

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，
對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何
部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Bonjour Holdings Limited

卓悅控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：653)

**截至二零二六年六月三十日止年度之
全年業績公佈**

卓悅控股有限公司(「**本公司**」)董事會(「**董事會**」或「**董事**」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「**卓悅**」或「**本集團**」)截至二零二六年六月三十日止年度(「**本年度**」)之經審核綜合全年業績連同截至二零二五年六月三十日止十八個月(「**期間**」)之比較數字如下。

綜合損益表

截至二零二六年六月三十日止年度

	附註	截至 二零二六年 六月三十日 止年度 千港元	截至 二零二五年 六月三十日 止十八個月 千港元
營業額	3	92,437	90,968
已售貨品成本		<u>(59,886)</u>	<u>(56,514)</u>
毛利		32,551	34,454
其他收入	5	9,892	38,794
分銷成本		(1,745)	(5,151)
行政開支		(66,770)	(118,572)
貿易及其他應收賬款撥回／(減值虧損)		8,081	(48,886)
使用權資產減值虧損		<u>—</u>	<u>(455)</u>
經營業務虧損		(17,991)	(99,816)
融資成本	6	(16,318)	(24,860)
分佔一間合營企業之業績		—	(59,094)
視為出售合營企業之虧損		—	(46,921)
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」) 之金融資產公平值變動	12	<u>42,811</u>	<u>(47,746)</u>
除稅前溢利／(虧損)		8,502	(278,437)
所得稅抵免	7	<u>—</u>	<u>80</u>
本年度／期間溢利／(虧損)	8	<u>8,502</u>	<u>(278,357)</u>
			(經重列)
每股盈利／(虧損)：			
基本及攤薄	10	<u>17.32港仙</u>	<u>(2,583.3)港仙</u>

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二六年六月三十日止年度

	截至 二零二六年 六月三十日 止年度 千港元	截至 二零二五年 六月三十日 止十八個月 千港元
本年度／期間溢利／（虧損）	<u>8,502</u>	<u>(278,357)</u>
本年度／期間其他全面（開支）／收益 （除稅後）：		
隨後不會重新分類至損益之項目：		
長期服務金（「LSP」）負債重新計量之虧損	(15)	(4)
按公平值計入其他全面收益（「按公平值 計入其他全面收益」）之金融資產之 公平值變動	<u>1,415</u>	<u>267</u>
	<u>1,400</u>	<u>263</u>
隨後可能重新分類至損益之項目：		
於出售一間附屬公司時撥回匯兌差額	–	567
來自換算海外業務產生之匯兌差額	<u>19</u>	<u>1</u>
	<u>19</u>	<u>568</u>
本年度／期間其他全面收益	<u>1,419</u>	<u>831</u>
本年度／期間全面收益／（開支）總額	<u>9,921</u>	<u>(277,526)</u>

綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

	附註	於二零二六年 六月三十日 千港元	於二零二五年 六月三十日 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		234	460
使用權資產		–	13,191
無形資產		–	–
按公平值計入其他全面收益之金融資產	11	–	676
按公平值計入損益之金融資產	12	–	214,639
於聯營公司之投資		–	–
於合營企業之投資	13	–	–
		<u>234</u>	<u>228,966</u>
流動資產			
存貨		8,149	2,460
應收貿易賬款	14	35,013	9,151
租金及水電按金		821	5,023
預付款項、訂金及其他應收賬款		10,177	6,260
按公平值計入損益之金融資產	12	257,450	–
銀行及現金結餘		1,488	3,911
		<u>313,098</u>	<u>26,805</u>
流動負債			
應付貿易賬款	15	5,472	5,949
其他應付賬款、已收訂金及應計費用		60,777	51,239
合約負債		–	4,710
應付主要股東款項		1,354	40,960
銀行及其他借款		58,384	58,016
租賃負債		–	28,193
		<u>(125,987)</u>	<u>189,067</u>
流動資產／(負債)淨值		<u>187,111</u>	<u>(162,262)</u>
總資產減流動負債		<u>187,345</u>	<u>66,704</u>

綜合財務狀況表

於二零二六年六月三十日

	附註	於 二零二六年 六月三十日 千港元	於 二零二五年 六月三十日 千港元
非流動負債			
其他借款		9,594	14,935
長期服務金負債		<u>269</u>	<u>310</u>
		<u>9,863</u>	<u>15,245</u>
資產淨值		<u>177,482</u>	<u>51,459</u>
資本及儲備			
股本	16	18,749	4,477
儲備		<u>158,733</u>	<u>46,982</u>
總權益		<u>177,482</u>	<u>51,459</u>

附註：

1. 一般資料及編製基準

卓悅控股有限公司（「**本公司**」）乃於開曼群島註冊成立之有限公司。其註冊辦事處地址為 Windward 3, Regatta Office Park, P.O. Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands，及其主要營業地點之地址為香港荃灣橫窩仔街36-50號卓悅大廈十二樓。本公司之股份於香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）上市，且本公司為一間投資控股公司。

於二零二四年十二月二十七日，考慮到編製業績公佈及報告之效率及成效，本公司議決將財政年度結算日由十二月三十一日更改為六月三十日。因此，本財政期間涵蓋自二零二五年七月一日至二零二六年六月三十日止十二個月之期間，可能與過往期間所示金額不可作比較。比較數字涵蓋自二零二四年一月一日至二零二五年六月三十日止十八個月之期間。

此等年度綜合財務報表乃按照香港會計師公會（「**香港會計師公會**」）頒佈之所有適用香港財務報告準則會計準則（該詞彙統稱包括香港財務報告準則、香港會計準則（「**香港會計準則**」）及詮釋）以及香港公認會計原則編製。

該等綜合財務報表亦符合香港公司條例之適用披露要求，並包括聯交所證券上市規則之適用披露要求。

除若干金融資產按公平值列賬外，該等綜合財務報表乃按歷史成本基礎而編製。

根據香港財務報告準則會計準則編製該等綜合財務報表時，管理層須作出影響會計政策應用及資產、負債、收入及開支報告金額之判斷、估計及假設。該等估計及假設乃基於過往經驗及多項在當時情況下被認為屬合理的其他因素而作出，其結果構成就資產及負債之賬面值作出判斷之基礎，而該等賬面值並非可從其他來源輕易得出。實際結果可能與該等估計不同。

該等綜合財務報表以港元（「**港元**」）呈列，港元亦為本公司之功能及呈列貨幣。

持續經營評估

截至二零二六年六月三十日止年度，本集團產生經營活動現金流出淨額約66,460,000港元。本集團的業務營運主要由銀行及其他借款、主要股東貸款及內部產生資金撥付。於二零二六年六月三十日，本集團的銀行及現金結餘約為1,488,000港元，而銀行及其他借款約為58,384,000港元，須於一年內或應要求償還。鑒於該等情況，董事一直持續實施措施以改善及維持本集團的流動資金，包括下列各項：

- (a) 主要股東陳健文先生已同意並承諾向本集團持續提供不少於100,000,000港元的財務資助，使本集團自批准該等綜合財務報表之日起未來12個月內能夠持續經營；
- (b) 本集團已實施多項成本控制措施，以收緊營運成本並提高營運效率；
- (c) 本集團正積極透過債務融資、現有借貸續期以及潛在股本集資活動，以及與貸款人就替代結算安排（例如債轉股）進行討論，以物色額外資金來源，從而支持其營運資金需求並鞏固其流動資金狀況。於此等綜合財務報表獲授權刊發之日，本集團擁有來自外部方的未動用融資額度30,000,000港元；
- (d) 本集團正積極為CR Business Innovation Investment Fund L.P.持有的物業權益（如附註12所披露）物色潛在買家，以期變現其投資價值並產生額外現金流入；及
- (e) 本集團將繼續與其融資方維持良好關係，並確保遵守其融資額度所附帶的一切契諾及其他規定。

