



招商局港口控股有限公司

CHINA MERCHANTS PORT HOLDINGS COMPANY LIMITED

Stock Code 股份代號: 00144

2026 INTERIM REPORT

中期報告

WE
CONNECT
THE
WORLD



CONTENTS

目錄



1	Corporate Information
2	Financial Highlights
4	Management Discussion and Analysis
27	Condensed Consolidated Statement of Profit or Loss
28	Condensed Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
29	Condensed Consolidated Statement of Financial Position
31	Condensed Consolidated Statement of Changes in Equity
33	Condensed Consolidated Statement of Cash Flows
34	Notes to the Condensed Consolidated Interim Financial Information
58	Definitions
63	公司資料
64	財務摘要
66	管理層討論與分析
89	簡明綜合損益表
90	簡明綜合損益及其他綜合收益表
91	簡明綜合財務狀況表
93	簡明綜合權益變動表
95	簡明綜合現金流量表
96	簡明綜合中期財務資料附註
120	釋義



公司資料

董事會

馮波鳴先生²(主席)
徐頌先生¹(副主席及首席執行官)
嚴剛先生²(副主席)
陸永新先生¹(董事總經理)
黃強中先生¹(於2026年1月14日獲委任)
陳曉峰先生³
陳遠秀女士³
王志榮先生³
黃珮華女士³

審核委員會

陳遠秀女士³(主席)
陳曉峰先生³
王志榮先生³
黃珮華女士³

提名委員會

黃珮華女士³(主席)
徐頌先生¹
陳曉峰先生³
陳遠秀女士³

薪酬委員會

陳曉峰先生³(主席)
陳遠秀女士³
王志榮先生³
黃珮華女士³

ESG 委員會

馮波鳴先生²(主席)
徐頌先生¹
嚴剛先生²
陸永新先生¹
黃強中先生¹
王志榮先生³

1. 執行董事
2. 非執行董事
3. 獨立非執行董事

註冊辦事處

香港
干諾道中168至200號
信德中心
招商局大廈38樓

公司秘書

梁創順先生，執業律師

主要往來銀行

中國銀行
招商銀行
中國工商銀行
中國建設銀行
華僑銀行
星展銀行

核數師

畢馬威會計師事務所
於《會計及財務匯報局條例》下的
註冊公眾利益實體核數師

法律顧問

安理謝爾曼思特靈律師事務所

股份代號

00144

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712至1716號舖

公司網址

<http://www.cmport.com.hk>

財務摘要

截至6月30日止6個月

2026年
港幣百萬元

2025年
港幣百萬元

同比變化

綜合損益表摘要

收入

7,297

6,457

13.0%

歸屬於本公司權益持有者之利潤

3,832

3,584

6.9%

非經常性稅後虧損¹

125

60

108.3%

經常性利潤

3,957

3,644

8.6%

每股盈利(港元)

基本

0.913

0.854

6.9%

每股股息(港元)

中期股息

0.25

0.25

0.0%

綜合現金流量表摘要

經營業務產生之現金淨額

4,069

3,539

15.0%

2026年

2025年

6月30日

12月31日

港幣百萬元

港幣百萬元

變化

綜合財務狀況表摘要

總資產

185,869

177,534

4.7%

本公司權益持有者應佔股本及儲備

116,350

110,403

5.4%

有息債務及租賃負債淨額

21,675

24,547

(11.7%)



截至6月30日止6個月			
	2026年 港幣百萬元	2025年 港幣百萬元	同比變化
收入			
港口業務	6,831	6,034	13.2%
保稅物流業務	368	329	11.9%
其他業務	98	94	4.3%
合計	7,297	6,457	13.0%
EBITDA			
港口業務	4,375	3,925	11.5%
保稅物流業務	172	150	14.7%
其他業務	60	55	9.1%
合計	4,607	4,130	11.5%
分佔聯營公司及合營企業之利潤減虧損	2,819	2,780	1.4%
非經常性虧損	(141)	(74)	90.5%
總部職能	(168)	(202)	(16.8%)
融資成本淨額	(570)	(631)	(9.7%)
稅項	(843)	(669)	26.0%
折舊及攤銷	(1,178)	(1,120)	5.2%
非控制性權益及永續資本債券持有者	(694)	(630)	10.2%
歸屬於本公司權益持有者之利潤	3,832	3,584	6.9%

- 1 包括按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(權益投資)公允價值之變動淨額(除稅後)港幣1.25億元(2025年：港幣0.55億元)及投資物業公允價值之變動淨額(除稅後)港幣零元(2025年：港幣0.05億元)。

管理層 討論與分析



整體概覽

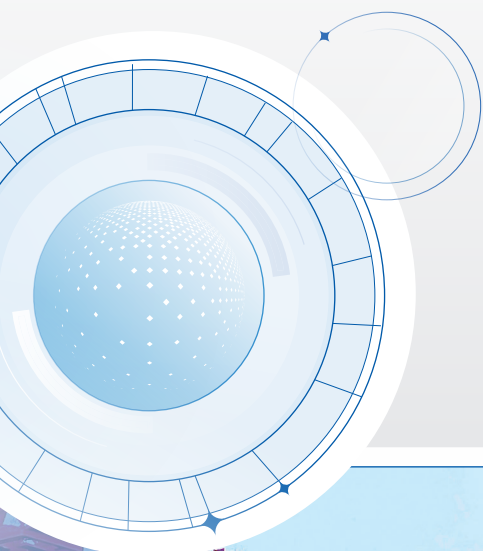
2026年上半年，全球經濟增長保持穩定且強於預期，但呈現不均衡態勢。中東戰爭引發的供給衝擊與人工智能驅動的技術紅利構成方向相反的兩股力量，正對各國經濟產生不對稱的雙重影響。地緣衝擊正在拖累能源進口國和脆弱經濟體，而人工智能驅動的需求則提振了融入了全球技術價值鏈的國家的經濟增長。受全球產業鏈與供應鏈重構、通脹壓力及人工智能驅動等多重因素影響，發達經濟體與新興經濟體增長呈現分化態勢。其中，發達經濟體增長不均衡，美國經濟復甦動能顯著增強，而歐洲經濟增長勢頭放緩。根據美國商務部數據，2026年第一季度美國GDP環比增速上修至2.1%；根據歐盟統計局數據，同期歐盟GDP環比下降0.1%。新興經濟體增長韌性較強，其中東南亞市場表現尤為突出，2026年第一季度，越南、印尼及馬來西亞GDP同比分別增長7.8%、5.6%和5.4%。貿易方面，人工智能發展促進相關貿易活動增加，全球產供鏈重構帶動結構性需求增長，以及貿易前置效應部分對沖美國關稅政策的擾動，全球貿易保持溫和增長。根據WTO數據，2026年第一季度全球商品貿易量同比增長3.2%。

2026年上半年，面對全球貿易政策不確定性加劇、地緣衝突持續等複雜國際環境，中國堅持穩中求進總基調，有效實施積極有為的宏觀政策，經濟頂住壓力運行在合理區間。根據中國國家統計局數據，2026年上半年中國GDP同比增長4.7%，經濟發展韌性持

續彰顯。貿易方面，中國外貿保持良好運行態勢，穩規模優結構成效明顯，出口結構持續優化，機電產品、高技術產品出口佔比提升，市場多元格局進一步成型。根據中國海關總署的數據，2026年上半年貨物進出口總額為人民幣25.47萬億元，再次突破同期歷史規模，同比增長16.9%，穩居全球貨物貿易第一大國地位。其中，出口總額為人民幣14.73萬億元，同比增長13.4%；進口總額為人民幣10.74萬億元，同比增長22.1%，進口增速高於出口增速8.7個百分點；對共建「一帶一路」國家的進出口總額為人民幣12.97萬億元，同比增長14.8%，佔外貿整體比重達到50.9%。



2026年上半年，全球集裝箱運輸市場受地緣衝突、貿易政策及供需結構性變化等多重因素影響，國際航運價格呈現震盪上行走勢。供給端方面，航運諮詢機構 Alphaliner 數據顯示，截至2026年6月底，全球正在運營的集裝箱船總運力約為3,432萬TEU，上半年全球集裝箱船隊因新船交付新增運力約2.0%，預計全年集裝箱船舶運力增速約為4.2%。需求端方面，根據航運諮詢機構 Clarksons 的預計，2026年全球集裝箱海運量同比增長約為2.4%。運力增速持續高於



需求增速，但受紅海及中東航線繞航影響，上半年有效運力階段性收緊，遠洋航線運價震盪上行。下半年隨著貿易前置效應消退的需求動能減弱和新船交付轉化的供給側衝擊，運價存在回調壓力，但地緣不確定性仍將對運價形成底部支撐。另外，主流班輪公司為順應客戶日益多元化的服務需求，積極調整經營策略，著力打造覆蓋全鏈路的端到端物流服務能力，加快數智技術與航運業務深度融合，加速新能源船舶佈局與船隊脫碳轉型，全面提升航運服務能級。

全球主要區域樞紐港的集裝箱業務量呈現積極增長態勢，東南亞和拉美地區等新興市場表現亮眼，但中東地區集裝箱市場在地緣衝突影響下運量大幅下降。根據航運諮詢機構Drewry的預計，2026年上半年，亞洲港口完成吞吐量2.8億TEU，同比增長5.0%。其中，東南亞地區港口完成吞吐量7,580萬TEU，同比增長7.2%。中東港口完成吞吐量1,488萬TEU，同比下降34.9%。歐洲和北美地區港口分別完成吞吐量7,873萬TEU和3,986萬TEU，同比增長4.5%和1.7%。非洲和拉美地區港口分別完成吞吐量2,297萬TEU和3,362萬TEU，同比增長0.5%和

7.7%。得益於中國外貿規模穩定增長，中國港口集裝箱吞吐量維持較高增速，根據中國交通運輸部數據，2026年上半年，中國內地港口累計完成集裝箱吞吐量18,292萬TEU，同比增長5.9%。其中，沿海港口累計完成集裝箱吞吐量16,105萬TEU，同比增長5.9%。

業務戰略部署

2026年上半年，本集團錨定「世界一流的港口綜合服務商」的戰略目標，堅實推進「全球佈局」、「精益運營」、「創新升級」，在母港建設、海外拓展、運營管理、科技創新及ESG建設等方面取得成效，主要經營效益指標實現穩定增長。

母港建設方面，鞏固區位根基，提升競爭優勢。深圳西部港區集裝箱業務保持增長態勢，有序推進深圳西部港區集裝箱業務資源整合與佈局優化，大鏟灣二期建設穩步推進。海外母港方面，在斯里蘭卡的CICT的集裝箱吞吐量保持港區市場份額領先，持續強化核心客戶合作。在斯里蘭卡的HIPG立足區位優勢，持續提升產能和優化業務結構，集裝箱及滾裝等業務板塊協同發力，業務向好。



管理層討論與分析

海外拓展方面，聚焦重點區域，加大佈局力度。本集團聚焦東南亞、拉美、非洲等成長型市場的結構性投資機會，靈活採取多元投資模式，穩妥有序加大海外主控型碼頭佈局力度。同時，本集團持續推動在斯里蘭卡的CICT、HIPG的一體化協同，加強港口能力建設，實現資源高效共享與優勢互補。在巴西的TCP加速推進堆場擴建、泊位修復、場橋改造等項目；在印尼的NPH推動管理融合，保持業務平穩運行。

運營管理方面，深化精益運營，強化穿透賦能。本集團以精益運營築牢價值創造根基，以穿透管控賦能高質量發展。一方面，本集團持續深化精益管理理念，優化全鏈路運營體系，構建商務管控機制，推動精耕細作與協同拓展，實現成本管控與運營效率提升，並優化融資結構，提升資產運營效能。另一方面，本集團強化全球化穿透式治理，制定屬地化議事規則，明晰治理權責，健全海外風險識別與過程管控體系；依託數字化系統推進海內外財務管理融合，以高標準的全球資源配置與治理效能，支撐本集團長遠穩健發展。

科技創新方面，推動數智賦能，打造綠色港口。本集團堅持以科技為引領，積極探索人工智能等前沿技術應用，著力推動科技賦能產業升級。一是持續加強系統研發，CTOS系統已發佈新的強基版本，具備支持中小微規模的集裝箱碼頭運營的能力；散雜貨BTOS產品成功簽約在摩洛哥的Somaport碼頭。二是全力推動智能應用，蛇口集裝箱碼頭已上線智能堆場計劃，翻倒率有效降低；媽灣智慧港持續優化港口運營，自動駕駛車輛作業效能穩步提升；三是積極開展綠色轉型，媽灣智慧港首次完成LNG船對船加注作業。

