激勵計劃不涉及本公司授出可在我們上市後認購新股份的獎勵，因此首次公開發售前員工股權激勵計劃的條款不受上市規則第十七章條文所規限。首次公開發售後首個股份計劃及首次公開發售後第二個股份計劃將受上市規則第十七章條文規管。

就報告期間根據首次公開發售後首個股份計劃授予合資格參與者的所有購股權及獎勵，發行或可能發行7,279,552股新股（約佔本公司已發行加權平均股本的0.27%，且不包括上市規則中定義的庫存股份）。

其他資料(續)

此外，各項股權激勵計劃的詳情及相關明細載列如下：

1. 首次公開發售前員工股權激勵計劃

首次公開發售前員工股權激勵計劃於2021年12月30日獲董事會批准及採納(經不時修訂)。首次公開發售前員工股權激勵計劃的概要載列於招股章程附錄四「法定及一般資料—股權激勵計劃」一節。

首次公開發售前員工股權激勵計劃項下授出的未行使購股權的詳情如下：

姓名	職位	授出日期	歸屬期 ⁽¹⁾	行使價 (每股美元)	截至 2026年 1月1日 尚未行使	報告期內 已授出	報告期內 已行使	報告期內 註銷	報告期內 失效	截至 2026年 6月30日 尚未行使	報告期內 緊接行使 日期前 股份的 加權平均 收市價 (港元)
董事											
宋春正	執行董事兼 首席執行官 (於報告期內)	2022年 4月1日	0.9至4年	0.0000005	2,260,000	—	1,695,000	—	—	565,000	12.87
		2023年 2月28日	0至2.1年	0.0000005	341,706	—	341,706	—	—	—	12.87
		2023年 4月1日	0.8至2.8年	0.0000005	711,820	—	474,546	—	—	237,274	12.87
		2023年 7月1日	1至4年	0.0000005	350,000	—	175,000	—	—	175,000	12.87
員工參與者 ⁽²⁾											
		2022年 7月1日	0.7至11.8年	0.0000005	113,636	—	113,636	—	—	—	12.85
		2023年 4月1日	0至5年	0.0000005	13,470,949	—	5,339,967	—	265,401	7,865,581	12.83
		2023年 7月1日	0.8至4年	0.0000005	1,303,485	—	238,800	—	40,000	1,024,685	12.80
		2023年 10月1日	0.3至4年	0.0000005	2,298,918	—	204,883	—	55,641	2,038,394	13.00
		2024年 1月1日	0.3至4年	0.0000005	1,457,695	—	—	—	102,201	1,355,494	不適用
		2024年 4月1日	1至4.5年	0.0000005	5,262,683	—	474,372	—	221,664	4,566,647	12.84
		2024年 7月1日	1至4年	0.0000005	1,663,598	—	71,958	—	222,208	1,369,432	12.85
		2024年 10月1日	0.8至4年	0.0000005	3,361,596	—	54,818	—	939,715	2,367,063	12.83
		2025年 1月1日	0.5至4年	0.0000005	3,005,603	—	4,864	—	365,625	2,635,114	12.68
		2025年 4月1日	1至4年	0.0000005	4,913,352	—	82,701	—	320,208	4,510,443	12.63
		2025年 7月1日	0.5至4年	0.0000005	2,704,839	—	—	—	517,901	2,186,938	不適用
		2025年 10月1日	0至4年	0.0000005	456,995	—	—	—	—	456,995	不適用
		2025年 11月10日	0.9至3.9年	0.0000005	319,818	—	—	—	—	319,818	不適用
總計					43,996,693	—	9,272,251	—	3,050,564	31,673,878	

附註：

- (1) 根據首次公開發售前員工股權激勵計劃授出的購股權的行使期間應自相關期權歸屬之日起至授出日期之第十個週年日止(或根據首次公開發售前員工股權激勵計劃之規則經董事會及／或計劃管理人批准延期)，惟須受首次公開發售前員工股權激勵計劃及承授人簽署的購股權獎勵協議之條款規限。
- (2) 員工參與者並不包括上述披露的董事。

2. 首次公開發售後首個股份計劃

首次公開發售後首個股份計劃已根據於2025年11月27日通過的股東書面決議案獲採納。有關首次公開發售後首個股份計劃的進一步詳情載列於招股章程附錄四「法定及一般資料 — 股權激勵計劃」一節。

可授出的最大股份數目

因根據首次公開發售後首個股份計劃擬授出的全部購股權獲行使而可能發行的股份總數連同根據本公司任何其他股份計劃擬授出的任何獎勵而可能發行的股份數目為268,757,023股，即不超過上市日期已發行股份(不包括任何庫存股份)的10% (「計劃授權限額」)(不包括因超額配股權獲行使而可能發行的任何股份)。為免生疑問，根據首次公開發售前員工股權激勵計劃項下授出的獎勵而已發行或將發行的股份並不受計劃授權限額所規限。於計算計劃授權限額時，根據首次公開發售後首個股份計劃(或本公司任何其他股份計劃)規則條款失效的股份將不予計算。

根據首次公開發售後首個股份計劃項下將授予服務提供商參與者的獎勵可能發行的股份(不包括任何庫存股份)總數為2,687,570股，即不超過上市日期已發行股份的0.1%。

於報告期初，可供授予的股份總數及根據首次公開發售後首個股份計劃項下將授予服務提供商參與者的獎勵可能發行的股份總數(不包括任何庫存股份)分別為268,757,023股及2,687,570股。

截至2026年6月30日，可供授予的股份總數及根據首次公開發售後首個股份計劃項下將授予服務提供商參與者的獎勵可能發行的股份總數(不包括任何庫存股份)分別為262,422,658股及2,687,570股。

其他資料(續)

首次公開發售後首個股份計劃項下授出的未歸屬獎勵股份的詳情如下：

										截至	報告期內	報告期內	報告期內
										截至	緊接授出	獎勵股份	緊接歸屬
										2026年	日期前	於授出	日期前
										6月30日	股份的	日期的	股份的
										未歸屬的	收市價	公允價值 ⁽²⁾	加權平均
姓名	職位	授出日期	歸屬期	購買價	獎勵股份	報告期內 已授出 ⁽¹⁾	報告期內 已歸屬	報告期內 註銷	報告期內 失效	獎勵股份	(港元)	(港元)	收市價 (港元)
董事													
顧寶芳	獨立 非執行董事	2026年 4月1日	0.7至2.7年	無	—	58,542	—	—	—	58,542	12.44	12.61	不適用
孫含暉	獨立 非執行董事	2026年 4月1日	0.7至2.7年	無	—	58,542	—	—	—	58,542	12.44	12.61	不適用
湯欣	獨立 非執行董事	2026年 4月1日	0.7至2.7年	無	—	58,542	—	—	—	58,542	12.44	12.61	不適用
員工參與者 ⁽³⁾		2026年 1月1日	0.2至4年	無	—	3,392,306	44,986	—	925,187	2,422,133	14.10	14.10	12.44
		2026年 4月1日	0至4年	無	—	3,711,620	6,841	—	20,000	3,684,779	12.44	12.61	12.44
總計					—	7,279,552	51,827	—	945,187	6,282,538			

