

# LianLian 连连

連連數字科技股份有限公司  
Lianlian DigiTech Co., Ltd.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：2598

2026  
中期報告



# 目錄

|                |    |
|----------------|----|
| 公司資料           | 2  |
| 管理層討論及分析       | 4  |
| 企業管治及其他資料      | 31 |
| 簡明綜合財務報表審閱報告   | 42 |
| 簡明綜合損益及其他全面收益表 | 43 |
| 簡明綜合財務狀況表      | 45 |
| 簡明綜合權益變動表      | 47 |
| 簡明綜合現金流量表      | 48 |
| 簡明綜合財務報表附註     | 49 |
| 釋義             | 75 |

## 董事

### 執行董事

章徵宇先生(董事長兼首席執行官)  
(自2026年3月26日起獲委任為首席執行官)  
沈恩光先生(自2026年6月5日起獲委任為執行董事)  
孫大利先生(自2026年6月5日起獲委任為執行董事)  
朱曉松先生  
辛潔先生(自2026年3月26日辭任首席執行官職位及  
自2026年6月5日辭任執行董事職位)  
魏萍女士(自2026年6月5日辭任執行董事職位及  
自2026年6月30日辭任財務總監職位)

### 獨立非執行董事

Chun Chang先生  
黃志堅先生  
林蘭芬女士

## 監事

(監事會於2026年1月26日取消)

吳偉先生  
宋靜芳女士  
洪曉雪女士

## 審計委員會

黃志堅先生(主席)  
Chun Chang先生  
林蘭芬女士

## 薪酬與考核委員會

Chun Chang先生(主席)  
林蘭芬女士  
章徵宇先生

## 提名委員會

林蘭芬女士(主席)  
黃志堅先生  
朱曉松先生

## 合規與風控委員會

章徵宇先生(主席)  
沈恩光先生(自2026年6月5日起獲委任為委員)  
黃志堅先生

## 戰略委員會

章徵宇先生(主席)  
孫大利先生(自2026年6月5日起獲委任為委員)  
Chun Chang先生

## 授權代表

章徵宇先生  
(自2026年6月5日起獲委任為授權代表)

梁熷欣女士  
(香港公司治理公會會員)

辛潔先生  
(自2026年6月5日起辭任授權代表職位)

## 聯席公司秘書

許葉丹女士  
梁熷欣女士  
(香港公司治理公會會員)

### 核數師

德勤•關黃陳方會計師行  
註冊公眾利益實體核數師

中國香港  
金鐘道88號  
太古廣場一座35樓

### 香港法律顧問

周俊軒律師事務所與通商律師事務所聯營  
香港  
中環  
遮打道18號  
歷山大廈3401室

### 中國法律顧問

通商律師事務所  
中國北京  
朝陽區  
建國門外大街1號  
國貿寫字樓2座12-14層

### 註冊辦事處

中國  
浙江省  
杭州市濱江區  
越達巷79號  
1號樓12樓B3

### 總部及中國主要營業地點

中國  
浙江省  
杭州市濱江區  
越達巷79號  
1號樓12樓B3

### 香港主要營業地點

香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心46樓

### H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓  
1712-1716號舖

### 主要往來銀行

中國工商銀行股份有限公司  
杭州高新支行  
中國  
浙江省杭州市  
西湖區文二路391號

招商銀行股份有限公司杭州分行  
中國  
浙江省杭州市  
上城區富春路300號

中信銀行股份有限公司濱江支行  
中國  
浙江省杭州市  
濱江區  
江南大道1090號  
中南國際商城  
6幢一層、二層東南角

中國建設銀行股份有限公司杭州濱江支行  
中國  
浙江省杭州市  
濱江區江南大道480號

### 公司網站

[www.lianlian.com](http://www.lianlian.com)

### 股份代號

2598

### 上市日期

2024年3月28日

# 管理層討論及分析

## 業績回顧

### 戰略升級

本公司是中國領先、全球佈局的數字支付服務商，公司核心業務包含數字支付服務與增值服務。其中，數字支付服務涵蓋全球支付與境內支付，包括收款、付款、收單、匯兌、虛擬銀行卡、聚合支付等多元化產品；增值服務聚焦與支付場景深度融合的商業服務與技術服務。

人工智能(AI)作為生產力革命與區塊鏈技術作為生產關係重塑的疊加，正帶來堪比工業革命的雙重範式變革，全球支付行業正從「人決策、人操作」向「AI決策、AI執行」的根本性轉變演進。中國作為全球製造業與供應鏈中心，正加速從商品出海向產能出海、品牌出海、服務出海演進。基於此，2026年4月，公司正式發佈全面實施「AI Native + 全球化」核心發展戰略，堅守「連通世界，服務全球」的使命，致力於構建值得信賴的全球智能金融新基建。

公司以夯實基本盤、深化技術升級、拓展公司生態驅動未來高質量發展。一方面，保持現有的全球支付業務持續釋放穩健增長；其次，以AI與區塊鏈技術驅動創新業務，以Agent Wallet智付底座為核心，拓展未來Agent Payment時代；同時，公司將聚焦戰略發展重點，開展戰略投資與生態合作，佈局AI與金融科技創新標的，構建產業生態。

### 經營概覽

截至2026年6月30日止六個月，公司總收入達到人民幣875.6百萬元，同比增長11.9%；錄得淨利潤人民幣10.9百萬元。

報告期內，公司在新增牌照方面取得重要進展：2026年4月，通過收購實體方式獲得加拿大MSB牌照，可在加拿大全境開展外匯、匯款、虛擬貨幣及支付服務等受監管活動；2026年5月，在迪拜獲得第3D類支付牌照，在迪拜國際金融中心搭建合規金融基礎設施，中東市場本土化佈局邁入持牌合規運營新階段。截至2026年6月30日，公司已建立由68項支付牌照及相關資質組成的全球支付牌照佈局，服務範圍超過200個國家和地區，支持逾140種貨幣的交易結算，是全球少有的境內外雙邊持牌企業，也是唯一一家在美國所有州均持有貨幣轉移牌照的中國數字支付解決方案提供商。

**核心支付業務持續穩定增長**

在全球支付領域，本公司依託覆蓋全球的支付網絡、合規能力與技術平台，持續推動人工智能、區塊鏈等前沿技術深度落地於跨境資金流轉全場景，為跨境商戶構建資金流通基礎設施，連接全球市場。產品及服務能力升級方面，公司持續推進智能支付能力建設，將AI KYC、AI KYB、AI KYT、智能運營支撐等能力深度嵌入產品研發、風險管控、日常運營及客戶服務全流程，助力企業高質量出海和穩健經營。全球化拓展方面，隨着境外總部落地中國香港，公司持續整合境內外資源，深化全球主要市場的業務覆蓋及服務能力，並持續完善本地運營、合規、風控及產品團隊建設，提升本土化服務能力，深度融入區域貿易生態，進一步夯實全球化服務基礎。場景深耕方面，公司在B2C跨境電商基礎上，持續拓展B2B貿易、服務貿易（航旅、物流、廣告、留學繳費等）等多元化場景，多場景縱深拓展有效驅動全球支付業務持續增長。截至2026年6月30日止六個月，公司全球支付業務總支付額(TPV)達到人民幣2,499億元，同比增長25.9%，全球支付業務總收入為人民幣600.9百萬元，同比增長27.1%。

在境內支付領域，公司積極貫徹境內支付行業監管要求，堅持「回歸支付本源，強化合規經營」的發展方向，持續優化業務結構。報告期內，公司主動優化部分低貢獻交易場景資源投入，轉向更高質素的收益來源並改善服務交付，導致其境內支付業務交易規模有所下降；與此同時，公司持續提升支付服務質量和運營效率，推動業務向高質量轉型，並加強境內支付能力與全球支付網絡形成協同，為企業全球化經營提供綜合支付支持。增值服務方面，公司圍繞虛擬銀行卡、智能營銷Agent等場景延伸的增值服務持續放量，為中資企業國際拓展及運營效率提升提供端到端的服務支持，成為收入增長的重要引擎。

### AI原生戰略實質性落地

報告期內，公司AI原生戰略從願景走向產品化落地，圍繞構建智能支付(Agentic Payment)新基建、AI產品矩陣與服務升級和企業級Agent平台三大核心主線展開。公司開發了面向智能體商業(Agentic Commerce)的Agent Wallet智付底座，解決智能體時代的核心支付問題——包括Agent身份認證、授權管理、額度管控、風險控制及交易可穿透性，服務對象涵蓋AI產品公司、Web3企業及大型企業客戶。落地多款標桿性AI產品，全面升級智能服務體系，在內容創作、多語言翻譯、智能運營等場景實現突破性應用。公司構建的企業級Agent平台，將行業數據語義化、標準化，使AI決策過程透明、合規、可驗證。該平台已在海關審核、跨境支付合規審核、風控審查、資金管理、智能客服與營銷等領域完成落地驗證。

公司重點關注AI與金融科技融合的創新標的，通過戰略投資、與全球頂級支付生態夥伴建立深度合作，構建業務板塊獨立生長、協同進化的產業生態模式。報告期內，公司已開展對創新前沿的AI Native初創企業的戰略投資，加速公司AI產品場景拓展與能力升級。在生態合作方面，公司與全球領先的數字支付公司Visa、銀聯國際分別達成戰略合作，在智能體支付領域實現從技術驗證到場景落地的關鍵突破。

以戰略投資及生態合作為契機，公司將自身支付網絡、智能體技術平台及全球合規能力與生態夥伴深度整合，構築安全互通、開放共享的人工智能金融產業生態。

### 展望未來

當前，新一輪科技革命和產業變革加速演進，數字技術與實體經濟從單點融合走向系統性重構。AI驅動的智能體商業(Agentic Commerce)範式正在重新定義支付、交易與價值流動方式，以信任為基石的金融基礎設施被賦予前所未有的戰略價值。我們將以AI-Native技術體系為核心驅動力，圍繞全球支付網絡這一底層基礎設施，持續構築以信任、數據、網絡效應為核心的三重結構性護城河。同時以中國市場為根基、以中國香港為國際樞紐，深化「AI Native + 全球化」雙輪驅動下的技術迭代與生態拓展，助力更多中國出海企業在全球數字經濟浪潮中實現從「走出去」到「走上去」的跨越式躍遷，塑造長期、穩定、可持續的全球競爭優勢。

## 財務回顧

### 收入

本公司截至2026年6月30日止六個月的收入為人民幣875.6百萬元，較去年同期增長11.9%。主要系(i)數字支付業務收入增長人民幣22.9百萬元；(ii)增值服務收入增長人民幣74.6百萬元；部分因其他收入減少人民幣4.6百萬元抵減。

下表列示本公司於所示期間的收入明細：

| 收入                    | 截至6月30日止六個月 |         |           |        |
|-----------------------|-------------|---------|-----------|--------|
|                       | 2026年       | 2025年   | 變動        | 變動     |
|                       | (人民幣千元)     |         |           | %      |
| 數字支付服務                | 706,870     | 683,980 | 22,890    | 3.3    |
| — 全球支付 <sup>(1)</sup> | 600,913     | 472,804 | 128,109   | 27.1   |
| — 境內支付 <sup>(2)</sup> | 105,957     | 211,176 | (105,219) | (49.8) |
| 增值服務                  | 164,158     | 89,588  | 74,570    | 83.2   |
| 其他 <sup>(3)</sup>     | 4,576       | 9,151   | (4,575)   | (50.0) |
| 合計                    | 875,604     | 782,719 | 92,885    | 11.9   |

附註：

- (1) 指跨境或在中國境外發生的支付交易。
- (2) 指在中國境內發生的支付交易。
- (3) 除提供核心業務數字解決方案外，我們亦經營若干其他業務，主要包括物業租賃。

### 數字支付服務

本公司大部分收入來自數字支付服務，包括全球支付和境內支付服務。截至2026年6月30日止六個月的數字支付服務收入為人民幣706.9百萬元，較去年同期增長人民幣22.9百萬元，增幅3.3%，增長的主要原因系：(i)全球支付的收入增長人民幣128.1百萬元，較同期增幅27.1%，主要系全球支付服務TPV的持續增長帶來收入的穩步增長；(ii)境內支付業務的收入減少人民幣105.2百萬元，同比降幅49.8%，系公司主動優化部分低貢獻交易場景，境內支付業務交易規模有所下降。

### 增值服務

本公司截至2026年6月30日止六個月的增值服務收入為人民幣164.2百萬元，較去年同期增長人民幣74.6百萬元，增幅83.2%，主要由於虛擬銀行卡業務的持續放量成為收入增長的重要引擎。

### 其他

本公司亦從其他來源獲得少量收入，包括為自持物業提供物業租賃服務的租金收入。

### 成本

本公司截至2026年6月30日止六個月的成本為人民幣421.2百萬元，較去年同期增加人民幣44.7百萬元，增幅11.9%；主要由於(i)虛擬銀行卡業務的迅速擴張，相應向合作渠道支付的服務費增加，對應的增值服務成本增加人民幣82.0百萬元，增幅114.2%；(ii)全球支付業務隨TPV的增長，相應的成本增加人民幣46.2百萬元，增幅35.8%；(iii)境內支付因交易規模下降對應的成本減少人民幣81.9百萬元，減幅48.4%。

## 毛利及毛利率

因以上所述，本公司截至2026年6月30日止六個月的毛利為人民幣454.4百萬元，較去年同期增長11.9%；毛利率為51.9%，較去年同期持平。其中(i)全球支付服務毛利為人民幣425.5百萬元，較去年同期增長人民幣81.9百萬元，增幅23.8%；毛利率為70.8%；(ii)境內支付服務毛利為人民幣18.7百萬元，較去年同期下降人民幣23.3百萬元，降幅55.5%；毛利率為17.7%；及(iii)增值服務毛利為人民幣10.3百萬元，毛利率為6.3%，較去年同期下降13.5個百分點，主要系虛擬銀行卡業務尚在快速增長投入期。

## 銷售及營銷費用

|                                            | 截至6月30日止六個月 |         |         |         |
|--------------------------------------------|-------------|---------|---------|---------|
|                                            | 2026年       | 2025年   | 變動      | 變動      |
|                                            | (人民幣千元)     |         |         | %       |
| 銷售及營銷費用                                    | 131,849     | 128,785 | 3,064   | 2.4     |
| 減：                                         |             |         |         |         |
| 股份薪酬開支                                     | —           | 8,945   | (8,945) | (100.0) |
| 經調整銷售及營銷費用<br>(非國際財務報告準則指標) <sup>(1)</sup> | 131,849     | 119,840 | 12,009  | 10.0    |

附註：

(1) 指剔除股份薪酬開支後的銷售及營銷費用(非國際財務報告準則指標)。

本公司銷售及營銷費用截至2026年6月30日止六個月為人民幣131.8百萬元，較去年同期增長人民幣3.1百萬元，增長2.4%；剔除股份薪酬開支後，經調整的銷售及營銷費用為人民幣131.8百萬元，較去年同期增長人民幣12.0百萬元，增幅10.0%，主要系加大重點行業及業務領域的客戶拓展力度，增加銷售人員及市場推廣等投入。

一般及行政開支

| 截至6月30日止六個月                  |         |         |           |         |
|------------------------------|---------|---------|-----------|---------|
|                              | 2026年   | 2025年   | 變動        | 變動      |
|                              | (人民幣千元) |         |           | %       |
| 一般及行政開支                      | 201,746 | 299,857 | (98,111)  | (32.7)  |
| 減：                           |         |         |           |         |
| 股份薪酬開支                       | —       | 105,000 | (105,000) | (100.0) |
| 經調整一般及行政開支                   |         |         |           |         |
| (非國際財務報告準則指標) <sup>(1)</sup> | 201,746 | 194,857 | 6,889     | 3.5     |

附註：

(1) 指剔除股份薪酬開支後的一般及行政開支(非國際財務報告準則指標)。

本公司一般及行政開支截至2026年6月30日止六個月為人民幣201.7百萬元，較去年同期下降人民幣98.1百萬元，降幅32.7%；剔除股份薪酬開支後，經調整一般及行政開支為人民幣201.7百萬元，較去年同期增加人民幣6.9百萬元，增幅3.5%。

研發費用

| 截至6月30日止六個月                  |         |         |          |         |
|------------------------------|---------|---------|----------|---------|
|                              | 2026年   | 2025年   | 變動       | 變動      |
|                              | (人民幣千元) |         |          | %       |
| 研發費用                         | 120,660 | 186,972 | (66,312) | (35.5)  |
| 減：                           |         |         |          |         |
| 股份薪酬開支                       | —       | 29,978  | (29,978) | (100.0) |
| 經調整研發費用                      |         |         |          |         |
| (非國際財務報告準則指標) <sup>(1)</sup> | 120,660 | 156,994 | (36,334) | (23.1)  |

附註：

(1) 指剔除股份薪酬開支後的研發費用(非國際財務報告準則指標)。

本公司研發費用截至2026年6月30日止六個月為人民幣120.7百萬元，較去年同期下降人民幣66.3百萬元，降幅35.5%；剔除股份薪酬開支後，經調整的研發費用為人民幣120.7百萬元，較去年同期下降人民幣36.3百萬元，降幅23.1%，主要系持續推進AI技術應用和研發流程優化，提升研發團隊人效，帶動相關人力資源費用減少。

#### 其他收入

本公司其他收入截至2026年6月30日止六個月為人民幣156.6百萬元，較去年同期增長人民幣15.4百萬元，增幅10.9%，主要係(i)受益於全球支付業務TPV持續穩定增長推動為客戶隔離之資金的利息收入及收益較去年同期增長人民幣28.1百萬元，增幅22.0%；(ii)去年同期確認一次性政府補助事項，報告期並無此事項，較去年同期減少人民幣12.7百萬元。

#### 其他收益／(虧損)淨額

截至2026年6月30日止六個月，其他虧損淨額為人民幣58.5百萬元，去年同期為其他收益淨額人民幣2,047.5百萬元。本期其他損失主要系美元匯率走低產生的相關外幣貨幣性項目的未實現匯兌損失，去年同期其他收益主要係與出售連通的股權相關的一次性收益。

#### 金融資產減值撥備

本公司金融資產減值主要為貿易應收款項和其他應收款項的信用損失評估以及減值準備的變動。截至2026年6月30日止六個月，金融資產減值損失為人民幣9.4百萬元，較去年同期增長人民幣3.5百萬元，與本公司貿易應收款項的增長趨勢基本一致。

#### 財務收入／(費用)淨額

截至2026年6月30日止六個月，本公司財務收入淨額為人民幣11.0百萬元，去年同期為財務費用淨額人民幣2.0百萬元，主要系與去年同期相比，報告期現金及現金等價物結餘大幅增加，資金收益提升；及償還部分銀行貸款後利息費用減少。

