香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公布之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公布全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

萬華媒體集團有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：426)

截至二零二六年九月三十日止六個月之中期業績公布

簡明綜合收益表

截至二零二六年九月三十日止六個月

	附註	(未經審核) 截至九月三十日止六個月 二零二六年 千港元	 二零二五年 千港元
營業額	4	**11,790**	18,422
已售貨品成本		**(13,433)**	(17,882)
毛(損)／利		**(1,643)**	540
其他收入	5	**98**	185
銷售及分銷支出		**(4,289)**	(3,797)
行政支出		**(7,665)**	(7,543)
經營虧損	6	**(13,499)**	(10,615)
財務費用	7	**(1,977)**	(1,744)
分佔一間採用權益法入賬之合營企業之虧損淨額		**(11)**	(82)

	附註	（未經審核） 截至九月三十日止六個月 二零二六年 千港元	 二零二五年 千港元
除所得稅前虧損		**(15,487)**	(12,441)
所得稅支出	*8*	**(7)**	(8)
期內虧損		**(15,494)**	(12,449)
應佔虧損：			
— 本公司擁有人		**(15,494)**	(12,449)
— 非控股權益		**–**	–
		(15,494)	(12,449)
期內本公司擁有人應佔每股虧損（以每股港仙呈列）			
基本及攤薄	*9*	**(3.86)**	(3.11)

簡明綜合全面收益表

截至二零二六年九月三十日止六個月

	（未經審核） 截至九月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
期內虧損	**(15,494)**	(12,449)
其他全面收益／(虧損)		
隨後可能重新分類至損益之項目		
貨幣匯兑差額	**1**	(15)
不會重新分類至損益之項目		
按公平值計入其他全面收益之金融資產之公平值變動	**–**	1,740
期內全面虧損總額	**(15,493)**	(10,724)
應佔期內全面虧損總額：		
— 本公司擁有人	**(15,493)**	(10,724)
— 非控股權益	**–**	–
	(15,493)	(10,724)

簡明綜合財務狀況表

於二零二六年九月三十日

	附註	**(未經審核)** **二零二六年** **九月三十日** ***千港元***	(經審核) 二零二六年 三月三十一日 *千港元*
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		**104**	117
無形資產		**–**	–
使用權資產		**–**	–
使用權益法入賬之投資	*11*	**151**	162
總非流動資產		**255**	279
流動資產			
存貨		**43**	57
預付款項、貿易及其他應收賬款	*12*	**4,104**	3,704
應收一間同系附屬公司款項	*12*	**1**	1
現金及現金等價物		**19,960**	25,678
總流動資產		**24,108**	29,440
總資產		**24,363**	29,719
權益╱(虧絀)			
本公司擁有人應佔權益			
股本	*13*	**401**	401
股份溢價	*13*	**457,543**	457,543
其他儲備		**(324,689)**	(324,690)
累計虧損		**(236,679)**	(221,185)
		(103,424)	(87,931)
非控股權益		**86**	46
總虧絀		**(103,338)**	(87,885)

	附註	(未經審核) 二零二六年 九月三十日 千港元	(經審核) 二零二六年 三月三十一日 千港元
負債			
非流動負債			
長期服務金承擔		**2,265**	2,265
租賃負債	*15*	**110**	151
一間同系附屬公司之貸款	*16*	**108,000**	98,000
總非流動負債		**110,375**	100,416
流動負債			
貿易及其他應付賬款	*14*	**4,200**	3,853
合約負債	*14*	**2,950**	1,486
應付同系附屬公司款項	*14*	**10,090**	11,772
租賃負債	*15*	**79**	77
應付所得稅		**7**	–
總流動負債		**17,326**	17,188
總負債		**127,701**	117,604
總權益及負債		**24,363**	29,719

簡明綜合中期財務資料附註

1 一般資料

萬華媒體集團有限公司(「本公司」)於二零零五年三月十一日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地址為Windward 3, Regatta Office Park, P.O. Box 1350, KY1-1108, Grand Cayman, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在香港及台灣從事媒體業務,包括(但不限於)雜誌出版及數碼媒體業務。

