香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Lenovo Group Limited 聯想集團有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(港幣櫃台股份代號：992 / 人民幣櫃台股份代號：80992)

二零二六 / 二七年財政年度中期業績公佈

中期業績

聯想集團有限公司 (「本公司」) 董事會 (「董事會」) 在此宣佈，本公司及其附屬公司 (「本集團」) 截至二零二六年九月三十日止三個月及六個月未經審核業績及去年同期的比較數字如下：

財務摘要

- 本集團於本財年上半年收入同比增長 46% 至 572 億美元。按非香港財務報告準則計量，剔除認股權證非現金公允值虧損、可換股債券名義利息及其他非現金項目的影響後，經調整權益持有人應佔溢利同比增長 170% 至 24 億美元。經調整經營溢利率及經調整淨溢利率分別提升至 6.0% 及 4.3%。經調整每股攤薄盈利同比增長 156%
- 本集團於第二財季收入同比增長 48% 至 302 億美元，創歷史新高。經調整權益持有人應佔溢利同比增長 166% 至 14 億美元，即增加了 8.49 億美元。人工智能相關收入同比增長 79%，佔總收入的 36%
- 智能設備業務集團第二財季收入同比增長 15% 至 174 億美元，經營溢利增長 11% 至 12 億美元。隨著高端化產品戰略逐步落實及產品組合持續優化，產品平均售價提升，有效抵銷銷量承壓帶來的壓力，經營溢利率保持強韌，維持在 7.1% 水平
- 基礎設施方案業務集團第二財季收入增速加快，同比增長 178% 至 113 億美元。經營溢利創 11 億美元的歷史新高，經營溢利率提升至 9.6%。雲基礎設施與企業基礎設施業務雙引擎模式行之有效，成功把握人工智能訓練及推理機遇，帶動傳統及人工智能服務器業務展現全方位的增長勢頭
- 方案服務業務集團第二財季收入同比增長 20% 至 31 億美元，經營溢利同比增長 40% 至 8.01 億美元。來自運維服務和項目與解決方案的收入佔該業務集團收入的比例達到 63% 的新高，彰顯本集團以技術驅動、低人力依賴的服務交付模式之優勢
- 本集團在持續投資於戰略增長舉措的同時，繼續審慎管理現金、流動性及信用風險。受盈利質量提升、審慎的營運資金管理及嚴謹的資本開支管理驅動，第二財季的經營現金流增至 16 億美元，自由現金流同比增長至 12 億美元

	截至二零二六年九月三十日止三個月 (未經審核) *百萬美元*	截至二零二六年九月三十日止六個月 (未經審核) *百萬美元*	截至二零二五年九月三十日止三個月 (未經審核) *百萬美元*	截至二零二五年九月三十日止六個月 (未經審核) *百萬美元*	年比年轉變 截至九月三十日止三個月	年比年轉變 截至九月三十日止六個月
收入	30,238	57,180	20,452	39,282	48%	46%
毛利	4,841	9,293	3,147	5,921	54%	57%
毛利率	16.0%	16.3%	15.4%	15.1%	0.6 百分點	1.2 百分點
經營費用 (不包括認股權證公允值變動及其他非現金項目)	(2,905)	(5,834)	(2,391)	(4,534)	22%	29%
經營溢利 (未計認股權證公允值變動及其他非現金項目)	1,936	3,459	756	1,387	156%	149%
認股權證公允值變動	(1,906)	(3,596)	(148)	5	1,190%	不適用
其他非現金項目	(147)	39	35	36	不適用	9%
經營 (虧損) / 溢利	(117)	(98)	643	1,428	不適用	不適用
其他非經營收入 / (費用) – 淨額	(276)	(475)	(149)	(312)	86%	53%
除稅前 (虧損) / 溢利	(393)	(573)	494	1,116	不適用	不適用
期內 (虧損) / 溢利	(713)	(1,190)	380	918	不適用	不適用
公司權益持有人應佔 (虧損) / 溢利	(640)	(1,248)	340	846	不適用	不適用
公司權益持有人應佔每股 (虧損) / 盈利						
基本	(5.17) 美仙	(10.21) 美仙	2.77 美仙	6.89 美仙	不適用	不適用
攤薄	(5.17) 美仙	(10.21) 美仙	2.52 美仙	6.18 美仙	不適用	不適用
非香港財務報告準則計量 [(1)]						
經調整經營溢利	1,936	3,459	756	1,387	156%	149%
經調整除稅前溢利	1,704	3,059	637	1,134	168%	170%
經調整期內溢利	1,367	2,454	534	946	156%	160%
經調整公司權益持有人應佔溢利	1,361	2,436	512	901	166%	170%
經調整每股基本盈利	11.00 美仙	19.92 美仙	4.16 美仙	7.34 美仙	6.84 美仙	12.58 美仙
經調整每股攤薄盈利	8.59 美仙	15.80 美仙	3.48 美仙	6.17 美仙	5.11 美仙	9.63 美仙

[(1)] 非香港財務報告準則計量定義為不包括認股權證公允值變動及其他非現金項目的財務指標。相關資料載於第 11 至 14 頁「使用非香港財務報告準則計量」一節。

中期股息

董事會宣佈派發截至二零二六年九月三十日止六個月之中期股息每股 9.0 港仙（二零二五 / 二六年：8.5 港仙），合共約 1.471 億美元（二零二五 / 二六年：約 1.354 億美元），將分派予於二零二六年十二月十一日（星期五）登記在本公司股東登記冊之股東。該項中期股息將於二零二六年十二月二十三日（星期三）或前後派付。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零二六年十二月十一日（星期五）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保可獲派中期股息，所有填妥的過戶文件連同有關股票須於二零二六年十二月十日（星期四）下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為香港夏慤道 16 號遠東金融中心 17 樓。本公司股份除息日由二零二六年十二月九日（星期三）開始。

業務回顧及展望

集團亮點

截至二零二六年九月三十日止六個月，聯想（本集團）錄得穩健的財務表現。本集團收入同比增長 46%至 572 億美元，創歷史新高。上半年經調整公司權益持有人應佔溢利同比增長 170%至 24.36 億美元，經調整淨溢利率同比提升 197 個基點至 4.3%，反映本集團持續專注盈利能力提升，以及三大業務集團的經營槓桿效應進一步改善。經調整每股攤薄盈利同比增長 156%。

按香港財務報告準則計量，本集團錄得公司權益持有人應佔虧損 12.48 億美元，主要受認股權證非現金公允值虧損 35.96 億美元影響。

研發費用同比增長 34%，進一步支持本集團推進混合式人工智能戰略，並在多元化的業務組合中擴展人工智能能力。憑藉其「Smarter AI for All」的願景，聯想不斷拓展提升在設備、基礎設施、軟件、解決方案和服務方面的能力，持續鞏固在人工智能領域的領導地位。於 2027 年國際消費電子展（CES 2027）期間舉行的聯想 Tech World 全球創新科技大會上，本集團將展示混合式人工智能領域的最新創新成果，包括高度個人化且注重私隱保護的人工智能體驗、透過人工智能技術棧實現的更高效率，以及構建值得信賴的人工智能架構，該架構能夠在確保客戶對數據和智能技術自主掌控的同時，實現人工智能的安全應用。

除持續創新外，面對供需失衡及充滿挑戰的環境，本集團的全球供應鏈及具差異化的「全球資源、本地交付」模式進一步增強其競爭力，進一步鞏固本集團作為全棧式設備及算力領導者的市場地位，把握未來多年的人工智能增長機遇。

本集團持續推進環境、社會及管治（ESG）舉措，在恒生指數二零二六年可持續發展評級中獲上調至最高等級 AAA 級，並在二零二六年 Gartner®全球供應鏈 25 強中位列第 5 位，創歷史最佳成績。此外，本集團首次入選《時代》週刊二零二六年度全球最佳公司榜單，全球排名第 51 位。在共融方面，本集團獲《福布斯》評選為 2026 年全球最佳僱主之一，於《福布斯》二零二六年全球最佳女性僱主榜單名列第 18 位，並獲評為全球最佳殘疾人士共融企業。

第二財季集團表現

第二財季，本集團收入創 302 億美元的歷史新高，首次突破 300 億美元大關，同比增長 48%。經調整權益持有人應佔溢利同比增長 166%至 13.61 億美元新高，增加 8.49 億美元，經調整淨溢利率提升至 4.5%。強勁業績主要受收入規模擴大，以及涵蓋基礎設施、個人電腦與智能設備、服務及解決方案的高價值業務組合的利潤貢獻增加所帶動。

第二財季，人工智能相關收入增長 79%至 108 億美元，佔本集團總收入的 36%。三大業務集團第二財季收入均創新高，同時保持穩健的溢利率。

智能設備業務集團通過向高端產品戰略性轉型，產品組合持續優化，平均售價提升，從而抵銷銷量下降的影響，維持強韌的盈利能力。本集團進一步鞏固全球個人電腦市場份額，擴大相對第二名的市場份額差距，並保持人工智能個人電腦市場第一的地位。摩托羅拉智能手機收入創第二財季新高，各主要區域市場均保持強勁增長勢頭。

基礎設施方案業務集團收入創歷史新高，經營溢利首次突破 10 億美元里程碑，經營溢利率提升至 9.6%的新高。受提高生產力及改善營運的目標所推動，企業基礎設施收入同比增長 200%。人工智能服務器收入同比增長超過 300%，主要得益於 800 億美元的強大訂單儲備，以及大規模交付整合式機架級人工智能基礎設施及解決方案能力的進一步增強。

方案服務業務集團持續跑贏市場，經營溢利率增至歷史新高，主要受運維服務和項目與解決方案收入佔比增加所帶動。該強勁的表現進一步推動業務向可規模化、技術驅動及低人力依賴的企業人工智能解決方案的轉型。

本集團在持續投資於戰略增長舉措的同時，繼續審慎管理現金、流動性及信用風險。經營現金流達 16 億美元，為增長計劃提供穩固的資金基礎。受惠於盈利質量提升、審慎的營運資金管理及嚴謹的資本開支，自由現金流同比增長至 12 億美元。為把握人工智能服務器領域的重大增長機遇，集團採取審慎有序的策略，透過與第三方金融機構合作，支持客戶的融資需求，同時對非投資級客戶維持審慎的信貸風險控制及付款條款。

各業務集團表現

智能設備業務集團

包括個人電腦、平板電腦、智能手機及其他智能設備業務在內的智能設備業務集團於上半年錄得強勁業績。收入同比增長 21%，經營溢利同比增長 19%。該表現得益於嚴謹的營運執行，以及持續向高端產品及人工智能個人電腦轉型所帶動的產品組合優化。

第二財季，智能設備業務集團收入同比增長 15%至 174 億美元，主要由個人電腦與智能設備及智能手機業務均錄得雙位數收入增長所帶動。儘管經營環境充滿挑戰，經營溢利率仍保持強韌，維持於 7.1%水平，反映產品組合優化及平均售價上升有助抵銷銷量壓力，維持行業領先的盈利能力。

智能設備業務集團進一步鞏固其全球個人電腦領導地位，其中個人電腦與智能設備業務創下第二季度收入新高。本集團連續第十一個季度擴大相對第二名的市場份額差距，達到創紀錄的 7.2 個百分點。本集團在快速增長的人工智能個人電腦市場保持第一地位，收入錄得高雙位數同比增長，為其把握個人人工智能加速普及所帶來的增長機遇奠定良好基礎。

本集團持續推進產品高端化策略及進一步鞏固全球高端個人電腦市場的領導地位。第二財季，高端個人電腦佔個人電腦總出貨量的 63%，同比提升 13.5 個百分點。非個人電腦周邊業務收入錄得高雙位數同比增長，主要受惠於軟件、服務、平板電腦及配件產品組合的擴展。

智能手機業務錄得第二季度收入新高，並錄得雙位數同比增長，主要受惠於各主要銷售地區銷量的均衡增長及新機激活量的強勁增長趨勢。

過去四個季度，本集團設備出貨量約為 1.5 億台。憑藉持續向高端化及人工智能賦能方向發展的產品組合，以及高端產品佔比的提升，本集團有望進一步擴大市場份額、推動收入增長並優化盈利能力。本集團將繼續打造設備生態系統，提供跨設備的個性化人工智能體驗，以把握智能體人工智能時代的長期機遇。透過加強與領先人工智能模型供應商的合作，本集團持續提升以個人智能體 Qira 及天禧為核心的原生人工智能設備體驗，並計劃於二零二七年一月在 Sphere 舉行的聯想 Tech World 創新科技大會上推出更多創新技術及新產品。

基礎設施方案業務集團

基礎設施方案業務集團創下上半年收入新高，達 199 億美元，同比增長 137%，上半年經營溢利達 18.68 億美元。各產品組合均保持增長動力，推動本集團在實現可持續增長及提升盈利能力的轉型進程中取得進一步進展。本集團亦進一步鞏固 x86 服務器在全球市場的領導地位，按出貨量計排名第一，市場份額達 16%，同比提升 6 個百分點。

第二財季，基礎設施方案業務集團的季度收入創新高，達 113 億美元，同比增長 178%，主要受惠於雲基礎設施與企業基礎設施雙引擎模式的成功，充分把握人工智能訓練及推理機遇。經營溢利首次突破 10 億美元，達 10.91 億美元。經營溢利率亦升至 9.6%的歷史新高，主要得益於持續擴大且日益多元化的客戶基礎、營運效率的提升及嚴謹的策略執行。

