香港交易及結算所有限公司、香港聯合交易所有限公司及新加坡證券交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Prudential plc
保誠有限公司*

（於英格蘭及威爾斯成立及註冊的有限責任公司，註冊編號為 01397169）
（股份代號：2378）

PRUDENTIAL PLC 第三季度業務表現的最新情況

隨附之公告由 Prudential plc 於以下日期發佈。

承董事會命
Prudential plc
Adrian de Souza
公司秘書

二零二六年十一月五日，香港

截至本公告日期，Prudential plc 的董事會成員為：

主席
Sir Douglas Flint (范智廉爵士) CBE

執行董事
Anil Wadhwani (華康堯)*（執行總裁）*

獨立非執行董事
Jeremy David Bruce Anderson (安德森) CBE、Arijit Basu、蔡淑君、Guido Fürer、路明、 George David Sartorel、Mark Vincent Thomas Saunders (馬崇達) FIA, FASHK、Claudia Ricarda Rita Suessmuth Dyckerhoff 及 王開源

** 僅供識別*

中、英文文本之文意如有歧異，在任何情況下概以英文文本為準。

新聞稿

二零二六年十一月五日

PRUDENTIAL PLC 第三季度業務表現的最新情況

多元化業務模式優勢續顯

截至二零二六年九月三十日止三個月（第三季度）的表現摘要（按固定匯率基準）：

- **第三季度新業務利潤 7.09 億美元，上升 1%，年初至今新業務利潤達到 20.93 億美元，增長 6%。**
- **我們持續專注於質素，新業務利潤率年初至今上升 3 個百分點。**
- **其他市場，尤其是銀行保險渠道的強勁增長，抵銷了中國內地壽險業務銷量下跌的影響。**
- **撇除中國內地壽險業務，第三季度新業務利潤增長 13%，年初至今增長 11%。**

執行總裁 Anil Wadhwani（華康堯）談及業績時表示：「第三季度，我們日益多元化的業務模式和分銷能力建設投資的優勢盡顯，多個業務領域表現亮麗，尤其是銀行保險渠道、香港本地、泰國及馬來西亞業務。在中國內地壽險業務銀行保險渠道費用管控近期出現監管變動，以及去年同期比較基數較高的雙重影響下，集團第三季度新業務利潤仍錄得有韌性的表現，增長 1%至 7.09 億美元。撇除中國內地壽險業務，第三季度新業務利潤增長 13%。截至九月三十日止九個月，集團整體新業務利潤增長 6%，新業務利潤率擴大 3 個百分點，受惠於定價調整。」

「撇除中國內地，我們銀行保險渠道的新業務利潤增長保持強勁，第三季度增長超過 20%，主要受惠於香港強勁的財富需求及泰國成功推出新產品。集團銀行保險渠道及代理渠道的新業務利潤年初至今分別增長 10%及 2%。我們繼續透過推出升級版數碼工具、產品方案及優質招聘計劃，來提升代理生產力。」

「令人鼓舞的是，集團層面（包括我們的中國內地壽險業務）九月份及十月份的新業務利潤均見強勁的增長勢頭。然而，中國內地壽險業務增長改善速度滯後，意味目前實現集團二零二六年新業務利潤增長指引的難度，相對二零二六年半年度業績時所預期為高。」

「儘管如此，建基於上半年度有效保險及資產管理業務產生的經營自由盈餘，以及基於經調整經營溢利的每股盈利的強勁表現，我們繼續堅定地聚焦於實現二零二六年全年四項關鍵財務指標達雙位數增長的指引，並同時堅定地聚焦達成二零二七年財務目標。」

