Manulife

宏利公佈 2026 年第三季度業績

TSX/NYSE/PSE: MFC　SEHK: 945　　除非另有註明，所有金額均按加元呈列

多倫多 – 2026 年 11 月 4 日 – 宏利金融有限公司（「宏利」或「本公司」）宣佈截至 2026 年 9 月 30 日的第三季度業績，核心盈利 [1] 創新高，亞洲業務亦保持強勁增長勢頭。

2026 年第三季度業績的主要亮點包括：

- 核心盈利錄得 21 億加元，按固定匯率基準 [2] 計算較 2025 年第三季度增長 4%
- 歸屬於股東的淨收入為 14 億加元，較 2025 年第三季度減少 4 億加元
- 核心 EPS[3] 為 1.24 加元，較 2025 年第三季度上升 6%[2]；EPS 為 0.82 加元，較 2025 年第三季度下降 21%[2]
- 核心 ROE[3] 為 17.8%，ROE 為 11.8%
- 「壽險資本充裕測試」(LICAT)比率 [4] 為 136%
- APE 銷售額 [5]、新造業務 CSM[2] 及新造業務價值 [5] 與 2025 年第三季度大致相若
- 全球財富與資產管理業務錄得 36 億加元的淨流出 [5]，而 2025 年第三季度則錄得 62 億加元淨流出

「我們第三季度業績表現強勁，核心 EPS 創下新高，核心 ROE 達 17.8%，主要受惠於亞洲核心盈利錄得雙位數增長，以及北美保險業務的顯著貢獻。這些業績反映我們嚴謹執行一年前推出的策略，亦展現我們在不明朗的市場環境下實現持續增長的能力。」

「本季度，我們優化投資及保障產品，為客戶提供更多選擇；完成宏利 | Comvest 旗下 Comvest 私募信貸平台歷來規模最大的一次募資；擴大應用 AI 賦能方案，為客戶及理財顧問帶來切實成效；並推進全新的健康及長壽方案和合作夥伴關係。上述舉措正在鞏固我們的競爭優勢、深化客戶關係，並為股東創造長遠價值。」

— 宏利總裁兼首席執行官韋寧頓 (Phil Witherington)

「本季度，我們繼續審慎調配資本，向股東返還 13 億加元，同時維持穩健的資產負債狀況，LICAT 比率為 136%，財務槓桿比率 [3] 亦低於我們的中期目標。此外，我們已完成精算方法及假設的年度檢討，整體帶來淨有利影響，進一步印證我們準備金的穩健性。」

「在持續投資各項業務增長的同時，我們於本季度亦進一步提升開支效益。我們的財務靈活性及貫徹如一的執行力，為持續創造長遠價值奠定良好基礎。」

— 宏利首席財務官 Colin Simpson

業績一覽

（百萬加元，另有註明者除外）	季度業績 3Q26	3Q25	變動 [2,5]	年初至今業績 2026	2025	變動 [2,5]
歸屬於股東的淨收入	**$ 1,424**	$ 1,799	(22)%	**$ 4,681**	$ 4,073	15%
核心盈利	**$ 2,125**	$ 2,035	4%	**$ 5,884**	$ 5,528	8%
EPS (加元)	**$ 0.82**	$ 1.02	(21)%	**$ 2.67**	$ 2.25	18%
Core EPS (加元)	**$ 1.24**	$ 1.16	6%	**$ 3.39**	$ 3.10	11%
ROE	**11.8%**	16.0%	(4.2) pps	**13.3%**	11.8%	1.5 pps
核心 ROE	**17.8%**	18.1%	(0.3) pps	**16.9%**	16.2%	0.7 pps
每股普通股帳面值（加元）	**$ 28.06**	$ 26.07	8%	**$ 28.06**	$ 26.07	8%
每股普通股經調整帳面值（加元）[3]	**$ 41.78**	$ 38.22	9%	**$ 41.78**	$ 38.22	9%
財務槓桿比率(%)[3]	**23.0%**	22.7%	0.3 pps	**23.0%**	22.7%	0.3 pps
APE 銷售額	**$ 2,626**	$ 2,576	(0)%	**$ 8,145**	$ 7,495	9%
新造業務 CSM	**$ 957**	$ 966	(2)%	**$ 3,000**	$ 2,755	9%
新造業務價值	**$ 907**	$ 906	(1)%	**$ 2,780**	$ 2,659	5%
全球財富與資產管理業務淨流入（10 億加元）	**$ (3.6)**	$ (6.2)	43%	**$ (7.5)**	$ (4.8)	(60)%

各業務分部的業績表現

（百萬加元，另有註明者除外）	季度業績 3Q26	3Q25	變動 [5]	年初至今業績 2026	2025	變動 [5]
亞洲（美元）						
歸屬於股東的淨收入	**$ 510**	$ 649	(23)%	**$ 1,711**	$ 1,684	1%
核心盈利	**635**	550	17%	**1,849**	1,562	20%
APE 銷售額	**1,455**	1,452	(1)%	**4,550**	4,097	10%
新造業務 CSM	**518**	516	0%	**1,664**	1,494	11%
新造業務價值	**491**	490	0%	**1,530**	1,398	9%
加拿大						
歸屬於股東的淨收入	**$ 205**	$ 449	(54)%	**$ 749**	$ 1,061	(29)%
核心盈利	**440**	428	3%	**1,171**	1,221	(4)%
APE 銷售額	**384**	374	3%	**1,226**	1,210	1%
新造業務 CSM	**114**	109	5%	**346**	300	15%
新造業務價值	**159**	159	0%	**473**	500	(5)%
美國（美元）						
歸屬於股東的淨收入	**$ 137**	$ (54)	-	**$ 348**	$ (425)	-
核心盈利	**254**	241	5%	**713**	633	13%
APE 銷售額	**147**	146	1%	**447**	396	13%
新造業務 CSM	**85**	106	(20)%	**253**	262	(3)%
新造業務價值	**45**	52	(13)%	**137**	146	(6)%
全球財富與資產管理						
歸屬於股東的淨收入	**$ 463**	$ 523	(13)%	**$ 1,380**	$ 1,448	(4)%
核心盈利	**503**	525	(5)%	**1,456**	1,442	2%
總流入（10 億加元）[5]	**56.1**	47.3	16%	**170.8**	141.4	21%
平均管理及託管資產規模（10 億加元）[5]	**1,198**	1,066	11%	**1,158**	1,038	12%
核心 EBITDA 利潤率(%)[3]	**29.6%**	30.9%	-130 bps	**30.0%**	29.8%	20 bps

策略亮點

我們通過產品優化及拓展，讓更多客戶獲得財富管理方案

在加拿大，我們擴充獨立帳戶產品系列，新增八隻基金，並擴大 11 隻現有基金的認購渠道。優化後的產品組合為客戶及理財顧問提供更多投資選擇及更大靈活性，協助加拿大民眾分散投資組合、累積長遠財富，並逐步實現隨不同人生階段而轉變的財務目標。

在全球財富與資產管理業務方面，我們完成 Comvest Credit Partners VII 的募資，募集資本總額達 54 億美元。此為宏利 | Comvest 旗下 Comvest 私募信貸平台歷來規模最大的一次募資[6]，吸引現有及新的機構投資者作出資金承諾，並進一步拓展該平台的全球投資者網絡。

在美國，我們優化指數型萬用壽險及雙人聯合指數萬用壽險方案，並推出三款各具特色的定期壽險方案，以滿足客戶更廣泛的保障及長遠規劃需要。上述優化措施及全新產品擴充了我們的保障產品組合，並為理財專業人士提供更多選擇及更大靈活性，以應對客戶不時轉變的需要。

作為 AI 賦能企業，我們持續擴大及推進各項 AI 方案，同時持續完善 AI 管治，並推動負責任的 AI 應用

我們與微軟簽訂一項全新的五年協議，進一步擴大雙方的策略合作夥伴關係。根據協議，我們將 Microsoft 365 Copilot 推展至逾 30,000 名員工，進一步提升生產力及推動創新，並部署 Microsoft Agent 365，以強化企業 AI 管治，推動 AI 方案於企業層面規模化應用。