隨著企業加快現代化轉型，以及智能體人工智能需求上升，企業人工智能的應用持續加速。本季度，企業基礎設施業務收入同比增長 200%。該業務憑藉行之有效的交易模式、多元化的客群及卓越的營運能力，成功創造更高業務價值和盈利能力，同時持續拓展在全球各銷售地區的市場覆蓋範圍。

為滿足企業持續增長的算力需求，本集團推出 Lenovo AI Express，提供經驗證且按需求合理配置的基礎設施方案，旨在將訂購至出貨的時長縮短至最快 15 個工作天，協助企業加快人工智能部署。

人工智能服務器收入同比增長超過 300%，訂單儲備達 800 億美元，按季環比增長 48%，為收入增長提供有力支撐。基礎設施方案業務集團透過持續優化系統、深化工程技術專長及推動冷卻技術創新，持續增強人工智能基礎設施能力。本集團已在全球交付首批 NVIDIA Vera Rubin NVL72 機架，並成功完成 Vera 256 CPU 機架的首輪驗證。

在存儲業務板塊，本集團亦連同 Infinidat 錄得季度業績新高。Infinidat 擴展了本集團在企業級存儲方面的能力，並協助客戶增強數據韌性。憑藉混合式人工智能優勢集及差異化的 ODM+模式，本集團已具備有利條件，能夠充分把握雲端及企業環境對可擴展、高效及安全的人工智能基礎設施解決方案日益增長的需求。

方案服務業務集團

方案服務業務集團於二零二六/二七財年上半年業績創新高，收入同比增長 24%至 60 億美元。經營溢利同比增長 40%，經營溢利率達 25%，反映出本集團以技術驅動、低人力依賴交付模式的優勢。

第二財季，方案服務業務集團的季度收入創新高，同比增長 20%至 31 億美元，首次突破 30 億美元。各業務分部的增長亦均高於市場水平。經營溢利率同比提升 3.7 個百分點，至 26.0%的歷史新高。運維服務和項目與解決方案佔方案服務業務集團總收入的比例達 63%，創歷史新高，彰顯業務持續向更高價值解決方案轉型的成效。

人工智能服務收入錄得三位數同比增長。方案服務業務集團持續完善混合式人工智能優勢集，擴展人工智能驅動的解決方案組合，並加快在零售、製造及體育等重點垂直行業的應用。

本集團進一步擴充其由經驗證的應用案例組成的人工智能解決方案應用庫，助力客戶取得可量化的業務成果。方案服務業務集團透過聯想混合式人工智能工廠，協助客戶在複雜的混合式環境中降低資訊科技成本並提升生產力，其中超過 90% 符合條件的請求可由系統自主處理，無需用戶介入。聯想混合式人工智能服務亦協助企業加快人工智能部署及規模化應用，讓客戶能在約 90 天內由概念驗證邁向全面部署。

前線部署工程模式是本集團的一項關鍵差異化優勢。該模式將軟件、數據及邊緣人工智能工程師組成的跨領域團隊直接派駐到客戶實際環境中展開部署，有助客戶加快從概念驗證邁向全面規模化部署及實際應用。上述舉措進一步鞏固了方案服務業務集團的差異化服務能力，為把握混合式人工智能的長期增長機遇奠定有利基礎。

區域表現

聯想業務覆蓋全球 180 個市場，憑藉多元的市場佈局實現全球區域均衡成長。二零二六/二七財年上半年，亞太區、歐洲—中東—非洲市場、中國及美洲區各自均為本集團總收入帶來 17% 至 37% 的貢獻。

二零二六/二七財年上半年，亞太區（除中國外）的收入同比增長 26%。智能設備業務集團保持該區內個人電腦市場第一的地位，個人電腦及智能手機業務於二零二六/二七財年上半年均錄得雙位數收入增長。

二零二六/二七財年上半年，中國收入同比增長 38%，區內各項業務均表現強勁。智能設備業務集團維持其於個人電腦市場的領先地位，市場份額持續提升。收入在商業及個人電腦消費領域均錄得雙位數增長。基礎設施方案業務集團旗下的企業基礎設施業務錄得顯著增長，雲基礎設施業務亦強勁擴張。方案服務業務集團的核心服務業務保持強勁雙位數增長，服務主導型解決方案亦延續增長勢頭。

二零二六/二七財年上半年，歐洲—中東—非洲市場收入同比增長 41%。本集團連續 18 個季度維持該區個人電腦市場第一的地位。智能設備業務集團在歐洲及中東、土耳其和非洲市場的智能手機收入均錄得雙位數增長。方案服務業務集團在區內的核心服務業務亦保持雙位數增長，其中數字化工作場所解決方案的收入增長尤為突出。

二零二六/二七財年上半年，美洲區的收入同比增長 66%，主要由北美業務的強勁擴張帶動。智能設備業務集團於第二財季首次躋身北美消費者個人電腦市場第二位，在拉丁美洲的個人電腦與智能設備收入亦錄得強勁增長。基礎設施方案業務集團透過擴建北卡羅來納州智能園區，包括生產首套 GB300 液冷機櫃，進一步提升其先進人工智能基礎設施的製造能力。方案服務業務集團在北美及拉丁美洲的服務主導型業務均錄得穩健增長，其中北美混合雲服務的增長勢頭強勁。

展望及戰略亮點

基於上半年的強勁表現，本集團將繼續推進混合式人工智能戰略，朝著「Smarter AI for All」的願景邁進，整合端側智能、邊緣計算及企業人工智能，貫穿旗下設備、基礎設施、解決方案及服務的全方位產品組合。本集團將憑藉技術實力、靈活的營運能力及全球業務佈局，在應對市場波動及不斷變化的客戶需求的同時，繼續專注於嚴謹的營運執行方針，致力實現可持續增長。

展望未來，更具個性化、更高效及更安全的人工智能解決方案的市場需求將會持續增長，預期將加快在個人及企業領域的人工智能應用。在個人人工智能領域方面，本集團將繼續致力實現「一體多端」的願景，提供更直觀、互聯互通的跨設備及跨平台人工智能體驗。本集團將進一步整合設備、軟件及服務能力，提升用戶體驗，並把握人工智能日益普及所帶來的機遇。

在企業人工智能領域方面，本集團將增強人工智能基礎設施能力，以滿足客戶不斷變化的需求及日益增長的人工智能訓練及推理需求。在解決方案及服務領域，本集團將持續完善混合式人工智能優勢集，重點發展可規模化、切合行業需求的人工智能解決方案、AI 工廠能力及底層技術平台。透過整合基礎設施、解決方案及服務，本集團將協助企業加快由人工智能試驗階段邁向規模化部署，取得可量化的業務成果，並支持長期可持續增長。

財務回顧

截至二零二六年九月三十日止六個月業績

	截至二零二六年九月三十日止六個月 (未經審核) *百萬美元*	截至二零二五年九月三十日止六個月 (未經審核) *百萬美元*	年比年轉變
收入	**57,180**	39,282	46%
毛利	**9,293**	5,921	57%
毛利率	**16.3%**	15.1%	1.2 百分點
經營費用	**(9,391)**	(4,493)	109%
經營 (虧損) / 溢利	**(98)**	1,428	不適用
其他非經營收入 / (費用) – 淨額	**(475)**	(312)	53%
除稅前 (虧損) / 溢利	**(573)**	1,116	不適用
期內 (虧損) / 溢利	**(1,190)**	918	不適用
公司權益持有人應佔 (虧損) / 溢利	**(1,248)**	846	不適用
公司權益持有人應佔每股 (虧損) / 盈利			
基本	**(10.21) 美仙**	6.89 美仙	不適用
攤薄	**(10.21) 美仙**	6.18 美仙	不適用

截至二零二六年九月三十日止六個月，集團的總銷售額約為 571.80 億美元。與去年同期相比，毛利率上升 1.2 百分點至 16.3%，主要受基礎設施方案業務集團盈利能力改善所帶動。期內權益持有人應佔虧損為 12.48 億美元，而去年同期權益持有人應佔溢利為 8.46 億美元。虧損主要由於期內確認與認股權證相關的衍生金融負債公允值虧損 35.96 億美元所致。公司權益持有人應佔淨虧損率為 2.2%，而去年同期公司權益持有人應佔淨溢利率為 2.2%。每股基本及攤薄虧損為 10.21 美仙，而去年同期每股基本及攤薄盈利分別為 6.89 美仙和 6.18 美仙。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零二六年及二零二五年九月三十日止六個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二六年九月三十日止六個月 *千美元*	截至二零二五年九月三十日止六個月 *千美元*
銷售及分銷費用	**(2,401,112)**	(1,918,530)
行政費用	**(1,497,030)**	(1,478,556)
研發費用	**(1,476,012)**	(1,104,786)
其他經營收入 / (費用) – 淨額	**(4,016,565)**	8,494
	(9,390,719)	(4,493,378)

期內經營費用較去年同期增加 109%。增加主要由於集團錄得與認股權證相關的衍生金融負債公允值虧損 35.96 億美元 (二零二五 / 二六年：公允值收益 500 萬美元)。此外，由於僱員人數、銷售佣金及長期激勵計劃增加，僱員福利成本增加 3.70 億美元。廣告及宣傳費用增加 3,400 萬美元主要用於特別宣傳活動，包括 FIFA 世界盃相關的市場推廣活動，以及新產品發佈。由於集團持續加大對新產品研發的投資，與研發相關的實驗室測試、服務和供應增加 1.46 億美元。應收貿易賬款虧損撥備確認淨增加 1.75 億美元 (二零二五 / 二六年：2,400 萬美元)，反映集團對預期信用損失的評估。構成該虧損撥備之部分應收款項已獲信貸保險保障，預期將可透過相關保險賠償降低本集團最終承受的損失。此外，集團錄得淨匯兌虧損 1.66 億美元 (二零二五 / 二六年：3,000 萬美元)，主要由貨幣匯率波動所致。期內，集團錄得資產減值及撇銷 2,900 萬美元 (二零二五 / 二六年：撇銷 1,700 萬美元) 。部分抵銷上述增幅的是戰略性投資公允值收益 1.24 億美元 (二零二五 / 二六年：8,600 萬美元) ，反映集團投資組合的價值變化。

主要費用類別包含：

	截至二零二六年九月三十日止六個月	截至二零二五年九月三十日止六個月
	千美元	*千美元*
物業、廠房及設備折舊	**(103,397)**	(101,765)
使用權資產折舊	**(48,559)**	(47,787)
無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件	**(57,853)**	(46,970)
無形資產減值及撇銷	**(27,786)**	(17,100)
在建工程撇銷	**(397)**	(121)
物業、廠房及設備減值及撇銷	**(530)**	(23)
僱員福利成本，包括	**(2,998,090)**	(2,628,254)
- *長期激勵計劃*	***(191,338)***	*(162,242)*
- *遣散及相關費用*	***(29,793)***	*(23,557)*
租金支出	**(9,165)**	(9,799)
淨匯兌虧損	**(166,255)**	(29,982)
廣告及宣傳費用	**(638,555)**	(604,529)
法律、專業及諮詢費用	**(190,639)**	(193,587)
信息技術費用，包括	**(162,639)**	(176,259)
- *自用電腦軟件攤銷*	***(106,802)***	*(111,063)*
增加應收貿易賬款虧損撥備	**(197,299)**	(38,878)
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	**22,238**	15,290
增加應收租賃款虧損撥備	**(2,675)**	(8,183)
反沖未使用應收租賃款虧損撥備	**1,786**	-
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	**(334,934)**	(189,088)
出售物業、廠房及設備收益 / (虧損)	**702**	(2,877)
出售無形資產虧損	**-**	(131)
出售在建工程虧損	**-**	(385)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益	**124,431**	85,781
與認股權證相關的衍生金融負債公允值 (虧損) / 收益	**(3,595,865)**	4,601
聯營公司股權減值	**(23,272)**	-
聯營公司之股權攤薄收益	**-**	432
出售聯營公司股權收益	**-**	826
其他	**(981,966)**	(504,590)
	(9,390,719)	(4,493,378)

截至二零二六年及二零二五年九月三十日止六個月其他非經營收入 / (費用) – 淨額包括：

	截至二零二六年九月三十日止六個月 *千美元*	截至二零二五年九月三十日止六個月 *千美元*
財務收入	**58,837**	54,821
財務費用	**(440,346)**	(357,148)
應佔聯營公司及合營公司虧損	**(93,346)**	(9,014)
	(474,855)	(311,341)

財務收入主要來自銀行存款的利息收入。

期內財務費用較去年同期增加 23%。增加的主要原因是保理成本增加 5,300 萬美元，銀行貸款及透支利息增加 800 萬美元及可換股債券利息增加 1,500 萬美元。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損) 呈列如下：

