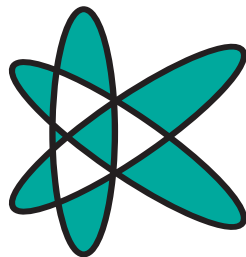


香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Okura Holdings Limited

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號：01655)

截至2026年6月30日止年度 全年業績公告

財務摘要

- 2026財年的總投注增加約3.6%至約33,736百萬日圓(2025財年：約32,556百萬日圓)。
- 2026財年的收入增加約4.4%至約6,680百萬日圓(2025財年：約6,396百萬日圓)。
- 2026財年的經營利潤增加約27.0%至約1,735百萬日圓(2025財年：約1,366百萬日圓)。
- 2026財年的除所得稅前利潤增加約29.2%至約1,662百萬日圓(2025財年：約1,286百萬日圓)。
- 2026財年歸屬於本公司股東的年度利潤增加約27.9%至約1,717百萬日圓(2025財年：約1,342百萬日圓)。
- 2026財年的基本及攤薄每股盈利約為2.64日圓(2025財年：基本及攤薄每股盈利約為2.24日圓)。
- 董事會不建議派發2026財年的末期股息(2025財年：無)。

附註： 以上百分比上升／下跌指關於日圓(「日圓」)金額的變動。

Okura Holdings Limited (「本公司」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然公佈，本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至2026年6月30日止年度 (「本年度」或「2026財年」) 的綜合業績，連同截至2025年6月30日止年度 (「2025財年」) 的比較數字。

綜合全面收益表

截至2026年6月30日止年度

	附註	2026年 百萬日圓	2025年 百萬日圓
收入	3	6,680	6,396
其他收入	4	285	281
其他收益／(虧損) 淨額	4	363	(50)
遊戲館經營開支	5	(4,734)	(4,552)
行政及其他經營開支	5	(859)	(709)
經營利潤		1,735	1,366
財務收入		65	63
財務費用		(138)	(143)
財務費用淨額	6	(73)	(80)
除所得稅前利潤		1,662	1,286
所得稅抵免	7	55	56
歸屬於本公司股東的年度利潤		1,717	1,342
歸屬於本公司股東的年度每股盈利 (以每股日圓計)			
基本及攤薄	8	2.64	2.24

	2026年 百萬日圓	2025年 百萬日圓
年度利潤	1,717	1,342
其他全面收益		
其後不會重新分類至損益的項目		
僱員福利責任重新計量，扣除稅項	20	28
以公允價值計量且其變動計入其他全面虧損的金融資產的 公允價值變動，扣除稅項	<u>(2)</u>	<u>(22)</u>
	<u>18</u>	<u>6</u>
歸屬於本公司股東的年度總全面收益	<u>1,735</u>	<u>1,348</u>

上文綜合全面收益表應與隨附附註一併閱讀。

綜合財務狀況表
於2026年6月30日

	附註	2026年 百萬日圓	2025年 百萬日圓
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		7,102	7,137
使用權資產		768	1,026
投資物業		3,968	4,133
無形資產		121	123
預付款項及按金		577	568
以攤銷成本列賬的金融資產		498	995
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產		55	60
遞延所得稅資產		1,331	959
		<u>14,420</u>	<u>15,001</u>
流動資產			
存貨	10	148	114
貿易應收款項	11	13	13
預付款項、按金及其他應收款項		286	180
以攤銷成本列賬的金融資產		506	—
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		1,873	119
短期銀行存款		100	100
現金及現金等價物		2,077	2,987
		<u>5,003</u>	<u>3,513</u>
總資產		<u><u>19,423</u></u>	<u><u>18,514</u></u>
權益及負債			
歸屬於本公司股東的權益			
股本		20,985	20,644
儲備		(9,792)	(11,527)
總權益		<u>11,193</u>	<u>9,117</u>

	附註	2026年 百萬日圓	2025年 百萬日圓
負債			
非流動負債			
借款	13	2,549	3,328
租賃負債		1,854	2,303
應計費用、撥備及其他應付款項		209	264
僱員福利責任		192	195
遞延所得稅負債		324	267
		<u>5,128</u>	<u>6,357</u>
流動負債			
借款	13	809	883
租賃負債		492	474
貿易應付款項	12	14	11
應計費用、撥備及其他應付款項		1,625	1,535
應付一名董事款項		3	3
當期所得稅負債		159	134
		<u>3,102</u>	<u>3,040</u>
總負債		<u>8,230</u>	<u>9,397</u>
總權益及負債		<u><u>19,423</u></u>	<u><u>18,514</u></u>

上文綜合財務狀況表應與隨附附註一併閱讀。

綜合財務報表附註

1 一般資料

Okura Holdings Limited (「本公司」) 於2015年6月16日根據香港公司條例在香港成立為有限公司。本公司註冊辦事處的地址為香港干諾道中111號永安中心16樓。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在日本從事日式彈珠機及日式角子機遊戲館之營運。

本公司的股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

除另行指明外，綜合財務報表以百萬日圓(「日圓」)呈列。

2 編製基準

綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告會計準則及國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告會計準則以及香港法例第622章香港公司條例的規定編製。香港財務報告會計準則大致與國際財務報告會計準則一致，本集團編製綜合財務報表時選擇的會計政策使本集團可同時遵守香港財務報告會計準則及國際財務報告會計準則。綜合財務報表中對國際財務報告會計準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及國際財務報告準則詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」)頒佈的詮釋的引用，應視為指相應的香港財務報告會計準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋(「香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋」)(視情況而定)。因此，國際財務報告會計準則與香港財務報告會計準則間並無影響綜合財務報表的會計慣例差別。

編製符合香港財務報告會計準則及國際財務報告會計準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估計，亦需要管理層在應用本集團會計政策的過程中行使其判斷。涉及較高程度的判斷或高度複雜性，或涉及對綜合財務報表屬重大假設及估算的該等範疇於年報披露。

(a) 歷史成本法

綜合財務報表已根據歷史成本法編製，惟按公允價值列賬的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產除外。

(b) 本集團採納的新訂及經修訂準則及實務報告

本集團已於2025年7月1日起的年度報告期間首次應用以下新訂及經修訂準則及實務報告：

國際會計準則第21號(香港會計準則第21號)及國際財務報告準則第1號(香港財務報告準則第1號)的修訂

缺乏可兌換性

採納該等經修訂會計準則對本集團的財務報表並無任何重大影響。

(c) 本集團尚未採納的新訂及經修訂準則以及對現有準則的詮釋

本集團並無提早採納於2026年6月30日的報告期間已頒佈但尚未強制實行的若干新訂及經修訂會計準則及詮釋：

		於以下日期或 之後開始的 會計期間生效
國際財務報告準則第9號(香港財務報告準則第9號)及國際財務報告準則第7號(香港財務報告準則第7號)的修訂	金融工具的分類及計量	2026年1月1日
國際財務報告準則第1號(香港財務報告準則第1號)、國際財務報告準則第7號(香港財務報告準則第7號)、國際財務報告準則第9號(香港財務報告準則第9號)、國際財務報告準則第10號(香港財務報告準則第10號)及國際會計準則第7號(香港會計準則第7號)的修訂	國際財務報告(香港財務報告)會計準則的年度改進 — 第11卷	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號(香港財務報告準則第9號)及國際財務報告準則第7號(香港財務報告準則第7號)的修訂	依賴自然能源生產電力的合約	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號(香港財務報告準則第18號)	財務報表中的呈列及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號(香港財務報告準則第19號)	非公共受託責任附屬公司：披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號(香港財務報告準則第19號)的修訂	國際財務報告準則第19號(香港財務報告準則第19號)的修訂非公共受託責任附屬公司：披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號(香港財務報告準則第10號)及國際會計準則第28號(香港會計準則第28號)的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資	待定