在亞洲，我們繼續將成效卓著的 AI 賦能顧問工具推展至新市場，於中國內地及馬來西亞推出相關功能，協助代理人分析客戶及其家庭的保障狀況、識別人壽、健康及投資目標方面的保障缺口、掌握人生重要時刻帶來的保障需要，並為客戶會面作好準備。在馬來西亞，該工具亦會生成個人化的溝通要點（包括需求分析問題），並因應客戶的理財規劃目標建議下一步行動。

在全球財富與資產管理業務方面，我們已完成向北美零售業務的所有外部批發銷售商及投資專家推出 AI 賦能的理財顧問互動平台，所識別的產品機會增至原來的四倍，並能掌握更豐富的理財顧問洞察。該平台亦通過自動化文檔處理提升生產力，減少會議行政及跟進工作，每次會面節省約 30 分鐘。

在美國，我們擴大應用 Quick Quote 核保支援工具，現時逾 70%的初步評估已實現自動化，較 2026 年第一季的近 50%顯著上升。此舉迅速擴展我們卓具成效的 AI 賦能核保能力，縮短平均處理時間，並更有效地善用核保專業人才。

我們通過創新的策略合作、擴充健康管理方案及簡化醫療服務使用流程，鞏固我們在健康及長壽領域的領導地位

在亞洲，我們與螞蟻健康[7]簽訂合作備忘錄（「備忘錄」），訂立涵蓋健康管理服務、跨境醫療支援、數碼健康方案及保險科技的合作框架。我們於 10 月推出備忘錄下的首項措施，涵蓋中國內地的指定醫療服務提供商，讓合資格客戶通過支付寶享用免找數直付服務，令就醫更加便捷。

在加拿大，我們與全球 AI 健康公司 Sword®合作，為因肌肉骨骼疾病而正處於傷殘休假期間的合資格團體保障計劃成員，提供 AI 賦能的虛擬物理治療服務。此項措施由加拿大持牌臨床專業人員提供便捷及個人化的支援，有助消除就醫障礙，同時促進成員更快康復及重返工作崗位。

在美國，我們擴充 John Hancock Vitality 的健康管理方案，包括引入 Prenuvo 的先進心臟健康掃描及 ŌURA 最新款智能指環，為客戶提供更多工具及洞察，助其邁向更長久、更健康、更美好的人生，進一步鞏固我們在長壽及差異化行為導向保險領域的領先地位。

業務持續增長，帶動核心盈利創新高[8]

2026 年第三季核心盈利達 21 億加元，較 2025 年第三季增長 4%

核心盈利上升，反映亞洲及美國業務增長強勁、全球財富與資產管理業務收入增加、保險業務經驗改善，以及 2026 年第三季精算方法及假設更新所帶來的淨正面影響。有關升幅部分被預期信用損失（「ECL」）撥備支出增加及過渡至香港「積金易」平台的影響所抵銷。

- 亞洲核心盈利增長 17%，反映業務持續增長、2026 年第三季精算方法及假設更新所帶來的淨正面影響、新造業務的影響改善，以及理賠經驗改善，部分被 ECL 撥備支出增加所抵銷。
- 全球財富與資產管理業務核心盈利下跌 5%，主要由於過去 12 個月市場利好影響帶動淨費用收入上升，以及宏利 | Comvest 業務的貢獻，仍不足以抵銷過渡至香港「積金易」平台的影響、員工相關開支增加及為支持業務增長所作的投資、2025 年第三季錄得的有利稅務調整，以及績效收入減少的影響。
- 加拿大核心盈利增長 3%，反映個人保險業務的理賠經驗較為理想、宏利銀行盈利上升及投資息差擴闊，部分被團體保險業務理賠經驗欠佳及 ECL 撥備支出增加所抵銷。
- 美國核心盈利增長 5%，反映壽險理賠經驗理想（包括 2026 年第三季精算方法及假設更新所帶來的淨正面影響）、業務增長及利好稅務項目，部分被 ECL 撥備支出增加及退保經驗欠佳所抵銷。
- 企業及其他業務的核心盈利減少 5,500 萬加元，主要由於 2025 年第三季的預扣稅調整不再出現，以及盈餘資產收益減少，部分被利好的稅務相關調整所抵銷。

2026 年第三季歸屬於股東的淨收入達 14 億加元，較 2025 年第三季減少 4 億加元

淨收入減少 4 億加元，主要由於市場經驗淨支出增加及越南業務錄得淨支出 [9]，部分被核心盈利增長所抵銷。2026 年第三季的市場經驗淨支出，反映另類長期資產（主要與私募股權、房地產及農地投資有關）回報低於預期、上市股票回報低於預期，以及衍生工具及對沖會計部分所產生的虧損。

新造業務表現穩健，彰顯多元化業務模式的優勢

APE 銷售額、新造業務 CSM 及新造業務價值與去年同期大致相若

- 亞洲方面，香港及日本銷售增長強勁，抵銷了中國內地銷售下跌的影響。APE 銷售額、新造業務 CSM 及新造業務價值與 2025 年第三季大致相若。新造業務價值利潤率為 35.3%。[5]
- 加拿大的 APE 銷售額增長 3%，新造業務價值則與 2025 年第三季持平，主要由個人保險銷售增長所帶動，部分被團體保險銷售下跌所抵銷。新造業務 CSM 增長 5%，反映個人保險銷量上升及年金業務利潤率提升，部分被個人保險利潤率下降所抵銷。
- 美國的 APE 銷售額與 2025 年第三季相若，而產品組合變化令新造業務 CSM 及新造業務價值分別下跌 20%及 13%。

2026 年第三季全球財富與資產管理業務錄得淨流出 36 億加元，2025 年第三季則錄得淨流出 62 億加元

- 退休業務於 2026 年第三季錄得淨流出 49 億加元，而 2025 年第三季則錄得淨流出 16 億加元。有關變動源於美國退休計劃贖回增加、所有地區市場增長帶動成員帳戶結餘上升而令成員淨提取金額增加，以及加拿大新計劃銷售減少。
- 零售業務於 2026 年第三季的淨流入與淨流出大致相抵，而 2025 年第三季則錄得淨流出 39 億加元。有關變動主要由於加拿大零售財富管理業務及第三方中介機構的淨流入增加，以及中國內地淨流入增加，部分被美國第三方中介機構淨流入減少所抵銷。
- 機構資產管理業務於 2026 年第三季錄得淨流入 14 億加元，而 2025 年第三季則錄得淨流出 7 億加元。有關變動反映固定收益委託管理合同、宏利 | Comvest 業務的私募信貸委託管理合同，以及股票及基建投資委託管理合同的淨流入增加，部分被中國內地貨幣市場委託管理合同及宏利 | CQS 產品的淨流入減少所抵銷。

新造業務持續增長，推動有機 CSM 錄得正向變動及 CSM 餘額上升

截至 2026 年 9 月 30 日，CSM[10] 錄得 273.18 億加元

與 2025 年 12 月 31 日相比，CSM 增加 23.49 億加元。其中，有機 CSM 變動貢獻 16.22 億加元，使扣除 NCI 的 CSM 餘額 [11] 按年化計算增長 9%。該增長主要受新造業務、利息增值，以及保險業務錄得淨利好經驗所帶動，但部分增幅被於核心盈利中確認的攤銷所抵銷。非有機 CSM 變動則錄得 7.27 億加元的增長，主要由外匯匯率變動帶來的利好影響所致，部分被市場的淨不利影響所抵銷。截至 2026 年 9 月 30 日，扣除 NCI 的稅後 CSM[1] 為 227.01 億加元。

精算方法及假設年度檢討

我們已完成精算方法及假設的年度檢討，整體帶來淨有利影響，令除稅前履約現金流減少 1.28 億加元 [12]。根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》（「IFRS」）第 17 號，精算方法及假設年度檢討的影響分別於多個項目中呈報。除稅前履約現金流減少 1.28 億加元，當中包括：歸屬於股東的除稅前淨收入減少 2.17 億加元（除稅後為 1.75 億加元）、歸屬於分紅保單持有人的除稅前淨收入減少 400 萬加元（除稅後為 300 萬加元）、CSM 增加 4,700 萬加元、歸屬於股東的除稅前其他綜合收益增加 3.06 億加元（除稅後為 2.40 億加元），以及歸屬於分紅保單持有人的除稅前其他綜合收益減少 400 萬加元（除稅後為 200 萬加元）。

今年的精算檢討涵蓋美國壽險附加保障的估值模型優化及假設更新、越南的發病率及死亡率假設、亞洲分紅產品的估值模型更新、新加坡投資相連產品的退保假設、美國壽險業務的死亡率假設，以及其他方法上的優化。