年化新業務保費新業務銷售額（年化新業務保費）及傳統內含價值新業務利潤（新業務利潤）

	截至九月三十日止三個月					截至九月三十日止九個月				
	二零二六年	**二零二五年固定匯率**	**變動固定匯率**	**二零二五年實質匯率**	**變動實質匯率**	**二零二六年**	**二零二五年固定匯率**	**變動固定匯率**	**二零二五年實質匯率**	**變動實質匯率**
新業務利潤（百萬美元）	709	702	1%	705	1%	2,093	1,981	6%	1,964	7%
年化新業務保費（百萬美元）	1,596	1,698	-6%	1,716	-7%	5,026	5,038	-	5,002	-
新業務利潤率	44%	41%	3 個百分點	41%	3 個百分點	42%	39%	3 個百分點	39%	3 個百分點

有關比較數字按固定匯率基準及實質匯率基準呈列。

截至二零二六年九月三十日止三個月的市場摘要

（新業務利潤及年化新業務保費均按固定貨幣基準計算。更多詳情見下文「表現指標釋義」。）

香港方面，我們一貫對質素的專注，加上定價調整行動，在銷量下降的情況下，第三季度新業務利潤仍錄得雙位數增長。銀行保險渠道的利潤率及銷量齊升，本地客戶需求殷切，繼續帶動本分部的表現，儘管增幅部分被中國內地旅客客戶的銷售管道轉化速度較慢所抵銷。年初至今新業務利潤總額較去年同期錄得雙位數增長，我們預期全年度將錄得雙位數增長。基於上述表現，我們有信心認為需求的基本驅動因素並未改變，但將繼續觀察中國內地旅客的投保意願。

一如我們在二零二六年半年度業績中所預示，我們**中國內地壽險業務**中信保誠人壽的新業務利潤於第三季度大幅下降，原因為銷量受制於近期銀行保險渠道費用的監管變動，加上受二零二五年七月及八月比較基數較高所影響，按年跌幅更為明顯。第三季度新業務利潤率超過 40%，截至九月三十日止九個月整體利潤率達 35%。我們於九月及十月錄得強勁的年化新業務保費增長，相信在未有任何不可預見事件的情況下，二零二六年最後一季將重拾增長，但復甦步伐將較先前預期為慢。考慮到以上情況，我們預期二零二六年全年中國內地新業務利潤將較二零二五年下跌約 10%至 15%。儘管如此，我們相信中國內地銀行保險渠道費用管控的變動，以及我們正採取的管理舉措，將可改善業務的中長期增長前景。

在我們的主要東盟市場：**馬來西亞**繼續強勁增長，本季新業務利潤再錄雙位數增長，惟一如預期較上半年非常強勁的表現有所放緩。尤其是在大眾富裕客戶群的強勁需求帶動下，我們健康及保障的年化新業務保費有所上升。**印尼**方面，活躍代理增長及產品組合改善帶動九月份新業務利潤增長，惟七月及八月代理銷量下降，使第三季度的新業務利潤總額略低於去年同期。繼 MSCI 於二零二六年十月十五日宣佈正就將印尼指數由「新興市場」重新分類為「獨立市場」的建議進行諮詢後，當地股市表現動盪，投資環境波動，我們正監察對客戶情緒造成的影響。我們**新加坡**第三季度新業務利潤輕微下降，由於我們儲蓄組合轉向更多投資相連業務令利潤率改善，抵銷了年化新業務保費銷量下降的部分影響。我們繼續豐富健康及保障產品，自九月以來推出兩款新產品，力求讓新業務利潤於第四季度回復增長。

我們「**增長市場及其他**」分部的新業務利潤於第三季度錄得雙位數增長，較上半年錄得的 10%有所改善。新業務利潤增長由泰國持續強勁的表現以及台灣的增長所帶動。與二零二五年同期相比，越南的銷售及新業務利潤於第三季度雙雙回復增長。

印度方面，我們就已公佈收購Bharti Life控股權益所需的監管審批進展良好，並已成功開展獨立健康業務。

十月二十六日，我們進一步優化領導團隊， Naveed Irshad加入成為我們的新區域執行總裁及集團執行委員會成員。Naveed加入我們前，曾任職於宏利，在亞洲及北美擁有三十多年保險及金融服務經驗，上任後負責印尼、菲律賓及非洲業務，以及集團整體的產品及健康兩大支柱。