僅香港財務報告會計準則項下的修訂

香港詮釋第5號(修訂)	財務報表的呈列 — 借款人對包含按要 求還款條款的定期貸款的分類	2027年1月1日
-------------	-------------------------------------	-----------

董事正在評估該等經修訂準則及詮釋在首次應用期間的影響。除下文披露者外，董事預期採納該等經修訂準則及詮釋於生效時不會對本集團的財務報表造成重大影響。

國際財務報告準則第18號(香港財務報告準則第18號) — 財務報表中的呈列及披露

國際財務報告準則第18號(香港財務報告準則第18號)將取代國際會計準則第1號(香港會計準則第1號)財務報表的呈列，引入新規定，有助於實現類似實體財務表現的可比性，並為使用者提供更多相關資料及透明度。儘管國際財務報告準則第18號(香港財務報告準則第18號)將不會影響財務報表項目的確認或計量，但預期其對呈列及披露的影響廣泛，尤其是與財務業績報表及在本集團財務報表內提供管理層界定的業績計量相關的影響。

董事目前正在評估應用新訂準則對本集團綜合財務報表的詳細影響。根據已進行的高水平初步評估，已經識別下列潛在影響：

儘管採納國際財務報告準則第18號(香港財務報告準則第18號)將不會影響本集團的純利，本集團預期將綜合全面收益表內的收入及開支項目組合為新類別將會影響計算及報告經營利潤的方法。根據本集團已進行的高水平影響評估，下列項目或會對經營利潤有潛在影響：

- 目前匯總於經營利潤內「其他收益／(虧損)淨額」項目的匯兌差異或會需要解除匯總，而部分匯兌收益或虧損則呈列於經營利潤之下。

主要財務報表所呈列的項目或會因應用「有用結構概要」的概念及有關匯總與解除匯總的經加強原則而有所變動。此外，由於商譽須在財務狀況表中分開呈列，本集團將會解除匯總商譽及其他無形資產，並將其綜合財務狀況表中分開呈列。

本集團預期目前在附註中披露的資料將不會出現重大變動，原因是披露重大資料的規定維持不變；然而，組合資料的方式或會因匯總／解除匯總原則而有所變動。此外，下列各項將需要作出重大新披露：

- 管理層界定的業績計量；
- 損益表內經營類別按職能劃分所呈列項目的開支性質明細 — 此明細僅就若干性質開支所需要；及
- 就應用國際財務報告準則第18號的首個年度期間而言，應用國際財務報告準則第18號所呈列的經重列金額與過往藉應用國際會計準則第1號所呈列的金額之間在綜合全面收益表各項目中的對賬。

從綜合現金流量表角度而言，已收利息及已付利息的呈列方式將有所變動。已付利息將呈列為融資現金流量而已收利息將呈列為投資現金流量，這與目前呈列為經營現金流量的一部分有所改變。

本集團將自其截至2028年6月30日止年度的強制生效日期起應用新訂準則。由於需要追溯應用，故將會根據國際財務報告準則第18號重列截至2027年6月30日止財政年度的比較資料。

3 收入及分部資料

(a) 收入

	2026年 百萬日圓	2025年 百萬日圓
收入		
總投注	33,736	32,556
減：總派彩	(27,668)	(26,676)
日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務的收入	6,068	5,880
自動販賣機的收入	100	94
物業租賃	477	418
來自其他營運的收入	35	4
	<u>6,680</u>	<u>6,396</u>
收入確認時間		
於某一時間點	6,203	5,975
隨時間	477	421
	<u>6,680</u>	<u>6,396</u>

除日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務的收入、自動販賣機的收入以及零售業務的收入於某一時間點確認外，本集團所有收入均隨時間於提供服務時確認。

截至2026年6月30日止年度，計入年初未使用彈珠及遊戲幣的合約負債結餘的已確認收入為657百萬日圓（2025年：606百萬日圓）。未使用彈珠及遊戲幣於一年後失效，故本公司預期於下一個報告期間，以提供服務方式履行此等合約負債餘下的履約責任。

(b) 分部資料

管理層已根據經主要營運決策人（「主要營運決策人」）審閱用於作出策略性決策的報告釐定經營分部。主要營運決策人獲認定為本集團的執行董事。主要營運決策人從服務角度考慮業務及根據除所得稅前虧損的計量評估經營分部的表現，以分配資源及評估表現。該等報告按與綜合財務報表相同的基準編製。

主要營運決策人已根據服務類型確定三個可呈報分部，即(i)日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務；(ii)物業租賃；及(iii)其他分部，包括汽車租賃營運及零售營運。該等其他分部的營運因不符合可呈報分部條件，因此並無單獨呈列，而是計入「其他分部」。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產、投資物業、存貨、預付款項、按金及其他應收款項、短期銀行存款以及現金及現金等價物。分部資產不包括遞延所得稅資產及企業職能所用的資產(包括以攤銷成本列賬的金融資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產)。

資本開支包括添置物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業及無形資產。所得稅抵免並未包括於分部業績中。

提供予執行董事的截至2026年及2025年6月30日止年度的分部資料如下：

	截至2026年6月30日止年度				
	日式彈珠機及 日式角子機 遊戲館業務 百萬日圓	物業租賃 百萬日圓	其他分部 百萬日圓	未分配金額 百萬日圓	總計 百萬日圓
來自外部客戶的分部收入	6,168	477	35	—	6,680
分部業績	1,675	44	(15)	—	1,704
未分配金額				(42)	(42)
所得稅抵免					55
年度利潤					1,717
其他分部項目					
物業、廠房及設備減值虧損撥備	(11)	—	(9)	—	(20)
使用權資產減值虧損撥備	(56)	—	—	—	(56)
投資物業減值虧損撥備	—	(130)	—	—	(130)
折舊及攤銷	(538)	(124)	(1)	(33)	(696)
財務收入	—	—	—	65	65
財務費用	(79)	(58)	—	(1)	(138)

截至2025年6月30日止年度

	日式彈珠機及 日式角子機 遊戲館業務 百萬日圓	物業租賃 百萬日圓	其他分部 百萬日圓	未分配金額 百萬日圓	總計 百萬日圓
來自外部客戶的分部收入	5,974	418	4	—	6,396
分部業績	1,628	86	2	—	1,716
未分配金額				(430)	(430)
所得稅抵免					56
年度利潤					1,342
其他分部項目					
物業、廠房及設備減值虧損撥備	(1)	—	—	—	(1)
使用權資產減值虧損撥備	(2)	—	—	—	(2)
投資物業減值虧損撥備	—	(2)	—	—	(2)
折舊及攤銷	(478)	(127)	—	(34)	(639)
財務收入	—	—	—	63	63
財務費用	(82)	(59)	—	(2)	(143)

於2026年及2025年6月30日的分部資產如下：

	日式彈珠機及 日式角子機 遊戲館業務 百萬日圓	物業租賃 百萬日圓	其他分部 百萬日圓	總計 百萬日圓
於2026年6月30日				
分部資產	8,660	4,248	97	13,005
未分配資產				2,155
以攤銷成本持有的金融資產				1,004
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產				1,873
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的金融資產				55
遞延所得稅資產				1,331
總資產				19,423
除金融工具及遞延稅項資產外 非流動資產的添置	417	79	—	496
於2025年6月30日				
分部資產	8,813	4,512	—	13,325
未分配資產				3,056
以攤銷成本持有的金融資產				995
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產				119
以公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的金融資產				60
遞延所得稅資產				959
總資產				18,514
除金融工具及遞延稅項資產外 非流動資產的添置	430	18	—	448