1. 一般資料及編製基準(續)

持續經營評估(續)

在評估本集團持續經營業務的能力時，董事已編製一份現金流量預測，涵蓋自二零二六年六月三十日起不少於十二個月的期間。董事的現金流量預測對本集團業務營運的預期現金流量以及可從外部各方及主要股東獲得融資額度作出了若干關鍵假設。

本集團實現預計現金流量之能力取決於主要股東的持續財務支援，以及管理層成功實施上述(b)至(e)段所述之改善措施。該等事件或情況顯示存在重大不確定因素，可能對本集團持續經營的能力構成重大疑問，因此，其或無法於日常業務過程中變現其資產及清償其債務。

倘本集團未能繼續按持續經營基準經營業務，則須作出調整以將本集團資產之賬面值撇減至其可收回金額、就任何可能產生的進一步負債計提撥備，以及將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響並未反映於該等綜合財務報表中。

儘管如此，董事於作出適當查詢並考慮現金流量預測基準及以上措施後斷定，本集團財務資源充足，於可見未來可充分滿足其營運資金需求，且可於財務承擔到期時履行有關責任。因此，該等綜合財務報表乃按持續經營基準而編製。

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

2.1 於二零二五年七月一日開始之年度期間生效之經修訂香港財務報告準則會計準則

於本年度，本集團已首次應用香港會計準則第21號(修訂本)「缺乏可兌換性」，該修訂本就本集團自二零二五年七月一日開始之年度期間之綜合財務報表生效。

該等修訂本對本集團之綜合財務報表並無重大影響。

2.2 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則會計準則

於該等綜合財務報表獲授權刊發之日，若干新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則已經頒佈但尚未生效，且本集團並無提前採納。

於以下日期或
之後開始之
年度期間生效

香港財務報告準則第18號—財務報表的呈列及披露	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第19號—非公共受托責任附屬公司的披露及相關修訂	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)—金融工具的分類與計量的修訂	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號(修訂本)—涉及依賴自然條件之電力合約	二零二六年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)—投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入	待釐定
香港會計準則第21號(修訂本)—換算至惡性通貨膨脹	二零二七年一月一日
香港財務報告準則會計準則(修訂本)—香港財務報告準則會計準則之年度改進—第11卷	二零二六年一月一日
香港詮釋第5號(修訂本)—財務報表呈列—借款人對具有按要求償還條款的定期貸款的分類	二零二七年一月一日
香港會計準則第28號(修訂本)—於聯營公司及合營企業之投資—於聯營公司及合營企業之投資之公平值選擇權之修訂	二零二七年一月一日
香港財務報告準則第20號—監管資產及監管負債	二零二九年一月一日

董事預期所有該等公告將於其生效日期當日或之後開始之首個期間於本集團之會計政策中採納。有關預期將對本集團會計政策構成影響之新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則之資料載列如下。其他新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則預期不會對本集團之綜合財務報表構成重大影響。

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則(續)

2.2 已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則會計準則(續)

香港財務報告準則第18號「財務報表的呈列及披露」及對香港詮釋第5號之相關修訂

香港財務報告準則第18號取代香港會計準則第1號「財務報表的呈列」。其保留香港會計準則第1號中的許多現有規定，惟部分規定已重新分配至香港會計準則第8號「會計政策、會計估計變更及差錯」(「**香港會計準則第8號**」)及香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」(「**香港財務報告準則第7號**」)。

香港財務報告準則第18號並不影響財務報表項目的確認及計量，惟對呈列及披露規定引入重大變動。具體而言，香港財務報告準則第18號引入：

- 新界定的小計，包括「經營溢利」及「扣除融資及所得稅前溢利」，並要求根據實體活動的性質，將損益表中的項目分類為五個類別，即「經營」、「投資」、「融資」、「所得稅」及「終止經營」；
- 在財務報表的單一附註中披露管理層界定之業績指標(「**管理層界定之業績指標**」)；及
- 加強有關財務報表中資料匯總及分拆的規定及指引。

此外，對香港會計準則第7號「現金流量表」的狹窄範圍修訂：

- 要求在採用間接法呈列經營活動產生的現金流量時，以「經營溢利或虧損」作為起點；及
- 取消將利息及股息現金流量分類為經營活動的會計政策選擇。

多項其他香港財務報告準則會計準則亦已作出相應修訂。

香港財務報告準則第18號及相關修訂自二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並須追溯應用，惟須遵守特定過渡性條文。

本集團目前正在評估香港財務報告準則第18號及相關修訂對其綜合財務報表之呈列及披露的影響，包括本集團綜合損益表、綜合全面收益表及綜合現金流量表的結構、管理層界定的業績計量指標所要求的額外披露，以及資料的匯總及分拆(包括目前呈列為「其他」的項目)。本集團尚未完成評估採納香港財務報告準則第18號及相關修訂的全面影響。

3. 營業額

本年度／期間本集團按主要產品劃分下所確認的營業額的分析如下：

	截至二零二六年 六月三十日 止年度 千港元	截至二零二五年 六月三十日 止十八個月 千港元
香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收入：		
銷售美容、健康及生活時尚產品	53,968	54,518
銷售技術產品	38,469	36,450
	<u>92,437</u>	<u>90,968</u>

4. 分部資料

本集團按業務類別及地理位置管理其業務，該等方式與向管理層內部呈報用以分配資源及檢討表現的資料維持一致。主要運營決策者（「主要運營決策者」）（即執行董事）已將業務類別劃分為兩個可報告分部。

(a) 可報告分部資料

	批發及 零售美容、 健康及生活 時尚產品 千港元	批發技術產品 千港元	未分配企業資產 及負債 千港元	總計 千港元
截至二零二六年六月三十日 止年度：				
可報告分部營業額	53,968	38,469	–	92,437
可報告分部已售貨品成本	(21,611)	(38,275)	–	(59,886)
可報告分部毛利	<u>32,357</u>	<u>194</u>	<u>–</u>	<u>32,551</u>
於二零二六年六月三十日：				
可報告分部資產	50,515	–	262,817	313,332
可報告分部負債	(86,974)	(379)	(48,497)	(135,850)
截至二零二五年六月三十日 止十八個月：				
可報告分部營業額	54,518	36,450	–	90,968
可報告分部已售貨品成本	(20,391)	(36,123)	–	(56,514)
可報告分部毛利	<u>34,127</u>	<u>327</u>	<u>–</u>	<u>34,454</u>
於二零二五年六月三十日：				
可報告分部資產	21,331	2,455	231,985	255,771
可報告分部負債	(169,237)	(6,882)	(28,193)	(204,312)

4. 分部資料(續)

(b) 分拆客戶合約收入

於香港財務報告準則第15號範圍內，按收入確認時間劃分並歸屬於可報告分部之營業額分拆載列於下文：

	批發及零售 美容、健康及 生活時尚產品 千港元	批發技術產品 千港元	總計 千港元
截至二零二六年六月三十日 止年度：			
—於一個時間點	<u>53,968</u>	<u>38,469</u>	<u>92,437</u>
截至二零二五年六月三十日 止十八個月：			
—於一個時間點	<u>54,518</u>	<u>36,450</u>	<u>90,968</u>