附註：

- (1) 於報告期內授出的獎勵股份未附帶績效目標。
- (2) 於報告期內已授出獎勵股份之公允價值乃根據股份於各自授出日期之市值釐定。
- (3) 員工參與者並不包括上述披露的董事。

3. 首次公開發售後第二個股份計劃

首次公開發售後第二個股份計劃已根據於2025年11月26日通過的股東書面決議案獲採納，該計劃將於上市日期起生效。首次公開發售後第二個股份計劃是一項由現有股份作為激勵來源的股份計劃。有關首次公開發售後第二個股份計劃的進一步詳情載列於招股章程附錄四「法定及一般資料 — 股權激勵計劃」一節。

可授出的最大股份數目

根據首次公開發售後第二個股份計劃可授出的獎勵股份總數無限制。為免生疑問，本公司將不會根據首次公開發售後第二個股份計劃發行任何新股份（包括轉讓庫存股份）。

於報告期內，根據首次公開發售後第二個股份計劃授出55,947,663份獎勵。

首次公開發售後第二個股份計劃項下授出的未歸屬獎勵股份的詳情如下：

姓名	職位	授出日期	歸屬期	購買價	截至					截至			
					未歸屬的	報告期內	報告期內	報告期內	報告期內	未歸屬的	緊接授出	報告期內	報告期內
					獎勵股份	已授出 ⁽¹⁾	已歸屬	註銷	失效	獎勵股份	日期前	獎勵股份	日期前
											股份	於授出	加權平均
											的	日期的	收市價
											(港元)	(港元)	(港元)
董事													
宋春正	執行董事兼 首席執行官 (於報告期內)	2026年 4月1日	1至4年	無	—	500,000	—	—	—	500,000	12.44	12.61	不適用
劉強東	非執行董事 兼董事局主席	2026年 5月15日	1至4年	無	—	54,301,008	—	—	—	54,301,008	15.93	15.40	不適用
其他承授人		2026年	1至4年	無	—	936,655	—	—	—	936,655	14.10	14.10	不適用
總計⁽³⁾		1月1日											
		2026年	1至4年	無	—	210,000	—	—	—	210,000	12.44	12.61	不適用
		4月1日											
總計					—	55,947,663	—	—	—	55,947,663			

附註：

- (1) 於報告期內授出的獎勵股份未附帶績效目標。
- (2) 於報告期內已授出獎勵股份之公允價值乃根據股份於各自授出日期之市值釐定。
- (3) 其他承授人總計並不包括上述披露的董事。

其他資料(續)

募集資金淨額用途

2025年12月11日，本公司股份在香港聯交所上市。全球發售募集資金淨額(包括行使本公司日期為2026年1月7日的公告所披露的超額配股權)約為人民幣2,604百萬元(經扣除我們已付及應付承銷費用及佣金以及發售開支後)(「募集資金淨額」)。

誠如先前於招股章程「未來計劃及募集資金用途」一節所披露，募集資金淨額的擬定用途及預期時間表並無變動。

下表載列截至2026年6月30日募集資金淨額的使用情況概要：

用途	募集資金淨額 (人民幣百萬元)	截至 2026年6月30日 止六個月 已動用金額 (人民幣百萬元)	於 2026年6月30日 未動用金額 ⁽¹⁾ (人民幣百萬元)	悉數動用 預期時間表 ⁽²⁾
進一步提升工業 供應鏈能力	911	722	189	自2025年12月11日 起計48至60個月
跨地域的業務擴張	651	53	598	自2025年12月11日 起計48至60個月
潛在戰略投資或收購	782	—	782	自2025年12月11日 起計48至60個月
一般公司用途及 營運資金需要	260	34	177	自2025年12月11日 起計48至60個月
	2,604	809	1,746	

(1) 截至2026年1月1日，未動用的募集資金淨額約為人民幣2,506百萬元。

(2) 上文未動用募集資金淨額使用情況的預期時間表乃基於本集團的最佳估計，受市場狀況未來發展的變動所規限。

合同安排

如招股章程「合同安排」一節所披露，本集團經營的業務包括提供增值電信服務業務(「**相關業務**」)。根據適用中國法律法規及與適用政府機關的諮詢，外國投資者受限制開展增值電信服務業務。經諮詢中國法律顧問後，本集團於2023年3月30日採納先前合同安排，該安排令本集團可通過外商獨資企業(其全資子公司)對持有開展有關服務及經營上述業務所需相關執照的境內控股公司及其子公司行使控制權，並將其財務業績併入本集團業績。先前合同安排為一系列由外商獨資企業、境內控股公司及境內控股公司的登記股東訂立的合同安排。當時境內控股公司的登記股東為繆欽先生(持有45%)、李姪雲女士(持有30%)及張雱女士(持有25%)。

於2026年3月26日，為提高行政效率，訂立了現有合同安排(該合同安排複製自先前合同安排)，境內控股公司的登記股東變更為繆欽先生(持有45%)、隋婷婷女士(持有30%)及張雱女士(持有25%)(詳情載於本公司2025年年報)。

於2026年6月26日，為提高行政效率，繆欽先生訂立股權轉讓協議，據此，繆欽先生同意將於境內控股公司持有的45%股權轉讓予檀賽利女士，其是京東集團副總裁(「**股權轉讓**」)。由於一名登記股東變更，境內控股公司、外商獨資企業及新登記股東訂立新合同安排，現有合同安排同時終止。根據新合同安排，新登記股東為檀賽利女士(持有45%)、隋婷婷女士(持有30%)及張雱女士(持有25%)。

除相關協議日期及該等協議訂約方(由繆欽先生變更為檀賽利女士，作為新登記股東之一)的變更之外，新合同安排乃複製自現有合同安排，條款及條件實質上與現有合同安排相同。因此，境內控股公司將仍為本公司的關聯併表實體，其財務業績將繼續於本集團的賬目內合併入賬。

新合同安排允許將關聯併表實體的經營業績與資產及負債依據國際財務報告會計準則併入我們的經營業績與資產及負債，猶如彼等為本集團的子公司。

其他資料(續)

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2026年6月30日止六個月，本公司於香港聯交所購買3,131,000股股份。該等已購回股份其後已註銷。該等購回乃由董事會為長遠提升股東價值而進行。所購回股份之詳情如下：

購買月份	所購股份數目	每股支付的 最高購買價 港元	每股支付的 最低購買價 港元	支付對價總額 港元
2026年6月	3,131,000	13.80	10.61	38,552,204
	3,131,000			38,552,204

除本報告所披露者外，截至2026年6月30日止六個月，本公司及其任何子公司並無購買、出售或贖回本公司於香港聯交所上市的任何證券。截至2026年6月30日，本公司並無持有按上市規則定義的庫存股份。