截至2026年及2025年6月30日止年度，並無任何單一外部客戶貢獻的收入超過本集團收入的10%。

本集團在日本成立，於2026年及2025年6月30日，本集團的大部分非流動資產均在日本。

4 其他收入及其他收益／(虧損)淨額

	2026年 百萬日圓	2025年 百萬日圓
其他收入		
二手日式彈珠機廢料銷售收入	226	230
股息收入	6	4
來自到期預付IC卡及會籍的收入	7	7
來自沒收未使用彈珠的收入	26	23
政府補助	1	2
其他	19	15
	<u>285</u>	<u>281</u>
	2026年 百萬日圓	2025年 百萬日圓
其他收益／(虧損)淨額		
匯兌收益／(虧損)淨額	93	(77)
出售物業、廠房及設備的虧損淨額	(12)	(1)
出售投資物業的虧損	(1)	(9)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動	256	39
投資物業的拆除成本	(16)	(18)
重新計量修復成本撥備	31	—
其他	12	16
	<u>363</u>	<u>(50)</u>

5 遊戲館經營開支以及行政及其他經營開支

	2026年 百萬日圓	2025年 百萬日圓
日式彈珠機及日式角子機開支(附註)	2,117	2,120
核數師酬金		
— 核數服務	43	39
— 非核數服務	11	20
僱員福利開支(包括董事酬金)		
— 遊戲館經營開支	821	779
— 行政及其他經營開支	223	224
有關土地及樓宇的短期租賃開支	9	10
折舊及攤銷	696	639
廣告及推廣開支	296	273
設備及耗材成本	67	68
物業、廠房及設備減值虧損撥備	20	1
使用權資產減值虧損撥備	56	2
投資物業減值虧損撥備	130	—
以攤銷成本列賬的金融資產減值虧損撥備(附註3.1(b))	—	5
修理及維護	98	106
其他稅費	136	157
外包服務開支	31	66
公用設施開支	225	242
向批發商支付的特別獎品採購開支	110	110
法律及專業費用	48	51
諮詢費用	64	—
差旅開支	21	18
保險費	21	22
其他	350	309
	<u>5,593</u>	<u>5,261</u>

附註：

日式彈珠機及日式角子機於安裝時在綜合全面收益表支銷。該等機器的預期可使用年期少於一年。

6 財務費用淨額

	2026年 百萬日圓	2025年 百萬日圓
財務收入		
銀行利息收入	25	23
債務證券利息	40	40
	<u>65</u>	<u>63</u>
財務費用		
租賃負債利息	(58)	(63)
借款利息	(76)	(73)
其他	(4)	(7)
	<u>(138)</u>	<u>(143)</u>
財務費用淨額	<u>(73)</u>	<u>(80)</u>

7 所得稅抵免

即期及遞延稅項於損益中確認，惟與於其他全面收益或直接於權益確認之項目有關者除外。在此情況下，該稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

	2026年 百萬日圓	2025年 百萬日圓
當期所得稅		
— 日本	268	156
遞延所得稅		
— 日本	(323)	(212)
	<u>(55)</u>	<u>(56)</u>

截至2026年及2025年6月30日止年度，並無就香港利得稅計提撥備，原因是本集團於香港並無產生任何應課稅利潤。

日本法人所得稅包括全國法人所得稅、居民稅及企業稅，並已根據本年度的估計應課稅利潤計算。截至2026年6月30日止年度，全國法人所得稅、居民稅及企業稅的總稅率致使法定所得稅率為34.26%（2025年：34.26%）。

8 每股盈利

截至2026年及2025年6月30日止年度的基本每股盈利按歸屬於本公司股東的利潤除以截至2026年及2025年6月30日止年度已發行普通股加權平均數計算。

	2026年	2025年
歸屬於本公司股東的利潤(百萬日圓)	<u>1,717</u>	<u>1,342</u>
已發行普通股加權平均數(百萬股)(附註)	<u>651</u>	<u>600</u>
基本及攤薄每股盈利(日圓)	<u>2.64</u>	<u>2.24</u>

附註：由於截至2026年及2025年6月30日止年度不存在潛在攤薄股份，故並無呈列攤薄每股盈利。攤薄每股盈利等於基本每股盈利。

9 股息

董事會不建議派發截至2026年6月30日止年度的任何股息(2025年：無)。

10 存貨

	2026年 百萬日圓	2025年 百萬日圓
未安裝的日式彈珠機及日式角子機	140	114
商戶	<u>8</u>	<u>—</u>
	<u>148</u>	<u>114</u>

截至2026年6月30日止年度，確認為開支並計入「遊戲館經營開支」的存貨成本為2,117百萬日圓(2025年：2,120百萬日圓)。

11 貿易應收款項

	2026年 百萬日圓	2025年 百萬日圓
貿易應收款項	<u>13</u>	<u>13</u>

貿易應收款項指從自動販賣機應收的佣金收入、租賃應收款項及來自其他營運的應收收入。本集團授出的信貸期一般介乎30日至60日。

按發票日期計的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2026年 百萬日圓	2025年 百萬日圓
30日內	<u>13</u>	<u>13</u>

於2026年及2025年6月30日，貿易應收款項的賬面值與其公允價值相若，並以日圓計值。

12 貿易應付款項

於2026年及2025年6月30日按發票日期計的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2026年 百萬日圓	2025年 百萬日圓
30日內	<u>14</u>	<u>11</u>

於2026年及2025年6月30日，貿易應付款項的賬面值與其公允價值相若，並以日圓計值。

13 借款

	2026年 百萬日圓	2025年 百萬日圓
非流動部分		
銀行貸款	1,559	2,245
來自政府金融機關的貸款	<u>990</u>	<u>1,083</u>
	<u>2,549</u>	<u>3,328</u>
流動部分		
銀行貸款	716	789
來自政府金融機關的貸款	<u>93</u>	<u>94</u>
	<u>809</u>	<u>883</u>
借款總額	<u>3,358</u>	<u>4,211</u>

於2026年及2025年6月30日，本集團借款的償還期如下：

	銀行貸款		來自政府金融機關的貸款	
	2026年 百萬日圓	2025年 百萬日圓	2026年 百萬日圓	2025年 百萬日圓
1年內	716	789	93	94
1年至2年	282	685	94	93
2年至5年	609	730	196	281
超過5年	668	830	700	709
	<u>2,275</u>	<u>3,034</u>	<u>1,083</u>	<u>1,177</u>

於2026年及2025年6月30日的平均實際年利率載列如下：

	2026年	2025年
銀行貸款	2.21%	1.84%
來自政府金融機關的貸款	<u>2.07%</u>	<u>2.00%</u>

於2026年及2025年6月30日，借款總額由若干資產作抵押，其賬面值如下：

	2026年 百萬日圓	2025年 百萬日圓
物業、廠房及設備	4,601	4,678
投資物業	2,542	2,695
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		
— 上市股本證券	<u>47</u>	<u>47</u>
	<u>7,190</u>	<u>7,420</u>

於2026年及2025年6月30日，本集團借款的賬面值與其公允價值相若，並以日圓計值。

管理層討論及分析

行業及業務回顧

本集團是日本日式彈珠機及日式角子機遊戲館營運商，目前在日本九州、關東、關西及日本中國地區以商號「Big Apple.」、「K's Plaza」及「SENKURA」營運10間日式彈珠機及日式角子機遊戲館。