#### 按權益法核算的應佔聯營公司淨虧損

本公司按權益法核算的應佔聯營公司淨虧損截至2026年6月30日止六個月為人民幣81.7百萬元，較去年同期增加人民幣30.5百萬元，增幅59.6%，主要系公司於2025年末對DFX的持股比例下降至49.64%，DFX轉為聯營公司，報告期新增確認應佔DFX的淨虧損份額。

#### 所得稅費用

本公司所得稅費用截至2026年6月30日止六個月為人民幣7.1百萬元，較去年同期減少人民幣401.7百萬元，主要系去年同期公司完成連通股權處置事項後產生人民幣400.4百萬元遞延所得稅資產的轉回，報告期並無此事項。

### 非國際財務報告準則指標

本公司將EBITDA（非國際財務報告準則指標）界定為經加回(i)所得稅費用；(ii)財務費用／（收入）淨額；及(iii)折舊及攤銷（非現金項目）調整後的期內利潤／（虧損）。本公司將經調整EBITDA（非國際財務報告準則指標）界定為經加回(i)股份薪酬開支（非現金項目）調整後的EBITDA（非國際財務報告準則指標）。本公司遵照聯交所發佈的《新上市申請人指南》第3.11章在往績記錄期間內一致作出相關調整。本公司認為非國際財務報告準則指標便於對不同期間及不同公司間的經營表現進行比較，為投資者及其他人士提供有用的信息，以與幫助本公司管理層相同的方式幫助他們了解和評估本公司的經營表現。然而，本公司列示的期內非國際財務報告準則指標未必可與其他公司所列示的類似名稱的指標相比。使用非國際財務報告準則指標作為分析工具有其局限性，投資者不應將其獨立於根據國際財務報告準則會計準則呈報的經營業績或財務狀況作考慮，或以其代替根據國際財務報告準則會計準則呈報的經營業績或財務狀況的分析。

下表按照國際財務報告準則會計準則將所列示的期內非國際財務報告準則指標進行對賬：

| 對賬                                          | 截至6月30日止六個月   |                  |
|---------------------------------------------|---------------|------------------|
|                                             | 2026年         | 2025年            |
|                                             | (人民幣千元)       |                  |
| 報告期內利潤                                      | 10,940        | 1,511,315        |
| 加：                                          |               |                  |
| 所得稅費用                                       | 7,145         | 408,829          |
| 財務（收入）／費用淨額                                 | (10,976)      | 2,041            |
| 物業、廠房及設備折舊                                  | 5,664         | 5,564            |
| 使用權資產折舊                                     | 6,343         | 6,307            |
| 投資物業折舊                                      | 2,019         | 2,010            |
| 無形資產攤銷                                      | 2,380         | 2,441            |
| <b>EBITDA（非國際財務報告準則指標）<sup>(1)</sup></b>    | <b>23,515</b> | <b>1,938,507</b> |
| 加：                                          |               |                  |
| 股份薪酬開支 <sup>(2)</sup>                       | —             | 144,865          |
| <b>經調整EBITDA（非國際財務報告準則指標）<sup>(3)</sup></b> | <b>23,515</b> | <b>2,083,372</b> |
| 非國際財務報告準則指標                                 |               |                  |
| 報告期內利潤                                      | 10,940        | 1,511,315        |
| 加：                                          |               |                  |
| 股份薪酬開支                                      | —             | 144,865          |
| <b>經調整報告期內利潤（非國際財務報告準則指標）<sup>(4)</sup></b> | <b>10,940</b> | <b>1,656,180</b> |

附註：

- (1) EBITDA (非國際財務報告準則指標) 是指經加回(i)所得稅費用；(ii)財務費用／(收入)淨額；及(iii)折舊及攤銷(非現金項目)調整後的報告期內利潤。
- (2) 本公司股份薪酬開支包括股權結算購股權計劃項下授出的購股權及授予僱員的激勵股份或股份。任何特定期間的相關開支預計不會導致未來現金付款。
- (3) 經調整EBITDA (非國際財務報告準則指標) 指經加回股份薪酬開支(非現金項目)調整後的EBITDA (非國際財務報告準則指標)。
- (4) 經調整報告期內利潤(非國際財務報告準則指標) 指經加回股份薪酬開支(非現金項目)調整後的報告期內利潤。

## 期內利潤

綜上所述，本公司在報告期內錄得利潤人民幣10.9百萬元，較去年同期的利潤下降人民幣1,500.4百萬元。

## 流動資金及財務資源、庫務政策及資本架構

| 截至6月30日止六個月        |           |           |
|--------------------|-----------|-----------|
|                    | 2026年     | 2025年     |
|                    | (人民幣千元)   |           |
| 下表載列於所示期內我們的現金流量：  |           |           |
| 經營活動所得／(所用)現金淨額    | 97,354    | (21,142)  |
| 投資活動(所用)／所得現金淨額    | (215,620) | 1,505,628 |
| 融資活動所用現金淨額         | (87,180)  | (446,632) |
| 現金及現金等價物(減少)／增加淨額  | (205,446) | 1,037,854 |
| 期初現金及現金等價物         | 1,627,606 | 522,250   |
| 外匯匯率變動對現金及現金等價物的影響 | (10,258)  | 618       |
| 期末現金及現金等價物         | 1,411,902 | 1,560,722 |

於報告期內本公司經營活動所得現金淨額人民幣97.4百萬元，主要由於除所得稅前利潤人民幣18.1百萬元，其中，按權益法確認的投資虧損人民幣81.7百萬元；折舊及攤銷開支人民幣16.4百萬元；以及營運資金變動引致的所用現金人民幣27.4百萬元。

投資活動所用現金淨額為人民幣215.6百萬元，主要由於購買保本理財產品等金融投資產品的流出淨額人民幣176.5百萬元，購買聯營公司支付款人民幣28.2百萬元。

融資活動所用現金淨額為人民幣87.2百萬元，主要包括回購庫存股所用現金人民幣108.3百萬元，行使購股權所得款人民幣28.9百萬元。

截至2026年6月30日，本公司的銀行借款為人民幣145.5百萬元。

截至2026年6月30日，長期銀行借款總額為人民幣123.3百萬元，利率為3.00%，於2037年9月20日前到期償還。短期銀行借款總額為人民幣22.2百萬元，期限為一年或以下，年利率介於2.30%至2.40%。截至2026年6月30日，未使用信貸融資約為人民幣1,690.8百萬元。銀行借款以人民幣計值。於報告期內，本公司已遵守借款契約。本公司未使用任何金融工具進行對沖。本公司保持充足的流動性，以滿足其日常管理及資本支出要求，並可有效控制其內部經營現金流量。

本公司採納的財資及投資政策規定了本公司投資活動的整體原則以及詳細批准程序。相關活動包括但不限於理財產品、長短期貸款、對附屬公司的投資、合營以及其他股權投資。

於報告期內，本公司的資本架構並無變動。本公司資本包括本公司普通股（包括H股及非上市股份）。

### 資本開支

於報告期內，本公司的資本開支為人民幣2.1百萬元，主要包括購置物業及設備以及購置電腦軟件等無形資產。

### 為客戶隔離之資金及受限制現金

為客戶隔離之資金主要指(i)代客戶收取並待其要求時支付的資金；(ii)本公司從完成的數字支付服務賺取且未從該等隔離賬戶中提取的服務費；及(iii)本公司為滿足客戶尋求加速付款的要求而交存的備付金。其他受限制現金主要為支付業務的交易保證金。截至2026年6月30日，本公司為客戶隔離之資金及受限制現金為人民幣18,695.2百萬元，相較於2025年12月31日減少人民幣788.7百萬元，主要受境內支付業務收縮的影響。

### 應計費用及其他應付款項

本公司的應計費用及其他應付款項主要包括應付商戶及其他客戶款項、員工成本及應計福利等。截至2026年6月30日，本公司應計費用及其他應付款項為人民幣18,859.9百萬元，相較於2025年12月31日減少人民幣703.0百萬元，其中98.8%為應付商戶及其他客戶款項，與為客戶隔離之資金變動趨勢一致。

### 貿易應收款項

公司的貿易應收款項主要指就在日常業務過程中提供的服務應向客戶收取的款項。

截至2026年6月30日，本公司貿易應收款項為人民幣138.8百萬元，相較於2025年12月31日增長人民幣32.5百萬元，增幅30.5%，主要系收入增長以及因本公司客戶組合的變動而需要與更多的大型企業和金融機構開展業務合作，此類客戶的結算週期相對較長，從而貿易應收款項的餘額也隨之增長。本公司在考慮大型企業和金融機構整體信譽及信用評級的基礎上，對其計提了充足的準備。

### 貿易應付款項

本公司的貿易應付款項主要包括應付服務費和應付金融機構及支付網絡的手續費。截至2026年6月30日，本公司的貿易應付款項為人民幣77.5百萬元，相較於2025年12月31日下降人民幣36.1百萬元，降幅31.8%，主要系境內支付業務持續優化結構後應付服務費隨之減少。

### 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

本公司的預付款項、其他應收款項及其他流動資產主要包括預付開支、向供貨商預付款、增值稅進項以及支付渠道及租賃押金。截至2026年6月30日其餘額為人民幣257.2百萬元，相較於2025年12月31日增長人民幣106.1百萬元，主要系全球支付業務交易量增長，卡組織對支付渠道保證金的要求隨之增加。

### 資產抵押

截至2026年6月30日，本公司抵押(i)賬面淨值人民幣154.9百萬元的投資物業；(ii)賬面淨值人民幣92.6百萬元的樓宇；及(iii)人民幣2.7百萬元的土地使用權，以換取本公司人民幣134.4百萬元的銀行借款。該等借款用於一般商業運營目的。

### 或有負債

截至2026年6月30日，本公司並無任何或有負債。

### 股份質押

於報告期內，控股股東並無質押彼等於H股的權益，用於本公司債務之擔保、保證，或會引致上市規則第13.21條規定的披露責任的其他責任。

茲提述本公司發佈的日期為2025年5月20日及2025年4月10日的公告。內容有關本公司控股股東之一呂鐘霖先生所持合共92,316,555股本公司非上市股份被司法凍結。該凍結乃由呂鐘霖先生本人所涉民事案件糾紛所導致，由杭州市余杭區人民法院等機構執行。截至2026年6月30日，呂鐘霖先生所持73,715,995股非上市股份（佔本公司已發行股份總數約6.53%）的司法凍結已被解除，呂鐘霖先生所持18,600,560股非上市股份（佔本公司已發行股份總數約1.65%）的司法凍結尚未解除。進一步詳情請參考本公司日期為2026年3月3日的相關公告。

### 資產負債比率

截至2026年6月30日，我們的資產負債比率（按期末借款總額除以權益總額計算）約為4.8%。

### 附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

截至2026年6月30日，本公司並無進行附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購及出售。

### 外匯匯率波動風險

本集團於全球經營業務且面臨外匯風險。外匯風險源自以本公司及其附屬公司的功能貨幣以外的貨幣計值的未來商業交易及已確認資產及負債。本集團大部份中國境外附屬公司的功能貨幣為美元。就本集團全球支付服務的為客戶隔離之資金未來結算產生的外匯風險（將於報告期末的資產負債表內的為客戶隔離之資金及其他應付款項中反映）而言，本集團認為於中國或境外的業務不會面臨任何重大外匯風險，原因在於這些附屬公司的為客戶隔離之資金和其他應付款項主要以其各自的功能貨幣計值。此外，本公司可能因客戶發起外匯交易和本公司與中國境外的相關銀行和其他金融機構執行訂單之間的時間間隔的匯率波動而面臨外匯風險。為了降低潛在風險，本公司利用本公司的實時參考報價平台來落實所謂的「背靠背」交易策略，以迅速執行相應的訂單，縮短上述時間間隔，從而避免匯率波動風險。

### 重大投資及資本資產的未來計劃

除招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露者外，截至2026年6月30日，我們並無重大投資及資本資產計劃。

截至2026年6月30日，本公司並無進行附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購及出售。

### 報告期內重大投資

截至2026年6月30日，本公司並無作出任何重大投資（包括於被投資公司作出價值佔本集團截至2026年06月30日資產總值5%或以上的任何投資）。

## 僱員及薪酬政策

截至2026年6月30日，本公司共有1,100名僱員，其中92%僱員位於中國，8%僱員位於海外（主要位於東南亞、歐洲及美國）。截至2026年6月30日止六個月，僱員福利總額（包括董事薪酬）為人民幣306.4百萬元。本公司的成功取決於本公司吸引、保留及激勵合資格人員的能力，而本公司相信優質人才庫是本公司的核心優勢之一。本公司的招聘採用高標準及嚴格的程序，包括校園招聘、網上招聘、內部推薦及通過獵頭進行招聘，以滿足本公司的需求。本公司就保密、知識產權、僱傭、商業道德及競業禁止與本公司所有行政人員及絕大部分僱員訂立標準合同及協議。本公司與員工簽訂標準勞動合同和保密協議。本公司還會與部分主要員工簽訂競業禁止協議。本公司非常重視為僱員提供自我增值的平台及機會。本公司根據不同部門僱員的需求提供定期及專門培訓。本公司亦推出線上學習平台，以配合本公司現有的線下培訓計劃。除本公司的內部培訓計劃外，本公司亦聘用外部培訓人員。所有培訓計劃均定期及分階段進行，以確保僱員持續學習及發展。根據中國法律及法規的規定，本公司參與多個由市級及省級政府組織的僱員社會保障計劃，包括養老金、生育保險、失業保險、工傷保險、健康保險及住房公積金。截至2026年6月30日，本公司已在中國設立工會，工會可以代表員工進行集體談判。本公司相信，本公司與僱員維繫良好的工作關係，且於報告期內，本公司不存在任何重大勞資糾紛或在為本公司的營運招聘員工時遇到任何困難的情形。

## 首次公開發售前購股權計劃

本公司於2021年2月1日採納一項首次公開發售前購股權計劃，該計劃於2023年6月8日獲進一步修訂及批准（「**2021年首次公開發售前購股權計劃**」），本公司亦於同日，即2023年6月8日採納一項新首次公開發售前購股權計劃（「**2023年首次公開發售前購股權計劃**」，連同2021年首次公開發售前購股權計劃，統稱「**首次公開發售前購股權計劃**」）。以下為2021年首次公開發售前購股權計劃及2023年首次公開發售前購股權計劃的主要條款概要：

### 目標

首次公開發售前購股權計劃是為完善本公司的激勵機制，吸引及留住人才，激勵員工，確保實現本公司的發展目標。

### 參與者

首次公開發售前購股權計劃的合資格參與者為本公司董事、高級管理層、核心技術人員、核心業務人員，以及本公司認為對本公司未來發展和經營有貢獻且應予以激勵的其他員工，不包括(i)個別或共同持有本公司已發行股本5%以上的任何股東；(ii)本公司實際控制人及其配偶、父母及／或子女；(iii)本公司獨立董事；或(iv)本公司監事。

首次公開發售前購股權計劃項下的各合資格參與者應已與本公司或本公司任何附屬公司簽訂僱傭合同或服務合同。首次公開發售前購股權計劃項下的董事及高級管理層應由本公司股東會選舉或由董事會正式委任。

### 最大股份數目

根據首次公開發售前購股權計劃授予的股份數目最多不超過股東會審議批准該計劃時本公司已發行股本總額的10%。因此，根據2021年首次公開發售前購股權計劃及2023年首次公開發售前購股權計劃將予授出的股份數目上限分別不得超過40,339,000股及56,125,300股。根據2021年首次公開發售前購股權計劃，任何時間或合共可授予一名選定參與者的最大股份數目不得超過本公司於2021年首次公開發售前購股權計劃採納日期已發行股本總額的1%。2023年首次公開發售前購股權計劃項下每名參與者的最高配額並無限制。

### 有效性

2021年首次公開發售前購股權計劃將於授出日期起計六年期間有效。2023年首次公開發售前購股權計劃將於授出日期起計五年內有效。於2026年6月30日，2021年首次公開發售前購股權計劃及2023年首次公開發售前購股權計劃的剩餘期限分別為0.5年及1.5年。

### 行使期

根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權可於任何交易日歸屬後行使，惟不得遲於上市日期後30個月。

### 行使價及確定行使價的依據

2021年首次公開發售前購股權計劃及2023年首次公開發售前購股權計劃項下購股權的行使價分別為每股人民幣2.96元及每股人民幣5.00元。

根據2021年首次公開發售前購股權計劃授予的購股權的行使價不得低於本公司截至2020年12月31日的每股淨資產。根據2023年首次公開發售前購股權計劃授予的購股權的行使價不得低於本公司截至2022年12月31日的每股淨資產。於購股權授予日至購股權行使日期間，如本公司有資本公積轉增股本、派發股息、配股或分紅等情況，購股權行使價將作相應調整。

### 歸屬計劃

根據2021年首次公開發售前購股權計劃授出的購股權的歸屬時間表如下：(i)50%（全部或部分）將於上市日期後六個月後歸屬；及(ii)餘下50%（全部或部分）將於上市日期後18個月後歸屬。根據2023年首次公開發售前購股權計劃授出的購股權將於上市日期後18個月後歸屬（全部或部分）。根據首次公開發售前購股權計劃將予歸屬的購股權實際數目須待相關被授予人達成若干績效目標後方可作實，詳情見下文。

## 績效目標及歸屬條件

董事會薪酬與考核委員會每年會就首次公開發售前購股權計劃參與者的績效指標進行評估，其績效結果分為四個等級：(i)S，表現優異；(ii)A，表現良好；(iii)B，代表平均績效水平；及(iv)C，應提升績效。根據首次公開發售前購股權計劃授予的購股權的歸屬條件如下：(a)如果績效結果為S或A，所授購股權的100%可以歸屬；(b)如果績效結果為B，所授購股權的80%可以歸屬；及(c)如果績效結果為C，本公司將取消所授予的購股權。

於2026年6月30日，(i)根據2021年首次公開發售前購股權計劃的尚未行使購股權對應的股份數目為6,709,000股，及(ii)根據2023年首次公開發售前購股權計劃的尚未行使購股權對應的股份數目為45,132,600股，分別約佔於2026年6月30日已發行股份的0.59%及4.0%。預計本公司將不會根據首次公開發售前購股權計劃進一步授出購股權。