	截至二零二六年九月三十日止六個月		截至二零二五年九月三十日止六個月	
	收入 *千美元*	**經營溢利** *千美元*	收入 *千美元*	經營溢利 / (虧損) *千美元*
智能設備業務集團	**34,470,536**	**2,435,850**	28,566,558	2,051,216
基礎設施方案業務集團	**19,854,887**	**1,867,958**	8,377,292	(117,555)
方案服務業務集團	**5,960,251**	**1,497,457**	4,813,542	1,071,817
合計	**60,285,674**	**5,801,265**	41,757,392	3,005,478
抵銷	**(3,105,351)**	**(1,267,979)**	(2,475,501)	(844,980)
	57,180,323	**4,533,286**	39,281,891	2,160,498
未分配項目：				
總部及企業收入 / (費用) – 淨額		**(1,372,058)**		(919,693)
折舊及攤銷		**(193,620)**		(186,402)
財務收入		**48,347**		47,424
財務費用		**-**		(65,570)
應佔聯營公司及合營公司虧損		**(89,515)**		(8,266)
出售物業、廠房及設備收益 / (虧損)		**176**		(1,096)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益		**118,355**		82,137
與認股權證相關的衍生金融負債公允值 (虧損) / 收益		**(3,595,865)**		4,601
聯營公司股權減值		**(23,272)**		-
聯營公司之股權攤薄收益		**-**		432
出售聯營公司股權收益		**-**		99
股息收入		**1,434**		2,225
綜合除稅前 (虧損) / 溢利		**(572,732)**		1,116,389

期內的總部及企業收入 / (費用) – 淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 13.72 億美元 (二零二五 / 二六年：9.20 億美元)。較去年同期增加主要來自較高淨匯兌虧損及索賠撥備增加。

截至二零二六年九月三十日止三個月業績

	截至二零二六年九月三十日止三個月 (未經審核) *百萬美元*	截至二零二五年九月三十日止三個月 (未經審核) *百萬美元*	年比年轉變
收入	**30,238**	20,452	48%
毛利	**4,841**	3,147	54%
毛利率	**16.0%**	15.4%	0.6 百分點
經營費用	**(4,958)**	(2,504)	98%
經營 (虧損) / 溢利	**(117)**	643	不適用
其他非經營收入 / (費用) – 淨額	**(276)**	(149)	86%
除稅前 (虧損) / 溢利	**(393)**	494	不適用
期內 (虧損) / 溢利	**(713)**	380	不適用
公司權益持有人應佔 (虧損) / 溢利	**(640)**	340	不適用
公司權益持有人應佔每股 (虧損) / 盈利			
基本	**(5.17) 美仙**	2.77 美仙	不適用
攤薄	**(5.17) 美仙**	2.52 美仙	不適用

截至二零二六年九月三十日止三個月，集團的總銷售額約為 302.38 億美元。與去年同期相比，毛利率上升 0.6 百分點至 16.0%，主要受基礎設施方案業務集團盈利能力改善所帶動。期內權益持有人應佔虧損為 6.40 億美元，而去年同期權益持有人應佔溢利為 3.40 億美元。虧損主要由於期內確認與認股權證相關的衍生金融負債公允值虧損 19.06 億美元所致。公司權益持有人應佔淨虧損率為 2.1%，而去年同期公司權益持有人應佔淨溢利率為 1.7%。每股基本及攤薄虧損為 5.17 美仙，而去年同期每股基本及攤薄盈利分別為 2.77 美仙和 2.52 美仙。

對截至二零二六年及二零二五年九月三十日止三個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二六年九月三十日止三個月 *千美元*	截至二零二五年九月三十日止三個月 *千美元*
銷售及分銷費用	**(1,134,294)**	(963,237)
行政費用	**(861,223)**	(801,435)
研發費用	**(793,993)**	(580,585)
其他經營收入 / (費用) – 淨額	**(2,168,442)**	(158,453)
	(4,957,952)	(2,503,710)

期內經營費用較去年同期增加 98%。增加主要由於集團錄得與認股權證相關的衍生金融負債公允值虧損 19.06 億美元 (二零二五 / 二六年：1.48 億美元)。此外，由於僱員人數、銷售佣金及長期激勵計劃增加，僱員福利成本增加 1.59 億美元。由於集團持續加大對新產品研發的投資，與研發相關的實驗室測試、服務和供應增加 7,800 萬美元。應收貿易賬款虧損撥備確認淨增加 1.62 億美元 (二零二五 / 二六年：700 萬美元)，反映集團對預期信用損失的評估。構成該虧損撥備之部分應收款項已獲信貸保險保障，預期將可透過相關保險賠償降低本集團最終承受的損失。此外，集團錄得淨匯兌虧損 4,000 萬美元 (二零二五 / 二六年：2,400 萬美元)，主要由貨幣匯率波動所致。集團戰略性投資錄得公允值虧損 1.26 億美元 (二零二五 / 二六年：公允值收益 6,500 萬美元) ，反映集團投資組合的價值變化。

主要費用類別包含：

	截至二零二六年九月三十日止三個月	截至二零二五年九月三十日止三個月
	千美元	*千美元*
物業、廠房及設備折舊	**(51,145)**	(50,879)
使用權資產折舊	**(23,398)**	(24,235)
無形資產攤銷，不包括自用電腦軟件	**(29,300)**	(24,157)
無形資產減值及撇銷	**(5,954)**	(14,211)
物業、廠房及設備減值	**(530)**	-
僱員福利成本，包括	**(1,552,958)**	(1,394,030)
- 長期激勵計劃	***(87,489)***	*(82,327)*
- 遣散及相關費用	***(19,104)***	*(18,557)*
租金支出	**(5,037)**	(4,643)
淨匯兌虧損	**(40,185)**	(23,986)
廣告及宣傳費用	**(277,442)**	(296,466)
法律、專業及諮詢費用	**(93,964)**	(105,858)
信息技術費用，包括	**(81,223)**	(81,560)
- 自用電腦軟件攤銷	***(55,947)***	*(54,763)*
增加應收貿易賬款虧損撥備	**(170,430)**	(17,515)
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	**8,314**	10,185
增加應收租賃款虧損撥備	**(1,878)**	(2,696)
反沖未使用應收租賃款虧損撥備	**1,289**	-
與研發相關的實驗室測試、服務和供應	**(188,338)**	(110,528)
出售物業、廠房及設備收益 / (虧損)	**1,015**	(2,309)
出售無形資產虧損	**-**	(79)
出售在建工程虧損	**-**	(385)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值 (虧損) / 收益	**(125,652)**	64,888
與認股權證相關的衍生金融負債公允值虧損	**(1,905,566)**	(147,760)
聯營公司之股權攤薄收益	**-**	432
出售聯營公司股權收益	**-**	99
其他	**(415,570)**	(278,017)
	(4,957,952)	(2,503,710)

截至二零二六年及二零二五年九月三十日止三個月其他非經營收入 / (費用) – 淨額包括：

	截至二零二六年九月三十日止三個月	截至二零二五年九月三十日止三個月
	千美元	*千美元*
財務收入	**33,522**	27,095
財務費用	**(222,396)**	(170,585)
應佔聯營公司及合營公司虧損	**(86,858)**	(5,146)
	(275,732)	(148,636)

財務收入主要來自銀行存款的利息收入。

期內財務費用較去年同期增加 30%。增加的主要原因是保理成本增加 4,100 萬美元及可換股債券利息增加 1,200 萬美元。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用業務集團分類為呈報格式。業務集團分類包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團及方案服務業務集團。可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損) 呈列如下：

	截至二零二六年九月三十日止三個月		截至二零二五年九月三十日止三個月	
	收入	**經營溢利**	收入	經營溢利 / (虧損)
	千美元	***千美元***	*千美元*	*千美元*
智能設備業務集團	**17,365,018**	**1,225,800**	15,107,220	1,100,786
基礎設施方案業務集團	**11,344,809**	**1,091,020**	4,087,143	(32,035)
方案服務業務集團	**3,076,623**	**800,684**	2,555,824	571,045
合計	**31,786,450**	**3,117,504**	21,750,187	1,639,796
抵銷	**(1,548,893)**	**(666,371)**	(1,298,165)	(451,820)
	30,237,557	**2,451,133**	20,452,022	1,187,976
未分配項目：				
總部及企業收入 / (費用) – 淨額		**(659,833)**		(505,259)
折舊及攤銷		**(99,655)**		(92,501)
財務收入		**25,739**		24,075
財務費用		**-**		(31,571)
應佔聯營公司及合營公司虧損		**(84,258)**		(4,678)
出售物業、廠房及設備收益 / (虧損)		**178**		(1,282)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值 (虧損) / 收益		**(121,467)**		63,432
與認股權證相關的衍生金融負債公允值虧損		**(1,905,566)**		(147,760)
聯營公司之股權攤薄收益		**-**		432
出售聯營公司股權收益		**-**		99
股息收入		**918**		1,322
綜合除稅前 (虧損) / 溢利		**(392,811)**		494,285

期內的總部及企業收入 / (費用) – 淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 6.60 億美元 (二零二五 / 二六年：5.05 億美元)。較去年同期增加主要來自較高淨匯兌虧損及索賠撥備增加。

使用非香港財務報告準則計量

為補充聯想根據香港財務報告準則編製及呈列的合併財務報表，我們採用非香港財務報告準則經調整溢利作為額外財務計量。

我們將經調整溢利定義為期內 (虧損) / 溢利，並通過剔除 (i) 以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動淨額；(ii) 併購產生的無形資產攤銷；(iii) 併購相關費用； (iv) 無形資產、物業、廠房及設備及在建工程減值及撇銷； (v) 與認股權證相關的衍生金融負債公允值變動； (vi) 可換股債券的名義利息； (vii) 聯營公司股權減值；及 (viii) 聯營公司之股權攤薄收益；以及相應所得稅影響 (如有)。

更具體而言，管理層出於以下原因剔除上述各項：

(i) 聯想確認其戰略投資的公允值收益或虧損。公允值變動包括非上市持股的新一輪投資的重估收益或虧損以及上市持股按市值計價的收益或虧損。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

(ii) 聯想產生與併購相關的無形資產攤銷。該等費用計入根據香港財務報告準則編製的聯想淨 (虧損) / 溢利。聯想收購的時間及規模以及任何相關減值費用對該等費用的影響重大。因此，就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該等費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

(iii) 聯想產生與其併購相關費用，該等費用除併購外不會作為其業務的一部分而產生。該等費用為直接開支，如第三方專業及法律費用、整合相關成本。該等與併購相關的費用在金額及頻率上並不一致，並受交易時間及性質的重大影響。管理層認為，就計算非香港財務報告準則計量目的，剔除該等開支有助於對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

(iv) 聯想錄得無形資產、物業、廠房及設備及在建工程減值及撇銷，該等費用在金額及頻率上並不一致。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

(v) 聯想確認與認股權證相關的衍生金融負債公允值變動。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

(vi) 聯想產生非現金性質的可換股債券的名義利息。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

(vii) 聯想錄得聯營公司股權減值，該等費用在金額及頻率上並不一致。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該費用，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

(viii) 聯想確認其聯營公司之股權攤薄收益。該等收益在金額及頻率上並不一致，並受交易時間及性質的重大影響。就計算非香港財務報告準則計量目的，聯想剔除了該項目，以便對聯想當前的經營表現進行更有意義的評估，並與其他期間的經營表現進行比較。

該項非香港財務報告準則財務計量並非根據香港財務報告準則計算，或作為香港財務報告準則的替代計算。管理層使用該項非香港財務報告準則財務計量評估聯想的過往及未來財務表現。由於管理層認為所剔除的項目並不能反映持續經營業績，因此管理層認為，就該項非香港財務報告準則財務計量剔除上述項目可讓管理層更好地了解聯想與其經營業績相關的綜合財務表現。

然而，使用該項特定非香港財務報告準則計量作為分析工具存在局限性，且不應將其與根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況分開考慮或視作替代分析。此外，該項非香港財務報告準則財務計量的定義可能有別於其他公司使用的類似術語，因此可能無法與其他公司使用的類似計量進行比較。

非香港財務報告準則財務計量與最直接可比較的香港財務報告準則財務計量的對賬載於下表。

截至二零二六年九月三十日止六個月

	經營(虧損) / 溢利(未經審核) *千美元*	**除稅前(虧損) / 溢利(未經審核)** *千美元*	**期內(虧損) / 溢利(未經審核)** *千美元*	**公司權益持有人應佔(虧損) / 溢利(未經審核)** *千美元*
呈報	**(97,877)**	**(572,732)**	**(1,190,343)**	**(1,248,458)**
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動淨額	**(124,431)**	**(124,431)**	**(101,875)**	**(62,494)**
併購產生的無形資產攤銷	**31,850**	**34,216**	**27,378**	**27,378**
併購相關費用	**1,240**	**1,240**	**1,240**	**1,240**
無形資產、物業、廠房及設備及在建工程減值及撇銷	**28,713**	**28,713**	**28,713**	**28,713**
與認股權證相關的衍生金融負債公允值虧損	**3,595,865**	**3,595,865**	**3,595,865**	**3,595,865**
可換股債券的名義利息	**-**	**72,757**	**72,757**	**72,757**
聯營公司股權減值	**23,272**	**23,272**	**20,693**	**20,693**
經調整	**3,458,632**	**3,058,900**	**2,454,428**	**2,435,694**

截至二零二五年九月三十日止六個月

	經營溢利(未經審核) *千美元*	除稅前溢利(未經審核) *千美元*	期內溢利(未經審核) *千美元*	公司權益持有人應佔溢利(未經審核) *千美元*
呈報	1,427,730	1,116,389	917,842	845,609
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動淨額	(85,781)	(85,781)	(68,017)	(40,493)
併購產生的無形資產攤銷	32,825	35,191	27,471	27,471
無形資產、物業、廠房及設備及在建工程撇銷	17,244	17,244	17,244	17,244
與認股權證相關的衍生金融負債公允值收益	(4,601)	(4,601)	(4,601)	(4,601)
可換股債券的名義利息	-	56,291	56,291	56,291
聯營公司之股權攤薄收益	(432)	(432)	(432)	(432)
經調整	1,386,985	1,134,301	945,798	901,089

