

眾安在線財產保險股份有限公司

ZhongAn Online P & C Insurance Co., Ltd.*

於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司，
並以「ZA Online Fintech P & C」在香港經營業務

(股份代碼：6060)

中期報告 2026



* 以供識別





目錄

管理層討論與分析	2
權益披露	22
其他資料	24
簡明合併財務報表的審閱報告	27
中期簡明合併損益表	28
中期簡明合併損益及其他綜合收益表	29
中期簡明合併財務狀況表	30
中期簡明合併權益變動表	31
中期簡明合併現金流量表	32
中期簡明合併財務報表附註	33
釋義	71
專用詞彙	74
公司資料	75

管理層討論與分析¹

本集團已自2023年1月1日起採納香港財務報告準則第17號「保險合同」以取代香港財務報告準則第4號「保險合同」。本中期報告中，除總保費相關披露外，財務數據均按照香港財務報告準則第17號「保險合同」口徑披露。

我們的使命

科技驅動金融，做有溫度的保險。

概覽

眾安是中國首家互聯網保險科技公司，旨在以前沿的科技手段和創新的業務模式重新定義保險行業。我們的戰略是以「保險+科技」為雙引擎，堅持將科技與保險進行全流程的深度融合，用科技賦能保險價值鏈，並以生態為導向，通過自營渠道及生態合作夥伴平台，從用戶的互聯網生活場景切入，提供創新、普惠、豐富的保險產品及服務，以滿足用戶多元化的保障需求，為用戶打造有效的價值主張。在運營保險業務的過程中，我們不斷驗證並迭代科創能力，將保險科技的系統和功能模塊以產品化的形式向全球保險公司和產業鏈客戶輸出，助力行業數字化轉型。此外，我們亦將積累多年的互聯網保險和金融運營經驗應用到香港市場。我們的合營公司眾安國際旗下的子公司ZA Bank於2020年3月成為香港首家正式開業的數字銀行，以「ZA」品牌在香港市場向零售和中小企業客戶提供便捷、普惠、創新的一站式金融服務體驗。

2026 年中期業績回顧

2026年上半年，本公司實現總保費人民幣165.58億元，同比微減0.6%，實現保險服務收入人民幣169.89億元，同比增長12.9%。

秉持著高質量增長的策略，2026年上半年本公司的承保綜合成本率²為95.5%，較2025年同期改善0.1個百分點，其中綜合賠付率³為56.9%，綜合費用率⁴為38.6%。2026年上半年，公司實現承保利潤人民幣7.73億元，較2025年同期提升17.8%。同時，受益於權益市場的上行，保險投資資產的總投資收益同比大幅增長150.0%達到人民幣15.96億元。帶動本集團上半年歸屬於母公司股東的淨利潤同比增長132.2%至人民幣15.50億元。

ZA Bank致力於構建香港在地的一站式數字金融服務平台為零售用戶和中小企業提供豐富、便捷、普惠的金融服務。目前，ZA Bank已成為香港市場功能及產品最豐富的數字銀行之一，通過手機端全數字化的運營模式打造一站式綜合數字金融服務平台。2026年上半年ZA Bank實現淨收入⁵5.78億港元，同比上升26.6%，上半年實現淨利潤0.71億港元，約為去年同期1.5倍。

於2026年6月30日，本集團總資產人民幣475.62億元，淨資產人民幣269.39億元，分別較去年年底增長1.8%和5.9%；綜合償付能力充足率為287.7%，較去年年底增加45.2個百分點，保持在充裕水平。

由於穩健的經營和充實的資本，本公司的穆迪保險財務實力評級進一步提升至A3級。

¹ 除特別指出外，管理層討論與分析中所提及的保險業務數據均不含香港壽險業務。

² 承保綜合成本率定義為保險服務費用、分出再保險合同保險淨損益、承保財務損失、分出再保險財務收益／（損失）之和除以保險服務收入。承保綜合成本率按照香港財務報告準則第17號「保險合同」口徑計算，僅考慮中國互聯網財險業務，且為分部抵消後的結果。

³ 綜合賠付率定義為已發生賠款及理賠費用、已發生賠款負債相關履約現金流量變動、承保財務損失、虧損合同的損失及轉回、分出再保險合同保險淨損益及分出再保險財務收益／（損失）之和除以保險服務收入。

⁴ 綜合費用率定義為保險獲取現金流量的攤銷及維持費用之和除以保險服務收入。

⁵ 淨收入為淨利息收入、淨服務費及佣金收入、其他金融工具的淨收益／（損失）及其他收入之和。

分部財務概覽

下表分別載列我們截至2026年及2025年6月30日止六個月分部損益表主要科目。其中，保險分部在中國提供互聯網財產保險服務，科技分部向全球保險公司和保險產業鏈客戶提供科技輸出相關服務，銀行分部在香港提供數字銀行服務，其他分部包括前述分部以外的實體，例如ZA Life及眾安保險經紀等。

截至2026年6月30日止六個月分部損益表

(人民幣千元)	保險	科技	銀行	其他	抵銷	對賬 ⁶	總計
保險服務收入	16,989,485	—	—	4,766	(780)	(4,766)	16,988,705
承保溢利	718,934	—	—	(25,180)	54,025	25,180	772,959
投資收益淨額	799,005	13,312	60	(2,609)	(1)	(19,314)	790,453
公允價值變動損益淨額	796,988	2,342	—	14,575	—	3,386	817,291
其他收入	159,779	590,662	272,903	442,882	(731,986)	(332,041)	402,199
匯兌收益／(虧損)	14,609	(286)	29,130	(823)	—	(28,021)	14,609
其他財務費用	(59,903)	(2,606)	(6)	(1,982)	—	140	(64,357)
淨溢利／(虧損)	1,480,809	16,538	26,673	72,516	(46,572)	—	1,549,964
歸屬於：							
— 母公司股東							1,549,964

截至2025年6月30日止六個月分部損益表

(人民幣千元)	保險	科技	銀行	其他	抵銷	對賬 ⁶	總計
保險服務收入	15,041,681	—	—	3,476	(262)	(3,476)	15,041,419
承保溢利	627,241	—	—	(3,481)	29,157	3,481	656,398
投資收益淨額	667,937	34,701	120,833	16,682	(2,831)	(139,802)	697,520
公允價值變動損益淨額	(33,360)	(6,473)	—	9,845	—	1,932	(28,056)
其他收入	171,638	278,842	140,944	412,673	(313,526)	(211,681)	478,890
匯兌收益／(虧損)	(25,621)	448	35,048	923	—	(36,419)	(25,621)
其他財務費用	(198,574)	(2,225)	(4)	(1,884)	—	1,670	(201,017)
淨溢利／(虧損)	673,045	(55,988)	18,341	4,977	27,193	—	667,568
歸屬於：							
— 母公司股東							667,568

6 對賬乃指合營公司眾安國際所披露超出簡明合併財務資料所呈報金額之金額的抵銷。

管理層討論與分析

2026 年上半年，本集團歸屬於母公司股東的淨溢利為人民幣 15.50 億元，相較於去年同期歸屬於母公司股東淨利潤人民幣 6.68 億元上升 132.2%，主要歸因於保險業務和銀行分部的利潤提升，以及科技業務的扭虧為盈。各分部具體表現如下：

- 1) 保險分部：2026 年上半年，保險分部下，實現承保利潤人民幣 7.19 億元，同比增加人民幣 0.92 億元，同時上半年投資收益增長人民幣 9.57 億元，綜上使得今年上半年保險分部淨利潤同比提升人民幣 8.08 億元至人民幣 14.81 億元，同比增長達到 120%。
- 2) 科技分部：受益於國內以及海外金融行業的持續數字化轉型，2026 年上半年科技分部淨利潤為人民幣 0.17 億元，扭虧為盈。
- 3) 銀行分部：ZA Bank 於報告期內實現了淨收入 5.78 億港元，同比增長 26.6%，其中淨服務費及佣金收入為 1.23 億港元，同比增長 75.7%，ZA Bank 持續通過聚焦業務質量、提升經營效率，上半年保持穩健增長，實現淨利潤 0.71 億港元，約為去年同期 1.5 倍。

我們的生態佈局

下表分別載列我們於截至 2026 年及 2025 年 6 月 30 日止六個月按生態細分的總保費及佔比：

生態	截至 6 月 30 日止六個月				
	2026 年		2025 年		同比變動 (%)
	人民幣千元	佔比 %	人民幣千元	佔比 %	
健康	6,713,581	40.5%	6,274,783	37.7%	+7.0%
數字生活	7,742,681	46.8%	6,209,428	37.3%	+24.7%
消費金融	560,458	3.4%	2,698,781	16.2%	-79.2%
汽車	1,541,057	9.3%	1,478,259	8.8%	+4.2%
合計	16,557,777	100%	16,661,251	100%	-0.6%

下表分別載列我們截至2026年及2025年6月30日止六個月按生態細分的以下各項明細：(i)總保費、(ii)保險服務收入、(iii)綜合費用率、(iv)綜合賠付率及(v)承保綜合成本率。其中綜合費用率、綜合賠付率及承保綜合成本率均為未考慮分出再保險合同保險淨損益及分出再保險財務收益／(損失)的計算結果：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
	人民幣千元	人民幣千元
生態		
健康		
總保費	6,713,581	6,274,783
保險服務收入	6,686,012	5,733,148
綜合費用率(%)	48.8%	50.4%
綜合賠付率(%)	43.9%	42.5%
承保綜合成本率(%)	92.7%	92.9%
數字生活		
總保費	7,742,681	6,209,428
保險服務收入	7,627,456	5,791,048
綜合費用率(%)	33.4%	37.0%
綜合賠付率(%)	65.8%	62.9%
承保綜合成本率(%)	99.2%	99.9%
消費金融		
總保費	560,458	2,698,781
保險服務收入	1,301,208	2,432,634
綜合費用率(%)	31.5%	34.1%
綜合賠付率(%)	64.1%	59.9%
承保綜合成本率(%)	95.6%	94.0%
汽車		
總保費	1,541,057	1,478,259
保險服務收入	1,374,029	1,084,589
綜合費用率(%)	23.9%	26.1%
綜合賠付率(%)	69.4%	65.1%
承保綜合成本率(%)	93.3%	91.2%

管理層討論與分析

健康生態

2026 年，國內商業健康險行業在多層次醫療保障體系框架下持續向高質量精耕發展轉型。國務院 7 月印發《國民健康「十五五」規劃》，作為未來五年全民健康領域頂層綱領，進一步明確推動商業健康保險與健康管理深度融合，覆蓋健康干預、特需醫療、創新藥等的新型健康保險產品供給。

我們積極順應市場需求的變化，並始終以用戶為核心，不斷豐富健康生態的保險產品和服務體系，2026 年上半年健康生態總保費達到人民幣 67.14 億元，同比增長 7.0%，報告期內服務被保用戶約 1,721 萬人，人均保費人民幣 656 元。

我們持續圍繞著「尊享 e 生」和「眾民保」2 大品牌推陳出新，以「全人群覆蓋、全週期保障」為目標，我們的產品涵蓋百萬醫療險、重疾險、門急診險、中高端醫療險、復發保險等，搭配數智化服務升級，形成健康生態核心競爭力。

2026 年，我們持續聚焦旗艦產品尊享 e 生系列的迭代革新，立足用戶全病程健康保障需求，推出尊享 e 生 2026 版，實現產品保障體系的突破性升級。將保障責任從傳統住院治療、手術診療環節，全面延伸至術後康復、慢病恢復、功能修復等後續階段，真正實現用戶全生命週期、全醫療場景的健康守護。「尊享 e 生」系列，2026 年上半年實現總保費人民幣 34.06 億元。

秉持著保險普惠的理念，我們推出的眾民保系列依託免健康告知、無職業限制的投保機制，有效觸達常規健康險受核保條件約束，難以承保的慢病、既往症人群及高齡老人等，補齊商業健康險市場保障缺口，拓寬保險服務覆蓋

面。今年進一步完成基礎款眾民保與眾民保中高端兩條產品線的迭代優化，搭建梯度化普惠醫療險產品矩陣。眾民保系列在 2026 年上半年實現總保費人民幣 16.54 億元，同比激增 60.5%，成為健康生態的新增長引擎。

此外，公司持續發力團體保險業務，不斷拓展跨行業客戶生態，業務覆蓋互聯網、金融、醫療、汽車等多個領域。2026 年上半年團險總保費收入人民幣 5.05 億元，同比增長 57.5%，團險板塊實現高速增長，逐步成長為拉動公司保費規模提升的新增長極。

依託 AI 數字化變革，我們重塑健康險完整服務生態，智能技術貫穿客戶理賠、全週期健康管理兩大核心場景。數字化理賠體系落地成效顯著：2026 上半年，55% 的案件實現全流程自動化審核；極速賠付通道效能持續提升，最快個險賠付結案時效 242 秒、最快團險賠付結案時效 241 秒；80% 用戶可在 1 個工作日內收到賠款。同時，依託前置化智能材料指引工具，實現 93% 用戶報案「只傳一次」材料，引導客戶規範準備理賠資料，大幅簡化客戶申報操作流程。

2026 年上半年，健康生態實現保險服務收入人民幣 66.86 億元，同比增長 16.6%。健康生態綜合成本率為 92.7%，較 2025 年同期進一步改善 0.2 個百分點；其中綜合賠付率為 43.9%，較 2025 年同期上升 1.4 個百分點，主要因為產品結構變化以及續保比例提升帶來的影響；綜合費用率為 48.8%，較 2025 年同期下降 1.6 個百分點，主要受益於 AI 降本增效及續保比例的提升。

數字生活生態

在數字生活生態領域，我們以創新保險產品為紐帶，深度鏈接消費行業上下游產業鏈。數字生活生態的蓬勃發展緊密伴隨消費行業的數字化轉型，我們聚焦寵物、電商、出行、外賣、即時零售等核心消費賽道，以及運動、低空經濟、支付、家庭財產保障等新興領域，依託科技核心優勢深度嵌入多元消費場景，構建全方位、場景化的創新保險產品與服務體系。2026 年上半年，數字生活生態總保費為人民幣 77.43 億元，同比增長 24.7%，其中創新業務總保費達到人民幣 18.42 億元，佔比達到 23.8%。

寵物保險作為連結醫療和服務的重要節點，2026 年上半年延續高速增長，本公司佈局寵物保險多年，持續引領行業發展。2026 年上半年，寵物險總保費規模同比增長約 22.7%，總保費接近人民幣 6.91 億元，報告期內我們服務超過 161 萬寵物主，累計服務使用率⁷ 42.9%。

今年 8 月我們推出寵物保障品牌眾寵保，同步推出多款創新產品：包括面向犬貓主流群體的眾寵保·寵物醫療險、聚焦寵物重症風險的眾寵保·萌寵抗癌保，以及國內第一個覆蓋鸚鵡保障需求的眾寵保·鸚鵡專項保險，實現對普通貓狗、異寵、重大疾病等多元保障場景的覆蓋，進一步拓寬寵物險服務邊界。我們不斷完善寵物健康管理服務，上線線上問診、營養諮詢等多元化增值服務，在服務環節我們聯動約 1.8 萬家合作寵物醫療門店，為寵物主提供一站式醫療保障服務。2026 年上半年，寵物生態服務次數約 123 萬次，人均服務次數提升 24%。我們充分利用 AI 技術賦能寵物理賠與配套服務，持續提升用戶體驗，承保環節 AI 承保識別準確率達到 98%；理賠端依託 AI 自動核賠覆蓋 80% 以上案件，AI 理賠平均時效進一步提升超過 10%。