遵守《企業管治守則》

本公司於2019年11月5日在開曼群島註冊成立為有限責任公司，本公司股份已於2025年12月11日在香港聯交所主板上市。

本公司致力於維持及推行嚴格的企業管治。本公司企業管治的原則是推行有效的內部控制措施，並提高董事會對本公司全體股東的透明度及問責性。於報告期內，本公司已遵守《企業管治守則》所載之全部適用守則條文，但下列情況除外：

根據守則條文第F.1.3條，董事會主席應出席股東週年大會。非執行董事兼董事局主席劉強東先生因其他事務未能出席本公司於2026年6月29日舉行之股東週年大會（「股東週年大會」）。時任執行董事宋春正先生（由董事選舉並擔任股東週年大會主席），連同所有其他出席股東週年大會的董事會成員，於股東週年大會上回答提問。

本公司將繼續定期審閱及監督企業管治常規，確保遵守《企業管治守則》及維持本公司高標準的企業管治常規。

遵守董事進行證券交易的《標準守則》

本公司已就有關董事進行本公司證券交易制定證券交易行為守則(「**內幕交易政策**」)，其條款不遜於上市規則附錄C3所載的《標準守則》。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等在報告期間均已嚴格遵守內幕交易政策所載的規定標準。

審計委員會

本公司已根據上市規則第3.21條及《企業管治守則》成立審計委員會。審計委員會的主要職責是審核及監督本集團的財務報告程序及內部控制系統，審批關連交易以及向董事會提供建議及意見。審計委員會由三名成員組成，即孫含暉先生、湯欣先生及顧寶芳女士，孫含暉先生(為我們的獨立非執行董事，擁有適當的專業資格)擔任審計委員會主席。

審計委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的中期報告及未經審計簡明合併財務報表，並已與高級管理人員及核數師討論有關本公司已採納的會計政策及常規和內部控制的事宜。

中期股息

截至2026年6月30日止六個月，董事會並無建議分派中期股息。

持續關連交易

本公司於2025年11月28日與JD.com簽訂技術和流量支持服務框架協議(「**技術和流量支持服務框架協議**」)，據此，京東集團將通過其線上平台(包括www.jd.com和移動應用程序)向本集團提供技術和流量支持服務，其中包括重點企業客戶專用的非公開平台。技術和流量支持服務主要包括為本集團商家及供應商提供用戶流量支持、品牌活動、運營支持和廣告投放。

京東集團將按照通過京東集團線上／非公開平台生成的工業品及服務的已完成訂單價值的固定比率收取佣金。對於通過京東集團線上平台產生的工業品及服務的已完成訂單價值，京東集團向本集團收取的固定費率不得超過3.0%。對於通過京東集團非公開平台生成的工業品及服務的已完成訂單價值，京東集團向本集團收取的固定費率不得超過1.5%。

於報告期內，於技術和流量支持服務框架協議下的實際交易金額約為人民幣200.2百萬元。

有關技術和流量支持服務框架協議的進一步詳情載於招股章程「關連交易」一節。

其他資料(續)

董事及最高行政人員的資料變動

根據上市規則第13.51B(1)條，自最近發佈年度報告以來董事及最高行政人員資料變動載列如下：

- 陳婉珊女士獲委任為獨立非執行董事及提名委員會成員，自2026年4月27日起生效，以及彼獲委任為薪酬委員會成員，自2026年7月1日起生效；
- 顧寶芳女士(獨立非執行董事)，辭任提名委員會成員，自2026年4月27日起生效；
- 王培暖先生獲委任為本公司執行董事、首席執行官及上市規則第3.05條規定的授權代表(「**授權代表**」)，自2026年7月1日起生效；及
- 宋春正先生辭任本公司執行董事、首席執行官、薪酬委員會成員及授權代表，自2026年7月1日起生效。

除上文所披露者外，自最近發佈年度報告以來，董事及最高行政人員的資料並無出現須根據上市規則第13.51B(1)條進行披露的任何變動。

報告期後重要事項

除本中期報告所披露者外，自2026年6月30日起及直至本報告日期，概無發生影響本公司的重大事項。

香港，2026年8月13日

簡明合併財務報表審閱報告



德勤

致京东工业股份有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

緒言

我們已審閱列載於第28至53頁的京东工业股份有限公司(「貴公司」)、其子公司和關聯併表實體(統稱「貴集團」)的簡明合併財務報表，此財務報表包括截至2026年6月30日的簡明合併財務狀況表、截至該日止六個月的相關簡明合併損益表、簡明合併綜合收益表、簡明合併權益變動表和簡明合併現金流量表，以及簡明合併財務報表附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，依據中期財務資料編製的報告須符合當中有關條文及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「國際會計準則第34號」)。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號編製及列報該等簡明合併財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對該等簡明合併財務報表作出結論，僅按照我們同意的委聘條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審計與鑒證準則理事會頒佈的國際審閱準則第2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。審閱該等簡明合併財務報表包括主要向負責財務及會計事務的人員進行詢問，並應用分析性及其他審閱程序。審閱的範圍遠小於根據國際審計準則進行的審計，故無法確保我們會注意到所有可通過審計發現的重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

根據我們的審閱，我們並未發現任何事項，令我們相信簡明合併財務報表未有於所有重大方面按照國際會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2026年8月13日

簡明合併損益表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經審計)
收入	5	13,062,804	10,250,388
營業成本		(10,651,308)	(8,348,798)
毛利		2,411,496	1,901,590
履約開支		(1,025,440)	(796,213)
銷售及市場推廣開支		(501,379)	(485,721)
研發開支		(182,581)	(142,574)
一般及行政開支		(170,482)	(90,962)
其他收入及收益／(虧損)淨額	6	167,669	93,304
財務收入	7	165,681	129,426
財務成本	8	(113,160)	(90,305)
可轉換優先股公允價值變動		—	(4,495)
金融資產減值損失(包括減值損失轉回)		(1,165)	(1,988)
除稅前利潤	10	750,639	512,062
所得稅開支	9	(131,476)	(60,748)
期間利潤		619,163	451,314
		人民幣元	人民幣元
每股盈利		(未經審計)	(經審計)
基本	11	0.23	0.22
攤薄	11	0.23	0.18

簡明合併綜合收益表

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經審計)
期間利潤	619,163	451,314
其他綜合(虧損)/收益		
隨後不會重新分類至損益的項目：		
功能貨幣換算為列報貨幣產生的匯兌差額	(316,127)	13,125
隨後可能重新分類至損益的項目：		
境外業務換算產生的匯兌差額	45,836	4,751
期間其他綜合(虧損)/收益	(270,291)	17,876
期間綜合收益總額	348,872	469,190

簡明合併財務狀況表

	附註	截至2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
資產			
非流動資產			
物業及設備		14,488	11,703
使用權資產		9,435	8,860
商譽		417,834	417,834
其他無形資產		17,122	20,501
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	12	525,803	525,803
遞延稅項資產		93,324	106,102
預付款項、其他應收款項及其他資產	13	2,739	13,053
非流動資產總額		1,080,745	1,103,856
流動資產			
存貨	14	2,016,905	1,691,535
貿易應收款項及應收票據	15	316,584	276,563
預付款項、其他應收款項及其他資產	13	1,343,837	1,682,266
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	12	4,506,976	100,202
定期存款		3,604,501	8,153,603
受限制現金		15,523	27,174
現金及現金等價物		6,633,368	6,216,909
流動資產總額		18,437,694	18,148,252
資產總額		19,518,439	19,252,108