(c) 地區資料

本集團來自外部客戶的營業額按交付商品所在地的地區市場分類，且本集團的非流動資產按資產(金融工具及於聯營公司的投資除外)的實體位置分類，詳情如下：

	營業額		非流動資產	
	截至二零二六年 六月三十日 止年度 千港元	截至二零二五年 六月三十日止 十八個月 千港元	截至二零二六年 六月三十日 止年度 千港元	截至二零二五年 六月三十日止 十八個月 千港元
香港	92,437	86,883	234	13,651
澳門	—	4,085	—	—
	<u>92,437</u>	<u>90,968</u>	<u>234</u>	<u>13,651</u>

(d) 來自主要客戶的收益

於本年度及過往期間，貢獻本集團總營業額10%以上的本集團客戶載列於下文：

	截至二零二六年 六月三十日 止年度 千港元	截至二零二五年 六月三十日 止十八個月 千港元
批發技術產品：		
客戶B	32,877	—
客戶D*	—	14,357
批發美容、健康及生活時尚產品：		
客戶A	35,466	—
客戶C*	<u>—</u>	<u>23,342</u>

* 該客戶在截至二零二六年六月三十日止年度內對本集團的總營業額貢獻不超過10%。

5. 其他收入

	截至二零二六年 六月三十日 止年度 千港元	截至二零二五年 六月三十日 止十八個月 千港元
政府補助	-	106
銀行存款的利息收入	-	7
租金按金的推算利息收入	345	526
其他借款之推算利息	994	2,238
租金收入	844	5,411
終止確認金融負債(附註(a))	-	28,705
復原成本超額撥備	-	958
匯兌收益淨額	21	431
雜項收入	297	412
租賃修訂收益	7,391	-
	9,892	38,794

附註：

(a) 截至二零二五年六月三十日止十八個月期間，因註銷債權人登記而終止確認之金額為28,705,000港元。

6. 融資成本

	截至二零二六年 六月三十日 止年度 千港元	截至二零二五年 六月三十日 止十八個月 千港元
租賃負債之利息開支	671	5,962
銀行及其他借款之利息開支	12,495	12,809
應付主要股東款項之利息開支	293	4,077
長期服務金負債之利息開支	10	39
應付租金之利息開支	2,849	1,973
	16,318	24,860

7. 所得稅抵免

本年度／期間於損益確認之所得稅抵免如下：

	截至二零二六年 六月三十日 止年度 千港元	截至二零二五年 六月三十日 止十八個月 千港元
即期稅項—海外：		
過往年度超額撥備	-	80

香港利得稅按截至二零二六年六月三十日止年度之估計應課稅溢利以稅率16.5%（截至二零二五年六月三十日止十八個月：16.5%）作出撥備，惟本公司於香港註冊成立的一間附屬公司為二級利得稅制度下的合資格法團除外。

根據該制度，該附屬公司首2,000,000港元的應課稅溢利按8.25%的稅率計提課稅，而餘下應課稅溢利則按16.5%的稅率計提課稅。該附屬公司的香港利得稅撥備與截至二零二五年六月三十日止十八個月按相同基準計算。

中國企業所得稅乃按截至二零二六年六月三十日止年度估計應課稅溢利之25%（截至二零二五年六月三十日止十八個月：25%）計提撥備。

海外附屬公司的稅項乃根據本集團經營所在相關國家的現行法律、詮釋及慣例按適用稅率計提撥備。

8. 本年度／期間溢利／（虧損）

本年度／期間溢利／（虧損）乃扣除／（計入）下列項目後達至：

	截至二零二六年 六月三十日 止年度 千港元	截至二零二五年 六月三十日 止十八個月 千港元
核數師酬金	1,788	2,260
已售貨品成本（附註）	59,886	56,514
物業、廠房及設備折舊	226	764
使用權資產折舊	6,046	27,161
短期租賃開支	316	111
出售物業、廠房及設備虧損	-	942
於聯營公司之投資減值虧損	-	551
員工成本，包括董事酬金：		
薪金及酌情花紅	28,541	51,486
定額供款退休計劃供款	781	1,663
長期服務金負債撥回	(66)	(972)

附註：由於市場需求變動導致存貨之估計可變現淨值增加，已售貨品成本包括於截至二零二六年六月三十日止年度損益內確認之滯銷存貨撥備撥回2,840,000港元（截至二零二五年六月三十日止十八個月：3,649,000港元）。

9. 股息

董事不建議派付本公司擁有人應佔本年度及過往期間之中期及末期股息。

10. 每股盈利／（虧損）

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利／（虧損）計算乃基於以下數據：

	截至二零二六年 六月三十日 止年度 千港元	截至二零二五年 六月三十日 止十八個月 千港元
盈利／（虧損）：		
本公司擁有人應佔本年度／期間盈利／（虧損）	8,502	(278,357)
股份數目：		
普通股加權平均數	49,085,617	10,775,183 (經重列)

截至二零二六年六月三十日止年度的普通股加權平均數已就於二零二五年九月十六日完成之供股之紅利元素作出調整（附註16(i)）。

截至二零二六年六月三十日止年度及截至二零二五年六月三十日止十八個月之普通股加權平均數已作出調整，以反映於二零二六年八月四日完成之股份合併（附註17）。截至二零二五年六月三十日止十八個月之股份加權平均數已相應重列。

由於本公司認股權證（已於二零二六年四月九日失效）的行使價高於相應期間本公司股份的平均市價，故截至二零二六年六月三十日止年度及截至二零二五年六月三十日止十八個月的每股攤薄盈利／（虧損）與每股基本盈利／（虧損）相同。

11. 按公平值計入其他全面收益之金融資產

	於二零二六年 六月三十日 千港元	於二零二五年 六月三十日 千港元
非上市股本證券	-	676

於二零二五年及二零二六年六月三十日，非上市股本證券之賬面值以下列貨幣計值：

	於二零二六年 六月三十日 千港元	於二零二五年 六月三十日 千港元
美元（「美元」）	-	676

本集團將其於一項非上市股本證券的投資指定為以公平值計入其他全面收益（不可轉撥），因為其出於戰略投資目的而持有。本年度及過往期間均未收到股息，亦無於權益內進行轉撥。

截至二零二六年六月三十日止年度，本集團以現金代價2,110,000港元出售其於一項指定為按公平值計入其他全面收益的非上市股本證券的全部投資，該金額為其於終止確認日期的公平值，且相等於其成本。於年內在其它全面收益中確認的公平值收益1,415,000港元，已撥回以往確認的累計公平值虧損。因此，並無處置的累計收益或虧損，故並無於權益內轉撥。

12. 按公平值計入損益之金融資產

	於二零二六年 六月三十日 千港元	於二零二五年 六月三十日 千港元
於基金的投資	257,450	214,639

於二零二五年及二零二六年六月三十日，本集團按公平值計入損益的金融資產詳情如下：

金融資產名稱	商業架構形式	註冊成立及業務 所在地點	承擔總額	所有權權益 百分比	主要業務 活動
CR Business Innovation Investment Fund L.P. （「基金」）	獲豁免有限合夥	開曼群島	550,000,000港元	71.7% （二零二五年： 71.7%）	物業投資*

* 該基金的主要資產包括位於荃灣的一項物業。

於二零二六年三月二十七日，書面決議案獲通過，以將該基金的期限延長一年。該基金於二零二二年三月二十八日成立，其終止日期已延長至二零二七年三月二十八日。

於截至二零二六年六月三十日止年度，本集團錄得該基金的公平值收益約42,811,000港元，此主要歸於該基金相關物業的市值升值。

13. 於合營企業之投資

	於二零二六年 六月三十日 千港元	於二零二五年 六月三十日 千港元
非上市股本投資：		
於二零二五年七月一日及二零二四年一月一日	-	368,400
分佔一間合營企業業績	-	(59,094)
重新分類(詳述如下)	-	(309,306)
	<u>-</u>	<u>(309,306)</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>