ESG建設方面，探索前沿議題，評級提升創佳績。本集團持續深化ESG與經營融合，推進議題管理常態化。環境方面，本集團於2026年4月首次發佈自然相關財務影響報告，系統評估價值鏈自然影響，並制定相應生物多樣性保護策略。社會方面，本集團促進與運營所在地的文化交流與融合，將本集團的發展深度融入當地社區，為長遠可持續發展奠定了堅實基礎。治理方面，本公司推動其及其附屬公司董事會建設，持續提升治理水平。期內，國際ESG評級機構明晟(MSCI)提升對本集團的評級由BBB級至A級；國內ESG評級機構萬得(WIND)保持對本集團的評級AA級。

業務回顧

港口業務

2026年上半年，本集團的集裝箱業務呈現增長態勢，散雜貨業務穩住基本盤。本集團港口共完成集裝箱吞吐量7,821萬TEU，同比增長4.5%。其中，中國內地、香港及台灣港口合共完成集裝箱吞吐量5,852萬TEU，同比增長5.2%，主要受到珠三角地區、長三角地區以及渤海灣地區的吞吐量增長帶動。海外地區港口共完成集裝箱吞吐量1,969萬TEU，同比增長2.5%。本集團港口散雜貨吞吐量達2.67億噸，同比增長1.7%，其中，中國內地港口共完成散雜貨吞吐量2.61億噸，同比增長1.3%。



本集團集裝箱碼頭截至2026年6月30日止6個月總吞吐量表現如下：

集裝箱碼頭	截至6月30日止6個月		
	2026年 千TEU	2025年 千TEU	同比變化
中國內地、香港及台灣	58,521	55,638	5.2%
珠三角地區	10,306	10,152	1.5%
深圳西部港區	8,070	7,666	5.3%
招商貨櫃和MTL	1,861	2,095	(11.2%)
珠江內河碼頭	375	391	(4.1%)
長三角地區	28,737	27,013	6.4%
上港集團	28,737	27,013	6.4%
渤海灣地區	17,268	16,131	7.0%
遼港股份	5,762	5,475	5.2%
QQCTU	6,902	6,351	8.7%
天津港集裝箱碼頭	4,604	4,305	6.9%
其他	2,210	2,342	(5.6%)
汕頭港	820	845	(3.0%)
漳州碼頭	237	207	14.5%
湛江港	617	576	7.1%
高明碼頭	536	714	(24.9%)
其他地區	19,692	19,209	2.5%
CICT	1,643	1,677	(2.0%)
HIPG	325	180	80.6%
NPH	385	387	(0.5%)
LCT	835	957	(12.7%)
TCP	835	803	4.0%
Kumport	831	725	14.6%
PDSA	606	573	5.8%
TICT	174	172	1.2%
Terminal Link	14,058	13,735	2.4%
合共	78,213	74,847	4.5%

珠三角地區

深圳西部港區共完成集裝箱吞吐量807萬TEU，同比增長5.3%，主要受益於外貿業務增長；散雜貨業務完成吞吐量247萬噸，同比下跌33.0%，主要是業務結構調整影響。在香港的招商貨櫃及MTL共完成集裝箱吞吐量186萬TEU，同比下跌11.2%，主要是市場環境因素影響。珠江內河碼頭共完成集裝箱吞吐量38萬TEU，同比下跌4.1%；完成散雜貨吞吐量175萬噸，同比下跌19.4%，主要是建材需求量下降影響。

長三角地區

上港集團完成集裝箱吞吐量2,874萬TEU，同比增長6.4%；完成散雜貨吞吐量3,914萬噸，同比下跌1.1%。

環渤海地區

遼港股份完成集裝箱吞吐量577萬TEU，同比增長5.2%；完成散雜貨吞吐量12,121萬噸，同比增長3.9%。QQCTU完成集裝箱吞吐量690萬TEU，同比增長8.7%，主要受益於航線調整優化；QQTU完成散雜貨吞吐量625萬噸，同比下跌2.4%。青島董家口完成散雜貨吞吐量4,392萬噸，同比增長6.1%，

主要受益於礦石業務量增長。天津港集裝箱碼頭完成集裝箱吞吐量460萬TEU，同比增長6.9%，主要受益於航線優化。

中國內地東南地區

汕頭港完成集裝箱吞吐量82萬TEU，同比下跌3.0%；完成散雜貨吞吐量254萬噸，同比增長22.4%，主要受益於腹地水泥市場需求增長。漳州碼頭完成集裝箱吞吐量24萬TEU，同比增長14.5%，主要受益於新航線開拓；完成散雜貨吞吐量502萬噸，同比下跌10.6%，主要是煤炭、鐵礦需求下降。廈門灣港務完成散雜貨吞吐量196萬噸，同比下跌25.9%，主要是砂石需求下降。

中國內地西南地區

湛江港完成集裝箱吞吐量62萬TEU，同比增長7.1%，主要受益於腹地市場拓展、航線網絡優化；完成散雜貨吞吐量3,695萬噸，同比下跌1.7%。

台灣地區

高雄的高明碼頭共完成集裝箱吞吐量54萬TEU，同比下跌24.9%，主要是聯盟航線調整影響。



海外地區

在斯里蘭卡的CICT完成集裝箱吞吐量164萬TEU，同比下跌2.0%。在斯里蘭卡的HIPG完成集裝箱吞吐量33萬TEU，同比增長80.6%，主要受益於產能提升及市場拓展；完成散雜貨吞吐量178萬噸，同比增長46.3%，主要受益於當地建材市場需求上升以及滾裝業務量增長。在印尼的NPH完成集裝箱吞吐量39萬TEU，同比下跌0.5%。在多哥의LCT完成集裝箱吞吐量84萬TEU，同比下跌12.7%，主要是周邊港口擁堵影響。在巴西的TCP完成集裝箱吞吐量

84萬TEU，同比增長4.0%，主要受益於冷藏箱業務量增長。在土耳其的Kumport完成集裝箱吞吐量83萬TEU，同比增長14.6%，主要受益於航線優化。在吉布提的PDSA完成集裝箱吞吐量61萬TEU，同比增長5.8%；完成散雜貨吞吐量313萬噸，同比增長28.0%，主要受益於腹地經濟增長。在尼日利亞的TICT完成集裝箱吞吐量17萬TEU，同比增長1.2%。Terminal Link完成集裝箱吞吐量1,406萬TEU，同比增長2.4%；完成散雜貨吞吐量78萬噸，同比下跌20.9%。



保稅物流業務

2026年上半年，本集團的保稅物流業務堅持「港口物流+保稅物流」雙輪驅動，強化港區協同。在深圳的招商保稅，平均倉庫利用率達99%。招商青島碼頭，平均倉庫利用率達98%。本集團的聯營公司天津海天，平均倉庫利用率為84%。在吉布提自貿區，本集團全資擁有的保稅倉庫的平均倉庫利用率為99%。

2026年上半年，香港三大航空貨運站貨物處理總量為220萬噸，同比增長5.3%。本集團合營企業AAT共完成貨物處理量45萬噸，同比增長9.8%，市場份額為20.7%，較上年同期增長1.3個百分點。





財務回顧

截至2026年6月30日止6個月，本集團收入為港幣72.97億元，同比上升13.0%，主要受業務量增長、海外地區的集裝箱箱量結構優化(特別是冷藏箱)及費率上升所帶動。歸屬於本公司權益持有者之利潤及經常性利潤分別為港幣38.32億元及港幣39.57億元，相當於同比上升6.9%及8.6%。

本集團於2026年6月30日的總資產為港幣1,858.69億元，較年初上升4.7%。本集團總負債由2025年12月31日的港幣504.96億元，上升3.4%至2026年6月30日的港幣522.37億元。於2026年6月30日，歸屬於本公司權益持有者之淨資產為港幣1,163.50億元，較2025年12月31日上升5.4%。

本集團境外投資的財務報表以人民幣、歐元、美元、巴西雷亞爾、印尼盾或其他幣種列示，該等財務報表因重新折算而產生的任何匯兌差額已於本集團的儲備中確認。本集團通過建立健全匯率風險管理機制防範匯率波動對本集團的影響，並維持匯率風險於可控制水平。

總體而言，港口業務仍然持續為本集團帶來穩定現金收益，截至2026年6月30日止6個月，本集團經營活動之現金淨流入為港幣40.69億元，同比上升15.0%；其中已收聯營公司及合營企業股息為港幣10.27億元，同比持平。本集團投資活動之現金淨流出由去年同期的港幣6.34億元減少至本期的港幣0.69億元；其中用於存放結構性存款的資金同比減少。與此同時，本集團獲得新貸款及償還貸款之淨流出較去年同期增加，融資活動之現金淨流出由去年同期的港幣22.43億元增加至本期的港幣26.34億元。

流動資金及庫務政策

本集團於2026年6月30日擁有現金及銀行存款約港幣133.54億元，其中港幣佔2.6%、美元佔32.5%、人民幣佔56.9%、歐元佔0.5%、巴西雷亞爾佔1.6%及其他貨幣佔5.9%。

本集團之資金主要來源於港口業務、保稅物流業務及物業投資之經營運作及收取聯營公司及合營企業之投資回報，合計貢獻達港幣40.69億元。

期內，本集團資本開支達港幣6.91億元，而本集團採取穩健財政政策，目前財務狀況良好，加上本集團現時銀行借貸以中長期為主，並且本集團擁有充足的未提取雙邊銀行貸款額度港幣293.44億元支持，就短期貸款重新融資並無任何困難，而償還短期貸款之壓力不大。

股本及財政資源

於2026年6月30日，本公司已發行4,198,009,186股股份。

於2026年6月30日，本集團淨負債與淨資產之比率約為16.2%。

於2026年6月30日，本集團擁有載有一般交叉失責條文的銀行貸款及應付票據合共港幣219.32億元。



管理層討論與分析

於2026年6月30日，本集團未償還之銀行及其他貸款為港幣335.18億元(於2025年12月31日：港幣347.75億元)，分析如下：

	2026年 6月30日 港幣百萬元	2025年 12月31日 港幣百萬元
浮息銀行貸款之償還期限如下(註)：		
1年以內	20,426	20,330
1至2年	101	392
2至5年	805	555
超過5年	802	1,020
	22,134	22,297
定息銀行貸款之償還期限如下：		
1年以內	—	1,329
應付票據之償還期限如下：		
於2027年	3,916	3,887
於2028年	6,986	6,863
	10,902	10,750
來自同系附屬公司之貸款之償還期限如下(註)：		
1年以內	69	57
1至2年	205	108
2至5年	155	162
超過5年	53	72
	482	399

註：除港幣13.55億元(2025年12月31日：港幣13.67億元)來自銀行及一間同系附屬公司之貸款為有抵押貸款外，其餘為無抵押貸款。

銀行及其他貸款之幣種分佈如下：

	銀行貸款 港幣百萬元	應付票據 港幣百萬元	來自 同系附屬 公司之貸款	合計 港幣百萬元
			港幣百萬元	
於 2026 年 6 月 30 日				
港幣及美元	19,980	8,603	127	28,710
人民幣	2,154	2,299	355	4,808
	22,134	10,902	482	33,518
於 2025 年 12 月 31 日				
港幣及美元	19,980	8,536	142	28,658
人民幣	3,646	2,214	257	6,117
	23,626	10,750	399	34,775

資產抵押

於 2026 年 6 月 30 日，本公司之附屬公司獲授予的銀行貸款額度(其中已提取港幣 12.28 億元(2025 年 12 月 31 日：港幣 12.25 億元))，以其賬面值為港幣 1.65 億元(2025 年 12 月 31 日：港幣 1.67 億元)之使用權資產及賬面值為港幣 0.21 億元(2025 年 12 月 31 日：港幣 0.23 億元)之物業、廠房及設備作抵押。此外，來自一間同系附屬公司貸款港幣 1.27 億元(2025 年 12 月 31 日：港幣 1.42 億元)，以其賬面值為港幣 1.98 億元(2025 年 12 月 31 日：港幣 1.97 億元)之物業、廠房及設備作抵押。