簡明合併財務狀況表(續)

	附註	截至2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
權益及負債			
權益			
股本	16	9	9
庫存股份	16	(33,522)	—
儲備		10,571,687	10,678,060
留存利潤		1,150,393	531,230
權益總額		11,688,567	11,209,299
負債			
非流動負債			
租賃負債		5,088	4,558
遞延稅項負債		6,195	5,016
非流動負債總額		11,283	9,574
流動負債			
貿易應付款項	19	6,308,378	6,476,783
預提費用及其他應付款項	20	1,130,139	1,155,304
合同負債	5	283,084	233,903
應付所得稅		93,218	164,292
租賃負債		3,770	2,953
流動負債總額		7,818,589	8,033,235
負債總額		7,829,872	8,042,809
權益及負債總額		19,518,439	19,252,108

簡明合併權益變動表

	附註	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	注資儲備 人民幣千元	其他儲備 ¹ 人民幣千元	留存利潤／ (累計虧損) 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至2026年1月1日(經審計)		9	—	9,477,398	550,828	649,834	531,230	11,209,299
期間利潤		—	—	—	—	—	619,163	619,163
期間其他綜合虧損		—	—	—	—	(270,291)	—	(270,291)
期間綜合(虧損)／收益總額		—	—	—	—	(270,291)	619,163	348,872
發行普通股，扣除發行成本		—*	—	49,189	—	—	—	49,189
向股份計劃信託發行普通股 (定義見附註16)		—*	—*	—	—	—	—	—
股份支付開支及 其稅務影響盈餘	17	—	—	—	—	114,729	—	114,729
回購普通股		—	(33,522)	—	—	—	—	(33,522)
行使股份期權及歸屬限制性 股份單位		—	—*	145,296	—	(145,296)	—	—*
截至2026年6月30日(未經審計)		9	(33,522)	9,671,883	550,828	348,976	1,150,393	11,688,567
截至2025年1月1日(經審計)		7	—	1,188,431	550,828	504,419	(1,756,694)	486,991
期間利潤		—	—	—	—	—	451,314	451,314
期間其他綜合收益		—	—	—	—	17,876	—	17,876
期間綜合收益總額		—	—	—	—	17,876	451,314	469,190
股份支付開支及 其稅務影響盈餘	17	—	—	—	—	51,446	—	51,446
回購可行使股份期權		—	—	—	—	(5,966)	—	(5,966)
截至2025年6月30日(經審計)		7	—	1,188,431	550,828	567,775	(1,305,380)	1,001,661

* 不足人民幣1,000元。

- 其他儲備主要包括確認為視為JD.com, Inc.出資的京東集團(定義見附註1)股權激勵計劃下的股份獎勵及本公司股份獎勵計劃下的股份獎勵、與股份支付開支有關的稅務影響盈餘、於其他綜合(虧損)／收益中確認的外幣換算匯兌差額以及中華人民共和國(「中國」)相關法律規定的法定儲備，該等法律適用於本公司的中國子公司及關聯併表實體。

簡明合併現金流量表

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經審計)
經營活動		
經營所得現金	710,884	424,584
已付所得稅	(185,665)	(142,096)
已付利息	(116,674)	(97,619)
已收利息	134,297	107,614
經營活動所得現金淨額	542,842	292,483
投資活動		
存放受限制現金	(2,050)	(2,048)
提取受限制現金	13,701	—
購買定期存款	—	(6,091,610)
定期存款到期	4,418,600	2,000,000
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	(7,600,000)	—
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產到期及出售	3,207,278	—
購買物業及設備	(5,398)	(4,712)
投資活動所得／(所用)現金淨額	32,131	(4,098,370)
融資活動		
發行普通股所得款項淨額	49,189	—
回購普通股的付款及預付款項	(83,232)	—
租賃付款本金部分	(1,691)	(1,215)
已付利息	(112)	(47)
遞延發行成本的付款	(11,279)	(249)
回購可行使股份期權的付款	(4,841)	(3,224)
融資活動所用現金淨額	(51,966)	(4,735)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	523,007	(3,810,622)
期初現金及現金等價物	6,216,909	8,372,098
外匯匯率變動對現金及現金等價物的影響	(106,548)	(1,798)
期末現金及現金等價物	6,633,368	4,559,678

簡明合併財務報表附註

1. 一般資料及編製基準

1.1 一般資料

京东工业股份有限公司(「本公司」)於2019年11月在開曼群島註冊成立為根據開曼群島法律登記的獲豁免公司。本公司的註冊辦事處地址及主要營業地點載列於本中期報告「公司資料」一節。

本公司作為投資控股公司與其子公司及關聯併表實體(統稱「本集團」)致力於運營工業品電商平台及提供數智化採購服務。本集團的主要業務及地理市場位於中國。

JD Industrial Technology Limited是本公司的直屬母公司，由JD.com, Inc.擁有，JD.com, Inc.是本公司的最終母公司。JD.com, Inc.、其子公司及關聯併表實體(不包括本集團)統稱「京東集團」。

本公司於2025年12月11日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板成功上市(「上市」)。

1.2 編製基準

簡明合併財務報表依照國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」以及香港聯交所證券上市規則的適用披露規定編製。

簡明合併財務報表並未包括年度財務報表通常包含的所有類型的附註。因此，其應與本集團截至2025年12月31日止年度的年度合併財務報表一併閱讀，該等報表依照國際財務報告會計準則編製，載於本集團於2026年4月24日發佈的2025年年報(「2025年年報」)。

簡明合併財務報表以人民幣呈列，不同於本公司的功能貨幣美元。管理層採用人民幣作為呈列貨幣，以控制和維持本集團以人民幣為基礎的業績和財務狀況。

2. 應用經修訂國際財務報告會計準則

於本中期期間，本集團已就編製本集團簡明合併財務報表首次應用國際會計準則理事會頒佈的下列經修訂國際財務報告會計準則，有關修訂於本集團2026年1月1日開始的年度期間強制生效：

修訂	內容
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類與計量的修訂
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	依賴自然條件的電力合約
國際財務報告會計準則(修訂本)	國際財務報告會計準則年度改進 — 第11卷

於本中期期間應用經修訂國際財務報告會計準則對本集團於本期間及之前期間的財務狀況與業績表現及／或簡明合併財務報表的披露並無重大影響。

3. 重大會計政策資料概要

簡明合併財務報表按歷史成本法編製，惟若干金融工具按公允價值計量除外。

除因應用經修訂國際財務報告會計準則而導致的會計政策變更外，截至2026年6月30日止六個月的簡明合併財務報表所用的會計政策及計算方法與2025年年報中呈列的會計政策及計算方法相同。

4. 分部資料

本集團的主要經營決策者(即首席執行官)就分配資源及評估本集團的整體表現作出決策時，會審閱合併業績，且概無向首席執行官提供其他獨立財務資料。因此，本集團只有一個報告分部。