瀚亞於第三季度末的管理或諮詢基金（管理基金）為2,857億美元（二零二六年六月三十日：2,908億美元）。本季度錄得來自本集團保險業務及第三方的強勁淨流入54億美元，但被市場波動包括利率上升以及保誠於二零二六年八月二十七日宣佈出售ICICI Prudential Asset Management Company Limited (IPAMC) 2.0%權益後管理基金減少26億美元的影響全數抵銷。於交易完成後，保誠於IPAMC的所有權權益降至32.6%。瀚亞的管理基金包括來自其全資及合營企業業務的貢獻（按計算管理基金當日的所有權計算）。

截至九月三十日止九個月，我們已回購10億美元股份。二零二六年半年度業績公佈額外進行3億美元回購後，年底前回購總額將增至15億美元。

聯絡方式：

媒體		**投資者／分析員**	
Simon Kutner	+44 (0)7581 023260	鮑柏賢	+852 2918 5468
曾安琪	+852 5580 7525	張瑋琮	+852 2918 5499
黃愷婷	+852 6188 6381	虞天嬌	+852 2918 5487
		William Elderkin	+44 (0)20 3977 9215
		Ming Hau	+44 (0)20 3977 9293

關於Prudential plc

保誠在大中華區、東盟、印度及非洲提供人壽及健康保險以及資產管理服務。保誠的使命旨在透過向當代及新生代提供簡單易用的理財和健康保障方案，成為其最值得信賴的夥伴和守護者。保誠於香港聯合交易所（香港交易所：2378）及倫敦證券交易所（倫敦交易所：PRU）擁有雙重主要上市地位。 保誠亦於新加坡證券交易所（新加坡交易所：K6S）作第二上市及以美國預託證券形式於紐約證券交易所（紐約交易所：PUK）上市。保誠為恒生綜合指數成份股，並獲納入深港通和滬港通機制進行買賣。

保誠與保德信金融集團（一家主要營業地點位於美國的公司）及The Prudential Assurance Company Limited（M&G plc的附屬公司，一家於英國註冊成立的公司）均無任何聯屬關係。

www.prudentialplc.com/zh-hant/

所呈列指標

本業務表現最新情況提供有關本集團截至二零二六年九月三十日止三個月及九個月交易及銷售進展的資料。本最新情況著重講述年化新業務保費及新業務利潤，其為本集團管理層用以評估及管理業務發展及增長的關鍵指標。年化新業務保費列示於報告期間內所進行而可能為股東賺取利潤的交易的指示性交易量計量。新業務利潤乃根據傳統內含價值方法計量，反映未來利潤來源的價值，而《國際財務報告準則》無法於銷售年度的股東權益中充分反映該價值。根據該方法，新業務利潤按年初的長期經濟假設及所呈報的季度初經營假設釐定。有關本集團傳統內含價值方法的更多詳情載於本集團二零二六年上半年度財務報告「傳統內含價值基準業績」一節。

呈列該等關鍵指標並非旨在將其視為可替代或優於根據《國際財務報告準則》編製及呈列的財務資料。有關該等指標的進一步資料，包括二零二六年六月三十日的傳統內含價值股東權益與最直接可比較的《國際財務報告準則》指標的對賬，載於本集團二零二六年上半年度財務報告。