電商業務板塊，我們充分發揮保險科技核心優勢，緊扣數字化生活場景，創新打造場景化保障方案。依託各大主流電商平台，構建貫穿交易全週期的風險保障體系，覆蓋商品質量把關、物流配送保障、售後服務支持及商家信用背書等環節，為平台與用戶提供全方位風險守護。業務已覆蓋多類電商平台，電商板塊總保費達人民幣 35.47 億元，同比增長 45.5%。

航旅業務板塊堅持精細化運營策略。航旅板塊總保費收入為人民幣 11.61 億元，以差異化產品設計，精準滿足用戶多元保障需求。

低空經濟方面，我們緊密把握低空經濟的發展機遇，針對不同無人機機型、不同服務模式實現精準定價，推出無人機機損險、三者責任險等解決方案，2026 年上半年承保超過 60 萬無人機，報告期內低空經濟總保費增速接近 27%。

我們持續在運動領域佈局多年，通過服務各類運動人群，提升眾安的運動品牌影響力。我們的意外險產品覆蓋馬拉松、騎行等專業運動，游泳、羽毛球、籃球等大眾運動，以及登山、滑雪等高風險運動。

同樣，在家財險領域，我們依託科技能力打造了差異化的家財險產品體系，提供涵蓋房屋主體、家庭財產、家庭責任、增值服務等全方位保障，並以全線上投保、極速理賠、智能定損為核心服務特色。與此同時，我們的“店店保”等產品也積極向小微企業延伸，為商戶提供營業場所財產損失、營業中斷、僱主責任等綜合保障，覆蓋線上線下眾多小微經營者。我們也積極為新興業態護航，如針對電子產品的碎屏險和電池保險等；同時我們踐行普惠理念，在外賣、快遞、靈活用工等場景推出碎片化的保險產品，以更好地提升用戶及平台的風險保障。

管理層討論與分析

2026 年上半年，數字生活生態實現保險服務收入人民幣 76.27 億元，同比增長 31.7%。數字生活生態綜合成本率為 99.2%，較 2025 年同期下降 0.7 個百分點，主要因為產品結構的改善和業務質量的提升；其中賠付率為 65.8%，較 2025 年同期上升 2.9 個百分點；綜合費用率為 33.4%，較 2025 年同期下降 3.6 個百分點。

汽車生態

2026 年上半年，國內車險行業整體進入存量精細化經營週期，我們緊密把握車險數字化轉型機遇，依託自有互聯網平台優勢，圍繞車主多元化的保障需求，積極拓展產品矩陣，推出駕乘意外險、出行意外險等配套保障，致力於為用戶提供更全面、貼心的出行守護。報告期內，汽車生態實現總保費人民幣 15.41 億元，同比增長 4.2%，高於行業增速。

報告期內，我們積極擁抱新能源車險的發展，為數百個品牌的新能源車主提供產品及服務，新能源車險總保費同比增長達到 105.7%，在公司車險總保費中的佔比已近 36.5%。

承保端分層精細化定價，充分捕捉新能源車險增量紅利；理賠端落地遠程視頻查勘、AI 圖像自動定損、一鍵線上報案體系，自動化審核率持續提升，結案時效大幅優於行業平均水平。同時整合道路救援、維保代辦、代步車等車主增值服務，以全週期線上服務提升續保留存，通過科技風

控精準管控三電、智能駕駛車輛賠付成本，在行業總量承壓的背景下實現車險規模與承保效益同步優化，走出差異化線上科技車險增長路徑。

2026 年上半年，「眾安車險」依託 AI 全面賦能理賠全流程：傳統查勘耗時 40 分鐘，如今平均僅需 3 分鐘；定損由原先 5 天縮短至最快 5 分鐘；理賠結案由原先 24 小時壓縮至最快 10 分鐘，持續刷新車險理賠服務效率。

2026 年上半年，汽車生態實現保險服務收入人民幣 13.74 億元，同比上升 26.7%，汽車生態的綜合成本率為 93.3%，較去年同期上升 2.1 個百分點。其中新能源車險和交強險佔比提升，綜合賠付率同比提高 4.3 個百分點至 69.4%；而受益於精細化運營管理水平的提升以及報行合一的費用管控，綜合費用率同比下降 2.2 個百分點至 23.9%。

消費金融生態

我們通過與互聯網平台合作夥伴在多場景（如通信場景、視頻場景等）、多渠道下觸達信用良好的潛在借款人，並基於更全面的信用評估，協助互聯網金融公司管理信貸風險、開展全方位貸後管理。同時，我們運用人工智能和大數據分析，從用戶與生活及商業場景的互動中提煉用戶畫像洞察，賦能金融機構覆蓋貸款生命週期的各個階段，擴大服務觸達範圍，讓用戶獲得更便捷的信貸服務。我們所合作的資金方均為持牌金融機構。

我們堅持審慎的經營策略，通過對用戶消費全生命週期的洞察持續打磨風控模型，依託AI技術構建了貫穿保前客戶准入、保中風險預警、保後資產清收的全流程、全週期風險管理體系，有效防範和分散消費金融生態風險。我們的消費金融生態主要服務於中國年輕的新興優質客群，核心目標客戶年齡層集中在25至40歲。針對這一群體的多樣化保障需求，我們打造了豐富的產品矩陣。業務模式上，我們專注互聯網場景下小額、分散、短期的消費金融資產，通過與持牌金融機構深度合作，運用行業領先的技術與風控體系，實現基於底層資產個體風險的差異化保費定價，並通過信用保證保險產品為底層資產提供全面風險保障。2026年上半年，我們的底層資產平均期限約10個月，筆均借款金額約人民幣1萬元。我們不斷打磨風控模型，將底層資產質量始終保持在可控範圍內。

2026年上半年，基於外部環境的變化和風險管控，我們持續主動壓降該生態業務規模，總保費為人民幣5.60億元，較2025年同期下降79.2%。截至2026年6月30日，我們在消費金融生態所承保的在貸餘額為人民幣105億元，較2025年年底下降54.2%。2026年上半年綜合成本率為95.6%，較2025年同期上升1.6個百分點，其中綜合賠付率為64.1%，同比增長4.2個百分點，主要系底層資產質量波動導致；綜合費用率為31.5%，較去年同期改善2.6個百分點。

品牌建設和自營渠道

我們堅持開放生態與自營能力並重的渠道戰略，依託300餘家生態合作夥伴，構建起覆蓋電商、出行、健康、消費金融等多元場景的渠道網絡。公司著力提升自營渠道的用戶運營深度，依託2,000餘個用戶標籤體系實現精細化運營，推動用戶生命週期價值的持續挖掘。公司持續優化渠道資源配置，將重心向高價值、高留存用戶群體傾斜，渠道整體經營質量穩步改善。

我們持續圍繞“運動+保險”核心品牌定位，大幅加深在體育賽事領域的戰略佈局，品牌場景覆蓋度與用戶認知度顯著提升。今年我們正式發佈運動保險開放平台“靈動”，面向體育全產業鏈開放合作，向賽事公司、運動品牌及運動科技機構開放平台能力，推動保險與體育產業的深度融合。已覆蓋馬拉松、HYROX、騎行、冰雪、籃球、匹克球、越野跑等近250場體育賽事，累計服務運動人群超300萬人次，品牌在運動消費群體中的專業形象持續強化。

公司依託AI能力持續深化全鏈路用戶服務，打造一站式數字化保險服務平台，覆蓋醫療、重疾、車險、寵物、財產等多元保障場景，滿足用戶多樣化保障需求。報告期內平台投保人數量達360萬，用戶人均持有保單1.7張，用戶續保率⁸達88.0%，體現出平台服務生態對用戶的較強吸引力與客戶粘性，AI賦能推動用戶服務廣度與深度持續提升。

8 續保率為於2026年上半年第12個月到期的保單中續保至第13個月的保單數量的佔比。

管理層討論與分析

人工智能

自 2013 年成立以來，公司持續踐行「保險+科技」雙引擎戰略，長期系統性投入人工智能技術建設，堅持將 AI 作為核心技術基因深度滲透保險全業務流程。公司研發全棧 AI 中台「眾有靈犀」，持續夯實算力、數據中台與大模型體系建設，深度整合國產主流大模型、Embedding 模型及多模態技術，形成覆蓋模型調度、知識服務、智能交互、Agent 作業、運營評測的完整 AI 技術體系。2026 年上半年，公司深化「One AI」戰略佈局，研發投入達人民幣 3.04 億元，依託累計服務 5 億用戶、沉澱近千億保單數據、超百億條業務文本語料的行業數據優勢，持續完善大模型落地能力，上半年詞元消耗超 34 萬億，為 AI 規模化、體系化、場景化落地築牢底層支撐。在底層架構層面，公司深度接入各國產主流通用大模型，依託統一技術架構搭建模型即服務平台，並以此作為 AI 技術體系的核心基座；融合強化學習、大模型蒸餾等關鍵技術，集成語言、語音、圖像、分類等多模態能力，並聯動大數據與機器學習平台，形成一體化 AI 技術底座。公司構建以統一運行底座、工程化生產線、保險技能知識庫、全鏈路評測運維體系為核心的四層技術基座，四套體系協同閉環、高度耦合，「眾有靈犀」已成長為業務變革的核心引擎，通過知識工程、語音服務等多模塊協同，結合上下文工程、Agent 模版、數據飛輪、MaaS 等核心能力，聚焦保險核心價值鏈與中後台高價值場景深度挖掘，打造 OneAI 核心引擎。共同支撐全品類數字員工標準化研發、規模化部署與常態化迭代，實現數字員工批量高效落地。目前已累計上線 1,000 個場景化定制數字員

工，覆蓋全部業務線，形成可複用、可規模化、可迭代的保險 AI 數字員工生產體系。依託成熟的全棧 AI 底座與數字員工矩陣，公司已實現數字員工深度覆蓋產品、營銷、承保、客服、理賠、質控全價值鏈環節，持續落地可量化的經營提效、服務升級與合規風控價值。其中私域運營數字員工實現大量客戶服務動作自主承接，有效拉動用戶活躍度、留資率與投保轉化率持續提升。承保風控環節，智能化數字員工實現健康險 99% 自動核保、寵物險識別準確率超 98%，依託 AI 能力實現投保風險實時識別與前置預警。理賠服務領域，公司全面落地跨險種理賠數字員工，持續提升理賠自動化率與服務時效，健康險 93% 用戶報案「只傳一次」材料，55% 案件實現全流程自動化審核，80% 用戶在 1 個工作日內收到賠款，最快個險賠付結案時效 242s，車險領域，依託 AI，平均查勘時效壓縮至 3 分鐘，定損最快 5 分鐘完成，理賠結案最快 10 分鐘完成，合規質控領域，AI 質檢數字員工實現業務服務全流程 100% 智能抽檢，形成完整服務優化閉環，持續夯實業務合規穩健運營能力。

科技輸出

我們深耕保險科技領域，將眾安領先的保險科技經驗與技術能力以多樣化方式輸出，助力保險產業鏈客戶實現數字化轉型。我們為保險行業客戶打造新一代保險核心系統，提供場景化數字解決方案，並與互聯網平台及其他保險中介平台共同構建數字化保險生態。

國內科技輸出業務通過眾安科技及眾安信科開展，國際科技輸出業務通過Peak3開展。其中，眾安科技為我們的全資子公司，眾安信科為聯營公司，Peak3為合營公司眾安國際的子公司。眾安信科及Peak3的業績均未合併至本集團財務報表。

國內科技輸出

我們的科技輸出業務聚焦人工智能、大數據、雲計算等前沿技術的探索與研發，融合眾安生態優勢，經實際業務驗證，打造了「產品+服務」的價值交付體系。我們專注於科技金融領域，以業界領先的研發能力與服務實踐，為銀行、保險、證券等金融企業客戶提供智能化、平台化、數字化的轉型解決方案，以核心硬科技推動金融業高質量發展，助力構建數字金融新格局。

國際業務

本集團的國際業務主要包括(a)國際科技輸出及(b)香港數字銀行，分別通過眾安國際下屬子公司Peak3及ZA Bank開展。眾安國際入賬列為本集團的合營公司，眾安國際及其子公司的業績並未合併至本集團報表。

(a) Peak3⁹ (國際科技輸出)

Peak3 (前稱ZA Tech)由眾安國際於2018年孵化成立，為一家獨立運營的科技集團，致力於為國際企業客戶提供科技解決方案。其核心產品組合包括Graphene——一個雲原生、支持人工智能(AI)、模塊化的保險核心平台，以及Fusion——一個雲實例分發與編排平台。Peak3的解決方案覆蓋人壽、健康及財產與意外保險業務，被全球領先的保險公司、數字平台及其他中介機構廣泛採用。

(b) ZA Bank⁹

眾安國際的子公司香港數字銀行ZA Bank於2019年成為香港首批獲批數字銀行牌照的銀行，並於2020年正式開業，致力於構建香港在地的一站式數字金融服務平台，為零售用戶和中小企業提供豐富、便捷、普惠的金融服務。目前，ZA Bank已成為香港市場功能及產品最豐富的數字銀行之一，通過手機端全數字化的運營模式打造一站式綜合數字金融服務平台，是目前少數能同時為用戶提供存款、貸款、轉賬、卡消費、外匯、保險、投資及企業銀行等24小時服務的數字銀行。

管理層討論與分析

2026年上半年，ZA Bank各項關鍵指標向好，盈利水平穩步提升，淨利潤達0.71億港元，約為去年同期的1.5倍；淨收入同比增長約26.6%，達到5.78億港元。淨利息收入為3.75億港元，同比增長25.9%，淨服務費及佣金收入增長75.7%至1.23億港元。淨利潤率從10.8%提升至12.2%，盈利能力持續釋放。同時，受益於吸儲成本下降，ZA Bank淨息差進一步從去年同期的2.38%提升至今年上半年的2.99%，優於行業平均水平。截至2026年6月30日，ZA Bank的總資產較去年底增長7.9%至約268.19億港元。

ZA Bank不斷優化產品及服務，讓用戶可於同一個App內便捷地使用多元化產品組合，包括投資港股、美股、基金及加密貨幣等服務。今年ZA Bank持續拓展零售財富管理版圖，1月正式上線港股IPO新股認購服務，進一步夯實投資的服務閉環，提升客戶資金使用效率與投資便捷性。今年4月上線港幣直接申購美元計價基金功能，客戶賬戶港幣餘額可自動完成實時換匯，直接認購美元計價基金，無需客戶提前手動兌換外幣；簡化外幣資產配置操作流程降低海外基金投資操作門檻。6月正式上線跨境理財通業務，成為香港首家成功落地南向通服務的數字銀行。符合監管資質的內地大灣區投資者可通過合作銀行，在監管資金閉環管理框架下投資香港合規理財產品。ZA Bank致力打造一站式投資理財體驗，截至2026年6月30日，Invest客戶資產規模較2025年6月30日增長了155.4%。投資服務已成為淨服務費及佣金收入的主要增長動力。