於報告期內，授予本公司董事及關連人士或其他被授予人的購股權詳情如下：

| 被授予人姓名            | 授予日期       | 每股行使價    | 歸屬期間 | 行使期 | 於2026年<br>1月1日的<br>股份數目 | 報告期內<br>授出 | 報告期內<br>行使 | 報告期內<br>取消 | 報告期內<br>失效 | 於2026年<br>6月30日的<br>股份數目 |
|-------------------|------------|----------|------|-----|-------------------------|------------|------------|------------|------------|--------------------------|
| <b>董事</b>         |            |          |      |     |                         |            |            |            |            |                          |
| 沈恩光先生             | 2021年2月4日  | 人民幣2.96元 | 附註2  | 附註3 | 200,000                 | -          | 200,000    | -          | -          | 0                        |
|                   | 2023年6月12日 | 人民幣5.00元 | 附註2  | 附註3 | 1,800,000               | -          | -          | -          | -          | 1,800,000                |
| 孫大利先生             | 2021年2月4日  | 人民幣2.96元 | 附註2  | 附註3 | 750,000                 | -          | 750,000    | -          | -          | 0                        |
|                   | 2023年6月12日 | 人民幣5.00元 | 附註2  | 附註3 | 1,950,000               | -          | -          | -          | -          | 1,950,000                |
| 朱曉松先生             | 2021年2月4日  | 人民幣2.96元 | 附註2  | 附註3 | 850,000                 | -          | -          | -          | -          | 850,000                  |
|                   | 2023年6月12日 | 人民幣5.00元 | 附註2  | 附註3 | 1,850,000               | -          | -          | -          | -          | 1,850,000                |
| <b>關連人士(董事除外)</b> |            |          |      |     |                         |            |            |            |            |                          |
| 辛潔先生              | 2023年6月12日 | 人民幣5.00元 | 附註2  | 附註3 | 10,000,000              | -          | -          | -          | -          | 10,000,000               |
| 魏萍女士              | 2023年6月12日 | 人民幣5.00元 | 附註2  | 附註3 | 3,000,000               | -          | -          | -          | -          | 3,000,000                |
| 薛強軍先生             | 2021年2月4日  | 人民幣2.96元 | 附註2  | 附註3 | 750,000                 | -          | -          | -          | -          | 750,000                  |
|                   | 2023年6月12日 | 人民幣5.00元 | 附註2  | 附註3 | 1,950,000               | -          | -          | -          | -          | 1,950,000                |
| 包可棟先生             | 2021年2月4日  | 人民幣2.96元 | 附註2  | 附註3 | 380,000                 | -          | -          | -          | -          | 380,000                  |
|                   | 2023年6月12日 | 人民幣5.00元 | 附註2  | 附註3 | 1,406,800               | -          | -          | -          | -          | 1,406,800                |
| Qing Huang先生      | 2021年2月4日  | 人民幣2.96元 | 附註2  | 附註3 | 750,000                 | -          | -          | -          | -          | 750,000                  |
|                   | 2023年6月12日 | 人民幣5.00元 | 附註2  | 附註3 | 1,450,000               | -          | -          | -          | -          | 1,450,000                |
| 林銀女士              | 2021年2月4日  | 人民幣2.96元 | 附註2  | 附註3 | 0                       | -          | -          | -          | -          | 0                        |
|                   | 2023年6月12日 | 人民幣5.00元 | 附註2  | 附註3 | 1,385,000               | -          | -          | -          | -          | 1,385,000                |
| 王愚先生              | 2021年2月4日  | 人民幣2.96元 | 附註2  | 附註3 | 750,000                 | -          | 750,000    | -          | -          | 0                        |
|                   | 2023年6月12日 | 人民幣5.00元 | 附註2  | 附註3 | 1,450,000               | -          | -          | -          | 1,450,000  | 0                        |
| 溫映色女士             | 2021年2月4日  | 人民幣2.96元 | 附註2  | 附註3 | 160,000                 | -          | 160,000    | -          | -          | 0                        |
|                   | 2023年6月12日 | 人民幣5.00元 | 附註2  | 附註3 | 190,000                 | -          | -          | -          | -          | 190,000                  |
| <b>其他僱員</b>       |            |          |      |     |                         |            |            |            |            |                          |
|                   | 2021年2月4日  | 人民幣2.96元 | 附註2  | 附註3 | 7,499,000               | -          | 3,520,000  | -          | -          | 3,979,000                |
|                   | 2023年6月12日 | 人民幣5.00元 | 附註2  | 附註3 | 23,663,300              | -          | 2,705,500  | -          | 807,000    | 20,150,800               |

附註：

- (1) 接納購股權未支付對價。
- (2) 根據2021年首次公開發售前購股權計劃及／或2023年首次公開發售前購股權計劃授出的購股權將於上市日期起計18個月後歸屬（全部或部分）。
- (3) 根據2021年首次公開發售前購股權計劃及／或2023年首次公開發售前購股權計劃授出的購股權可於歸屬後任何交易日行使，但不遲於上市日期後30個月。
- (4) 於2021年2月4日授出之購股權於授出日期的平均公允價值為每股人民幣12.23元。
- (5) 於2023年6月12日授出之購股權於授出日期的平均公允價值為每股人民幣11.13元。
- (6) 緊接購股權獲行使日期前的股份加權平均收市價為8.06港元。
- (7) 除上文所披露者外，於報告期內，概無其他有關首次公開發售前購股權計劃的重大事項須根據上市規則第17.07A條由本公司薪酬與考核委員會審核以批准。

有關授出日期尚未行使購股權對應股份的公允價值及所採納的會計準則與政策詳情，請參閱簡明綜合財務資料附註22。

由於報告期內並無根據首次公開發售前購股權計劃授出購股權，因此第17.07(3)條規則不適用。

### 第一期獎勵信託計劃

本公司於2024年12月31日舉行的臨時股東會上建議並批准採納第一期獎勵信託計劃（「**第一期獎勵信託計劃**」）。第一期獎勵信託計劃經預期及採納僅由將透過受託人購買的現有股份出資。根據上市規則第十七章，計劃構成股份計劃，須遵守上市規則第17.12條適用披露規定。以下為第一期獎勵信託計劃的主要條款概要：

#### 第一期獎勵信託計劃的目的

第一期獎勵信託計劃的目的是完善本公司激勵機制，通過授予激勵份額以吸引、激勵、保有經選拔產生的員工。第一期獎勵信託計劃旨在提高激勵對象的積極性和創造性，確保本公司長期發展目標的實現，促進本公司業績持續增長，從而使本公司和激勵對象雙贏。

#### 第一期獎勵信託計劃的管理機構

股東會作為本公司的最高權力機構，可以在其權限範圍內將與第一期獎勵信託計劃相關的事宜授權董事會辦理。

為實施第一期獎勵信託計劃，股東會授權董事會和由董事會授權的計劃執行人士作為第一期獎勵信託計劃的管理機構（「**第一期獎勵信託計劃管理機構**」），負責審議批准第一期獎勵信託計劃的實施、變更和終止，並在股東會授權範圍內辦理第一期獎勵信託計劃的其他相關事宜。

### 激勵對象及釐定激勵對象資格的基準

參與第一期獎勵信託計劃的激勵對象為董事會按照第一期獎勵信託計劃條款確定的具有獲得獎勵股份權利的人員，激勵對象範圍包括：(i)本公司董事（不包含獨立非執行董事）、高級管理人員、核心員工；(ii)本公司全資附屬公司、控股附屬公司或聯營公司的核心員工；及(iii)董事會認定的其他人員。

激勵對象應當符合下列基本資格或者董事會同意的其他條件：(i)已與本公司簽署勞動合同、保密協議、競業禁止協議或者勞務合同／顧問服務協議，或者董事會要求的其他協議；及(ii)符合第一期獎勵信託計劃管理機構制定的授予標準的其他條件。

### 激勵份額來源

董事會將委託合格的信託管理人作為第一期獎勵信託計劃的受託人，設立以實施股權激勵為目的的信託計劃。激勵對象將獲授激勵份額，從而通過信託間接持有本公司股份權益。激勵份額將在滿足若干條件後歸屬。授予激勵對象的激勵份額應受第一期獎勵信託計劃條款及信託契約中約定的限制性條款規限。根據信託契約中約定的條款，激勵對象有權享有相應的權利和權益。董事會指示受託人在聯交所場內或聯交所場外向現有股東購買現有H股。若受託人在聯交所場外向現有股東購買股份，則購買價不得高於購入日期於聯交所每日報價表所示之股份收市價。

董事會指示受託人在聯交所場內或聯交所場外向現有股東購買現有H股。若受託人在聯交所場外向現有股東購買股份，則購買價不得高於購入日期於聯交所每日報價表所示之股份收市價。截至報告期末，受託人已根據第一期獎勵信託計劃購買合共28,608,000股H股。

### 第一期獎勵信託計劃有效期

除非第一期獎勵信託計劃根據第一期獎勵信託計劃條款提前終止，否則第一期獎勵信託計劃將自採納日期（即第一期獎勵信託計劃獲股東批准之日，2024年12月31日）起計十(10)年內有效。第一期獎勵信託計劃終止或提前終止後，本公司不可再授予任何激勵份額，但已授予的激勵份額繼續有效，直至其歸屬或失效。截至2026年6月30日，第一期獎勵信託計劃的剩餘年期為8.5年。

### 最大股份數目

於第一期獎勵信託計劃有效期內，受託人根據第一期獎勵信託計劃不時獲得及持有的H股最高數目不得超過本公司於採納日期已發行股份總數（不包括庫存股）的10%。於採納日期，本公司已發行股份總數（不包括庫存股）為1,079,060,000股股份，因此受託人根據第一期獎勵信託計劃可獲得及持有的H股最高數目不得超過107,906,000股股份。

### 每名激勵對象的最高權利

根據第一期獎勵信託計劃，非經股東會特別決議批准，根據第一期獎勵信託計劃授予任何一名激勵對象的激勵份額最高不得超過本公司已發行股份總數（不包括庫存股，定義見上市規則）的1%。

### 授出日期

激勵對象獲授激勵份額的日期為本公司向激勵對象簽署及發出授予函的日期。授出日期由董事會決定。

### 授予第一期獎勵信託計劃激勵份額的對價

根據第一期獎勵信託計劃的規定，激勵對象的激勵對價（如有）由董事會確定，並在授予函中予以約定。

激勵對象應根據法律法規使用其個人合法薪酬、個人及家庭財產以及其他自籌資金。本公司不會為激勵對象提供貸款或其他任何形式的財務資助，包括為其貸款提供擔保。

激勵對象應依照第一期獎勵信託計劃，在符合歸屬條件並指示受託人在公開市場出售其激勵份額前將其獲得激勵份額相應的購買價（如有）以電匯的方式全額支付給本公司或本公司指定的其他主體。

### 歸屬期

在第一期獎勵信託計劃下，所授予的激勵份額的歸屬期由董事會全權酌情釐定，自授出日期（包括該日期）起計，最短歸屬期為12個月。歸屬條件及績效目標（如有）由董事會於授予函內全權酌情釐定。

### 第一期獎勵信託計劃歸屬條件

激勵對象所獲授予的激勵份額在滿足第一期獎勵信託計劃規定的歸屬條件和績效目標（如有）後，在歸屬期內歸屬予激勵對象。歸屬條件和績效目標（如有）由董事會於授予函中全權酌情釐定。

績效目標（如有）將根據相關激勵對象的特定情況而制定。視乎具體情況，績效目標可能包括但不限於：(i)本集團或本集團成員公司的年度業績；(ii)本集團重要項目的里程碑節點是否達成；(iii)激勵對象所屬部門及／或業務單位的關鍵績效指標；及(iv)激勵對象所處職位及其年度績效考核結果等。

董事會會在相關績效目標的表現期結束時，將激勵對象實際表現與預先協議的目標進行比較評估，全權酌情釐定相關績效目標是否達成。

倘激勵對象未符合相關激勵份額適用的歸屬條件，該激勵對象相應歸屬期內可能歸屬的所有相關激勵份額將不會被歸屬且立即失效。此情況下，本公司將向受託人發出沒收通知，受託人在收到沒收通知後的合理期限內處置相關失效份額，包括但不限於(i)在公開市場上按公允市價出售失效股份並將其收益併入信託池，用於在第一期獎勵信託計劃有效期內進一步購買獎勵股份；或(ii)將失效的獎勵股份留存在信託池，用於在第一期獎勵信託計劃有效期內進一步授予其他激勵對象。

歸屬後以及在第一期獎勵信託計劃有效期內，激勵對象可以通過本公司或本公司指定的ESOP平台或系統，指示受託人在公開市場出售已歸屬獎勵股份。受託人將使用扣除有關稅費及其他相關費用後的出售所得款項，且相關資金將轉至激勵對象名下的銀行賬戶，以此贖回相應的現金回報。

#### 退出機制

第一期獎勵信託計劃已經建立在激勵份額歸屬前發生下列任何情況的退出機制：(i)激勵對象因任何原因離職；(ii)激勵對象退休與喪失勞動能力；及(iii)激勵對象死亡。

第一期獎勵信託計劃有效期內，倘激勵對象離職，已歸屬的激勵份額由原激勵對象繼續享有；未歸屬激勵份額成為沒收激勵份額，且激勵對象不再享有權利。未歸屬激勵份額由董事會或董事會授權的計劃執行人士處置，包括但不限於指示受託人(i)在公開市場上按市價出售失效股份並將其收益併入信託池，用於在第一期獎勵信託計劃有效期內進一步購買激勵份額；或(ii)將失效的激勵份額留存在信託池，用於在第一期獎勵信託計劃有效期內進一步授予其他激勵對象。

於第一期獎勵信託計劃有效期內，倘激勵對象退休、喪失勞動能力或死亡，已歸屬的激勵份額由原激勵對象繼續享有；未歸屬激勵份額由董事會或董事會授權執行人士酌情決定是否由激勵對象或其繼受人繼續享有或成為沒收激勵份額。若成為沒收激勵份額，則由董事會或董事會授權的執行人士酌情決定處置方式，包括但不限於指示受託人(i)在公開市場上按市價出售失效股份並將其收益併入信託資金池，用於在第一期獎勵信託計劃有效期內進一步購買獎勵股份；或(ii)將失效的激勵份額留存在信託池，用於在第一期獎勵信託計劃有效期內進一步授予其他激勵對象。

若有其他未約定的事宜，則激勵對象所持激勵份額由董事會或董事會授權的計劃管理人決定如何處置。

### 表決權及股息

激勵對象及受託人均不得行使受託人根據信託契約持有的任何股份所附帶的任何表決權。根據第一期獎勵信託計劃條文，就與未歸屬獎勵股份（已失效激勵份額除外）相應的獎勵股份應付的股息將屬於激勵對象，並須於歸屬時支付予激勵對象，並由受託人支付予激勵對象的賬戶；未滿足歸屬條件的當期激勵份額對應的應付股息由受託人留存及併入信託資金池以用作進一步購買獎勵股份，且激勵對象將不再擁有任何權利。

### 限制與約束

在發生股價敏感事件或內幕消息或一項決定中之主題事項為股價敏感事件或內幕消息時，董事會不得授予或指示受託人收購或出售H股，直至該價格敏感信息或內幕消息已根據上市規則公佈為止。尤其是，於財務業績刊發前一段期間內（即根據上市規則所訂明的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》或任何相應守則或本公司已採納的證券交易限制，董事不得買賣股份的期間）直至相關財務業績刊發日期，概不可向董事或關連人士進行任何授予，且董事會亦不得向受託人發出任何買賣H股的指示。

在激勵對象出售或購買激勵份額時，該人士須遵守相關法律法規的限制性規定，包括但不限於對內幕消息的限制，以及遵守將予出售的股份數量限制（如有）。

### 股份的發行及股份的權利

於第一期獎勵信託計劃存續期內，如本公司以供股、購股權或認股權證的方式向股東發行H股或其他證券以供認購，在取得委託人同意的情況下，受託人可行使或採取行動以包銷、購買及／或認購就執行第一期獎勵信託計劃獲分配及持有的本公司股份的任何權利、購股權或認股權證，惟毋須就認購事宜支付額外資金；否則，受託人不得行使相關權利。

### 第一期獎勵信託計劃終止

第一期獎勵信託計劃將於以下日期較早發生者終止：(i)第一期獎勵信託計劃存續期屆滿；或(ii)董事會釐定或股東批准終止第一期獎勵信託計劃的日期。

於終止時，未授出獎勵將失效，且受託人將在市場上出售相關股份。

除上文所披露者外，於報告期內，受託人並無就第一期獎勵信託計劃在聯交所或聯交所外購買任何股份。截至2026年6月30日，概無根據第一期獎勵信託計劃向任何參與者授出任何激勵份額。

由於報告期內並無根據第一期獎勵信託計劃授出激勵份額，因此第17.07(3)條規則不適用。

### 第一期股份獎勵計劃

本公司於2026年1月26日舉行的臨時股東會上建議並批准採納第一期股份獎勵計劃（「**第一期股份獎勵計劃**」）。根據計劃將予授出的股份須為本公司發行的新H股。倘本公司有可用庫存股，則本公司可在適當情況下將庫存股用於第一期股份獎勵計劃。發行新H股及／或庫存股須經聯交所批准。以下為第一期股份獎勵計劃的主要條款概要：

#### 第一期股份獎勵計劃的目的

第一期股份獎勵計劃的目的是完善本公司激勵機制，通過授予激勵份額以吸引、激勵、保有本公司中經選拔產生的員工，進一步提高激勵對象的積極性和創造性，激勵本計劃的激勵對象更好地且長期穩定地為本公司服務、創造價值並做出貢獻，促進本公司業績持續增長，在提升本公司價值的同時為激勵對象帶來增值利益，實現激勵對象與本公司共同發展。

#### 第一期股份獎勵計劃的管理機構

股東會作為本公司的最高權力機構，可以在其權限範圍內將與第一期股份獎勵計劃相關的事宜授權董事會辦理。為實施第一期股份獎勵計劃，股東會授權董事會及／或其授權人士作為計劃的管理機構，負責審議批准第一期股份獎勵計劃的實施、變更和終止，並在股東會授權範圍內辦理第一期股份獎勵計劃的其他相關事宜。

### 激勵對象及釐定激勵對象資格的基準

參與第一期股份獎勵計劃的激勵對象為董事會按照第一期股份獎勵計劃條款確定的具有獲得獎勵股份權利的人員，激勵對象範圍包括：(i)本公司董事（不包含獨立非執行董事）、高級管理人員、核心員工；(ii)本公司全資附屬公司、控股附屬公司或聯營公司的董事、核心員工。激勵對象應當符合下列基本資格或者董事會同意的其他條件：(i)已與本公司簽署勞動合同、保密協議和競業禁止協議或者勞務合同／顧問服務協議，或者董事會要求的其他協議；及(ii)符合第一期股份獎勵計劃的管理機構制定的授予標準的其他條件。