或然負債

除於本中期報告簡明綜合中期財務資料附註 20 所披露外，於 2026 年 6 月 30 日，本集團概無任何其他重大或然負債。

重大投資

於 2026 年 6 月 30 日，除本集團於聯營公司及合營企業的權益(其詳情載於簡明綜合中期財務資料附註)外，本集團並無持有任何重大投資構成其 5% 或以上的總資產。於報告期內，本集團無進行附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

重大收購或出售

除於本中期報告所披露外，本公司於回顧期內概無進行任何其他附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

重大投資或收購資本資產的未來計劃及預期資金來源

除本中期報告所披露外，於 2026 年 6 月 30 日，本集團概無任何其他重大投資或收購資本資產的計劃。



僱員及酬金

於2026年6月30日，本集團聘有8,542名全職員工，其中148名在香港工作，4,300名在中國內地工作，其餘4,094名在外地工作。期內，本集團之已付薪酬達港幣12.14億元，佔本集團之營運開支總額29.0%。

2026年上半年，本集團深耕人才發展戰略佈局，聚焦人才引進工作、人才隊伍培育、薪酬激勵機制，落地多項專項舉措，持續夯實人才支撐、啟動組織活力。

本集團人才引進工作精準發力，持續推進「國際精英人才招聘計劃」、「活水計劃」以及「百苗計劃」三大核心引才項目；專項啟動海外人才招聘工作，面向本集團內部招募優質海外業務骨幹，持續充實海外後備人才儲備庫，為本集團海外業務拓展築牢人才根基。

本集團人才培育體系迭代升級，分層分類提升全員專業能力與綜合素養，搭建覆蓋高管、骨幹人才、基層員工的全梯隊培育體系。C Blue品牌培訓項目影響力持續擴大，首次針對港航領域高管，專項開設C Blue領航班；常態化開展多元化專項培訓，有序落地「菁英班」和「海雁計劃」等特色人才培育項目，同步推進「AI+交通物流」專項培訓及業務條線系統化培訓。

本集團密切關注全球宏觀經濟形勢以及行業發展趨勢，結合業務發展規劃和戰略目標，適時調整薪酬策略。本集團深入推進薪酬體系優化，強化各級次企業薪酬業績雙對標，構建科學合理具有市場競爭力的薪酬體系；加強薪酬分配與人才能力提升、業績貢獻的聯動性，充分體現價值創造導向，提升對關鍵核心人才、高績效人才的激勵力度，薪酬資源向科技人才、技能人才、基層一線傾斜，助力本集團高質量發展提供人力資源保障。

可持續發展

本集團以「成為世界一流綠色智慧的港口綜合服務商」為願景，始終秉承可持續發展理念並將其深度融入本集團的投資、運營和管理中。本集團積極回應持份者關切，持續深化可持續發展管理體系建設，完善可持續發展相關制度，加強數智賦能，提升可持續發展績效表現，推動本集團的高質量發展。國際ESG評級機構明晟(MSCI)提升對本集團的評級由BBB級至A級。

本集團嚴格遵守業務運營所在國家及地區法律法規，加強環境管理，完善環保機制建設，穩步推行污染防治攻堅行動，積極推進溫室氣體減排與廢棄物減排，保護經營所在地的生態系統與生物多樣性，致力於打造與自然和諧共生的綠色生態港口。本集團積極應對氣候變化，提高清潔能源使用比例，提高設備能效，加快「油改電」項目實施，強化港航協同降碳。在巴西的TCP獲得國際可再生能源證書(I-REC)認證，連續四年實現100%可再生能源使用。本集團堅持負責任經營，積極踐行環境保護理念，不斷提升環境管理水平，減少廢棄物排放，提倡資源循環利用。本集團採取避免、減緩、補償和保護等舉措力求避免、減少乃至消除經營活動對生態環境的影響，保護當地生物多樣性。

本集團秉承「以人為本、安全發展」理念，堅持高標準安全管理工作，持續夯實安全管理組織保障，落實各級安全責任劃分與目標管理，強化安全風險管控，完善職業健康與安全管理體系，保障員工及其他持份者的健康與安全。本集團致力於營造平等共融、文化共融的工作環境，為員工提供職業發展的良好平台。本集團持續完善「紅樹林」人才生態體系，推動員工多元化、人才本土化與文化融合化，充分發揮員工創造力，實現共同成長。本集團持續推進C Blue優才計劃，加強港口行業國際人才交流與合作。同時，本集團積極保障員工權益，暢通溝通與申訴渠道，積極解決員工問題。

本集團秉持「客戶至上」的服務理念，通過規範客戶服務管理，提升服務質效，持續為客戶創造價值。本集團的客戶服務獲得廣泛認可，CICT在亞洲貨運、物流與供應鏈獎(AFLAS Awards)頒獎典禮上，再次榮獲「亞洲最佳集裝箱碼頭(400萬TEU以下)」獎項，此次為連續第10年獲此殊榮，是對其長期穩定的服務能力和市場口碑的持續認可。本集團堅定履行社會責任，積極開展社區溝通，與社區建立友好互信的夥伴關係，推動港區與周邊社區的融合發展。本集團依託「全球關愛行」公益項目體系，持續推進「鄉村教育公益項目」、「招商絲路愛心村」等公益項目，支持當地社區的發展。



管理層討論與分析

未來，本集團將堅持可持續發展理念，深化可持續發展管理，加快綠色低碳轉型，加強數智賦能，建設綠色港口、安全港口與智慧港口，推動創造可持續發展價值。

前景展望

展望2026年下半年，貿易轉移或失衡可能促使更多經濟體提高關稅或增設非關稅限制，導致貿易緊張局勢再度升級，進而拖累全球經濟增長。IMF預計2026年全球經濟增速為3.0%。其中，發達經濟體2026年的增速有所降低，從2025年的1.9%降至2026年的1.7%，歐元區增速從2025年的1.4%降至2026年的0.9%，但美國增速從2025年的2.1%升至2026年的2.3%；2026年新興市場和發展中經濟體的經濟增速預計3.8%，同比降低0.7個百分點，亞洲新興市場和發展中經濟體增速為5.0%，同比降低0.6個百分點。受持續的地緣政治不確定性、通脹壓力和貿易成本上升影響，全球貿易增長將放緩。IMF預計2026年全球貿易量(貨物和服務)增速3.5%，同比降低1.5個百分點。

2026年下半年，中國宏觀政策效應持續落地顯效，中國將根據形勢變化針對性出台更加積極有為的舉措，新動能對經濟增長的貢獻持續提升且保持強勁發展勢頭，經濟結構持續優化。但是，外部不穩定不確定因素較多，國內供強需弱矛盾突出，經濟向好基礎還需鞏固。下階段，宏觀政策將堅持穩中求進、提質增效，加大逆週期和跨週期調節力度，持續擴大內需、優化供給，著力穩就業、穩企業、穩市場、穩預期。

基於以上分析與判斷，本集團將於2026年下半年繼續堅持穩中求進的總基調，深化精益運營，做精國內業務，聚焦改革創新，加快數智化綠色化轉型，持續推進全球網絡佈局，做大海外業務，加速推動建設「世界一流的港口綜合服務商」。

堅持戰略引領，夯實發展根基。本集團繼續推進「海外戰略」、「精益運營戰略」、「母港戰略」、「科技創新戰略」、「綠色低碳戰略」及「人才戰略」六大戰略落地落實，以「全球佈局」、「精益運營」、「創新升級」為驅動促進長遠發展。堅定信心、鼓足幹勁，確保「十五五」開好局起好步。

挖潛提質增效，聚力穩健經營。本集團將進全面深化精益管理與穿透式管控，全面強化精益運營，深挖內生增長潛力。一是堅持「存量做精」，聚焦深圳西部港區和HIPG的核心樞紐建設，量身定制高質量發展提升舉措。二是推動COE評價工作邁向常態化與標準化，依託數智化診斷模型，持續開展附屬公司評價與督導，以數智化手段賦能管理升級。三是推行項目全生命週期管控，驅動投後價值創造。探索項目「投—建—管—退」全過程閉環管控模式，常態化開展審計與投後評價，建立資產分類盤活與動態優化機制，促進低效資產提質增效，持續改進經營管理。

強化創新引領，深化智慧賦能。本集團將聚焦科技創新、數智化與綠色低碳，加快人工智能、工業物聯網等數智科技與港口運營的深度協同，重點構建新一代智慧港口解決方案；集成清潔能源應用與低碳節能技術，塑造綠色低碳港口，以科技創新重塑產業生態。本集團通過建設開放式創新平台，拓展全球科技合作網絡，推動智慧綠色解決方案的國際化輸出，引領行業升級與可持續發展。

積極踐行ESG理念，深化改革發展。本集團堅持以深化改革全面賦能高質量發展，並堅定踐行ESG理念。在提升市場化治理水平方面，本公司持續健全現代企業治理結構，落實其附屬公司的董事會表現評核機制，進一步明確權責劃分，不斷提升規範化運作能力。同時，本集團將ESG要求深度融入日常經營與精益運營之中，不斷優化治理體系，以精益化管理推動戰略執行與效能提升；通過深挖內部潛力，促進環境友好、資源節約與業績增長協同發展，為本集團的可持續發展提供堅實支撐。

2026年下半年，大國博弈與地緣緊張局勢持續深化，全球經濟延續調整態勢，關稅政策的不確定性及經貿摩擦風險仍將是擾動全球供應鏈與貿易格局的主要變數，給國際商品市場和經濟增長帶來持續性挑戰。各國在安全與效率之間的再平衡調整也將進一步重塑全球經貿秩序。本集團將堅持以高質量發展為目標，全面貫徹創新、協調、綠色、開放、共享的新發展理念，積極實施六大戰略，完善全球網絡佈局、拓點增效，推動精益運營走深走實，以數智化賦能產業升級，持續向建設「世界一流的港口綜合服務商」邁進。



中期股息

為回饋投資者對本集團不斷支持，董事會議決於2026年11月18日或前後，向於2026年10月5日名列股東名冊之股東派付截至2026年6月30日止6個月之中期股息每股港幣0.25元，合共港幣10.50億元（2025年：以港幣現金支付每股港幣0.25元之中期股息）。中期股息將以港幣現金支付。

暫停辦理股份過戶登記手續

股東名冊將於2026年9月28日至2026年10月5日（首尾兩天包括在內）暫停辦理本公司的股份過戶登記手續。為符合享有中期股息之資格，所有股份過戶文件及有關股票，最遲須於2026年9月25日下午4時30分前送交本公司之股份過戶登記處－香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，其地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號鋪。

董事之證券權益

於2026年6月30日，根據本公司遵照證券及期貨條例第352條存置之登記冊所記錄，董事於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之證券中擁有之權益如下：

本公司之股份及認股權

					於2026年 6月30日 於股份所持 好倉總額佔 已發行股份 之百分比
董事姓名	身份	權益性質	所持本公司 之股份數目	所授之 認股權數目	
嚴剛先生	實益擁有人	個人權益	7,227	—	0.0002%
陸永新先生	實益擁有人	個人權益	13,896	—	0.0003%

本公司相聯法團之股份及認股權－CMPG

						於2026年 6月30日 於股份所持 A類股好倉 佔本公司 相聯法團 已發行股份 之百分比
董事姓名	身份	權益性質	所持本公司 相聯法團之 股份數目	尚未行使之 認股權數目	總計	
徐頌先生	實益擁有人	個人權益	22,200	120,000 ⁽¹⁾	142,200	0.0057%
嚴剛先生	實益擁有人	個人權益	—	51,000 ⁽¹⁾	51,000	0.0021%
陸永新先生	實益擁有人	個人權益	—	72,000 ⁽¹⁾	72,000	0.0029%

附註：

- (1) 於2026年6月30日，本公司為CMPG之附屬公司，因此，CMPG為本公司之相聯法團。各董事所持之CMPG權益為CMPG根據僱員激勵計劃於2020年2月3日所授出之認股權，並受僱員激勵計劃之條款及條件所規限。根據僱員激勵計劃項下之行使時間表，嚴剛先生及陸永新先生之認購權可於2022年2月3日至2027年2月3日期間分批行使，而徐頌先生之認股權可於2023年1月29日至2027年1月29日期間分批行使。惟該等認股權須待達成該計劃所訂明之若干績效目標後，方可行使。有關僱員激勵計劃之詳情已於深圳證券交易所資訊網站(<http://www.szse.cn/>)上發佈。於2023年2月7日已註銷授予徐頌先生的120,000股認股權、嚴剛先生的51,000股認股權及陸永新先生的72,000股認股權，於報告期內、概無該等認股權已獲行使、失效或註銷。