本集團觀察到，旗下大部分日式彈珠機及日式角子機遊戲館於2026財年有持續及穩定的顧客人流。再者，(i)於2022年11月推出新型日式角子機（「**智能角子機**」）；及(ii)於2023年4月推出新型日式彈珠機（「**智能彈珠機**」），亦有助保持本集團日式彈珠機及日式角子機遊戲館的顧客人流。此外，本集團的日式彈珠機及日式角子機遊戲館分別於2024年3月、2025年7月及2025年6月推出配備名為「Lucky Trigger」及「Lucky Trigger 3.0+」功能的新日式彈珠機（「**Lucky Trigger機**」及「**Lucky Trigger 3.0+機**」）及配備名為「Bonus Trigger」功能的新日式角子機（「**Bonus Trigger機**」）。本集團預期該等機器將有助提高本集團遊戲館內日式彈珠機及日式角子機的整體使用率，並將於未來為其日式彈珠機及日式角子機遊戲館產生更多收入。

本集團的總收入於2026財年保持平穩，由2025財年約6,396百萬日圓增加約284百萬日圓或約4.4%至2026財年約6,680百萬日圓。

再者，本集團的除所得稅前利潤由2025財年約1,286百萬日圓增加約376百萬日圓或約29.2%至2026財年約1,662百萬日圓。有關增加乃主要歸因於2026財年錄得其他收益淨額約363百萬日圓，而於2025財年則為其他虧損淨額約50百萬日圓。

繼續使本集團收入流多元化

誠如本公司過往之中期報告及年報所披露，管理層繼續致力建立替代收入流，及將本集團營運擴展至不同業務領域。於2026財年，本集團從日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務、自動販賣機、租賃物業（包括但不限於商業設施及住宅單位的物業）以及其他營運賺取收入。

本集團繼續探索替代收入流以改善其財務表現。本公司於2018年7月26日訂立兩份協議，據此，本公司認購由Sinwa Co., Ltd.* (株式会社しんわ) (「債券發行人」) 發行，總金額為1,000百萬日圓的兩個系列債券 (「債券」)。債券的到期日及贖回日期已於其後獲延長。有關詳情，請參閱本公告「重大投資 — 金融資產及金融負債」一節。

應對監管措施帶來的挑戰及不明朗因素

誠如本公司過往之中期報告及年報所披露，由日本國家公安委員會於2018年2月1日發佈並於2020年5月及2021年5月修訂的「部分修訂有關娛樂及遊樂業合理化行為的法規及有關認證機器及對機器進行型號測試的法規的法規(Regulations to Partially Amend Regulations on the Entertainment and Amusement Trades Rationalising Act and Regulations on Certifying Machines and Conducting Type Test on Machines)」(「**2018年法規**」)，規定須逐步分批淘汰具有較高博彩成份的日式彈珠機及日式角子機，導致玩家減少，從而使日本的日式彈珠機及日式角子機行業繼續受到不利影響。本集團於2022年1月底之前完成更換所有該等機器。

為應對2018年法規，本集團管理層一直致力搜羅市場上最具吸引力的機器，為本集團旗下日式彈珠機及日式角子機遊戲館提供最佳的機器組合，從而增加顧客人流。本集團分別於2022年11月及2023年4月推出智能角子機及智能彈珠機，旨在吸引更多顧客，從而改善本集團的收入。智能角子機及智能彈珠機旨在淘汰及取代舊有玩法，毋須將實體遊戲幣或彈珠直接投入機器，取而代之的是將顧客擁有的遊戲幣或彈珠數目轉移到電子卡上。截至2026年6月30日，智能角子機及智能彈珠機分別佔本集團已安裝角子機及日式彈珠機總數約67.9%及33.8%，佔本集團已安裝機器總數約50.2%。因此，預期智能角子機將繼續吸引更多玩家。再者，Lucky Trigger 3.0+機廣受顧客歡迎，表現優於之前的Lucky Trigger機機型。展望未來，本公司將會密切監察上述機器於其日式彈珠機及日式角子機遊戲館的表現，並實施合適的營銷及宣傳計劃。

市場威脅及前景

對日本整體日式彈珠機行業而言，鑒於全球整體宏觀經濟環境普遍導致顧客人數減少及營運成本上升，過去多個財政年度充滿挑戰，儘管如此，管理層優先運用本集團資源以恢復顧客人流，並採取積極措施以管理其營運成本，本集團於2026財年的營運及財務表現得以保持平穩。為使本集團的客戶群更多元化，本集團亦推出智能角子機及智能彈珠機等更為數碼化的新日式彈珠機及日式角子機，並採納社交媒體及其他數碼營銷方法的使用，以提升其遊戲館對年輕一代的吸引力。本公司於其數間日式彈珠機及日式角子機遊戲館中採用獎品換領系統，名為「自助銷售點系統」，讓顧客自行換領獎品，而毋須本集團的員工協助，藉以減少本集團員工與顧客之間互動的需要。實施自助銷售點系統以及推出智能角子機及智能彈珠機亦對提高工作效率大有貢獻，並減少本集團日式彈珠機及日式角子機遊戲館所需的員工人數。

管理層將繼續採取上述策略及考慮推出並安裝更新型日式彈珠機及日式角子機，以促進顧客人流並提升本集團的營運及財務表現。由於截至本公告日期並無任何重大資本投資的未來計劃，本集團預期其營運及財務表現將於未來繼續穩步改善。本集團將繼續探索新機遇以進軍其他業務範疇，從而擴闊本集團之收入來源。

財務回顧

收入

本集團的總收入包括來自以下各項的收入：(i)日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務，即總投注減總派彩；(ii)自動販賣機的收入；(iii)物業租金；及(iv)其他主要與提供汽車租賃服務及零售業務有關之營運。於2026財年，日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務的收入仍然是本集團的主要收入來源，佔本集團總收入約90.8% (2025財年：約91.9%)。本集團的總收入由2025財年約6,396百萬日圓增加約284百萬日圓或約4.4%至2026財年約6,680百萬日圓。有關增加主要是由於本集團整體日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務所產生的收入由2025財年約5,880百萬日圓增加約3.2%至2026財年約6,068百萬日圓，主要原因是新型日式彈珠機及日式角子機繼續廣受歡迎。

本集團從自動販賣機營運商根據服務協議提供並在遊戲館安裝的自動販賣機獲得收入。自動販賣機銷售飲料及食品，而本集團分佔自動販賣機所得收入的若干部分。本集團的自動販賣機收入相對維持穩定，由2025財年約94百萬日圓輕微增加約6百萬日圓或約6.4%至2026財年約100百萬日圓。

本集團從(i)將物業租賃予特別獎品批發商；(ii)出租停車場；(iii)出租商業設施；及(iv)出租住宅單位獲得租金收入。物業租金收入由2025財年約418百萬日圓增加約59百萬日圓或約14.1%至2026財年約477百萬日圓，此乃由於本集團的其中一項投資物業分別於2025年11月及12月獲取新租戶所致。

本集團來自其他營業的有關收入由2025財年約4百萬日圓增加約31百萬日圓或約775%至2026財年約35百萬日圓，乃主要由於本集團其他業務活動的改善所產生的收益增長所致。

總投注

本集團的總投注指向顧客出租彈珠及遊戲幣所收取的款項總額。總投注主要受顧客在本集團日式彈珠機及日式角子機遊戲館的消費水平所影響。本集團的會計政策確認總投注乃經扣除消費稅。於2026財年，日本的消費稅率為10%。

本集團的總投注由2025財年約32,556百萬日圓增加約1,180百萬日圓或約3.6%至2026財年約33,736百萬日圓，主要是由於上文「收入」一段所述的原因所致。