### 激勵份額來源

根據計劃將予授出的股份須為本公司發行的新H股。倘本公司有可用庫存股，則本公司可在適當情況下將庫存股用於第一期股份獎勵計劃。發行新H股及／或庫存股須經聯交所批准。

### 第一期股份獎勵計劃有效期

除非計劃根據計劃條款提前終止，否則計劃將自採納日期（即2026年1月26日）起計十（10）年內有效及生效。截至2026年6月30日，第一期股份獎勵計劃的剩餘有效期約為9.5年。

### 最大股份數目

於計劃有效期內，激勵對象根據計劃不時持有的H股最高數目不得超過本公司於採納日期已發行股份總數（不包括庫存股）的10%（「計劃授權上限」）。計劃授權上限為110,484,400股股份。

就根據第一期股份獎勵計劃及本公司其他股份計劃將予授出的所有購股權及激勵份額而可能發行的股份總數，合共不得超過該計劃授權上限（或聯交所可能不時指明的其他百分比），除非該計劃授權上限已根據上市規則的規定更新，或激勵份額已獲股東於股東會上另行批准或上市規則另行允許授出。

根據計劃條款失效的激勵份額不得被視為已動用，以計算計劃授權上限。

### 每名激勵對象的最高權利

倘向激勵對象授予任何激勵份額將導致就截至授出日期（包括該日）止十二個月期間內授予該激勵對象的所有購股權及激勵份額（不包括根據任何相關計劃條款失效的任何購股權及激勵份額）所發行及將予發行的股份合共佔已發行股份（不包括庫存股）的1%以上，則該授予須獲股東於股東會上另行批准，而相關激勵對象及其緊密聯繫人（或如該激勵對象為關連人士，則為聯繫人）須放棄投票。

#### 上市發行人董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的任何聯繫人的最高權利

倘向本公司任何董事（不包括獨立非執行董事）或最高行政人員或彼等各自的任何聯繫人授出任何獎勵股份導致於截至有關授出日期（包括該日）止12個月期間（或聯交所可能不時訂明的其他時期）向有關人士授出的所有獎勵（不包括任何根據第一期股份獎勵計劃及本公司的其他股份獎勵計劃（如有）條款失效的獎勵）已發行及將發行的股份合共超過於有關授出日期已發行股份（不包括庫存股）的0.1%（或聯交所可能不時訂明的其他百分比），則有關進一步授出獎勵股份須經股東於股東會上以上市規則規定的方式批准及向股東寄發通函，並須遵守上市規則所載規定。

倘向本公司主要股東或彼等各自的任何聯繫人授出任何獎勵股份導致於截至有關授出日期（包括該日）止12個月期間（或聯交所可能不時訂明的其他時期）向有關人士授出的所有購股權及獎勵（不包括任何根據第一期股份獎勵計劃及本公司採納的其他股份獎勵計劃條款失效的購股權及獎勵）已發行及將發行的股份合共超過於有關授出日期已發行股份（不包括庫存股）的0.1%（或聯交所可能不時訂明的其他百分比），則有關進一步授出獎勵股份須經股東於股東會上以上市規則第17.04(4)條規定的方式批准。

在上述情況下，本公司須向股東寄發通函。激勵對象、其聯繫人及本公司所有核心關連人士須於該股東會上放棄投贊成票。本公司應遵守規則第13.40、13.41及13.42條項下的規定。

#### 授出日期

激勵對象獲授激勵份額的日期為本公司向激勵對象簽署及發出授予函的日期。授出日期由董事會決定。

#### 授予激勵份額的對價

根據計劃的規定，授予激勵對象的激勵份額的對價（如有）由董事會確定，並在授予函中予以約定。於釐定授予激勵對象的激勵份額的對價（如有）時，董事會可考慮可資比較公司的慣例、計劃在激勵激勵對象為本集團的長遠發展所作貢獻方面的效用以及董事會認為合適的其他因素。為免生疑問，董事會可將對價釐定為零。

激勵對象應根據法律法規使用其個人合法薪酬、個人及家庭財產以及其他自籌資金。本公司不會為激勵對象提供貸款或其他任何形式的財務資助，包括為其貸款提供擔保。

激勵對象應依照計劃，在滿足歸屬條件後及完成根據第一期股份獎勵計劃新發行H股或庫存股的股東登記程序前將其獲得激勵份額相應的購買價（如有）以電匯的方式全額支付給本公司或本公司可能指定的其他主體。

### 歸屬期

激勵對象所獲授予的激勵份額的歸屬期由董事會於授予函中全權酌情釐定。任何已授激勵份額的歸屬期須不短於授出日期（包括該日）起計十二（12）個月。在計劃有效期內，每年歸屬予激勵對象的激勵份額合計不超過計劃採納日期本公司已發行股份（不包括庫存股）的2%。

### 計劃歸屬條件

激勵對象所獲授予的激勵份額在滿足計劃規定的歸屬條件和績效目標（如有）後，在歸屬期內歸屬予激勵對象。歸屬條件和績效目標（如有）由董事會於授予函中全權酌情釐定。

績效目標（如有）將根據相關激勵對象的特定情況而制定。視乎具體情況，績效目標可能包括但不限於：(i)本集團或本集團成員公司的年度業績及公司的股價表現；(ii)本集團重要項目的里程碑節點是否達成；(iii)激勵對象所屬部門及／或業務單位的關鍵績效指標；及(iv)激勵對象所處職位及其年度績效考核結果等。

董事會會在相關績效目標的表現期結束時，將激勵對象實際表現與預先協議的目標進行比較評估，全權酌情釐定相關績效目標是否達成。

倘激勵對象於相關歸屬期內未符合相關激勵份額適用的歸屬條件，則原應歸屬的相應激勵份額將立即失效。該等失效激勵份額所對應的獎勵股份將被視為失效股份。根據計劃條款失效的激勵份額不得被視為已動用，以計算計劃授權上限。

於歸屬後及在計劃有效期內，激勵對象可根據本公司通知認購相應數目的獎勵股份。

### 退出機制

除非董事會或董事會授權人士另行釐定，否則在下列情況下，已授出但尚未歸屬的激勵份額將自動及立即沒收，而相應的獎勵股份將成為失效股份：(1)倘激勵對象基於任何原因不再受僱於本集團；(2)倘激勵對象退休或永久喪失工作能力而無法工作；或(3)倘激勵對象身故。

已歸屬激勵份額應繼續由原激勵對象（或適用情況下其繼承人）享有。未歸屬激勵份額可由董事會或其授權人士酌情決定，繼續歸屬於激勵對象或其繼承人，或予以沒收。倘激勵份額遭沒收，對應的獎勵股份將成為失效股份。於計算計劃授權上限時，根據計劃條款失效的激勵份額不得視為已動用。在行使該酌情權時，董事會或其獲授權人士將考慮多項因素，包括僱傭關係終止的原因、激勵對象過往的表現及貢獻、任何非激勵對象所能控制的情況（如疾病或身故）以及公平原則、市場慣例及本公司及其股東的整體利益。

倘董事會決定在任何情況下不行使退出機制，該決定須構成對計劃條款及條件的修訂，而本公司將確保遵守上市規則第17.03(18)(2)條項下相關規定。

#### 表決權及股息

激勵對象不得行使根據計劃授予的任何獎勵股份所附帶的任何表決權。

獎勵股份於發行登記程序完成前不得附帶任何收取股息權利。於該等程序完成後，獎勵股份應附帶與本公司已發行的其他H股相同的收取股息權利。

#### 限制與約束

在發生股價敏感事件或內幕消息或一項決定中之主題事項為股價敏感事件或內幕消息時，董事會不得進行授予或作出任何指示，直至該價格敏感信息或內幕消息已根據上市規則公佈為止。尤其是，於財務業績刊發前一段期間內（即根據上市規則所訂明的標準守則或任何相應守則或本公司已採納的證券交易限制，董事不得買賣股份的期間）直至相關財務業績刊發日期，概不可向董事或關連人士進行任何授予，董事會亦不得於此期間內根據計劃授予或發行任何股份。

在激勵對象出售或購買激勵份額時，該人士須遵守相關法律法規的限制性規定，包括但不限於對內幕消息的限制，以及遵守將予出售的股份數量限制（如有）。

#### 股份的發行及股份的權利

於計劃有效期內，如本公司以供股的方式向股東發行H股或其他證券以供認購或倘進行資本化發行、股份拆細或合併或削減股本，董事會可酌情調整未歸屬激勵份額的數目及／或相關獎勵股份的認購價。任何此類調整須盡可能維持激勵對象緊接該事件前所佔本公司已發行股本的比例（但在任何情況下均不得超過該比例），並須盡可能基於激勵對象應付的總認購價維持與該事件發生前相同的金額作出。不得作出任何調整以致股份發行價格低於其面值。

### 終止計劃

倘計劃終止，將不再授予任何激勵份額。然而，於終止前已授予的任何激勵份額仍完全有效，並將繼續根據其條款歸屬，直至完全歸屬或失效為止。計劃將於以下日期較早發生者終止：(i)計劃有效期屆滿；或(ii)董事會釐定或股東於股東會上批准終止計劃的日期。

截至2026年6月30日，概無根據第一期股份獎勵計劃向任何參與者授出任何獎勵。截至2026年6月30日，可根據計劃授權授出的激勵份額為110,484,400股。

### 報告期後事項

本公司全資附屬公司連連銀通電子支付有限公司（「**連連銀通**」）持有中國人民銀行頒發的支付業務許可證。依據《中國人民銀行行政許可實施辦法》第二十四條第（五）項規定，連連銀通已向中國人民銀行浙江省分行申請暫時中止換領長期有效支付業務許可證審查（「**中止審查**」）。

中止審查是《中國人民銀行行政許可實施辦法》明確賦予支付機構的程序性權利。在中止審查期間，本集團各項支付業務將繼續正常開展，客戶資金安全及服務不受影響。本公司預計中止審查不會對本集團整體業務及財務狀況造成重大不利影響。本公司將盡快申請恢復換領長期有效支付業務許可證的審查工作。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年8月28日的公告。

除上文所披露者外，本集團並不知悉於報告期後有任何可能對我們的營運及財務表現產生重大影響的重大事件。

董事會謹此提呈本公司截至2026年6月30日止六個月之企業管治及其他資料。

### 企業管治常規

本公司致力於實現高標準企業管治，切實保障股東利益及提升企業價值及問責性。本公司已採納上市規則附錄C1第2部所載企業管治守則的原則及守則條文作為其自身的企業管治守則。

除下文所披露者外，於報告期間，本公司已遵守企業管治守則所有原則及適用的守則條文。

根據上市規則附錄C1所載企業管治守則守則條文第C.2.1條，董事長與行政總裁的角色應有區分，不應由同一人擔任。章徵宇先生現為本公司董事長兼行政總裁。

鑒於彼自本集團成立以來對本集團的重大貢獻及其於業內的豐富經驗，董事會認為，由同一人兼任董事長與行政總裁的角色，能在制定及執行長期業務策略方面為本集團提供強大而貫徹的領導，且不會損害董事會與本公司管理層之間的權力與權限平衡。董事會目前由四名執行董事（包括章先生）及三名獨立非執行董事組成，因此其組成具備相當強的獨立元素。

董事會將繼續檢討企業管治架構的成效，以評估有否必要區分董事長與行政總裁的角色。

### 董事之證券交易

本公司已採納標準守則作為其自身的證券交易守則，以規管董事及相關僱員買賣本公司證券的一切交易及標準守則所涵蓋的其他事宜。經向本公司全體董事及相關僱員作出具體查詢，彼等已確認於報告期間，已嚴格遵守標準守則所載規定標準。

本公司於報告期間並無知悉本公司相關僱員任何違反標準守則的事件。

## 所得款項用途

於上市日期，全球發售所得款項淨額（扣除包銷費用及佣金以及相關成本及開支後）約為548.0百萬港元。

招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節先前披露的所得款項淨額擬定用途及預期實施時間表並無變動。

截至2026年6月30日，本公司已依照招股章程中規定的預期用途動用全球發售所得款項淨額約392.8百萬港元，佔全球發售所得款項淨額總額約71.7%。

下表載列全球發售所得款項淨額用途的明細：

| 所得款項淨額用途                                                            | 佔所得<br>款項淨額<br>百分比 | 截至2026年                             |                                      | 截至2026年                              |                                      | 悉數動用<br>所得款項<br>淨額的<br>預期時間 |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
|                                                                     |                    | 已分配<br>全球發售<br>所得款項<br>淨額<br>(百萬港元) | 6月30日<br>已動用<br>所得款項<br>淨額<br>(百萬港元) | 於報告期內<br>已動用<br>所得款項<br>淨額<br>(百萬港元) | 6月30日<br>未動用<br>所得款項<br>淨額<br>(百萬港元) |                             |
| 用於提高本公司的技術能力                                                        | 60.0%              | 328.8                               | 273.9                                | 6.8                                  | 54.9                                 | 於2029年3月31日前                |
| (i) 用於投資對本公司的業務運營、未來增長及本公司在行業中保持競爭力的能力至關重要的先進技術的開發。                 | 30.0%              | 164.4                               | 164.4                                | —                                    | —                                    | 於2029年3月31日前                |
| (ii) 用於開發、迭代和推廣創新解決方案，能夠幫助本公司滿足客戶除現有數字支付服務外的其他需求，並實現增值服務的多樣化。       | 20.0%              | 109.6                               | 54.7                                 | 6.8                                  | 54.9                                 | 於2029年3月31日前                |
| (iii) 用於本公司現有技術基礎設施的維護和改進，以確保可靠性和安全性。                               | 10.0%              | 54.8                                | 54.8                                 | —                                    | —                                    | 於2029年3月31日前                |
| 用於擴大本公司的全球業務運營                                                      | 30.0%              | 164.4                               | 64.1                                 | 64.1                                 | 100.3                                | 於2029年3月31日前                |
| (iv) 用於加強海外市場佈局，特別是在東南亞、中東及南美，建立及擴大本公司的海外團隊，以擴大本公司的客戶基礎並加強本公司的服務能力。 | 20.0-25.0%         | 109.6-137.0                         | 62.6                                 | 62.6                                 | 47.0-74.4                            | 於2029年3月31日前                |
| (v) 用於在全球範圍內申請及獲得更多牌照。                                              | 5.0-10.0%          | 27.4-54.8                           | 1.5                                  | 1.5                                  | 25.9-53.3                            | 於2029年3月31日前                |
| 用於未來的戰略投資及收購，以豐富本公司的服務及產品，提高本公司的技術能力，並加強本公司的國際業務。                   | 5.0%               | 27.4                                | 27.4                                 | 27.4                                 | —                                    | 於2029年3月31日前                |
| 用於一般公司用途及營運資金需求。                                                    | 5.0%               | 27.4                                | 27.4                                 | —                                    | —                                    | 於2029年3月31日前                |
| 總計                                                                  | 100.0%             | 548.0                               | 392.8                                | 98.3                                 | 155.2                                |                             |

本公司無意更改招股章程所載全球發售所得款項淨額用途，並將按預期用途逐步使用全球發售所得款項淨額。

### 根據一般授權配售新H股所得款項淨額用途

茲提述本公司日期為2025年7月12日及2025年7月21日的公告。

於2025年7月21日，本公司按每股股份10.25港元的價格完成配售（「配售」）合共38,400,000股H股。配售事項所得款項淨額（扣除佣金及估計開支後）合共約為387.25百萬港元。下表載列配售事項所得款項淨額的擬定用途：

| 所得款項用途                    | 佔所得<br>款項淨額之<br>百分比 | 所得款項<br>淨額分配<br>(百萬港元) | 截至2026年                              | 於報告期內                       | 於2026年                               | 動用未動用<br>所得款項的<br>預期時間 |
|---------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|------------------------|
|                           |                     |                        | 6月30日<br>已動用<br>所得款項<br>淨額<br>(百萬港元) | 已動用<br>所得款項<br>淨額<br>(百萬港元) | 6月30日<br>未動用<br>所得款項<br>淨額<br>(百萬港元) |                        |
| 區塊鏈等創新技術在全球支付領域<br>的創新及應用 | 50.00%              | 193.63                 | 18.09                                | 18.09                       | 175.54                               | 不受任何時間限制               |
| 全球業務及牌照擴展                 | 30.00%              | 116.17                 | —                                    | —                           | 116.17                               | 不受任何時間限制               |
| 一般公司用途                    | 20.00%              | 77.45                  | 17.07                                | 17.07                       | 60.38                                | 不受任何時間限制               |
| <b>總計</b>                 | <b>100.00%</b>      | <b>387.25</b>          | <b>35.16</b>                         | <b>35.16</b>                | <b>352.09</b>                        |                        |

### 購買、出售或贖回上市證券

截至2026年6月30日止六個月，本公司已於香港聯交所購回合共21,641,000股H股（「購回股份」），總代價為122,790,481.42港元。截至2026年6月30日，合共37,266,000股已購回H股持作庫存股份（定義見上市規則）或存放於香港中央結算有限公司營運的中央結算及交收系統。

購回股份詳情概述如下：

| 購回月份      | 購回<br>股份數目        | 每股價格     |          | 總代價<br>港元             |
|-----------|-------------------|----------|----------|-----------------------|
|           |                   | 最高<br>港元 | 最低<br>港元 |                       |
| 2026年1月   | 2,630,500         | 7.21     | 6.58     | 18,166,803.25         |
| 2026年2月   | 2,708,500         | 7.50     | 6.20     | 18,089,039.35         |
| 2026年3月   | 1,263,500         | 6.09     | 5.71     | 7,445,035.55          |
| 2026年4月   | 4,739,000         | 6.37     | 5.42     | 28,387,074.90         |
| 2026年5月   | 4,323,500         | 6.10     | 5.05     | 23,857,685.07         |
| 2026年6月   | 5,976,000         | 5.23     | 3.85     | 26,844,843.30         |
| <b>總計</b> | <b>21,641,000</b> |          |          | <b>122,790,481.42</b> |

於報告期內，購回股份乃董事根據股東於2025年6月6日及2026年6月5日舉行的股東週年大會上所授的授權而進行，旨在使本公司受益並為股東創造價值。

除上文所披露的購回股份外，於截至2026年6月30日止六個月，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份，定義見上市規則）。

截至2026年6月30日，本公司持有37,266,000股H股庫存股份，即本公司購回的所有股份。根據適用規則及法規，該等庫存股份擬用作包括但不限於僱員激勵、場內出售、轉讓或註銷等用途。

### 重大法律訴訟

於報告期間，本集團成員公司概無牽涉任何重大訴訟、仲裁或索償，且就董事所知，本集團成員公司亦無未決或面臨任何重大訴訟、仲裁或索償。

### 審計委員會

董事會已成立審計委員會，由三名獨立非執行董事組成，即黃志堅先生（主席）、Chun Chang先生及林蘭芬女士。審計委員會亦已採納清楚列明其職責及義務的書面職權範圍（職權範圍於本公司及聯交所網站可供查閱）。