---

(1) 核心盈利、扣除非控股權益（「NCI」）的稅後合同服務利潤率（「CSM」）（「扣除 NCI 的稅後 CSM」）均為「非公認會計準則財務指標」。關於「非公認會計準則財務指標及其他財務指標」，詳情請參閱下文以及《2026 年第三季度管理層討論及分析》內的「非公認會計準則財務指標及其他財務指標」一節。

(2) 核心盈利、每股普通股攤薄核心盈利（「核心 EPS」）、每股攤薄盈利（虧損）（「EPS」）、新造業務 CSM、歸屬於股東的淨收入之百分比升幅 / 降幅，均按固定匯率（「CER」）基準呈列，且為「非公認會計準則比率」。

(3) 核心 EPS、核心普通股股東權益回報率（「ROE」）、開支效益比率、每股普通股經調整帳面值、財務槓桿比率、核心未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利（「EBITDA」）利潤率均屬「非公認會計準則比率」。

(4) 截至 2026 年 9 月 30 日宏利人壽保險公司（「MLI」）的「壽險資本充裕測試」（「LICAT」）比率。LICAT 比率根據加拿大金融機構監理處所頒佈的《壽險資本充裕測試公開披露規定》指引作出披露。

(5) 關於年度化保費等值（「APE」）銷售額、新造業務價值、淨流入、總流入、平均管理及託管資產規模、新造業務價值利潤率，詳情請參閱下文「非公認會計準則財務指標及其他財務指標」一節。本新聞稿內關於 APE 銷售額、新造業務價值、淨流入、總流入、平均管理及託管資產規模的百分比升幅 / 降幅，均按固定匯率基準呈列。

(6) Comvest Credit Partners 歷來規模最大的一次募資，包括其與宏利合併之前的紀錄。

(7) 指 AHA Healthcare Technology HK Limited。

(8) 關於可計入核心盈利、歸屬於股東的淨收入之重要項目，詳情請參閱《2026 年第三季度管理層討論及分析》內 A1 節「盈利能力」部分。

(9) 反映一項銀行保險資產的部分減值所產生的支出，以及出售一家越南保險附屬公司所錄得的收益，兩者相抵後的淨支出。

(10) 扣除 NCI 的 CSM 餘額。

(11) 扣除 NCI 的 CSM 餘額，其因有機 CSM 變動所錄得的百分比升幅 / 降幅，乃按固定匯率基準呈列，並屬「非公認會計準則比率」。該百分比的計算方法為：扣除 NCI 的有機 CSM 年初至今按年化計算的變動，除以 2025 年 12 月 31 日扣除 NCI 的 CSM 餘額。

(12) 此金額不包括與 NCI 相關的部分。

業績電話會議

宏利將於 2026 年 11 月 5 日加拿大東岸時間上午 8 時正（香港時間 11 月 5 日晚上 9 時正）舉行 2026 年第三季度業績電話會議及網絡直播。請致電 1-888-317-6003 或 1-647-846-2809 收聽（密碼：0306024#）。請於電話會議開始前 15 分鐘致電。您必須向接線員提供姓名及機構名稱。關於此次電話會議的網絡轉播，請進入以下網頁收看：https://www.manulife.com/ca/en/about-us/investors/results-and-reports。

會議結束後，上述網站將提供網播的存檔版本。如要收聽此次電話會議錄音，請於 2027 年 2 月 5 日前致電 1-855-669-9658 或 1-412-317-0088 (密碼：8612393#)。

本公司 2026 年第三季度統計資料亦已上載至宏利網站，網址為：https://www.manulife.com/ca/en/about-us/investors/results-and-reports。

本業績新聞稿應與本公司《2026 年第三季度致股東報告》及截至 2026 年 9 月 30 日止三個月及九個月的未經審計中期《綜合財務報表》一併閱覽，該報表乃依照 IFRS 編製，並已上載於宏利網站：https://www.manulife.com/ca/en/about-us/investors/results-and-reports。關於本公司《2026 年第三季度管理層討論及分析》及其他相關資訊，可於 SEDAR+網站 https://www.sedarplus.ca 及美國證券交易委員會網站 https://www.sec.gov 查閱。

除非以引用方式明確納入本新聞稿，否則本新聞稿中提及的網站所載或以其他方式取得的任何資訊，均不構成本文件的一部分。

傳媒查詢
Fiona McLean
(437) 441-7491
fiona_mclean@manulife.com

投資者關係部
Derek Theobalds
(416) 254-1774
derek_theobalds@manulife.com

盈利

下表呈列歸屬於股東的淨收入，當中包含核心盈利以及核心盈利撇除項目明細：

（百萬加元）	季度業績			年初至今業績	
	2026 年第三季	2026 年第二季	2025 年第三季	**2026 年**	2025 年
核心盈利					
亞洲	**$ 890**	$ 853	$ 759	**$ 2,563**	$ 2,184
加拿大	**440**	379	428	**1,171**	1,221
美國	**356**	301	332	**988**	887
全球財富與資產管理	**503**	505	525	**1,456**	1,442
企業及其他	**(64)**	(115)	(9)	**(294)**	(206)
核心盈利總額	**$ 2,125**	$ 1,923	$ 2,035	**$ 5,884**	$ 5,528
核心盈利撇除項目					
市場經驗盈利（虧損）	**(388)**	201	(2)	**(853)**	(1,221)
直接計入收入的精算方法及假設更新	**(175)**	-	(216)	**(175)**	(216)
重組支出	**-**	-	-	**-**	-
攤銷收購相關的無形資產	**(18)**	(16)	(6)	**(52)**	(6)
再保險交易、稅務相關項目及其他	**(120)**	2	(12)	**(123)**	(12)
歸屬於股東的淨收入	**$ 1,424**	$ 2,110	$ 1,799	**$ 4,681**	$ 4,073

非公認會計準則財務指標以及其他財務指標

本公司按照《國際財務報告準則》編製綜合財務報表。本公司採用多項非公認會計準則財務指標及其他財務指標來評估本公司整體表現及各項業務。本節包括《National Instrument 52-112 - 「非公認會計準則財務指標以及其他財務指標披露」》就「特定財務指標」（如其中所定義）所規定的信息。

「非公認會計準則財務指標」包括：核心盈利（虧損）；普通股股東可獲核心盈利；未計利息、稅項、折舊及攤銷前的核心盈利（「核心 EBITDA」）；核心開支；經調整帳面值；稅後合同服務利潤；扣除 NCI 的稅後合同服務利潤（「扣除 NCI 的稅後 CSM」）；以及核心收益。此外，非公認會計準則財務指標包括下列按固定匯率基準呈列的指標：上述任何一項非公認會計準則財務指標；歸屬於股東的淨收入；普通股股東的淨收入；CSM；扣除 NCI 的 CSM；以及新造業務 CSM。

「非公認會計準則比率」包括：普通股股東權益核心回報率（「核心 ROE」）；每股普通股攤薄核心盈利（「核心 EPS」）；開支效益比率；每股普通股經調整帳面值；財務槓桿比率；核心 EBITDA 利潤率；扣除 NCI 的 CSM 因有機 CSM 變動引致的增長；以及上述任何一項非公認會計準則財務指標及非公認會計準則比率按固定匯率基準呈列的百分比升幅 / 跌幅；歸屬於股東的淨收入；每股普通股攤薄盈利（「EPS」）；CSM；扣除 NCI 的 CSM；以及新造業務 CSM。

「其他特定財務指標」包括：新造業務價值；APE 銷售額；總流入；淨流入；平均管理及託管資產規模；新造業務價值利潤率；以及上述特定財務指標的百分比升幅 / 跌幅。此外，《2026 年第三季度管理層討論及分析》列述關於 CSM 變動要素的解釋（新造業務 CSM 除外）。

「非公認會計準則財務指標」及「非公認會計準則比率」並非公認會計準則下的標準化財務指標，因此可能無法與其他發行人披露的類似財務指標進行比較。有見及此，這些財務指標不應予以單獨考慮，也不能取代根據公認會計準則呈列的任何其他財務資料。有關「非公認會計準則財務指標」的詳情（包括上述指標），請參閱本公司《2026 年第三季度管理層討論及分析》內以引用方式納入的「非公認會計準則財務指標以及其他財務指標」部分。