投資業務

境內保險資金資產管理

截至2026年6月30日，我們的境內保險資金投資資產總額約為人民幣414.87億元，其中現金以及存放銀行及其他金融機構款項金額為人民幣12.04億元，佔比為2.9%，固定收益類投資金額為人民幣290.80億元，佔比為70.1%（其中債券及債券型基金佔比為59.1%），股票及權益型基金金額為人民幣54.98億元，佔比為13.2%，未上市公司股權金額為人民幣57.05億元，佔比為13.8%（當中主要包括本公司的全資子公司眾安科技和眾安保險經紀的股權）。

2026年上半年總投資收益為人民幣15.96億元，較2025年同期的人民幣6.39億元投資收益增長達到150.0%，主要受益於上半年資本市場的上漲，其中投資收益淨額為人民幣7.99億元，公允價值變動為人民幣7.97億元。於報告期內，本公司年化總投資收益率達7.8%，較去年同期增長4.5個百分點；年化淨投資收益率為1.6%。

在固收投資中，我們投資的固定收益類資產信用狀況良好，截至2026年6月30日，在我們所投資的債券中，獲得外部信用評級AA級及以上的佔比達98.6%，獲得外部信用評級AAA級的佔比為約85.2%。

2026年資本市場整體呈現震盪上行態勢，上半年上證指數錄得上漲3.3%。權益投資層面，我們秉持穩健審慎的投資思路，依託對宏觀經濟環境及各類資產收益風險特徵的研判，靈活調整二級市場股權投資倉位；年內精準把握權益市場交易窗口，完成了相關資產的增配操作。

本公司將繼續重視宏觀經濟策略及底層資產基本面研究，持續優化保險資金資產配置，重視長期穩健收益資產的配置與短期資本市場交易機會的平衡，以低風險固收類資產為核心、適度參與風險資產投資機會，在資產與負債久期匹配前提下，繼續挖掘資產配置與證券選擇，實現超額收益。

保險資金投資組合(按投資品種)

保險資金資產管理

(人民幣千元)	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	餘額	佔總額比例 (%)	餘額	佔總額比例 (%)
現金、存放銀行及其他金融機構款項	1,204,475	2.9%	2,709,118	6.7%
固定收益類投資	29,079,702	70.1%	28,247,776	70.0%
貨幣型基金	49	0.0%	49	0.0%
債券	18,643,505	44.9%	18,703,060	46.4%
債券型基金	5,908,622	14.2%	5,636,608	14.0%
其他	4,527,526	11.0%	3,908,059	9.6%
股權及權益型基金	11,202,935	27.0%	9,344,736	23.3%
股票	4,666,918	11.2%	3,042,853	7.6%
權益型基金	830,645	2.0%	596,511	1.5%
未上市公司股權	5,705,372	13.8%	5,705,372	14.2%
投資資產總額	41,487,112	100.0%	40,301,630	100.0%

投資收益

(人民幣百萬元)	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
投資收益淨額	799	668
公允價值變動	797	(33)
投資資產減值損失	—	4
總投資收益	1,596	639
總投資收益率(年化)	7.8%	3.3%
淨投資收益率(年化)	1.6%	2.1%

展望

未來，我們將繼續堅持「保險+科技」雙引擎驅動戰略，堅持「有質量地可持續增長」，加強品牌建設，同時將科技發展與創新應用於保險的全流程，持續優化承保效率及用戶體驗。同時，我們將繼續向國內外市場輸出保險科技能力，賦能保險產業鏈上下游所有參與方，成為全球保險行業數字化轉型升級中的最佳合作夥伴。

管理層討論與分析

財務回顧

2026 年上半年，我們追求「有質量地增長」的策略，報告期內綜合成本率為 95.5%，承保利潤提升，同時投資收益穩步提升，同時得益於銀行業務的利潤持續增長和科技業務的扭虧為盈，本集團整體淨利潤為人民幣 15.50 億元，較去年同期淨利潤人民幣 6.68 億元增加約 132.2%。

下表分別載列截至 2026 年及 2025 年 6 月 30 日止六個月的主要財務數據：

(人民幣千元)	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
收入合計	18,966,391	16,183,150
淨溢利	1,549,964	667,568
綜合收益總額	1,490,380	623,473
每股收益		
— 基本(人民幣元)	0.92	0.45
— 稀釋(人民幣元)	0.92	0.45

下表分別載列截至 2026 年及 2025 年 6 月 30 日止六個月的主要財務比率：

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
本集團		
資產回報率 ⁽¹⁾	3.3%	1.5%
權益回報率 ⁽²⁾	5.9%	3.1%
資產負債率 ⁽³⁾	43.4%	50.4%
淨投資收益率(年化) ⁽⁴⁾	1.4%	2.0%
總投資收益率(年化) ⁽⁵⁾	7.6%	3.4%
保險業務		
淨投資收益率(年化) ⁽⁴⁾	1.6%	2.1%
總投資收益率(年化) ⁽⁵⁾	7.8%	3.3%

附註：

- (1) 資產回報率等於歸屬於母公司股東溢利／(虧損)除以資產總額期初與期末結餘平均數。
- (2) 權益回報率等於年內歸屬於母公司股東溢利／(虧損)除以歸屬於母公司股東權益總額期初與期末結餘平均數。
- (3) 資產負債率等於負債總額(不包括資本補充債券及次級定期債務)除以資產總額。
- (4) 淨投資收益率等於期內淨利息收入、股息收入及應佔聯營公司及合營公司溢利／(虧損)淨額的總和佔投資資產總額期初與期末結餘平均數的百分比。淨投資收益率(年化)等於淨投資收益率的兩倍。
- (5) 總投資收益率等於期內總投資收益(定義為投資收益淨額、公允價值變動損益淨額及應佔聯營公司及合營公司溢利／(虧損)淨額的總和，減與投資資產有關的減值)佔投資資產總額期初與期末結餘平均數的百分比。總投資收益率(年化)等於總投資收益率的兩倍。

境內財險承保業務

下表載列於所示期間本公司承保業務的經選定財務數據：

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
(人民幣千元)		
保險服務收入	16,988,705	15,041,419
保險服務費用	(16,248,586)	(14,362,546)
分出再保險合同保險淨收益	76,073	2,575
承保財務損失	(44,069)	(25,051)
分出再保險財務收益	836	1
承保溢利 ⁽¹⁾	772,959	656,398
承保綜合成本率 ⁽²⁾ (%)	95.5%	95.6%

附註：

(1) 承保溢利僅考慮中國互聯網財險業務，且為分部抵銷後的結果。

(2) 承保綜合成本率等於保險服務費用、分出再保險合同保險淨損益、承保財務損失、分出再保險財務收益／(損失)之和除以保險服務收入。

管理層討論與分析

1. 保險服務收入

本集團將已收和預計收取的保費，分攤至當期的金額確認為保險服務收入。本公司的保險服務收入由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣150.41億元增長12.9%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣169.89億元。

下表載列所示期間不同類別保險產品的保險服務收入明細：

	截至6月30日止六個月		
	2026 年	2025 年	變動(%)
健康險	6,993,746	5,998,100	16.6%
汽車保險	1,374,029	1,084,589	26.7%
責任險	1,094,021	578,414	89.1%
家庭財產保險	980,285	736,959	33.0%
意外險	879,287	908,199	-3.2%
信用保險	823,634	682,607	20.7%
保證保險	497,493	1,846,936	-73.1%
貨運險	56,846	77,056	-26.2%
其他 ⁽¹⁾	4,289,364	3,128,559	37.1%
其中：			
退貨運費險	3,459,618	2,420,191	42.9%
總計	16,988,705	15,041,419	12.9%

附註：

(1) 金融監管總局認以下類型的財產及傷害保險產品：意外險、保證保險、健康險、責任險、信用保險、貨運險、家庭財產保險及其他。「其他」主要包括退貨運費險，其根據我們向金融監管總局遞交的定期報告中的政策條款被分類為「其他」。

2. 保險服務費用

保險服務費用主要包括已發生賠款及其他直接歸屬的費用、保險獲取現金流量的攤銷、虧損合同的損失及轉回、已發生賠款負債相關履約現金流量變動。本公司的保險服務費用由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣143.63億元增加約13.1%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣162.49億元。

3. 分出再保險合同保險淨損益

分出再保險合同保險淨損益指分出保費的分攤減攤回保險服務費用。分出保費的分攤指當期取得再保險分入人提供的保險合同服務而導致分保攤回未到期責任資產賬面價值的減少額。攤回保險服務費用指當期已發生賠款及其他相關費用的攤回導致分保攤回已發生賠款資產賬面價值的增加額，以及與之相關的履約現金流量的後續變動額。本公司的分出再保險合同保險淨收益由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣3百萬元增加至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣76百萬元。

投資業務

截至2026年6月30日止六個月，本集團的投資活動包括(i)股權投資；(ii)債券及其他資產管理產品的自營交易；及(iii)委託第三方資產管理公司購買股票、債券及其他資產管理產品。

4. 投資資產構成

我們堅持穩健審慎的投資理念，強化資產配置管理及風險管理，持續服務好保險資金的投資管理需求。下表載列了於下列日期的投資資產構成(按投資品種)：

(人民幣千元)	2026年6月30日		2025年12月31日	
	餘額	佔總額比例(%)	餘額	佔總額比例(%)
現金、存放銀行及其他金融機構款項	1,537,681	3.6%	3,035,292	7.3%
固定收益類投資	29,836,295	70.6%	29,175,933	70.6%
定期存款	30,255	0.1%	30,077	0.1%
貨幣型基金	49	0.0%	86,716	0.2%
債券	18,643,505	44.1%	18,703,060	45.2%
債券型基金	5,949,851	14.1%	5,677,239	13.7%
其他 ⁽¹⁾	5,212,635	12.3%	4,678,841	11.4%
股權及權益型基金	10,912,906	25.8%	9,129,393	22.1%
股票	4,666,918	11.0%	3,042,853	7.4%
權益型基金	830,645	2.0%	613,829	1.5%
未上市公司股權	5,415,343	12.8%	5,472,711	13.2%
投資資產總額	42,286,882	100.0%	41,340,618	100.0%

附註：

(1) 其他固定收益類投資包含法定資本準備金、買入返售金融資產、理財產品、信託投資計劃、債權投資計劃、資產支持證券。

管理層討論與分析

截至2025年12月31日及2026年6月30日，我們的投資資產總額分別為約人民幣413.41億元及人民幣422.87億元，投資資產總額佔我們的資產總額的比例分別為約88.5%及88.9%。

5. 現金、存放銀行及其他金融機構款項

現金、存放銀行及其他金融機構款項主要包括現金、原有期限不超過三個月的存款及拆出資金。截至2025年12月31日及2026年6月30日，我們的現金、存放銀行及其他金融機構款項分別為約人民幣30.35億元及人民幣15.38億元。

6. 債券

債券包括政府債券、金融債券、公司債券及同業存單等。截至2026年6月30日，本公司持有的債券中98.6%獲得外部評級AA級(國內)或以上。截至2025年12月31日及2026年6月30日，我們的債券投資分別為約人民幣187.03億元及人民幣186.44億元。

7. 股票及權益型基金

截至2025年12月31日及2026年6月30日，我們於股票及權益型基金的投資分別為約人民幣36.57億元及人民幣54.98億元。我們重視長期穩健收益資產的配置與短期資本市場交易機會的平衡，嚴控權益類資產規模，適時調整二級市場權益類資產佔比。

8. 投資收益淨額

(人民幣千元)	截至6月30日止六個月		
	2026 年	2025 年	變動(%)
利息收入			
— 債券投資	229,908	299,470	-23.2%
— 信託投資計劃	9,021	12,108	-25.5%
— 銀行存款	8,452	9,284	-9.0%
— 買入返售金融資產	2,396	2,586	-7.3%
— 債權投資計劃	965	—	—
— 資產支持證券	450	329	36.8%
股息收入			
— 股權投資	46,738	37,954	23.1%
— 理財產品	15,635	17,541	-10.9%
— 基金投資	8,797	29,473	-70.2%
已實現收益淨額	468,091	288,775	62.1%
投資收益淨額	790,453	697,520	13.3%

投資收益淨額包括來自債券、信託投資計劃、銀行存款、買入返售金融資產、債權投資計劃、資產支持計劃的利息收入，來自基金投資、理財產品及股權投資的股息收入以及透過證券交易已實現的收益或虧損。本集團截至2025年及2026年6月30日止六個月的投資收益淨額分別為約人民幣6.98億元及人民幣7.90億元。我們密切關注市場並基於判斷進行多元化的資產配置。

9. 公允價值變動損益淨額

公允價值變動損益淨額指以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動淨額。於截至2026年6月30日止六個月，我們錄得公允價值變動收益淨額人民幣8.17億元，而截至2025年6月30日止六個月則錄得公允價值變動損失淨額約人民幣0.28億元。

整體業績

收入合計

收入合計包含保險服務收入、投資收益淨額、公允價值變動損益淨額、應佔按權益法入賬的聯營公司及合營公司溢利／(虧損)淨額及其他收入之和。收入合計由截至2025年6月30日止六個月的約人民幣161.83億元增加約17.2%至截至2026年6月30日止六個月的約人民幣189.66億元。

稅前溢利

本集團於截至2026年6月30日止六個月的稅前溢利總額為約人民幣20.38億元，而截至2025年6月30日止六個月的稅前溢利為約人民幣7.40億元。

所得稅

根據中華人民共和國企業所得稅法，本公司及其部分子公司按法定所得稅稅率25%繳稅。我們於截至2026年及2025年6月30日止六個月分別錄得所得稅開支約人民幣4.88億元及人民幣0.73億元，主要因為去年同期受遞延所得稅與應納稅所得額的綜合影響。

淨溢利

截至2026年6月30日止六個月，本集團錄得淨溢利約人民幣15.50億元，而截至2025年6月30日止六個月，則錄得淨溢利約人民幣6.68億元。

管理層討論與分析

現金流量

下表載列我們於所示期間的現金流量：

(人民幣千元)	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
經營活動產生的現金流量淨額	860,367	2,143,410
投資活動(使用)/產生的現金流量淨額	(1,332,916)	1,952,310
籌資活動使用的現金流量淨額	(1,137,772)	(4,468,767)
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(478)	209
現金及現金等價物淨減少	(1,610,799)	(372,838)
期初現金及現金等價物	3,468,158	2,007,534
期末現金及現金等價物	1,857,359	1,634,696

我們經營活動產生的現金流量淨額於截至 2026 年 6 月 30 日止六個月為約人民幣 8.6 億元，其中承保業務及其他經營活動產生的現金流入為約人民幣 198.50 億元，分別被支付賠款產生的現金流出約人民幣 91.29 億元及其他營業費用產生的現金流出約人民幣 98.61 億元所抵銷。

我們投資活動使用的現金流量淨額於截至 2026 年 6 月 30 日止六個月為約人民幣 13.33 億元，而截至 2025 年 6 月 30 日止六個月投資活動產生的現金流量淨額約人民幣 19.52 億元。

我們籌資活動使用的現金流量淨額於截至 2026 年 6 月 30 日止六個月為約人民幣 11.38 億元，其中償還債券產生的現金流出約人民幣 25.15 億元，賣出回購金融資產款增加的淨現金流入約人民幣 15.15 億元，支付的利息產生的現金流出約人民幣 0.88 億元。