於截至二零二五年六月三十日止十八個月期間，因本集團對該基金的影響力發生變化，其對該基金的投資由「合營企業之投資」重新分類為「按公平值計入損益之金融資產」。此舉導致確認合營企業之業績份額59,094,000港元，以及因視同處置而產生之會計虧損46,921,000港元。

投資的詳情載於附註12。

14. 應收貿易賬款

	於二零二六年 六月三十日 千港元	於二零二五年 六月三十日 千港元
貿易應收賬款總額	38,539	25,434
減：預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)虧損撥備	(3,526)	(16,283)
貿易應收賬款淨額	<u>35,013</u>	<u>9,151</u>

附註：

- (a) 本集團一般就科技產品銷售業務向批發客戶收取全額預付款，而向其餘批發客戶提供的信貸期限為自發票日期起計30至120日(二零二五年：30至120日)；就零售銷售業務而言，向電商客戶提供自發票日期起計30日(二零二五年：30日)之信貸期限，而在零售門店購買商品的零售銷售客戶須即時付款。

14. 應收貿易賬款(續)

附註：(續)

(a) (續)

於二零二五年及二零二六年六月三十日，於計入預期信貸虧損之虧損撥備前，應收貿易賬款的賬齡分析(按發票日期)如下：

	於二零二六年 六月三十日 千港元	於二零二五年 六月三十日 千港元
批發客戶：		
0至30日	15,284	1,813
31至60日	20,901	—
120日以上	1,869	23,331
	<u>38,054</u>	<u>25,144</u>
零售銷售客戶：		
0至30日	208	279
31至60日	68	—
61至90日	1	—
91至120日	1	—
120日以上	207	11
	<u>485</u>	<u>290</u>
總計	<u>38,539</u>	<u>25,434</u>

於二零二五年及二零二六年六月三十日，所有應收貿易賬款預期於一年內收回，其公平值與賬面值並無重大差異。

(b) 於本年度／期間，應收貿易賬款虧損撥備之變動如下：

	截至二零二六年 六月三十日 止年度 千港元	截至二零二五年 六月三十日 止十八個月 千港元
於七月一日／一月一日	16,283	843
本年度／期間確認的減值虧損(撥回)／撥備	(12,754)	16,174
因不可收回撇銷	(3)	(734)
	<u>3,526</u>	<u>16,283</u>

(c) 於二零二五年及二零二六年六月三十日，應收貿易賬款的總賬面值以下列貨幣計值：

	於二零二六年 六月三十日 千港元	於二零二五年 六月三十日 千港元
港元	38,416	25,300
其他貨幣	123	134
	<u>38,539</u>	<u>25,434</u>

15. 應付貿易賬款

(a) 於二零二五年及二零二六年六月三十日，應付貿易賬款的賬齡分析(按收貨日期)如下：

	於二零二六年 六月三十日 千港元	於二零二五年 六月三十日 千港元
0至30日	1,365	1,830
31至60日	—	5
61至90日	—	5
91至120日	—	11
120日以上	4,107	4,098
	5,472	5,949

一般而言，當地供應商提供的信貸期限為自收貨日期起介乎30至120日(二零二五年：30至120日)，而海外供應商要求本集團在交付產品之前支付發票金額的30%至50%(二零二五年：30%至50%)作為按金，並在產品到貨之前或之後(視乎採購合約條款及條件而定)結算餘款。

於二零二五年及二零二六年六月三十日，所有應付貿易賬款預期於一年內結算或按要求償還，其公平值與賬面值並無重大差異。

(b) 於二零二五年及二零二六年六月三十日，應付貿易賬款的賬面值以下列貨幣計值：

	於二零二六年 六月三十日 千港元	於二零二五年 六月三十日 千港元
港元	5,472	5,949

16. 股本

	截至二零二六年 六月三十日止年度 股份數目	千港元	截至二零二五年 六月三十日止十八個月 股份數目	千港元
法定：				
於本年度／期間初	10,000,000,000	100,000	10,000,000,000	100,000
股份合併及股本削減(附註)	—	—	(9,500,000,000)	—
拆細(附註)	—	—	9,500,000,000	—
於本年度／期間末	10,000,000,000	100,000	10,000,000,000	100,000
已發行及繳足：				
於本年度／期間初	447,715,799	4,477	4,754,315,999	47,543
股份合併、股本削減及拆細(附註v)	—	—	(4,516,600,200)	(45,166)
應付主要股東款項資本化發行股份	—	—	210,000,000	2,100
供股時發行股份(附註i)	951,290,838	9,513	—	—
配售新股(附註ii)	281,300,000	2,813	—	—
發行股份(附註iii)	108,571,428	1,086	—	—
發行股份(附註iv)	86,000,000	860	—	—
於本年度／期間末	1,874,878,065	18,749	447,715,799	4,477

16. 股本（續）

附註：

- (i) 於二零二五年九月十六日，本公司按記錄日期每持有一(1)股現有股份獲配三(3)股供股（「**供股**」）股份的基準，以每股供股股份0.080港元的認購價配發及發行供股股份。本公司按獨立基準透過發行951,290,838股供股股份從供股籌集的所得款項總額約為76,103,000港元。經抵銷應付主要股東的款項後，已收取所得款項總額22,080,000港元。
- (ii) 於二零二五年十月六日，合共281,300,000股配售股份已按每股配售股份0.08港元的配售價成功配售，所得款項總額為22,504,000港元，而交易成本為450,000港元。
- (iii) 於二零二六年二月二十三日，合共108,571,428股股份已按每股0.105港元的認購價成功發行及認購，所得款項總額為11,400,000港元。
- (iv) 於二零二六年三月二十三日，合共86,000,000股股份已按每股0.07港元的認購價成功發行及認購，所得款項總額為6,020,000港元。
- (v) 根據於二零二四年九月三十日舉行的股東特別大會通過的決議案，每二十股每股面值0.01港元的已發行及未發行股份已合併為一股每股面值0.20港元的合併股份（「**股份合併**」），並於二零二四年十月三日生效。於二零二四年十二月二十三日，每股已發行合併股份的面值透過註銷每股0.19港元的繳足股本，由0.20港元削減至0.01港元（「**股本削減**」），而每股法定但未發行合併股份已拆細為二十股每股面值0.01港元的股份（「**拆細**」）。股本削減所產生約45,166,000港元的進賬已用以抵銷本公司的累計虧損。

17. 報告期後事項

於二零二六年八月四日，本公司宣佈建議股本重組（「**股本重組**」），包括(i)將每三十(30)股每股面值0.01港元的已發行及未發行股份合併為一(1)股每股面值0.30港元的合併股份；(ii)透過註銷每股0.29港元的繳足股本，將每股已發行合併股份的面值由0.30港元削減至0.01港元，並將約18,124,000港元的進賬用以抵銷本公司的累計虧損；及(iii)將每股法定但未發行合併股份拆細為三十(30)股每股面值0.01港元的股份。每手買賣單位由12,000股更改為5,000股。股本重組已於二零二六年八月二十八日舉行的股東特別大會上獲股東批准，並於二零二六年九月十一日生效，其後本公司的已發行股份數目為62,495,935股。本年度及過往期間的每股基本及攤薄盈利／（虧損）已作出追溯調整（附註10）。進一步詳情載於本公司日期為二零二六年八月四日、二零二六年八月二十八日及二零二六年九月十五日的公告以及日期為二零二六年八月十二日的通函。

管理層討論及分析

年度業績

截至2026年6月30日止年度（「**本年度**」），卓悅控股有限公司（「**本公司**」）及其附屬公司（統稱「**卓悅**」或「**本集團**」）錄得收益92,400,000港元（2025年：91,000,000港元，年化為60,700,000港元），較上一個十二個月年化期間增加52%。本年度溢利為8,500,000港元（2025年：虧損278,400,000港元）。每股盈利為17.32港仙（2025年：每股虧損2,583.3港仙）。