除另有指明者外,本集團截至二零二六年九月三十日止六個月之簡明綜合中期財務資料(此「中期財務資料」)以港元(「港元」)呈列。此中期財務資料已獲董事會於二零二六年十一月二十六日批准刊發。

此中期財務資料未經外聘核數師根據國際審計與鑒證準則理事會頒布的國際審計準則或國際審閱聘用準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審核或審閱。

2 編製基準

此中期財務資料已根據國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」編製。此中期財務資料應與根據國際財務報告準則所編製本集團截至二零二六年三月三十一日止年度之年度財務報表一併閱讀。

3 會計政策

除下文所述者外,所採納會計政策與本集團截至二零二六年三月三十一日止年度之年度財務報表所述該等年度財務報表採納之會計政策貫徹一致。

(a) 預計於本中期期間首次生效的準則、現有準則的修訂、修改及詮釋對本集團並無重大影響。

(b) 中期期間的所得稅乃按適用於預計年度總盈利的稅率計算。

4 營業額及分部資料

國際財務報告準則第8號「經營分部」規定經營分部須按主要經營決策者定期審閱之內部報告識別。本集團視行政委員會為主要經營決策者，負責分配資源至分部及評估其表現。

行政委員會按除税前經營溢利╱(虧損)(惟不包括企業支出)之計量評估經營分部表現。所提供之其他資料則按與內部財務報告貫徹一致之方式計量。

本集團過往的應呈報分部包括「娛樂及生活時尚業務」以及「手錶及汽車業務以及其他業務」。隨著媒體格局的演變，本集團轉向跨平台銷售模式，將廣告項目作為涵蓋多個平台的組合套餐進行銷售，而非作為單一媒體產品單獨出售。為配合此一業務模式，本集團在截至二零二六年三月三十一日止年度內，對銷售與市場推廣、製作及後勤支援等職能部門進行了重組。行政委員會在審閱內部財務報告、管理業務運作及分配資源時，均採取綜合及跨平台的方式，而非依各媒體平台單獨進行。因此，行政委員會認為，採用單一分部列報方式能更準確反映業務實際情況。本集團現以單一營運及應呈報分部進行呈報。

截至二零二六年九月三十日止六個月，來自任何單一外部客戶的收入均未超過本集團總收入的10%。

地區資料

(a) 來自外部客戶之營業額

	(未經審核) 截至九月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
香港	**11,502**	17,911
香港以外	**288**	511
	11,790	18,422

(b) 非流動資產

	(未經審核) 二零二六年 九月三十日 *千港元*	(經審核) 二零二六年 三月三十一日 *千港元*
香港	**255**	279
香港以外	**–**	–
	255	279

貨品或服務種類

	(未經審核) 截至九月三十日止六個月 二零二六年 *千港元*	 二零二五年 *千港元*
營業額		
廣告收入	**9,799**	16,262
發行收入	**1,991**	2,160
	11,790	18,422

5 其他收入

	（未經審核） 截至九月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
銀行利息收入	**52**	67
其他媒體業務收入	**38**	43
行政服務收入	**8**	75
	98	185

6 經營虧損

經營虧損經扣除以下費用後列賬：

	（未經審核） 截至九月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
已消耗紙張	**23**	26
印刷成本	**1,801**	1,988
物業、廠房及設備之折舊	**29**	48
僱員福利開支(包括銷售佣金及董事酬金)	**16,015**	16,550
與短期租賃及並無計入租賃負債的可變租賃付款有關的支出	**551**	559
支援服務費	**1,464**	1,432
廣告及宣傳開支	**98**	84
分銷成本	**194**	187

7 財務費用

	（未經審核） 截至九月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
租賃負債利息支出	**6**	8
貸款利息支出	**1,971**	1,736
	1,977	1,744