簡明合併財務報表附註(續)

5. 收入

(a) 分解來自客戶合同的收入：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經審計)
商品或服務類型：		
商品收入：		
商品銷售	12,285,283	9,581,953
服務收入：		
交易平台、廣告及其他服務	777,521	668,435
	13,062,804	10,250,388
收入確認的時間：		
某一時間點	13,049,831	10,200,340
一段時間內	12,973	50,048
	13,062,804	10,250,388

由於本集團近乎所有合同的原預期期限均為一年或更短時間內，本集團採用實務簡化法，未披露分配至剩餘履約義務的交易價格。

(b) 合同負債

	截至2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
合同負債	283,084	233,903

本集團主要就工業相關產品的銷售向客戶收取預付款及收取交易平台服務費。本集團已在「合同負債」項下確認與客戶合同有關的上述負債。

本公司董事預計，截至2026年6月30日的絕大部分合同負債將於一年內確認為收入(2025年12月31日：一年內)。

6. 其他收入及收益／(虧損)淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經審計)
政府補助	97,490	90,948
以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具公允價值變動 ¹	5,365	(21,001)
其他	64,814	23,357
	167,669	93,304

1. 主要包括於非上市公司優先股投資、理財產品及遠期外匯合約之公允價值變動。

7. 財務收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經審計)
定期存款及銀行結餘的利息收入	165,681	129,426

8. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經審計)
關聯方收取的保理費用(附註21)	113,048	90,258
租賃負債利息開支	112	47
	113,160	90,305

簡明合併財務報表附註(續)

9. 所得稅開支

本集團的所得稅開支分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經審計)
當期稅項	117,845	74,301
遞延稅項	13,631	(13,553)
	131,476	60,748

10. 除稅前利潤

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經審計)
已出售存貨的成本	10,636,087	8,305,067
員工福利開支	864,835	630,827
物流與倉儲服務開支	568,099	418,150
京東集團分配／收取的技術和流量支持服務的開支	200,183	239,115
推廣及廣告開支	41,343	57,279
支付服務開支	29,695	28,228
物業及設備及使用權資產折舊以及無形資產攤銷	8,761	8,819
上市費用	—	2,901

11. 每股盈利

每股基本盈利乃基於以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 (未經審計)	2025年 (經審計)
分子		
用於計算每股基本盈利的期間利潤(人民幣千元)	619,163	451,314
加：可轉換優先股公允價值變動的影響(人民幣千元)	—	4,495
用於計算每股攤薄盈利的期間利潤(人民幣千元)	619,163	455,809
分母		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數(千股)	2,693,196	2,036,694
加：攤薄性潛在普通股的影響：		
已授出期權及限制性股份單位(千股)	26,675	28,706
可轉換優先股(千股)	—	429,248
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數(千股)	2,719,871	2,494,648
每股基本盈利(每股人民幣元)	0.23	0.22
每股攤薄盈利(每股人民幣元)	0.23	0.18

12. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	截至2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動：		
於非上市公司的優先股投資 ¹	525,803	525,803
流動：		
理財產品 ²	4,506,976	100,202
	5,032,779	626,005

簡明合併財務報表附註(續)

12. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(續)

- 該等投資為可轉換可贖回優先股或附有優先權的普通股。本集團有權要求被投資方在發生不受發行人控制的贖回事件時，以預先釐定的固定金額贖回本集團所持有的全部股份。因此，該等投資作為債務工具入賬，並按以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產計量。有關於該等非上市公司投資估值所用的主要假設，載列於附註22。
- 本集團購買的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產計量的理財產品由大型知名商業銀行發行，並無回報保證，且期限在十二個月內。截至2026年6月30日，本集團持有的該等理財產品的預期回報率介乎每年1.41%至1.85% (2025年12月31日：每年1.40%)。本集團根據其風險管理與投資戰略，以公允價值基準對投資表現進行管理和評估。有關以公允價值計量且其變動計入損益的理財產品估值所用的主要假設載於附註22。

13. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	截至2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
非流動：		
可返還押金	2,739	13,053
流動：		
應收關聯方款項(附註21)	1,124,295	1,593,679
可抵扣增值稅	61,214	12,682
預付回購普通股款項	52,113	—
已售產品的估計退貨	36,431	39,629
預付供應商款項	21,013	15,276
其他	49,107	21,656
	1,344,173	1,682,922
減：信用損失準備	(336)	(656)
	1,343,837	1,682,266

14. 存貨

	截至2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
產品	1,958,575	1,633,521
其他	86,456	71,384
減：減值準備	(28,126)	(13,370)
	2,016,905	1,691,535

15. 貿易應收款項及應收票據

	截至2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收第三方貿易款項	156,038	146,534
應收關聯方貿易款項(附註21)	20,484	—
減：信用損失準備	(7,583)	(6,098)
	168,939	140,436
應收票據	147,645	136,127
	316,584	276,563

本集團與部分客戶定有交易賒賬期。本集團主要給予的賒賬期為30至180天。貿易應收款項根據相關合同的條款結算。基於發票日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	截至2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
3個月內	159,873	134,421
3至6個月	10,363	6,256
6至12個月	4,137	2,382
12個月以上	2,149	3,475
	176,522	146,534
減：信用損失準備	(7,583)	(6,098)
	168,939	140,436

本集團持有應收票據並持續於各報告期末確認其全數賬面價值。本集團所收全部票據的到期限期均不足一年。

簡明合併財務報表附註(續)

16. 股本及庫存股份

法定

	普通股數目 千股	普通股面值 美元	優先股數目 千股	優先股面值 美元
截至2026年1月1日(經審計)及 2026年6月30日(未經審計)	100,000,000	50,000	—	—
截至2025年1月1日(經審計)及 2025年6月30日(經審計)	99,534,092	49,766	465,908	234

已發行及繳足

	普通股數目 千股	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元
截至2026年1月1日(經審計)	2,687,570	9	—
向股份計劃信託發行普通股 ¹	25,025	—*	—*
就超額配股權發行普通股	3,958	—*	—
行使期權及歸屬限制性股份單位	—	—	—*
回購普通股 ²	—	—	(33,522)
截至2026年6月30日(未經審計)	2,716,553	9	(33,522)
截至2025年1月1日(經審計)及 2025年6月30日(經審計)	2,036,694	7	—

* 不足人民幣1,000元

- 截至2026年6月30日止六個月，向信託(「股份計劃信託」)發行25,025千股每股面值0.0000005美元的普通股，該等信託乃為京東工業股權激勵計劃(定義見附註17)的參與者之利益以信託方式持有股份的受託人。由於本公司對股份計劃信託擁有控制權，該受託人所持有的股份於簡明合併財務報表中合併及呈列為庫存股份。
- 截至2026年6月30日止六個月，本公司於香港聯交所回購3,131千股股份，總對價約39百萬港元(相當於人民幣34百萬元)。回購股份隨後已於2026年7月註銷。截至2025年6月30日止六個月，概無回購任何股份。