總派彩

本集團的總派彩指本集團顧客換取特別獎品及普通獎品的總成本，並計及特別獎品溢價及有關期間任何未使用彈珠及遊戲幣的價值。本集團的總派彩由2025財年約26,676百萬日圓增加約992百萬日圓或約3.7%至2026財年約27,668百萬日圓，此乃由於上述原因使總投注增加所致。

收益率

本集團的日式彈珠機及日式角子機業務收益率指本集團自日式彈珠機及日式角子機遊戲館業務所得收入，除以總投注之金額。收益率水平取決於日式彈珠機及日式角子機派彩率、施加的特別獎品溢價及本集團遊戲館內不同中獎率日式彈珠機及日式角子機組合的綜合影響，以及相應顧客行為（即遊戲局數及遊戲機利用率）變化。本集團2026財年的收益率保持相對穩定，約為18.0%，而2025財年則約為18.1%。

其他收入

本集團的其他收入主要包括(i)廢料銷售二手日式彈珠機產生的收入；(ii)來自沒收未使用彈珠的收入；(iii)來自到期預付IC卡的收入；及(iv)股息收入。

其他收入維持相對穩定，由2025財年約281百萬日圓輕微增加約4百萬日圓或約1.4%至2026財年約285百萬日圓。

其他收益淨額

其他收益淨額主要包括(i)匯兌收益淨額；(ii)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動收益淨額；(iii)出售物業、廠房及設備的虧損淨額；(iv)投資物業的拆除成本；及(v)重新計量修復成本撥備。

本集團於2026財年錄得其他收益淨額約363百萬日圓，而於2025財年則錄得其他虧損淨額約50百萬日圓，主要由於(i)2026財年錄得匯兌收益約93百萬日圓，而於2025財年則錄得匯兌虧損約77百萬日圓；及(ii)以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動收益增加約217百萬日圓。

遊戲館經營開支以及行政及其他經營開支

遊戲館經營開支由2025財年約4,552百萬日圓增加約182百萬日圓或約4.0%至2026財年約4,734百萬日圓。此乃主要由於(i)僱員福利開支由2025財年約779百萬日圓增加約42百萬日圓或約5.4%至2026財年約821百萬日圓，原因是先前外判予外部服務供應商的若干營運職能轉由本集團內部員工執行；(ii)於2026財年確認使用權資產減值虧損約56百萬日圓（於2025財年約為2百萬日圓），原因是本集團現金產生單位（「**現金產生單位**」）的可收回金額於2026年6月30日低於其賬面值；(iii)遊戲館業務的折舊及攤銷開支於2026財年增加約60百萬日圓或約12.6%，由2025財年約478百萬日圓增加至2026財年約538百萬日圓。

行政及其他經營開支由2025財年約709百萬日圓增加約150百萬日圓或約21.2%至2026財年約859百萬日圓，主要是由於於2026財年確認投資物業減值虧損約130百萬日圓。

現金產生單位的減值虧損

國際會計準則第36號「資產減值」（「**國際會計準則第36號**」）規定資產不得以高於其可收回金額列賬。倘資產賬面值超出透過使用或出售資產而可收取的金額，則有關資產出現減值，而國際會計準則第36號要求公司就減值虧損作出撥備。當有事件指示相關資產價值可能無法收回，以及本集團現金產生單位出現減值指標，本集團管理層會進行減值評估。

於2026財年，本集團管理層將2026財年的經營虧損或表現遜於管理層預期（定義為於2026財年未能達成預測經營利潤或虧損）視為各日式彈珠機遊戲館的減值指標。零售店方面，減值指標為其是否於2026財年產生經營虧損。

管理層已於2026財年識別四個現金產生單位（2025財年：兩個現金產生單位）錄得經營虧損或表現並不符合管理層預期，因此管理層認為有關現金產生單位出現減值指標。管理層已據此對此等現金產生單位進行減值評估，以評估其可收回金額。不論是否存在減值跡象，商譽必須每年進行減值評估。因此，包含已分配商譽的現金產生單位亦已進行評估，導致合共有五個現金產生單位進行減值評估。

本集團管理層釐定進行減值評估之現金產生單位的可收回金額是否高於其賬面值。現金產生單位可收回金額釐定為使用價值或公允價值減出售成本(以較高者為準)。因此，四個現金產生單位的可收回金額以其使用價值釐定，而一個現金產生單位的可收回金額則以公允價值減出售成本釐定。

使用價值法

使用價值計算應用基於經管理層批准的財務預算所作出於現金產生單位可使用年期的除稅前現金流量預測。現金流量預測涵蓋相關現金產生單位餘下可使用年期(倘餘下可使用年期少於五年)或五年期間(以較短者為準)。就超過五年期間的除稅前現金流量預測而言，管理層藉假設其後年度增長率為零而推論預測。

管理層根據使用價值法所使用的輸入數據價值及主要假設包括如下：

- (i) 經計及各現金產生單位於2026財年的表現及納入管理層對各現金產生單位的最新計劃後，本集團截至2027年6月30日止十二個月的收入增長為-3%至0%，而經考慮規例或機器類型並無已公佈或可預見的變動，自2027年6月30日起則維持零增長；
- (ii) 除稅前貼現率為8.80%；及
- (iii) 本集團營運規模並無變動。

除上文所披露者外，輸入數據價值及假設與過往於2025財年所採納者並無重大變動。

公允價值減出售成本法

一個擁有重大自有物業的現金產生單位的可收回金額由管理層參考獨立專業合資格估值師進行的物業估值，按公允價值減出售成本計算而釐定。管理層認為，估值所採用以每平方米土地價格為關鍵假設的市場法適合反映現金產生單位的現行市況及公允價值。

所採納估值方法並無其後變動

除上文所披露者外，就減值測試所採納的估值方法（包括估值假設）並無變動。

除所得稅前利潤

除所得稅前利潤由2025財年約1,286百萬日圓增加約376百萬日圓或約29.2%至2026財年約1,662百萬日圓，主要是由於2026財年錄得其他收益淨額約363百萬日圓，而於2025財年則錄得其他虧損淨額約50百萬日圓。

歸屬於本公司股東的年度利潤

歸屬於本公司股東的年度利潤由2025財年約1,342百萬日圓增加約375百萬日圓或約27.9%至2026財年約1,717百萬日圓。這主要是由於上文「除所得稅前利潤」之段落所述的原因所致。

財務狀況分析

流動資金及財務資源

本公司的現金主要用於支付遊戲館經營開支、員工成本、各種經營開支、撥付及償還其銀行借款的利息及本金以及資本開支。該等開支透過經營所得現金及借款等提供資金。

於2026年6月30日，本公司的借款總額約為3,358百萬日圓（2025年6月30日：約4,211百萬日圓），其中約67.7%為銀行借款及約32.3%為來自政府金融機關的貸款。本公司的借款均以日圓計值。

投資政策

本集團為金融資產及金融負債採納一項載有本集團投資活動整體原則及詳細審批程序的庫務及投資政策。有關政策包括（其中包括）以下各項：

- (i) 避免投資低流通性產品；
- (ii) 投資應屬收益性質，且投資活動的主要目標是分散本集團投資及控制投資風險；
- (iii) 投資應僅可在本集團擁有毋須作短期或中期用途的盈餘現金的情況下進行；及

(iv) 投資應僅可在維持充足的流動資金時進行。

本集團的財務部負責對本集團投資活動的預期回報及潛在風險進行初步評估及分析，並編纂來自銀行的有關數據及資料。本集團的投資決策乃經審慎仔細考慮多項因素後按個別個案基準作出，該等因素包括但不限於本集團的短及中期現金需求、市場狀況、經濟發展、預期投資條件、投資成本、投資期限以及投資的預期回報及潛在損失。