核心盈利與歸屬於股東淨收入的調節表 – 2026 年第三季

（百萬加元，除稅後及以適用報告期內的實際匯率為基準，另有註明者除外）

	2026 年第三季					
	亞洲	加拿大	美國	全球財富與資產管理	企業及其他	整體業務
所得稅前收入（虧損）	**$ 857**	**$ 265**	**$ 217**	**$ 565**	**$ (151)**	**$ 1,753**
所得稅（開支）收回						
核心盈利	**(107)**	**(114)**	**(69)**	**(104)**	**61**	**(333)**
核心盈利撇除項目	**18**	**71**	**44**	**12**	**(56)**	**89**
所得稅（開支）收回	**(89)**	**(43)**	**(25)**	**(92)**	**5**	**(244)**
淨收入（除稅後）	**768**	**222**	**192**	**473**	**(146)**	**1,509**
減：歸屬於以下項目的淨收入（除稅後）						
非控制性權益	**8**	**-**	**-**	**10**	**3**	**21**
分紅保單持有人	**47**	**17**	**-**	**-**	**-**	**64**
歸屬於股東的淨收入（虧損）（除稅後）	**713**	**205**	**192**	**463**	**(149)**	**1,424**
減：核心盈利撇除項目（除稅後）						
市場經驗盈利（虧損）	**(87)**	**(143)**	**(71)**	**(25)**	**(62)**	**(388)**
直接計入收入的精算方法及假設更新	**10**	**(92)**	**(93)**	**-**	**-**	**(175)**
重組支出	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
攤銷收購相關的無形資產	**-**	**-**	**-**	**(18)**	**-**	**(18)**
再保險交易、稅務相關項目及其他	**(100)**	**-**	**-**	**3**	**(23)**	**(120)**
核心盈利（除稅後）	**$ 890**	**$ 440**	**$ 356**	**$ 503**	**$ (64)**	**$ 2,125**
核心盈利所得稅（見上文）	**107**	**114**	**69**	**104**	**(61)**	**333**
核心盈利（除稅前）	**$ 997**	**$ 554**	**$ 425**	**$ 607**	**$ (125)**	**$ 2,458**

核心盈利，按固定匯率基準呈列，美元 – 2026 年第三季

（百萬加元，除稅後及以適用報告期內的實際匯率為基準，另有註明者除外）

	2026 年第三季					
	亞洲	加拿大	美國	全球財富與資產管理	企業及其他	整體業務
核心盈利（除稅後）	**$ 890**	**$ 440**	**$ 356**	**$ 503**	**$ (64)**	**$ 2,125**
固定匯率調整[1]	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
核心盈利，按固定匯率基準呈列（除稅後）	**$ 890**	**$ 440**	**$ 356**	**$ 503**	**$ (64)**	**$ 2,125**
核心盈利所得稅，按固定匯率基準呈列[2]	**107**	**114**	**69**	**104**	**(61)**	**333**
核心盈利，按固定匯率基準呈列（除稅前）	**$ 997**	**$ 554**	**$ 425**	**$ 607**	**$ (125)**	**$ 2,458**
核心盈利（美元）— 亞洲及美國業務部						
核心盈利（除稅後）[3]，美元	**$ 635**		**$ 254**			
固定匯率調整，美元[1]	**-**		**-**			
核心盈利，按固定匯率基準呈列（除稅後），美元	**$ 635**		**$ 254**			

(1) 更新至 2026 年第三季所用匯率的影響。

(2) 核心盈利所得稅予以調整，以反映 2026 年第三季損益表所採納的生效匯率。

(3) 以加元計價的核心盈利（除稅後）使用 2026 年第三季美元損益表內的匯率換算成美元。

核心盈利與歸屬於股東淨收入的調節表 – 2026 年第二季

（百萬加元，除稅後及以適用報告期內的實際匯率為基準，另有註明者除外）

	2026 年第二季					
	亞洲	加拿大	美國	全球財富與資產管理	企業及其他	整體業務
所得稅前收入（虧損）	$ 1,464	$ 401	$ 181	$ 623	$ 103	$ 2,772
所得稅（開支）收回						
核心盈利	(123)	(97)	(67)	(101)	31	(357)
核心盈利撇除項目	(107)	27	39	(2)	(54)	(97)
所得稅（開支）收回	(230)	(70)	(28)	(103)	(23)	(454)
淨收入（除稅後）	1,234	331	153	520	80	2,318
減：歸屬於以下項目的淨收入（除稅後）						
非控制性權益	126	-	-	6	5	137
分紅保單持有人	46	25	-	-	-	71
歸屬於股東的淨收入（虧損）（除稅後）	1,062	306	153	514	75	2,110
減：核心盈利撇除項目（除稅後）						
市場經驗盈利（虧損）	209	(70)	(150)	22	190	201
直接計入收入的精算方法及假設更新	-	-	-	-	-	-
重組支出	-	-	-	-	-	-
攤銷收購相關的無形資產	-	-	-	(16)	-	(16)
再保險交易、稅務相關項目及其他	-	(3)	2	3	-	2
核心盈利（除稅後）	$ 853	$ 379	$ 301	$ 505	$ (115)	$ 1,923
核心盈利所得稅（見上文）	123	97	67	101	(31)	357
核心盈利（除稅前）	$ 976	$ 476	$ 368	$ 606	$ (146)	$ 2,280

核心盈利，按固定匯率基準呈列，美元 – 2026 年第二季

（百萬加元，除稅後及以適用報告期內的實際匯率為基準，另有註明者除外）

	2026 年第二季					
	亞洲	加拿大	美國	全球財富與資產管理	企業及其他	整體業務
核心盈利（除稅後）	$ 853	$ 379	$ 301	$ 505	$ (115)	$ 1,923
固定匯率調整[1]	9	-	4	4	-	17
核心盈利，按固定匯率基準呈列（除稅後）	$ 862	$ 379	$ 305	$ 509	$ (115)	$ 1,940
核心盈利所得稅，按固定匯率基準呈列[2]	125	97	67	102	(31)	360
核心盈利，按固定匯率基準呈列（除稅前）	$ 987	$ 476	$ 372	$ 611	$ (146)	$ 2,300
核心盈利（美元）— 亞洲及美國業務部						
核心盈利（除稅後）[3]，美元	$ 616		$ 218			
固定匯率調整，美元[1]	(1)		-			
核心盈利，按固定匯率基準呈列（除稅後），美元	$ 615		$ 218			

[1] 更新至 2026 年第三季所用匯率的影響。

[2] 核心盈利所得稅予以調整，以反映 2026 年第三季損益表所採納的生效匯率。

[3] 以加元計價的核心盈利（除稅後）使用 2026 年第二季美元損益表內的匯率換算成美元。

核心盈利與歸屬於股東淨收入的調節表 – 2025 年第三季

（百萬加元，除稅後及以適用報告期內的實際匯率為基準，另有註明者除外）

	2025 年第三季					
	亞洲	加拿大	美國	全球財富與資產管理	企業及其他	整體業務
所得稅前收入（虧損）	$ 1,268	$ 551	$ (109)	$ 606	$ (87)	$ 2,229
所得稅（開支）收回						
核心盈利	(93)	(119)	(79)	(82)	91	(282)
核心盈利撇除項目	(140)	(5)	113	1	3	(28)
所得稅（開支）收回	(233)	(124)	34	(81)	94	(310)
淨收入（除稅後）	1,035	427	(75)	525	7	1,919
減：歸屬於以下項目的淨收入（除稅後）						
非控制性權益	128	-	-	2	-	130
分紅保單持有人	12	(22)	-	-	-	(10)
歸屬於股東的淨收入（虧損）（除稅後）	895	449	(75)	523	7	1,799
減：核心盈利撇除項目（除稅後）						
市場經驗盈利（虧損）	173	(37)	(172)	18	16	(2)
直接計入收入的精算方法及假設更新	(39)	58	(235)	-	-	(216)
重組支出	-	-	-	-	-	-
攤銷收購相關的無形資產	-	-	-	(6)	-	(6)
再保險交易、稅務相關項目及其他	2	-	-	(14)	-	(12)
核心盈利（除稅後）	$ 759	$ 428	$ 332	$ 525	$ (9)	$ 2,035
核心盈利所得稅（見上文）	93	119	79	82	(91)	282
核心盈利（除稅前）	$ 852	$ 547	$ 411	$ 607	$ (100)	$ 2,317