17. 股份支付

按附註17.1所詳述，京東集團根據京東集團股權激勵計劃(「京東集團股權激勵計劃」)向本集團的員工及非員工授予與服務掛鈎的股份期權及限制性股份單位。按附註17.2所詳述，本集團於2021年實施首次公開發售前員工股權激勵計劃、於2025年實施首次公開發售後首個股份計劃及首次公開發售後第二個股份計劃(統稱「京東工業股權激勵計劃」)，包括股份期權和限制性股份單位。

截至2026年6月30日止六個月，已確認股份支付總額為人民幣115百萬元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣51百萬元)，其中股份期權開支為人民幣44百萬元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣98百萬元)，其餘為限制性股份單位。

17.1 京東集團股權激勵計劃

京東集團向本集團的合資格員工及非員工授予與服務掛鈎的股份期權及限制性股份單位，被視為來自京東集團的出資，並計入「其他儲備」。根據京東集團股權激勵計劃，限制性股份單位主要與服務掛鈎，並計劃於四或六年內歸屬。

在與服務掛鈎的獎勵歸屬期間，本集團在簡明合併損益表中確認經扣除估計沒收金額後的股份支付開支。沒收金額的估算乃於授予時根據歷史經驗作出，若實際沒收金額與該等估算結果存在差異，則於其後期間作出修訂。

簡明合併財務報表附註(續)

17. 股份支付(續)

17.1 京東集團股權激勵計劃(續)

限制性股份單位

與服務掛鈎的限制性股份單位活動概要如下所列：

	限制性股份 單位數目	授出日期加權 平均公允價值 美元
截至2026年1月1日未歸屬(經審計)	295,822	18.77
已授出	16,630	14.35
已歸屬	(86,524)	22.34
轉移 ¹	14,984	19.09
已沒收或註銷	(37,020)	19.31
截至2026年6月30日未歸屬(未經審計)	203,892	16.82
截至2025年1月1日未歸屬(經審計)	343,384	23.31
已授出	35,640	18.46
已歸屬	(129,584)	23.76
轉移 ¹	246,910	19.98
已沒收或註銷	(136,298)	18.62
截至2025年6月30日未歸屬(經審計)	360,052	22.09

1. 該項轉移指於報告期間內，針對轉入或轉出本集團之員工，就先前已授予之限制性股份單位所進行之增減。

限制性股份單位的估計薪酬成本乃基於JD.com, Inc.普通股於授出日期的公允價值確定。

17. 股份支付(續)

17.2 京東工業股權激勵計劃

根據京東工業股權激勵計劃(其規定獎勵條款)，本集團向合資格員工和非員工授出股份支付獎勵。本公司採納京東工業股權激勵計劃以吸引及挽留最優秀的人員，為員工及非員工提供額外激勵，並促進本集團的成功。根據京東工業股權激勵計劃，股份期權通常與服務掛鉤，在規定的歸屬期間內分批歸屬，通常從歸屬開始之日起為期四年。

就首次公開發售前員工股權激勵計劃而言，本公司上市後概無根據該計劃進一步授出股份期權。

截至2026年6月30日，本集團已保留262,422,658股(2025年12月31日：268,757,023股)普通股，可根據首次公開發售後首個股份計劃作為股份支付獎勵授出。根據首次公開發售後第二個股份計劃可授出的獎勵股份總數無限制。

股份期權

與服務掛鉤的股份期權活動概要如下所列：

	股份期權數目	加權平均 行權價格 美元	加權平均 餘下合同期限 年度
截至2026年1月1日尚未行使(經審計)	43,996,693	0.0000005	8.06
已行使	(9,272,251)	0.0000005	
已沒收或註銷	(3,050,564)	0.0000005	
截至2026年6月30日尚未行使(未經審計)	31,673,878	0.0000005	7.76
截至2025年1月1日尚未行使(經審計)	39,867,893	0.0000005	8.72
已授出	9,866,172	0.0000005	
已沒收或註銷	(4,161,118)	0.0000005	
已回購	(651,918)	0.0000005	
截至2025年6月30日尚未行使(經審計)	44,921,029	0.0000005	8.49

截至2026年6月30日，根據首次公開發售前員工股權激勵計劃可行使的購股權數目為13,786,937股(2025年12月31日：17,298,143股)。於行使日期的加權平均股價為每股12.92港元。截至2026年6月30日，尚未根據首次公開發售後首個股份計劃及首次公開發售後第二個股份計劃授出股份期權(2025年12月31日：無)。

簡明合併財務報表附註(續)

17. 股份支付(續)

17.2 京東工業股權激勵計劃(續)

限制性股份單位

與服務掛鈎的限制性股份單位活動概要如下所列：

	限制性股份 單位數目	授出日期加權 平均公允價值 港元
截至2026年1月1日未歸屬(經審計)	—	—
已授出	63,227,215	15.11
已歸屬	(51,827)	13.90
已沒收或註銷	(945,187)	14.07
截至2026年6月30日未歸屬(未經審計)	62,230,201	15.13

截至2026年6月30日止六個月，已授出限制性股份單位的公允價值乃根據本公司股份於各自授出日期的市價而釐定。

18. 股息

截至2026年6月30日止六個月，本公司概無向普通股股東支付或宣派股息。本公司董事已決定不會就本中期期間派發股息(截至2025年6月30日止六個月：無)。

19. 貿易應付款項

貿易應付款項主要包括應付供應商的款項。

貿易應付款項信用期為30到90天。基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	截至2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
3個月內	5,593,557	5,897,948
3個月至6個月	540,271	457,406
6個月至12個月	125,595	94,063
12個月以上	48,955	27,366
	6,308,378	6,476,783

20. 預提費用及其他應付款項

預提費用及其他應付款項包括如下項目：

	截至2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
已收押金 ¹	746,891	558,312
應付工資及福利	221,251	340,015
退貨準備金負債	38,518	41,935
客戶預付款項	33,625	32,254
其他應納稅款	18,191	123,354
應付上市費用及發行成本	—	18,401
其他	71,663	41,033
	1,130,139	1,155,304

1. 主要指收取自線上平台業務的第三方商家的押金。

21. 關聯方交易

本集團與其關聯方於報告期間進行了以下重大交易並存在以下結餘。

(a) 關聯方名稱及與關聯方的關係

下列公司為報告期間與本集團進行交易及／或與本集團存在結餘的本集團的重大關聯方。

關聯方名稱	關係
京東集團	由JD.com, Inc.控制
京东科技控股股份有限公司及其子公司(「京東科技」)	京東集團的聯營企業，由劉強東先生控制

(b) 與關聯方的重大交易

本公司董事認為，關聯方交易乃根據本集團與各關聯方之間協商的條款於一般業務過程中開展。本集團與關聯方進行交易的定價政策是在關聯方之間相互協商的基礎上釐定的。

簡明合併財務報表附註(續)

21. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的重大交易(續)