就任何投資而言，進行或出售任何投資前均須取得董事會正式批准。本集團的財務部亦負責定期向董事報告本集團投資活動進展。報告內應包括投資回報總額。

資金及庫務政策

本集團已就其資金及庫務政策採納審慎的財務管理方針，因此於2026財年維持穩健的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構能夠滿足其不時的資金需求。於2026財年，本集團並無使用任何風險對沖工具。

現金及現金等價物

於2026年6月30日，本公司有現金及現金等價物約2,077百萬日圓（2025年6月30日：約2,987百萬日圓），以及短期銀行存款約100百萬日圓（2025年6月30日：約100百萬日圓）。本公司的現金及現金等價物以及短期銀行存款以日圓、美元及港元計值。

資本架構

於2026年6月30日，本集團的資本架構由股本及儲備組成。於2026年6月30日，歸屬於本公司股東的權益約為11,193百萬日圓（2025年6月30日：約9,117百萬日圓）。於2026年6月30日，本集團的總資產約為19,423百萬日圓（2025年6月30日：約18,514百萬日圓）。

借款

下表列示本集團借款的到期概況：

	於2026年6月30日		於2025年6月30日	
	百萬日圓	%	百萬日圓	%
1年內	809	24.1	883	21.0
1年至2年	376	11.2	778	18.5
2年至5年	805	24.0	1,011	24.0
超過5年	1,368	40.7	1,539	36.5
	<u>3,358</u>	<u>100.0</u>	<u>4,211</u>	<u>100.0</u>

如上表所示，本集團須於1年內償還及須於超過5年償還的借款的比例增加，而須於1年至2年償還的借款的比例則減少。本集團借款到期情況的變動主要歸因於償還長期借款。於2026年6月30日，本集團約41.5%的借款（約1,392百萬日圓）以固定利率計息，而本集團約58.5%的借款（約1,966百萬日圓）以浮動利率計息。

債券

於2026財年並無發行新債券。

已質押資產

於2026年6月30日，本集團的已質押資產包括(i)物業、廠房及設備；(ii)投資物業；及(iii)上市證券，賬面總值約為7,190百萬日圓（2025年6月30日：約7,420百萬日圓），為本集團若干一般銀行融資作擔保。由2025年6月30日約7,420百萬日圓減少約230百萬日圓至2026年6月30日約7,190百萬日圓，主要由於(i)銀行不需額外已質押資產；及(ii)該等已質押資產賬面值減少。

資產負債比率

資產負債比率，即計息貸款及租賃負債的總額減流動性投資以及現金及現金等價物並除以本公司總權益，於2026年6月30日約為18.0%（2025年6月30日：約30.0%）。有關下跌主要是由於在2026財年償還貸款所致。

利率及外匯風險

本集團面對利率風險，因為其銀行結餘及部分銀行借款按浮動利率計息。本集團專注於減少整體債項成本及所承受利率變動，管理其利率風險。於2026財年，本集團並未使用任何對沖工具或利率掉期管理其利率風險。

本集團在日本運營，業務交易主要以日圓計值。然而，本集團因以美元計值的開支而面對與該貨幣相關的外匯風險。本集團的財務部密切監察本集團面對的外匯波動風險。因應近年日圓兌美元持續波動，本集團將繼續尋求機會維持充足的日圓現金及銀行結餘，以管理與美元有關的風險。

合約及資本承擔

作為出租人，本集團有不可撤銷經營租賃項下未來最低租賃收款總額如下：

	作為出租人於6月30日	
	2026年 百萬日圓	2025年 百萬日圓
不超過1年	148	57
超過1年但不超過5年	208	—
	<u>356</u>	<u>57</u>

於2026年6月30日，本集團並無任何有關購買物業、廠房及設備之已訂約而尚未撥備的資本承擔(2025年6月30日：無)。

資本開支

本集團的資本開支主要包括添置物業、廠房及設備、投資物業及無形資產的開支。本集團於2026財年產生資本開支約496百萬日圓(2025財年：約448百萬日圓)，其中大部分源自其日式彈珠機及日式角子機遊戲館的設備及裝置。此等資本開支已以本集團內部資金及來自金融機構的借款撥付。

或然負債

於2026年6月30日，本公司並無任何重大或然負債或擔保。

重大投資

於2026年6月30日，本集團持有的投資主要是(i)投資物業約3,968百萬日圓，所指是位於日本並按經營租賃出租／將予出租的土地及物業；及(ii)金融資產約2,932百萬日圓，所指是由債券發行人發行的債券、信託基金及上市與非上市證券。於2026年6月30日，除第一個系列債券及第二個系列債券(其價值合共構成本公司總資產約5.2%)外，本集團並無持有其價值佔本公司總資產5%或以上的任何其他重大投資。

投資物業

本集團投資物業包括作商業、住宅及停車場用途的物業，其按經營租賃出租／將予出租及由本公司持有以賺取長期租金收益。本集團所有投資物業均按歷史成本減累計折舊及減值虧損列賬。倘估值結果顯示投資物業賬面值超出其可收回金額，本集團將確認減值虧損。於2026財年就本集團投資物業確認的減值虧損約為130百萬日圓(2025財年：約2百萬日圓)。投資物業的可收回金額乃基於獨立專業合資格估值師或管理層進行的估值，按公允價值減出售成本列賬。估值使用收入法或銷售比較法釐定。所有投資物業的公允價值均於公允價值層級第3級內。

本集團投資物業估值取決於多項主要假設及輸入數據，包括但不限於(i)投資物業每平方米月租；(ii)以類似物業資本化率產生的資本化率5.1%至7.1%；(iii)以類似物業貼現率產生的貼現率4.8%至9.8%；(iv)投資物業租期屆滿後的空置率；及(v)根據物業市場中出現的銷售可資比較對象計算土地每平方米單價。

除本公告所披露者外，所採納的輸入數據價值或主要假設概無重大變動，亦並無採納估值方法後續變動。

於本公告日期，本公司已計劃繼續持有該等投資物業，以賺取長期租金收益。

金融資產及金融負債

關於本集團的金融資產，本集團於2026財年錄得以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動收益約256百萬日圓(2025財年：約39百萬日圓)，主要是由於本公司投資中相關資產的市場價格波動所致。儘管市場狀況變動將繼續帶來金融資產的公允價值收益或虧損，董事認為投資於金融資產將有助提高本集團業務整體所得超額資金賺取的平均收益率。就彼等所知及於本公告日期，董事預計本集團持有的任何金融資產將不會有任何違約或任何減值。

此外，誠如本公司過往之中期報告及年報所披露，於2018年7月26日，本公司與債券發行人訂立兩份協議，據此本公司已按面值認購債券發行人發行的兩個系列債券，總金額為1,000百萬日圓。債券發行人為一間根據日本法律註冊成立的公司，總部設於日本福岡市，從事商業及消費者融資業務。該等債券的認購事宜已於2018年7月27日完成。於2019年1月25日，本公司、債券發行人及Everglory Capital Co., Ltd. (株式会社エバーグローリー・キャピタル)(「**Everglory Capital**」)訂立修訂協議，以(其中包括)延長第二個系列債券的到期日／贖回日，並將Everglory Capital納入為擔保人，以就第二個系列債券下債券發行人的責任作出擔保。Everglory Capital為一間根據日本法律註冊成立的公司，總部設於日本東京，主要於日本從事投資及財務顧問業務。於2020年1月24日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立協議，以進一步延長第二個系列債券的到期日／贖回日，並提高其經延長期間的利率。於2021年1月25日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以進一步延長第二個系列債券的到期日／贖回日。於2021年7月30日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以(其中包括)延長第一個系列債券的到期日／贖回日、提高其經延長期間的利率，並將Everglory Capital納入為擔保人，以就第一個系列債券下債券發行人的責任作出擔保。於2022年1月25日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以進一步延長第二個系列債券的到期日／贖回日。於2023年1月27日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以進一步延長第二個系列債券的到期日／贖回日。於2024年1月25日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以進一步延長第二個系列債券的到期日／贖回日。於2024年7月30日，本公司、債券發行人及Everglory Capital訂立修訂協議，以進一步延長第一個系列債券的到期日／贖回日。詳情請參閱本公司日期為2018年7月26日、2019年1