除上文所披露者外，按照本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊，於2026年6月30日，本公司董事或最高行政人員或彼等各自之聯繫人，並無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例XV部)之股份、相關股份及債權證中，擁有任何須根據證券及期貨條例第352條記錄於登記冊之權益及淡倉，或根據標準守則須知會本公司及港交所之權益及淡倉。

除上文所披露者外，本公司、其控股公司、或其任何附屬公司或同系附屬公司於期內概無參與任何安排，使董事得以藉購入本公司或其他公司之股份或債權證而獲取利益。



主要股東

於2026年6月30日，按照本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置之登記冊所記錄或據本公司及港交所根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部所知，下列人士(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉：

好倉

				
主要股東姓名	身份	持有股份／		
		相關股份數目	百分比	
CMG	受控制公司權益	3,029,009,132 ^(1,2,3,4)	72.15%	
招商局輪船	受控制公司權益	3,002,405,132 ⁽²⁾	71.52%	
招商局香港	受控制公司權益	3,002,405,132 ⁽²⁾	71.52%	
虹輝	受控制公司權益	2,085,300,146 ⁽²⁾	49.67%	
招商局港口投資發展	受控制公司權益	2,085,300,146 ⁽²⁾	49.67%	
CMPG	實益擁有人	15,780,583 ⁽²⁾	0.37%	
CMPG	受控制公司權益	2,069,519,563 ⁽²⁾	49.30%	
港口發展	實益擁有人	2,069,519,563 ⁽²⁾	49.30%	
CMU	實益擁有人	917,104,986 ⁽²⁾	21.85%	
招商局蛇口工業區	受控制公司權益	3,000,000 ⁽³⁾	0.07%	
達峰國際	受控制公司權益	3,000,000 ⁽³⁾	0.07%	
Orienture	實益擁有人	3,000,000 ⁽³⁾	0.07%	
招商局創新科技(集團)	受控制公司權益	23,604,000 ⁽⁴⁾	0.56%	
招商局投資發展	受控制公司權益	23,604,000 ⁽⁴⁾	0.56%	
中國經貿船務	受控制公司權益	23,604,000 ⁽⁴⁾	0.56%	
中外運航運(控股)	受控制公司權益	23,604,000 ⁽⁴⁾	0.56%	
招商局創新科技(香港)	實益擁有人	23,604,000 ⁽⁴⁾	0.56%	
中國華馨	受控制公司權益	801,294,878 ⁽⁵⁾	19.09%	
博遠投資	受控制公司權益	801,294,878 ⁽⁵⁾	19.09%	
國新國際	受控制公司權益	801,294,878 ⁽⁵⁾	19.09%	
Verise Holdings	受控制公司權益	801,294,878 ⁽⁵⁾	19.09%	

附註：

1. 招商局輪船、招商局蛇口工業區及招商局創新科技(集團)各自為CMG之附屬公司。CMG被視為於3,029,009,132股股份中擁有權益，即被視為由招商局輪船所擁有權益之3,002,405,132股股份(請參閱下文附註2)、被視為由招商局蛇口工業區所擁有權益之3,000,000股股份(請參閱下文附註3)及被視為由招商局創新科技(集團)所擁有權益之23,604,000股股份(請參閱下文附註4)之總和。
2. 招商局香港由招商局輪船全資擁有。虹輝分別由招商局香港擁有74.66%權益及CMU(其由招商局香港擁有50%權益)擁有25.34%權益。招商局港口投資發展由虹輝全資擁有。CMPG由招商局港口投資發展擁有46.28%權益。

招商局輪船被視為於由招商局香港擁有權益之3,002,405,132股股份中擁有權益。該等股份為CMU實益持有之917,104,986股股份，CMPG實益持有之15,780,583股股份及CMPG被視為持有之2,069,519,563股股份之總和。

港口發展由CMPG全資擁有。CMPG被視為於2,085,300,146股股份中擁有權益。該等股份為港口發展實益持有之2,069,519,563股股份及CMPG實益持有之15,780,583股股份之總和。
3. 達峰國際由招商局蛇口工業區全資擁有。Orienture由達峰國際全資擁有。招商局蛇口工業區被視為由達峰國際所擁有權益之3,000,000股股份中擁有權益。該等股份即Orienture所實益持有之3,000,000股股份。
4. 招商局創新科技(香港)由中外運航運(控股)全資擁有，中外運航運(控股)由中國經貿船務全資擁有，中國經貿船務由招商局投資發展全資擁有，而招商局投資發展由招商局創新科技(集團)全資擁有。因此，中外運航運(控股)、中國經貿船務、招商局投資發展及招商局創新科技(集團)各自被視為於招商局創新科技(香港)所實益持有之23,604,000股股份中擁有權益。
5. 根據中國華馨於2020年8月3日提交之證券權益披露表格，CMU之50%權益由Verise Holdings擁有，Verise Holdings由國新國際全資擁有。而國新國際由博遠投資擁有90%權益，博遠投資則由中國華馨全資擁有。因此，Verise Holdings、國新國際、博遠投資及中國華馨各自被視為於CMU所實益持有之股份中擁有權益。

淡倉

無

除上文所披露者外，由本公司遵照證券及期貨條例第336條存置的登記冊所記錄，概無任何人士(本公司董事及最高行政人員除外)擁有本公司股份及相關股份之任何權益或淡倉。

於2026年6月30日，除本報告所披露者外，概無董事為根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露其於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉的公司的董事或僱員。

企業管治

董事會致力維持高水平之企業管治常規及商業道德，堅信此對維持及提高投資者信心及盡量提高股東回報至為重要。董事會不時檢討其企業管治常規，以迎合股東不斷提升的期望及遵守愈趨嚴謹的法規要求，以及實踐其對達致卓越企業管治的承諾。

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的行為守則。經向所有董事作出特定查詢後，本公司確認各董事於期內已遵守標準守則所規定的標準。

董事會認為，本公司於截至2026年6月30日止6個月期間已一直遵守企業管治守則(當中載列預期上市發行人須跟從及遵守之企業管治原則及守則條文)第二部分中載列適用的守則條文，惟以下除外：-

就企業管治守則的守則條文第F.1.3條而言，董事會主席馮波鳴先生因在外地公幹以致未能出席2026年股東週年大會。根據組織章程細則，非執行董事兼董事會副主席嚴剛先生主持2026年股東週年大會。

為確保與股東有效溝通，審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及ESG委員會各自的主席及／或成員，及其他董事會成員以及外聘核數師均出席本公司於2026年股東週年大會以回答股東提問。

本公司將定期審閱及更新現行常規，以盡量反映企業管治之最新最佳常規。



財務報表審閱

審核委員會現由全體四名獨立非執行董事組成。審核委員會聯同管理層根據本集團採納的會計原則及慣例進行審閱，並已審議審核程序、內部監控及風險管理及財務報告上事宜(包括審閱截至2026年6月30日止6個月之未經審核中期業績)。

董事個人資料之更新

自2026年5月1日起，陳曉峰先生獲重新委任為競爭事務委員會成員，為期兩年。彼亦獲重新委任為特首政策組專家組的社會發展專家組成員，自2026年5月30日起，為期一年。此外，彼亦自2026年7月8日起獲重新委任為香港總商會的中國委員會副主席，為期一年。陳先生亦當選為通訊事務管理局廣播投訴委員會主席，任期由2026年4月16日至2027年3月31日。

除上文所披露者外，並無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

本公司或其任何附屬公司於期內並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

承董事會命

主席

馮波鳴

香港，2026年8月28日

簡明綜合損益表

截至2026年6月30日止6個月

	附註	未經審核	
		2026年 港幣百萬元	2025年 港幣百萬元
收入	5	7,297	6,457
銷售成本		(3,491)	(3,167)
毛利		3,806	3,290
其他收入及其他收益淨額	7	12	115
行政開支		(698)	(671)
融資收入	8	172	175
融資成本	8	(742)	(806)
融資成本淨額	8	(570)	(631)
分佔以下各項之利潤減虧損			
聯營公司		2,619	2,629
合營企業		200	151
		2,819	2,780
除稅前利潤		5,369	4,883
稅項	9	(843)	(669)
期內利潤	10	4,526	4,214
歸屬於：			
本公司權益持有者		3,832	3,584
永續資本債券持有者		—	30
非控制性權益		694	600
期內利潤		4,526	4,214
歸屬於本公司權益持有者之每股盈利			
基本(港元)	12	0.913	0.854

簡明綜合損益及其他綜合收益表

截至 2026 年 6 月 30 日止 6 個月

	未經審核	
	2026 年 港幣百萬元	2025 年 港幣百萬元
期內利潤	4,526	4,214
其他綜合收益／(開支)		
可能於其後重分類至損益之項目：		
附屬公司、聯營公司及合營企業投資之外幣折算差額	4,308	3,441
將不會於其後重分類至損益之項目：		
分佔聯營公司之其他儲備	(14)	(19)
期內其他稅後綜合收益總額	4,294	3,422
期內綜合收益總額	8,820	7,636
綜合收益總額歸屬於：		
本公司權益持有者	7,827	6,471
永續資本債券持有者	—	30
非控制性權益	993	1,135
	8,820	7,636

簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日

		未經審核 2026年 6月30日 港幣百萬元	經審核 2025年 12月31日 港幣百萬元
	附註		
資產			
非流動資產			
商譽		5,568	5,305
無形資產	13	8,453	8,438
物業、廠房及設備	13	23,006	22,573
使用權資產		15,186	15,148
投資物業	13	6,172	5,947
聯營公司權益		89,781	86,205
合營企業權益		9,060	8,664
其他金融資產		6,135	5,942
其他非流動資產		182	139
遞延稅項資產		310	298
		163,853	158,659
流動資產			
存貨		265	273
其他金融資產		4,592	4,700
應收款項、按金及預付款項	14	3,681	2,136
可收回稅項		124	23
現金及銀行存款		13,354	11,743
		22,016	18,875
總資產		185,869	177,534



簡明綜合財務狀況表

於2026年6月30日



	附註	未經審核 2026年 6月30日 港幣百萬元	經審核 2025年 12月31日 港幣百萬元
權益			
本公司權益持有者應佔股本及儲備			
股本	15	48,731	48,731
儲備		66,569	59,619
擬派股息		1,050	2,053
		116,350	110,403
非控制性權益		17,282	16,635
總權益		133,632	127,038
負債			
非流動負債			
銀行及其他貸款	16	9,107	13,059
租賃負債		1,413	1,417
其他非流動負債		5,148	4,923
遞延稅項負債		5,056	4,819
		20,724	24,218
流動負債			
應付款項及應計費用	17	3,981	3,678
應付本公司股東之股息		2,053	—
銀行及其他貸款	16	24,411	21,716
租賃負債		98	98
應付稅項		970	786
		31,513	26,278
總負債		52,237	50,496
總權益及負債		185,869	177,534
淨流動負債		(9,497)	(7,403)
總資產減流動負債		154,356	151,256

簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止6個月

	未經審核					
	歸屬於本公司權益持有者				非控制性權益	合計
	股本	其他儲備	保留盈利	合計		
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於2026年1月1日(經審核)	48,731	1,591	60,081	110,403	16,635	127,038
綜合收益						
期內利潤	—	—	3,832	3,832	694	4,526
其他綜合收益/(開支)						
附屬公司、聯營公司及						
合營企業投資之外幣折算差額	—	4,009	—	4,009	299	4,308
分佔聯營公司之其他儲備	—	(14)	—	(14)	—	(14)
期內其他稅後綜合收益總額	—	3,995	—	3,995	299	4,294
期內綜合收益總額	—	3,995	3,832	7,827	993	8,820
與擁有人之交易						
轉往法定儲備	—	14	(14)	—	—	—
分佔歸屬於聯營公司及合營企業						
權益持有者之權益的其他變動	—	173	—	173	—	173
股息	—	—	(2,053)	(2,053)	(346)	(2,399)
期內與擁有人之交易總額	—	187	(2,067)	(1,880)	(346)	(2,226)
於2026年6月30日	48,731	5,773	61,846	116,350	17,282	133,632