市場概覽：香港零售業及全球動態

宏觀經濟環境與零售復甦

截至2026年6月30日止財政年度，香港零售市場在複雜且急速演變的宏觀經濟環境中展現持續復甦。整體零售銷售額預測按年增長8%至12%，主要受跨境電子商貿蓬勃擴張及入境旅遊業復甦所帶動。值得注意的是，訪客消費行為持續演變，明顯轉向體驗式消費及文化旅遊。本地經濟環境基本保持穩定，2026年5月至7月期間經季節性調整的失業率為3.7%。

化妝品及美容行業直接受惠於此復甦，預計將錄得約11.1%的按年增長，主要受到旅遊消費、跨境購物者及年輕消費群需求上升所支撐。

消費行為演變：人工智能、價值重塑與「雙軌」市場

儘管整體市場正在復甦，零售動態已歷經永久性結構調整。根據麥肯錫公司2026年市場研究，當前消費者行為受三股持續的宏觀經濟力量所塑造：持續的成本壓力、人工智能的快速應用，以及價值定義的轉變。隨著通脹及供應鏈成本持續影響購買力，相當一部分消費者已日益注重價格及價值。

與此同時，年輕消費群——尤其是Z世代——正積極運用人工智能工具獲取個人化推薦，打造更貼合需求且高效的購物體驗。對這些消費者而言，價值的定義已超越單純的價格，涵蓋整體數字體驗、意見領袖的公信力及社交商貿互動。因此，化妝品及美容行業正呈現獨特的「雙軌」消費模式：一方面是由富裕消費者及回流旅客帶動的穩定高端消費需求，另一方面則是由年輕、價格敏感並活躍於社交商貿平台的消費者所推動的高銷量、價值導向消費。

數字轉型與B2B渠道拓展：重塑消費者互動與營運基建

結構性數字化轉型已成為香港零售及貿易格局的穩固支柱，重塑消費者期望及營運框架。電子商貿滲透率維持高位，並由無縫融合線上線下(O2O)接觸點的穩健的全渠道策略所支撐。同時，市場見證企業對企業(B2B)批發活動加速擴張，企業利用數字供應鏈網絡、批量分銷合作夥伴關係及更廣泛的貿易聯盟，開拓多元化的收益來源。

全球逆風：地緣政治複雜性與供應鏈韌性

零售及批發行業繼續面對外部全球壓力：

- 地緣政治及貿易壓力：持續的全球貿易調整、匯率波動及利率環境變化，影響國際購買力及進出口動態。
- 供應鏈優化：不斷演變的全球貿易路線及物流成本，進一步突顯企業維持敏捷供應鏈網絡、嚴謹庫存管理及策略性原設備製造(OEM)合作夥伴關係的必要性。
- 可持續發展需求：監管機構及消費者日益重視環境、社會及管治(ESG)原則，加速推動企業在採購、包裝及營運流程中採用可持續實務。

為成功應對上述逆風，具韌性的企業已優先推進供應鏈多元化、嚴格的資產管理及營運效率。

跨境電子商貿與「出海」經濟

長期增長的主要催化劑源自香港透過粵港澳大灣區(大灣區)與中國內地市場日益深化的經濟融合，並由急速崛起的「出海經濟」進一步放大。隨著越來越多中國內地品牌、零售創新者及產品製造商以香港作為進軍海外的首選策略基地，香港的角色已動態演變。除作為傳統的「超級聯繫人」外，香港亦擔當「超級增值人」——提升品牌價值、合規標準及專業服務——以及「超級賦能者」，將內地供應能力及數字創新轉化為國際市場標準。跨境電子商貿平台及批發分銷渠道發揮關鍵的商業橋樑作用，促進無縫貿易流通，並將優質供應鏈與全球消費市場連接起來。

策略展望：以創新及賦能作為增長催化劑

儘管面對系統性短期逆風，香港零售及分銷行業透過擁抱數字轉型、策略聯盟及區域融合，展現持久的適應能力。成功從傳統零售模式轉型為綜合生態系統及平台提供者的企業，已處於最佳位置以把握未來機遇。

HKMALL（香港貓）正是此策略轉型的典範，作為穩健的跨境電子商貿及商戶赋能平台營運。透過優化其供應鏈基礎設施、數字生態系統及本地化專業知識，**HKMALL**將全球品牌及內地企業與大灣區龐大的消費市場及國際渠道連接起來。透過整合線上線下全渠道協作及全面的商戶支援服務，**HKMALL**持續鞏固香港作為重要國際貿易及分銷樞紐的地位，推動本集團及其商業夥伴的可持續增長。

業務回顧

策略轉型與商業模式演變

自2020年起，本集團展開具前瞻性及變革性的征程，在「科技＋消費」的核心框架下，果斷重新定義其商業模式，以配合急速演變的數字零售格局。此結構性演變以擴闊產品組合、加快科技創新，以及構建具韌性的多元全渠道生態系統為核心。本集團展現出卓越的策略遠見，於2025年落實果斷的營運重整，全面退出傳統實體零售店舖業務，並成功將資源及資金重新配置至擴大**HKMALL**電子商貿平台，以及拓展高增長的**B2B**批發及分銷業務。同時，於本年度內，本集團與專業物流夥伴攜手建立先進的倉儲、揀貨包裝及履約服務。此項基建不僅支持本集團**HKMALL**平台的營運，亦向我們的商戶提供全面的物流解決方案，赋能商戶於多個外部電子商貿平台無縫履行訂單。

此外，本集團的產品架構已超越傳統化妝品，發展為全面的「美容、健康及生活時尚」組合，使本集團得以成功把握不斷擴大的健康養生消費群，並使收益免受單一類別波動所影響。

把握「出海」經濟與**B2B**批發拓展機遇

截至2026年6月30日止財政年度，本集團把握急速崛起的「出海經濟」，穩固確立其作為關鍵超級聯繫人、超級增值人及超級赋能者的角色。透過**HKMALL**先進的數字基建，本集團促進無縫的入境貿易流通至中國內地，同時積極赋能內地品牌及商戶進軍國際舞台。

在此平台能力的基礎上，本集團的自有品牌業務於本年度錄得強勁上升勢頭。值得注意的是，我們的瑞士護膚品牌**Suisse Reborn**（擁有逾二十年傳承）取得強勁的批發動力，於本地零售連鎖店及中國內地進口商均錄得持續且不斷擴大的需求，印證我們品牌價值的實力及**B2B**批發網絡的可擴展性。

科技創新與生態系統賦能：HKMALL 2.0

在營運方面，本集團成功運用科技創新，由傳統零售營運商轉型為綜合生態系統提供者，惠及消費者、商戶及供應商。HKMALL 2.0作為穩健的全球電子商貿及商戶賦能引擎，支持多個國際市場的商戶及海外品牌。

透過擔當數字橋樑，HKMALL積極協助香港中小型企業（中小企）將其傳統商業模式轉型以迎合數字時代。此生態系統策略帶動商戶及供應商的持續獲取：於2026年6月30日，平台提供超過430,000個存貨單位(SKU)及4,500名商家，反映其穩步擴大的規模及日益增長的市場信任。

全渠道卓越表現

支撐上述營運進展的，是卓悅對全渠道卓越表現的堅定承諾。透過整合穩健的B2B批發渠道、具活力的線上線下（O2O）接觸點及全面的供應鏈解決方案，本集團持續為客戶、業務夥伴及股東創造長遠價值。