現金及現金等價物以人民幣計值。

債項

於 2020 年 7 月 16 日、2020 年 9 月 8 日及 2020 年 10 月 12 日，本公司發行 2025 年票據、2026 年票據及額外票據(各自定義見「所得款項用途」一節，並統稱「票據」)，發行本金合計 1,000,000 千美元。截至 2026 年 6 月 30 日，本公司於香港聯交所已回購本金總額為 49,900 千美元的票據，贖回本金總額為 950,100 千美元的票據。於 2026 年 1 月 13 日完成贖回票據後，概無發行在外的票據。

眾安科技於 2021 年向中國招商銀行申請 12 個月的流動資金貸款及國內信用證，截至 2026 年 6 月 30 日，授信額度為人民幣 1 億元，眾安科技的借款本金餘額為人民幣 0.6 億元。眾安科技於 2024 年向中信銀行申請 12 個月的流動資金貸款，截至 2026 年 6 月 30 日，授信額度為人民幣 0.3 億元，眾安科技的借款本金餘額為人民幣 0.09 億元。

除本中期報告所披露者外，截至2026年6月30日，我們並無任何重大按揭、抵押、債權證、貸款資本、債務證券、貸款、銀行透支或其他類似債務、融資租賃或租購承擔、承兌負債（一般貿易票據除外）、獲擔保或無擔保、有抵押或無抵押承兌信貸，亦無任何擔保或其他或有負債。

重大投資

除本中期報告所披露者外，我們於截至2026年6月30日止六個月並無持有任何重大投資（包括於一間被投資公司的任何投資，價值為本公司於2026年6月30日的資產總額之5%或以上）。

重大收購及出售

除本中期報告所披露者外，我們於截至2026年6月30日止六個月並無任何重大的子公司、聯營公司或合營公司收購或出售。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本中期報告所披露者外，於2026年6月30日，我們並無任何重大投資及資本資產的計劃。

資產抵押

除本中期報告所披露者外，於2026年6月30日，本集團並無抵押任何資產。

資產負債率

於2026年6月30日，我們的資產負債率（按負債總額（不包括資本補充債券及次級定期債務）除以資產總額計算）約為43.4%，較2025年12月31日的約45.5%減少2.1個百分點。

外匯風險

本集團主要於中國營運，人民幣為本集團的本位幣兼財務報表貨幣。本集團的部分合營公司的子公司的業務（包括香港數字銀行、香港虛擬保險和國際科技輸出業務等）是以外幣計值（包括港幣、美元、日元、新加坡元、歐元等）。本集團持有的以外幣計值的資產面臨外匯風險，該等資產包括存放銀行及其他金融機構的款項等。本集團以外幣計值的負債也面臨匯率風險，該等負債包括應付債券等。本集團並無訂立任何金融衍生工具以對沖其外匯風險。

或有負債

截至2026年6月30日，我們並無任何重大或有負債。

資產負債表外承擔及安排

截至2026年6月30日，我們並無訂立任何資產負債表外安排。

報告期後事項

除本中期報告所披露者外，自2026年6月30日起直至最後實際可行日期，概無其他重大事項可能對本集團造成影響。

權益披露

董事、監事及最高行政人員於本公司及任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於2026年6月30日，董事、監事及本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須予記錄於當中所述登記冊的權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司的權益

董事姓名	股份類別	權益性質	股份數目	佔同類股份 概約百分比 ⁽¹⁾	佔本公司 已發行股本 總額概約 百分比 ⁽¹⁾
歐亞平 ⁽²⁾	H 股	受控制法團權益	201,115,251 (好倉)	12.30%	11.93%

附註：

- (1) 股權百分比根據於2026年6月30日的50,000,000股內資股及1,634,812,900股H股計算。
- (2) 該等201,115,251股股份包括：(i) 深圳日訊網絡科技股份有限公司持有的81,000,000股股份；及(ii) 深圳市加德信投資有限公司持有的120,115,251股股份。

深圳日訊網絡科技股份有限公司為中宇集團有限公司的子公司。中宇集團有限公司的全部權益由香港聯交所上市公司Z Fin（股份代號：1168）持有，而Z Fin由歐亞平先生全資擁有的公司Asia Pacific Promotion Limited及歐亞平先生的聯繫人擁有約64.61%權益。因此，中宇集團有限公司、Z Fin、Asia Pacific Promotion Limited及歐亞平先生被視為於深圳日訊網絡科技股份有限公司持有的股份中擁有權益。

深圳市加德信投資有限公司由深圳市華信聯投資有限公司持有約95.71%權益，而深圳市華信聯投資有限公司由加德裕信息諮詢(深圳)有限公司持有約68.75%權益，加德裕信息諮詢(深圳)有限公司的全部權益由Anytime Limited持有，而歐亞平先生全資擁有Anytime Limited。因此，深圳市華信聯投資有限公司、加德裕信息諮詢(深圳)有限公司、Anytime Limited及歐亞平先生被視為於深圳市加德信投資有限公司持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，就任何董事、監事或本公司最高行政人員所知，董事、監事及本公司最高行政人員並無於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部須知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文董事被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須予記錄於當中所述登記冊的任何權益或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2026年6月30日，就董事所知，以下人士（董事、監事及本公司最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊的權益或淡倉：

股東姓名 / 名稱	股份類別	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	佔同類股份 概約百分比 ⁽²⁾	佔本公司 已發行股本 總額概約 百分比 ⁽²⁾
平安保險 ⁽³⁾	H 股	實益權益	150,000,000 (好倉)	9.17%	8.90%
深圳市加德信投資有限公司 ⁽⁴⁾	H 股	實益權益	120,115,251 (好倉)	7.34%	7.12%
深圳市華信聯投資有限公司 ⁽⁴⁾	H 股	受控制法團權益	120,115,251 (好倉)	7.34%	7.12%
加德裕信息諮詢(深圳)有限公司 ⁽⁴⁾	H 股	受控制法團權益	120,115,251 (好倉)	7.34%	7.12%
Anytime Limited ⁽⁴⁾	H 股	受控制法團權益	120,115,251 (好倉)	7.34%	7.12%
螞蟻集團	H 股	實益權益	108,368,552 (好倉)	6.62%	6.43%
上海遠強投資有限公司 ⁽⁵⁾	內資股	實益權益	50,000,000 (好倉)	100%	2.96%
鄒松 ⁽⁵⁾	內資股	受控制法團權益	50,000,000 (好倉)	100%	2.96%

附註：

- (1) 除非另有說明，所有股份均以好倉（定義見證券及期貨條例第XV部）持有。
- (2) 股權百分比根據於2026年6月30日的50,000,000股內資股及1,634,812,900股H股計算。
- (3) 平安保險是一家在中國註冊成立的股份有限公司，於香港聯交所主板（股份代號：2318）及上海證券交易所（股份代號：601318）上市。
- (4) 深圳市加德信投資有限公司由深圳市華信聯投資有限公司持有約95.71%權益，而深圳市華信聯投資有限公司由加德裕信息諮詢(深圳)有限公司持有約68.75%權益，加德裕信息諮詢(深圳)有限公司的全部權益由Anytime Limited持有，而歐亞平先生全資擁有Anytime Limited。因此，深圳市華信聯投資有限公司、加德裕信息諮詢(深圳)有限公司、Anytime Limited及歐亞平先生被視為於深圳市加德信投資有限公司持有的股份中擁有權益。
- (5) 上海遠強投資有限公司由鄒松先生擁有80.00%權益。因此，鄒松先生被視為於上海遠強投資有限公司持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，按照本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊，於2026年6月30日，並無任何其他人士於股份或相關股份中擁有重大權益或淡倉。

其他資料

僱員及薪酬政策

截至2026年6月30日，本集團擁有2,106名全職僱員。本集團僱用的僱員人數因其需要而不時變化。僱員薪酬按照現行行業慣例及僱員的教育背景、經驗和表現釐定。本集團定期審閱僱員的薪酬政策及福利。除養老金、內部培訓計劃、酌情獎金、醫療保險及強制性公積金外，本集團還可能根據個人表現的評估授予僱員股份獎勵。

本集團主要行政人員的薪酬由本公司提名與薪酬管理委員會根據本集團的表現和行政人員各自對本集團的貢獻檢討及釐定。

本集團於截至2026年6月30日止六個月產生的僱員福利成本總額(包括董事及監事薪酬)為約人民幣6.92億元。

企業管治

本公司致力於維護及推行嚴格的企業管治。本公司根據《公司法》、上市規則等有關法律法規和公司章程的規定，不斷提高本公司的企業管治水平。本公司企業管治的原則是推廣有效的內部控制措施，增加董事會工作的透明度及加強對所有股東及客戶的責任承擔。

本公司已採納企業管治守則的原則及守則條文作為本公司企業管治常規的基準。董事認為，本公司於整個報告期內一直遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行本公司證券交易的行為守則。本公司已向所有董事作出特定查詢，且全體董事已確認，彼等於整個報告期內一直遵守標準守則。

審計與消費者權益保護委員會審閱

本公司已根據上市規則成立審計與消費者權益保護委員會。審計與消費者權益保護委員會的主要職責為監管風險管理、加強內控管理及合規管理、審閱財務報告、監督財務匯報程序、消費者權益保護等相關事宜。審計與消費者權益保護委員會由蔡朝暉先生、鄭慧恩女士組成，陳詠芝女士為委員會主任。

審計與消費者權益保護委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月的中期報告及未經審計中期業績，並已就本公司所採納會計政策及實務以及內部控制等事宜與高級管理層成員及本公司外部核數師德勤•關黃陳方會計師行展開討論。本公司的中期財務報表乃未經審計。

其他董事委員會

除審計與消費者權益保護委員會外，本公司亦已成立提名與薪酬管理委員會、戰略與投資決策委員會及風險管理與關聯交易控制委員會。

董事、監事及最高行政人員的變更

根據上市規則第 13.51B(1) 條須予披露的本公司董事、監事及最高行政人員的資料變更載列如下：

- (1) 鍾鴻鈞先生的董事任職資格獲金融監管總局核准，鍾先生自 2026 年 4 月 22 日起履職第五屆董事會獨立非執行董事，並獲委任為本公司風險管理與關聯交易控制委員會主任及提名與薪酬管理委員會成員。
- (2) 歐偉先生於 2026 年 4 月 22 日退任本公司獨立非執行董事、風險管理與關聯交易控制委員會主任及提名與薪酬管理委員會成員。
- (3) 歐亞平先生於 2026 年 6 月 2 日辭任深圳日訊網絡科技股份有限公司董事長。
- (4) 歐晉羿先生於 2026 年 2 月 13 日擔任 P3 Limited 的董事。
- (5) 陳詠芝女士於 2026 年 5 月 9 日擔任 My Gram Holding Limited 的董事。
- (6) 溫玉萍女士於 2026 年 4 月 1 日卸任深圳日訊網絡科技股份有限公司財務事務部財務總監。

除上文所述者外，於最後實際可行日期，董事、監事或最高行政人員的資料概無其他變更須根據上市規則第 13.51B(1) 條予以披露。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司及其任何子公司於報告期間並無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券(包括出售庫存股(定義見上市規則))。於 2026 年 6 月 30 日，本公司並無持有任何庫存股(定義見上市規則)。

所得款項用途

1. 2025 年票據、2026 年票據及額外票據所得款項用途

於 2020 年 7 月 9 日，本公司就發行 600,000,000 美元於 2025 年到期的 3.125% 票據(「**2025 年票據**」)與多家金融機構訂立認購協議。於 2020 年 8 月 31 日，本公司就發行 300,000,000 美元於 2026 年到期的 3.50% 票據(「**2026 年票據**」)與多家金融機構訂立認購協議。本公司於 2020 年 10 月 12 日發行 100,000,000 美元於 2026 年到期的 3.50% 票據(「**額外票據**」)(與 2026 年票據合併並形成單一系列)。

於 2026 年 6 月 30 日，本集團 2025 年票據、2026 年票據及額外票據所得款項已使用約人民幣 6,789.69 百萬元(折合約 9.89 億美元)，用作營運資金及一般企業用途。於 2026 年 1 月 13 日完成贖回票據後，概無發行在外的票據。先前於本公司日期為 2020 年 7 月 10 日、2020 年 7 月 16 日、2020 年 9 月 1 日、2020 年 9 月 8 日及 2020 年 10 月 9 日的公告(「**票據公告**」)內披露的所得款項淨額的擬定用途概無任何變更。本公司將按照票據公告所述的方式逐步動用剩餘的所得款項淨額。本公司可因應市場情況變動調整其計劃並重新分配所得款項用途。有關 2025 年票據、2026 年票據及額外票據的進一步詳情，請參閱票據公告。

其他資料

2. 2025 年配售事項所得款項用途

於 2025 年 6 月 26 日，本公司與多個配售代理訂立配售協議，以發行 215,000,000 股新 H 股（「**2025 年配售事項**」）。2025 年配售事項於 2025 年 7 月 4 日完成，本公司成功配發及發行合共 215,000,000 股新 H 股（「**配售股份**」）。配售股份的總面值為人民幣 215,000,000 元。於訂立相關配售協議前的最後交易日及配售價確定之日（即 2025 年 6 月 25 日），H 股在香港聯交所所報之收市價為每股 H 股 19.94 港元，而每股 H 股的配售價為 18.25 港元。2025 年配售事項完成後每股 H 股募集的淨價（扣除佣金及開支後）約為 18.12 港元。新 H 股已配售予不少於六名投資者，而該等投資者均為獨立專業人士、機構及／或其他投資者，其最終實益擁有人均為獨立第三方。2025 年配售事項所得款項淨額合共約為 3,895.8 百萬港元。

於 2026 年 6 月 30 日，本集團已將 2025 年配售事項所得款項約 3,807 百萬港元用於補充本集團資本以支持其業務發展，其中 2,338 百萬港元已由本公司用於其保險承保及資產管理業務，389 百萬港元已由本集團用於支持其在金融科技創新領域的投入，以及 1,080 百萬港元已用於一般企業用途。先前於本公司日期為 2025 年 6 月 26 日及 2025 年 7 月 4 日的公告（「**配售公告**」）內披露的所得款項淨額的擬定用途概無任何變更。本公司將按配售公告所載方式逐步動用餘下所得款項淨額（即本集團擬用於支持其在金融科技創新領域的投入的餘下 89 百萬港元，預計將於 2026 年 12 月 31 日前悉數動用）。

訴訟

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司並無牽涉任何重大訴訟或仲裁。董事亦不知悉有針對本公司的任何未決或潛在重大訴訟或申索。

中期息

為留有資源用於本集團業務發展，董事會已決議不宣派截至 2026 年 6 月 30 日止六個月的中期股息（截至 2025 年 6 月 30 日止六個月：無）。

承董事會命
董事長
尹海

2026 年 8 月 25 日

簡明合併財務報表的審閱報告

致眾安在綫財產保險股份有限公司董事會

(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱第 28 至 70 頁所載眾安在綫財產保險股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其子公司(以下統稱「貴集團」)的簡明合併財務報表，其中包括於 2026 年 6 月 30 日的簡明合併財務狀況表、截至該日止六個月期間的簡明合併損益表、簡明合併損益及其他綜合收益表、簡明合併權益變動表和簡明合併現金流量表，以及簡明合併財務報表附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則第 34 號「中期財務報告」(「香港會計準則第 34 號」)。貴公司董事須負責根據香港會計準則第 34 號擬備及列報該等簡明合併財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對該等簡明合併財務報表作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第 2410 號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱該等簡明合併財務報表包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《香港審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信簡明合併財務報表未有在各重大方面根據香港會計準則第 34 號擬備。