截至二零二六年九月三十日止三個月

	經營(虧損) / 溢利(未經審核) *千美元*	**除稅前(虧損) / 溢利(未經審核)** *千美元*	**期內(虧損) / 溢利(未經審核)** *千美元*	**公司權益持有人應佔(虧損) / 溢利(未經審核)** *千美元*
呈報				
非香港財務報告準則調整	**(117,079)**	**(392,811)**	**(712,751)**	**(639,858)**
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動淨額	**125,652**	**125,652**	**111,998**	**32,956**
併購產生的無形資產攤銷	**15,326**	**16,509**	**13,273**	**13,273**
無形資產及物業、廠房及設備減值	**6,484**	**6,484**	**6,484**	**6,484**
與認股權證相關的衍生金融負債公允值虧損	**1,905,566**	**1,905,566**	**1,905,566**	**1,905,566**
可換股債券的名義利息	**-**	**42,556**	**42,556**	**42,556**
經調整	**1,935,949**	**1,703,956**	**1,367,126**	**1,360,977**

截至二零二五年九月三十日止三個月

	經營溢利(未經審核) *千美元*	除稅前溢利(未經審核) *千美元*	期內溢利(未經審核) *千美元*	公司權益持有人應佔溢利(未經審核) *千美元*
呈報	642,921	494,285	380,292	340,276
非香港財務報告準則調整				
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動淨額	(64,888)	(64,888)	(50,369)	(32,249)
併購產生的無形資產攤銷	16,367	17,550	13,646	13,646
無形資產撇銷	14,211	14,211	14,211	14,211
與認股權證相關的衍生金融負債公允值虧損	147,760	147,760	147,760	147,760
可換股債券的名義利息	-	28,474	28,474	28,474
聯營公司之股權攤薄收益	(432)	(432)	(432)	(432)
經調整	755,939	636,960	533,582	511,686

資本性支出

截至二零二六年九月三十日止六個月， 本集團之資本性支出為 7.84 億美元 (二零二五 / 二六年 ：8.65 億美元)，主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。期內的資本性支出較去年同期減少，主要由於對專利權及技術的投資減少，部分被對土地及樓宇及在建資產的投資增加所抵銷。

流動資金及財務資源

於二零二六年九月三十日，本集團之總資產為 764.80 億美元 (二零二六年三月三十一日：571.29 億美元)，其中公司權益持有人應佔權益為 63.92 億美元 (二零二六年三月三十一日：76.35 億美元)，扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為 8.74 億美元 (二零二六年三月三十一日 ： 8.09 億美元)，及總負債為 692.14 億美元 (二零二六年三月三十一日：486.85 億美元)。於二零二六年九月三十日，本集團之流動比率為 0.98 (二零二六年三月三十一日：0.95) 。

於二零二六年九月三十日，銀行存款、現金及現金等價物合共為 62.93 億美元 (二零二六年三月三十一日：49.83 億美元)，按以下主要貨幣計值：

	於二零二六年九月三十日	於二零二六年三月三十一日
	%	%
美元	**51.5**	47.0
人民幣	**20.2**	22.1
日圓	**3.6**	5.7
歐元	**2.4**	5.3
澳元	**0.6**	0.5
其他貨幣	**21.7**	19.4
總數	**100.0**	100.0

本集團在投資經營活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零二六年九月三十日，65% (二零二六年三月三十一日：75%) 的集團現金為銀行存款，另有 35% (二零二六年三月三十一日：25%) 投資於投資級別流動貨幣市場基金。

本集團持續維持高流動性，以及充裕的信用額度為未來業務發展作好準備。本集團亦會在日常業務過程中進行保理安排以提升資產負債效率。

本集團的信用額度如下：

類別	**發行日期**	**本金** *百萬美元*	**年期**	**已動用金額** **於二零二六年九月三十日** *百萬美元*	於二零二六年三月三十一日 *百萬美元*
循環貸款融資	二零二二年七月四日	2,000	5 年	**-**	-
循環貸款融資	二零二六年四月三十日	300	1 年	**300**	不適用
循環貸款融資	二零二六年八月三日	500	1 年	**-**	不適用

本集團亦已安排其他短期信用額度載列如下：

信用額度	**可動用金額** **於二零二六年九月三十日** *百萬美元*	於二零二六年三月三十一日 *百萬美元*	**已動用金額** **於二零二六年九月三十日** *百萬美元*	於二零二六年三月三十一日 *百萬美元*
貿易信用額度	**13,365**	7,225	**10,149**	4,930
短期貨幣市場信貸	**3,921**	3,488	**42**	269
遠期外匯合約	**24,148**	17,678	**24,120**	17,651

除了以上的額度，於二零二六年九月三十日本集團發行的未償還票據及可換股債券載列如下。貸款的詳情載於財務資料附註 13。

	發行日期	**未償還本金**	**年期**	**年息率 / 票息率**	**到期日**	**款項用途**
2030 票據	二零二零年十一月二日	9 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月二日	回購永續證券及過往票據
2028 票據	二零二二年七月二十七日	6 億美元	5.5 年	5.831%	二零二八年一月二十七日	償還過往票據及一般企業用途
2032 票據	二零二二年七月二十七日	5.63 億美元	10 年	6.536%	二零三二年七月二十七日	為綠色金融框架下的合資格項目進行融資
2028 可換股債券	二零二五年一月八日	20 億美元	3 年	0%	二零二八年一月八日	償還現有債務及一般企業用途
2033 可換股債券	二零二六年六月二十五日	20 億美元	7 年	0%	二零三三年六月二十五日	償還現有債務、股份回購及一般企業用途

於二零二六年九月三十日及二零二六年三月三十一日，本集團之淨現金狀況和貸款權益比率如下：

	於二零二六年九月三十日 *百萬美元*	於二零二六年三月三十一日 *百萬美元*
銀行存款、現金及現金等價物	**6,293**	4,983
貸款		
- 短期貸款	**345**	281
- 票據	**2,054**	2,053
- 可換股債券	**3,364**	2,407
淨現金	**530**	242
總權益	**7,266**	8,444
貸款權益比率 (貸款除以總權益)	**0.79**	0.56

本集團有信心現有的可動用信用額度足以滿足營運及業務發展上的資金需求。本集團遵守所有貸款規定。

本集團就業務交易採用一致的對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零二六年九月三十日 ， 本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為 241.20 億美元 (二零二六年三月三十一日：176.51 億美元)。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果 (個別或整體) 對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

財務資料

綜合損益表

	附註	**截至二零二六年九月三十日止三個月 (未經審核)** *千美元*	**截至二零二六年九月三十日止六個月 (未經審核)** *千美元*	截至二零二五年九月三十日止三個月 (未經審核) *千美元*	截至二零二五年九月三十日止六個月 (未經審核) *千美元*
收入	*2*	**30,237,557**	**57,180,323**	20,452,022	39,281,891
銷售成本		**(25,396,684)**	**(47,887,481)**	(17,305,391)	(33,360,783)
毛利		**4,840,873**	**9,292,842**	3,146,631	5,921,108
銷售及分銷費用		**(1,134,294)**	**(2,401,112)**	(963,237)	(1,918,530)
行政費用		**(861,223)**	**(1,497,030)**	(801,435)	(1,478,556)
研發費用		**(793,993)**	**(1,476,012)**	(580,585)	(1,104,786)
其他經營收入 / (費用) – 淨額		**(2,168,442)**	**(4,016,565)**	(158,453)	8,494
經營 (虧損) / 溢利	*3*	**(117,079)**	**(97,877)**	642,921	1,427,730
財務收入	*4(a)*	**33,522**	**58,837**	27,095	54,821
財務費用	*4(b)*	**(222,396)**	**(440,346)**	(170,585)	(357,148)
應佔聯營公司及合營公司虧損		**(86,858)**	**(93,346)**	(5,146)	(9,014)
除稅前 (虧損) / 溢利		**(392,811)**	**(572,732)**	494,285	1,116,389
稅項	*5*	**(319,940)**	**(617,611)**	(113,993)	(198,547)
期內 (虧損) / 溢利		**(712,751)**	**(1,190,343)**	380,292	917,842
(虧損) / 溢利歸屬：					
公司權益持有人		**(639,858)**	**(1,248,458)**	340,276	845,609
其他非控制性權益持有人		**(72,893)**	**58,115**	40,016	72,233
		(712,751)	**(1,190,343)**	380,292	917,842
公司權益持有人應佔每股 (虧損) / 盈利					
基本	*6(a)*	**(5.17) 美仙**	**(10.21) 美仙**	2.77 美仙	6.89 美仙
攤薄	*6(b)*	**(5.17) 美仙**	**(10.21) 美仙**	2.52 美仙	6.18 美仙

綜合全面收益表

	截至二零二六年九月三十日止三個月 (未經審核) *千美元*	**截至二零二六年九月三十日止六個月 (未經審核)** *千美元*	截至二零二五年九月三十日止三個月 (未經審核) *千美元*	截至二零二五年九月三十日止六個月 (未經審核) *千美元*
期內 (虧損) / 溢利	**(712,751)**	**(1,190,343)**	380,292	917,842
其他全面收益 / (虧損)：				
不會被重新分類至損益表的項目				
離職後福利責任的重新計量 (扣除稅項)	**-**	**409**	-	1,183
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公允值變動 (扣除稅項)	**(7,000)**	**1,781**	3,566	5,206
已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目				
現金流量對沖 (遠期外匯合約) 之公允值變動 (扣除稅項)				
- 公允值收益 / (虧損) (扣除稅項)	**45,959**	**51,382**	57,319	(264,670)
- 重新分類至綜合損益表	**(26,477)**	**(87,796)**	98,953	328,785
貨幣換算差額	**103,193**	**329,846**	(31,959)	325,469
期內其他全面收益	**115,675**	**295,622**	127,879	395,973
期內總全面 (虧損) / 收益	**(597,076)**	**(894,721)**	508,171	1,313,815
總全面 (虧損) / 收益歸屬：				
公司權益持有人	**(535,388)**	**(958,416)**	477,898	1,239,282
其他非控制性權益持有人	**(61,688)**	**63,695**	30,273	74,533
	(597,076)	**(894,721)**	508,171	1,313,815

綜合資產負債表

	附註	**二零二六年九月三十日 (未經審核) *千美元***	二零二六年三月三十一日 (經審核) *千美元*
非流動資產			
物業、廠房及設備		**2,493,243**	2,323,913
使用權資產		**617,364**	648,835
在建工程		**485,028**	546,072
無形資產		**8,883,205**	7,920,745
於聯營公司及合營公司權益		**152,929**	266,950
遞延所得稅項資產		**4,309,968**	3,761,785
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		**2,275,534**	2,030,501
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		**102,498**	49,648
其他非流動資產		**386,470**	378,349
		19,706,239	17,926,798
流動資產			
存貨	*8*	**20,591,289**	11,720,885
應收貿易賬款、租賃款及票據	*9(a)*	**19,861,695**	14,502,738
衍生金融資產		**149,585**	174,916
按金、預付款項及其他應收賬款	*10*	**9,460,145**	7,429,782
可收回所得稅款		**418,768**	390,444
銀行存款		**161,665**	96,369
現金及現金等價物		**6,130,926**	4,887,162
		56,774,073	39,202,296
總資產		**76,480,312**	57,129,094

綜合資產負債表 (續)

	附註	**二零二六年九月三十日 (未經審核) 千美元**	二零二六年三月三十一日 (經審核) 千美元
股本	*15*	**3,905,465**	3,500,987
儲備		**2,486,356**	4,134,062
公司權益持有人應佔權益		**6,391,821**	7,635,049
其他非控制性權益		**1,422,026**	1,355,917
向非控制性權益簽出認沽期權	*11(a)*	**(547,353)**	(547,353)
總權益		**7,266,494**	8,443,613
非流動負債			
貸款	*13*	**5,417,780**	3,862,595
保修費撥備	*11(b)*	**163,274**	169,547
遞延收益		**2,102,865**	1,969,201
退休福利責任		**199,633**	203,822
遞延所得稅項負債		**374,638**	310,638
衍生金融負債	*14*	**1,722,748**	45,182
其他非流動負債	*12*	**1,065,169**	766,920
		11,046,107	7,327,905
流動負債			
應付貿易賬款及票據	*9(b)*	**28,670,898**	19,236,706
衍生金融負債	*14*	**2,036,273**	99,239
其他應付賬款及應計費用	*11(a)*	**21,953,690**	17,279,079
撥備	*11(b)*	**979,545**	945,068
遞延收益		**2,573,840**	1,987,839
應付所得稅項		**1,608,829**	931,202
貸款	*13*	**344,636**	878,443
		58,167,711	41,357,576
總負債		**69,213,818**	48,685,481
總權益及負債		**76,480,312**	57,129,094