8 所得稅支出

香港利得稅乃就截至二零二六年九月三十日止六個月香港產生之估計應課稅溢利按期內稅率16.5%(截至二零二五年九月三十日止六個月的稅率:16.5%)計提撥備。

簡明綜合收益表之所得稅支出指:

	(未經審核) 截至九月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	千港元	*千港元*
即期所得稅		
—香港利得稅	**(7)**	(8)

所得稅支出乃根據管理層對整個財政年度之預期加權平均年度所得稅稅率所作估計確認。

9 本公司擁有人應佔每股虧損

每股基本虧損乃按期內本公司擁有人應佔本集團虧損除以已發行普通股加權平均數計算。

	(未經審核) 截至九月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
已發行普通股加權平均數*(以千計)*	**400,900**	400,900
本公司擁有人應佔虧損*(千港元)*	**(15,494)**	(12,449)
每股基本及攤薄虧損*(每股港仙)*	**(3.86)**	(3.11)

由於截至二零二六年及二零二五年九月三十日止六個月概無任何已發行具潛在攤薄影響之股份,故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

10 股息

董事不建議派付截至二零二六年九月三十日止六個月之中期股息(截至二零二五年九月三十日止六個月:無)。

11 使用權益法入賬之投資

	（未經審核） 二零二六年 九月三十日 *千港元*	（經審核） 二零二六年 三月三十一日 *千港元*
於期／年初	**162**	76
向一間合營企業貸款*(附註a)*	**–**	250
分佔一間合營企業之虧損淨額	**(11)**	(164)
於期／年末	**151**	162

附註：

(a) 向一間合營企業貸款為無抵押、並無固定還款期限及免息。

本集團於二零二六年九月三十日及二零二六年三月三十一日之一間合營企業載列如下。

於二零二六年九月三十日及二零二六年三月三十一日於一間合營企業之投資性質：

合營企業名稱	註冊成立地點	實際股本權益 二零二六年九月三十日	實際股本權益 二零二六年三月三十一日	主要業務	計量方法
Searching B Company Limited（「Searching B」）	香港	50%	50%	*附註*	股權

附註： Searching B主要從事營運一個以美容相關產品業務為主並以內容驅動及數據驅動的電子商貿平台（即www.searchingb.com）。

Searching B為私人公司，其股份並無市場報價。概無任何涉及本集團於該合營企業所持權益之承擔及或有負債。

12 預付款項、貿易及其他應收賬款及應收一間同系附屬公司款項

	(未經審核)	(經審核)
	二零二六年	二零二六年
	九月三十日	三月三十一日
	千港元	*千港元*
貿易應收賬款	**2,691**	2,284
減：貿易應收賬款之減值撥備	**(158)**	(158)
貿易應收賬款淨額	**2,533**	2,126
其他應收賬款、按金及墊款	**237**	441
易貨應收賬款淨額	**248**	203
預付款項	**1,086**	934
貿易及其他應收賬款	**4,104**	3,704
應收一間同系附屬公司款項	**1**	1
	4,105	3,705

於二零二六年九月三十日及二零二六年三月三十一日，貿易及其他應收賬款之公平值與其賬面值相若。

本集團一般給予其貿易客戶介乎三十日至一百二十日之信貸期。於二零二六年九月三十日及二零二六年三月三十一日，本集團按發票日期計算貿易應收賬款之賬齡分析如下：

	(未經審核)	(經審核)
	二零二六年	二零二六年
	九月三十日	三月三十一日
	千港元	*千港元*
零至六十日	**2,099**	1,574
六十一日至一百二十日	**300**	480
一百二十一日至一百八十日	**169**	71
一百八十日以上	**123**	159
	2,691	2,284

由於本集團擁有龐大客戶基礎，故貿易應收賬款之信貸風險並不集中。

本集團僅會與廣受認同及信譽昭著之第三方進行交易。本集團之政策為對所有擬按信貸期進行交易之客戶進行信貸認證程序。此外，應收賬款結餘乃按持續基準監控，以減低壞賬風險。