表現指標釋義

所提述的「關鍵財務指標」指新業務利潤、有效保險及資產管理業務產生的經營自由盈餘、基於經調整經營溢利的每股盈利以及每股股息。

其他釋義：

年化新業務保費
一項新業務活動衡量指標，即所有保險產品於期內承保新業務的年化期繳保費及整付保費十分之一的總和。

瀚亞管理或諮詢基金總額
管理或諮詢基金總額，包括外部管理基金、貨幣市場基金、代 M&G plc 管理的基金及內部管理或諮詢基金。

新業務利潤
就期內出售業務按稅後基準予以呈列，按集團傳統內含價值方法計算。

傳統內含價值
編製目的乃作為集團《國際財務報告準則》業績的補充的財務業績，是計量基於一系列假設的人壽保險業務未來溢利對股東的當前價值的方法。

我們的傳統內含價值方法載於本集團二零二六年上半年度財務報告。

前瞻性陳述
本公告載有「前瞻性陳述」，涉及若干保誠（以及其全資及共同擁有的業務）的現行計劃及其對日後財務狀況、表現、業績、策略及宗旨的目標和預期。並非過往事實的陳述，包括關於保誠（以及其全資及共同擁有的業務）的信念及預期的陳述，並包括但不限於承諾、抱負及目標以及包含例如「前景」、「目標」、「可能」、「將」、「應」、「能夠」、「繼續」、「旨在」、「估計」、「預測」、「相信」、「有意」、「期望」、「計劃」、「指標」、「承諾」、「尋求」、「預期」及類似涵義詞語和該等詞語反義詞的陳述，均為前瞻性陳述。該等陳述乃基於在作出陳述時的計劃、假設、估計及預測，因此不應過度依賴該等陳述。就其性質而言，所有前瞻性陳述均涉及風險及不確定性因素。

多項重要因素可能導致實際日後財務狀況、表現或其他所示業績與在任何前瞻性陳述所示者有重大差別。該等因素包括但不限於：

- 當前及未來市況，包括利率和匯率波動、持續通脹壓力（包括由此導致利率上升）、息率波動或持續高息或低息環境、保護主義政策升級、金融及信貸市場的整體表現以及經濟不確定性因素、放緩或緊縮；
- 全球政治不確定性因素、地緣政治不穩、武裝衝突和地緣政治緊張局勢加劇的影響，包括跨境貿易摩擦增加，或關鍵國際貿易路線、航運通道、海上咽喉要道或其他關鍵運輸走廊關閉、受限或中斷，以及運用法例、法規及行政權力限制或控制貿易、金融交易、資本流動及／或投資，以及相關的制裁、貿易限制和其他政府或監管措施，而有關措施也可能影響保單持有人的行為並導致產品較難負擔；
- 可持續發展相關考慮因素對資產估值的影響；
- 衍生工具未能有效降低任何風險敞口；
- 監管機構的政策及行動，特別是保誠的集團監管機構香港保險業監管局的政策及行動，以及法規變更的程度及速度以及一般的政府新措施；
- 鑒於保誠被指定為國際活躍保險集團，國際保險監管者協會所採納系統風險及其他集團監督政策標準對保誠的影響；
- 氣候變化及全球健康危機（包括疫情大流行）以及其他自然或人為的災難性事件的實質、社會、發病率、健康及財務影響，可能會對保誠的業務、投資、經營及其對客戶負有的責任造成影響；
- 關鍵基礎設施（包括能源、電訊、交通或其他系統）中斷（不論為由於自然災害、地緣政治事件、營運故障或惡意活動），可能對保誠的營運、客戶或交易對手造成不利影響；
- 因應氣候變化及更廣泛與可持續發展相關問題的法律、政策及監管的發展，包括法規、法例和準則的發展和詮釋，例如與可持續發展報告、披露及產品標籤相關者（在不同司法管轄區可能並不一致，導致處事方式之間在詮釋方面出現衝突、誤解或合規風險）；另一方面，以上方法可能旨在限制可持續性因素對企業活動的影響；
- 政府、政策制定者、本集團、業界及其他持份者有效實施及遵守紓緩氣候變化及更廣泛與可持續發展相關問題承諾的集體能力（包括未妥善考慮保誠所有持份者的利益或未能維持高標準的企業管治及負責任的業務實踐），以及就此等方面所採取的方針相互衝突所帶來的挑戰；