展望未來與策略增長動力

展望未來，本集團對跨境電子商貿、企業全球化（「出海」）及全渠道零售的結構性增長潛力保持信心，並尤其專注於擴大我們不斷增長的B2B批發業務。批發營業額的強勁增長，不僅反映零售需求朝向價值導向、高效能自有品牌復甦，亦彰顯我們對構建具韌性且敏捷的全球供應鏈的堅定承諾。

為把握不斷演變的消費趨勢，本集團將積極把握由演唱會及大型活動帶動的體驗式零售機遇，在蓬勃的「盛事經濟」中有效接觸本地消費者、娛樂愛好者及訪港旅客。同時，本集團正密切關注黃岡口岸的重建及策略潛力。憑藉其龐大的人流，此優越位置為針對性的產品推廣及銷售帶來非凡的協同效應。成功把握這些高密度的實體接觸點，將成為強而有力的引流渠道，直接將大量用戶流量及消費開支引導至HKMALL生態系統。

此外，本集團深明策略合作及生態系統協同對提升成本效益、壓縮業務週期及推動營運效率至關重要。透過嚴密關注宏觀經濟動態，並持續投資於數字及物流基建，本集團已處於極佳位置，於未來數年為持份者創造可持續的長遠價值。

美容及生活時尚卓越旗艦平台

作為領先的綜合平台，卓悅透過直接擁有及寄售模式，提供多元且精心策劃的美容、護膚、健康及生活時尚產品組合。本集團服務廣泛的客戶群，提供無縫渠道獲取優質且全球採購的商品，以迎合不斷演變的消費者期望。

在我們的生態系統內，本集團擁有超過100個知名海外品牌的廣泛組合，並以與「Suisse Reborn」、「Dr. Bauer」、「Yumei」、「WOWWOW」、「Dr. Schafter」、「I.Skin Focus」、「Love Impact」及「Swiss 3」等知名品牌訂立的獨家分銷協議為支柱。我們的產品涵蓋奢華香水、創新化妝品、活力護髮及先進身體護理解決方案。

自有品牌仍為本集團的核心競爭優勢。旗艦品牌如Suisse Reborn（瑞士製造）及Yumei（韓國／日本製造）已維持市場領導地位逾二十年，並於2026年財政年度透過地區零售商及批發進口商的加速採用，錄得強勁上升勢頭。

在專業研究及市場情報團隊的推動下，卓悅持續監測消費者行為及新興趨勢，以具競爭力的價格點精心策劃優質產品。展望未來，本集團將繼續與行業專家及供應鏈夥伴合作，引入具活力的服務模式，確保我們的產品架構與現代生活時尚需求永遠一致，並鞏固我們在美容及健康領域的領導地位。

「千帆出海」計劃與行業創新領導地位

除推動自身增長外，本集團亦堅定透過先進的電子商貿解決方案及智能零售系統賦能企業。在我們的策略性「千帆出海」計劃下，我們提供必要的數字基建，以加快傳統行業轉型為敏捷且創新驅動的企業，為我們的商業夥伴優化成本結構及最大化營運表現。

為推動此現代化進程，本集團透過策略聯盟強化其競爭護城河，以鞏固批發能力及優化倉儲、揀貨包裝及分銷網絡。此等合作夥伴關係確保快速且具成本效益的產品履約，同時開拓具活力的雙向貿易走廊：促進國際品牌進入中國內地市場，同時積極賦能內地企業透過卓悅穩健的多市場生態系統進軍海外。

展望未來，本集團將持續把「科技＋消費」框架深化至全球供應鏈。透過運用創新驅動的生態系統，推動我們自身的營運及合作夥伴企業的數字轉型——「千帆出海，雙向奔赴」——卓悅已準備就緒，把握新高峰、開拓前所未有的跨境機遇，並與我們的夥伴在共享的全球未來中共贏。

財務回顧

概覽

截至2026年6月30日止年度（「**本年度**」），本集團達成顯著的財務里程碑，重返淨盈利狀態，此乃受投資資產升值及經營虧損收窄所帶動。在穩健的收入年化增長支持下，本集團持續推進的策略性重組已顯著改善其資產淨值狀況，為管理層繼續致力實現核心經營盈利奠定重要基礎。

本集團於本年度錄得總營業額92,400,000港元。與截至2025年6月30日止上一十八個月期間（「上一期間」）的年化營業額60,700,000港元相比，增幅達52%（上一期間十八個月的總呈報營業額為91,000,000港元）。整體毛利為32,600,000港元。儘管較上一期間延長十八個月所錄得的34,500,000港元略低，但與2025年年化毛利23,000,000港元相比，則錄得41.7%的穩健增長。

本集團於本年度錄得淨溢利8,500,000港元，較上一期間所錄得之278,400,000港元巨額淨虧損顯著回升。

轉虧為盈主要歸因於以下關鍵因素：

- 公平值收益：確認本集團於CR Business Innovation Investment Fund L.P.（「該基金」）之投資所產生之公平值收益42,800,000港元。該投資分類為按公平值計入損益之金融資產，有關收益主要受該基金位於荃灣之物業市值預期升值所帶動。相比之下，上一期間則錄得公平值虧損47,700,000港元。
- 並無一次性減值：過往年度之重大虧損並無再度發生，具體而言，上一期間曾錄得投資於合營企業之虧損59,100,000港元及視作出售合營企業之虧損46,900,000港元，對上一期間造成重大影響。
- 營運優化：本集團經營虧損收窄，由上一期間之99,800,000港元顯著減少至本年度之18,000,000港元。同時，財務成本及其他開支亦受到嚴格管控，由上一期間之24,900,000港元減少至本年度約16,300,000港元。

於2026年6月30日，本集團之銀行及現金結餘約為1,490,000港元（2025年6月30日：3,900,000港元）。於本年度內，本集團之流動資產淨值狀況出現正面轉變。於2026年6月30日，流動資產淨值改善至約187,100,000港元，較2025年6月30日所錄得之流動負債淨額162,300,000港元出現結構性逆轉。因此，本集團之流動比率由2025年6月30日之0.14上升至2026年6月30日之2.49。

鑑於持續的營運及流動資產淨值需求，管理層維持積極且具前瞻性的策略，以進一步提升財務表現及優化整體流動性。透過善用數碼轉型、優化全球電子商貿生態系統及拓展高速環球貿易，本集團正專注於改善營運現金流、實現可持續的核心盈利，並為股東創造長遠價值。

流動資金及財務資源

於二零二六年六月三十日，本集團之現金及銀行存款約為1,490,000港元（二零二五年六月三十日：約3,900,000港元）。於二零二六年六月三十日，本集團之銀行及其他借款為68,000,000港元（二零二五年六月三十日：約73,000,000港元），其中約58,400,000港元（二零二五年六月三十日：約58,000,000港元）須於未來十二個月內償還。於二零二六年六月三十日，在約126,000,000港元的流動負債中（二零二五年六月三十日：約189,100,000港元），而約58,400,000港元（二零二五年六月三十日：約58,000,000港元）主要與銀行及其他借款有關。

於二零二六年六月三十日，本集團之淨負債比率約為0.38（二零二五年六月三十日：約1.97），該比率乃按本集團之銀行及其他借貸以及租賃負債除以權益總額約177,500,000港元（二零二五年六月三十日：約51,500,000港元）計算。負債總額與股東資金比率約為0.77（二零二五年六月三十日：約4.0）。本集團於二零二六年六月三十日之流動比率約為2.49（二零二五年六月三十日：約0.14）。本集團主要以經營業務所賺取現金償還債務。