綜合現金流量表

	附註	**截至二零二六年九月三十日止六個月 (未經審核)** *千美元*	截至二零二五年九月三十日止六個月 (未經審核) *千美元*
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	*16(a)*	**2,710,842**	3,357,895
已付利息		**(356,710)**	(317,738)
已付稅項		**(364,064)**	(278,072)
經營活動產生的現金淨額		**1,990,068**	2,762,085
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		**(303,858)**	(239,563)
出售物業、廠房及設備		**16,301**	24,662
收購業務及附屬公司，扣除所得現金淨額	*16(c)*	**(432,280)**	-
購入聯營公司股權		**(593)**	(4,247)
聯營公司及合營公司貸款		**(32,916)**	(13,949)
聯營公司償還貸款		**93,925**	8,554
支付在建工程款		**(254,272)**	(223,663)
支付無形資產款		**(225,381)**	(401,968)
購入以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		**(162,976)**	(88,381)
購入以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		**(24,633)**	-
出售以公允值計量且其變動計入損益的金融資產所得淨款項		**76,958**	104,445
出售以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產所得淨款項		**252**	-
出售聯營公司股權所得淨款項		**8,466**	4,144
銀行存款增加		**(64,046)**	(6,756)
已收股息		**1,791**	3,023
已收利息		**58,837**	54,821
投資活動所耗的現金淨額		**(1,244,425)**	(778,878)
融資活動的現金流量	*16(b)*		
其他非控制性權益資本投入		**21,658**	23,158
分配予其他非控制性權益		**(3,079)**	(2,882)
僱員股票基金購入股票		**(209,150)**	(128,807)
租賃付款的本金成分		**(56,712)**	(54,846)
已付股息		**(527,922)**	(478,387)
已付其他非控制性權益股息		**(16,165)**	(15,689)
發行可換股債券所得款		**2,000,000**	-
發行可換股債券成本		**(21,000)**	-
回購可換股債券		**(659,823)**	-
借貸所得款		**4,891,217**	6,700,736
償還貸款		**(4,840,393)**	(6,727,797)
償還票據		**-**	(965,000)
應收經營租賃保理所得款		**12,137**	-
償還已保理之應收經營租賃款		**(5,571)**	-
償還支付服務安排款項		**(121,572)**	-
融資活動產生 / (所耗) 的現金淨額		**463,625**	(1,649,514)
現金及現金等價物增加		**1,209,268**	333,693
匯兌變動的影響		**34,496**	50,313
期初現金及現金等價物		**4,887,162**	4,728,124
期末現金及現金等價物		**6,130,926**	5,112,130

綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬										
	股本 (未經審核) *千美元*	投資重估儲備 (未經審核) *千美元*	僱員股票基金 (未經審核) *千美元*	股權報酬計劃儲備 (未經審核) *千美元*	對沖儲備 (未經審核) *千美元*	匯兌儲備 (未經審核) *千美元*	其他儲備 (未經審核) *千美元*	保留盈利 (未經審核) *千美元*	其他非控制性權益 (未經審核) *千美元*	向非控制性權益簽出認沽期權 (未經審核) *千美元*	合計 (未經審核) *千美元*
於二零二六年四月一日	**3,500,987**	**(66,018)**	**(414,347)**	**(826,062)**	**104,479**	**(2,438,353)**	**524,401**	**7,249,962**	**1,355,917**	**(547,353)**	**8,443,613**
期內(虧損)/溢利	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(1,248,458)**	**58,115**	**–**	**(1,190,343)**
其他全面收益/(虧損)	**–**	**1,781**	**–**	**–**	**(36,414)**	**324,266**	**–**	**409**	**5,580**	**–**	**295,622**
期內總全面收益/(虧損)	**–**	**1,781**	**–**	**–**	**(36,414)**	**324,266**	**–**	**(1,248,049)**	**63,695**	**–**	**(894,721)**
轉撥至法定儲備	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**21,339**	**(21,339)**	**–**	**–**	**–**
轉撥已出售以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的投資重估儲備至保留盈利	**–**	**4,262**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(4,262)**	**–**	**–**	**–**
長期激勵計劃下的股票歸屬	**–**	**–**	**330,293**	**(615,201)**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(284,908)**
長期激勵計劃下的遞延稅項	**–**	**–**	**–**	**85,028**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**85,028**
通過長期激勵計劃結算獎金	**–**	**–**	**–**	**12,307**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**12,307**
股權報酬	**–**	**–**	**–**	**191,338**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**191,338**
僱員股票基金購入股票	**–**	**–**	**(209,150)**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(209,150)**
已付股息	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(527,922)**	**–**	**–**	**(527,922)**
已付其他非控制性權益股息	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(16,165)**	**–**	**(16,165)**
其他非控制性權益資本投入	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**21,658**	**–**	**21,658**
分配予其他非控制性權益	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(3,079)**	**–**	**(3,079)**
發行可換股債券	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**493,760**	**–**	**–**	**–**	**493,760**
回購可換股債券	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(46,090)**	**(403,653)**	**–**	**–**	**(449,743)**
轉換可換股債券	**404,478**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**404,478**
於二零二六年九月三十日	**3,905,465**	**(59,975)**	**(293,204)**	**(1,152,590)**	**68,065**	**(2,114,087)**	**993,410**	**5,044,737**	**1,422,026**	**(547,353)**	**7,266,494**
於二零二五年四月一日	3,500,987	(79,741)	(141,352)	(802,729)	(59,997)	(2,822,347)	502,588	5,971,578	1,138,283	(547,353)	6,659,917
期內溢利	–	–	–	–	–	–	–	845,609	72,233	–	917,842
其他全面收益	–	5,206	–	–	64,115	323,169	–	1,183	2,300	–	395,973
期內總全面收益	–	5,206	–	–	64,115	323,169	–	846,792	74,533	–	1,313,815
轉撥至法定儲備	–	–	–	–	–	–	21,348	(21,348)	–	–	–
轉撥已出售以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的投資重估儲備至保留盈利	–	421	–	–	–	–	–	(421)	–	–	–
長期激勵計劃下的股票歸屬	–	–	201,644	(248,278)	–	–	–	–	–	–	(46,634)
長期激勵計劃下的遞延稅項	–	–	–	12,234	–	–	–	–	–	–	12,234
通過長期激勵計劃結算獎金	–	–	–	13,071	–	–	–	–	–	–	13,071
股權報酬	–	–	–	162,242	–	–	–	–	–	–	162,242
僱員股票基金購入股票	–	–	(128,807)	–	–	–	–	–	–	–	(128,807)
已付股息	–	–	–	–	–	–	–	(478,387)	–	–	(478,387)
已付其他非控制性權益股息	–	–	–	–	–	–	–	–	(15,689)	–	(15,689)
分配予其他非控制性權益	–	–	–	–	–	–	–	–	(2,882)	–	(2,882)
於二零二五年九月三十日	3,500,987	(74,114)	(68,515)	(863,460)	4,118	(2,499,178)	523,936	6,318,214	1,194,245	(547,353)	7,488,880

附註

1 一般資料及編製基礎

與截至二零二六年三月三十一日止年度有關並包括在二零二六／二七年財政年度中期業績公佈內的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等綜合財務報表。根據香港《公司條例》第 436 條而須披露與此等法定綜合財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第 662(3) 條及附表 6 第 3 部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零二六年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包括香港《公司條例》第 406(2) 條、407(2) 或 (3) 條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 16 編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的界定福利計劃下的計劃資產、若干金融資產和金融負債除外。

採納的會計政策與過去財政年度的會計政策一致。以下經修訂及改進的現有準則適用於本報告期。本集團毋須因採用此等經修訂及改進的現有準則而更改會計政策或進行追溯調整。

- 香港財務報告準則第 9 號及香港財務報告準則第 7 號 (修訂本)，「金融工具的分類與計量」
- 香港財務報告準則第 9 號及香港財務報告準則第 7 號 (修訂本)，「依賴自然資源的電力合同」
- 香港財務報告準則年度改進－第 11 號

2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者 Lenovo Executive Committee (「LEC」) 審議並用於制定策略性決策的報告釐定經營分部。業務分部包括智能設備業務集團，基礎設施方案業務集團和方案服務業務集團。

LEC 根據經營溢利／虧損的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括非現金併購相關的會計費用和非經常性支出的影響，例如業務集團重組成本。此項計量基準亦不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售物業、廠房及設備收益／虧損。若財務收入和成本直接歸屬於業務活動時，則該部分財務收入及費用會分配給相關業務集團。

(a) 可報告分部之收入與經營溢利 / (虧損)

	截至二零二六年九月三十日止六個月		截至二零二五年九月三十日止六個月	
	收入	**經營溢利**	收入	經營溢利 / (虧損)
	千美元	***千美元***	*千美元*	*千美元*
智能設備業務集團	**34,470,536**	**2,435,850**	28,566,558	2,051,216
基礎設施方案業務集團	**19,854,887**	**1,867,958**	8,377,292	(117,555)
方案服務業務集團	**5,960,251**	**1,497,457**	4,813,542	1,071,817
合計	**60,285,674**	**5,801,265**	41,757,392	3,005,478
抵銷	**(3,105,351)**	**(1,267,979)**	(2,475,501)	(844,980)
	57,180,323	**4,533,286**	39,281,891	2,160,498
未分配項目：				
總部及企業收入 / (費用) – 淨額		**(1,372,058)**		(919,693)
折舊及攤銷		**(193,620)**		(186,402)
財務收入		**48,347**		47,424
財務費用		**-**		(65,570)
應佔聯營公司及合營公司虧損		**(89,515)**		(8,266)
出售物業、廠房及設備收益 / (虧損)		**176**		(1,096)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值收益		**118,355**		82,137
與認股權證相關的衍生金融負債公允值 (虧損) / 收益		**(3,595,865)**		4,601
聯營公司股權減值		**(23,272)**		-
聯營公司之股權攤薄收益		**-**		432
出售聯營公司股權收益		**-**		99
股息收入		**1,434**		2,225
綜合除稅前 (虧損) / 溢利		**(572,732)**		1,116,389

(b) 區域收入分析

	截至二零二六年九月三十日止六個月	截至二零二五年九月三十日止六個月
	千美元	*千美元*
中國	**13,222,255**	9,561,384
亞太	**10,003,216**	7,922,699
歐洲 ／ 中東 ／ 非洲	**12,666,028**	9,011,065
美洲	**21,288,824**	12,786,743
	57,180,323	39,281,891

(c) 按收入確認時間的收入分析

	截至二零二六年九月三十日止六個月 *千美元*	截至二零二五年九月三十日止六個月 *千美元*
於某一時點確認	**55,080,828**	37,426,433
隨時間確認	**1,853,416**	1,690,952
租賃收入	**246,079**	164,506
	57,180,323	39,281,891

(d) 其他分部資料

	智能設備業務集團		**基礎設施方案業務集團**		**方案服務業務集團**		**合計**	
	二零二六 *千美元*	二零二五 *千美元*	**二零二六** *千美元*	二零二五 *千美元*	**二零二六** *千美元*	二零二五 *千美元*	**二零二六** *千美元*	二零二五 *千美元*
截至九月三十日止六個月								
折舊及攤銷	**423,451**	361,793	**121,397**	146,671	**8,189**	8,161	**553,037**	516,625
財務收入	**8,725**	6,744	**624**	99	**1,141**	554	**10,490**	7,397
財務費用	**199,552**	174,241	**225,419**	116,148	**15,375**	1,189	**440,346**	291,578

(e) 董事評估商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名合共 66.13 億美元 (二零二六年三月三十一日：62.03 億美元)。商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零二六年九月三十日

	中國 *百萬美元*	**亞太** *百萬美元*	**歐洲 / 中東 / 非洲** *百萬美元*	**美洲** *百萬美元*	**待分配金額 (a)** *百萬美元*	**合計** *百萬美元*
商譽 (b)						
– 智能設備業務集團	**972**	**482**	**305**	**1,588**	**-**	**3,347**
– 基礎設施方案業務集團	**496**	**124**	**65**	**349**	**289**	**1,323**
– 方案服務業務集團 (c)	**不適用**	**不適用**	**不適用**	**不適用**	**-**	**617**
可使用年期不確定的商標及商品命名						
– 智能設備業務集團	**182**	**55**	**125**	**480**	**-**	**842**
– 基礎設施方案業務集團	**162**	**54**	**31**	**123**	**56**	**426**
– 方案服務業務集團 (c)	**不適用**	**不適用**	**不適用**	**不適用**	**-**	**58**

於二零二六年三月三十一日

	中國 *百萬美元*	亞太 *百萬美元*	歐洲 / 中東 / 非洲 *百萬美元*	美洲 *百萬美元*	合計 *百萬美元*
商譽					
– 智能設備業務集團	944	471	300	1,583	3,298
– 基礎設施方案業務集團	490	122	65	349	1,026
– 方案服務業務集團 (c)	不適用	不適用	不適用	不適用	609
可使用年期不確定的商標及商品命名					
– 智能設備業務集團	182	55	125	480	842
– 基礎設施方案業務集團	162	54	31	123	370
– 方案服務業務集團 (c)	不適用	不適用	不適用	不適用	58

附註：

(a) 待分配金額因收購 Infinidat Ltd. (「Infinidat」) 所產生，有關詳情載於附註17。管理層正就有關項目分配至本集團適當的現金產生單位進行釐定。