德勤 • 關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2026 年 8 月 25 日

中期簡明合併損益表

截至2026年6月30日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 (未經審計)	2025年 (未經審計)
保險服務收入	6	16,988,705	15,041,419
保險服務費用	6	(16,248,586)	(14,362,546)
分出再保險合同收益淨額	6	76,073	2,575
保險服務業績		816,192	681,448
投資收益淨額	7	790,453	697,520
公允價值變動損益淨額	8	817,291	(28,056)
金融資產信用減值損失		(5,929)	(3,222)
承保財務損失		(44,069)	(25,051)
分出再保險財務收益		836	1
其他收入	9	402,199	478,890
匯兌收益／(虧損)		14,609	(25,621)
其他財務費用		(64,357)	(201,017)
其他營業費用	10	(461,388)	(511,653)
其他開支	11	(195,554)	(316,372)
應佔按權益法入賬的聯營公司及合營公司虧損淨額	21	(32,257)	(6,623)
稅前溢利		2,038,026	740,244
所得稅	12	(488,062)	(72,676)
淨溢利		1,549,964	667,568
歸屬於：			
— 母公司股東		1,549,964	667,568
— 非控制性權益		—	—
每股盈利：			
— 每股基本盈利(人民幣元)	13	0.92	0.45
— 每股稀釋盈利(人民幣元)	13	0.92	0.45

隨附附註為本中期簡明合併財務報表的一部分。

第28至70頁所載中期簡明合併財務報表及隨附附註經以下人士簽署：

姜興

(代表董事會)

李高峰

(代表董事會)

中期簡明合併損益及其他綜合收益表

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

	附註	截至 6 月 30 日止六個月	
		2026 年 (未經審計)	2025 年 (未經審計)
淨溢利		1,549,964	667,568
其他綜合收益			
之後可能被重分類至損益的項目			
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具公允價值變動	14	66,784	(38,332)
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具信用風險撥備	14	(272)	(3,718)
— 應佔按權益法入賬的聯營公司及合營公司其他綜合收益	14	(30,537)	3,456
之後不會被重分類至損益的項目			
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具公允價值變動	14	(95,559)	(5,501)
稅後其他綜合收益	14	(59,584)	(44,095)
綜合收益總額		1,490,380	623,473
歸屬於：			
— 母公司股東		1,490,380	623,473
— 非控制性權益		—	—

中期簡明合併財務狀況表

於2026年6月30日

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

	附註	2026年 6月30日 (未經審計)	2025年 12月31日 (經審計)
資產			
現金、存放銀行及其他金融機構款項	15	1,537,681	3,035,292
買入返售金融資產	16	319,692	432,887
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	17	23,881,913	20,906,890
以攤餘成本計量的金融資產	18	634,004	782,103
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	19	9,800,493	9,926,132
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	20	908,926	1,004,570
保險合同資產	32	83,906	477,038
分出再保險合同資產	32	802,890	721,993
於聯營公司及合營公司的投資	21	4,822,429	4,875,380
定期存款	22	30,255	30,077
存出資本保證金	23	351,489	347,287
物業及設備	24	1,405,031	1,438,314
使用權資產	25	155,767	151,319
無形資產	26	630,113	617,805
遞延所得稅資產	27	29,636	—
其他資產	28	2,167,460	1,962,549
資產總額		47,561,685	46,709,636
權益及負債			
權益			
股本	29	1,684,813	1,684,813
儲備	30	20,688,167	20,502,533
留存收益		4,566,512	3,261,918
權益總額		26,939,492	25,449,264
負債			
借款		68,498	71,155
賣出回購金融資產款	31	7,291,228	5,778,257
應交所得稅		91,445	406,615
合同負債		23,067	27,957
保險合同負債	32	7,951,217	7,253,668
分出再保險合同負債	32	497	256
應付債券	33	—	2,559,881
租賃負債	25	144,176	138,562
遞延所得稅負債	27	503,498	233,958
其他負債	34	4,548,567	4,790,063
負債總額		20,622,193	21,260,372
權益及負債總額		47,561,685	46,709,636

中期簡明合併權益變動表

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月
(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月(未經審計)										
	儲備								留存收益	權益總額
	股本	資金公積	盈餘儲備	一般風險儲備	因股份 支付產生的 其他儲備	以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的金融 資產重估儲備	應佔按權益法 入賬的聯營公司 及合營公司 其他綜合收益	其他儲備		
2025 年 12 月 31 日	1,684,813	19,943,299	162,907	162,907	100,241	70,747	100,317	(37,885)	3,261,918	25,449,264
綜合收益總額	—	—	—	—	—	(29,047)	(30,537)	—	1,549,964	1,490,380
向法定盈餘儲備及一般風險儲備撥款	—	—	122,842	122,842	—	—	—	—	(245,684)	—
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的權益工具處置收益轉入留存 收益(附註 20)	—	—	—	—	—	(314)	—	—	314	—
於聯營公司及合營公司的其他權益變動	—	—	—	—	—	—	—	(152)	—	(152)
2026 年 6 月 30 日	1,684,813	19,943,299	285,749	285,749	100,241	41,386	69,780	(38,037)	4,566,512	26,939,492

截至 2025 年 6 月 30 日止六個月(未經審計)										
	儲備								留存收益	權益總額
	股本	資金公積	盈餘儲備	一般風險儲備	因股份 支付產生的 其他儲備	以公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的金融 資產重估儲備	應佔按權益法 入賬的聯營公司 及合營公司 其他綜合收益	其他儲備		
2024 年 12 月 31 日	1,469,813	16,607,618	—	—	100,241	199,757	98,258	(10,012)	2,460,726	20,926,401
綜合收益總額	—	—	—	—	—	(47,551)	3,456	—	667,568	623,473
向法定盈餘儲備及一般風險儲備撥款	—	—	56,961	56,961	—	—	—	—	(113,922)	—
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的權益工具處置收益轉入留存 收益(附註 20)	—	—	—	—	—	(377)	—	—	377	—
於聯營公司及合營公司的其他權益變動	—	—	—	—	—	—	—	9,303	—	9,303
2025 年 6 月 30 日	1,469,813	16,607,618	56,961	56,961	100,241	151,829	101,714	(709)	3,014,749	21,559,177

中期簡明合併現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2026年 (未經審計)	2025年 (未經審計)
經營活動產生的現金流量淨額	35(a)	860,367	2,143,410
投資活動產生的現金流量			
購置物業及設備、無形資產及其他資產之付款		(84,519)	(941,341)
出售物業及設備、無形資產及其他資產所得款項		301	5
出售投資所得款項		13,093,459	18,638,905
購入投資之付款		(14,452,301)	(16,149,883)
於聯營公司及合營公司的投資之付款		(207,844)	—
投資所得股息及其他回報		317,988	404,624
投資活動(使用)/產生的現金流量淨額		(1,332,916)	1,952,310
籌資活動產生的現金流量			
借款所得款項		17,958	8,315
支付的債券		(2,514,944)	(4,277,659)
支付的款項		(20,615)	(20,437)
賣出回購金融資產款的增加淨額		1,514,776	127,158
已付利息		(88,318)	(239,240)
償還租賃支付的現金		(46,629)	(66,904)
籌資活動使用的現金流量淨額		(1,137,772)	(4,468,767)
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(478)	209
現金及現金等價物淨減少額		(1,610,799)	(372,838)
期初現金及現金等價物	35(b)	3,468,158	2,007,534
期末現金及現金等價物	35(b)	1,857,359	1,634,696

中期簡明合併財務報表附註

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

1. 一般資料

經中華人民共和國(「中國」)原中國保險監督管理委員會(「中國保監會」)批准，眾安在綫財產保險股份有限公司(「本公司」)是一家於 2013 年 10 月 9 日成立的股份有限公司。

本公司及其子公司(統稱「本集團」)主要從事金融科技業務，向客戶提供互聯網保險服務及保險信息技術服務。

本公司於 2017 年 9 月 28 日在香港聯合交易所有限公司主板上市，股份代號為 6060。

2. 編製基準

本截至 2026 年 6 月 30 日止六個月的中期簡明合併財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則第 34 號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則所要求的適用披露編製。

除應用香港財務報告準則會計準則導致的會計政策變動外，截至 2026 年 6 月 30 日止六個月的中期簡明合併財務報表內所用的會計政策及計算方法與本集團截至 2025 年 12 月 31 日止年度的年度合併財務報表內所呈列者相同。

本中期簡明合併財務報表並未包含年度財務報表規定載列的所有資料和披露內容，故應當與本集團截至 2025 年 12 月 31 日止年度的年度合併財務報表一併閱讀。

3. 重大會計政策

3.1 會計政策變動

於本中期期間，本集團已應用以下於 2026 年 1 月 1 日或之後開始的年度期間強制生效的新修訂，以編製本集團的中期簡明合併財務報表：

金融工具的分類與計量的修訂—香港財務報告準則第 9 號及香港財務報告準則第 7 號的修訂

涉及依賴自然能源生產電力的合約—香港財務報告準則第 9 號及香港財務報告準則第 7 號的修訂

香港財務報告準則會計準則之年度改進—第 11 卷

應用上述新修訂並未對本中期簡明合併財務報表造成重大影響。

中期簡明合併財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

3. 重大會計政策(續)

3.2 已頒佈但尚未採納的新訂及經修訂準則

本集團並無於本中期簡明合併財務報表應用以下已頒佈但尚未生效的新訂準則及修訂：

	於以下日期或之後 開始的年度期間生效
財務報表的呈列與披露－香港財務報告準則第18號	2027年1月1日
無公開問責制的子公司：披露項目－香港財務報告準則第19號	2027年1月1日
換算為高度通貨膨脹之表達貨幣－香港會計準則第21號的修訂	2027年1月1日
監管資產及監管負債－香港財務報告準則第20號	2029年1月1日
投資者與其聯營公司或合營公司間資產出售或注資－香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號的修訂	日期待定

本集團並無提早採納任何已頒佈但尚未生效的新訂準則或修訂。本集團現正評估應用新訂準則及修訂對財務報表的影響。預期並無其他尚未生效的經修訂香港財務報告準則會計準則會對本集團造成重大影響。

4. 分部資料

本集團的經營分部載列如下：

- 保險分部提供各種互聯網財產保險業務；
- 技術分部為其客戶提供資訊技術相關業務及國際信息技術諮詢服務；
- 銀行分部為客戶提供銀行服務；
- 其他分部包括保險分部、技術分部及銀行分部以外的實體，主要提供網上壽險業務、保險經紀及醫療服務。

分部資產及負債以及分部收益、費用及業績均按本集團的會計政策計量。用於編製本集團中期簡明合併財務報表的會計政策與用於編製經營分部資料的會計政策之間並無差異。

4. 分部資料(續)

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月分部損益表

	保險	科技	銀行	其他	抵銷	對賬*	總計
保險服務收入	16,989,485	—	—	4,766	(780)	(4,766)	16,988,705
保險服務費用	(16,303,391)	—	—	(36,754)	54,805	36,754	(16,248,586)
分出再保險合同收益淨額	76,073	—	—	6,850	—	(6,850)	76,073
保險服務業績	762,167	—	—	(25,138)	54,025	25,138	816,192
投資收益淨額	799,005	13,312	60	(2,609)	(1)	(19,314)	790,453
公允價值變動損益淨額	796,988	2,342	—	14,575	—	3,386	817,291
金融資產信用減值損失	(5,929)	—	(24,278)	(202)	—	24,480	(5,929)
承保財務損失	(44,069)	—	—	14	—	(14)	(44,069)
分出再保險財務收益	836	—	—	(56)	—	56	836
其他收入	159,779	590,662	272,903	442,882	(731,986)	(332,041)	402,199
匯兌收益／(虧損)	14,609	(286)	29,130	(823)	—	(28,021)	14,609
其他財務費用	(59,903)	(2,606)	(6)	(1,982)	—	140	(64,357)
其他營業費用	(454,460)	(85,700)	(170,295)	(107,488)	136,229	220,326	(461,388)
其他開支	(18,157)	(486,772)	(80,841)	(240,571)	495,161	135,626	(195,554)
應佔按權益法入賬的聯營公司及 合營公司溢利／(虧損)淨額	—	(14,414)	—	11,919	—	(29,762)	(32,257)
稅前溢利	1,950,866	16,538	26,673	90,521	(46,572)	—	2,038,026
所得稅	(470,057)	—	—	(18,005)	—	—	(488,062)
淨溢利	1,480,809	16,538	26,673	72,516	(46,572)	—	1,549,964

於 2026 年 6 月 30 日的分部資產及負債

	保險	科技	銀行	其他	抵銷	對賬*	總計
分部資產	46,544,964	1,855,889	10,119,631	4,323,331	(5,452,629)	(9,829,501)	47,561,685
分部負債	20,000,704	830,618	9,291,020	1,007,605	(678,253)	(9,829,501)	20,622,193

* 對賬乃指合營公司眾安科技(國際)集團有限公司所披露超出中期簡明合併財務報表所呈報金額之金額的抵銷。

中期簡明合併財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

4. 分部資料(續)

截至2025年6月30日止六個月分部損益表

	保險	科技	銀行	其他	抵銷	對賬*	總計
保險服務收入	15,041,681	—	—	3,476	(262)	(3,476)	15,041,419
保險服務費用	(14,391,965)	—	—	(3,266)	29,419	3,266	(14,362,546)
分出再保險合同保險淨損益	2,575	—	—	(568)	—	568	2,575
保險服務業績	652,291	—	—	(358)	29,157	358	681,448
投資收益淨額	667,937	34,701	120,833	16,682	(2,831)	(139,802)	697,520
公允價值變動損益淨額	(33,360)	(6,473)	—	9,845	—	1,932	(28,056)
金融資產信用減值損失	(3,222)	—	(39,431)	(1,114)	—	40,545	(3,222)
承保財務損失	(25,051)	—	—	(3,625)	—	3,625	(25,051)
分出再保險財務收益	1	—	—	502	—	(502)	1
其他收入	171,638	278,842	140,944	412,673	(313,526)	(211,681)	478,890
匯兌收益/(虧損)	(25,621)	448	35,048	923	—	(36,419)	(25,621)
其他財務費用	(198,574)	(2,225)	(4)	(1,884)	—	1,670	(201,017)
其他營業費用	(440,354)	(85,008)	(125,059)	(100,724)	65,902	173,590	(511,653)
其他開支	(11,866)	(267,096)	(113,990)	(343,742)	248,491	171,831	(316,372)
應佔按權益法入賬的聯營公司及 合營公司溢利/(虧損)淨額	—	(9,160)	—	7,701	—	(5,164)	(6,623)
稅前溢利/(虧損)	753,819	(55,971)	18,341	(3,121)	27,193	(17)	740,244
所得稅	(80,774)	(17)	—	8,098	—	17	(72,676)
淨溢利/(虧損)	673,045	(55,988)	18,341	4,977	27,193	—	667,568

於2025年12月31日的分部資產及負債

	保險	科技	銀行	其他	抵銷	對賬*	總計
分部資產	45,596,594	1,976,951	9,750,230	4,453,241	(5,695,404)	(9,371,976)	46,709,636
分部負債	20,504,097	989,509	8,912,919	1,100,182	(874,359)	(9,371,976)	21,260,372