核心盈利，按固定匯率基準呈列，美元 – 2025 年第三季

（百萬加元，除稅後及以適用報告期內的實際匯率為基準，另有註明者除外）

	2025 年第三季					
	亞洲	加拿大	美國	全球財富與資產管理	企業及其他	整體業務
核心盈利（除稅後）	$ 759	$ 428	$ 332	$ 525	$ (9)	$ 2,035
固定匯率調整[1]	1	-	6	4	1	12
核心盈利，按固定匯率基準呈列（除稅後）	$ 760	$ 428	$ 338	$ 529	$ (8)	$ 2,047
核心盈利所得稅，按固定匯率基準呈列[2]	94	119	80	82	(90)	285
核心盈利，按固定匯率基準呈列（除稅前）	$ 854	$ 547	$ 418	$ 611	$ (98)	$ 2,332
核心盈利（美元）— 亞洲及美國業務部						
核心盈利（除稅後）[3]，美元	$ 550		$ 241			
固定匯率調整，美元[1]	(8)		-			
核心盈利，按固定匯率基準呈列（除稅後），美元	$ 542		$ 241			

[1] 更新至 2026 年第三季所用匯率的影響。

[2] 核心盈利所得稅予以調整，以反映 2026 年第三季損益表所採納的生效匯率。

[3] 以加元計價的核心盈利（除稅後）使用 2025 年第三季美元損益表內的匯率換算成美元。

核心盈利與歸屬於股東淨收入的調節表 – 2026 年初至今

（百萬加元，除稅後及以適用報告期內的實際匯率為基準，另有註明者除外）

	2026 年初至今					
	亞洲	加拿大	美國	全球財富與資產管理	企業及其他	整體業務
所得稅前收入（虧損）	**$ 3,097**	**$ 991**	**$ 557**	**$ 1,677**	**$ (331)**	**$ 5,991**
所得稅（開支）收回						
核心盈利	**(330)**	**(299)**	**(214)**	**(293)**	**134**	**(1,002)**
核心盈利撇除項目	**(116)**	**124**	**140**	**22**	**(96)**	**74**
所得稅（開支）收回	**(446)**	**(175)**	**(74)**	**(271)**	**38**	**(928)**
淨收入（除稅後）	**2,651**	**816**	**483**	**1,406**	**(293)**	**5,063**
減：歸屬於以下項目的淨收入（除稅後）						
非控制性權益	**167**	**-**	**-**	**26**	**8**	**201**
分紅保單持有人	**114**	**67**	**-**	**-**	**-**	**181**
歸屬於股東的淨收入（虧損）（除稅後）	**2,370**	**749**	**483**	**1,380**	**(301)**	**4,681**
減：核心盈利撇除項目（除稅後）						
市場經驗盈利（虧損）	**(103)**	**(327)**	**(414)**	**(25)**	**16**	**(853)**
直接計入收入的精算方法及假設更新	**10**	**(92)**	**(93)**	**-**	**-**	**(175)**
重組支出	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
攤銷收購相關的無形資產	**-**	**-**	**-**	**(52)**	**-**	**(52)**
再保險交易、稅務相關項目及其他	**(100)**	**(3)**	**2**	**1**	**(23)**	**(123)**
核心盈利（除稅後）	**$ 2,563**	**$ 1,171**	**$ 988**	**$ 1,456**	**$ (294)**	**$ 5,884**
核心盈利所得稅（見上文）	**330**	**299**	**214**	**293**	**(134)**	**1,002**
核心盈利（除稅前）	**$ 2,893**	**$ 1,470**	**$ 1,202**	**$ 1,749**	**$ (428)**	**$ 6,886**

核心盈利，按固定匯率基準呈列，美元 – 2026 年初至今

（百萬加元，除稅後及以適用報告期內的實際匯率為基準，另有註明者除外）

	2026 年初至今					
	亞洲	加拿大	美國	全球財富與資產管理	企業及其他	整體業務
核心盈利（除稅後）	**$ 2,563**	**$ 1,171**	**$ 988**	**$ 1,456**	**$ (294)**	**$ 5,884**
固定匯率調整[1]	**23**	**-**	**10**	**10**	**1**	**44**
核心盈利，按固定匯率基準呈列（除稅後）	**$ 2,586**	**$ 1,171**	**$ 998**	**$ 1,466**	**$ (293)**	**$ 5,928**
核心盈利所得稅，按固定匯率基準呈列[2]	**333**	**299**	**217**	**295**	**(135)**	**1,009**
核心盈利，按固定匯率基準呈列（除稅前）	**$ 2,919**	**$ 1,470**	**$ 1,215**	**$ 1,761**	**$ (428)**	**$ 6,937**
核心盈利（美元）— 亞洲及美國業務部						
核心盈利（除稅後）[3]，美元	**$ 1,849**		**$ 713**			
固定匯率調整，美元[1]	**(3)**		**-**			
核心盈利，按固定匯率基準呈列（除稅後），美元	**$ 1,846**		**$ 713**			

(1) 更新至 2026 年第三季所用匯率的影響。

(2) 核心盈利所得稅予以調整，以反映 2026 年第三季損益表所採納的生效匯率。

(3) 以加元計價的核心盈利（除稅後）使用構成 2026 年初至今核心盈利的各個季度美元損益表內的匯率換算成美元。

核心盈利與歸屬於股東淨收入的調節表 – 2025 年初至今

（百萬加元，除稅後及以適用報告期內的實際匯率為基準，另有註明者除外）

	2025 年初至今					
	亞洲	加拿大	美國	全球財富與資產管理	企業及其他	整體業務
所得稅前收入（虧損）	$ 3,230	$ 1,382	$ (809)	$ 1,709	$ (323)	$ 5,189
所得稅（開支）收回						
核心盈利	(288)	(318)	(200)	(257)	152	(911)
核心盈利撇除項目	(225)	20	401	(1)	(8)	187
所得稅（開支）收回	(513)	(298)	201	(258)	144	(724)
淨收入（除稅後）	2,717	1,084	(608)	1,451	(179)	4,465
減：歸屬於以下項目的淨收入（除稅後）						
非控制性權益	244	-	-	3	(2)	245
分紅保單持有人	124	23	-	-	-	147
歸屬於股東的淨收入（虧損）（除稅後）	2,349	1,061	(608)	1,448	(177)	4,073
減：核心盈利撇除項目（除稅後）						
市場經驗盈利（虧損）	257	(216)	(1,260)	23	(25)	(1,221)
直接計入收入的精算方法及假設更新	(39)	58	(235)	-	-	(216)
重組支出	-	-	-	-	-	-
攤銷收購相關的無形資產	-	-	-	(6)	-	(6)
再保險交易、稅務相關項目及其他	(53)	(2)	-	(11)	54	(12)
核心盈利（除稅後）	$ 2,184	$ 1,221	$ 887	$ 1,442	$ (206)	$ 5,528
核心盈利所得稅（見上文）	288	318	200	257	(152)	911
核心盈利（除稅前）	$ 2,472	$ 1,539	$ 1,087	$ 1,699	$ (358)	$ 6,439

核心盈利，按固定匯率基準呈列，美元 – 2025 年初至今

（百萬加元，除稅後及以適用報告期內的實際匯率為基準，另有註明者除外）

	2025 年初至今					
	亞洲	加拿大	美國	全球財富與資產管理	企業及其他	整體業務
核心盈利（除稅後）	$ 2,184	$ 1,221	$ 887	$ 1,442	$ (206)	$ 5,528
固定匯率調整[1]	(24)	-	-	(2)	1	(25)
核心盈利，按固定匯率基準呈列（除稅後）	$ 2,160	$ 1,221	$ 887	$ 1,440	$ (205)	$ 5,503
核心盈利所得稅，按固定匯率基準呈列[2]	286	318	199	256	(151)	908
核心盈利，按固定匯率基準呈列（除稅前）	$ 2,446	$ 1,539	$ 1,086	$ 1,696	$ (356)	$ 6,411
核心盈利（美元）— 亞洲及美國業務部						
核心盈利（除稅後）[3]，美元	$ 1,562		$ 633			
固定匯率調整，美元[1]	(20)		-			
核心盈利，按固定匯率基準呈列（除稅後），美元	$ 1,542		$ 633			