13 股本及股份溢價

	股份數目 *(以千計)*	每股0.001港元之普通股面值 *千港元*	股份溢價 *千港元*	總計 *千港元*
於二零二五年四月一日、二零二五年九月三十日、二零二六年四月一日及二零二六年九月三十日	400,900	401	457,543	457,944

14 貿易及其他應付賬款、合約負債以及應付同系附屬公司款項

	(未經審核) **二零二六年** **九月三十日** ***千港元***	(經審核) 二零二六年 三月三十一日 *千港元*
貿易應付賬款	**1,736**	1,778
其他應付賬款	**2,464**	2,075
貿易及其他應付賬款	**4,200**	3,853
合約負債	**2,950**	1,486
應付同系附屬公司款項	**10,090**	11,772
	17,240	17,111

應付同系附屬公司款項為無抵押、免息及須按要求償還。

於二零二六年九月三十日及二零二六年三月三十一日，按發票日期計算貿易應付賬款之賬齡分析如下：

	(未經審核) **二零二六年** **九月三十日** ***千港元***	(經審核) 二零二六年 三月三十一日 *千港元*
零至六十日	**1,424**	1,052
六十一日至一百二十日	**249**	388
一百二十一日至一百八十日	**52**	327
一百八十日以上	**11**	11
	1,736	1,778

15 租賃

	(未經審核) 二零二六年 九月三十日 *千港元*	(經審核) 二零二六年 三月三十一日 *千港元*
使用權資產		
物業	–	–
	–	–

	(未經審核) 二零二六年 九月三十日 *千港元*	(經審核) 二零二六年 三月三十一日 *千港元*
租賃負債		
流動負債	**79**	77
非流動負債	**110**	151
	189	228

16 一間同系附屬公司之貸款

	(未經審核) 二零二六年 九月三十日 *千港元*	(經審核) 二零二六年 三月三十一日 *千港元*
非即期		
一間同系附屬公司之貸款	**108,000**	98,000

於二零二六年九月三十日，本集團自其同系附屬公司獲得總融資150,000,000港元(二零二六年三月三十一日：150,000,000港元)，包括已動用融資108,000,000港元(二零二六年三月三十一日：98,000,000港元)及未動用融資42,000,000港元(二零二六年三月三十一日：52,000,000港元)。

根據貸款融資協議，所提取貸款為108,000,000港元(二零二六年三月三十一日：98,000,000港元)，按合約於二零二八年三月三十一日之前毋須償還。貸款以港元計值，年利率為香港銀行同業拆息加1.4%。

17 或有負債

於二零二六年九月三十日，本集團並無任何重大或有負債或擔保(二零二六年三月三十一日：無)。

管理層討論及分析

業績摘要

儘管香港於二零二六年第二季錄得實質本地生產總值按年增長4.3%(第一季增長5.9%),但該等經濟指標尚無法表明實質上的顯著復甦。本地零售業在消費者支出習慣出現結構性轉變下仍然低迷,令廣告業整體持續承壓。大中華地區整體媒體行業面對持續不利因素,越來越多的企業客戶將營銷預算由傳統平面及數碼平台重新分配至以項目為本的整合營銷活動。

截至二零二六年九月三十日止六個月,本集團錄得營業額11,790,000港元,較去年同期18,422,000港元減少約36.0%。因此,本期間除税後虧損由12,449,000港元擴大至15,494,000港元,增幅約為24.5%。營業額跌幅因生產成本(尤其是項目相關營運開支)下降而被部分抵銷。

本集團營業額包括發行收入及廣告收入。發行收入較截至二零二五年九月三十日止六個月的2,160,000港元減少約7.8%至1,991,000港元。廣告收入(包括平面廣告、數碼廣告及項目收入)由去年同期的16,262,000港元減少約39.7%至9,799,000港元。整體收入減少主要由於零售環境持續疲弱下,各推廣活動的營銷支出縮減。此外,由於市場競爭激烈,妨礙了先前已取得的多個大型項目續期,項目收入因而有所減少。