* 對賬乃指合營公司眾安科技(國際)集團有限公司所披露超出中期簡明合併財務報表所呈報金額之金額的抵銷。

5. 子公司

(a) 於 2026 年 6 月 30 日，本公司的子公司如下：

名稱	營業地點	註冊成立／註冊地點	法律實體類別	業務性質	註冊資本	權益比例	取得方式
眾安信息技術服務有限公司 (「眾安科技」)	中國上海	中國深圳	有限責任公司	技術開發／技術諮詢	人民幣 5,000,000 千元	100.00%	發起成立
眾安在綫保險經紀有限公司 (「眾安保險經紀」)	中國廣州	中國廣州	有限責任公司	保險經紀	人民幣 300,000 千元	100.00%	發起成立
眾安醫療科技(海南)有限公司 (「眾安醫療科技」)	中國海南	中國海南	有限責任公司	醫療服務	人民幣 50,000 千元	100.00%	發起成立
眾安(海南)遠程醫療中心有限公司 (「眾安遠程醫療中心」)	中國海南	中國海南	有限責任公司	醫療服務	人民幣 50,000 千元	100.00%	發起成立
眾安(海南)互聯網醫院有限公司 (「眾安互聯網醫院」)	中國海南	中國海南	有限責任公司	互聯網醫院	人民幣 50,000 千元	100.00%	發起成立
上海好藥師眾安大藥房有限公司 (「眾安大藥房」)	中國上海	中國上海	有限責任公司	藥品銷售	人民幣 1,000 千元	100.00%	發起成立
河北雄安眾安金服信息技術有限公司 (「河北雄安信息」)	中國河北	中國河北	有限責任公司	技術開發／技術諮詢	人民幣 3,000 千元	100.00%	發起成立
ZA Technology Services Ltd. (「ZA Technology」)	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	有限責任公司	技術開發／技術諮詢	1 美元	100.00%	發起成立
眾安(無錫)信息技術服務有限公司 (「眾安(無錫)技術」)	中國江蘇	中國江蘇	有限責任公司	技術開發／技術諮詢	人民幣 50,000 千元	100.00%	發起成立
眾研社(嘉興)企業管理諮詢有限公司 (「眾研社」)	中國浙江	中國浙江	有限責任公司	技術培訓	人民幣 5,000 千元	100.00%	發起成立
重慶眾先安行科技有限公司 (「眾先安行」)	中國重慶	中國重慶	有限責任公司	技術開發／技術諮詢	人民幣 50,000 千元	100.00%	發起成立
重慶宗潤商務信息諮詢合夥企業 (有限合夥)(「宗潤」)	中國重慶	中國重慶	有限合夥企業	技術開發／技術諮詢	人民幣 10,000 千元	100.00%	股權收購

(i) 上海連陌信息技術有限公司於 2026 年 6 月 5 日完成其工商注銷手續。

(b) 於 2026 年 6 月 30 日，已合併結構化主體如下：

名稱	本公司持股 佔比(%)	認購總額	主要業務
眾安泰康資產管理計劃	100.00%	2,267,601	資產管理產品
眾安樂享 1 號資產管理計劃	100.00%	2,227,609	資產管理產品
工銀瑞信資產管理眾安保險 1 號資產管理計劃	100.00%	800,000	資產管理產品
上海德絮投資管理中心(有限合夥)	98.77%	355,000	股權投資

中期簡明合併財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

6. 保險服務業績

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
保險服務收入		
按保費分配法計量的合同的保險服務收入	16,988,705	15,041,419
保險服務收入合計	16,988,705	15,041,419
保險服務費用		
已發生賠款及其他直接歸屬的費用	(12,196,161)	(10,270,074)
保險獲取現金流量的攤銷	(5,093,058)	(4,347,303)
虧損合同的損失及轉回	277,533	(404,655)
已發生賠款負債的調整	763,100	659,486
保險服務費用合計	(16,248,586)	(14,362,546)
分出再保險合同收益淨額		
按保費分配法計量的分出再保險合同分出保費的分攤	(485,376)	(247,557)
攤回已發生賠款及其他已發生再保險服務費用	471,946	178,314
虧損攤回部分的變動	(19,213)	27,917
過往賠款的預期攤回變動	108,716	43,903
再保險公司違約風險變動的影響	—	(2)
分出再保險合同收益淨額合計	76,073	2,575
保險服務業績	816,192	681,448

7. 投資收益淨額

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
利息收入 (a)		
— 債券投資	229,908	299,470
— 信託投資計劃	9,021	12,108
— 銀行存款	8,452	9,284
— 買入返售金融資產	2,396	2,586
— 債權投資計劃	965	—
— 資產支持證券	450	329
	251,192	323,777
股息收入 (b)		
— 股權投資	46,738	37,954
— 理財產品	15,635	17,541
— 基金投資	8,797	29,473
	71,170	84,968
已實現收益淨額 (c)	468,091	288,775
	790,453	697,520

(a) 利息收入

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
並非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	115,527	137,085
— 以攤餘成本計量的金融資產	21,354	31,731
	136,881	168,816
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	114,311	154,961
	251,192	323,777

中期簡明合併財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

7. 投資收益淨額(續)

(b) 股息收入

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	53,855	64,374
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	17,315	20,594
	71,170	84,968

(c) 已實現收益淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	463,817	210,511
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	4,274	52,872
於附屬公司、合營公司及聯營公司的投資	—	25,392
	468,091	288,775

8. 公允價值變動損益淨額

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		
— 股權投資	613,964	(13,552)
— 基金投資	110,329	52,015
— 債券投資	70,946	(76,133)
— 理財產品	22,017	9,614
— 債權投資計劃	35	—
	817,291	(28,056)

9. 其他收入

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
服務收入 (a)	242,394	333,443
政府補助 (b)	159,430	144,183
其他	375	1,264
	402,199	478,890

(a) 服務收入包括本集團提供的信息技術服務、保險經紀服務及其他服務。

(b) 政府補助主要包括發展支持資金。

10. 其他營業費用

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
手續費及佣金	2,360,292	2,172,805
推廣及營銷開支	2,118,044	2,305,438
諮詢及技術費	1,194,658	1,570,692
僱員福利開支	497,022	601,776
折舊及攤銷	124,566	150,554
其他	475,966	457,048
減：保險獲取現金流量應佔開支及其他直接歸屬的費用	(6,309,160)	(6,746,660)
	461,388	511,653

中期簡明合併財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

11. 其他開支

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
提供服務的成本	125,492	270,232
提供服務的開支	47,184	31,904
其他	22,878	14,236
	195,554	316,372

12. 所得稅

(a) 所得稅

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
當期所得稅	238,476	249,652
遞延所得稅(附註27)	249,586	(176,976)
	488,062	72,676

12. 所得稅(續)

(b) 所得稅調節計算表

使用適用所得稅稅率計算的稅前溢利適用的稅項開支與按本集團實際稅率計算的所得稅的調節關係如下：

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
稅前溢利	2,038,026	740,244
按適用稅率計算的稅項	506,547	178,384
非應納稅收入	(3,542)	(6,776)
不可扣除的開支	1,180	3,485
未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損	5,430	7,576
研發開支加計扣除	(18,479)	(20,735)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損	(829)	(5)
以前期間所得稅調整	(2,245)	(89,253)
按本集團實際稅率計算的所得稅	488,062	72,676

13. 每股盈利

每股基本盈利乃按期內歸屬於母公司股東淨溢利除以期內已發行股份加權平均數計算。每股稀釋盈利乃透過調整發行在外股份的加權平均數以假設轉換所有稀釋性潛在股份計算。

每股盈利基於以下各項計算：

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
期內歸屬於母公司股東淨溢利	1,549,964	667,568
已發行股份加權平均數(千股)	1,684,813	1,469,813
每股基本盈利(人民幣元)	0.92	0.45
每股稀釋盈利(人民幣元)	0.92	0.45

截至 2026 年及 2025 年 6 月 30 日止六個月期間，本公司均無稀釋性潛在股份。

中期簡明合併財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

14. 其他綜合收益

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具公允價值變動產生的收益／(虧損)	93,010	(1,778)
當期轉入損益的淨額	(3,964)	(49,331)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具信用風險撥備變動	(363)	(4,957)
與以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具相關的所得稅	(22,171)	14,016
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具公允價值變動產生的虧損	(127,412)	(7,335)
與以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具相關的所得稅	31,853	1,834
應佔按權益法入賬的聯營公司及合營公司的其他綜合收益	(30,537)	3,456
	(59,584)	(44,095)

15. 現金、存放銀行及其他金融機構款項

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
原有限期不超過三個月的存款	1,145,529	1,892,900
其他貨幣資金(a)	392,136	1,142,374
加：應收利息	16	18
減：減值撥備	—	—
	1,537,681	3,035,292

(a) 其他貨幣資金指本集團就日常業務經營及投資活動所存放的資金。

16. 買入返售金融資產

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
證券－債券		
－證券交易所	319,694	377,884
－銀行間市場	—	55,000
加：應收利息	—	5
減：減值撥備	(2)	(2)
	319,692	432,887

17. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
債券投資	8,795,740	8,730,253
基金投資	6,780,546	6,377,784
股權投資	4,350,906	2,635,615
理財產品	3,924,946	3,133,827
資產支持證券	20,600	20,271
債權投資計劃	9,175	9,140
	23,881,913	20,906,890
包括：		
－已上市	6,457,237	4,524,334
－非上市	17,424,676	16,382,556

中期簡明合併財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

18. 以攤餘成本計量的金融資產

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
信託投資計劃	542,479	690,931
債券投資		
— 政府債券	51,047	50,162
— 公司債券	40,603	41,227
減：減值撥備	(125)	(217)
	634,004	782,103
包括：		
— 已上市	—	—
— 非上市	634,004	782,103

本集團的信託投資計劃的最大虧損承擔僅限於其賬面價值。

19. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
債券投資		
— 公司債券	4,975,963	5,427,268
— 金融債券	3,131,233	3,504,651
— 政府債券	1,663,117	964,058
資產支持證券	30,180	30,155
	9,800,493	9,926,132
包括：		
— 已上市	1,052,722	1,098,909
— 非上市	8,747,771	8,827,223
包括：		
— 攤餘成本	9,625,443	9,840,128
— 累計公允價值變動	175,050	86,004

於2026年6月30日及2025年12月31日，於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具中確認的減值損失撥備總額分別為人民幣2,192千元及人民幣2,555千元。

20. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
股權投資	908,926	1,004,570
包括：		
— 已上市	872,506	968,150
— 非上市	36,420	36,420
包括：		
— 成本	1,031,500	999,313
— 累計公允價值變動	(122,574)	5,257

本集團將並非為取得短期價格波動收益，而是為取得長期持有產生的股息收入而持有的部分股權投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具。

截至 2026 年及 2025 年 6 月 30 日止六個月，對該等股權投資確認的股息收入為人民幣 17,315 千元及人民幣 20,594 千元。由於投資策略轉變，本集團已出售若干股權投資。截至 2026 年及 2025 年 6 月 30 日止六個月，出售該等股權投資後自其他綜合收益轉入留存收益的稅後累計收益為人民幣 314 千元及人民幣 377 千元。

21. 於聯營公司及合營公司的投資

	2025 年 12 月 31 日	增加	應佔溢利／ (虧損)淨額	應佔其他 綜合收益	其他權益變動	2026 年 6 月 30 日
重慶眾安小額貸款有限公司 (「眾安小貸」)	457,217	—	159	—	—	457,376
眾安信科(深圳)股份有限公司 (「眾安信科」)	299,491	—	(14,574)	9,660	293	294,870
眾安科技(國際)集團有限公司 (「眾安國際」)	4,037,243	—	(37,470)	(40,197)	(445)	3,959,131
上海聚啊信息技術有限公司 (「上海聚啊」)	—	—	—	—	—	—
Nova Insight Technology Limited (「Nova Insight」)	81,429	—	19,642	—	—	101,071
Yiyuan Technology Ltd. (「Yiyuan」)	—	—	—	—	—	—
永創達保險銷售有限公司 (「永創達」)(i)	—	9,995	(14)	—	—	9,981
	4,875,380	9,995	(32,257)	(30,537)	(152)	4,822,429

(i) 本公司於 2026 年 5 月 25 日完成永創達的股權變更登記，持有永創達 16.18% 股權，並委任一名董事加入永創達董事會。

中期簡明合併財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

22. 定期存款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
到期期限 1 至 2 年(包括 2 年)	30,000	30,000
加：應收利息	273	95
減：減值撥備	(18)	(18)
	30,255	30,077

23. 存出資本保證金

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
存出資本保證金	340,000	340,000
加：應收利息	11,604	7,402
減：減值撥備	(115)	(115)
	351,489	347,287

根據《中華人民共和國保險法》相關規定，本公司應將其 20% 的股本提取作為存出資本保證金。

	2026 年 6 月 30 日		
	金額	存放形式	期間
廣發銀行	105,500	定期存款	3 年
廣發銀行	94,500	協定存款	5 年零 1 個月
南京銀行	90,000	定期存款	3 年
中國銀行	50,000	定期存款	3 年
	340,000		

23. 存出資本保證金(續)

	2025 年 12 月 31 日		
	金額	存放形式	期間
廣發銀行	105,500	定期存款	3 年
廣發銀行	94,500	協定存款	5 年零 1 個月
南京銀行	90,000	定期存款	3 年
中國銀行	50,000	定期存款	3 年
	340,000		

24. 物業及設備

	樓宇	汽車	電器設備	辦公傢具 及設備	租賃物業 裝修	總計
成本						
2026 年 1 月 1 日	1,409,189	3,978	56,308	11,979	226,984	1,708,438
購置	—	—	3,092	301	5,049	8,442
出售	—	—	(4,197)	(47)	—	(4,244)
2026 年 6 月 30 日	1,409,189	3,978	55,203	12,233	232,033	1,712,636
累計折舊及減值						
2026 年 1 月 1 日	(16,887)	(2,893)	(35,005)	(9,695)	(205,644)	(270,124)
折舊	(21,962)	(301)	(3,504)	(310)	(15,391)	(41,468)
出售	—	—	3,942	45	—	3,987
2026 年 6 月 30 日	(38,849)	(3,194)	(34,567)	(9,960)	(221,035)	(307,605)
賬面淨值						
2026 年 1 月 1 日	1,392,302	1,085	21,303	2,284	21,340	1,438,314
2026 年 6 月 30 日	1,370,340	784	20,636	2,273	10,998	1,405,031

中期簡明合併財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

25. 租賃

(a) 於中期簡明合併財務狀況表確認的金額

中期簡明合併財務狀況表載列下列與租賃相關的金額：

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
使用權資產		
樓宇	155,767	151,319
租賃負債	144,176	138,562

於截至2026年及2025年6月30日止六個月，使用權資產原值分別增加人民幣1,095千元及人民幣30,578千元。

(b) 於中期簡明合併損益表確認的金額

中期簡明合併損益表載列下列與租賃相關的金額：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
使用權資產折舊費用		
樓宇	(48,192)	(63,506)
與短期租賃相關的開支	1,204	979
利息開支	4,119	2,518