[1] 更新至 2026 年第三季所用匯率的影響。

[2] 核心盈利所得稅予以調整，以反映 2026 年第三季損益表所採納的生效匯率。

[3] 以加元計價的核心盈利（除稅後）使用構成 2025 年初至今核心盈利的各個季度美元損益表內的匯率換算成美元。

普通股股東可獲核心盈利

（百萬加元，除稅後及以適用報告期內的實際匯率為基準，另有註明者除外）

	季度業績					年初至今業績		全年業績
	2026 年第三季	2026 年第二季	2026 年第一季	2025 年第四季	2025 年第三季	**2026 年**	2025 年	2025 年
核心盈利	**$ 2,125**	$ 1,923	$ 1,836	$ 1,993	$ 2,035	**$ 5,884**	$ 5,528	$ 7,521
減：優先股股息及其他權益分配	**59**	103	58	103	58	**220**	218	321
普通股股東可獲核心盈利	**2,066**	1,820	1,778	1,890	1,977	**5,664**	5,310	7,200
固定匯率調整[1]	**-**	17	27	2	12	**44**	(25)	(23)
普通股股東可獲核心盈利，按固定匯率基準呈列	**$ 2,066**	$ 1,837	$ 1,805	$ 1,892	$ 1,989	**$ 5,708**	$ 5,285	$ 7,177

[1] 更新至 2026 年第三季所用匯率的影響。

核心 ROE

（百萬加元，另有註明者除外）

	季度業績					年初至今業績		全年業績
	2026 年第三季	2026 年第二季	2026 年第一季	2025 年第四季	2025 年第三季	**2026 年**	2025 年	2025 年
普通股股東可獲核心盈利	**$ 2,066**	$ 1,820	$ 1,778	$ 1,890	$ 1,977	**$ 5,664**	$ 5,310	$ 7,200
普通股股東可獲年度化核心盈利（除稅後）	**$ 8,197**	$ 7,300	$ 7,211	$ 7,498	$ 7,844	**$ 7,573**	$ 7,099	$ 7,200
平均普通股股東權益（見下文）	**$ 46,038**	$ 44,818	$ 43,717	$ 43,759	$ 43,238	**$ 44,858**	$ 43,693	$ 43,709
核心 ROE（年度化）（%）	**17.8%**	16.3%	16.5%	17.1%	18.1%	**16.9%**	16.2%	16.5%
平均普通股股東權益								
股東權益及其他權益總額	**$ 53,072**	$ 52,324	$ 50,632	$ 50,121	$ 50,716	**$ 53,072**	$ 50,716	$ 50,121
減：優先股及其他權益	**6,660**	6,660	6,660	6,660	6,660	**6,660**	6,660	6,660
普通股股東權益	**$ 46,412**	$ 45,664	$ 43,972	$ 43,461	$ 44,056	**$ 46,412**	$ 44,056	$ 43,461
平均普通股股東權益	**$ 46,038**	$ 44,818	$ 43,717	$ 43,759	$ 43,238	**$ 44,858**	$ 43,693	$ 43,709

CSM 及稅後 CSM 的資料

（百萬加元，除稅前及以適用報告期內的實際匯率為基準，另有註明者除外）

於	**2026 年 9 月 30 日**	2026 年 6 月 30 日	2026 年 3 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2025 年 9 月 30 日
CSM	**$ 29,070**	$ 29,205	$ 27,325	$ 26,568	$ 26,283
減：歸屬於 NCI 的 CSM	**1,752**	1,942	1,736	1,599	1,565
扣除 NCI 的 CSM	**$ 27,318**	$ 27,263	$ 25,589	$ 24,969	$ 24,718
固定匯率調整[1]	**-**	175	472	795	379
扣除 NCI 的 CSM，按固定匯率基準呈列	**$ 27,318**	$ 27,438	$ 26,061	$ 25,764	$ 25,097
CSM，按分部呈列					
亞洲	**$ 19,741**	$ 19,562	$ 18,228	$ 17,750	$ 17,580
亞洲 NCI	**1,752**	1,942	1,736	1,599	1,565
加拿大	**4,351**	4,509	4,432	4,459	4,490
美國	**3,220**	3,188	2,927	2,760	2,649
企業及其他	**6**	4	2	-	(1)
CSM	**$ 29,070**	$ 29,205	$ 27,325	$ 26,568	$ 26,283
CSM，固定匯率調整[1]					
亞洲	**$ -**	$ 173	$ 422	$ 696	$ 326
亞洲 NCI	**-**	22	79	120	123
加拿大	**-**	-	-	-	-
美國	**-**	3	51	99	54
企業及其他	**-**	(1)	-	-	-
總額	**$ -**	$ 197	$ 552	$ 915	$ 503
CSM，按固定匯率基準呈列					
亞洲	**$ 19,741**	$ 19,735	$ 18,650	$ 18,446	$ 17,906
亞洲 NCI	**1,752**	1,964	1,815	1,719	1,688
加拿大	**4,351**	4,509	4,432	4,459	4,490
美國	**3,220**	3,191	2,978	2,859	2,703
企業及其他	**6**	3	2	-	(1)
CSM 總額，按固定匯率基準呈列	**$ 29,070**	$ 29,402	$ 27,877	$ 27,483	$ 26,786
稅後 CSM					
CSM	**$ 29,070**	$ 29,205	$ 27,325	$ 26,568	$ 26,283
CSM 的適用邊際稅率	**(4,802)**	(4,781)	(4,510)	(4,403)	(4,347)
稅後 CSM	**$ 24,268**	$ 24,424	$ 22,815	$ 22,165	$ 21,936
扣除 NCI 的 CSM	**$ 27,318**	$ 27,263	$ 25,589	$ 24,969	$ 24,718
扣除 NCI 的 CSM 的適用邊際稅率	**(4,617)**	(4,596)	(4,334)	(4,236)	(4,181)
扣除 NCI 的稅後 CSM	**$ 22,701**	$ 22,667	$ 21,255	$ 20,733	$ 20,537

[1] 按 2026 年第三季財務狀況表適用的匯率換算 CSM 及扣除 NCI 的 CSM 所產生的影響。

新造業務 CSM[1]的詳細資料，按固定匯率基準呈列

（百萬加元，除稅前及以適用報告期內的實際匯率為基準，另有註明者除外）

	季度業績					年初至今業績		全年業績
	2026 年第三季	2026 年第二季	2026 年第一季	2025 年第四季	2025 年第三季	**2026 年**	2025 年	2025 年
新造業務 CSM								
香港	**$ 385**	$ 322	$ 316	$ 244	$ 287	**$ 1,023**	$ 889	$ 1,133
日本	**104**	122	167	159	76	**393**	231	390
中國內地	**43**	66	114	55	112	**223**	301	356
新加坡	**155**	228	165	159	182	**548**	460	619
其他[2]	**38**	39	40	80	55	**117**	209	289
亞洲	**725**	777	802	697	712	**2,304**	2,090	2,787
加拿大	**114**	129	103	135	109	**346**	300	435
美國	**118**	118	114	188	145	**350**	365	553
新造業務 CSM 總額	**$ 957**	$ 1,024	$ 1,019	$ 1,020	$ 966	**$ 3,000**	$ 2,755	$ 3,775
新造業務 CSM，固定匯率調整[3]								
香港	**$ -**	$ 3	$ 6	$ 1	$ 5	**$ 9**	$ 1	$ 2
日本	**-**	1	1	(4)	(5)	**2**	(16)	(21)
中國內地	**-**	1	6	3	9	**7**	20	23
新加坡	**-**	2	3	2	4	**5**	11	13
其他[2]	**-**	1	-	(1)	(1)	**1**	(2)	(2)
亞洲	**-**	8	16	1	12	**24**	14	15
加拿大	**-**	-	-	-	-	**-**	-	-
美國	**-**	-	3	-	3	**3**	1	1
新造業務 CSM 總額	**$ -**	$ 8	$ 19	$ 1	$ 15	**$ 27**	$ 15	$ 16
新造業務 CSM，按固定匯率基準呈列								
香港	**$ 385**	$ 325	$ 322	$ 245	$ 292	**$ 1,032**	$ 890	$ 1,135
日本	**104**	123	168	155	71	**395**	215	369
中國內地	**43**	67	120	58	121	**230**	321	379
新加坡	**155**	230	168	161	186	**553**	471	632
其他[2]	**38**	40	40	79	54	**118**	207	287
亞洲	**725**	785	818	698	724	**2,328**	2,104	2,802
加拿大	**114**	129	103	135	109	**346**	300	435
美國	**118**	118	117	188	148	**353**	366	554
新造業務 CSM 總額，按固定匯率基準呈列	**$ 957**	$ 1,032	$ 1,038	$ 1,021	$ 981	**$ 3,027**	$ 2,770	$ 3,791