審計委員會與本公司管理層及核數師已考慮及已審閱本集團採納的適用會計原則、標準及慣例，且並無任何分歧。

審計委員會已審閱本中期報告，包括本集團截至2026年6月30日止六個月的未經審計中期簡明綜合財務資料，並認為2026中期報告符合適用會計準則及相關法律法規，並包含充分披露。

### 中期股息

經適當考慮股東及本公司的長期利益，董事會並未提請派發截至2026年6月30日止六個月之中期股息（截至2025年6月30日止六個月之中期股息：零）。

### 本公司董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2026年6月30日，董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須列入該條所述登記冊內的權益及淡倉，或根據標準守則須另行以其他方式知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

| 董事／最高行政人員姓名          | 職位            | 權益性質    | 股份類別  | 所持股份數目            | 於相關股份類別中的持股概約百分比 <sup>(1)</sup> | 於本公司                        |
|----------------------|---------------|---------|-------|-------------------|---------------------------------|-----------------------------|
|                      |               |         |       | (包括與尚未行使購股權相關的股份) |                                 | 總股本中的持股概約百分比 <sup>(2)</sup> |
| 章徵宇先生 <sup>(3)</sup> | 董事長、執行董事兼行政總裁 | 實益權益    | 未上市股份 | 117,428,375       | 17.78%                          | 10.40%                      |
|                      |               | 於受控法團權益 | 未上市股份 | 172,217,799       | 26.08%                          | 15.25%                      |
|                      |               | 小計      | 未上市股份 | 289,646,174       | 43.86%                          | 25.65%                      |
| 朱曉松先生 <sup>(4)</sup> | 執行董事          | 實益權益    | H股    | 2,700,000         | 0.58%                           | 0.24%                       |
| 沈恩光先生 <sup>(5)</sup> | 執行董事          | 實益權益    | H股    | 2,000,000         | 0.43%                           | 0.18%                       |
| 孫大利先生 <sup>(6)</sup> | 執行董事          | 實益權益    | H股    | 2,700,000         | 0.58%                           | 0.24%                       |

附註：

- (1) 相關計算基於截至2026年6月30日已發行未上市股份總數660,391,236股及已發行H股總數468,792,264股(包括37,266,000股庫存H股)。
- (2) 相關計算基於截至2026年6月30日已發行股份總數1,129,183,500股。
- (3) 截至2026年6月30日，章徵宇先生直接持有本公司10.40%權益。根據證券及期貨條例，章徵宇先生被視為於創連致新持有的股份中擁有權益，佔截至2026年6月30日本公司15.25%的權益。因此，根據證券及期貨條例，截至2026年6月30日，章徵宇先生被視為擁有本公司合共25.65%權益。
- (4) 截至2026年6月30日，本公司授予朱曉松先生2,700,000份購股權，於行使有關購股權後，將向其發行相同數量的H股。
- (5) 截至2026年6月30日，沈恩光先生持有本公司200,000股H股及1,800,000份未行使的購股權，於行使有關購股權後，將向其發行相同數量的H股。
- (6) 截至2026年6月30日，孫大利先生持有本公司750,000股H股及1,950,000份未行使的購股權，於行使有關購股權後，將向其發行相同數量的H股。
- (7) 所列所有權益為好倉。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有或視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須列入須由本公司存置之登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則以其他方式知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

### 購買股份或債權證的安排

於報告期間內，本公司或其任何附屬公司概無參與任何安排，以致董事可透過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲取利益，且概無董事或其任何配偶或18歲以下子女有權認購本公司或任何其他法人團體的股本或債務證券或已行使任何該等權利。

### 主要股東及其他人士各自於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2026年6月30日，就董事所深知，以下人士（本公司董事或最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條列入須由本公司存置之登記冊內的權益或淡倉：

| 主要股東姓名／名稱                                      | 權益性質             | 股份類別        | 所持股份數目                   | 於相關股份類別<br>中的持股概約<br>百分比 <sup>(1)</sup> | 於本公司<br>總股本中的持股<br>概約百分比 <sup>(2)</sup> |
|------------------------------------------------|------------------|-------------|--------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 呂鐘霖先生 <sup>(3)</sup>                           | 實益權益             | 未上市股份       | 92,316,555               | 13.98%                                  | 8.18%                                   |
| 杭州創連致新投資合夥企業<br>(有限合夥) <sup>(4)</sup> (「創連致新」) | 實益權益             | 未上市股份       | 172,217,799              | 26.08%                                  | 15.25%                                  |
| 杭州宇道投資管理有限公司 <sup>(4)</sup>                    | 受控法團權益           | 未上市股份       | 172,217,799              | 26.08%                                  | 15.25%                                  |
| 杭州福宇投資管理有限公司 <sup>(4)</sup>                    | 受控法團權益           | 未上市股份       | 172,217,799              | 26.08%                                  | 15.25%                                  |
| 天津光大創新科技投資中心<br>(有限合夥) <sup>(5)</sup> (「光大投資」) | 實益權益<br>實益權益     | 未上市股份<br>H股 | 39,964,800<br>16,920,800 | 6.05%<br>3.61%                          | 3.54%<br>1.50%                          |
| 光大實業資本管理有限公司 <sup>(5)</sup>                    | 受控法團權益<br>受控法團權益 | 未上市股份<br>H股 | 39,964,800<br>16,920,800 | 6.05%<br>3.61%                          | 3.54%<br>1.50%                          |
| 光大二號創業投資(深圳)合夥企業<br>(有限合夥) <sup>(5)</sup>      | 受控法團權益<br>受控法團權益 | 未上市股份<br>H股 | 39,964,800<br>16,920,800 | 6.05%<br>3.61%                          | 3.54%<br>1.50%                          |

| 主要股東姓名／名稱                                    | 權益性質   | 股份類別  | 所持股份數目     | 於相關股份類別<br>中的持股概約<br>百分比 <sup>(1)</sup> | 於本公司<br>總股本中的持股<br>概約百分比 <sup>(2)</sup> |
|----------------------------------------------|--------|-------|------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 中國光大實業(集團)有限責任公司 <sup>(5)</sup><br>(「光大實業」)  | 受控法團權益 | 未上市股份 | 39,964,800 | 6.05%                                   | 3.54%                                   |
|                                              | 受控法團權益 | H股    | 16,920,800 | 3.61%                                   | 1.50%                                   |
| 中國光大集團股份公司 <sup>(5)</sup><br>(「光大集團」)        | 受控法團權益 | 未上市股份 | 39,964,800 | 6.05%                                   | 3.54%                                   |
|                                              | 受控法團權益 | H股    | 16,920,800 | 3.61%                                   | 1.50%                                   |
| 中央匯金投資有限責任公司 <sup>(5)</sup>                  | 受控法團權益 | 未上市股份 | 39,964,800 | 6.05%                                   | 3.54%                                   |
|                                              | 受控法團權益 | H股    | 16,920,800 | 3.61%                                   | 1.50%                                   |
| 中國投資有限責任公司 <sup>(5)</sup>                    | 受控法團權益 | 未上市股份 | 39,964,800 | 6.05%                                   | 3.54%                                   |
|                                              | 受控法團權益 | H股    | 16,920,800 | 3.61%                                   | 1.50%                                   |
| 浙江賽智伯樂股權投資管理<br>有限公司 <sup>(6)</sup> (「賽智伯樂」) | 受控法團權益 | 未上市股份 | 60,818,971 | 9.21%                                   | 5.39%                                   |
|                                              | 受控法團權益 | H股    | 70,012,110 | 14.93%                                  | 6.20%                                   |
| 杭州賽智投資有限公司 <sup>(6)</sup>                    | 受控法團權益 | 未上市股份 | 60,818,971 | 9.21%                                   | 5.39%                                   |
|                                              | 受控法團權益 | H股    | 70,012,110 | 14.93%                                  | 6.20%                                   |
| 陳斌先生 <sup>(6)</sup>                          | 受控法團權益 | 未上市股份 | 60,818,971 | 9.21%                                   | 5.39%                                   |
|                                              | 受控法團權益 | H股    | 70,012,110 | 14.93%                                  | 6.20%                                   |
| 黃昕先生 <sup>(6)</sup>                          | 受控法團權益 | 未上市股份 | 60,818,971 | 9.21%                                   | 5.39%                                   |
|                                              | 受控法團權益 | H股    | 70,012,110 | 14.93%                                  | 6.20%                                   |

附註：

- (1) 相關計算基於截至2026年6月30日已發行未上市股份總數660,391,236股及已發行H股總數468,792,264股（包括37,266,000股庫存H股）。
- (2) 相關計算基於於2026年6月30日已發行股份總數1,129,183,500股。
- (3) 呂鐘霖先生已通知本公司，其持有的20,200,560股非上市股份已遭凍結。凍結期限最遲將持續至2028年3月27日止。該凍結由杭州市余杭區人民法院及其他機構執行，原因為涉及呂鐘霖先生本人的民事案件糾紛。呂鐘霖先生已進一步通知本公司，其持有的72,115,995股非上市股份已遭凍結。凍結期限最遲將持續至2028年4月27日止。該凍結由杭州市西湖區人民法院執行，原因為涉及呂鐘霖先生本人的民事案件糾紛。本公司進一步獲悉，呂鐘霖先生持有的73,715,995股非上市股份的司法凍結已被解除。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年5月20日、2025年4月10日及2026年3月3日的相關公告。
- (4) 創連致新的普通合夥人為杭州宇道投資管理有限公司，該公司由章先生及朱曉松先生分別持有99.9025%及0.0975%權益。持有創連致新超過三分之一合夥權益的有限合夥人為杭州福宇投資管理有限公司，該公司由章先生全資擁有，並持有創連致新82.67%的合夥權益。因此，根據證券及期貨條例，杭州宇道投資管理有限公司、杭州福宇投資管理有限公司及章先生均被視為於創連致新持有的股份中擁有權益。
- (5) 光大投資的普通合夥人為光大實業資本管理有限公司，該公司由光大實業全資擁有。持有光大投資超過三分之一合夥權益的有限合夥人為光大二號創業投資（深圳）合夥企業（有限合夥），該企業持有光大投資53.16%的合夥權益。光大二號創業投資（深圳）合夥企業（有限合夥）由光大實業持有70.59%權益，光大實業由光大集團全資擁有。光大集團由中央匯金投資有限責任公司、財政部及全國社會保障基金理事會分別持有63.16%、33.43%及3.4%權益。中央匯金投資有限責任公司則由中國投資有限責任公司及國務院全資擁有。  
  
因此，根據證券及期貨條例，光大實業資本管理有限公司、光大二號創業投資（深圳）合夥企業（有限合夥）、光大實業、光大集團、中央匯金投資有限責任公司及中國投資有限責任公司均被視為於光大投資持有的股份中擁有權益。
- (6) 賽智伯樂為杭州杭實賽連投資合夥企業（有限合夥）、杭州賽連貳期投資合夥企業（有限合夥）、杭州賽智雲昇投資合夥企業（有限合夥）及杭州賽連壹期投資合夥企業（有限合夥）各自的普通合夥人，而杭州杭實賽連投資合夥企業（有限合夥）、杭州賽連貳期投資合夥企業（有限合夥）、杭州賽智雲昇投資合夥企業（有限合夥）及杭州賽連壹期投資合夥企業（有限合夥）分別直接持有本公司2.99%、2.94%、3.01%及2.65%權益。賽智伯樂由杭州賽智投資有限公司全資擁有，而杭州賽智投資有限公司由杭州賽聖谷股權投資管理有限公司、陳斌先生及黃昕先生分別持有42.08%、40.54%及17.37%權益。杭州賽聖谷股權投資管理有限公司由陳斌先生及黃昕先生分別控制70%及30%權益。  
  
因此，根據證券及期貨條例，賽智伯樂、杭州賽智投資有限公司、杭州賽聖谷股權投資管理有限公司、陳斌先生及黃昕先生均被視為於杭州杭實賽連投資合夥企業（有限合夥）、杭州賽連貳期投資合夥企業（有限合夥）、杭州賽智雲昇投資合夥企業（有限合夥）及杭州賽連壹期投資合夥企業（有限合夥）合共持有的股份中擁有權益。
- (7) 所列所有權益為好倉。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，就董事所知，概無任何其他人士（本公司董事或最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須知會本公司，或須登記於本公司根據證券及期貨條例第336條須予備存的登記冊內之權益或淡倉。

## 董事資料變動

隨著股東於2026年1月26日的臨時股東會上批准公司章程修訂並通過取消監事會的決議後，本公司不再設有監事會，而中國公司法所規定的監事會權力及職能將由審計委員會行使。詳情請參閱本公司日期為2026年1月8日的通函。

辛潔先生自2026年3月26日起辭任本公司首席執行官職位，並自2026年6月5日起辭任執行董事職位。魏萍女士自2026年6月5日起辭任執行董事職位，並自2026年6月30日起辭任本公司財務總監職位。執行董事兼董事長章徵宇先生獲委任為本公司首席執行官，自2026年3月26日起生效。沈恩光先生及孫大利先生獲委任為執行董事，自2026年6月5日起生效。溫映色女士獲委任為本公司財務總監，自2026年6月30日起生效。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年3月26日、2026年6月5日及2026年6月30日的公告，以及本公司日期為2026年5月13日的通函。

章徵宇先生的履歷詳情已載於本公司2025年年報。

沈恩光先生、孫大利先生及溫映色女士的履歷詳情載列如下：

沈恩光先生（「沈先生」），42歲，為本公司聯席總裁與執行董事。沈先生於2020年9月加入本集團，擔任業務拓展研究員。於2022年4月至2023年2月，彼擔任連連國際支付有限公司（「連連國際」）副總裁。於2023年2月至2025年3月，彼擔任連連國際聯席首席執行官。於2024年4月，沈先生獲委任為本公司副總經理。於2025年3月，彼獲委任為連連國際首席執行官。於2025年11月，彼獲委任為本公司聯席總裁。沈先生主要負責協助首席執行官統籌本公司的整體戰略規劃及日常營運。

加入本集團前，沈先生於2013年1月至2020年9月擔任滙豐銀行（中國）有限公司上海分行高級副總裁。沈先生亦於2011年12月至2013年1月擔任東亞銀行（中國）有限公司企業客戶經理。在此之前，沈先生於2010年1月至2011年11月擔任滙豐銀行（仙樂斯廣場支行）卓越客戶經理，且沈先生亦擔任本公司的附屬公司連連國際、Lianlian Middle East Region Ltd、Lianlian Digitech Innovation Limited、Lianlian Europe S.A.、LL DIGITECH MÉXICO, S. DE R.L. DE C.V.、連連香港控股有限公司及Lianlian Pay Electronic Payment (Thailand) LTD.的董事。

沈先生於2009年5月獲得加拿大康考迪亞大學管理信息系統(M.I.S)學士學位。

孫大利先生（「孫先生」），49歲，為本公司聯席總裁與執行董事。孫先生於2020年12月加入本集團，擔任高級副總裁兼境內業務首席執行官，並自2024年4月至2025年11月擔任本公司總裁。孫先生於2025年11月獲委任為本公司聯席總裁。彼主要負責協助首席執行官制定本公司的整體戰略規劃及日常營運。

於加入本集團前，孫先生自2014年1月至2020年12月擔任上海通華金科投資控股有限公司的高級副總裁。在此之前，孫先生亦自2012年4月至2014年1月擔任通聯支付網絡服務股份有限公司風險管理部總經理。孫先生亦自2005年11月至2012年4月擔任中國銀聯股份有限公司風險管理部高級主管。孫先生亦擔任本公司附屬公司連連銀通電子支付有限公司的董事。

孫先生於1999年7月取得華東理工大學行政管理學士學位及應用數學學歷證書，並於2003年7月取得浙江大學經濟學碩士學位。孫先生亦於2011年3月取得浙江大學運籌學與控制論博士學位。

溫映色女士（「溫女士」），37歲，為本公司財務總監。溫女士自2017年9月加入本集團，至2023年6月期間擔任財務經理、財務副總裁等職務，負責業務財務管理，推動財務與經營融合，驅動業務增長。溫女士於2023年6月獲委任為本公司審計總監，並於2024年7月至2025年11月擔任審計副總裁。於2025年11月至2026年6月，擔任本集團副財務總監，負責本公司內部財務管理工作。自2026年6月起，擔任本集團財務總監，負責本集團整體戰略財務規劃、財務管理及財務報告。溫女士亦擔任本公司附屬公司連連香港控股有限公司的董事。

加入本集團前，溫女士曾於2012年10月至2017年9月擔任安永華明會計師事務所（特殊普通合夥）杭州分所高級審計員，主要負責A股及H股IPO審計、併購審計。

溫女士於2010年6月取得浙江大學經濟學學士學位及金融學學歷證書，並於2012年6月取得浙江大學經濟學碩士學位。其於2013年1月取得中國註冊會計師資格，並於2024年3月取得國際註冊內部審計師資格。

沈先生及孫先生分別與本公司訂立執行董事服務合同，任期自2026年6月5日起至第二屆董事會任期屆滿為止。根據該等服務合同，彼等將根據與本集團簽訂的僱傭合同中規定的薪酬標準，就其在本集團擔任的其他職務領取薪酬，而不會以執行董事的身份領取薪酬（包括獎金、補貼、津貼及社會保險）。

截至2026年6月30日，沈先生持有本公司200,000股H股及1,800,000份尚未行使的購股權；孫先生持有本公司750,000股H股及1,950,000份尚未行使的購股權；溫女士持有本公司190,000股H股及190,000份尚未行使的購股權。

截至本中期報告日期，就董事會所深知，除上文所述者外，(i)沈先生、孫先生及溫女士於過去三年概無在證券於香港或海外任何證券市場上市的任何其他公眾公司中擔任任何董事職務；(ii)彼等與本公司任何董事、高級管理層、主要股東或控股股東（定義見上市規則）概無任何其他關係，亦無在本公司或其任何附屬公司擔任任何職務；及(iii)概無擁有證券及期貨條例第XV部涵義內之本公司或其相聯法團股份之任何權益。

沈恩光先生及孫大利先生確認，彼等已於2026年6月4日取得上市規則第3.09D條所指的法律意見。

除上文所披露者外，本公司並不知悉於報告期間根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的有關本公司董事、監事及高級管理層的任何資料變動。

#### 控股股東及董事於競爭性業務的權益

截至2026年6月30日止六個月，除本集團的業務外，我們的控股股東或任何董事概不被視為於直接或間接與本公司的業務存在競爭或者可能競爭的業務中擁有須根據上市規則第8.10條作出披露的任何權益。