於截至2026年及2025年6月30日止六個月，支付與租賃相關的現金流出總額分別為人民幣47,833千元及人民幣67,883千元。

26. 無形資產

	軟件	其他	總計
成本			
2026 年 1 月 1 日	1,691,900	1,843	1,693,743
增加	76,077	—	76,077
出售	(7,749)	—	(7,749)
2026 年 6 月 30 日	1,760,228	1,843	1,762,071
累計攤銷及減值			
2026 年 1 月 1 日	(1,074,469)	(1,469)	(1,075,938)
攤銷	(60,665)	(90)	(60,755)
出售	7,749	—	7,749
減值	(3,014)	—	(3,014)
2026 年 6 月 30 日	(1,130,399)	(1,559)	(1,131,958)
賬面淨值			
2026 年 1 月 1 日	617,431	374	617,805
2026 年 6 月 30 日	629,829	284	630,113

中期簡明合併財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

27. 遞延所得稅資產及負債

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
期初／年初遞延所得稅負債淨額	(233,958)	(270,136)
於損益確認	(249,586)	1,642
於其他綜合收益確認	9,682	34,536
期末／年末遞延所得稅負債淨額	(473,862)	(233,958)

期末遞延所得稅資產及負債的明細(並未考慮同一稅務機關內結餘的抵銷)如下：

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
遞延所得稅資產／(負債)		
保險合同負債	432,517	427,742
無形資產攤銷	39,608	53,449
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具公允價值變動	30,644	(1,314)
銷售退回的估計負債	30,510	29,806
租賃負債	28,857	26,281
減值損失撥備	6,765	6,144
僱員福利	1,787	3,196
物業及設備折舊	(576)	(1,277)
使用權資產	(33,433)	(30,449)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務		
工具公允價值變動及信用風險撥備	(44,311)	(22,140)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產公允價值變動	(446,207)	(242,325)
結構化主體未實現收益	(531,764)	(494,679)
其他	11,741	11,608
遞延所得稅負債淨額	(473,862)	(233,958)
列為		
遞延所得稅資產	582,429	558,226
遞延所得稅負債	(1,056,291)	(792,184)
遞延所得稅資產淨值	29,636	—
遞延所得稅負債淨值	(503,498)	(233,958)

在很可能通過未來應納稅所得額變現相關稅務利益的情況下，會就結轉的稅項虧損確認遞延所得稅資產。於2026年6月30日，本集團並未就可抵扣未來應納稅所得額的虧損人民幣3,150,300千元確認遞延所得稅資產人民幣471,784千元。

28. 其他資產

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
應收共保款項	769,448	593,299
預付賬款	297,030	260,457
暫估進項稅	226,485	141,948
應收服務費	199,374	287,770
應收保費銷項稅額	199,058	258,138
保證金	134,558	146,983
應收證券結算款項	74,133	69,032
應收補還開支	6,511	56,354
合同履約成本確認的資產	2,560	3,248
其他	261,086	148,123
減：其他資產撥備	(2,783)	(2,803)
	2,167,460	1,962,549

29. 股本

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
每股面值人民幣 1 元的已發行及繳足股份數目	1,684,813	1,684,813

中期簡明合併財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

30. 儲備

本集團於期內的相關儲備及變動金額於中期簡明合併權益變動表呈列。

(a) 資本儲備

資本儲備主要指發行股份產生的股份溢價。

(b) 盈餘儲備

盈餘儲備包括法定盈餘儲備及任意盈餘儲備。

(i) 法定盈餘儲備(「法定盈餘儲備」)

根據中國公司法及本公司組織章程細則，本公司須按財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則—基本準則》、各項具體會計準則及其他相關規定(「中國會計準則」)所釐定者預留其淨利潤的10%(經抵銷過往年度產生的累計虧損)至法定盈餘儲備，直至結餘達相關註冊資本的50%。

經股東批准，法定盈餘儲備可用於抵銷累計虧損(如有)，亦可轉換為資本，前提是資本化後法定盈餘儲備結餘不低於本公司未分配利潤的註冊資本的25%。

(ii) 任意盈餘儲備(「任意盈餘儲備」)

向法定盈餘儲備作出必要撥款後，經股東在股東大會上批准，本公司亦可撥出部分淨溢利至任意盈餘儲備。

經股東批准，任意盈餘儲備可用於抵銷累計虧損(如有)，亦可轉換為資本。

(c) 一般風險儲備

根據中國相關規定，本公司必須按照中國會計準則所釐定者預留其淨利潤的10%至一般風險儲備用於補償巨災損失。一般風險儲備不得用於股息分派或轉增資本。

(d) 其他儲備

其他儲備主要包括因股份支付產生的其他儲備、投資重估儲備及應佔按權益法入賬的聯營公司及合營公司其他綜合收益。

31. 賣出回購金融資產款

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
證券－債券		
－銀行間市場	6,693,081	5,397,426
－證券交易所	596,220	377,099
加：應付利息	1,927	3,732
	<u>7,291,228</u>	<u>5,778,257</u>

於 2026 年 6 月 30 日及 2025 年 12 月 31 日，債權投資約人民幣 7,870,423 千元及人民幣 6,443,133 千元用作賣出回購金融資產款的抵押品。賣出回購金融資產款一般自賣出之日起 12 個月內購回。

32. 保險及分出再保險合同

(a) 按計量部分分析

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
保險合同		
以保費分配法計量的保險合同資產	83,906	477,038
以保費分配法計量的保險合同負債	(7,951,217)	(7,253,668)
	<u>(7,867,311)</u>	<u>(6,776,630)</u>
分出再保險合同		
按保費分配法計量的分出再保險合同資產	802,890	721,993
按保費分配法計量的分出再保險合同負債	(497)	(256)
	<u>802,393</u>	<u>721,737</u>

中期簡明合併財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

32. 保險及分出再保險合同 (續)

(b) 按未到期責任負債及已發生賠款分析

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
保險合同		
— 未到期責任負債		
非虧損部分	(1,431,663)	(326,557)
虧損部分	(849,741)	(1,120,207)
— 已發生賠款負債		
未來現金流量現值	(5,452,857)	(5,206,686)
非金融風險調整	(133,050)	(123,180)
保險合同負債淨額	(7,867,311)	(6,776,630)
分出再保險合同		
— 未到期責任負債		
非虧損部分	(1,042,022)	(828,497)
虧損部分	10,773	29,816
— 已發生賠款負債		
未來現金流量現值	1,826,626	1,514,330
非金融風險調整	7,016	6,088
分出再保險合同資產淨額	802,393	721,737

33. 應付債券

於 2020 年 7 月 16 日，本公司在香港聯交所發行本金總額為 600,000 千美元的 5 年期票據，利率為 3.125%。

於 2020 年 9 月 8 日，本公司在香港聯交所發行本金總額為 300,000 千美元的 5.5 年期票據，利率為 3.50%。

於 2020 年 10 月 12 日，本公司於香港聯交所以 3.50% 的利率發行本金總額為 100,000 千美元的額外票據，與 2020 年 9 月 8 日發行的 300,000 千美元票據合併為單一系列。

截至 2024 年 12 月 31 日，本公司已於香港聯交所回購本金總額為 49,900 千美元的票據。

於 2025 年 5 月 15 日，本公司於香港聯交所贖回本金總額為 590,000 千美元的票據。

於 2026 年 1 月 13 日，本公司於香港聯交所贖回本金總額為 360,100 千美元的票據。於贖回並註銷於贖回日期尚未償還的票據金額後，截至 2026 年 6 月 30 日，概無發行在外的票據。

34. 其他負債

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
應付服務供應商款項	2,251,042	1,971,062
應付手續費及佣金	1,326,701	1,146,164
應付薪金及員工福利	246,567	359,166
應付保證金	152,857	430,852
應交稅項(所得稅除外)	112,978	174,575
預計負債	98,051	165,999
保險保障基金	68,505	70,419
應付共保款項	29,879	31,722
應付資產管理費	12,898	16,790
其他	249,089	423,314
	4,548,567	4,790,063

中期簡明合併財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

35. 合併現金流量表附註

(a) 將稅前溢利調節成經營活動產生的現金：

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
稅前溢利	2,038,026	740,244
減值損失撥備	3,402	24,402
金融資產信用減值損失	5,929	3,222
投資收益淨額	(790,453)	(697,520)
公允價值變動損益淨額	(817,291)	28,056
物業及設備折舊	41,468	28,365
無形資產攤銷	60,755	58,398
使用權資產折舊	48,192	63,506
出售物業及設備、無形資產及其他長期資產產生的收益	(44)	(761)
匯兌(收益)/虧損	(14,609)	25,621
其他財務費用	64,357	201,017
分出再保險合同資產淨額增加	(80,656)	(88,360)
保險合同負債淨額增加	1,090,681	721,724
應佔聯營公司及合營公司虧損淨額	32,257	6,623
其他經營資產(增加)/減少	(47,671)	376,547
其他經營負債(減少)/增加	(220,330)	660,307
經營產生的現金流量	1,414,013	2,151,391
已付所得稅	(553,646)	(7,981)
經營活動產生的現金流量淨額	860,367	2,143,410

(b) 現金及現金等價物

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
原有限期不超過三個月的存款	1,145,529	1,892,900
買入返售金融資產	319,694	432,884
其他貨幣資金	392,136	1,142,374
	1,857,359	3,468,158

36. 關聯方交易

本公司董事認為，螞蟻科技集團股份有限公司(「螞蟻集團」)、中國平安保險(集團)股份有限公司(「平安保險」)、騰訊控股有限公司(「騰訊」)、Z Fin Limited(「Z Fin」)、眾安國際、Nova Insight、Yiyuan及眾安信科及彼等的子公司被視作本集團的關聯方。關鍵管理人員及被確認為關鍵管理人員的人士所控制或共同控制的實體亦被視作本集團的關聯方。本集團與關聯方的交易於正常業務過程中進行。

本集團與關聯方擁有以下重大交易：

(a) 銷售保險產品

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
騰訊及其子公司	9,222	25,297
螞蟻集團及其子公司	6,919	—
眾安國際及其子公司	2,173	3,709
Nova Insight 及其子公司	524	1,512
	18,838	30,518

(b) 銷售技術服務

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
眾安信科及其子公司	131	39,439

(c) 銷售經紀服務

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
平安保險及其子公司	1,973	2,089

中期簡明合併財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

36. 關聯方交易 (續)

(d) 保險合同賠款

	截至6月30日止六個月	
	2026 年	2025 年
螞蟻集團及其子公司	31,051	26,582
騰訊及其子公司	2,950	8,963
Z Fin 及其子公司	2,287	22
眾安信科及其子公司	430	460
Nova Insight 及其子公司	202	2,365
	36,920	38,392

(e) 分出保費

	截至6月30日止六個月	
	2026 年	2025 年
騰訊及其子公司	127,740	237,756

(f) 攤回分保費用

	截至6月30日止六個月	
	2026 年	2025 年
騰訊及其子公司	71,707	140,753

(g) 攤回分保賠款

	截至6月30日止六個月	
	2026 年	2025 年
騰訊及其子公司	134,228	102,531

36. 關聯方交易 (續)

(h) 手續費及佣金

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
螞蟻集團及其子公司	800,817	932,549
Nova Insight 及其子公司	98,871	20,986
騰訊及其子公司	32,347	80,549
	932,035	1,034,084

(i) 資產管理費

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
平安保險及其子公司	4,093	4,055

(j) 購買商品及其他服務費用

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
螞蟻集團及其子公司	470,653	765,355
Nova Insight 及其子公司	176,594	183,201
Yiyuan 及其子公司	64,414	45,233
騰訊及其子公司	55,386	33,142
眾安信科及其子公司	54,176	134,112
平安保險及其子公司	18,436	19,182
Z Fin 及其子公司	9,585	6,773
	849,244	1,186,998

購買商品及其他服務費用主要包括雲租賃費、廣告費用、物業服務費及其他資訊技術服務費用。

中期簡明合併財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

36. 關聯方交易 (續)

(k) 支付租賃負債

	截至6月30日止六個月	
	2026年	2025年
Z Fin 及其子公司	45,196	58,289

(l) 存放於關聯方的存款及其他貨幣資金

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
螞蟻集團及其子公司	187,502	247,259
平安保險及其子公司	81,946	103,376
騰訊及其子公司	27,509	22,883
	296,957	373,518

(m) 應收關聯方款項

	2026年 6月30日	2025年 12月31日
平安保險及其子公司 (i)	716,309	562,702
騰訊及其子公司	351,502	436,950
眾安國際及其子公司	199,026	57,641
螞蟻集團及其子公司	33,073	35,809
Z Fin 及其子公司	26,860	55,776
眾安信科及其子公司	11,978	29,629
Yiyuan 及其子公司	2,037	7,678
Nova Insight 及其子公司	473	1,666
	1,341,258	1,187,851

(i) 與中國平安財產保險股份有限公司進行汽車共保業務所產生的餘額。

36. 關聯方交易 (續)

(n) 預付關聯方款項

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
螞蟻集團及其子公司	144,141	135,982
騰訊及其子公司	14,196	—
Z Fin 及其子公司	12,954	11,788
Yiyuan Technology 及其子公司	9,393	9,299
	<u>180,684</u>	<u>157,069</u>

(o) 應付關聯方款項

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
螞蟻集團及其子公司	453,261	438,078
騰訊及其子公司	341,147	559,781
Nova Insight 及其子公司	218,149	207,303
眾安信科及其子公司	87,024	123,888
Yiyuan Technology 及其子公司	20,306	256
平安保險及其子公司	7,956	4,937
	<u>1,127,843</u>	<u>1,334,243</u>

(p) 租賃負債

	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
Z Fin 及其子公司	<u>120,583</u>	<u>106,807</u>

中期簡明合併財務報表附註

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

36. 關聯方交易 (續)

(q) 與關聯方的資本交易

於 2025 年 8 月，眾安國際與眾安科技及眾安國際其他股東訂立購股協議，據此，眾安科技已同意認購最多 135,423,860 股眾安國際普通股。於 2026 年 3 月，眾安科技向眾安國際支付首期認購款人民幣 197,848 千元。

(r) 關鍵管理人員薪酬

已付或應付關鍵管理人員的薪酬如下：

	截至 6 月 30 日止六個月	
	2026 年	2025 年
工資、薪金及獎金	8,279	8,321
年金成本－設定提存計劃	446	437
其他社保成本、住房福利及其他僱員福利	438	442
	9,163	9,200

37. 或有負債

由於保險業務性質使然，本集團涉及以訴訟及仲裁的原告或被告身份對日常業務過程中或有事項及法律訴訟作出估計。法律訴訟大多涉及本集團保險產品賠款。已就本集團可能遭受的損失計提撥備，包括董事經考慮相關法律意見（如有）後可合理估計訴訟結果的賠款。當結果無法合理估計或損失機率極低時，不會就或有事項及法律訴訟計提撥備。

除上述與本集團保險產品賠款有關的或有事項及法律訴訟外，於 2026 年 6 月 30 日，本集團並無可能對本集團財務狀況或經營成果產生重大不利影響的重大未決訴訟。