關聯方交易乃根據相關協議開展。於報告期間記錄的重大關聯方交易詳情單獨列示如下：

		截至6月30日止六個月	
	附註	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經審計)
向關聯方提供的服務與產品：			
向京東集團提供的營銷服務		449,432	335,460
向京東集團及京東科技提供的服務		3,840	2,032
向京東集團提供的產品		90,734	41,519
由關聯方提供的服務與產品：			
由京東集團提供的物流與倉儲服務	i	546,178	418,150
由京東集團提供的技術和流量支持服務	ii	200,183	239,115
由京東集團提供的營銷服務	iii	20,451	15,087
由京東集團及京東科技提供的支付服務	iv	29,366	27,964
由京東集團提供的其他服務及股份支付	v	90,601	24,893
由京東集團提供的忠誠計劃服務	vi	2,611	2,780
由京東科技提供的其他服務	vii	25,245	14,240
保理安排：			
由京東科技購買的貿易應收款項	viii	2,042,667	840,911
由京東科技提供的保理服務	viii	113,048	90,258
由京東集團提供的產品	ix	8,629	2,272

向關聯方提供的服務與產品

本集團向京東集團提供營銷服務。本集團向京東集團收取根據持續關連交易安排計算的營銷服務費。本集團亦向京東集團提供工業品供其自用。

21. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的重大交易(續)

由關聯方提供的服務與產品

- (i) 京東集團向本集團提供多種物流服務(包括但不限於倉庫運作及倉儲服務、境內及國際配送服務、海關登記及清關服務、標準及特殊包裝服務以及不時提供的其他增值物流服務)作為服務費的交換。物流服務費乃經公平磋商後釐定,並根據多種因素收取,包括所佔用的倉儲空間以及包裹的重量及配送距離。
- (ii) 京東集團通過其線上平台(例如www.jd.com)向本集團提供技術和流量支持服務。技術和流量支持服務主要包括為本集團商家及供應商提供用戶流量支持、品牌活動、運營支持和廣告接入。京東集團按固定費率就通過其線上平台產生的工業相關產品及服務的已完成訂單量收取佣金。
- (iii) 本集團代表廣告主從京東集團獲得廣告資源及/或平台,而京東集團向本集團收取根據相關標準營銷服務協議計算的營銷服務費。
- (iv) 本集團主要通過京東集團按成本基準使用若干支付服務,該等支付服務由第三方支付服務提供商向京東集團提供,相關成本首先由京東集團結算,然後由本集團全額(按成本基準)結算。這使本集團能夠利用該等支付服務助力線上交易,實現高效、安全和及時的實時支付。
- (v) 京東集團向本集團提供後台管理支持服務,包括但不限於雲服務、服務器提供以及維護及相關客戶服務。本集團向京東集團支付服務過程中實際產生的成本。京東集團根據京東集團股權激勵計劃向本集團的合資格員工授予限制性股份單位和股份期權。
- (vi) 鑒於本集團的業務在京東集團的平台上運營,本集團的客戶參與京東集團的客戶忠誠計劃,並在京東集團和本集團的平台上使用該等積分購買產品和服務。本集團根據京東集團授予的積分數及單位成本向京東集團付款。
- (vii) 本集團根據相關共享服務協議使用京東科技提供的共享服務。

21. 關聯方交易(續)

(b) 與關聯方的重大交易(續)

由關聯方提供的服務與產品(續)

(viii) 京東科技通過從本集團購買貿易應收款項提供無追償權的保理服務，使本集團能夠提前收取付款及在別處部署資金。京東科技就購買本集團的貿易應收款項收取服務費。服務費經參考相關客戶的應收款項金額及信譽釐定。

(ix) 本集團按正常商業條款向京東集團採購若干非工業品，隨後將該等非工業品售予本集團的客戶。

(c) 本集團與主要關聯方之間存在以下結餘

	截至2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	截至2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應收京東集團款項	1,141,844	1,587,051
應收京東科技款項	2,935	6,628
應付京東科技款項	42,604	55,785

截至2026年6月30日，應收關聯方款項人民幣1,144,779,000元(2025年12月31日：人民幣1,593,679,000元)屬貿易性質，主要源自工業品銷售代理框架協議，根據該協議，京東集團作為本集團的代理，協助向本集團客戶銷售工業品。該等餘額的賬齡均在三個月內。

截至2026年6月30日，應付京東科技款項人民幣42,604,000元(2025年12月31日：人民幣55,785,000元)乃於日常業務過程中產生，屬無抵押及不計息。

21. 關聯方交易(續)

(d) 主要管理人員薪酬

董事及其他主要管理人員薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 人民幣千元 (未經審計)	2025年 人民幣千元 (經審計)
薪金及獎金	3,098	2,294
股份支付	52,607	5,167
福利、醫療及其他利益	192	183
退休金成本 — 設定提存計劃	69	76
	55,966	7,720

22. 金融工具的公允價值計量

公允價值及其層級的確定

在確定需要或允許以公允價值記錄之資產和負債的公允價值計量時，本集團考慮其交易的主要或最有利市場，並考慮市場參與者在對資產或負債定價時使用的假設。

確定該等金融資產及金融負債公允價值(尤其是所使用的估值技術及關鍵輸入參數)以及按公允價值計量輸入參數之可觀察程度將公允價值計量分類為公允價值等級(第1級至第3級)。

- 第1級公允價值計量乃從相同資產或負債在活躍市場之報價(未經調整)得出之計量；
- 第2級公允價值計量乃按資產或負債在第1級之可觀察報價以外之輸入參數直接得出(即價格)或間接得出(即源自價格)之計量；及
- 第3級公允價值計量乃從包括並非以可觀察市場數據為基準之資產或負債輸入參數(不可觀察輸入參數)的估值技術得出之計量。

22. 金融工具的公允價值計量(續)

(a) 按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債之公允價值

下表載列有關如何釐定該等金融資產及金融負債公允價值的資料(尤其是所使用的估值技術及參數)。

	截至以下日期的公允價值：		公允 價值層級	估值技術 及關鍵 參數	重大 不可觀察 輸入參數
	2026年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2025年 12月31日 人民幣千元 (經審計)			
金融資產					
於非上市公司的 優先股投資	525,803	525,803	第3級	市場法或收益法	缺乏市場流動性折扣、 市場倍數、加權平均 資本成本
理財產品	4,506,976	100,202	第2級	貼現現金流量： 未來現金流量根據 預估回報進行估計。	不適用
金融負債					
遠期外匯合約	8,570	—	第2級	貼現現金流量： 未來現金流量根據 遠期匯率進行估計。	不適用

對於按經常性基準於財務報表確認之資產及負債，本集團於各報告期末通過重新評估分類(根據對公允價值計量整體而言屬重大之最低層級輸入參數)，確定是否於兩個層級間發生轉移。於報告期間概無層級間的轉移發生。

22. 金融工具的公允價值計量(續)**(b) 第3級公允價值計量的調節**

	以公允價值計量 且其變動計入 損益的金融資產 人民幣千元	可轉換優先股 人民幣千元
截至2026年1月1日(經審計)及2026年6月30日(未經審計)	525,803	—
截至2025年1月1日(經審計)	553,554	7,663,753
公允價值變動		
— 列作以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產的於非上市公司中的優先股投資 公允價值變動	(26,163)	—
— 可轉換優先股公允價值變動	—	4,495
— 匯兌差額	—	(31,791)
截至2025年6月30日(經審計)	527,391	7,636,457