(b) 於二零二六年九月三十日，賬面值中的 3.15 億美元為期內因業務合併而產生的商譽，有關詳情載於附註17。本集團尚未完成對該商譽的公允值評估。

(c) 方案服務業務集團是整體監控，並沒有區域或市場的分配。

董事認為，根據履行的減值評估，商譽及可使用年期不確定的商標及商品命名於二零二六年九月三十日並無減值 (二零二六年三月三十一日：無)。

3 經營 (虧損) / 溢利

經營 (虧損) / 溢利已扣除 / (計入) 下列項目：

	截至二零二六年九月三十日止三個月 *千美元*	**截至二零二六年九月三十日止六個月** *千美元*	截至二零二五年九月三十日止三個月 *千美元*	截至二零二五年九月三十日止六個月 *千美元*
物業、廠房及設備折舊	**165,780**	**295,625**	124,574	244,552
使用權資產折舊	**28,619**	**58,910**	27,279	58,512
無形資產攤銷	**187,526**	**392,122**	205,604	399,963
無形資產減值及撇銷	**5,954**	**27,786**	14,211	17,100
在建工程撇銷	**-**	**397**	-	121
物業、廠房及設備減值及撇銷	**530**	**530**	-	23
僱員福利成本，包括	**1,941,210**	**3,755,614**	1,732,821	3,297,994
- 長期激勵計劃	***87,489***	***191,338***	*82,327*	*162,242*
- 遣散及相關費用	***26,593***	***38,017***	*18,557*	*23,557*
租金支出	**5,595**	**10,159**	7,015	13,018
出售物業、廠房及設備 (收益) / 虧損	**(1,015)**	**(702)**	2,309	2,877
出售無形資產虧損	**-**	**-**	79	131
出售在建工程虧損	**-**	**-**	385	385
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值虧損 / (收益)	**125,652**	**(124,431)**	(64,888)	(85,781)
與認股權證相關的衍生金融負債公允值虧損 / (收益)	**1,905,566**	**3,595,865**	147,760	(4,601)
聯營公司股權減值	**-**	**23,272**	-	-
聯營公司之股權攤薄收益	**-**	**-**	(432)	(432)
出售聯營公司股權收益	**-**	**-**	(99)	(826)

4 財務收入及費用

(a) 財務收入

	截至二零二六年九月三十日止三個月 *千美元*	**截至二零二六年九月三十日止六個月** *千美元*	截至二零二五年九月三十日止三個月 *千美元*	截至二零二五年九月三十日止六個月 *千美元*
銀行存款利息	**17,276**	**33,275**	19,443	37,569
貨幣市場基金利息	**4,012**	**6,937**	4,399	8,762
其他	**12,234**	**18,625**	3,253	8,490
	33,522	**58,837**	27,095	54,821

(b) 財務費用

	截至二零二六年九月三十日止三個月 *千美元*	**截至二零二六年九月三十日止六個月** *千美元*	截至二零二五年九月三十日止三個月 *千美元*	截至二零二五年九月三十日止六個月 *千美元*
銀行貸款及透支利息	**6,642**	**26,524**	6,637	18,408
可換股債券利息	**46,351**	**82,454**	34,318	67,917
票據利息	**25,843**	**52,139**	26,329	56,374
租賃負債利息	**5,666**	**12,391**	6,763	11,153
保理成本	**136,628**	**253,760**	95,678	201,137
簽出認沽期權負債利息	**788**	**1,426**	585	1,158
其他	**478**	**11,652**	275	1,001
	222,396	**440,346**	170,585	357,148

5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零二六年九月三十日止三個月 *千美元*	**截至二零二六年九月三十日止六個月** *千美元*	截至二零二五年九月三十日止三個月 *千美元*	截至二零二五年九月三十日止六個月 *千美元*
當期稅項				
中國香港利得稅	**19,568**	**39,616**	13,779	(23,028)
中國香港以外地區稅項	**500,888**	**986,964**	75,195	240,875
遞延稅項				
期內 (抵免) / 撥備	**(200,516)**	**(408,969)**	25,019	(19,300)
	319,940	**617,611**	113,993	198,547

中國香港利得稅已按期內估計應納稅溢利的 16.5% (二零二五 / 二六年：16.5%) 計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可退回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

6 每股 (虧損) / 盈利

(a) 基本

每股基本 (虧損) / 盈利是按本公司權益持有人應佔 (虧損) / 溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	截至二零二六年九月三十日止三個月	**截至二零二六年九月三十日止六個月**	截至二零二五年九月三十日止三個月	截至二零二五年九月三十日止六個月
已發行普通股加權平均股數	**12,517,520,464**	**12,461,398,247**	12,404,659,302	12,404,659,302
僱員股票基金中的調整股數	**(142,310,012)**	**(234,054,860)**	(113,310,883)	(126,336,296)
用於計算每股基本(虧損)/盈利的分母的普通股加權平均股數	**12,375,210,452**	**12,227,343,387**	12,291,348,419	12,278,323,006

	截至二零二六年九月三十日止三個月 *千美元*	**截至二零二六年九月三十日止六個月** *千美元*	截至二零二五年九月三十日止三個月 *千美元*	截至二零二五年九月三十日止六個月 *千美元*
用於計算每股基本(虧損)/盈利的公司權益持有人應佔(虧損)/溢利	**(639,858)**	**(1,248,458)**	340,276	845,609

(b) 攤薄

每股攤薄(虧損)/盈利金額是按公司權益持有人應佔(虧損)/溢利計算，經調整以反映本集團流通在外的攤薄潛在普通股之影響(按適用)。計算每股攤薄(虧損)/盈利所用的普通股加權平均股數，是計算每股基本(虧損)/盈利所用的普通股加權平均數以及假設所有會攤薄的潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均數。

本公司擁有四類(二零二五/二六年：四類)潛在普通股，為長期激勵獎勵、認股權證、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券(二零二五/二六年：長期激勵獎勵、認股權證、向非控制性權益簽出認沽期權和可換股債券)。長期激勵獎勵和可換股債券分別於截至二零二六年九月三十日止三個及六個月均不會攤薄，而於截至二零二五年九月三十日止三個及六個月均會攤薄。認股權證及向非控制性權益簽出認沽期權於截至二零二六年及二零二五年九月三十日止三個及六個月均不會攤薄。

	截至二零二六年九月三十日止三個月	**截至二零二六年九月三十日止六個月**	截至二零二五年九月三十日止三個月	截至二零二五年九月三十日止六個月
用於計算每股基本(虧損)/盈利的分母的普通股加權平均股數	**12,375,210,452**	**12,227,343,387**	12,291,348,419	12,278,323,006
長期激勵獎勵相應的調整股數	**-**	**-**	381,662,931	341,389,560
可換股債券相應的調整股數	**-**	**-**	2,195,583,962	2,173,092,274
用於計算每股攤薄(虧損)/盈利的分母的普通股加權平均股數	**12,375,210,452**	**12,227,343,387**	14,868,595,312	14,792,804,840

	截至二零二六年九月三十日止三個月 *千美元*	**截至二零二六年九月三十日止六個月** *千美元*	截至二零二五年九月三十日止三個月 *千美元*	截至二零二五年九月三十日止六個月 *千美元*
用於計算每股基本(虧損) / 盈利的公司權益持有人應佔(虧損) / 溢利	**(639,858)**	**(1,248,458)**	340,276	845,609
可換股債券利息相應的調整 (扣除稅項)	**-**	**-**	34,318	67,917
用於計算每股攤薄(虧損) / 盈利的公司權益持有人應佔(虧損) /溢利	**(639,858)**	**(1,248,458)**	374,594	913,526

7 股息

	截至二零二六年九月三十日止六個月 *千美元*	截至二零二五年九月三十日止六個月 *千美元*
於期末後宣派之中期股息每股普通股 9.0 港仙 (二零二五/二六年: 8.5 港仙)	**147,136**	135,417

8 存貨

	二零二六年九月三十日 *千美元*	二零二六年三月三十一日 *千美元*
原材料及在製品	**12,834,781**	7,042,166
製成品	**7,196,033**	4,151,949
保修部件	**560,475**	526,770
	20,591,289	11,720,885

9 應收貿易賬款、租賃款及票據及應付貿易賬款及票據

(a) 應收貿易賬款、租賃款及票據如下：

	二零二六年九月三十日 *千美元*	二零二六年三月三十一日 *千美元*
應收貿易賬款	**19,411,993**	14,134,149
應收租賃款 (附註)	**328,195**	308,663
應收票據	**121,507**	59,926
	19,861,695	14,502,738

附註：於二零二六年九月三十日，非流動部分的應收租賃款為 260,131,000 美元 (二零二六年三月三十一日：228,660,000 美元)，計入其他非流動資產。

客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二六年九月三十日 *千美元*	二零二六年三月三十一日 *千美元*
零至三十日	**16,496,520**	12,340,792
三十一至六十日	**1,181,265**	1,051,467
六十一至九十日	**564,968**	355,763
九十日以上	**1,534,141**	589,663
	19,776,894	14,337,685
減：虧損撥備	**(364,901)**	(203,536)
應收貿易賬款 – 淨額	**19,411,993**	14,134,149

於二零二六年九月三十日，已逾期應收貿易賬款扣除虧損撥備為 1,359,740,000 美元 (二零二六年三月三十一日：590,155,000 美元)。該等按到期日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二六年九月三十日 *千美元*	二零二六年三月三十一日 *千美元*
三十日內	**807,571**	327,205
三十一至六十日	**153,190**	93,254
六十一至九十日	**232,156**	49,018
九十日以上	**166,823**	120,678
	1,359,740	590,155

應收貿易賬款和應收租賃款的虧損撥備變動如下：

	應收貿易賬款 *千美元*	**應收租賃款** *千美元*	**合計** *千美元*
截至二零二六年三月三十一日止年度			
年初	164,679	2,425	167,104
匯兌調整	1,395	100	1,495
於損益中確認的虧損撥備增加	94,035	15,046	109,081
撇銷不可收回的應收款	(11,242)	(1,821)	(13,063)
於損益中反沖未使用金額	(45,331)	(655)	(45,986)
年末	203,536	15,095	218,631
截至二零二六年九月三十日止六個月			
期初	**203,536**	**15,095**	**218,631**
匯兌調整	**497**	**254**	**751**
於損益中確認的虧損撥備增加	**197,299**	**2,675**	**199,974**
撇銷不可收回的應收款	**(14,193)**	**(6)**	**(14,199)**
於損益中反沖未使用金額	**(22,238)**	**(1,786)**	**(24,024)**
期末	**364,901**	**16,232**	**381,133**

於二零二六年九月三十日，應收租賃款虧損撥備包括流動部分 6,723,000 美元 (二零二六年三月三十一日： 6,243,000 美元) 和非流動部分 9,509,000 美元 (二零二六年三月三十一日 : 8,852,000 美元)。

本集團應收票據主要為六個月內到期的銀行承兌匯票。

(b) 應付貿易賬款及票據如下：

	二零二六年九月三十日 *千美元*	二零二六年三月三十一日 *千美元*
應付貿易賬款	**20,861,808**	15,338,443
應付票據	**7,809,090**	3,898,263
	28,670,898	19,236,706

本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二六年九月三十日 *千美元*	二零二六年三月三十一日 *千美元*
零至三十日	**12,196,898**	9,551,590
三十一至六十日	**5,545,161**	3,685,844
六十一至九十日	**2,166,179**	1,494,616
九十日以上	**953,570**	606,393
	20,861,808	15,338,443

本集團的應付票據主要須於三個月內償還。

10 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零二六年九月三十日 *千美元*	二零二六年三月三十一日 *千美元*
按金	**36,121**	36,037
其他應收賬款	**7,258,101**	5,744,849
預付款項	**2,165,923**	1,648,896
	9,460,145	7,429,782

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商交付原材料而應收的賬款。

11 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零二六年九月三十日 *千美元*	二零二六年三月三十一日 *千美元*
應計費用	**6,005,924**	5,128,209
銷售調整準備 (i)	**3,994,295**	3,166,899
簽出認沽期權負債 (ii)	**298,000**	291,101
其他應付賬款 (iii)	**11,549,173**	8,582,853
租賃負債	**106,298**	110,017
	21,953,690	17,279,079

附註：

(i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。

(ii) - 根據本公司與富士通株式會社 (「富士通」) 的合營協議，本公司及富士通分別獲授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行 (「DBJ」) 購買或富士通和DBJ有權向本公司出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司(統稱「FCCL」) 的 49% 股權。富士通現持有FCCL的 49% 股權。於二零二六年九月三十日及二零二六年三月三十一日，兩種期權均可以行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的 49% 股權的公允值釐定。

- 於截至二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟寶股權投資有限公司 (「智聚晟寶」) 從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司 (「合營公司」) 49% 權益。本公司和智聚晟寶分別擁有合營公司 51% 和 49% 的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業 (有限合夥) (「源嘉」) 訂立的期權協議，該公司持有智聚晟寶 99.31% 股權，而本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的 99.31% 權益。

  期權可行使期內，源嘉已通知本集團其有意行使認沽期權。根據智聚晟寶、源嘉和本集團於二零二一年十二月二十八日訂立的協議，智聚晟寶以行使價 18.95 億人民幣 (約 2.97 億美元) 轉讓合營公司 39% 權益予本集團。於二零二二年一月十日交易完成時，本公司及智聚晟寶分別擁有合營公司 90% 和 10% 的權益。

  源嘉繼續持有智聚晟寶 99.31% 權益，根據於二零二二年一月十一日新簽訂的期權協議，本集團與源嘉則分別獲授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的 99.31% 權益。此認購及認沽期權可分別於新期權協議簽訂後 54 個月及期內由 48 個月至 54 個月內行使。認購期權及認沽期權的行使價根據新期權協議釐定，最高為 5 億人民幣 (約 7,500 萬美元)。於期內及在認沽期權行使期屆滿前，源嘉已通知本集團其有意行使認沽期權。

  於二零二六年九月三十日，本集團仍與源嘉就協議的續約事宜進行磋商。因此，簽出認沽期權負債繼續確認並分類為流動負債。於二零二六年三月三十一日，由於認沽期權負債可於未來十二個月內行使，簽出認沽期權負債亦分類為流動負債。