本年度經營活動現金流出淨額約為66,500,000港元（二零二五年：流出約58,800,000港元）。除稅前溢利約為8,500,000港元（二零二四／二零二五年：除稅前虧損約為278,400,000港元）。非現金項目總額約為36,000,000港元（主要包括按公平值計入損益之金融資產的公平值變動及貿易及其他應收款項減值虧損），且營運資金減少淨額約為30,100,000港元。

本年度投資活動所產生現金流入淨額約為2,100,000港元（二零二五年：流出淨額約1,300,000港元），主要為購置物業、廠房及設備的款項淨額。

本年度融資活動之現金流入淨額約為61,700,000港元（二零二五年：流入淨額約47,900,000港元），主要為其他借款及股東貸款之所得款項。

摘自獨立核數師報告

下文摘自本集團獨立核數師出具的獨立核數師報告：

意見

吾等認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則會計準則真實而公平地反映 貴集團於二零二六年六月三十日的綜合財務狀況及截至二零二六年六月三十日年度 貴集團的綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港《公司條例》妥為編製。

有關持續經營的重大不確定因素

吾等注意到綜合財務報表附註1顯示，其描述對 貴集團持續經營能力產生懷疑的主要情況。該等事件或情況顯示存在重大不確定因素，可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑問。吾等就此事宜並無修訂意見。

對每股盈利的攤薄影響

或然負債

於二零二六年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債(二零二五年六月三十日：無)。

訴訟

於二零二六年六月三十日，本集團牽涉一系列正在進行的法律訴訟及索償。管理層已就已產生應計租金作出足額撥備，且尋求與訟方達成有利的和解方案。

外匯及銀行借款利率風險

由於本集團大部分資產、收款及付款主要以港元、澳門元和人民幣結算，少量以日圓及歐元結算，故外匯波動風險有限。本集團將持續監察其外匯收支及資產負債狀況，並於有需要時訂立遠期外匯合約對沖外匯風險。於二零二六年六月三十日及二零二五年六月三十日，本集團銀行借款並非以外幣計值。

於二零二六年六月三十日，本集團有銀行及其他借款，金額約為68,000,000港元(二零二五年六月三十日：73,000,000港元)。該等銀行借款乃按短期銀行同業拆息，以固定利率及浮動利率基準計息。

資本結構

於二零二五年八月十二日，本公司舉行股東特別大會並通過決議案以批准：—

- (a) 於二零二五年九月十六日，已按每持有一(1)股現有股份獲發三(3)股供股股份之基準，以每股股份0.08港元之價格配發951,290,838股供股股份，佔供股項下可供認購之1,343,147,397股供股股份總數約70.83%。
- (b) 根據承諾及抵銷安排，陳先生已接納及認購675,291,879股供股股份，而配發予陳先生之約54,020,000港元已用作抵銷股東貸款。
- (c) 於二零二五年十月六日，合共281,300,000股配售股份已根據配售成功配售，配售價為每股配售股份0.080港元。於二零二五年十二月三十一日，本公司之已發行股份總數為1,680,306,637股。

於二零二六年二月六日，本公司與高健行先生及張玉先生(「認購人」)訂立認購協議，據此，認購人有條件同意認購，而本公司有條件同意按每股認購股份0.105港元之認購價以現金發行合共108,571,428股認購股份，總認購代價約為11,400,000港元，並受其中所載條款及條件規限(「認購事項」)。

於認購事項完成後，本公司擬將認購事項之所得款項淨額（估計約為11,300,000港元）用作本集團之一般營運資金。認購事項已於二零二六年二月二十三日完成。

於二零二六年三月十七日，本公司與高健行先生（「認購人」）訂立認購協議，據此，認購人有條件同意認購，而本公司有條件同意按每股認購股份0.070港元之認購價以現金發行合共86,000,000股認購股份，總認購代價約為6,020,000港元，惟須遵守及受限於當中所載之條款及條件。

於認購股份發行完成後，認購事項所得款項中約5,920,000港元擬用作一般營運資金。認購股份之發行已於二零二六年三月二十三日完成。

有關供股、配售、抵銷安排及認購事項之詳情已刊載於本公司日期為二零二五年四月十七日、二零二五年九月十五日、二零二五年十月六日、二零二六年二月六日、二零二六年二月二十三日、二零二六年三月十七日及二零二六年三月二十三日之公告、本公司日期為二零二五年七月二十五日之通函、本公司日期為二零二五年八月二十五日之供股章程及本公司日期為二零二五年八月十二日之投票結果公告。

本集團資產抵押

於二零二六年六月三十日，本集團並無資產作抵押（二零二五年六月三十日：並無資產已就本集團所獲授之銀行融資作抵押）。

涉及根據特別授權發行新股份的貸款資本化的關連交易

於二零二五年四月十六日，本公司就股東貸款尚欠陳先生未償還本金額及應計利息合共約56,390,000港元。根據承諾，陳先生有條件同意進行抵銷，據此，陳先生就認購根據供股及配售協議配發予彼之675,291,879股供股股份須支付約54,020,000港元，將按一港元對一港元之基準與股東貸款約56,390,000港元進行抵銷。

由於陳先生為董事會主席、執行董事兼本公司控股股東，故彼為本公司根據上市規則第14A章項下之關連人士。因此，根據配售認購未獲認購供股股份、可能認購事項及據此進行之抵銷安排構成本公司之關連交易，須遵守上市規則第14A章項下之申報、公告、通函及獨立股東批准之規定。

抵銷安排已於二零二五年九月十六日完成，而認購股份已根據於二零二五年八月十二日舉行之股東特別大會上取得之批准配發及發行予陳先生。

關連交易之詳情已刊載於本公司日期為二零二五年四月十七日、二零二五年九月十五日及二零二五年十月六日之公告、本公司日期為二零二五年七月二十五日之通函、本公司日期為二零二五年八月二十五日之供股章程以及本公司日期為二零二五年八月十二日之投票結果公告。

重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業

除綜合財務報表附註12所披露者外，本年度內概無任何重大收購或出售附屬公司及聯營公司。

重大投資及資本資產的未來計劃

董事會將考慮可改善本公司盈利能力及流動性的投資及資本資產計劃。

人力資源

本集團一直深信僱員為企業最寶貴之資產之一。於二零二六年六月三十日，本集團在香港聘有約58名（二零二五年：約59名）全職及兼職員工。本年度員工成本（包括董事酬金）已大幅減少至約29,300,000港元（二零二五年：約52,200,000港元）。

本集團重視人力資源，並深明吸引及挽留具條件之人才乃其持續成功之關鍵。薪酬待遇一般參考市場條款及個人資歷而定。此外，亦可能按照僱員個別表現向合資格僱員授出購股權及酌情花紅。本集團亦向僱員提供強制性公積金計劃、醫療保險計劃、員工購物折扣及培訓課程。

報告期後事項

於二零二六年八月四日，本公司公佈建議進行股本重組，包括股份合併（每30股現有股份合併為1股）、股本削減（將每股面值由0.30港元削減至0.01港元）以及拆細法定未發行股份。每手買賣單位將由12,000股更改為5,000股。股本重組已於二零二六年八月二十八日獲批准。進一步詳情載於本公司日期為二零二六年八月四日及二零二六年八月二十八日的公告以及於二零二六年八月十二日寄發的通函。

購買、出售或贖回上市證券

除本文所披露者外，於本年度，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

按於記錄日期每持有一(1)股現有股份獲發三(3)股供股股份之基準進行之非包銷供股及配售配售股份

本公司按於記錄日期每持有一(1)股現有股份獲發三(3)股供股股份之基準，以每股供股股份0.080港元之認購價進行供股。本公司透過發行951,290,838股供股股份，單獨從供股籌集之所得款項總額約為76,100,000港元。