簡明綜合權益變動表

截至2026年6月30日止6個月



	未經審核						
	歸屬於本公司權益持有者				永續 資本債券	非控制性 權益	合計
	股本	其他儲備	保留盈利	合計			
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於2025年1月1日(經審核)	48,731	(2,320)	57,414	103,825	1,523	16,084	121,432
綜合收益							
期內利潤	—	—	3,584	3,584	30	600	4,214
其他綜合收益/(開支)							
附屬公司、聯營公司及							
合營企業投資之外幣折算差額	—	2,906	—	2,906	—	535	3,441
分佔聯營公司之其他儲備	—	(19)	—	(19)	—	—	(19)
期內其他稅後綜合收益總額	—	2,887	—	2,887	—	535	3,422
期內綜合收益總額	—	2,887	3,584	6,471	30	1,135	7,636
與擁有人之交易							
轉往法定儲備	—	16	(16)	—	—	—	—
分佔歸屬於聯營公司及合營企業							
權益持有者之權益的其他變動	—	17	—	17	—	—	17
分派予永續資本債券持有者	—	—	—	—	(30)	—	(30)
收購附屬公司	—	2	1	3	—	2	5
股息	—	—	(2,670)	(2,670)	—	(385)	(3,055)
期內與擁有人之交易總額	—	35	(2,685)	(2,650)	(30)	(383)	(3,063)
於2025年6月30日	48,731	602	58,313	107,646	1,523	16,836	126,005

簡明綜合現金流量表

截至2026年6月30日止6個月

	未經審核	
	2026年 港幣百萬元	2025年 港幣百萬元
經營業務之現金流		
來自經營業務之現金流入淨額	3,785	3,018
已付稅項	(743)	(566)
已收聯營公司及合營企業股息	1,027	1,087
經營業務所產生之現金淨額	4,069	3,539
投資活動之現金流		
存放其他存款及結構性存款	(16,634)	(10,138)
購入物業、廠房及設備、無形資產、投資物業及使用權資產	(404)	(325)
提取其他存款及結構性存款所得款項	16,962	9,684
併購所得現金及銀行存款	—	7
已收利息收入	134	150
向一間聯營公司墊款	(154)	—
支付於截至2024年6月30日止期間完成之收購的附屬公司 (扣除已購入之現金及現金等價物)	—	(14)
一間聯營公司償還之款項	24	2
出售物業、廠房及設備所得款項	3	—
投資活動所動用之現金淨額	(69)	(634)
融資活動之現金流		
銀行貸款所得款項	4,370	4,038
發行應付票據所得款項	—	2,191
來自一間同系附屬公司之貸款	101	148
償還來自一間同系附屬公司之貸款	(14)	(5)
償還銀行貸款	(5,998)	(7,477)
已付利息	(540)	(612)
向永續資本債券持有者支付的分派	—	(30)
已付予附屬公司非控制性權益持有者之股息	(321)	(447)
償還租賃負債、特許經營權負債及特許權費撥備	(225)	(117)
其他融資現金流量	(7)	68
融資活動所動用之現金淨額	(2,634)	(2,243)
現金及現金等價物增加	1,366	662
於1月1日之現金及現金等價物	11,695	11,363
匯率變動之影響	243	157
	13,304	12,182
現金及現金等價物結餘分析		
於6月30日之現金及現金等價物，以下列項目列示		
現金及銀行存款	13,304	12,182
加：受限制存款	50	54
於簡明綜合財務狀況表的現金及銀行存款	13,354	12,236



簡明綜合中期財務資料附註

截至2026年6月30日止6個月

1 一般資料

本集團主要從事港口業務、保稅物流業務及物業投資。

本公司是一間在香港註冊成立之有限責任公司，其股份在港交所上市。

本公司註冊辦事處位於香港干諾道中168至200號信德中心招商局大廈38樓。

除另有說明外，本簡明綜合中期財務資料均以港幣呈列。本簡明綜合中期財務資料已於2026年8月28日獲董事會批准刊發但未經審核。

2 編製基準

截至2026年6月30日止6個月的簡明綜合中期財務資料是根據HKICPA頒佈之HKAS 34中期財務報告及上市規則附錄D2所適用之披露規定編製，並應與截至2025年12月31日止年度綜合財務報表一併閱讀，而年度綜合財務報表乃按照HKFRS會計準則編製。

鑒於本集團於2026年6月30日之流動負債超出其流動資產港幣94.97億元，董事於編製本集團的簡明綜合中期財務資料時已審慎考慮本集團之未來流動資金。董事經考慮經營活動估計產生之營運資本及未提取之銀行貸款融資以及其他債務融資工具後認為，本集團將能夠於未來最少十二個月內持續經營。據此，董事信納本集團將具有充裕財務資源，能夠於可見將來於及就其財務責任到期時悉數履行該等責任。因此，董事認為按持續經營基準編製此簡明綜合中期財務資料屬合適。

簡明綜合中期財務資料所載有關截至2025年12月31日止財政年度之財務資料(為可比較資料)並不構成本公司於該財政年度之法定年度綜合財務報表，惟該等資料乃摘錄自該等綜合財務報表。有關根據公司條例第436條披露之該等法定年度綜合財務報表之進一步資料如下：

本公司已根據公司條例第662(3)條及附表6第3部的要求遞交截至2025年12月31日止年度綜合財務報表予公司註冊處處長。

本公司之核數師已就該等綜合財務報表出具報告。該核數師報告為無保留；並無提述核數師在不作保留意見下通過強調事項提請注意之任何事項，及並未載有根據公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條所指聲明。

3 主要會計政策

截至2026年6月30日止6個月之簡明綜合中期財務資料按照歷史成本法編製，並就投資物業、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具之重估而作出修訂，此等資產均以公允價值計量。

除下文所述者外，截至2026年6月30日止6個月簡明綜合中期財務資料所用之會計政策及計算方法與於本集團截至2025年12月31日止年度綜合財務報表所呈列之會計政策及計算方法相同。

應用經修訂 HKFRS 會計準則

於本中期期間，本集團已首次應用以下由HKICPA頒佈之經修訂HKFRS會計準則(有關修訂於本集團2026年1月1日開始之年度期間強制生效)以編製本集團簡明綜合中期財務資料：

HKFRS 9及HKFRS 7之修訂	金融工具及金融工具：披露－涉及依賴自然產生電力之合約
HKFRS 9及HKFRS 7之修訂	金融工具及金融工具：披露－金融工具分類及計量的修訂

本中期期間應用經修訂HKFRS會計準則對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或本簡明綜合中期財務資料所載的披露並無重大影響。

4 重大會計估計及判斷

編製中期財務資料要求管理層對影響會計政策的應用和所報告的資產和負債以及收支的數額作出判斷、估計和假設。實際結果或會與此等估計不同。

在編製本簡明綜合中期財務資料時，管理層應用本集團會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的關鍵來源，與截至2025年12月31日止年度綜合財務報表所應用者一致。



簡明綜合中期財務資料附註

截至2026年6月30日止6個月

5 收入

本集團主要從事港口業務、保稅物流業務及物業投資。以下為本集團於期內來自其主要服務之收入之分析。

	截至6月30日止6個月	
	2026年 港幣百萬元	2025年 港幣百萬元
碼頭操作費，即船舶於本集團港口碼頭作貨物及集裝箱裝卸及配套服務	6,831	6,034
倉儲服務收入，即貨物及集裝箱的暫儲、清關服務及配套服務	368	329
來自與客戶之合約的收入	7,199	6,363
投資物業租金總收入	98	94
	7,297	6,457

6 分部資料

本公司之核心管理隊伍被確定為主要營運決策者，其審閱本集團之內部報告以評估業績、分配資源及釐定經營分部。主要營運決策者按業務性質及地區劃分不同分部以管理本集團之業務經營。

提供獨立財務資料的個別經營分部由主要營運決策者鑒定並由其各自的管理團隊經營。該等個別經營分部合計總額達致本集團可呈報分部。

就業務及財務而言，管理層評估本集團業務經營之業績，包括港口業務、保稅物流業務及其他業務。

(i) 港口業務包括由本集團及其聯營公司及合營企業經營之集裝箱碼頭業務及散雜貨碼頭業務。

本集團港口業務呈報如下：

(a) 中國內地、香港及台灣

- 珠三角
- 長三角
- 環渤海
- 其他

(b) 中國內地、香港及台灣以外之其他地區

6 分部資料(續)

- (ii) 保稅物流業務包括由本集團及其聯營公司及合營企業經營之物流園業務、港口運輸及機場貨物處理業務。
- (iii) 其他業務主要包括由本集團的聯營公司經營之物業開發及投資及物流業務及本集團經營之物業投資及總部職能。

港口業務之各分部包括於不同地理位置內多個地點若干港口之營運。就分部報告而言，由於此等獨立經營分部具有類似經濟特徵，此等獨立經營分部已按地理基準結集為可呈報分部，以呈列更有系統及結構之分部資料。本公司董事認為，提供各經營分部之詳情將導致篇幅過於冗長。

保稅物流業務及其他業務包括多項不同業務，其各自被主要營運決策者視為獨立但不重大的經營分部。就分部報告而言，此等獨立經營分部已根據其業務性質結集，以令呈列更有意義。

業務分部之間並無重大銷售或其他交易。

本集團按業務地理區域劃分的收入及其根據資產位處的地理區域呈列的非流動資產(不包括其他金融資產及遞延稅項資產)資料如下：

	收入		非流動資產	
	截至6月30日止6個月		2026年	2025年
	2026年	2025年	6月30日	12月31日
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
中國內地、香港及台灣	3,474	3,234	112,254	107,586
巴西	1,558	1,153	8,627	8,202
其他地區	2,265	2,070	36,527	36,631
	7,297	6,457	157,408	152,419



簡明綜合中期財務資料附註

截至2026年6月30日止6個月

6 分部資料(續)

本集團按分部劃分之收入、經營利潤／(虧損)、分佔聯營公司及合營企業利潤減虧損分析如下：

	截至2026年6月30日止6個月									
	港口業務						保稅	其他投資	總部職能	合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計	物流業務			
	珠三角	長三角	環渤海	其他						
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元						
收入	2,465	—	15	555	3,796	6,831	368	98	—	7,297
計入融資成本淨額、稅項及分佔聯營公司及合營企業之利潤減虧損前之利潤／(虧損)	1,064	(96)	4	60	2,107	3,139	118	53	(190)	3,120
分佔以下各項之利潤減虧損										
— 聯營公司	19	2,644	132	(5)	417	3,207	13	(601)	—	2,619
— 合營企業	1	—	34	(2)	142	175	27	(2)	—	200
	1,084	2,548	170	53	2,666	6,521	158	(550)	(190)	5,939
融資成本淨額	(2)	—	—	(5)	(106)	(113)	(8)	(3)	(446)	(570)
稅項	(212)	(112)	(25)	(12)	(485)	(846)	(20)	22	1	(843)
期內利潤／(虧損)	870	2,436	145	36	2,075	5,562	130	(531)	(635)	4,526
非控制性權益	(216)	—	—	(23)	(432)	(671)	(23)	—	—	(694)
歸屬於本公司權益持有者之利潤／(虧損)	654	2,436	145	13	1,643	4,891	107	(531)	(635)	3,832
其他資料：										
折舊及攤銷	342	—	1	157	592	1,092	54	10	22	1,178
資本開支	88	—	—	313	253	654	25	11	1	691

6 分部資料(續)

本集團按分部劃分之收入、經營利潤／(虧損)、分佔聯營公司及合營企業利潤減虧損分析如下：(續)

	截至2025年6月30日止6個月									
	港口業務						保稅	其他投資	總部職能	合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計	物流業務			
	珠三角	長三角	環渤海	其他						
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
收入	2,303	—	15	527	3,189	6,034	329	94	—	6,457
計入融資成本淨額、稅項及分佔聯營公司及合營企業之利潤減虧損前之利潤／(虧損)	1,095	(2)	2	25	1,715	2,835	99	46	(246)	2,734
分佔以下各項之利潤減虧損										
— 聯營公司	62	1,985	127	(3)	361	2,532	10	87	—	2,629
— 合營企業	1	—	29	—	100	130	23	(2)	—	151
融資成本淨額	1,158	1,983	158	22	2,176	5,497	132	131	(246)	5,514
稅項	(5)	—	—	(9)	(102)	(116)	(19)	(4)	(492)	(631)
期內利潤／(虧損)	(216)	(109)	(14)	(5)	(295)	(639)	(16)	(13)	(1)	(669)
永續資本債券持有者	937	1,874	144	8	1,779	4,742	97	114	(739)	4,214
非控制性權益	—	—	—	—	—	—	—	—	(30)	(30)
歸屬於本公司權益持有者之利潤／(虧損)	(209)	—	—	(8)	(368)	(585)	(15)	—	—	(600)
其他資料：	728	1,874	144	—	1,411	4,157	82	114	(769)	3,584
折舊及攤銷	326	—	1	151	537	1,015	51	10	44	1,120
資本開支	42	—	—	19	172	233	25	1	—	259