此外，我們認識到良好企業管治對保障股東權益的重要性。我們的獨立非執行董事認為，截至2026年6月30日止六個月，本集團與控股股東之間並無須向股東披露的利益衝突。

#### 修訂公司章程

於2026年1月8日，董事會建議對本公司現行的公司章程作出若干修訂，主要包括但不限於：(1)依照中華人民共和國公司法的規定取消監事會，並由審計委員會行使其職權；(2)加強保護股東權利；(3)根據適用法律及法規的變動，對公司章程的條文作出相應修訂；及(4)其他內部事務及雜項變更。於2026年1月26日舉行的臨時股東會上，股東批准了上述對公司章程的修訂。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2026年1月8日的通函。整份經修訂公司章程已分別刊載於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.lianlian.com](http://www.lianlian.com))。

除上文所披露者外，於報告期內，本公司章程概無作出任何修訂。

# 簡明綜合財務報表審閱報告

致連連數字科技股份有限公司董事會  
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

## 引言

我們已審閱載於第43至74頁的連連數字科技股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的簡明綜合財務報表，該等報表包括於2026年6月30日的簡明綜合財務狀況表以及截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益及其他全面收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表，以及簡明綜合財務報表附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「國際會計準則第34號」)。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備及列報該等簡明綜合財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對該等簡明綜合財務報表作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

## 審閱範圍

我們已根據由國際審計與鑒證準則理事會頒佈的國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱該等簡明綜合財務報表包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

## 結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信貴集團的簡明綜合財務報表未有在各重大方面根據國際會計準則第34號擬備。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

2026年8月20日

# 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2026年6月30日止六個月

| 截至6月30日止六個月      |    |                          |                          |
|------------------|----|--------------------------|--------------------------|
|                  | 附註 | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 收入               | 4  | 875,604                  | 782,719                  |
| 成本               |    | (421,190)                | (376,498)                |
| 毛利               |    | 454,414                  | 406,221                  |
| 銷售及營銷費用          |    | (131,849)                | (128,785)                |
| 一般及行政開支          |    | (201,746)                | (299,857)                |
| 研發費用             |    | (120,660)                | (186,972)                |
| 其他收入             | 6  | 156,616                  | 141,256                  |
| 其他收益／(虧損)淨額      | 7  | (58,477)                 | 2,047,468                |
| 金融資產減值撥備         |    | (9,447)                  | (5,938)                  |
| 經營利潤             |    | 88,851                   | 1,973,393                |
| 財務收入             |    | 13,559                   | 6,408                    |
| 財務費用             |    | (2,583)                  | (8,449)                  |
| 財務收入／(費用)淨額      |    | 10,976                   | (2,041)                  |
| 按權益法核算的應佔聯營公司淨虧損 | 11 | (81,742)                 | (51,208)                 |
| 除所得稅前利潤          |    | 18,085                   | 1,920,144                |
| 所得稅費用            | 8  | (7,145)                  | (408,829)                |
| 期內利潤             |    | 10,940                   | 1,511,315                |
| 其他綜合收益           |    |                          |                          |
| 可重新分類至損益的項目：     |    |                          |                          |
| 換算海外業務之匯兌差額      |    | 19,043                   | 6,095                    |

# 簡明綜合損益及其他全面收益表(續)

截至2026年6月30日止六個月

|                 | 附註   | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-----------------|------|--------------------------|--------------------------|
|                 |      | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 期內其他綜合收益，扣除所得稅  |      | 19,043                   | 6,095                    |
| 期內綜合收益總額        |      | 29,983                   | 1,517,410                |
| 以下各方應佔期內利潤：     |      |                          |                          |
| － 本公司權益擁有人      |      | 11,730                   | 1,510,810                |
| － 非控股權益         |      | (790)                    | 505                      |
|                 |      | 10,940                   | 1,511,315                |
| 以下各方應佔綜合收益總額：   |      |                          |                          |
| － 本公司權益擁有人      |      | 30,699                   | 1,516,756                |
| － 非控股權益         |      | (716)                    | 654                      |
|                 |      | 29,983                   | 1,517,410                |
| 每股盈利(以每股人民幣元表示) |      |                          |                          |
| － 基本            | 9(a) | 0.01                     | 1.42                     |
| － 攤薄            | 9(b) | 0.01                     | 1.39                     |

第49頁至第74頁的附註為簡明綜合財務報表的組成部分。

# 簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

|                                                     | 附註 | 於6月30日<br>2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 於12月31日<br>2025年<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|-----------------------------------------------------|----|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>資產</b>                                           |    |                                    |                                    |
| <b>非流動資產</b>                                        |    |                                    |                                    |
| 物業、廠房及設備                                            |    | <b>104,860</b>                     | 108,907                            |
| 使用權資產                                               | 10 | <b>23,134</b>                      | 26,736                             |
| 投資物業                                                |    | <b>154,934</b>                     | 156,953                            |
| 無形資產                                                | 10 | <b>16,657</b>                      | 18,646                             |
| 遞延所得稅資產                                             |    | <b>16,043</b>                      | 18,102                             |
| 按權益法核算的投資                                           | 11 | <b>685,195</b>                     | 766,937                            |
| 按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益<br>(「按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益」)的金融資產 |    | <b>41,181</b>                      | 41,181                             |
| 按公允價值計量且其變動計入當期損益<br>(「按公允價值計量且其變動計入當期損益」)的金融資產     | 14 | <b>5,000</b>                       | —                                  |
| 按攤銷成本計量的長期投資                                        | 16 | <b>103,183</b>                     | 102,102                            |
|                                                     |    | <b>1,150,187</b>                   | 1,239,564                          |
| <b>流動資產</b>                                         |    |                                    |                                    |
| 貿易應收款項                                              | 12 | <b>138,828</b>                     | 106,351                            |
| 預付款項、其他應收款項及其他流動資產                                  | 13 | <b>257,171</b>                     | 151,049                            |
| 按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產                              | 14 | <b>493,734</b>                     | 333,297                            |
| 為客戶隔離之資金及受限制現金                                      | 15 | <b>18,695,193</b>                  | 19,483,847                         |
| 現金及現金等價物                                            | 15 | <b>1,411,902</b>                   | 1,627,606                          |
|                                                     |    | <b>20,996,828</b>                  | 21,702,150                         |
| <b>資產總額</b>                                         |    | <b>22,147,015</b>                  | 22,941,714                         |

# 簡明綜合財務狀況表（續）

於2026年6月30日

|              | 附註 | 於6月30日<br>2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 於12月31日<br>2025年<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|--------------|----|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>負債</b>    |    |                                    |                                    |
| <b>非流動負債</b> |    |                                    |                                    |
| 借款           | 17 | 123,250                            | 125,800                            |
| 租賃負債         | 10 | 9,149                              | 12,512                             |
| 遞延所得稅負債      |    | 2,591                              | 1,700                              |
|              |    | <b>134,990</b>                     | 140,012                            |
| <b>流動負債</b>  |    |                                    |                                    |
| 貿易應付款項       | 18 | 77,540                             | 113,636                            |
| 合同負債         |    | 10,423                             | 12,782                             |
| 應付所得稅        |    | 3,700                              | 6,114                              |
| 應計費用及其他應付款項  | 19 | 18,859,855                         | 19,562,854                         |
| 租賃負債         | 10 | 10,930                             | 12,225                             |
| 借款           | 17 | 22,194                             | 22,217                             |
|              |    | <b>18,984,642</b>                  | 19,729,828                         |
| <b>負債總額</b>  |    | <b>19,119,632</b>                  | 19,869,840                         |
| <b>資產淨值</b>  |    | <b>3,027,383</b>                   | 3,071,874                          |
| <b>權益</b>    |    |                                    |                                    |
| 本公司權益持有人應佔權益 |    |                                    |                                    |
| 股本           | 20 | 1,129,184                          | 1,121,098                          |
| 庫存股份         | 21 | (218,175)                          | (109,919)                          |
| 受託人所持股份      | 21 | (274,468)                          | (274,468)                          |
| 其他儲備         |    | 3,564,217                          | 3,524,452                          |
| 累計虧損         |    | (1,174,647)                        | (1,186,377)                        |
|              |    | <b>3,026,111</b>                   | 3,074,786                          |
| <b>非控股權益</b> |    | <b>1,272</b>                       | (2,912)                            |
| <b>權益總額</b>  |    | <b>3,027,383</b>                   | 3,071,874                          |

第49頁至第74頁的附註為簡明綜合財務報表的組成部分。

第43頁至第74頁的未經審計簡明綜合財務報表已於2026年8月20日獲董事會（「董事會」）批准，且由董事會代表簽署。

沈恩光  
董事

孫大利  
董事

# 簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止六個月

|                      |    | 本公司權益持有人應佔  |               |                      |               |               |             |                |               |
|----------------------|----|-------------|---------------|----------------------|---------------|---------------|-------------|----------------|---------------|
|                      | 附註 | 股本<br>人民幣千元 | 庫存股份<br>人民幣千元 | 受託人<br>所持股份<br>人民幣千元 | 其他儲備<br>人民幣千元 | 累計虧損<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 | 非控股權益<br>人民幣千元 | 權益總額<br>人民幣千元 |
| 於2026年1月1日的結餘(經審計)   |    |             |               |                      |               |               |             |                |               |
|                      |    | 1,121,098   | (109,919)     | (274,468)            | 3,524,452     | (1,186,377)   | 3,074,786   | (2,912)        | 3,071,874     |
| 期內利潤/(虧損)            |    | -           | -             | -                    | -             | 11,730        | 11,730      | (790)          | 10,940        |
| 其他綜合收益               |    | -           | -             | -                    | 18,969        | -             | 18,969      | 74             | 19,043        |
| 期內綜合收益/(費用)總額        |    |             |               |                      |               |               |             |                |               |
|                      |    | -           | -             | -                    | 18,969        | 11,730        | 30,699      | (716)          | 29,983        |
| 與本公司權益持有人進行的交易：      |    |             |               |                      |               |               |             |                |               |
| 行使購股權                | 22 | 8,086       | -             | -                    | 20,796        | -             | 28,882      | -              | 28,882        |
| 購買自有股份               | 21 | -           | (108,256)     | -                    | -             | -             | (108,256)   | -              | (108,256)     |
| 非控股權益注資              |    | -           | -             | -                    | -             | -             | -           | 4,900          | 4,900         |
| 於2026年6月30日的結餘(未經審計) |    |             |               |                      |               |               |             |                |               |
|                      |    | 1,129,184   | (218,175)     | (274,468)            | 3,564,217     | (1,174,647)   | 3,026,111   | 1,272          | 3,027,383     |
| 於2025年1月1日的結餘(經審計)   |    |             |               |                      |               |               |             |                |               |
|                      |    | 1,079,060   | -             | -                    | 2,998,072     | (2,848,796)   | 1,228,336   | 7,171          | 1,235,507     |
| 期內利潤                 |    | -           | -             | -                    | -             | 1,510,810     | 1,510,810   | 505            | 1,511,315     |
| 其他綜合收益               |    | -           | -             | -                    | 5,946         | -             | 5,946       | 149            | 6,095         |
| 期內綜合收益總額             |    |             |               |                      |               |               |             |                |               |
|                      |    | -           | -             | -                    | 5,946         | 1,510,810     | 1,516,756   | 654            | 1,517,410     |
| 與本公司權益持有人進行的交易：      |    |             |               |                      |               |               |             |                |               |
| 受託人增加所持股份            | 21 | -           | -             | (274,468)            | -             | -             | (274,468)   | -              | (274,468)     |
| 購買自有股份               | 21 | -           | (4,320)       | -                    | -             | -             | (4,320)     | -              | (4,320)       |
| 股份薪酬                 | 22 | -           | -             | -                    | 144,865       | -             | 144,865     | -              | 144,865       |
| 於2025年6月30日的結餘(未經審計) |    |             |               |                      |               |               |             |                |               |
|                      |    | 1,079,060   | (4,320)       | (274,468)            | 3,148,883     | (1,337,986)   | 2,611,169   | 7,825          | 2,618,994     |

第49頁至第74頁的附註為簡明綜合財務報表的組成部分。

# 簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止六個月

|                                   |    | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-----------------------------------|----|--------------------------|--------------------------|
|                                   | 附註 | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| <b>經營活動現金流量</b>                   |    |                          |                          |
| 經營所用現金                            |    | (52,030)                 | (118,614)                |
| 已收利息                              |    | 156,507                  | 107,578                  |
| 已付所得稅                             |    | (7,123)                  | (10,106)                 |
| <b>經營活動所得／(所用) 現金淨額</b>           |    | <b>97,354</b>            | <b>(21,142)</b>          |
| <b>投資活動現金流量</b>                   |    |                          |                          |
| 處置按公允價值計量且其變動計入當期損益的<br>金融資產的所得款項 |    | 2,386,178                | 3,113,847                |
| 處置按權益法入賬的投資所得款項                   | 7  | —                        | 1,601,460                |
| 收購按攤銷成本計量的長期投資的付款                 | 16 | —                        | (100,591)                |
| 按公允價值計量且其變動計入當期損益<br>的金融資產付款      |    | (2,562,658)              | (3,104,002)              |
| 按權益法入賬的投資付款                       |    | (28,180)                 | —                        |
| 貸予第三方                             | 13 | (8,900)                  | —                        |
| 收購物業、廠房及設備的付款                     |    | (1,656)                  | (3,642)                  |
| 收購無形資產的付款                         |    | (404)                    | (1,444)                  |
| <b>投資活動(所用)／所得現金淨額</b>            |    | <b>(215,620)</b>         | <b>1,505,628</b>         |
| <b>融資活動現金流量</b>                   |    |                          |                          |
| 行使購股權的所得款項                        |    | 28,882                   | —                        |
| 非控股權益出資所得款項                       |    | 4,900                    | —                        |
| 銀行借款所得款項                          |    | 1,500                    | 221,000                  |
| 支付受託人所持股份的款項                      | 21 | —                        | (274,468)                |
| 支付庫存股份的款項                         | 21 | (108,256)                | (4,320)                  |
| 租賃付款的本金和利息                        |    | (7,961)                  | (7,232)                  |
| 償還銀行借款                            |    | (4,050)                  | (373,504)                |
| 已付借款利息                            |    | (2,195)                  | (8,108)                  |
| <b>融資活動所用現金淨額</b>                 |    | <b>(87,180)</b>          | <b>(446,632)</b>         |
| <b>現金及現金等價物(減少)／增加淨額</b>          |    | <b>(205,446)</b>         | <b>1,037,854</b>         |
| 期初現金及現金等價物                        |    | 1,627,606                | 522,250                  |
| 外匯匯率變動影響                          |    | (10,258)                 | 618                      |
| <b>期末現金及現金等價物</b>                 | 15 | <b>1,411,902</b>         | <b>1,560,722</b>         |

第49頁至第74頁的附註為簡明綜合財務報表的組成部分。

## 1. 一般資料

連連數字科技股份有限公司(「本公司」)於2009年2月2日於中華人民共和國(「中國」)註冊成立。本公司的註冊地址為中國浙江省杭州市濱江區越達巷79號1號樓12樓B3。於2020年12月，本公司改制為股份有限公司。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在全球從事提供數字支付服務及增值服務。本集團的最終控制方為章徵宇先生。

本公司於2024年3月28日完成首次公開發售，其股份已在香港聯合交易所主板上市。

除另有說明者外，簡明綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈報，且所有數值已約整至最接近的千位數(人民幣千元)。簡明綜合財務資料已於2026年8月20日獲董事會批准。

## 2. 編製基準及會計政策

簡明綜合財務報表乃根據由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則第34號中期財務報告以及香港聯交所證券上市規則的適用披露規定編製。

本公司董事於批准簡明綜合中期財務報表時合理預期本集團擁有充足資源於可預見未來持續經營。因此，董事於編製簡明綜合中期財務報表時繼續採用持續經營會計基準。

簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干按公允價值計算較為適合之金融工具除外。

除因應用對國際財務報告準則會計準則的修訂而導致的會計政策變更以及所得稅乃按適用於預期全年總盈利的稅率應計外，截至2026年6月30日止六個月的簡明綜合中期財務報表所採用的會計政策及計算方法，與截至2025年12月31日止年度的本集團綜合財務報表所呈列者相同。

## 2. 編製基準及會計政策（續）

### 應用經修訂國際財務報告準則會計準則

於本中期期間，為編製本集團的簡明綜合財務報表，本集團已首次應用下列由國際會計準則理事會頒佈對國際財務報告準則會計準則之修訂，該等修訂於本集團2026年1月1日或之後開始的年度期間強制生效：

|                              |                          |
|------------------------------|--------------------------|
| 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號（修訂本） | 金融工具分類與計量（修訂本）           |
| 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號（修訂本） | 涉及依賴自然能源生產電力的合同          |
| 國際財務報告準則會計準則（修訂本）            | 國際財務報告準則會計準則的年度改進 — 第11卷 |

於本中期期間應用國際財務報告準則會計準則的修訂，對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現，及／或對此等簡明綜合財務報表所載的披露概無重大影響。

## 3. 金融工具的公允價值計量

本節闡述確定於簡明綜合財務資料中按公允價值確認及計量的金融工具公允價值所作出的判斷及估計。為得出有關確定公允價值所用輸入數據之可靠性指標，本集團已按會計準則規定將其金融工具分為三個層級。

第一層級：於活躍市場買賣的金融工具的公允價值以於各報告日期的市場報價為基礎。若易於定期從交易所、交易商、經紀商、行業協會、定價服務或監管機構獲得報價，且該等價格代表了實際定期以公平基準發生的市場交易的價格，則該市場被視為活躍市場。本集團持有的金融資產所用市場報價為現時買盤價。該等工具計入第一層級。

第二層級：並非於活躍市場買賣的金融工具（如場外衍生工具）的公允價值使用估值技術確定，該等估值技術盡量利用可觀察市場數據，並盡可能減少依賴實體特定的估計。若計算工具公允價值所需的所有重大輸入數據均屬可觀察，則將該工具計入第二層級。