  於認沽期權行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益下的向非控制性權益簽出認沽期權。

  於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

(iii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中應付加工商的委託加工商款項及服務。

(iv) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修費 *千美元*	**環境修復** *千美元*	**重組** *千美元*	**合計** *千美元*
截至二零二六年三月三十一日止年度				
年初	970,689	26,531	37,932	1,035,152
匯兌調整	9,333	(866)	709	9,176
撥備	851,276	26,035	54,783	932,094
已用金額	(776,622)	(23,854)	(38,231)	(838,707)
	1,054,676	27,846	55,193	1,137,715
列作非流動負債的長期部份	(169,547)	(23,100)	-	(192,647)
年末	885,129	4,746	55,193	945,068
截至二零二六年九月三十日止六個月				
期初	**1,054,676**	**27,846**	**55,193**	**1,137,715**
匯兌調整	**1,638**	**179**	**123**	**1,940**
撥備	**425,755**	**17,638**	**-**	**443,393**
已用金額	**(383,330)**	**(18,660)**	**(14,602)**	**(416,592)**
	1,098,739	**27,003**	**40,714**	**1,166,456**
列作非流動負債的長期部份	**(163,274)**	**(23,637)**	**-**	**(186,911)**
期末	**935,465**	**3,366**	**40,714**	**979,545**

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修費申索可合理預計。保修費撥備每季審閱一次，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據回收自終端客戶棄置的電動及電子廢料的預計成本 (棄置方法須無害環境) 以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案而產生的員工解僱付款，以降低成本及提高運營效率。本集團因重組行動而承擔現有的法律或推定責任時，將重組費用撥備入賬。

12 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零二六年九月三十日 *千美元*	二零二六年三月三十一日 *千美元*
遞延對價 (a)	**25,072**	25,072
租賃負債	**271,636**	305,397
環境修復費用 (附註11(b))	**23,637**	23,100
預收政府獎勵及補助 (b)	**137,683**	133,731
其他	**607,141**	279,620
	1,065,169	766,920

附註：

(a) 根據本公司與NEC Corporation的合營協議，本集團須向NEC Corporation以現金支付遞延對價。於二零二六年九月三十日，本集團就遞延對價於未來應付的潛在款項未貼現金額為 2,500 萬美元 (二零二六年三月三十一日：2,500 萬美元)。

(b) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將直接計入損益表，或按有關資產之預計可使用年期以直線法確認。

13 貸款

	二零二六年九月三十日 *千美元*	二零二六年三月三十一日 *千美元*
流動負債		
短期貸款 (a)	**344,636**	280,678
可換股債券 (c)	**-**	597,765
	344,636	878,443
非流動負債		
票據 (b)	**2,053,933**	2,052,709
可換股債券 (c)	**3,363,847**	1,809,886
	5,417,780	3,862,595
	5,762,416	4,741,038

附註：

(a) 大部分短期貸款以美元計值。於二零二六年九月三十日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為 67.21 億美元 (二零二六年三月三十一日：54.88 億美元)，已動用之信用額度為 3.42 億美元 (二零二六年三月三十一日：2.69 億美元)。

(b) 未償還票據如下：

發行日期	**未償還本金**	**年期**	**年利率**	**到期日**	**二零二六年九月三十日** *千美元*	二零二六年三月三十一日 *千美元*
二零二零年十一月二日	9 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月二日	**896,369**	895,922
二零二二年七月二十七日	6 億美元	5.5 年	5.831%	二零二八年一月二十七日	**598,142**	597,628
二零二二年七月二十七日	5.63 億美元	10 年	6.536%	二零三二年七月二十七日	**559,422**	559,159
					2,053,933	2,052,709

(c) 未償還可換股債券如下：

發行日期	**未償還本金**	**年期**	**票息率**	**到期日**	**二零二六年九月三十日** *千美元*	二零二六年三月三十一日 *千美元*
二零二二年八月二十六日(i)	6.75 億美元	7 年	2.5%	二零二九年八月二十六日	**-**	597,765
二零二五年一月八日(ii)	20 億美元	3 年	0%	二零二八年一月八日	**1,861,746**	1,809,886
二零二六年六月二十五日(iii)	20 億美元	7 年	0%	二零三三年六月二十五日	**1,502,101**	-
					3,363,847	2,407,651

(i) 於二零二二年八月二十六日，本公司完成向債券持有人發行於二零二九年八月到期的七年年期年息率為 2.5% 之 6.75 億美元可換股債券 (「2029 可換股債券」)。所得款項用於償還過往可換股債券及一般企業用途。債券持有人有權於發行日期後 41 日起至到期日前第 10 日，將部分或全部尚未償還的 2029 可換股債券本金金額，以轉換價每股 9.94 港元 (可予調整) 轉換為本公司的普通股。轉換價於二零二六年八月八日起調整為每股 8.37 港元。於二零二六年六月二十五日，本公司回購本金金額約 2.25 億美元的 2029 可換股債券。

除先前已獲贖回、轉換或購回及註銷的 2029 可換股債券，本公司可於到期日二零二九年八月二十六日償還未贖回的本金金額。於二零二六年八月二十六日，債券持有人有權選擇要求本公司按其本金金額及應計但尚未支付之利息，贖回部分或全部 2029 可換股債券。債券持有人並未行使該項權利。

於二零二六年九月九日之後及二零二九年八月二十六日之前任何時間，本公司有權在出現若干特定條件時按本金金額贖回當時仍未贖回的全部 (但並非部分) 2029 可換股債券。於二零二六年八月十七日，本公司發出通知，表示將於二零二六年九月十六日行使其贖回權，贖回全部尚未償還之 2029 可換股債券。於期內及贖回前，剩餘本金 4.50 億美元的 2029 可換股債券已按調整後的轉換價每股 8.37 港元轉股。2029 可換股債券券已悉數轉換及註銷 (二零二六年三月三十一日：未償還本金約 6.75 億美元)。

(ii) 於二零二五年一月八日，本公司完成向債券持有人發行於二零二八年一月到期的三年年期零息之 20 億美元可換股債券 (「2028 可換股債券」)， 並可於出現若干特定條件時延長三個月。所得款項用於償還現有債務及一般企業用途。債券持有人有權於到期日前 15 個曆日內任何時間行使轉換權，將部分或全部尚未償還的 2028 可換股債券本金金額，以轉換價每股 10.02 港元 (可予調整) 轉換為本公司的普通股。轉換價於二零二六年八月八日起調整為每股 9.37 港元。換股將於轉換權行使後，於到期日進行。假設 2028 可換股債券按轉換價每股 9.37 港元獲悉數轉換，2028 可換股債券將可轉換為 1,667,342,582 股股份。

本公司將於二零二八年一月八日 2028 可換股債券到期時，償還先前未獲贖回或轉換的 2028 可換股債券的未贖回本金金額。於到期日前之任何時間，債券持有人有權要求本公司按本金金額贖回全部 2028 可換股債券，或在出現若干特定條件時另外加息，年利率為 4.5%。

(iii) 於二零二六年六月二十五日，本公司完成向債券持有人發行於二零三三年六月到期的七年年期零息之 20 億美元可換股債券 (「2033 可換股債券」)。所得款項用於償還現有債務、股份回購及一般企業用途。債券持有人有權於發行日期第六週年起至到期日前第 10 日內任何時間行使轉換權，將部分或全部尚未償還的 2033 可換股債券本金金額，以轉換價每股 36.70 港元 (可予調整) 轉換為本公司的普通股。於發行日期後 40 日起至發行日第六週年日內，債券持有人僅可於發生若干特定事件時行使其轉換權。轉換價於二零二六年八月八日起調整為每股 35.74 港元。假設 2033 可換股債券按轉換價每股 35.74 港元獲悉數轉換，2033 可換股債券將可轉換為 438,343,592 股股份。

2033 可換股債券於初始確認時的負債及權益部分列示如下：

	千美元
可換股債券於發行日的面值	**2,000,000**
減：交易成本	**(21,000)**
所得款項淨額	**1,979,000**
減：權益部分	**(493,760)**
於初始確認時的負債部分	**1,485,240**

本公司將於二零三三年六月二十五日 2033 可換股債券到期時，償還先前未獲贖回、轉換或購回及註銷的 2033 可換股債券的未贖回本金金額。於二零三零年六月二十五日，債券持有人將有權要求本公司按本金金額贖回部分或全部 2033 可換股債券。

於到期日前之任何時間，在出現若干特定條件時，本公司將有權按本金金額贖回全部 (而非部分) 未贖回之 2033 可換股債券。

可換股債券負債部分的初始公允值，是以於債券發行日等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷、贖回或債券到期。剩餘的所得款項在扣除所得後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

若 2028 可換股債券及 2033 可換股債券於到期日未獲行使轉換，根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

於二零二六年九月三十日及二零二六年三月三十一日，本集團貸款的償還日如下：

	二零二六年九月三十日 *千美元*	二零二六年三月三十一日 *千美元*
一年內	**344,636**	878,443
一至二年	**2,459,888**	2,407,514
二至五年	**896,369**	895,922
五年以上	**2,061,523**	559,159
	5,762,416	4,741,038

14 衍生金融負債

	二零二六年九月三十日 *千美元*	二零二六年三月三十一日 *千美元*
流動負債		
外匯遠期及期權合約	**67,419**	47,602
認股權證 (附註)	**1,968,854**	51,637
	2,036,273	99,239
非流動負債		
認股權證 (附註)	**1,722,748**	45,182
	3,759,021	144,421

附註：

於二零二五年一月八日，共 1,150,000,000 張認股權證已獲悉數認購及發行，所得款項總額為 16.45 億港元 (約 2.12 億美元)。

根據認股權證的條款，包括自發行日期起計每十二個月期間的轉讓及行使限制，認股權證持有人有權於二零二八年一月八日 (可延長三個月) 前任何時間按初步認購價每股 12.31 港元 (可予調整) 認購本公司股份。認購價於二零二六年八月八日起調整為每股 11.51 港元。本公司可選擇以配發及發行本公司股票的方式，或以現金支付的方式來履行該等行使權，現金支付的方式將參考本公司股票的市價而釐定。

本公司發行的認股權證初始確認為以公允值計量且其變動計入損益的金融負債，並在每個結算日進行重新計量，所產生的收益或虧損在綜合損益表中「其他經營收入 / (費用) – 淨額」中確認。

期內確認公允值虧損 3,595,865,000 美元 (截至二零二六年三月三十一日止年度： 公允值收益 230,423,000 美元) 後，於二零二六年九月三十日，認股權證衍生負債的公允值為 3,691,602,000 美元 (二零二六年三月三十一日： 96,819,000 美元)。

15 股本

	二零二六年九月三十日		二零二六年三月三十一日	
	股份數目	***千美元***	*股份數目*	*千美元*
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
期 / 年初	**12,404,659,302**	**3,500,987**	12,404,659,302	3,500,987
轉換可換股債券	**421,385,380**	**404,478**	-	-
期 / 年末	**12,826,044,682**	**3,905,465**	12,404,659,302	3,500,987

16 綜合現金流量表附註

(a) 除稅前 (虧損) / 溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	截至二零二六年九月三十日止六個月	截至二零二五年九月三十日止六個月
	千美元	*千美元*
除稅前 (虧損) / 溢利	**(572,732)**	1,116,389
應佔聯營公司及合營公司虧損	**93,346**	9,014
財務收入	**(58,837)**	(54,821)
財務費用	**440,346**	357,148
物業、廠房及設備折舊	**295,625**	244,552
使用權資產折舊	**58,910**	58,512
無形資產攤銷	**392,122**	399,963
物業、廠房及設備減值及撇銷	**530**	23
在建工程撇銷	**397**	121
無形資產減值及撇銷	**27,786**	-
聯營公司股權減值	**23,272**	17,100
增加存貨撥備	**332,496**	79,402
增加應收貿易賬款虧損撥備	**197,299**	38,878
反沖未使用應收貿易賬款虧損撥備	**(22,238)**	(15,290)
增加應收租賃款虧損撥備	**2,675**	8,183
反沖未使用應收租賃款虧損撥備	**(1,786)**	-
股權報酬	**191,338**	162,242
出售物業、廠房及設備 (收益) / 虧損	**(702)**	2,877
出售無形資產虧損	**-**	131
出售在建工程虧損	**-**	385
出售聯營公司股權收益	**-**	(826)
聯營公司之股權攤薄收益	**-**	(432)
金融工具公允值變動	**8,733**	(5,752)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動	**(124,431)**	(85,781)
與認股權證相關的衍生金融負債公允值虧損 / (收益)	**3,595,865**	(4,601)
股息收入	**(1,791)**	(3,023)
存貨增加	**(9,138,150)**	(734,348)
應收貿易賬款、租賃款及票據、按金、預付款項及其他應收賬款增加	**(7,445,386)**	(3,886,319)
應付貿易賬款及票據、撥備、其他應付賬款及應計費用增加	**14,333,258**	5,664,372
匯率變動影響	**82,897**	(10,204)
經營業務產生的現金淨額	**2,710,842**	3,357,895