簡明綜合中期財務資料附註

截至2026年6月30日止6個月

6 分部資料(續)

為監察分部表現及在分部間分配資源，惟可收回稅項及遞延稅項資產除外，所有資產均被分配至可呈報分部；惟應付稅項及遞延稅項負債除外，所有負債均被分配至可呈報分部。

本集團資產及負債按分部分析如下：

	於2026年6月30日									
	港口業務						保稅 物流業務	其他投資	總部職能	合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計				
	珠三角 港幣百萬元	長三角 港幣百萬元	環渤海 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
資產										
分部資產(不包括聯營公司及 合營企業權益)	20,180	2,796	251	10,927	33,660	67,814	3,235	7,086	8,459	86,594
聯營公司權益	4,114	51,203	5,295	2,811	9,260	72,683	617	16,481	—	89,781
合營企業權益	9	—	2,934	284	5,123	8,350	331	379	—	9,060
分部資產總額	24,303	53,999	8,480	14,022	48,043	148,847	4,183	23,946	8,459	185,435
可收回稅項										124
遞延稅項資產										310
總資產										185,869
負債										
分部負債	2,613	—	23	1,874	6,322	10,832	569	293	34,517	46,211
應付稅項										970
遞延稅項負債										5,056
總負債										52,237

6 分部資料(續)

本集團資產及負債按分部分析如下：(續)

	於2025年12月31日									
	港口業務						保稅 物流業務	其他投資	總部職能	合計
	中國內地、香港及台灣				其他地區	小計				
	珠三角	長三角	環渤海	其他						
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
資產										
分部資產(不包括聯營公司及 合營企業權益)	18,803	2,209	146	10,067	32,481	63,706	3,162	6,834	8,642	82,344
聯營公司權益	4,310	47,639	5,081	2,722	9,332	69,084	600	16,521	—	86,205
合營企業權益	8	—	2,792	300	4,882	7,982	303	379	—	8,664
分部資產總額	23,121	49,848	8,019	13,089	46,695	140,772	4,065	23,734	8,642	177,213
可收回稅項										23
遞延稅項資產										298
總資產										177,534
負債										
分部負債	2,749	—	19	1,644	6,091	10,503	550	273	33,565	44,891
應付稅項										786
遞延稅項負債										4,819
總負債										50,496



簡明綜合中期財務資料附註

截至2026年6月30日止6個月

7 其他收入及其他收益淨額

	截至6月30日止6個月	
	2026年 港幣百萬元	2025年 港幣百萬元
出售物業、廠房及設備之虧損淨額	(4)	—
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值之變動淨額		
— 權益投資	(139)	(61)
— 結構性存款	19	19
投資物業公允價值之變動淨額	(2)	(13)
匯兌收益／(虧損)淨額	36	(4)
權益投資之股息收入	42	48
政府補助(附註)	28	82
預期信用虧損(撥備)／轉回淨額	(2)	6
其他	34	38
	12	115

附註：政府補助在截至6月30日止期間授出。這些補助的收取無附帶未履行之條件或其他或有事項。無法保證本集團未來會繼續獲得有關補助。

8 融資收入及成本

	截至6月30日止6個月	
	2026年 港幣百萬元	2025年 港幣百萬元
融資收入來自：		
銀行及其他存款利息收入	115	126
向聯營公司墊款之利息收入	8	7
向一間合營企業墊款之利息收入	49	42
	172	175
利息開支：		
銀行貸款	(296)	(281)
應付票據	(222)	(304)
貸款來自於一間同系附屬公司	(3)	(2)
租賃負債	(52)	(60)
其他	(169)	(159)
融資成本	(742)	(806)
融資成本淨額	(570)	(631)

9 稅項

香港利得稅乃按期內估計應課稅利潤以稅率 16.5% (2025 年：16.5%) 計算。

本集團於中國內地之業務須繳納中國企業所得稅。中國企業所得稅的標準稅率為 25%。本集團若干附屬公司於滿足中國稅法之條件後享有 15% 之優惠稅率。此外，中國企業所得稅對境外投資者獲分派 2008 年及之後賺取的利潤的股息一般徵收 10% 預提所得稅，而就若干地區 (包括香港及新加坡) 註冊成立之公司所持有的中國實體而言，倘該等公司持有該等中國實體超過 25% 權益之實益擁有人，根據中國之稅務條例則享有 5% 的優惠稅率。

香港及中國內地以外之稅項乃根據期內估計應課稅利潤按本集團經營所在國家適用之稅率計算。本集團若干海外附屬公司於相關國家獲豁免企業所得稅。

於簡明綜合損益表扣除之稅項包括：

截至 6 月 30 日止 6 個月		
	2026 年	2025 年
	港幣百萬元	港幣百萬元
當期稅項		
香港利得稅	2	2
中國企業所得稅	282	242
海外利得稅	325	222
預提所得稅	142	102
支柱二所得稅 (附註(a))	63	53
遞延稅項		
暫時性差異之起始及轉回	29	48
	843	669

附註：

- (a) 本集團屬於經濟合作及發展組織所頒佈的支柱二模型規則適用範圍內。在經濟合作及發展組織的支柱二模型規則下，當本集團在某一司法管轄區的業務按照支柱二法規的原則計算的實際稅率低於 15% 時，便會產生補足稅項負債。支柱二法規已在本集團某些附屬公司註冊所在的若干司法管轄區頒佈並生效。

本集團已就確認及披露有關支柱二所得稅的遞延稅項資產及負債資料應用臨時強制性豁免，並於該稅項產生時將其入賬列作當期稅項。

- (b) 2025 年 11 月，巴西頒佈一項法律，規定自 2026 年 1 月 1 日起，向非居民投資者派付股息一般需繳納 10% 預提所得稅。因此，對於本集團在巴西附屬公司的未分派利潤份額 (預期在可見未來分派)，按 10% 的稅率計提預提所得稅撥備。



簡明綜合中期財務資料附註

截至2026年6月30日止6個月

10 期內利潤

截至6月30日止6個月		
	2026年	2025年
	港幣百萬元	港幣百萬元
期內利潤已扣除：		
員工成本(含董事酬金)	1,214	1,141
物業、廠房及設備之折舊	740	702
使用權資產之折舊	256	250
無形資產之攤銷	182	168

11 股息

截至6月30日止6個月		
	2026年	2025年
	港幣百萬元	港幣百萬元
中期股息每股普通股港幣0.25元(2025年：港幣0.25元)	1,050	1,050

於2026年8月28日舉行之會議上，董事會宣佈派發中期現金股息每股普通股港幣0.25元。該股息並無於本簡明綜合中期財務資料內作為應付股息反映，但將作為截至2026年12月31日止年度的保留盈利分配予以反映。

2026年中期股息之金額乃根據於2026年8月28日已發行股份4,198,009,186股(2025年：4,198,009,186股)計算。

根據股東於2026年股東週年大會上之批准，截至2025年12月31日止年度之每股普通股港幣0.489元的末期現金股息，合共港幣20.53億元已獲宣派並已於中期期末後派付。

12 每股盈利

歸屬於本公司權益持有者的每股基本盈利乃按以下數據計算：

截至6月30日止6個月		
2026年		
2025年		
基本		
歸屬於本公司權益持有者之利潤(港幣百萬元)	3,832	3,584
已發行普通股之加權平均數	4,198,009,186	4,198,009,186

由於本公司於截至2026年及2025年6月30日止6個月並無任何潛在攤薄普通股，故於兩個期間均無呈列每股攤薄盈利。

13 無形資產、物業、廠房及設備以及投資物業

	無形資產 港幣百萬元	物業、 廠房及設備 港幣百萬元	投資物業 港幣百萬元
截至2026年6月30日止6個月			
於2026年1月1日之賬面淨值	8,438	22,573	5,947
匯兌調整	123	678	226
添置	74	502	1
公允價值之減少	—	—	(2)
出售	—	(7)	—
折舊及攤銷	(182)	(740)	—
於2026年6月30日之賬面淨值	8,453	23,006	6,172
截至2025年6月30日止6個月			
於2025年1月1日之賬面淨值	7,964	22,467	5,818
匯兌調整	839	605	82
添置	—	218	—
公允價值之減少	—	—	(13)
出售	—	(5)	—
折舊及攤銷	(168)	(702)	—
於2025年6月30日之賬面淨值	8,635	22,583	5,887

附註：

於2026年6月30日，賬面淨值為港幣2,100萬元(2025年12月31日：港幣2,300萬元)及港幣1.98億元(2025年12月31日：港幣1.97億元)之物業、廠房及設備已分別抵押作為獲取本集團銀行融資及來自一間同系附屬公司之貸款之抵押品。



簡明綜合中期財務資料附註

截至2026年6月30日止6個月

14 應收款項、按金及預付款項

	2026年 6月30日 港幣百萬元	2025年 12月31日 港幣百萬元
來自客戶合約之應收貿易賬款淨值	1,777	1,086
減：信用虧損撥備	(70)	(67)
應收貿易賬款淨值(附註(a))	1,707	1,019
應收同系附屬公司款項(附註(b))	26	22
應收直接控股公司款項(附註(b))	—	2
應收聯營公司款項(附註(b))	85	75
應收股息	1,450	600
	3,268	1,718
其他應收款項、按金及預付款項	413	418
	3,681	2,136

附註：

- (a) 本集團之信貸政策容許其貿易客戶享有平均90天之信貸期(2025年12月31日：90天)。應收貿易賬款(扣除應收貿易賬款信用虧損撥備)基於發票日期之賬齡分析如下：

	2026年 6月30日 港幣百萬元	2025年 12月31日 港幣百萬元
0 - 90日	1,653	968
91 - 180日	27	25
181 - 365日	15	17
超過365日	12	9
	1,707	1,019

- (b) 該等結餘為無抵押、免息及須按信貸期償還。

15 股本

	本公司			
	股份數目		股本	
	2026年 6月30日	2025年 12月31日	2026年 6月30日 港幣百萬元	2025年 12月31日 港幣百萬元
已發行及繳足	4,198,009,186	4,198,009,186	48,731	48,731

16 銀行及其他貸款

	2026年 6月30日 港幣百萬元	2025年 12月31日 港幣百萬元
銀行貸款		
無抵押短期銀行貸款		
— 浮動利率	19,980	20,024
— 固定利率	—	1,329
長期浮動利率銀行貸款		
— 無抵押	926	1,048
— 有抵押(附註(a))	1,228	1,225
	22,134	23,626
來自同系附屬公司之貸款(附註(b))	482	399
應付票據(附註(c))		
— 將於2027年到期票面值為5億美元， 票面利率為4%之擔保上市票據	3,916	3,887
— 將於2028年到期票面值為6億美元， 票面利率為5%之擔保上市票據	4,687	4,649
— 將於2028年到期票面值為人民幣20億元， 票面利率為1.98%之非上市票據	2,299	2,214
	10,902	10,750
合計	33,518	34,775
減：列入流動負債之一年內到期款項	(24,411)	(21,716)
非流動部分	9,107	13,059



簡明綜合中期財務資料附註

截至2026年6月30日止6個月

16 銀行及其他貸款(續)

附註：

- (a) 於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團將以下資產抵押以獲授有抵押銀行貸款：

	2026年6月30日 港幣百萬元	2025年12月31日 港幣百萬元
使用權資產	165	167

- (b) 包含在來自同系附屬公司之貸款中之港幣3.55億元(2025年12月31日：港幣2.57億元)乃來自一間受中國人民銀行及國家金融監督管理總局認可及監管的金融機構的款項。該款項乃為無抵押、按2.19%至2.25%(2025年12月31日：2.24%至2.25%)之年利率計息。

包含在來自同系附屬公司之貸款中之港幣1.27億元(2025年12月31日：港幣1.42億元)乃與售後租回融資安排相關，該安排不涉及於合約期屆滿時進行資產轉移。該款項以價值港幣1.98億元(2025年12月31日：港幣1.97億元)之物業、廠房及設備抵押，按年利率2.8%(2025年12月31日：2.8%)加上擔保隔夜融資利率計息(附註13)。