第三層級：若一項或多項重大輸入數據並非按可觀察市場數據得出，則該工具計入第三層級。未上市股本證券適用該等情況。

## 3. 金融工具的公允價值計量(續)

## (a) 本集團按經常性基準以公允價值計量的金融資產的公允價值

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團概無金融負債按公允價值計量。下表呈列本集團於2026年6月30日及2025年12月31日按公允價值計量且其變動計入當期損益及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

|                            | 於以下日期的公允價值                    |                               | 公允價值層級 | 估值技術                             | 重大不可觀察輸入數據                                                                                            |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            | 2026年6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |        |                                  |                                                                                                       |
| 金融資產                       |                               |                               |        |                                  |                                                                                                       |
| 按公允價值計量且其變動計入<br>當期損益的金融資產 |                               |                               |        |                                  |                                                                                                       |
| — 非上市股權投資                  | 177,019                       | 172,034                       | 第3層級   | 可比公司分析估值                         | 缺乏市場流通性折扣(「缺乏市場流通性折扣」)為30.00%(2025年12月31日: 30.00%)(附註1)<br>估計權益價格波動率為56.43%(2025年12月31日: 56.43%)(附註2) |
| — 非上市股權投資                  | 27,244                        | 39,473                        | 第3層級   | 貼現現金流。                           | 平均收入增長率為17.26%(2025年12月31日: 22.78%)(附註3)                                                              |
| — 理財產品                     | 38,340                        | 100,000                       | 第2層級   | 基於基金之資產淨值，乃經參考相關投資組合之可觀察(報價)價格釐定 | 不適用                                                                                                   |
| — 理財產品                     | 249,810                       | 12,223                        | 第1層級   | 報價資產淨值                           | 不適用                                                                                                   |
| — 上市股本證券                   | 6,321                         | 9,567                         | 第1層級   | 活躍市場之報價買入價。                      | 不適用                                                                                                   |
| — 相關資產為銀行定期存款的高流動性投資       | -                             | 539,675                       | 第1層級   | 報價資產淨值                           | 不適用                                                                                                   |
|                            | 498,734                       | 872,972                       |        |                                  |                                                                                                       |

## 3. 金融工具的公允價值計量(續)

## (a) 本集團按經常性基準以公允價值計量的金融資產的公允價值(續)

|                                           | 於以下日期的公允價值                    |                               | 公允價值層級 | 估值技術     | 重大不可觀察輸入數據                                                                                       |
|-------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           | 2026年6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |        |          |                                                                                                  |
| 按公允價值計量且其變動計入<br>其他綜合收益的金融資產<br>— 非上市股權投資 | 41,181                        | 41,181                        | 第3層級   | 可比公司分析估值 | 市盈率倍數為9.58(2025年<br>12月31日: 9.58)(附註<br>4)<br>缺乏市場流動性折扣為<br>30.00%(2025年12月31<br>日: 30.00%)(附註5) |
|                                           | 539,915                       | 914,153                       |        |          |                                                                                                  |

截至2026年及2025年6月30日止六個月，經常性公允價值計量之第一層級、第二層級及第三層級之間並無任何轉撥。

附註1：倘在所有其他變數保持不變的情況下，缺乏市場流通性折扣增加／減少10%，則於2026年6月30日的公允價值將會減少／增加人民幣8.774百萬元(2025年12月31日：減少／增加人民幣8.774百萬元)。

附註2：倘在所有其他變數保持不變的情況下，估計權益價格波動率增加／減少10%，則於2026年6月30日的公允價值將會增加／減少人民幣0.465百萬元(2025年12月31日：增加／減少人民幣0.465百萬元)。

附註3：倘在所有其他變數保持不變的情況下，收入平均增長率增加／減少10%，則於2026年6月30日的公允價值將會增加／減少人民幣6.72百萬元(2025年12月31日：人民幣8.127百萬元)。

附註4：倘在所有其他變數保持不變的情況下，市盈率倍數增加／減少10%，則於2026年6月30日的公允價值將會增加／減少人民幣4.118百萬元(2025年12月31日：增加／減少人民幣4.118百萬元)。

附註5：倘在所有其他變數保持不變的情況下，缺乏市場流通性折扣增加／減少10%，則於2026年6月30日的公允價值將會減少／增加人民幣1.765百萬元(2025年12月31日：減少／增加人民幣1.765百萬元)。

## 3. 金融工具的公允價值計量（續）

## (b) 金融資產第三級公允價值計量的調節

下表呈報截至2026年及2025年6月30日止六個月第三層級工具的變動：

|                                        | 截至6月30日止六個月              |                          |
|----------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                        | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 於1月1日的期初結餘（經審計）                        | 252,688                  | 387,038                  |
| 添置                                     | 5,000                    | —                        |
| 於簡明綜合全面收益表中的「其他收益／（虧損）淨額」<br>確認的公允價值變動 | (11,161)                 | 4,160                    |
| 處置                                     | —                        | (9,845)                  |
| 外幣換算差額                                 | (1,083)                  | —                        |
| 於6月30日的期末結餘（未經審計）                      | 245,444                  | 381,353                  |

#### 4. 收入及分部資料

##### (a) 收入

本集團主要活動包括數字支付服務、增值服務及其他。

按業務線劃分的收入明細如下：

|            | 截至6月30日止六個月              |                          |
|------------|--------------------------|--------------------------|
|            | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 客戶合同收入：    |                          |                          |
| 數字支付服務     | 706,870                  | 683,980                  |
| 增值服務       | 164,158                  | 89,588                   |
|            | 871,028                  | 773,568                  |
| 其他來源的收入    |                          |                          |
| 隨時間確認－租賃收入 | 4,576                    | 9,151                    |
| 總計         | 875,604                  | 782,719                  |
| 客戶合同收入：    |                          |                          |
| 於某一時點確認    | 856,363                  | 764,241                  |
| 隨時間確認      | 14,665                   | 9,327                    |
|            | 871,028                  | 773,568                  |

##### (b) 分部資料

本集團的最高經營決策者(「最高經營決策者」)包括執行董事及其他主要管理人員，負責從產品的角度對本集團的表現進行評估。管理層根據經最高經營決策者討論用於戰略決策的報告確定經營分部。在此基礎上，本集團單獨或整體評估其經營分部，並確定其有以下應報告分部：

- 全球支付
- 境內支付
- 增值服務
- 其他

未分配利潤或虧損金額主要包括按權益法核算的應佔投資虧損、處置按權益法核算的投資收益、攤薄收益、遞延所得稅費用、高級管理層的僱員福利開支以及本集團職能部門的開支。

## 4. 收入及分部資料(續)

## (b) 分部資料(續)

## (i) 分部業績

於2026年6月30日止六個月的分部資料如下：

|                   | 全球支付<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 境內支付<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 增值服務<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 其他<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 未分配金額<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 總計<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|
| 收入                | 600,913                 | 105,957                 | 164,158                 | 4,576                 | -                        | 875,604               |
| 成本                | (175,394)               | (87,238)                | (153,817)               | (4,741)               | -                        | (421,190)             |
| 分部毛利              | 425,519                 | 18,719                  | 10,341                  | (165)                 | -                        | 454,414               |
| 計入分部成本的折舊、攤銷及減值費用 | (8,236)                 | (4,284)                 | (1,290)                 | (2,596)               | -                        | (16,406)              |
| 財務收入              | 8,228                   | 1,247                   | -                       | 4,084                 | -                        | 13,559                |
| 財務費用              | (366)                   | (175)                   | -                       | (2,042)               | -                        | (2,583)               |
| 按權益法核算的應佔投資虧損     | -                       | -                       | -                       | -                     | (81,742)                 | (81,742)              |
| 除所得稅前利潤/(虧損)      | 234,476                 | (26,591)                | (11,024)                | (27,546)              | (151,230)                | 18,085                |
| 所得稅費用             | (5,500)                 | (1,555)                 | -                       | (90)                  | -                        | (7,145)               |
| 期內利潤/(虧損)         | 228,976                 | (28,146)                | (11,024)                | (27,636)              | (151,230)                | 10,940                |

## 4. 收入及分部資料(續)

## (b) 分部資料(續)

## (i) 分部業績(續)

於2025年6月30日止六個月的分部資料如下：

|                   | 全球支付<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 境內支付<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 增值服務<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 其他<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 未分配金額<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 總計<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|
| 收入                | 472,804                 | 211,176                 | 89,588                  | 9,151                 | —                        | 782,719               |
| 成本                | (129,189)               | (169,134)               | (71,815)                | (6,360)               | —                        | (376,498)             |
| 分部毛利              | 343,615                 | 42,042                  | 17,773                  | 2,791                 | —                        | 406,221               |
| 計入分部成本的折舊、攤銷及減值費用 | (5,265)                 | (6,397)                 | (1,751)                 | (2,909)               | —                        | (16,322)              |
| 財務收入              | 2,476                   | 970                     | 1                       | 2,961                 | —                        | 6,408                 |
| 財務費用              | (3,003)                 | (2,610)                 | —                       | (2,836)               | —                        | (8,449)               |
| 按權益法核算的應佔投資虧損     | —                       | —                       | —                       | —                     | (51,208)                 | (51,208)              |
| 除所得稅前利潤/(虧損)      | 130,476                 | (22,325)                | (9,203)                 | (32,929)              | 1,854,125                | 1,920,144             |
| 所得稅費用             | (3,369)                 | (4,228)                 | (255)                   | (612)                 | (400,365)                | (408,829)             |
| 期內利潤/(虧損)         | 127,107                 | (26,553)                | (9,458)                 | (33,541)              | 1,453,760                | 1,511,315             |

## 5. 期內利潤

期內利潤乃經扣除下列項目後得出：

|            | 截至6月30日止六個月              |                          |
|------------|--------------------------|--------------------------|
|            | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 僱員福利開支     | 306,376                  | 467,917                  |
| 使用權資產折舊    | 6,343                    | 6,307                    |
| 物業、廠房及設備折舊 | 5,664                    | 5,564                    |
| 無形資產攤銷     | 2,380                    | 2,441                    |
| 投資物業折舊     | 2,019                    | 2,010                    |
|            | 16,406                   | 16,322                   |

## 6. 其他收入

|                  | 截至6月30日止六個月              |                          |
|------------------|--------------------------|--------------------------|
|                  | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 為客戶隔離之資金的利息收入及收益 | 155,602                  | 127,509                  |
| 政府補助(i)          | 1,014                    | 13,747                   |
|                  | 156,616                  | 141,256                  |

- (i) 相關金額代表來自地方政府的補助。相關補助在本集團滿足附加條件以及相關費用已發生時於簡明綜合損益及其他全面收益表確認。並無涉及相關補助的條件或者或然事件尚未達成。

## 7. 其他收益／(虧損)淨額

| 截至6月30日止六個月                       |      |                          |                          |
|-----------------------------------|------|--------------------------|--------------------------|
|                                   | 附註   | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 外匯虧損淨額                            | (ii) | (60,589)                 | (6,106)                  |
| 處置按權益法核算的投資收益                     | (i)  | —                        | 1,601,460                |
| 攤薄收益(附註11)                        | (i)  | —                        | 452,181                  |
| 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產<br>公允價值變動及其他 |      | 2,112                    | (67)                     |
|                                   |      | (58,477)                 | 2,047,468                |

- (i) 2024年12月，本公司與美國運通訂立股權轉讓及增資協議(「協議」)。根據協議，美國運通同意以現金代價人民幣1,601,460,000元向本公司購買連通(杭州)技術服務有限公司(「連通」)14.56%的股權(「出售事項」)。此外，根據協議，美國運通亦將向連通增資人民幣3,167,332,000元(「增資」)。出售事項及增資已於2024年12月獲中國人民銀行批准。

於2025年2月完成該出售事項及於2025年3月完成增資後，連通的董事會席位總數變更為四個，其中本公司持有一席，並繼續對連通擁有重大影響。出售事項完成後已確認出售收益人民幣1,601,460,000元(於連通的投資於出售日期的賬面值為零)。美國運通的注資導致視作部分出售本集團於連通的權益，據此已確認攤薄收益人民幣452,181,000元。

- (ii) 匯兌虧損淨額增加主要歸因於期內美元兌人民幣持續貶值，致使本集團以美元計值的貨幣資產及負債產生未變現匯兌虧損。

## 8. 所得稅費用

|            | 截至6月30日止六個月              |                          |
|------------|--------------------------|--------------------------|
|            | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 當期所得稅費用    | 4,446                    | 6,127                    |
| 遞延所得稅費用(i) | 2,699                    | 402,702                  |
|            | 7,145                    | 408,829                  |

(i) 於2025年，本集團確認與出售連通股權所產生的應課稅利潤相關的遞延稅項開支。

## 9. 每股盈利

## (a) 每股基本盈利

每股基本盈利按於各期間本公司權益持有人應佔淨利潤除以已發行普通股（不包括庫存股份及受託人所持股份）的加權平均數計算。

|                                   | 截至6月30日止六個月     |                 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                   | 2026年<br>(未經審計) | 2025年<br>(未經審計) |
| 本公司權益持有人應佔淨利潤（人民幣千元）              | 11,730          | 1,510,810       |
| 就計算每股基本盈利而言的發行在外普通股的<br>加權平均數（千股） | 1,072,609       | 1,061,827       |
| 每股基本盈利（每股人民幣元）                    | 0.01            | 1.42            |

## 9. 每股盈利(續)

### (b) 每股攤薄盈利

計算每股攤薄盈利時，已就假設轉換所有具潛在攤薄效應的普通股而調整發行在外普通股的加權平均數。截至2026年及2025年6月30日止六個月，本公司有一類潛在普通股：根據購股權計劃授出的購股權。於截至2026年6月30日止六個月，根據2023年首次公開發售前購股權計劃授出的購股權具反攤薄影響，因此並無計入每股攤薄盈利的計算內(2025年6月30日：已於每股攤薄盈利的計算中予以考慮)。

|                                   | 截至6月30日止六個月     |                 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                   | 2026年<br>(未經審計) | 2025年<br>(未經審計) |
| 本公司權益持有人應佔淨利潤                     | 11,730          | 1,510,810       |
| 就計算每股基本盈利而言的發行在外普通股的<br>加權平均數(千股) | 1,072,609       | 1,061,827       |
| 授出購股權影響的調整(千股)                    | 2,713           | 23,469          |
| 計算每股攤薄盈利所用普通股加權平均數(千股)            | 1,075,322       | 1,085,296       |
| 每股攤薄盈利(每股人民幣元)                    | 0.01            | 1.39            |

## 10. 物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業及無形資產

於本中期期間內，本集團續訂多份租賃協議，並訂立多份新租賃協議，租賃期為2年(截至2025年6月30日止六個月：2至3年)。於租賃修訂或租賃開始日期，本集團確認使用權資產人民幣2,893,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣900,000元)及租賃負債人民幣2,893,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣900,000元)。

於本中期期間，本集團以現金代價人民幣392,000元(截至2025年6月30日止六個月：人民幣1,278,000元)收購其他無形資產。

於本中期期間，本集團並無任何重大出售或添置物業、廠房及設備以及投資物業(截至2025年6月30日止六個月：無重大出售或添置)。

## 11. 按權益法核算的投資

截至2026年及2025年6月30日止六個月按權益法入賬的投資變動載列如下。

|              | 截至6月30日止六個月     |                 |
|--------------|-----------------|-----------------|
|              | 2026年<br>(未經審計) | 2025年<br>(未經審計) |
| 期初賬面值        | 766,937         | —               |
| 按權益法核算的應佔淨虧損 | (81,742)        | (51,208)        |
| 攤薄收益(附註7)    | —               | 452,181         |
| 期末賬面值        | 685,195         | 400,973         |

### (a) 於DFX Advance及連通的投資

下文列示於2026年6月30日及2025年12月31日於DFX Advance及連通的投資。

| 實體名稱            | 營業地點／<br>成立國家 | 所有權權益百分比             |                       | 關係性質 | 計量方法 |
|-----------------|---------------|----------------------|-----------------------|------|------|
|                 |               | 於6月30日<br>2026年<br>% | 於12月31日<br>2025年<br>% |      |      |
| DFX Advance (i) | 開曼群島          | 49.64                | 49.64                 | 聯營公司 | 權益法  |
| 連通(ii)          | 中國            | 17.63                | 17.63                 | 聯營公司 | 權益法  |

- (i) 於2025年12月，本公司附屬公司DFX Advance與第三方投資者進行了一項股權融資交易，據此，本集團的擁有權權益由100.00%減少至49.64%，且本集團在5個董事會席位中僅佔1席。由於擁有權權益減少以及企業管治架構發生變更，於交易完成後，DFX Advance不再由本集團控制，而成為一間聯營公司，因本集團透過所保留的股權權益及董事會代表對DFX Advance擁有重大影響力。

於喪失控制權時，於DFX Advance所保留的股本權益在終止綜合入賬之日按公允價值重新計量，並確認為此項於聯營公司投資的新賬面值人民幣422,221,000元。

**11. 按權益法核算的投資（續）****(a) 於DFX Advance及連通的投資（續）**

- (ii) 本集團於2017年與美國運通公司的關聯公司簽訂合資協議，成立連通。連通於2020年6月取得其銀行卡清算業務許可證，為其網絡內的發卡行和商戶收單機構提供銀行卡清算及結算服務，為中國消費者提供持卡人權益。

於2026年6月30日，本公司持有連通的17.63%股權（2025年12月31日：17.63%）。本集團通過董事會席位對連通有重大影響力。因此，於報告期間，連通使用權益法作為本集團的聯營公司入賬。

**12. 貿易應收款項**

|              | 於6月30日<br>2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 於12月31日<br>2025年<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|--------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 貿易應收款項       | 158,115                            | 117,214                            |
| 減：貿易應收款項減值準備 | (19,287)                           | (10,863)                           |
|              | 138,828                            | 106,351                            |

本集團貿易應收款項的賬面值主要以人民幣及美元（「美元」）計值，並與其公允價值相若。於報告日期所面臨的最大信用風險為上述貿易應收款項的賬面值。

基於各資產負債表日期，貿易應收款項總額按確認日期劃分的賬齡分析如下：

|         | 於6月30日<br>2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 於12月31日<br>2025年<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|---------|------------------------------------|------------------------------------|
| 3個月內    | 109,564                            | 97,548                             |
| 3個月至6個月 | 33,795                             | 9,484                              |
| 6個月至1年  | 6,923                              | 5,526                              |
| 1年以上    | 7,833                              | 4,656                              |
|         | 158,115                            | 117,214                            |

## 13. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

|            | 於6月30日<br>2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 於12月31日<br>2025年<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 計入流動資產     |                                    |                                    |
| 預付款項：      |                                    |                                    |
| 預付開支       | 23,400                             | 25,061                             |
| 其他流動資產：    |                                    |                                    |
| 可收回增值稅     | 14,432                             | 15,896                             |
| 預付所得稅      | 2,933                              | 2,974                              |
| 存貨         | 776                                | 601                                |
|            | 18,141                             | 19,471                             |
| 其他應收款項：    |                                    |                                    |
| 支付渠道及租賃押金  | 126,960                            | 58,674                             |
| 為客戶墊付款項(i) | 79,774                             | 45,197                             |
| 貸款予第三方(ii) | 8,945                              | —                                  |
| 其他         | 2,020                              | 3,692                              |
|            | 217,699                            | 107,563                            |
| 減：減值準備     | (2,069)                            | (1,046)                            |
|            | 215,630                            | 106,517                            |
| 總計         | 257,171                            | 151,049                            |