月25日、2020年1月24日、2021年1月25日、2021年7月30日、2022年1月25日、2023年1月27日、2024年1月25日及2024年7月30日的公告，以及本公司日期為2021年10月29日及2024年9月30日的通函。

於2026年6月30日，第一個系列債券及第二個系列債券的賬面總值約為1,004百萬日圓，合共構成本公司總資產約5.2%。該賬面總值乃第一個系列債券及第二個系列債券的概約公允價值總額。於2026財年，本集團根據第一個系列債券及第二個系列債券各自賺取的利息金額分別約為20百萬日圓及20百萬日圓。

本公司預期認購債券將可讓本集團賺取更高收益率。鑒於日式彈珠機行業的業務前景持續不明朗，董事認為本集團因延長第一個系列債券及第二個系列債券的到期日／贖回日及／或變更利率(視情況而定)將收取的額外利息金額將繼續為本集團產生現金流量及收入的穩定來源，有利於本集團的財務狀況。因此，本公司將繼續根據債券條款進行是項投資。

認購基金

於2026年5月25日，本公司與HiJoJo Management Company Inc. (「**基金經理**」) 訂立認購協議(「**認購協議**」)，以認購HiJoJo US Fund3 LLC的A類權益(「**該基金**」)，金額為4.08百萬美元，由本公司以來自其內部資源的現金支付(「**認購事項**」)。認購事項已於2026年6月12日完成。該基金已透過多家中間基金，以約每股126美元的有效認購價，投資於Space Exploration Technologies Corp. (「**目標公司**」) 約31,700股A類普通股(每股面值0.001美元)，佔目標公司已發行股份總數約0.0002%。有關詳情，請參閱本公司日期為2026年5月26日及2026年6月15日的公告。

除本公告所披露者外，於2026年6月30日，本集團並無持有任何重大投資。

人力資源

僱員及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團有371名僱員（2025年6月30日：357名僱員），幾乎全部均在日本，而其中314名僱員駐於本集團的日式彈珠機及日式角子機遊戲館。就新入職僱員而言，本集團已編排一系列培訓課程，主要針對日式彈珠機及日式角子機遊戲館營運及顧客服務。根據日本公安委員會的要求，每名遊戲館經理入職後每三年須參加由日本公安委員會舉辦的培訓課程。

員工成本包括應付本集團僱員及員工（包括董事）的所有薪金及福利。於2026財年，總員工成本約為1,044百萬日圓（2025財年：約1,003百萬日圓），佔經營開支總額（包括董事薪酬）約18.7%（2025財年：約19.1%）。

董事及僱員以薪金形式收取酬金，而在適用情況下，彼等亦可以津貼、花紅及其他實物福利形式（包括本集團向退休金計劃的供款）收取酬金。根據本公司的董事及僱員薪酬政策，薪酬金額乃根據相關董事或僱員的經驗、職責、表現及為本集團的業務投入的時間釐定。

除基本薪酬外，根據本公司於2017年4月10日採納的購股權計劃（「**購股權計劃**」），可能按照個別董事及僱員的表現向彼等授出購股權。

購股權計劃

於2017年4月10日，本公司採納購股權計劃。購股權計劃的主要條款概述於本公司日期為2017年4月28日的招股章程附錄六「法定及一般資料 — F.購股權計劃」一段。

購股權計劃旨在以本公司購股權的形式為本公司提供靈活的方式給予合資格參與者（「**合資格參與者**」）激勵、獎賞、酬勞、報酬及福利，以及達致董事會不時批准的其他目的。

合資格參與者包括（其中包括）本公司或其任何附屬公司的任何全職或兼職僱員、潛在僱員、行政人員或高級職員（包括執行、非執行及獨立非執行董事）以及供應商。

於2025年7月1日及2026年6月30日，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可能授出的購股權所涉及的本公司股份（「股份」）數目上限為於本公司上市日期（即2017年5月15日）已發行股份的10%，即50,000,000股股份。根據購股權計劃可供發行之股份總數為50,000,000股股份，佔於本公告日期的已發行股份總數（不包括庫存股份）約6.94%。

自採納購股權計劃以來及直至本公告日期，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使、註銷或失效。因此，截至2026年6月30日止年度就根據購股權計劃授出的購股權而言可予發行的股份總數除以2026財年已發行股份（不包括庫存股份）的加權平均數為零。於2026年6月30日，購股權計劃項下概無尚未行使的購股權。

發行股本證券以換取現金

2025年配售事項

於2025年11月7日（交易時段後），本公司與盈立證券有限公司（「**2025年配售代理**」）（作為配售代理）訂立配售協議（經日期為2025年11月14日及2025年11月28日的補充協議進一步補充）（「**2025年配售協議**」），內容有關配售最多120,000,000股本公司新普通股（「**2025年配售股份**」），惟須遵守2025年配售協議所載的條款及條件（「**2025年配售事項**」）。合共35,019,580股2025年配售股份（相當於經配發及發行2025年配售股份擴大的本公司已發行股本總數約5.51%）已獲按經調整配售價每股2025年配售股份0.196港元（「**2025年經調整配售價**」）成功配售予五名承配人。本公司每股2025年配售股份的淨價（經扣除應付2025年配售代理的配售佣金及2025年配售事項產生的其他成本及開支後）將約為0.17港元。

2025年配售事項已於2025年12月12日完成，當中合共35,019,580股本公司新普通股（相當於經配發及發行2025年配售股份擴大的本公司已發行股本總數約5.51%）已獲按2025年經調整配售價每股2025年配售股份0.196港元予五名承配人（為專業、機構及／或個人投資者）。2025年配售股份根據股東在本公司於2025年11月21日舉行的股東週年大會上授出的一般授權配發及發行。

經扣除應付2025年配售代理的配售佣金及2025年配售事項所產生的其他成本及開支後，2025年配售事項的所得款項淨額總額約為6.1百萬港元。本公司擬將2025年配售事項所得款項淨額約3.05百萬港元(或50%)及1.83百萬港元(或30%)分別用作(a)購買日式彈珠機及日式角子機；及(b)翻新或提升本集團現有日式彈珠機遊戲館以及市場推廣開支，而餘下約1.22百萬港元(或20%)則用作本集團其他一般營運資金。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年11月7日、2025年11月14日、2025年11月17日、2025年11月28日、2025年12月12日及2025年12月15日的公告(「**2025年配售事項公告**」)。

於2026年6月30日，本集團已動用的所得款項淨額如下：

2025年配售事項 公告所披露的 所得款項淨額 用途	2025年配售事項		
	於2026財年內所得 款項淨額的實際 使用金額	於2026年6月30日 的未動用所得款項 淨額的金額	
已規劃用途的金額 (港元) (概約)	使用金額 (港元) (概約)	淨額的金額 (港元) (概約)	
購買日式彈珠機及日式角子機	3.05百萬	3.05百萬	無
翻新或提升本集團現有日式彈珠機及日式角子機 遊戲館以及市場推廣開支	1.83百萬	1.83百萬	無
本集團其他一般營運資金	1.22百萬	1.22百萬	無
總計	6.1百萬	6.1百萬	無