- (c) 本公司附屬公司已發行之上市票據港幣86.03億元(2025年12月31日：港幣85.36億元)以本公司提供之企業擔保作抵押。

本公司已發行之非上市票據港幣22.99億元(2025年12月31日：港幣22.14億元)為無抵押。

於2026年6月30日，應付上市票據之公允價值為港幣86.10億元(2025年12月31日：港幣86.51億元)。應付上市票據之公允價值乃經參考市場報價釐定。除應付上市票據外，於2026年6月30日及2025年12月31日，銀行及其他貸款之賬面值與其公允價值相若。

- (d) 本集團須於有關貸款之整個存續期就所有銀行貸款遵守若干財務契諾及非財務契諾。於整個報告期，本集團已遵守有關契諾。

- (e) 於2026年6月30日，本集團擁有未提取銀行貸款及其他債務融資工具額度達港幣293.44億元(2025年12月31日：港幣276.28億元)，其中已承諾及未承諾信貸融資額度分別為港幣115.39億元(2025年12月31日：港幣119.03億元)及港幣178.05億元(2025年12月31日：港幣157.25億元)。

- (f) 於2026年6月30日及2025年12月31日之銀行及其他貸款須於以下時期償還：

	銀行貸款		來自同系附屬公司之貸款		應付票據		合計	
	2026年 6月30日 港幣百萬元	2025年 12月31日 港幣百萬元	2026年 6月30日 港幣百萬元	2025年 12月31日 港幣百萬元	2026年 6月30日 港幣百萬元	2025年 12月31日 港幣百萬元	2026年 6月30日 港幣百萬元	2025年 12月31日 港幣百萬元
一年內	20,426	21,659	69	57	3,916	—	24,411	21,716
介乎一至兩年	101	392	205	108	2,299	3,887	2,605	4,387
介乎兩至五年	805	555	155	162	4,687	6,863	5,647	7,580
五年內	21,332	22,606	429	327	10,902	10,750	32,663	33,683
超過五年	802	1,020	53	72	—	—	855	1,092
合計	22,134	23,626	482	399	10,902	10,750	33,518	34,775

17 應付款項及應計費用

	2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
應付貿易款項(附註(a))	545	518
合同負債	418	421
應付員工成本	923	972
應付同系附屬公司款項(附註(b))	23	15
應付聯營公司款項(附註(b))	119	136
應付合營企業款項(附註(b))	2	—
應付直接控股公司款項(附註(b))	14	13
應付一間附屬公司非控制性權益持有者款項(附註(b))	121	125
其他應付款項及應計費用	1,816	1,478
	3,981	3,678

附註：

(a) 應付貿易款項基於發票日期之賬齡分析如下：

	2026 年 6 月 30 日 港幣百萬元	2025 年 12 月 31 日 港幣百萬元
0 - 90 日	498	465
91 - 180 日	15	34
181 - 365 日	9	8
超過 365 日	23	11
	545	518

(b) 該等結餘為無抵押、免息及須按信貸期償還。



18 財務風險管理

(i) 財務風險因素

本集團之主要業務面對各種財務風險：市場風險（包括匯兌風險、價格風險、公允價值利率風險及現金流量利率風險）、信用風險及流動資金風險。

簡明綜合中期財務資料並未包括年度綜合財務報表規定的所有財務風險管理信息和披露，因此應與本集團截至2025年12月31日止年度綜合財務報表一併閱讀。

自上一個財政年度末以來風險管理或任何風險管理政策並無重大變動。

(ii) 公允價值之估計

不同層級之公允價值計量之定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價（第一級）。
- 除第一級輸入值所包含的報價外，資產或負債的其他直接（即價格）或間接（即從價格以外得出）觀察所得之輸入值（第二級）。
- 並非根據可觀察市場數據而釐定之資產或負債之輸入數據（即不可觀察之輸入數據）（第三級）。

18 財務風險管理(續)

(ii) 公允價值之估計(續)

在估計資產之公允價值時，本集團盡可能使用可觀察市場數據。於釐定各項資產之公允價值時使用之估值技巧及輸入值之資料披露於下文。

(a) 按經常基準以公允價值計量之金融工具之公允價值

下表呈列本集團於2026年6月30日及2025年12月31日以公允價值計量之金融工具：

	第一級 港幣百萬元	第二級 港幣百萬元	第三級 港幣百萬元	合計 港幣百萬元
金融資產				
於2026年6月30日				
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	1,499	4,592	1	6,092
按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具	—	—	13	13
	1,499	4,592	14	6,105
於2025年12月31日				
按公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	1,638	4,700	1	6,339
按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益工具	—	—	13	13
	1,638	4,700	14	6,352

有關上述金融工具之公允價值如何釐定之資料載述如下，包括所用之估值技術及輸入值：

入賬列作按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之自由買賣上市權益工具之公允價值直接按活躍市場上相同資產之報價進行估值。

入賬列作按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之結構性存款公允價值乃基於匯率及黃金價格評估(2025年12月31日：匯率及黃金價格)。於2026年6月30日，倘匯率上升／下降5%(2025年12月31日：5%)，而所有其他可變因素維持不變，結構性存款公允價值之變動將不重大(2025年12月31日：不重大)。於2026年6月30日，倘黃金價格上升／下降5%(2025年12月31日：5%)，而所有其他可變因素維持不變，結構性存款公允價值之變動將不重大(2025年12月31日：不重大)。



簡明綜合中期財務資料附註

截至2026年6月30日止6個月

18 財務風險管理(續)

(ii) 公允價值之估計(續)

(a) 按經常基準以公允價值計量之金融工具之公允價值(續)

入賬列作按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產或按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具之其他非上市權益工具之公允價值屬第三級公允價值等級且按指引公開交易公司法進行估值，在該方法下，估值模型之主要輸入值包括在公開市場進行交易之同類公司之市場倍數、股價、波幅及股息率，以及參考同類行業上市企業之股價對缺乏市場性所作之折讓。於2026年6月30日，倘上述任何重要不可觀察輸入值提高／降低5% (2025年12月31日：5%) 而所有其他可變因素維持不變，則該等非上市權益工具之公允價值變動並不重大 (2025年12月31日：不重大)。

期內，業務或經濟環境並無任何重大變動以至影響本集團金融資產的公允價值，金融資產亦無重新分類。

下表呈列截至2026年及2025年6月30日止6個月之第三級工具變動：

	按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產 港幣百萬元	按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具 港幣百萬元
截至2026年6月30日止6個月		
於2026年1月1日及2026年6月30日	1	13
截至2025年6月30日止6個月		
於2025年1月1日及2025年6月30日	1	10

(b) 並非按經常基準以公允價值計量(但須作出公允價值披露)之金融資產及金融負債之公允價值

除應付票據外，董事認為，於報告期末在簡明綜合中期財務資料中按攤餘成本入賬之金融資產及金融負債之賬面值與其公允價值相若。

19 收購附屬公司

於2025年1月，本集團附屬公司汕頭港之聯營公司汕頭中聯吸收合併了汕頭港之附屬公司汕頭中理。交易完成後，汕頭港持有汕頭中聯62.50%的股份，構成非同一控制下的企業合併。交易完成後，汕頭中聯納入本集團，而汕頭中理已於2025年2月14日註銷。

20 承諾及或然負債

(a) 本集團已訂約但未撥備之物業、廠房及設備、無形資產以及投資之資本承諾：

	2026年 6月30日 港幣百萬元	2025年 12月31日 港幣百萬元
物業、廠房及設備及無形資產	1,565	1,630
收購一間附屬公司(附註)	2,744	2,730
	4,309	4,360

(b) 本集團應佔合營企業就已訂約但未撥備之物業、廠房及設備以及投資之資本承諾：

	2026年 6月30日 港幣百萬元	2025年 12月31日 港幣百萬元
物業、廠房及設備	81	131
土地開發項目	1	1
	82	132

附註：2025年2月28日，本集團與巴西Prumo Logistica及其附屬公司API(獨立第三方)簽訂股份購買協議，有條件收購Vast 70%的股份，Vast為一個原油碼頭，位於巴西里約熱內盧的阿蘇港(Port of Agu)。買方在交易完成時應支付的購買價為巴西雷亞爾金額，相等於4.48億美元(相當於約港幣34.94億元)，並可根據Vast在交割日的現金結餘、未償還債務、慣常債務類負債及營運資金的實際金額進行調整。2025年11月27日，本集團簽訂一份經修訂股份購買協議，據此，本集團將交割日的購買代價修改為3.50億美元(相當於約港幣27.30億元)。



20 承諾及或然負債(續)

(c) 或然負債

- (i) 於2026年6月30日，TCP集團因在巴西之未決訴訟而面臨重大或然負債，該訴訟與當地稅務機關、TCP之僱員或前僱員及其他方之爭端有關，涉及金額為港幣10.70億元(2025年12月31日：港幣9.76億元)，基於本集團管理層之最新估計，將不太可能有包含經濟利益的資源流出現用以償還該等債務。據此，在簡明綜合中期財務資料中，未對上訴案件計提訴訟索賠準備。賣方股東向本集團提供了反彌償擔保，並將據此就於指定時期內發生之上述或然負債向本集團作出預定金額之彌償擔保。
- (ii) 於2026年6月30日，本集團持有其49%已發行股本之一間聯營公司的其他股東就銀行授予相關聯營公司之若干銀行融資及該聯營公司所承擔之其他義務全額提供企業擔保。以該聯營公司其他股東為受益人之反彌償保證已予簽立，據此，本集團承諾向其他股東彌償因上述銀行融資及其他義務而產生負債之49%，總額為港幣5,800萬元(2025年12月31日：港幣6,300萬元)。

本公司及上述聯營公司的其他股東亦就銀行向相關聯營公司授出的若干貸款融資及相關聯營公司須承擔的其他責任按股權比例提供擔保。本公司提供的擔保總額為港幣2.58億元(2025年12月31日：港幣2.57億元)，而相關有關連人士已動用之總額為港幣1.27億元(2025年12月31日：港幣1.26億元)。

除上文所述者外，本集團亦就授予CMG一間聯營公司之銀行融資及其承擔之其他義務提供擔保。本集團已提供擔保之總額為港幣2.25億元(2025年12月31日：港幣2.24億元)，而相關有關連人士已動用之總額為港幣1.76億元(2025年12月31日：港幣1.75億元)。

董事於報告期末評估聯營公司及有關連人士就上述銀行融資及其他義務之違約風險並認為該風險並不重大，且將不大可能申索任何已擔保金額，惟已確認預期信用虧損之財務擔保除外。於2026年6月30日，本集團基於違約風險已確認港幣1.18億元(2025年12月31日：港幣1.17億元)的信用虧損撥備。

- (iii) 於2026年6月30日及2025年12月31日，本公司於香港捲入一宗涉及本集團海外投資爭端的法律訴訟。根據法律顧問意見及本集團之可得資料，董事認為，評估案件之可能結果時機尚未成熟，而本公司目前無法確定索賠之可能性，且本集團管理層認為不太可能需要資源流出。

21 有關連人士交易

董事認為CMG（一間於中國註冊成立並由中國政府控制之國有企業）為本公司之最終控股公司。

有關連人士指CMG有能力直接或間接控制另一方或對另一方作出財務或經營決策施加重大影響力的實體，或本公司及其附屬公司之董事或行政人員。除本簡明綜合中期財務資料內其他部分所披露以外，下列為本集團與其有關連人士於本期間在一般業務過程中訂立之重大有關連人士交易之概要及於2026年6月30日有關連交易產生之結餘：

(a) 與本集團聯營公司及合營企業及與CMG集團有關之結餘及交易

	附註	截至6月30日止6個月	
		2026年 港幣百萬元	2025年 港幣百萬元
租金收入來自	(i)		
— 同系附屬公司		28	27
— 聯營公司		1	1
— 合營企業		14	13
— 有關連人士		1	—
租賃負債之利息開支	(i)		
— 同系附屬公司		2	2
與短期租賃有關之開支	(i)		
— 同系附屬公司		13	8
服務收入來自	(ii)		
— 同系附屬公司		60	72
— 聯營公司		6	7
— 合營企業		24	12
— 有關連人士		90	60
服務費支付予	(iii)		
— 直接控股公司		3	3
— 同系附屬公司		56	52
— 聯營公司		78	48
— 合營企業		8	7
— 有關連人士		5	5
利息收入來自			
— 一間同系附屬公司	(iv)	14	14
— 聯營公司	(v)	8	7
— 一間合營企業	(v)	49	42
— 一名有關連人士	(vi)	3	4
利息開支及前期費用支付予	(vii)		
— 同系附屬公司		2	3
— 一名有關連人士		1	1