(1) 新造業務 CSM 已扣除 NCI。

(2) 「其他」包括柬埔寨、印尼、環球高淨值業務、馬來西亞、緬甸、菲律賓和越南。

(3) 更新至 2026 年第三季所用匯率的影響。

按固定匯率基準呈列的淨收入財務指標

（百萬加元，除稅後及以適用報告期內的實際匯率為基準，另有註明者除外）

	季度業績					年初至今業績		全年業績
	2026 年第三季	2026 年第二季	2026 年第一季	2025 年第四季	2025 年第三季	**2026 年**	2025 年	2025 年
歸屬於股東的淨收入（虧損）：								
亞洲	**$ 713**	$ 1,062	$ 595	$ 623	$ 895	**$ 2,370**	$ 2,349	$ 2,972
加拿大	**205**	306	238	252	449	**749**	1,061	1,313
美國	**192**	153	138	81	(75)	**483**	(608)	(527)
全球財富與資產管理	**463**	514	403	452	523	**1,380**	1,448	1,900
企業及其他	**(149)**	75	(227)	91	7	**(301)**	(177)	(86)
歸屬於股東的淨收入（虧損）總額	**1,424**	2,110	1,147	1,499	1,799	**4,681**	4,073	5,572
優先股股息及其他權益分配	**(59)**	(103)	(58)	(103)	(58)	**(220)**	(218)	(321)
普通股股東的淨收入（虧損）	**$ 1,365**	$ 2,007	$ 1,089	$ 1,396	$ 1,741	**$ 4,461**	$ 3,855	$ 5,251
固定匯率調整[1]								
亞洲	**$ -**	$ 12	$ 10	$ 2	$ 32	**$ 22**	$ 21	$ 24
加拿大	**-**	-	-	-	-	**-**	-	-
美國	**-**	2	3	-	(3)	**5**	12	12
全球財富與資產管理	**-**	5	7	-	7	**12**	(3)	(3)
企業及其他	**-**	4	(5)	(1)	1	**(1)**	16	14
歸屬於股東的淨收入（虧損）總額	**-**	23	15	1	37	**38**	46	47
優先股股息及其他權益分配	**-**	-	-	-	-	**-**	-	-
普通股股東的淨收入（虧損）	**$ -**	$ 23	$ 15	$ 1	$ 37	**$ 38**	$ 46	$ 47
歸屬於股東的淨收入（虧損），按固定匯率基準呈列								
亞洲	**$ 713**	$ 1,074	$ 605	$ 625	$ 927	**$ 2,392**	$ 2,370	$ 2,996
加拿大	**205**	306	238	252	449	**749**	1,061	1,313
美國	**192**	155	141	81	(78)	**488**	(596)	(515)
全球財富與資產管理	**463**	519	410	452	530	**1,392**	1,445	1,897
企業及其他	**(149)**	79	(232)	90	8	**(302)**	(161)	(72)
歸屬於股東的淨收入（虧損）總額，按固定匯率基準呈列	**1,424**	2,133	1,162	1,500	1,836	**4,719**	4,119	5,619
優先股股息及其他權益分配，按固定匯率基準呈列	**(59)**	(103)	(58)	(103)	(58)	**(220)**	(218)	(321)
普通股股東的淨收入（虧損），按固定匯率基準呈列	**$ 1,365**	$ 2,030	$ 1,104	$ 1,397	$ 1,778	**$ 4,499**	$ 3,901	$ 5,298
歸屬於股東的亞洲淨收入，美元								
歸屬於股東的亞洲淨收入（虧損），美元[2]	**$ 510**	$ 768	$ 433	$ 447	$ 649	**$ 1,711**	$ 1,684	$ 2,131
固定匯率調整，美元[1]	**-**	(1)	(1)	(1)	14	**(2)**	9	8
歸屬於股東的亞洲淨收入（虧損），美元，按固定匯率基準呈列[1]	**$ 510**	$ 767	$ 432	$ 446	$ 663	**$ 1,709**	$ 1,693	$ 2,139
歸屬於股東的淨收入（虧損）（除稅前）								
歸屬於股東的淨收入（虧損）（除稅後）	**$ 1,424**	$ 2,110	$ 1,147	$ 1,499	$ 1,799	**$ 4,681**	$ 4,073	$ 5,572
歸屬於股東的淨收入稅項	**254**	427	215	292	283	**896**	637	929
歸屬於股東的淨收入（虧損）（除稅前）	**1,678**	2,537	1,362	1,791	2,082	**5,577**	4,710	6,501
固定匯率調整[1]	**-**	23	19	6	7	**42**	(3)	3
歸屬於股東的淨收入（虧損）（除稅前），按固定匯率基準呈列	**$ 1,678**	$ 2,560	$ 1,381	$ 1,797	$ 2,089	**$ 5,619**	$ 4,707	$ 6,504

(1) 更新至 2026 年第三季所用匯率的影響。

(2) 以加元計價的歸屬於股東的亞洲淨收入（除稅後）使用相應報告期內的美元損益表匯率換算成美元。

經調整帳面值

（百萬加元）

於	**2026 年 9 月 30 日**	2026 年 6 月 30 日	2026 年 3 月 31 日	2025 年 12 月 31 日	2025 年 9 月 30 日
普通股股東權益	**$ 46,412**	$ 45,664	$ 43,972	$ 43,461	$ 44,056
扣除 NCI 的稅後 CSM	**22,701**	22,667	21,255	20,733	20,537
經調整帳面值	**$ 69,113**	$ 68,331	$ 65,227	$ 64,194	$ 64,593

全球財富與資產管理業務的核心盈利與核心 EBITDA 的調節表

（百萬加元，除稅前及以適用報告期內的實際匯率為基準，另有註明者除外）

	季度業績					**年初至今業績**		**全年業績**
	2026 年 第三季	2026 年 第二季	2026 年 第一季	2025 年 第四季	2025 年 第三季	**2026 年**	2025 年	2025 年
全球財富與資產管理業務的核心盈利（除稅後）	**$ 503**	$ 505	$ 448	$ 490	$ 525	**$ 1,456**	$ 1,442	$ 1,932
加回稅款、取得成本、其他開支及遞延銷售佣金								
核心所得稅（開支）收回（見上文）	**104**	101	88	93	82	**293**	257	350
攤銷遞延取得成本及其他折舊	**43**	62	63	61	44	**168**	141	202
攤銷遞延銷售佣金	**27**	25	24	24	21	**76**	63	87
核心 EBITDA	**$ 677**	$ 693	$ 623	$ 668	$ 672	**$ 1,993**	$ 1,903	$ 2,571
固定匯率調整[1]	**-**	6	8	1	7	**14**	(2)	(1)
核心 EBITDA，按固定匯率基準呈列	**$ 677**	$ 699	$ 631	$ 669	$ 679	**$ 2,007**	$ 1,901	$ 2,570