2026年配售事項

於2026年1月23日(交易時段後)，本公司與雅利多證券有限公司(「**2026年配售代理**」)(作為配售代理)訂立配售協議(「**2026年配售協議**」)，內容有關配售最多達84,980,420股本公司新普通股(「**2026年配售股份**」)，惟須遵守2026年配售協議所載的條款及條件(「**2026年配售事項**」)。合共84,980,000股2026年配售股份(相當於經配發及發行2026年配售股份擴大的本公司已發行股本總數約11.80%)已獲按配售價每股2026年配售股份0.143港元(「**2026年配售價**」)成功配售予六名承配人。本公司每股2026年配售股份的淨價(經扣除應付2026年配售代理的配售佣金及2026年配售事項產生的其他成本及開支後)約為0.12港元。

2026年配售事項已於2026年2月13日完成，當中合共84,980,000股本公司新普通股（相當於經配發及發行2026年配售股份擴大的本公司已發行股本總數約11.80%）已獲按2026年配售價每股2026年配售股份0.143港元成功配售予六名承配人（為專業、機構及／或個人投資者）。2026年配售股份根據股東在本公司於2025年11月21日舉行的股東週年大會上授出的一般授權配發及發行。

經扣除應付2026年配售代理的配售佣金及2026年配售事項所產生的其他成本及開支後，2026年配售事項的所得款項淨額總額約為10.38百萬港元。本公司擬將2026年配售事項所得款項淨額約50%（或5.19百萬港元）及30%（或3.11百萬港元）分別用作(a)購買日式彈珠機及日式角子機；及(b)翻新或提升本集團現有日式彈珠機遊戲館以及市場推廣開支，而餘下約20%（或2.08百萬港元）則用作本集團其他一般營運資金。有關詳情，請參閱本公司日期為2026年1月23日及2026年2月13日的公告（「**2026年配售事項公告**」）。

於2026年6月30日，本集團已動用的所得款項淨額如下：

2026年配售事項公告所披露的所得款項淨額用途	2026年配售事項 公告所披露的 所得款項淨額	於2026財年內所得 款項淨額的實際 使用金額	於2026年6月30日 的未動用所得款項 淨額的金額
	已規劃用途的金額 (港元) (概約)	(港元) (概約)	(港元) (概約)
購買日式彈珠機及日式角子機	5.19百萬	5.19百萬	無
翻新或提升本集團現有日式彈珠機及日式角子機 遊戲館以及市場推廣開支	3.11百萬	3.11百萬	無
本集團其他一般營運資金	2.08百萬	2.08百萬	無
總計	<u>10.38百萬</u>	<u>10.38百萬</u>	<u>無</u>

除上文所披露者外，於2026財年，本公司並無發行任何股本證券以換取現金（包括可轉換為股本證券的證券）。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於2026財年，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券（包括庫存股份）。

有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及／或出售

於2026財年，本集團並無進行任何有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

報告期後重大事項

於截至2026年6月30日止年度後及直至本公告日期，概無發生重大事項。

重大投資或資本投資的未來計劃

除本公告所披露者外，於本公告日期，本集團概無關於其他重大投資或增添資本資產的經董事會授權計劃。

末期股息

董事會概無建議2026財年的末期股息（2025財年：無）。

羅兵咸永道會計師事務所的工作範圍

本集團的核數師羅兵咸永道會計師事務所已就載於初步業績公告內與本集團2026財年之綜合財務狀況表、綜合全面收益表及其相關附註有關之數字，與本集團2026財年經審核綜合財務報表所載數字核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作並不構成鑒證聘用，故此羅兵咸永道會計師事務所亦未就初步業績公告發表任何意見或鑒證結論。

審核委員會及財務報表的審閱

董事會的審核委員會連同董事會及其外聘核數師已審閱本集團採納的會計原則及政策以及2026財年的全年業績及綜合財務報表。

企業管治

董事認為，本公司已應用聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）的原則，並於2026財年已遵守企業管治守則所載適用守則條文，惟有以下偏離：

守則條文第C.2.1條

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，不應由一人同時兼任。就本集團而言，山本勝也先生擔任該兩個職位。自本集團於1984年創辦以來，山本勝也先生一直主要負責監督本集團整體管理及業務發展，並就本集團業務管理及營運制訂業務策略及政策。本公司及董事（包括獨立非執行董事）認為，山本勝也先生兼任角色可以更好地領導董事會及管理層，並可以更加專注於制訂本集團的業務策略及實踐政策和目標，因此，現時安排乃為有利及符合本公司及其股東的整體利益。

董事會認為此架構將不會削弱董事會與本公司管理層之間的權責平衡，原因為(i)董事會將作出的決策須經至少大多數董事批准，而本公司認為董事會擁有足夠的權力制衡；(ii)山本勝也先生及其他董事知悉並承諾履行其作為董事的受信責任，這些責任要求（其中包括）其為本公司的利益及以符合本公司最佳利益的方式行事，並基於此為本集團作出決策；及(iii)董事會由經驗豐富的優質人才組成，並擁有足夠獨立非執行董事，董事會的運作因而可確保董事會權責平衡，彼等會定期會面以討論影響本公司營運的事宜。此外，本集團整體策略及其他主要業務、財務及營運政策乃於董事會及高級管理層層面詳細商議後共同制訂。董事會將繼續檢討本集團企業管治架構的有效性，以評估是否需要分開董事會主席與行政總裁之職務。董事致力達致高水平企業管治（這對本集團發展至關重要），以保障本公司股東權益。

香港法例第622章香港公司條例第436條項下與發佈「非法定賬目」等有關連的規定

包括於本2025年／2026年初步全年業績公告的有關2026財年財務資料及有關2025財年財務資料，並不構成為本公司該等年度的法定年度綜合財務報表，惟就2025財年而言，乃摘錄自該等財務報表。與該等法定財務報表有關而須根據公司條例（香港法例第622章）（「**公司條例**」）第436條披露的進一步資料如下：

2026財年的財務報表尚待本公司核數師作出報告，並將於適當時候交付公司註冊處處長。本公司已按照公司條例第662(3)條及附表6第3部分所要求向公司註冊處處長交付2025財年的財務報表。

本公司的核數師已對2025財年的該等財務報表作出報告。該核數師報告為無保留意見；並沒有提述該核數師在不就該報告作保留意見的情況下以強調的方式促請有關人士注意的任何事宜；及並無載有根據公司條例第406(2)條、第407(2)條或第407(3)條作出的陳述。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）作為董事進行證券交易的規定標準。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，彼等於2026財年已遵守標準守則所載規定標準（倘適用）。

股東週年大會

本公司將於2026年11月20日（星期五）舉行股東週年大會（「**2026年股東週年大會**」），大會通告將於適當時候刊發及寄發予本公司股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定本公司股東出席2026年股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將於2026年11月17日（星期二）至2026年11月20日（星期五）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。記錄日期將為2026年11月20日（星期五）。為符合資

格出席2026年股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票須於2026年11月16日（星期一）下午四時三十分前交回本公司的香港股份登記處卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓），以辦理登記手續。

刊發全年業績公告及年報

本公告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.okura-holdings.com)刊發。本公司2026財年的年報將於適當時候寄發予本公司股東（倘適用）及於上述網站刊發。

承董事會命

Okura Holdings Limited

行政總裁、執行董事兼董事會主席

山本勝也

香港，2026年9月29日

於本公告日期，董事會包括五名董事，其中(i)兩名為執行董事，即山本勝也先生及香川裕先生；及(ii)三名為獨立非執行董事，即吉田和之先生、山本真理子女士及松崎裕治先生。

* 僅供識別