(c) 並非按經常性基準以公允價值計量的金融資產及金融負債之公允價值

本集團並非按經常性基準以公允價值計量的金融資產(包括現金及現金等價物、受限制現金、定期存款、貿易應收款項及應收票據以及其他應收款項)及本集團並非按經常性基準以公允價值計量的金融負債(包括貿易應付款項、預提費用及其他應付款項)的賬面價值約等於其公允價值。

23. 報告期後事項

自2026年6月30日至2026年8月13日董事會批准該等簡明合併財務報表期間，並無任何重大期後事項發生。

釋義

「美國存託股」	指	JD.com的美國存託股，每一股美國存託股代表兩股A類普通股
「聯屬人士」	指	就任何特定人士而言，指直接或間接控制上述特定人士或受上述特定人士直接或間接控制或與上述特定人士受到直接或間接共同控制的任何其他人士
「章程細則」或 「組織章程細則」	指	本公司於2025年11月27日有條件採納並自2025年12月11日起生效的組織章程細則
「聯繫人」	指	具有上市規則賦予的涵義
「審計委員會」	指	本公司審計委員會
「核數師」	指	本公司的核數師德勤•關黃陳方會計師行
「獎勵股份」	指	根據首次公開發售後股份獎勵計劃授出的獎勵股份，各獎勵股份代表獲得一股股份的或有權利
「董事會」	指	本公司董事會
「英屬維爾京群島」	指	英屬維爾京群島
「《企業管治守則》」	指	上市規則附錄C1第二部分所載的《企業管治守則》(經不時修訂)
「中國」	指	中華人民共和國
「A類普通股」	指	JD.com股本內每股面值0.00002美元的A類普通股，A類普通股持有人可就JD.com股東大會提呈的任何決議案享有每股一票的投票權
「B類普通股」	指	JD.com股本內每股面值0.00002美元的B類普通股，享有JD.com的不同投票權，使B類普通股持有人可就JD.com股東大會提呈的任何決議案享有每股20票的投票權
「《公司(清盤及雜項條文)條例》」	指	香港法例第32章《公司(清盤及雜項條文)條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)

「本公司」或「京東工業」	指	京东工业股份有限公司(JINGDONG Industrials, Inc.，前稱JD Industrial Technology Inc.)，一家於2019年11月5日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司
「關連人士」	指	具有上市規則賦予的涵義
「關連交易」	指	具有上市規則賦予的涵義
「關聯併表實體」	指	我們通過合同安排控制的實體，即境內控股公司及其各自子公司
「合同安排」	指	先前合同安排及／或現有合同安排及／或新合同安排(視情況而定)
「控股股東」	指	具有上市規則賦予的涵義，除文義另有指明外，指JD Industrial Technology Limited、JD.com、劉強東先生、Max Smart Limited、Fortune Rising Holdings Limited、Max I&P Limited、Magical Brush Limited及JD Industrial Technology LLC
「董事」	指	本公司董事
「現有合同安排」	指	由(其中包括)外商獨資企業、境內控股公司及現有登記股東訂立的一系列合同安排，其詳情載於本公司2025年年報
「現有登記股東」	指	繆欽先生、隋婷婷女士及張雱女士
「全球發售」	指	香港公開發售及國際發售，定義見招股章程
「本集團」或「我們」	指	本公司、其子公司以及不時的關聯併表實體
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「國際財務報告會計準則」	指	國際會計準則理事會不時發佈的國際財務報告會計準則

釋義(續)

「獨立第三方」	指	並非本公司關連人士的任何實體或人士或該等人士的聯繫人，具有上市規則所賦予的涵義
「JD.com」	指	JD.com, Inc.，我們的控股股東之一，一家於2006年11月6日在英屬維爾京群島註冊成立的公司，隨後於2014年1月16日根據開曼群島法律以存續之形式註冊作為獲豁免公司遷至開曼群島，其股份根據上市規則第十九C章於主板上市(股份代號：9618(港幣櫃台)及89618(人民幣櫃台))，其美國存託股於納斯達克上市(代碼為「JD」)
「京東集團」	指	JD.com、其子公司及關聯併表實體，不包括本集團
「京東健康」	指	京东健康股份有限公司，一家於2018年11月30日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於主板上市(股份代號：6618(港幣櫃台)及86618(人民幣櫃台))
「京東物流」	指	京东物流股份有限公司，一家於2012年1月19日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於主板上市(股份代號：2618)
「京東科技」	指	京东科技控股股份有限公司，以及(如文義所需)其不時的併表子公司
「上市」	指	股份於主板上市
「上市日期」	指	2025年12月11日，即股份於聯交所上市日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「主板」	指	由聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM並與聯交所GEM並行運作
「《標準守則》」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則

「新合同安排」	指	由外商獨資企業、境內控股公司及新登記股東訂立的一系列合同安排
「新登記股東」	指	境內控股公司的登記股東，即檀賽利女士、隋婷婷女士及張雱女士
「提名委員會」	指	本公司提名委員會
「境內控股公司」	指	江蘇聚成空間科技有限公司，一家於2019年3月29日根據中國法律成立的關聯併表實體
「超額配股權」	指	本公司預計向國際承銷商授予的期權，該期權可由整體協調人代表國際承銷商自遞交香港公開發售申請截止日期翌日起最多30天內行使，以要求本公司向國際承銷商配發及發行最多31,681,200股額外股份(合共佔首次發售股份的15%)，用作(其中包括)補足國際發售中的超額分配(如有)
「首次公開發售後首個股份計劃」	指	本公司於2025年11月27日有條件批准和採納的首次公開發售後首個股份計劃
「首次公開發售後第二個股份計劃」	指	本公司於2025年11月26日有條件批准和採納的首次公開發售後第二個股份計劃
「首次公開發售前員工股權激勵計劃」	指	本公司於2021年12月30日批准和採納的首次公開發售前員工股權激勵計劃
「先前合同安排」	指	由(其中包括)外商獨資企業、境內控股公司及先前登記股東訂立的一系列合同安排，詳情載於招股章程「合同安排」一節
「先前登記股東」	指	繆欽先生、李婭雲女士及張雱女士
「招股章程」	指	日期為2025年12月3日的本公司招股章程
「薪酬委員會」	指	本公司薪酬委員會
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月

釋義(續)

「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0000005美元的普通股
「股東」	指	股份的持有人
「聯交所」或 「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「子公司」	指	具有香港法例第622章《公司條例》第15條賦予該詞的涵義，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「主要股東」	指	具有上市規則賦予的涵義
「美國證交會」	指	美國證券交易委員會
「美國」	指	美利堅合眾國及其領地、屬地及其所有管轄地域
「美元」	指	美國的法定貨幣美元
「外商獨資企業」	指	宿遷京東寶盈信息技術有限公司，一家於2020年3月19日在中國成立的公司及為本公司的全資子公司
「%」	指	百分比