38. 金融工具到期資料

下表概述本集團主要金融資產和金融負債(按餘下未折現合約現金流量及餘下預期現金流量到期呈列)的到期資料：

	2026年6月30日					總計
	即期	1年以內	1至5年	5年以上	無期限	
資產：						
現金、存放銀行及其他金融機構的款項	1,537,681	—	—	—	—	1,537,681
買入返售金融資產	—	319,708	—	—	—	319,708
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	—	483,088	1,451,700	8,651,921	15,056,398	25,643,107
以攤餘成本計量的金融資產	—	64,189	528,469	107,430	—	700,088
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具	—	1,612,142	4,116,570	6,025,506	—	11,754,218
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具	—	—	—	—	908,926	908,926
定期存款	—	—	30,720	—	—	30,720
存出資本保證金	—	54,500	316,215	—	—	370,715
其他資產	—	1,428,430	134,558	—	—	1,562,988
總計	1,537,681	3,962,057	6,578,232	14,784,857	15,965,324	42,828,151
負債：						
借款	—	70,461	—	—	—	70,461
賣出回購金融資產款	—	7,292,151	—	—	—	7,292,151
租賃負債	—	102,943	47,134	—	—	150,077
其他負債	—	3,993,070	152,857	—	—	4,145,927
總計	—	11,458,625	199,991	—	—	11,658,616

中期簡明合併財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

38. 金融工具到期資料(續)

下表概述本集團主要金融資產和金融負債(按餘下未折現合約現金流量及餘下預期現金流量到期呈列)的到期資料(續)：

	2025年12月31日					
	即期	1年以內	1至5年	5年以上	無期限	總計
資產：						
現金、存放銀行及其他						
金融機構的款項	3,035,292	—	—	—	—	3,035,292
買入返售金融資產	—	432,930	—	—	—	432,930
以公允價值計量且其變動計入						
當期損益的金融資產	—	360,612	1,772,627	8,128,401	12,147,226	22,408,866
以攤餘成本計量的金融資產	—	260,855	487,885	107,399	—	856,139
以公允價值計量且其變動計入						
其他綜合收益的債務工具	—	1,421,817	5,062,059	4,798,795	—	11,282,671
以公允價值計量且其變動計入						
其他綜合收益的權益工具	—	—	—	—	1,004,570	1,004,570
定期存款	—	—	30,720	—	—	30,720
存出資本保證金	—	—	370,715	—	—	370,715
其他資產	—	1,338,284	146,983	—	—	1,485,267
總計	3,035,292	3,814,498	7,870,989	13,034,595	13,151,796	40,907,170
負債：						
借款	—	73,132	—	—	—	73,132
賣出回購金融資產款	—	5,780,006	—	—	—	5,780,006
應付債券	—	2,561,830	—	—	—	2,561,830
租賃負債	—	80,771	64,894	—	—	145,665
其他負債	—	3,793,139	430,852	—	—	4,223,991
總計	—	12,288,878	495,746	—	—	12,784,624

39. 公允價值計量

公允價值估計是在某一具體時點根據相關市場訊息及與金融工具有關的資訊而作出。在存在活躍市場的情況下，如經授權的證券交易所，市價乃金融工具公允價值的最佳體現。在金融工具缺乏活躍市場的情況下，公允價值乃使用估值技術釐定。

於2026年6月30日，本集團的金融資產主要包括現金、存放銀行及其他金融機構款項、買入返售金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、定期存款及存出資本保證金。

公允價值及公允價值層次的確定

在中期簡明合併財務報表中計量或披露公允價值的所有資產和負債均按公允價值層次歸類。此公允價值層次將用於計量公允價值的估值技術的輸入值分為三個層次。整體公允價值計量歸屬於何層次取決於對整體公允價值計量而言屬重大的最低層次輸入值。

公允價值層次載列如下：

- (a) 根據相同資產或負債在活躍市場上的報價(未經調整)確定公允價值(「第一層次」)；
- (b) 根據直接(比如取自價格)或間接(比如根據價格推算的)可觀察到的、除計入第一層次的市場報價以外的有關資產或負債的輸入值確定公允價值(「第二層次」)；及
- (c) 根據可觀察到的市場數據以外的變量確定的資產或負債的輸入值(不可觀察輸入值)確定公允價值(「第三層次」)。

公允價值計量的層次取決於對整體計量具有重大意義的最低層次輸入值。因此，輸入值的重要程度應從公允價值計量整體角度考慮。

對於第二層次的金融工具，一般自相同或同類資產的第三方定價服務，或通過利用可觀察市場輸入值的估值方法，或近期市場報價獲得估值。估值服務提供商一般通過收集、分析和解釋多重來源的相關市場交易信息和其他關鍵估值模型參數，並採用廣泛應用的內部估值模型，提供各種證券的理論報價。於中國同業拆借市場交易的債務證券，若以中國同業拆借市場或估值服務提供商的近期報價進行估值，屬於第二層次。劃分為公允價值層次第二層次的絕大部分金融工具為以人民幣計值的債權投資。以人民幣計值的債權投資的公允價值按照中央國債登記結算有限責任公司、中國證券登記結算有限責任公司及上海清算所的估值結果確定。所有重大輸入值為市場上可觀察的輸入值。

中期簡明合併財務報表附註

截至2026年6月30日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

39. 公允價值計量(續)

公允價值及公允價值層次的確定(續)

對於第三層次的金融工具，價格乃根據貼現現金流量模型等估值方法和其他類似技術釐定。劃分為估值層次第三層次的公允價值計量一般根據不可觀察因素對整體公允價值計量的重要程度，以及根據貼現現金流量模型等估值方法和其他類似技術釐定。本集團估值團隊可能選擇使用內部制定的估值方法計量資產或負債，確定估值適用的主要輸入值，分析估值變動並向管理層報告。涉及內部估值服務的關鍵輸入值並非基於可觀察市場數據，其反映了管理層根據判斷和經驗作出的假設。

對於持續按公允價值確認的資產及負債，本集團於各報告期末通過重估分類(基於對整體公允價值計量有重大影響的最低層次輸入值)確定各層次之間是否存在轉移。

下表載列本集團金融資產及負債的公允價值計量層次：

	2026年6月30日			
	第一層次	第二層次	第三層次	總計
以公允價值計量的資產				
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產				
— 債券投資	1,018,839	7,776,901	—	8,795,740
— 基金投資	1,643,986	5,136,560	—	6,780,546
— 股權投資	3,794,412	—	556,494	4,350,906
— 理財產品	685,108	3,239,838	—	3,924,946
— 資產支持證券	—	20,600	—	20,600
— 債權投資計劃	—	—	9,175	9,175
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
— 債券投資	1,022,542	8,747,771	—	9,770,313
— 股權投資	872,506	—	36,420	908,926
— 資產支持證券	30,180	—	—	30,180
	<u>9,067,573</u>	<u>24,921,670</u>	<u>602,089</u>	<u>34,591,332</u>
披露公允價值的資產				
以攤餘成本計量的金融資產	—	93,361	542,374	635,735

39. 公允價值計量(續)

公允價值及公允價值層次的確定(續)

	2025 年 12 月 31 日			
	第一層次	第二層次	第三層次	總計
以公允價值計量的資產				
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產				
— 債券投資	1,113,627	7,616,626	—	8,730,253
— 基金投資	1,336,003	5,041,781	—	6,377,784
— 理財產品	770,783	2,363,044	—	3,133,827
— 股權投資	2,074,704	—	560,911	2,635,615
— 資產支持證券	—	20,271	—	20,271
— 債權投資計劃	—	—	9,140	9,140
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
— 債券投資	1,068,754	8,827,223	—	9,895,977
— 股權投資	968,150	—	36,420	1,004,570
— 資產支持證券	30,155	—	—	30,155
	<u>7,362,176</u>	<u>23,868,945</u>	<u>606,471</u>	<u>31,837,592</u>
披露公允價值的資產				
以攤餘成本計量的金融資產	<u>—</u>	<u>93,460</u>	<u>696,553</u>	<u>790,013</u>
披露公允價值的負債				
應付債券	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>2,557,670</u>	<u>2,557,670</u>

持續以公允價值計量的第三層次金融資產的變動信息如下：

	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產
屬於公允價值層次第三層次的投資		
2026 年 1 月 1 日	570,051	36,420
增加	—	—
減少	—	—
於損益及其他綜合收益中確認的未實現虧損淨額	(4,382)	—
2026 年 6 月 30 日	<u>565,669</u>	<u>36,420</u>

期內概無第一層次與第二層次之間的轉移。

中期簡明合併財務報表附註

截至 2026 年 6 月 30 日止六個月

(所有金額均以人民幣千元列示，另有指明者除外)

39. 公允價值計量(續)

估值技術

非上市股權投資的公允價值採用估值技術確定，如可比公司的估值乘數法、相同或類似工具的最近交易價格，並在必要時進行適當的調整，如使用期權定價模型對缺乏流動性進行調整。估值需要管理層對模型中的不可觀察輸入值作出一定假設，主要包括歷史波動率以及非上市股權工具的預計上市時間等。非上市股權投資的公允價值對這些不可觀察輸入值的合理變動無重大敏感性。

40. 中期簡明合併財務報表的批准

本中期簡明合併財務報表已於 2026 年 8 月 25 日獲本公司董事批准及授權刊發。

釋義

「螞蟻集團」	指	螞蟻科技集團股份有限公司，一家在中國註冊成立的股份有限公司(成立於2000年10月19日，其前稱為浙江阿里巴巴電子商務有限公司)，並為本集團主要股東之一
「聯繫人」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「董事會」	指	本公司董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載《企業管治守則》
「最高行政人員」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「本公司」、「眾安」或「眾安保險」	指	眾安在綫財產保險股份有限公司，一家於2013年10月9日於中國註冊成立的股份有限公司
「董事」	指	本公司董事
「內資股」	指	本公司所發行面值為人民幣1元並以人民幣認購或入賬列為繳足的普通股
「全球發售」	指	具有招股章程賦予該詞的涵義
「本集團」或「我們」	指	本公司及其子公司(或如文義所指，就本公司成為其現有子公司的控股公司之前的期間而言，則指該等子公司，猶如該等公司當時為本公司的子公司)
「H股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1元的境外上市外資普通股，並以港元認購及買賣，且「H股」指任何該等股份
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「最後實際可行日期」	指	2026年8月25日，即本中期報告付印前為確定當中所載若干資料的最後實際可行日期
「上市」	指	H股於香港聯交所主板上市
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(經不時修訂或補充)
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

釋義

「金融監管總局」	指	國家金融監督管理總局(前稱中國銀行保險監督管理委員會(「中國銀保監會」))
「Peak3」	指	Peak3 (Hong Kong) Limited，前稱為 ZA Tech Global Limited，眾安國際的非全資子公司，為一家於香港註冊成立的有限公司
「平安保險」	指	中國平安保險(集團)股份有限公司，一家於1988年3月21日在中國註冊成立的股份有限公司，在香港聯交所主板上市(股份代號：02318)及在上海證券交易所上市(SSE：601318)，並為本集團主要股東之一
「中國」	指	中華人民共和國，但僅就本中期報告而言，除文義另有所指外，於本中期報告中對中國的提述不包括香港、澳門及台灣
「招股章程」	指	本公司日期為2017年9月18日的招股章程
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「報告期」	指	截至2026年6月30日止六個月
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》，經不時修訂或補充
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1元的股份
「股東」	指	股份持有人
「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「監事」	指	監事會成員
「監事會」	指	本公司根據中華人民共和國公司法設立的監事會
「美國」	指	美利堅合眾國

「美元」	指	美元，美國法定貨幣
「Z Fin」	指	Z Fin Limited，前稱百仕達控股有限公司，一家於百慕達註冊成立的有限公司，其股份於香港聯交所主板上市(股份代號：1168)，並為本集團的關連人士
「ZA Bank」	指	眾安銀行有限公司，本集團的合營公司眾安國際的子公司，於2018年8月8日在香港註冊成立
「ZA Insure」或「ZA Life」	指	眾安人壽有限公司，本集團的合營公司眾安國際的子公司，於2019年2月27日在香港註冊成立
「眾安國際」	指	眾安科技(國際)集團有限公司，為一家於香港註冊成立的有限公司，並為本集團的合營公司
「眾安科技」	指	眾安信息技術服務有限公司，本公司的全資子公司，於2016年7月7日在中國註冊成立
「眾安信科」	指	眾安信科(深圳)股份有限公司，本集團的聯營公司，在中國註冊成立
「%」	指	百分比

專用詞彙

「AI」	指	人工智能
「大數據分析」	指	對非常大及多樣化的數據集採用先進的分析技術，從而發現隱藏模式、未知相關性、市場趨勢、客戶喜好及有助於組織作出更明智業務決策的其他有用資料
「分保」	指	保險公司將其全部或部分保險責任轉移予再保險公司
「索賠」	指	發生可根據保單提出及／或獲賠償的事件。視乎保單的條款，賠款或在保障範圍、受限制或不在保障範圍之內
「手續費」	指	保險公司就代理或經紀出售或維持保險產品所提供的服務向其支付的費用
「客戶」	指	除非另有所指，我們保單下的被保險人。我們客戶的數目是基於我們獲提供的獨特識別碼和聯繫資料計算得出
「總保費」	指	在規定期間承保或承擔的保險合約的總保費（無論是否已經賺取），不扣除分出保費
「手續費及佣金」	指	支付給保險代理人的費用以分銷我們的保險產品
「被保險人」	指	保險產品內所指之被保險人
「保險科技」	指	旨在從傳統的保險行業模式中實現節約及效率的技術創新
「投資收益淨額」	指	利息收入、股息收入以及透過損益列賬的證券及可供出售證券已實現收益或虧損的總和
「保費」	指	根據保險公司簽發或續簽的保單收取的款項及對價
「再保險」	指	再保險公司以收取保費為對價，同意就再保險方根據所發出的保險合約應承擔的部分或全部負債向再保險方作出彌償保證的安排

公司資料

董事會

執行董事

姜興(總經理兼首席執行官)
李高峰

非執行董事

尹海(董事長)
歐亞平
史良洵
張爽
歐晉羿

獨立非執行董事

鄭慧恩
陳詠芝
蔡朝暉
鍾鴻鈞

監事

溫玉萍
王瑤
郭立民

審計與消費者權益保護委員會

陳詠芝(主任)
鄭慧恩
蔡朝暉

提名與薪酬管理委員會

鄭慧恩(主任)
歐晉羿
鍾鴻鈞

戰略與投資決策委員會

尹海(主任)
姜興
李高峰
歐亞平
史良洵
張爽

風險管理與關聯交易控制委員會

鍾鴻鈞(主任)
蔡朝暉
陳詠芝

總部及中國主要營業地點

中國
上海
黃浦區
圓明園路 219 號(總部)
圓明園路 169 號協進大樓 4-5 樓
北京東路 108 號 MFB1、MF102、MF201-1401
虎丘路 68，88 號安仁大樓 3F-6F

註冊辦事處

中國
上海
圓明園路 169 號
協進大樓 4-5 樓

公司資料

香港主要營業地點

香港銅鑼灣
希慎道33號利園一期
19樓1910室

H 股證券登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

公司秘書

張勇博

授權代表

歐晉羿
張勇博

法律顧問

有關香港及美國法律：
貝克 • 麥堅時律師事務所

有關中國法律：
上海澄明則正律師事務所

核數師

德勤 • 關黃陳方會計師行
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

主要往來銀行

中國工商銀行上海分行營業部
招商銀行上海分行南京西路支行

股份代號

6060

公司網站

www.zhongan.com