- 競爭及技術變革的影響，包括創新和採納的步伐，以及客戶不斷轉變的需求；
- 死亡率和發病率趨勢、退保率及保單續新率對保誠業務及業績的影響；
- 在相關行業內日後收購或合併的時間、影響、預期收益（如有）的變現及其他不確定性因素；
- 內部轉型項目及其他策略措施未能及時達致目標（或甚至無法達致目標）或對本集團的營運或僱員有不利效果的影響；
- 保誠業務進行再保險的可行性及有效性；
- 保誠（或其供應商及合作夥伴）的營運抗逆力可能不足的風險，包括無法預防、應付或從外部事件造成的營運中斷中恢復；
- 保誠的資訊科技、數碼系統和資料（包括硬件和軟件（或其關聯公司、供應商、服務提供者和合作夥伴的硬件和軟件））的可用性、機密性或完整性遭到破壞，包括網路攻擊、其他數據、資訊或安全漏洞的風險，以及整合人工智能工具及相關安全和私隱考慮方面的挑戰，有關情況可能導致財務損失、業務受阻和／或客戶服務和數據損失，並損害保誠的聲譽；
- 與獨立合作夥伴經營的合營企業的相關非財務及財務風險以及不確定性因素增加；
- 保誠及其聯屬公司經營所在司法權區的資本、償付能力標準、會計準則或相關監管框架，以及稅務及其他法例和法規變動的影響；及
- 法律及監管措施、調查及糾紛的影響。

該等因素並非詳盡無遺。保誠是在不斷轉變的商業環境下經營業務，新的風險不時出現，而此等風險乃保誠可能無法預計，或現時並不預期會對其業務構成重大不利影響。此外，舉例而言，上述及其他重要因素可能導致釐定經營業績所用假設的變動或日後保單給付準備金的重新預計。有關可能導致實際日後財務狀況或表現與在保誠的前瞻性陳述所預期者有差別（可能是重大差別）的上述及其他重要因素的進一步討論，已載於保誠二零二六年上半年度報告（或向美國證券交易委員會提交等同於年度報告的任何美國文件）「風險因素」一節，年度報告可於保誠網站www.prudentialplc.com/zh-hant/查閱。

本公告所載的任何前瞻性陳述僅討論截至作出陳述當日的情況，或倘有任何文件乃透過引述而併入，則僅至該文件的日期。除根據《英國二零二四年公開發售與上市交易條例》、《英國售股章程規則：受監管市場的上市交易》、《英國上市規則》、《英國披露指引及透明度規則》、《香港上市規則》、《新加坡證券交易所上市規則》或其他適用法律及法規所規定者外，保誠表明概不就修訂或更新本公告所載的任何前瞻性陳述或其可能作出的任何其他前瞻性陳述承擔任何責任，不論有關更新是基於日後事件、新增資料或其他原因而作出。除非另有明確載明，本公告中載列或提述的任何陳述均不構成溢利預測或溢利估算。

保誠亦可能會在向美國證券交易委員會、英國金融行為監管局、香港聯合交易所、香港證券及期貨事務監察委員會及其他監管機構提交或提供的報告中，以及在年度報告及賬目、其他定期財務報告、委託聲明、發售通函、登記聲明、售股章程及售股章程補充文件、新聞稿及其他書面材料中，以及在保誠董事、高級職員或僱員向第三方（包括財務分析員）所作口頭陳述中作出或披露書面及／或口頭前瞻性陳述。所有該等前瞻性陳述均須全面參照保誠二零二六年上半年度報告（或向美國證券交易委員會提交等同於年度報告的任何美國文件）「風險因素」一節中論及的因素，年度報告可於保誠網站www.prudentialplc.com/zh-hant/查閱。

警告聲明

本公告並不構成或組成於任何司法權區購買、收購、認購、出售、處置或發行任何證券的任何要約或邀請，或要約購買、收購、認購、出售或處置任何證券的任何招攬，而本公告（或其任何部分）或其分發概不構成就其訂立任何合約的依據，亦不應為就此訂立的任何合約而對本公告（或其任何部分）或其分發加以依賴。

不得直接或間接在或向美利堅合眾國境內分發或發佈