業務回顧

截至二零二六年九月三十日止六個月,本集團繼續經營其現有刊物,包括《明報周刊》(「明周」)、《MING'S》、《TopGear極速誌》及《MING Watch明錶》,同時致力加強與廣告商的關係,並充分發揮其媒體組合的價值。為加強與讀者的互動,明周繼續專注提供具深度及獨家的娛樂、文化及生活時尚內容,本集團其他刊物於多個主要市場領域(包括時裝、汽車及手錶)維持廣受認可的地位。

由於閱讀習慣改變的影響,印刷發行量及平面廣告日益下降已成為全球行業趨勢,而本集團已吸引轉移至線上的觀眾,其數碼平台上的關注者及影片內容的觀看量均錄得穩定增長。然而,市場情緒及零售環境持續疲弱,促使廣告商在推廣支出方面極度審慎 — 經常縮減活動規模、由其內部管理營銷活動,亦或是要求調低收費。為應對廣告商審慎支出及服

務供應商之間競爭加劇等情況，本集團正利用其不斷擴大的數碼媒體，提供涵蓋平面媒體、數碼內容、影片製作及項目相關業務活動的整合方案，同時對成本進行嚴格控制，並專注於具可持續商業回報的項目。

儘管該等措施使本集團得以維持市場地位，但未完全抵銷廣告行業下行所造成的影響。平面及數碼廣告收入合計較去年同期下跌約28%，而本集團的雜誌組合繼續錄得經營虧損。

廣告收入亦包括項目收入。本集團的項目業務為企業客戶提供活動管理、製作及綜合推廣服務。截至二零二六年九月三十日止六個月，該分部面對競爭加劇及利潤率嚴重受壓，導致收入按年下跌約66%，主要由於失去先前已成功取得的多個大型項目。因企業客戶愈發關注成本，本集團採取更具選擇性的策略，嚴謹評估每個項目的商業可行性及資源分配，以保障盈利能力。由於以項目為本的業務日益成為重要的增長動力，本集團的營業額表現將必然因所取得合約的時間、數量及規模而出現較大的季度波動。

儘管本集團多年來已實施多項措施以改善其平面及數碼廣告收入，但本集團深知，推廣預算持續由平面及數碼廣告平台轉向社交媒體平台、影片製作及整合營銷活動，已成為全球結構性趨勢，且出現逆轉的可能性極低。因此，本集團認為，投資於擴展其服務能力及客戶基礎，對鞏固及改善本集團收入至關重要。

因此，本集團繼續鞏固其在影片製作及AI生成內容開發方面的能力。於上一財政年度，本集團成立合營企業「Dream Button」，初期專注於AI生成商業影片製作。儘管管理層深知，採用AI技術在短期內必然會取代部分傳統影片製作業務，但此轉型被視為確保本集團長期市場地位的必要策略步驟。然而，AI技術迅速進步及先進AI工具推出週期加快，其後大幅壓

縮了整個AI生成影片製作行業的利潤率。為應對這一轉變，本集團將重心轉向虛擬藝人及其專有知識產權的開發。與AI影片製作相比，此業務方向預期需要較長時間方可形成規模並產生穩定回報。

儘管本集團的藝人管理合營企業於報告期間並未為本集團帶來重大收入，但其繼續創造人才發展、品牌合作及相關商業項目的機會。然而，在市場情緒疲弱下，此領域的商業合作數量有所減少，反映出全行業趨勢。為應對該等挑戰，本集團將繼續擴闊服務範圍、多元化收入來源及把握新機遇，包括探索其各合營企業及附屬公司之間的協作業務計劃。

此外，本集團新成立的合營企業「ReZet eSports」成功舉辦其首個電競活動，標誌著本集團向電競領域邁出重要一步。該活動以亞運會為主題，獲得正面反饋，並為本集團提供寶貴的營運經驗。展望未來，本集團計劃探索與商場及教育機構合作，發展結合遊戲、娛樂及生活體驗的電競活動。以合理成本取得合適場地，仍是發展此業務的主要制約因素。由於香港活動場地短缺，以及預訂場地所需的前置時間長且資源投入大，原定業務計劃未能按時推進。然而，此合營企業仍讓本集團得以評估擴大其活動籌辦能力的可行性，並評估其長期市場地位。