(1) 更新至 2026 年第三季所用匯率的影響。

核心 EBITDA 利潤率及核心收益

（百萬加元，另有註明者除外）

	季度業績					年初至今業績		全年業績
	2026 年第三季	2026 年第二季	2026 年第一季	2025 年第四季	2025 年第三季	**2026 年**	2025 年	2025 年
核心 EBITDA 利潤率								
核心 EBITDA	**$ 677**	$ 693	$ 623	$ 668	$ 672	**$ 1,993**	$ 1,903	$ 2,571
核心收益	**$ 2,288**	$ 2,220	$ 2,146	$ 2,285	$ 2,175	**$ 6,654**	$ 6,384	$ 8,669
核心 EBITDA 利潤率	**29.6%**	31.2%	29.0%	29.2%	30.9%	**30.0%**	29.8%	29.7%
全球財富與資產管理業務的核心收益								
財務報表呈列的其他收益	**$ 2,077**	$ 2,216	$ 1,930	$ 2,147	$ 2,145	**$ 6,223**	$ 5,982	$ 8,129
減：全球財富與資產管理業務以外分部的其他收益	**(74)**	155	(56)	28	121	**25**	79	107
全球財富與資產管理業務的其他收益（費用收入）	**$ 2,151**	$ 2,061	$ 1,986	$ 2,119	$ 2,024	**$ 6,198**	$ 5,903	$ 8,022
財務報表呈列的投資收入	**$ 5,087**	$ 4,875	$ 4,536	$ 5,358	$ 4,682	**$ 14,498**	$ 13,656	$ 19,014
財務報表呈列支持保險及投資合同債務之資產的已變現及未變現收益（虧損）	**(2,237)**	5,705	(1,384)	1,106	3,784	**2,084**	5,169	6,275
投資收入總額	**2,850**	10,580	3,152	6,464	8,466	**16,582**	18,825	25,289
減：全球財富與資產管理業務以外分部的投資收入	**2,727**	10,370	3,015	6,300	8,275	**16,112**	18,288	24,588
全球財富與資產管理業務的投資收入	**$ 123**	$ 210	$ 137	$ 164	$ 191	**$ 470**	$ 537	$ 701
全球財富與資產管理業務的其他收益及投資收入總額	**$ 2,274**	$ 2,271	$ 2,123	$ 2,283	$ 2,215	**$ 6,668**	$ 6,440	$ 8,723
減：核心盈利撇除項目所包含的收益總額								
市場經驗收益（虧損）	**(33)**	28	(28)	(1)	24	**(33)**	30	29
與整合及取得相關之收益	**19**	23	5	(1)	16	**47**	26	25
全球財富與資產管理業務的核心收益	**$ 2,288**	$ 2,220	$ 2,146	$ 2,285	$ 2,175	**$ 6,654**	$ 6,384	$ 8,669

核心開支

（百萬加元，以適用報告期內的實際匯率為基準，另有註明者除外）

	季度業績					年初至今業績		全年業績
	2026 年第三季	2026 年第二季	2026 年第一季	2025 年第四季	2025 年第三季	**2026 年**	2025 年	2025 年
核心開支								
一般開支 – 損益表	**$ 1,259**	$ 1,248	$ 1,251	$ 1,327	$ 1,232	**$ 3,758**	$ 3,574	$ 4,901
直接歸屬於以保費分攤法計量的合約及撇除 CSM 的產品之取得開支[1]	**45**	43	48	48	42	**136**	124	172
直接歸屬的維護開支[1]	**557**	559	552	542	524	**1,668**	1,570	2,112
開支總額	**1,861**	1,850	1,851	1,917	1,798	**5,562**	5,268	7,185
減：核心盈利撇除項目所包含的一般開支								
重組支出	**-**	-	-	16	-	**-**	-	16
攤銷收購相關的無形資產	**24**	21	23	16	8	**68**	8	24
整合及取得項目	**-**	-	-	7	22	**-**	22	29
法定撥備及其他開支	**4**	3	1	5	10	**8**	15	20
總額	**28**	24	24	44	40	**76**	45	89
核心開支	**$ 1,833**	$ 1,826	$ 1,827	$ 1,873	$ 1,758	**$ 5,486**	$ 5,223	$ 7,096
固定匯率調整[2]	**-**	10	19	2	12	**29**	(3)	(1)
核心開支，按固定匯率基準呈列	**$ 1,833**	$ 1,836	$ 1,846	$ 1,875	$ 1,770	**$ 5,515**	$ 5,220	$ 7,095
開支總額	**$ 1,861**	$ 1,850	$ 1,851	$ 1,917	$ 1,798	**$ 5,562**	$ 5,268	$ 7,185
固定匯率調整[2]	**-**	10	19	2	13	**29**	(2)	1
開支總額，按固定匯率基準呈列	**$ 1,861**	$ 1,860	$ 1,870	$ 1,919	$ 1,811	**$ 5,591**	$ 5,266	$ 7,186

(1) 開支指損益表中對收入構成直接影響的保險服務開支要素。

(2) 更新至 2026 年第三季所用匯率的影響。

關於前瞻性表述的注意事項：

宏利不時發表書面及／或口述前瞻性表述，包括本文件中的表述。此外，公司代表亦不時會向分析師、投資者、傳媒及其他人士作出口頭前瞻性表述。此等表述均符合加拿大省級證券法例及美國 1995 年《私人證券訴訟改革法》有關「安全港」的條文。

本文件中的前瞻性表述包括（但不限於）：有關本公司實現中期財務及營運目標的能力、使用人工智能的預期利益及由此衍生的價值，以及涉及本公司目標、目的、策略、意向、計劃、信念、預期和估計等的表述，並且一般而言可憑句中的字眼如「可」、「將」、「可能」、「應」、「或將」、「或可」、「疑為」、「前景」、「預期」、「擬」、「估計」、「預計」、「相信」、「計劃」、「展望」、「目的」、「尋求」、「旨在」、「繼續」、「目標」、「恢復」、「著手」及「努力」（或其反義詞），以及具有類似含意的字眼及詞句加以判別。該等前瞻性表述亦包括有關未來業績的可能性或假設性表述。雖然本公司相信該等前瞻性表述所預期者皆為合理，但表述亦涉及風險與不可預料事項，故不應被過度依賴，亦不應被視為確認市場及分析員的預期。

該等前瞻性表述涉及若干重大因素或假設，而實際結果可能與前瞻性表述之明示或意指有顯著差異。

可能使實際結果大為不同於預期之重大因素包括（但不限於）：一般業務與經濟環境（包括（但不限於）股市之表現、波動性及相關系數、利率、信貸息差及掉期息差、通脹率、匯率、投資虧損及違約、市場的資金流動性，以及擔保人、再保險商及交易對手的信譽）；法律及法規之變動；本公司任何業務所在地適用會計準則之變動；法定資本要求之變動；實現提升有效保單業務保費率的能力；實行策略性計劃之能力及策略性計劃的變動；本公司財政實力或信貸評級被下調；本公司維持聲譽之能力；商譽或無形資產減值或就未來稅務資產設立撥備；對發病率、死亡率及保單持有人行為所作預測之準確性；本公司就應用會計政策及精算方法與內含價值法所作其他預測之準確性；本公司推行有效對沖策略的能力及該等策略所引起且不能預計的後果；本公司搜購合適資產以支持長期負債的能力；業務競爭及併購；透過現行及未來分銷渠道推廣及分銷產品之能力；由收購或出售業務所致之無法預計之負債或資產減值；出售透過其他綜合收益歸類為公允價值的投資所引致的變現虧損；本公司之資金流動性（包括是否獲得足夠的融資在預計到期日應付現時的財務負債）；提供額外抵押品的責任；取得信用狀以為資本管理提供靈活性；從交易對手獲取的資訊的準確性及交易對手履行責任之能力；能否獲得或支付再保險或再保險是否充足；法律或規管之程序（包括稅務審計、稅務訴訟或類似程序）；本公司的產品和服務對市場轉變之適應能力；吸引及挽留主要行政人員、員工及代理人之能力；適當使用及詮釋複雜的模型或所用模型之不足；有關本公司業務的政治、法律、營運及其他風險；包括國際糾紛及貿易糾紛在內的地緣政治不確定性；收購及完成收購（包括為此進行的股本及債務融資）之能力；對本公司系統重要部分或公共基建系統之破壞或變動；包括氣候變化的環境因素；本公司保護知識產權的能力及對於侵權指控的風險；本公司推行數碼計劃及應用新興數碼科技（包括人工智能相關應用）的能力；以及本公司無法從附屬公司提取現金。

此外，關於可能使實際結果大為不同於預期之重大風險因素的進一步資料，以及應用於前瞻性表述的重大因素或假設之進一步資料，可參閱本公司最新發表的年報內「管理層討論及分析」部分中的「風險管理及風險因素」及「重要精算及會計政策」部分、本公司最新發表的中期報告內「管理層討論及分析」部分中的「風險管理及風險因素更新」及「重要精算及會計政策」部分、本公司最新發表的年報及中期報告綜合財務報表內的「風險管理」附註，以及本公司提交予加拿大及美國證券監管機構的申報文件。

除非另有註明，否則本文件中的前瞻性表述均以其公佈日期為準，並且只供協助投資者及一般人士理解本公司財務狀況、營運業績、本公司的未來運作，以及公司目標及主次策略，未必適合其他用途。除法例規定外，本公司不承諾更新任何前瞻性表述。