(i) 為客戶墊付款項

為客戶墊付款項通常按季度結算。

(ii) 貸款予第三方

貸款予第三方指於2026年4月向一名第三方墊付的短期貸款人民幣8,900,000元。該貸款按年利率2%計息，並須於2026年12月31日連同應計利息悉數償還。

**14. 按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產**

按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括以下各項：

|                | 於6月30日<br>2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 於12月31日<br>2025年<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|----------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>計入流動資產</b>  |                                    |                                    |
| 理財產品(i)        | 288,150                            | 112,223                            |
| 非上市股權投資(ii)    | 199,263                            | 211,507                            |
| 上市股本證券         | 6,321                              | 9,567                              |
|                | <b>493,734</b>                     | 333,297                            |
| <b>計入非流動資產</b> |                                    |                                    |
| 非上市股權投資        | 5,000                              | —                                  |
|                | <b>498,734</b>                     | 333,297                            |

投資理財產品及非上市投資的詳情如下：

- (i) 此乃本集團於理財產品的投資，預期年回報率介乎1.60%至3.65%（2025年12月31日：1.00%至3.20%），主要為投資於短期外幣基金的保本基金。
- (ii) 於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團持有杭州趣鏈科技有限公司（「趣鏈科技」）4.84%的股權。本集團並無參與趣鏈科技的財務及經營政策決策，亦無對其財務及經營政策決策有影響力，故本集團對趣鏈科技並無重大影響力。

本集團擬根據管理層的預期出售趣鏈科技的股權並因此將其列入流動資產。

## 15. 現金及現金等價物、為客戶隔離之資金及受限制現金

|                       | 於6月30日<br>2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 於12月31日<br>2025年<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|-----------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 銀行現金                  | 20,107,029                         | 20,571,606                         |
| 手頭現金                  | 66                                 | 172                                |
| 相關資產為銀行定期存款的高流動性投資(a) | —                                  | 539,675                            |
|                       | 20,107,095                         | 21,111,453                         |
| 減：為客戶隔離之資金及受限制現金(b)   | (18,695,193)                       | (19,483,847)                       |
| 現金及現金等價物              | 1,411,902                          | 1,627,606                          |

## (a) 相關資產為銀行定期存款的高流動性投資

高流動性投資可按要求贖回，其相關資產為銀行定期存款。持有該等投資的目的旨在應付短期現金承擔，而非作投資或其他用途。

## (b) 為客戶隔離之資金及受限制現金

|                 | 於6月30日<br>2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 於12月31日<br>2025年<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|-----------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 為客戶隔離賬戶存入之資金(i) | 18,680,078                         | 19,465,705                         |
| 支付業務的交易保證金(ii)  | 14,113                             | 17,296                             |
| 其他              | 1,002                              | 846                                |
|                 | 18,695,193                         | 19,483,847                         |

**15. 現金及現金等價物、為客戶隔離之資金及受限制現金(續)****(b) 為客戶隔離之資金及受限制現金(續)****(i) 為客戶隔離之資金**

為客戶隔離賬戶存入之資金主要指向客戶收取並待其要求時支付的資金。其並無呈報為現金及現金等價物，乃因其指僅為提供數字支付的指定用途而收取的資金。

為客戶隔離賬戶存入之資金也包括本集團從完成的數字支付服務賺取且本集團未從獨立賬戶中提取的服務費。為客戶隔離之資金還有較少部分包括本集團為滿足客戶尋求加速結算的要求而交存及因官方要求而被銀行暫時凍結的備付金。相關餘額不作為現金及現金等價物呈報，是由於相關餘額與已收取資金一同存於獨立賬戶中。

**(ii) 支付業務的交易保證金**

支付業務的交易保證金主要指作為發行保函的抵押物及與全球及境內支付業務相關的其他目的而質押予銀行的款項。

**16. 按攤銷成本計量的長期投資**

|                 | 於6月30日<br>2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 於12月31日<br>2025年<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|-----------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 按攤銷成本計量的長期投資(i) | 103,183                            | 102,102                            |

- (i) 按攤銷成本計量的長期投資主要為初始期限超過12個月的固定利率為2.15%的存單，以人民幣計值。本集團持有該等投資以收取合同現金流量，而其合同現金流量僅為本金和利息。

## 17. 借款

|                             | 於6月30日<br>2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 於12月31日<br>2025年<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|-----------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 計入非流動負債<br>有質押銀行借款(a)       | 123,250                            | 125,800                            |
| 計入流動負債<br>有質押長期銀行借款的即期部分(a) | 11,176                             | 11,199                             |
| 無抵押銀行借款(b)                  | 11,018                             | 11,018                             |
|                             | 22,194                             | 22,217                             |
|                             | 145,444                            | 148,017                            |

(a) 於2026年6月30日，長期借款的利率為3.0%（2025年12月31日：3.0%），且利息須每季度支付一次，本金須於2037年9月20日前每半年償還一次。

(b) 於2026年6月30日，本集團主要與中國內地若干銀行訂立若干短期協議。借款的期限為一年或以下，其年利率介於2.30%至2.40%（2025年12月31日：2.35%至2.40%）。

## 18. 貿易應付款項

|                   | 於6月30日<br>2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 於12月31日<br>2025年<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|-------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 貿易應付款項            |                                    |                                    |
| － 應付服務費           | 53,105                             | 84,304                             |
| － 應付金融機構及支付網絡的手續費 | 21,812                             | 28,027                             |
| － 其他              | 2,623                              | 1,305                              |
|                   | 77,540                             | 113,636                            |

基於確認日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

|          | 於6月30日<br>2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 於12月31日<br>2025年<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|----------|------------------------------------|------------------------------------|
| 0至90天    | 44,792                             | 75,702                             |
| 91至180天  | 7,994                              | 20,159                             |
| 181至365天 | 13,906                             | 11,163                             |
| 1年以上     | 10,848                             | 6,612                              |
|          | 77,540                             | 113,636                            |

## 19. 應計費用及其他應付款項

|                  | 附註 | 於6月30日<br>2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 於12月31日<br>2025年<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|------------------|----|------------------------------------|------------------------------------|
| 應付商戶及其他客戶款項(i)   |    | 18,633,425                         | 19,245,599                         |
| 員工成本及應計福利        |    | 85,861                             | 180,217                            |
| 應付增值稅及其他應付稅項     |    | 8,265                              | 8,734                              |
| 收購長期資產應付款項       |    | 640                                | 2,304                              |
| 收購按權益法核算之投資的應付款項 |    | —                                  | 28,180                             |
| 其他               |    | 131,664                            | 97,820                             |
|                  |    | 18,859,855                         | 19,562,854                         |

(i) 該結餘指本集團為商戶及其他客戶處理的資金，其須於有關各別合約結算日與商戶及其他客戶結算。

## 20. 股本

|                         | 於6月30日<br>2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 於12月31日<br>2025年<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|-------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 法定、已發行及繳足<br>股份數目(以千股計) | 1,129,184                          | 1,121,098                          |
| 股本(以人民幣千元計)             | 1,129,184                          | 1,121,098                          |

股本變動如下：

|              | 股本             |                |
|--------------|----------------|----------------|
|              | 2026年<br>人民幣千元 | 2025年<br>人民幣千元 |
| 於1月1日(經審計)   | 1,121,098      | 1,079,060      |
| 行使購股權        | 8,086          | —              |
| 於6月30日(未經審計) | 1,129,184      | 1,079,060      |

## 21. 庫存股份及一名受託人所持股份

|              | 2026年          |             | 2025年          |             |
|--------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
|              | 股份數目<br>(以千股計) | 金額<br>人民幣千元 | 股份數目<br>(以千股計) | 金額<br>人民幣千元 |
| 於1月1日(經審計)   | 44,233         | 384,387     | —              | —           |
| 收購普通股        | 21,641         | 108,256     | 771            | 4,320       |
| 受託人所收購股份     | —              | —           | 28,608         | 274,468     |
| 於6月30日(未經審計) | 65,874         | 492,643     | 29,379         | 278,788     |

截至2026年6月30日止六個月，本公司於公開市場購入21,641,000股普通股(截至2025年6月30日止六個月：771,000股)。該等股份之購入價格介乎每股3.85港元至7.50港元(截至2025年6月30日止六個月：5.94港元至6.30港元)，平均價格為每股5.67港元(截至2025年6月30日止六個月：6.07港元)。

於2026年6月30日，37,266,000股股份作為庫存股份持有，而28,608,000股股份由受託人持有(2025年12月31日：分別為15,625,000股及28,608,000股)。

## 22. 股份支付

## (a) 購股權計劃

於2021年2月1日，本公司股東會批准購股權計劃以吸納、保留及激勵人才，以期實現本集團設定的長期績效目標(「2021年首次公開發售前購股權計劃」)。本公司按行使價人民幣2.96元向激勵對象授出40,339,000份購股權。授予合資格僱員的購股權的歸屬期自授出日期起計為期12個月(就前50%而言)及自授出日期起計為期24個月(就餘下50%而言)，及購股權於本公司首次公開發售後首個交易日方可行使。此外，行權條件亦包括公司績效指標。2021年首次公開發售前購股權計劃將於授出日期起計不超過六年期間有效。於2023年6月8日，本公司股東會批准修訂購股權計劃，剩餘購股權的歸屬期修訂為本公司首次公開發售後18個月。

於2023年6月8日，本公司股東會批准另一項購股權計劃，按行使價人民幣5.00元向激勵對象授出56,125,300份購股權(「2023年首次公開發售前購股權計劃」)。授予合資格僱員的購股權於本公司首次公開發售後18個月方可行使。2023年首次公開發售前購股權計劃將於授出日期起計不超過五年內有效。

根據2021年首次公開發售前購股權計劃及2023年首次公開發售前購股權計劃授出的購股權可於歸屬後任何交易日行使，但不遲於本公司首次公開發售後30個月。

## 22. 股份支付(續)

## (a) 購股權計劃(續)

根據購股權計劃授出的購股權變動如下：

|             | 每份購股權<br>以人民幣計的<br>加權平均行使價 | 購股權數目       |
|-------------|----------------------------|-------------|
| 於2025年1月1日  | 4.58                       | 68,476,800  |
| 已沒收         | 4.40                       | (1,255,000) |
| 於2025年6月30日 | 4.58                       | 67,221,800  |
| 於2026年1月1日  | 4.60                       | 62,184,100  |
| 已沒收         | 5.00                       | (2,257,000) |
| 已行使         | 3.64                       | (8,085,500) |
| 於2026年6月30日 | 4.74                       | 51,841,600  |

- (i) 於2026年6月30日及2025年12月31日，尚未行使的購股權的到期日、行使價及各自的數目詳情如下：

| 授出日期    | 屆滿日期       | 行使價      | 於2026年<br>6月30日<br>的購股權數目 | 於2025年<br>12月31日<br>的購股權數目 |
|---------|------------|----------|---------------------------|----------------------------|
| 2021年2月 | 2026年9月28日 | 人民幣2.96元 | 6,709,000                 | 12,089,000                 |
| 2023年6月 | 2026年9月28日 | 人民幣5.00元 | 45,132,600                | 50,095,100                 |

就截至2026年6月30日止六個月已行使的購股權而言，於行使日期的加權平均股價為6.05港元（截至2025年6月30日止六個月：不適用）。

於2026年6月30日及2025年12月31日，未獲行使購股權的加權平均餘下合同期為0.3年及0.8年。

- (ii) 截至2026年6月30日止六個月，本集團就本公司授出的購股權確認股份薪酬總開支人民幣零元（截至2025年6月30日止六個月：人民幣144,865,000元）。

## 23. 關聯交易

若任意一方有能力直接或間接控制另一方或在另一方作出財務及運營決策方面有重大影響力，該方被視為關聯方。若各方受共同控制亦被視為關聯方。

以下為分別於截至2026年及2025年6月30日止六個月，本集團與其關聯方在日常業務過程中進行的重大交易概要。

關聯交易為持續交易並按雙方協定的條款進行。本公司董事認為，該等交易在本集團日常業務過程中及根據相關協議條款進行。

### (a) 關聯方名稱及與關聯方的關係性質

| 關聯方名稱                | 關係性質        |
|----------------------|-------------|
| 連通                   | 聯營公司        |
| 浙江中普連科技有限公司          | 聯營公司        |
| 眾連智能科技有限公司           | 由最終控制方控制    |
| 浙江連連通科技有限公司          | 由最終控制方控制    |
| 寧波連惠商業保理有限公司（前稱連惠保理） | 由最終控制方控制    |
| 杭州產連通科技有限公司          | 受最終控制方的重大影響 |
| 杭州東翰派富私募股權基金管理有限公司   | 受最終控制方的重大影響 |
| 浙江連連科技有限公司           | 由最終控制方聯合控制  |

### (b) 與關聯方的交易

#### 貿易性質

#### (i) 提供服務

|              | 截至6月30日止六個月              |                          |
|--------------|--------------------------|--------------------------|
|              | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 寧波連惠商業保理有限公司 | 1,407                    | 1,118                    |
| 其他           | 266                      | —                        |
|              | <b>1,673</b>             | <b>1,118</b>             |

**23. 關聯交易（續）****(b) 與關聯方的交易（續）****貿易性質（續）****(ii) 租賃收入**

|    | 截至6月30日止六個月              |                          |
|----|--------------------------|--------------------------|
|    | 2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 連通 | 1,417                    | 1,322                    |
| 其他 | 170                      | 126                      |
|    | <b>1,587</b>             | <b>1,448</b>             |

**(c) 應收及應付關聯方款項****貿易性質****(i) 應收款項**

|              | 於6月30日<br>2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 於12月31日<br>2025年<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|--------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 浙江中普連科技有限公司  | 1,590                              | 1,590                              |
| 寧波連惠商業保理有限公司 | 1,283                              | 279                                |
| 其他           | 47                                 | 13                                 |
|              | <b>2,920</b>                       | <b>1,882</b>                       |

於2026年6月30日及2025年12月31日，浙江中普連科技有限公司的應收款項總額為人民幣1,590,000元，並已作出全額預期信貸虧損撥備人民幣1,590,000元，導致賬面淨額為零。

## 24. 股息

截至2026年及2025年6月30日止六個月，本公司概無派付或宣派任何股息。

於2026年6月30日後任何期間，本公司或本集團任何附屬公司概無宣派、派發或派付任何股息或分派。

## 25. 報告期後發生事項

自2026年6月30日起至董事會於2026年8月20日批准本簡明綜合財務報表之日止期間，概無重大期後事項。

## 26. 承擔

### (a) 資本承擔

於2026年6月30日及2025年12月31日，並無於報告期末已訂約但未確認為負債的重大投資。

### (b) 不可撤銷經營租賃合同

本集團根據不可撤銷租賃租用辦公樓。於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團就尚未開始的租賃或短期租賃的租賃承擔如下：

|     | 於6月30日<br>2026年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 於12月31日<br>2025年<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|-----|------------------------------------|------------------------------------|
| 1年內 | 1,447                              | 2,059                              |

於本中期報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

|            |   |                                                                          |
|------------|---|--------------------------------------------------------------------------|
| 「公司章程」     | 指 | 經股東於2026年1月26日舉行的本公司臨時股東會上批准的經修訂及重列的本公司之公司章程（經不時修訂）                      |
| 「審計委員會」    | 指 | 董事會審計委員會                                                                 |
| 「核數師」      | 指 | 本公司的外聘核數師，德勤•關黃陳方會計師行                                                    |
| 「董事會」      | 指 | 本公司的董事會                                                                  |
| 「董事長」      | 指 | 董事長                                                                      |
| 「中國」       | 指 | 中華人民共和國，僅就本中期報告及作地理參考而言，不包括香港、澳門特別行政區及中國台灣                               |
| 「創連致新」     | 指 | 杭州創連致新投資合夥企業（有限合夥），一家於2017年12月11日在中國成立的有限合夥企業，為本公司的控股股東之一                |
| 「本公司」      | 指 | 連連數字科技股份有限公司，一家於2009年2月2日在中國註冊成立的股份有限公司，其H股並於2024年3月28日在聯交所上市（股份代號：2598） |
| 「控股股東」     | 指 | 具有上市規則所賦予該詞的涵義，在本中期報告中，指本公司控股股東，即章徵宇先生、創連致新、呂鐘霖先生及肖瑟秋女士                  |
| 「企業管治守則」   | 指 | 上市規則附錄C1第2部所載企業管治守則                                                      |
| 「董事」       | 指 | 本公司董事                                                                    |
| 「全球發售」     | 指 | 提呈發售64,300,000股H股，包括19,290,000股H股的最終香港公開發售及45,010,000股H股的最終國際公開發售        |
| 「本集團」或「我們」 | 指 | 本公司及其附屬公司                                                                |
| 「H股」       | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，其以港元認購及買賣並於聯交所上市                               |

## 釋義

|                |   |                                                    |
|----------------|---|----------------------------------------------------|
| 「香港」           | 指 | 中國香港特別行政區                                          |
| 「港元」或「港仙」      | 指 | 香港法定貨幣港元及港仙                                        |
| 「國際財務報告準則會計準則」 | 指 | 國際財務報告準則會計準則                                       |
| 「連通」           | 指 | 連通（杭州）技術服務有限公司                                     |
| 「上市」           | 指 | H股在聯交所主板上市                                         |
| 「上市日期」         | 指 | 2024年3月28日，即本公司H股於聯交所主板上市的日期                       |
| 「上市規則」         | 指 | 聯交所證券上市規則                                          |
| 「主板」           | 指 | 聯交所營運的證券市場（不包括期權市場），獨立於聯交所GEM並與其並行營運               |
| 「標準守則」         | 指 | 上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則                       |
| 「招股章程」         | 指 | 本公司日期為2024年3月20日的招股章程                              |
| 「報告期」          | 指 | 截至2026年6月30日止六個月                                   |
| 「人民幣」          | 指 | 人民幣，中國法定貨幣                                         |
| 「股份」           | 指 | 本公司每股面值人民幣1.00元的普通股，包括未上市股份及H股                     |
| 「股東」           | 指 | 股份持有人                                              |
| 「聯交所」          | 指 | 香港聯合交易所有限公司                                        |
| 「未上市股份」        | 指 | 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及繳足，目前並無在任何證券交易所上市或交易 |
| 「增值稅」          | 指 | 增值稅                                                |
| 「%」            | 指 | 百分比                                                |



LianLian 连连

連連數字科技股份有限公司  
Lianlian DigiTech Co., Ltd.