於二零二五年十月六日，配售代理根據配售事項已按每股配售股份0.080港元之配售價成功配售合共281,300,000股配售股份。配售股份已獲配發及發行，並已配發予不少於六名承配人。每股股份之淨價格約為0.079港元。於二零二五年四月十六日（即釐定發行條款當日），每股股份在聯交所所報之收市價為0.1080港元。

董事會認為，供股為本公司提供更佳之財務靈活性，因其鞏固了本公司之資本基礎，從而提升了其財務狀況，而毋須承擔任何持續之利息開支負擔。

根據供股接納之結果及配售之結果，已獲認購之供股股份或配售股份總數為1,232,590,838股股份，佔供股項下可供認購之供股股份總數1,343,147,397股股份約91.77%。供股及配售事項籌集之所得款項總額及所得款項淨額（扣除開支後）分別約為98,600,000港元及約97,000,000港元。

認購事項所得款項的用途

於二零二六年二月之認購事項

於二零二六年二月六日，本公司與高健行先生及張玉先生（「**認購人**」）訂立認購協議，據此，認購人有條件同意認購，而本公司有條件同意按每股認購股份0.105港元之認購價以現金發行合共108,571,428股認購股份，總認購代價約為11,400,000港元，並受其中所載條款及條件規限（「**認購事項**」）。

認購股份之市值約為13,800,000港元，乃根據認購協議日期聯交所所報每股股份0.127港元之收市價計算。認購股份之總面值為1,085,714.28港元。

該等認購事項為本公司提供機會，以擴闊其股東基礎及加強本集團之資本基礎及流動資金狀況。該等認購事項提升了本集團之財務靈活性，而毋須產生額外債務或施加利息及還款責任。

於認購事項完成後，本公司擬將認購事項之所得款項淨額（估計約為11,300,000港元）用作本集團之一般營運資金。認購事項已於二零二六年二月二十三日完成。本公司擬將來自認購事項之估計所得款項淨額約11,300,000港元，用作本集團之一般營運資金。根據本公司現時之營運需要及預算，建議分配如下：

- (i) 約5,300,000港元作為一般營運資金，以支持本集團發展中業務舉措之營運開支，其中包括協助企業將其產品出海，即透過線上渠道及相關支援服務促進其進入海外市場及進行跨境銷售，以及與策略性供應鏈夥伴合作；
- (ii) 約3,500,000港元用於支付員工成本（包括薪金、強制性公積金供款及相關福利）；及
- (iii) 約2,500,000港元用於支付租金開支。

於二零二六年三月認購事項

於二零二六年三月十七日，本公司與高健行先生（「認購人」）訂立認購協議，據此，認購人有條件同意認購，而本公司有條件同意按每股認購股份0.070港元之認購價以現金發行合共86,000,000股認購股份，總認購代價約為6,020,000港元，惟須遵守及受限於當中所載之條款及條件。

認購股份之市值約為7,480,000港元，乃根據認購協議日期聯交所所報每股股份0.087港元之收市價計算。認購股份之總面值為860,000.00港元。

該等認購事項為本公司提供機會以擴闊其股東基礎，並加強本集團之資本基礎及流動資金狀況。預期認購事項將提升本集團之財務靈活性，而不會產生額外債務或施加利息及還款責任。

於認購股份發行完成後，認購事項所得款項中約5,920,000港元擬用作一般營運資金。認購股份之發行已於二零二六年三月二十三日完成。本公司擬將認購事項所得款項淨額約5,920,000港元用作其一般營運資金。根據本公司現時之營運需要及預算，建議分配如下：

- (i) 約2,000,000港元用於支付員工成本（包括薪金、強制性公積金供款及相關福利）；
- (ii) 約1,300,000港元用於支付租金開支；

(iii) 約1,620,000港元用於償還本集團之債務，包括銀行借款及其他第三方貸款；
及

(iv) 約1,000,000港元用作支付專業服務費用。

末期股息

董事會不建議派付本年度之任何末期股息。

董事進行證券交易

本公司已採納《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「**標準守則**」），作為其本身有關董事進行證券交易的操守守則。經向全體董事作出特定查詢後，本公司確認全體董事於本年度一直遵守標準守則所載之規定標準。

企業管治常規

本公司致力於建立良好的企業管治常規及程序。於本年度，本公司已應用良好企業管治的原則及一直遵守聯交所證券上市規則（「**上市規則**」）附錄C1所載之企業管治守則（「**企業管治守則**」）所訂明之所有適用守則條文。

全年業績審閱

本公司審核委員會已對本集團本年度的經審核綜合全年業績進行了審閱。本初步業績公佈中的數字已與本公司的核數師致同（香港）會計師事務所有限公司在本集團的綜合財務報表中所列的金額一致。根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱工作準則或香港核證委聘準則，致同（香港）會計師事務所有限公司在這方面的工作並不構成鑒證業務。

審核委員會

本公司已於二零零三年六月十七日成立審核委員會，其書面職權範圍不遜於企業管治守則之條款。目前，審核委員會成員包括三名獨立非執行董事郭志成先生、李冠群先生及甄灼寧先生。郭志成先生為審核委員會主席。審核委員會已檢討外部核數、風險管理及內部監控系統之成效。本集團於本年度之經審核綜合財務報表已由審核委員會審閱。

審核委員會為董事會與本公司核數師間就本集團審核範圍事宜之重要紐帶。審核委員會之職責為審閱及商討本集團外部核數、風險管理及內部監控系統之效益、審閱本公司之年報與賬目及中期報告，亦向董事會提供意見及建議。審核委員會已審閱本集團本年度之經審核綜合財務報表。審核委員會定期與管理層及外部核數師舉行會議，以討論風險管理及內部監控系統、財務申報系統、本集團所採納之會計原則與慣例。於本年度，審核委員會已舉行四次會議，以審閱（其中包括）本集團截至二零二六年六月三十日止年度之經審核綜合財務報表及本集團截至二零二五年十二月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合財務報表，並就有關財務報表向董事會提供推薦意見待其批准，亦已審閱本集團採納之會計原則及政策以及其風險管理及內部監控系統。審核委員會會議之出席記錄載列如下：

審核委員會成員	成員 出席
郭志成先生	4/4
李冠群先生	4/4
甄灼寧先生	4/4

有關本公司年報之澄清

茲提述本公司日期為二零二五年十月三十日之截至二零二五年六月三十日止十八個月之年報（「二零二四／二零二五年度年報」）。除另有指明外，本公告所用詞彙與二零二四／二零二五年度年報所界定者具有相同涵義。

本公司謹此澄清，由於無意之筆誤，年報第65頁所披露於二零二三年十二月三十一日及二零二五年六月三十日根據購股權計劃之計劃授權可供授出之購股權數目詳情出現錯誤陳述。於二零二三年十二月三十一日及二零二五年六月三十日根據購股權計劃之計劃授權可供授出之購股權數目分別為341,256,599份及17,062,829份（為方便查閱，修正部分已加劃底線）。

除上文所披露者外，二零二四／二零二五年度年報所載之所有其他資料及內容保持不變。本澄清公告乃對二零二四／二零二五年度年報之補充，並應與年報一併閱讀。

刊發全年業績公佈及年報

全年業績公佈刊發於本公司網站(<http://corp.bonjourhk.com>)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)。本公司本年度的年報將適時寄發予本公司股東，並刊載於本公司網站及聯交所網站。

承董事會命
卓悅控股有限公司
主席兼執行董事
陳健文

香港，二零二六年九月三十日

於本公佈日期，董事會包括執行董事陳健文先生(主席)、黃啟智先生(副主席)及趙麗娟博士；獨立非執行董事郭志成先生、李冠群先生及甄灼寧先生。