簡明綜合中期財務資料附註

截至2026年6月30日止6個月

21 有關連人士交易(續)

(a) 與本集團聯營公司及合營企業及與CMG集團有關之結餘及交易(續)

	附註	2026年 6月30日 港幣百萬元	2025年 12月31日 港幣百萬元
銀行及其他貸款來自			
— 同系附屬公司	(xi)	482	399
— 一名有關連人士	(xii)	76	1,124
墊款支付予	(v)		
— 聯營公司		459	302

附註：

- (i) 本集團向同系附屬公司租用若干船隻及物業，並向其租出辦公室樓宇及住宅單位及向合營企業租出貨倉。租金付款根據各自租約按月收取或支付固定金額。

於本期間，本集團有關該等租賃確認之額外使用權資產為港幣3,200萬元(2025年：零)，租賃負債為港幣3,200萬元(2025年：零)。
- (ii) 港口、物流及資訊科技服務費參考市場價格計算。
- (iii) 該等有關連人士提供駁船，將貨物運往本集團經營之碼頭，並提供貨物管理及資訊科技服務予本集團。該服務費參考市場價格計算。
- (iv) 於2026年6月30日，本集團在CMG之附屬公司招商局財務(一間金融機構，受中國人民銀行及國家金融監督管理總局認可及監管)存款港幣20.42億元(2025年12月31日：港幣48.81億元)。該等款項計入現金及銀行存款。

利息收入按介乎0.30%至1.55%(2025年：0.35%至2.10%)之年利率支銷。
- (v) 就聯營公司之墊款及一間合營企業之墊款之利息收入分別按年利率介乎3.00%至8.25%(2025年：3.00%至6.15%)及按提供予該合營企業的若干融資項下所適用利率之加權平均數加0.5%之年利率支銷。
- (vi) 於2026年6月30日，本集團在CMG之聯營公司招商銀行股份有限公司存款港幣9.37億元(2025年12月31日：港幣9.28億元)。
- (vii) 利息開支根據來自同系附屬公司之未償還貸款按附註16所列之利率支銷。
- (viii) 於過往年度，本公司一間附屬公司與一名有關連人士就租賃位於吉布提之若干地塊訂立交易。在租賃開始時，本集團確認使用權資產港幣2.17億元。於過往年度，本集團已支付租賃付款港幣2.17億元。於2026年6月30日，使用權資產的相應賬面值為港幣3.04億元(2025年12月31日：港幣3.03億元)。
- (ix) 於本期間，本集團向同系附屬公司收購物業、廠房及設備港幣1,700萬元(2025年：港幣900萬元)。
- (x) 於截至2025年6月30日止期間，本集團發行非上市票據，並由一間同系附屬公司認購涉及金額為港幣6.57億元。

21 有關連人士交易(續)

(a) 與本集團聯營公司及合營企業及與CMG集團有關之結餘及交易(續)

附註：(續)

- (xi) 於2026年6月30日，來自招商局財務的長期其他貸款為港幣3.55億元(2025年12月31日：港幣2.57億元)，而未動用信貸融資總額為港幣1.25億元(2025年12月31日：港幣2.15億元)。

於2026年6月30日，來自一間同系附屬公司的貸款為港幣1.27億元(2025年12月31日：港幣1.42億元)，涉及不會在合約期末轉讓資產的售後租回融資安排。

- (xii) 於2026年6月30日，來自招商銀行股份有限公司的短期及長期銀行貸款合計為港幣7,600萬元(2025年12月31日：港幣11.24億元)，而未動用信貸融資總額為港幣36.20億元(2025年12月31日：港幣24.38億元)。

CMG集團內之實體於2026年6月30日及2025年12月31日之結餘披露於附註14、16及17。

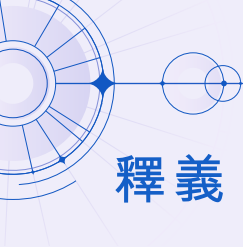
該等交易包括本集團訂立之若干關連交易或持續關連交易。除該等交易外，本附註21(a)所載之其他交易根據上市規則並不被視為關連交易或持續關連交易，或豁免遵守上市規則項下之申報、公告及股東批准規定。

(b) 與其他中國國家控制實體進行之交易

本公司若干附屬公司在中國內地以現時中國政府控制、共同控制或對其有重大影響力的實體為主的經濟環境營運。因此，該等中國附屬公司在日常經營過程中與其他中國國家控制實體進行大量交易，包括但不限於收購資產、建設港口及相關設施、銀行存款及借款等。

(c) 主要管理人員薪酬

截至6月30日止6個月		
	2026年	2025年
	港幣百萬元	港幣百萬元
薪金、其他短期員工福利	10	12



釋義

於本中期報告內，除文義另有所指者外，下列詞彙具有下列涵義：

2026 年股東週年大會	本公司於 2026 年 6 月 2 日舉行之股東週年大會
AAT	亞洲空運中心有限公司
組織章程細則	本公司組織章程細則(經不時修訂)，經修訂及經重列組織章程細則已於本公司於 2025 年 6 月 3 日舉行之股東週年大會上獲股東批准
審核委員會	本公司審核委員會
董事會	本公司董事會
巴西	巴西聯邦共和國
巴西雷亞爾	巴西雷亞爾，巴西法定貨幣
BTOS	散雜貨碼頭操作系統
招商局財務	招商局集團財務有限公司
企業管治守則	載於上市規則附錄 C1 之企業管治守則
CICT	Colombo International Container Terminals Limited
珠江內河碼頭	珠江內河貨運碼頭有限公司
招商保稅	招商局保稅物流有限公司
招商貨櫃	招商局貨櫃服務有限公司
CMG/CMG 集團	招商局集團有限公司，及其附屬公司、聯營公司及合營企業
招商局香港	招商局集團(香港)有限公司
招商局投資發展	招商局投資發展有限公司
招商局創新科技(集團)	招商局創新科技(集團)有限公司
招商局創新科技(香港)	招商局創新科技(香港)有限公司
招商青島碼頭	招商局國際碼頭(青島)有限公司

CMPG/CMPG 集團	招商局港口集團股份有限公司，其股份於深圳證券交易所上市(股份代號：001872/201872)，及其附屬公司
招商局港口投資發展	招商局港口投資發展有限公司
招商局蛇口工業區	招商局蛇口工業區控股股份有限公司
招商局輪船	招商局輪船股份有限公司
CMU	China Merchants Union (BVI) Limited
國新國際	國新國際投資有限公司
主要營運決策者	主要營運決策者
COE	Center of Excellence
公司條例	公司條例(香港法例第 622 章)
博遠投資	博遠投資有限公司
CTOS	集裝箱碼頭操作系統
吉布提自貿區	吉布提國際自由貿易區
董事	本公司董事
EBITDA	本公司及其附屬公司之融資成本淨額、稅項、折舊及攤銷前利潤，但不包括分佔聯營公司及合營企業之利潤減虧損、非經常性收益、總部職能、非控制性權益及永續資本債券持有者應佔之利潤
僱員激勵計劃	CMPG 之僱員激勵計劃
ESG	環境、社會及管治
ESG 委員會	本公司 ESG 委員會
歐盟	歐洲聯盟
歐元	歐元，歐盟成員國法定貨幣
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益	按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益
按公允價值計量且其變動計入損益	按公允價值計量且其變動計入損益
GDP	國內生產總值



釋義

HIPG	Hambantota International Port Group (Private) Limited
港幣／港元	港幣，香港法定貨幣
HKAS	香港會計準則
HKFRS 會計準則	HKICPA 頒佈的香港財務報告準則、HKAS、香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋、香港詮釋及香港(準則詮釋委員會)詮釋
HKICPA	香港會計師公會
港交所	香港聯合交易所有限公司
香港	中國香港特別行政區
印尼盾	印尼盾，印尼法定貨幣
IMF	國際貨幣基金組織
印尼	印度尼西亞共和國
高明碼頭	高明貨櫃碼頭股份有限公司
Kumport	Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
LCT	Lomé Container Terminal S.A.
遼港股份	遼寧港口股份有限公司，其股份分別於上海證券交易所(股份代號：601880)及港交所(股份代號：2880)上市
上市規則	港交所證券上市規則
LNG	液化天然氣
標準守則	載於上市規則附錄C3之上市發行人董事進行證券交易的標準守則
MTL	現代貨箱碼頭有限公司
淨負債與淨資產之比率	有息負債及租賃負債淨額除以總權益
有息債務及租賃負債淨額	有息債務及租賃負債總額減現金及銀行存款
提名委員會	本公司提名委員會
NPH／NPH 集團	PT Nusantara Pelabuhan Handal Tbk，其股份於印尼證券交易所上市(股份代號：PORT)，及其附屬公司

Orienture	Orienture Holdings Company Limited
中國華馨	中國華馨投資有限公司
PDSA	Port de Djibouti S.A.
港口發展	港口發展(香港)有限公司
中國	中華人民共和國
青島董家口	青島港董家口礦石碼頭有限公司
QQCTU	青島前灣聯合集裝箱碼頭有限責任公司
QQTU	青島前灣西港聯合碼頭有限責任公司
虹輝	虹輝(香港)有限公司
經常性利潤	剔除非經常性稅後收益的歸屬於本公司權益持有者之利潤。非經常性收益包括但不限於按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(權益投資)公允價值之變動淨額，投資物業公允價值之變動淨額，視作一間聯營公司股份回購產生的收益，視為一間聯營公司處置之收益及一間合營企業權益之減值虧損
股東名冊	本公司股東名冊
薪酬委員會	本公司薪酬委員會
人民幣	人民幣，中國法定貨幣
滾裝	以滾裝船的運輸
證券及期貨條例	證券及期貨條例(香港法例第571章)
汕頭港／汕頭港集團	汕頭招商局港口集團有限公司，及其附屬公司
汕頭中理	汕頭市中理外輪理貨有限公司
汕頭中聯	汕頭中聯理貨有限公司
股東	本公司普通股股份的持有人
中國經貿船務	中國經貿船務有限公司
上港／上港集團	上海國際港務(集團)股份有限公司，其股份於上海證券交易所上市(股份代號：600018)，及其附屬公司
Somaport	Somaport SA



釋義

中外運航運(控股)	中外運航運(控股)有限公司
附屬公司	具有上市規則賦予該詞的涵義
TCP／TCP集團	TCP Participações S.A.，及其附屬公司
Terminal Link	Terminal Link SAS
TEU	標準箱
本公司	招商局港口控股有限公司，其股份於港交所上市(股份代號：00144)
本集團	本公司及其附屬公司
天津海天	天津海天保稅物流有限公司
天津港集裝箱碼頭	天津港集裝箱碼頭有限公司
TICT	Tin-Can Island Container Terminal Ltd.
達峰國際	達峰國際股份有限公司
美國	美利堅合眾國
美元	美元，美國法定貨幣
Vast	Vast Infraestrutura S.A.
Verise Holdings	Verise Holdings Company Limited
深圳西部港區	Mega Shekou Container Terminals Limited、赤灣集裝箱碼頭有限公司、深圳媽港倉碼有限公司、深圳媽灣港航有限公司、深圳海星港口發展有限公司及招商港務(深圳)有限公司
WTO	世界貿易組織
廈門灣港務	漳州招商局廈門灣港務有限公司
漳州碼頭	漳州招商局碼頭有限公司
湛江港	湛江港(集團)股份有限公司
%	百分比

CHINA MERCHANTS PORT
HOLDINGS COMPANY LIMITED

38/F, China Merchants Tower
Shun Tak Centre, 168-200 Connaught Road Central
Hong Kong

Tel: (852) 2102 8888

Fax: (852) 2851 2173

E-mail: relation@cmhk.com

招商局港口控股有限公司

香港干諾道中168-200號

信德中心招商局大廈38樓

電話: (852) 2102 8888

傳真: (852) 2851 2173

電郵: relation@cmhk.com

<http://www.cmport.com.hk>