(b) 融資負債對賬表

本節載列期 / 年內融資負債分析及融資負債變動。

融資負債	**二零二六年九月三十日** *千美元*	二零二六年三月三十一日 *千美元*
短期貸款 - 流動	**344,636**	280,678
票據 - 非流動	**2,053,933**	2,052,709
可換股債券 - 流動	**-**	597,765
可換股債券 - 非流動	**3,363,847**	1,809,886
與認股權證相關的衍生金融負債 - 流動	**1,968,854**	51,637
與認股權證相關的衍生金融負債 - 非流動	**1,722,748**	45,182
租賃負債 - 流動	**106,298**	110,017
租賃負債 - 非流動	**271,636**	305,397
其他應付賬款 - 流動	**13,425**	8,447
其他應付賬款 - 非流動	**15,232**	13,395
	9,860,609	5,275,113
短期貸款 - 浮動利率	**334,643**	270,979
短期貸款 - 固定利率	**9,993**	9,699
票據 - 固定利率	**2,053,933**	2,052,709
可換股債券 - 固定利率	**3,363,847**	2,407,651
與認股權證相關的衍生金融負債 - 無利息	**3,691,602**	96,819
租賃負債 - 固定利率	**377,934**	415,414
其他應付賬款 - 固定利率	**28,657**	21,842
	9,860,609	5,275,113

	短期貸款流動 *千美元*	**票據流動** *千美元*	**票據非流動** *千美元*	**可換股債券流動** *千美元*	**可換股債券非流動** *千美元*	**與認股權證相關的衍生金融負債流動** *千美元*	**與認股權證相關的衍生金融負債非流動** *千美元*	**租賃負債流動** *千美元*	**租賃負債非流動** *千美元*	**其他應付賬款流動** *千美元*	**其他應付賬款非流動** *千美元*	**總計** *千美元*
於二零二五年四月一日的融資負債	65,364	964,988	2,050,271	-	2,287,535	87,919	241,778	94,972	269,828	-	-	6,062,655
借貸所得款	13,193,602	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,193,602
償還貸款	(12,985,189)	(965,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13,950,189)
重新分類	-	-	-	597,765	(597,765)	25,827	(25,827)	93,241	(93,241)	-	-	-
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	-	(102,058)	-	-	-	(102,058)
外匯調整	6,901	-	-	-	-	(663)	(1,792)	834	1,639	(57)	(90)	6,772
其他非現金變動	-	12	2,438	-	120,116	(61,446)	(168,977)	23,028	127,171	29	36	42,407
應收經營租賃保理所得款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,082	13,449	25,531
償還已保理之應收經營租賃款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,607)	-	(3,607)
於二零二六年三月三十一日的融資負債	280,678	-	2,052,709	597,765	1,809,886	51,637	45,182	110,017	305,397	8,447	13,395	5,275,113

	短期貸款 流動 *千美元*	票據 非流動 *千美元*	可換股債券 流動 *千美元*	可換股債券 非流動 *千美元*	與認股權證相關的衍生金融負債 流動 *千美元*	與認股權證相關的衍生金融負債 非流動 *千美元*	租賃負債 流動 *千美元*	租賃負債 非流動 *千美元*	其他應付賬款 流動 *千美元*	其他應付賬款 非流動 *千美元*	總計 *千美元*
於二零二六年四月一日的融資負債	**280,678**	**2,052,709**	**597,765**	**1,809,886**	**51,637**	**45,182**	**110,017**	**305,397**	**8,447**	**13,395**	**5,275,113**
借貸所得款	**4,891,217**	**-**	**-**	**2,000,000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**6,891,217**
償還 / 回購貸款	**(4,840,393)**	**-**	**(659,823)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(5,500,216)**
轉換可換股債券	**-**	**-**	**(404,478)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(404,478)**
重新分類	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**54,394**	**(54,394)**	**127,848**	**(6,528)**	**121,320**
發行可換股債券成本	**-**	**-**	**-**	**(21,000)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(21,000)**
租賃付款的本金成分	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(56,712)**	**-**	**-**	**-**	**(56,712)**
外匯調整	**13,134**	**-**	**-**	**-**	**(577)**	**(505)**	**405**	**(564)**	**46**	**61**	**12,000**
發行可換股債券之權益部分	**-**	**-**	**-**	**(493,760)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(493,760)**
回購可換股債券之權益部分	**-**	**-**	**449,743**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**449,743**
其他非現金變動	**-**	**1,224**	**16,793**	**68,721**	**1,917,794**	**1,678,071**	**(1,806)**	**21,197**	**287**	**107**	**3,702,388**
應收經營租賃保理所得款	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,940**	**8,197**	**12,137**
償還已保理之應收經營租賃款	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(5,571)**	**-**	**(5,571)**
償還支付服務安排款項	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(121,572)**	**-**	**(121,572)**
於二零二六年九月三十日的融資負債	**344,636**	**2,053,933**	**-**	**3,363,847**	**1,968,854**	**1,722,748**	**106,298**	**271,636**	**13,425**	**15,232**	**9,860,609**

(c) 收購業務及附屬公司的現金所耗，扣除所得現金

	截至二零二六年九月三十日止六個月 *千美元*	截至二零二五年九月三十日止六個月 *千美元*
已付現金對價	**452,535**	**-**
減：所得現金及現金等價物	**(20,255)**	**-**
現金所耗淨額 – 投資活動	**432,280**	**-**

17 重大業務合併

期內，本集團完成以下重大業務合併活動：

- 於二零二六年四月九日，本集團完成對 Infinidat 全部權益的收購。Infinidat 主要從事提供高性能企業級存儲解決方案。此次收購的現金對價約為 4.10 億美元。

- 於二零二六年四月二十七日，本集團完成收購 Phoenix Technologies EMEA Limited 的全部權益及其相關業務，該業務涉及電腦及運算設備韌體的設計與開發（「Phoenix」）。此次收購的現金對價約為 5,000 萬美元。

以下載列由業務合併所獲的商譽的初步計算：

	Infinidat *千美元*	**Phoenix** *千美元*	**總計** *千美元*
收購對價	**409,785**	**50,000**	**459,785**
減：收購權益應佔可識別淨資產之公允值	**(121,010)**	**(24,052)**	**(145,062)**
商譽	**288,775**	**25,948**	**314,723**

由業務合併所獲的主要資產及負債如下：

	Infinidat *千美元*	**Phoenix** *千美元*	**總計** *千美元*
現金及現金等價物	**20,255**	**-**	**20,255**
物業、廠房及設備	**5,196**	**77**	**5,273**
使用權資產	**12,631**	**-**	**12,631**
無形資產	**143,972**	**27,000**	**170,972**
遞延所得稅項資產減負債	**(30,810)**	**(2,569)**	**(33,379)**
其他非流動資產	**2,327**	**-**	**2,327**
其他非流動負債	**(14,115)**	**-**	**(14,115)**
淨營運資金 (不包括現金及現金等價物)	**(18,446)**	**(456)**	**(18,902)**
收購權益應佔可識別淨資產之公允值	**121,010**	**24,052**	**145,062**

截至二零二六年九月三十日止六個月，Infinidat 及 Phoenix 分別為集團收入貢獻了 1.28 億美元及零美元。期內，Infinidat 為集團貢獻 1,190 萬美元的除稅前溢利，而 Phoenix 為集團產生 900 萬美元的除稅前虧損。

於二零二六年九月三十日，本集團尚未完成對業務合併取得的可識別淨資產 (包括無形資產) 的公允值評估。上述可識別淨資產的相關公允值以暫定基準計算。

120 萬美元的收購相關成本已計入綜合損益表的行政費用及綜合現金流量表的經營現金流量中。

可換股債券

於二零二二年八月二十六日，本公司向專業投資者發行了於二零二九年到期 675,000,000 美元 2.50%的可換股債券（「二零二九年可換股債券」），該等債券曾在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。截至二零二六年九月三十日止六個月，本公司(i)購回及註銷本金總額約 225,042,000 美元的二零二九年可換股債券；及(ii)於本金總額 449,958,000 美元的二零二九年可換股債券轉換後發行合共 421,385,380 股股份。就該等轉換所發行的股份佔本公司於二零二六年九月三十日已發行股份總數的約 3.29%。截至二零二六年九月十四日，二零二九年可換股債券已根據相關條款及條件悉數轉換及註銷。二零二九年可換股債券在聯交所撤銷上市已於二零二六年九月二十二日生效。有關購回二零二九年可換股債券的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二六年六月十七日、二零二六年六月十八日、二零二六年六月二十五日及二零二六年八月十七日的公告；有關轉換及註銷二零二九年可換股債券的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二六年八月十七日、二零二六年九月四日、二零二六年九月七日、二零二六年九月八日及二零二六年九月十四日的公告。

於二零二五年一月八日，本公司向 Alat Technologies Company 的全資附屬公司 Alat International Investments Company（「Alat」）發行於二零二八年到期的 2,000,000,000 美元零息可換股債券（「二零二八年可換股債券」）。假設按經調整的換股價每股 9.37 港元悉數轉換，二零二八年可換股債券可轉換為 1,667,342,582 股本公司普通股。截至二零二六年九月三十日，二零二八年可換股債券的未償還本金總額為 2,000,000,000 美元。根據二零二八年可換股債券的條款及條件，二零二八年可換股債券僅可於到期時轉換為普通股，且僅可於到期前發生特定贖回事件時贖回。有關二零二八年可換股債券的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年五月二十九日、二零二五年一月八日、二零二五年七月十七日及二零二六年七月二十三日的公告，以及日期為二零二四年八月十九日的通函。

於二零二六年六月二十五日，本公司向專業投資者發行於二零三三年到期的 2,000,000,000 美元零息可換股債券（「二零三三年可換股債券」），該等債券在維也納證券交易所上市。假設按經調整的換股價每股 35.74 港元悉數轉換，二零三三年可換股債券可轉換為 438,343,592 股本公司普通股。截至二零二六年九月三十日，二零三三年可換股債券的未償還本金總額為 2,000,000,000 美元。根據二零三三年可換股債券的條款及條件，二零三三年可換股債券僅可由債券持有人選擇於發行日期六週年後的任何時間轉換為普通股，且僅可於到期前發生特定贖回事件時贖回。有關二零三三年可換股債券的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二六年六月十七日、二零二六年六月十八日及二零二六年六月二十五日的公告。

除上文所披露者外，本公司於截至二零二六年九月三十日止六個月概無轉換任何二零二九年可換股債券、二零二八年可換股債券及二零三三年可換股債券，且無就該等可換股債券行使任何贖回權。有關可換股債券的進一步詳情，請參閱綜合財務報表相關附註及本公司將予刊發的二零二六 / 二七年中期報告。

認股權證

於二零二五年一月八日，本公司按發行價每份認股權證 1.43 港元向 Sureinvest Holdings Limited（一家由楊元慶先生（本公司的關連人士）全資擁有的公司）、Wisdom Summit Limited（本公司若干管理層成員的投資控股工具）及若干專業投資者發行 1,150,000,000 份認股權證（「認股權證」）。假設按經調整行使價每股 11.51 港元悉數行使認股權證，將發行 1,229,930,495 股本公司股份。於截至二零二六年九月三十日止六個月，概無行使認股權證。有關認股權證的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二四年五月二十九日、二零二四年七月十五日、二零二五年一月八日、二零二五年七月十五日及二零二六年七月二十三日的公告，以及日期為二零二四年八月十九日的通函。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

除上文所披露者及本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共 49,558,855 股股份用作於歸屬時獎勵僱員外，於截至二零二六年九月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。該等計劃詳情載於本公司二零二五 / 二六年年報內。

審核委員會的審閱

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二六年九月三十日止六個月的未經審核財務業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。審核委員會現時由三名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，包括主席胡展雲先生、Gordon Robert Halyburton Orr 先生、Kasper Bo Roersted 先生及黃偉明先生。

遵守企業管治守則

於截至二零二六年九月三十日止六個月內，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄 C1 之企業管治守則（「企業管治守則」）內的守則條文，惟本公司董事會主席（「董事會主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第 C.2.1 條予以區分除外。

董事會已檢討本集團人力資源組織規劃，並認為由楊元慶先生（「楊先生」）兼任董事會主席及首席執行官的角色屬恰當及符合本集團利益，因可維持本集團戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由多數獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的集團營運情況。

董事會亦委任 John Lawson Thornton 先生擔任首席獨立董事（「首席獨立董事」），並授予廣泛權力及職責。此等權力及職責包括於諮詢所有董事會成員的意見後，準備對主席及 / 或首席執行官的績效評估；就有關被視為適當事宜，每年至少召開及主持一次與所有非執行董事的會議，並向董事會主席及 / 或首席執行官提供反饋；以及在董事會評核過程中擔當主導角色。因此，董事會相信現時的董事會架構（由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及多數均為獨立非執行董事）可有效制衡本公司董事會與管理層之間的權力。

刊發中期業績及中期報告

本中期業績公告刊登於香港交易及結算所有限公司網站（https://www.hkexnews.hk/index_c.htm）及本集團網站（https://investor.lenovo.com/tc/publications/news.php）。本公司二零二六 / 二七年中期報告將根據上市規則之規定適時刊登於相同網站，並寄發予本公司股東。

承董事會命
聯想集團有限公司
主席兼首席執行官
楊元慶

二零二六年十一月十九日

於本公告日期，執行董事為楊元慶先生；非執行董事為朱立南先生、趙令歡先生、黃偉明先生、Laura Green Quatela女士及Muhammad Nasser A Aldawood博士；及獨立非執行董事為 John Lawson Thornton先生、Gordon Robert Halyburton Orr先生、胡展雲先生、楊瀾女士、王雪紅女士、薛瀾教授及Kasper Bo Roersted (別名 Kasper Bo Rorsted) 先生。