業務多元化及發展

鑒於出版及廣告行業所面對的結構性轉變，本集團深知多元化收入來源及在傳統媒體業務以外持續發掘新商機的重要性。因此，本集團不僅進一步發展及擴展其服務範圍，亦已採取措施擴闊本集團的客戶基礎。

此外，本集團正積極探索將AI廣泛應用於其內部管理系統及日常營運，以提高生產力、簡化工作流程及降低營運成本。本集團不僅在內容創作及初步製作時使用AI工具，而且正在財務、人力資源等多個部門推廣應用，以提升日常事務效率、改善資訊處理及加快內部審批程序。在適當情況下，本集團將尋求優化人力部署及減少對勞動密集型流程的依賴，從而提升整體營運效率。

本集團將繼續根據實際效益、市場潛力及商業可行性評估新技術及商機。透過結合業務多元化、更廣泛採用AI及營運改善，本集團旨在建立更高效、更具適應力及可持續的業務模式。

可持續發展

本集團深知可持續商業慣例的重要性，並繼續致力將環境、社會及管治(ESG)融入其營運管理。本集團繼續監察氣候相關風險並評估其對業務的潛在影響，同時尋求切實可行的方法提升營運責任及韌性。

本集團將繼續在服務質素、職業健康及安全、員工發展、數據私隱及企業管治方面維持高標準。本集團亦將始終恪守商業道德慣例及遵守適用的反賄賂規定，並將其作為長期可持續發展的一部分。

展望

本集團預期營商環境仍將充滿挑戰，審慎的廣告投入及激烈的市場競爭將繼續對核心經營利潤率構成壓力。

在整個媒體行業，急速的技術顛覆及受眾習慣轉變正重塑傳統變現模式。為應對該等不利因素，本集團正積極透過拓展活動管理、影片製作及創意內容服務以多元化其收入基礎，同時開拓藝人管理、電競及AI驅動項目等新興機遇。同時，管理層正擴闊本集團的客戶基礎，並將AI工具融入日常工作流程，以提升生產力及控制經常性開支。

展望未來，本集團繼續致力引領其業務邁向更多元化及可持續的模式。管理層深知，培育新的增長引擎尚需時日，而此策略轉型的財務回報將受不確定及不斷變化的市場狀況影響。在此過渡階段，本集團將實施嚴格的成本控制、審慎配置資本，並優先考慮具商業可行性的機遇，以提升營運韌性及確保長期競爭力。

資本開支

截至二零二六年九月三十日止六個月，本集團有關物業、廠房及設備以及無形資產之資本開支總額為16,000港元。

流動資金、財務資源及資本負債比率

於二零二六年九月三十日，本集團之流動資產淨值為6,782,000港元(二零二六年三月三十一日：12,252,000港元)，而本公司擁有人應佔總虧絀則為103,424,000港元(二零二六年三月三十一日：87,931,000港元)。本集團有現金及現金等價物19,960,000港元(二零二六年三月三十一日：25,678,000港元)及一間同系附屬公司之貸款108,000,000港元(二零二六年三月三十一日：98,000,000港元)，而於二零二六年九月三十日之資本負債比率(即總負債除以總資產之比率)為524.2%(二零二六年三月三十一日：395.7%)。

匯率波動風險

本集團之收益及成本主要以港元計值。本集團預期來自匯率波動之風險並不重大。

僱員

於二零二六年九月三十日，本集團有91名僱員(二零二六年三月三十一日：93名僱員)。本集團僱員之酬金乃根據經營業績、個人表現及可比較市場統計數字而釐定。董事及高級管理人員之酬金由薪酬委員會定期檢討。在香港，本集團為其僱員參與強制性公積金計劃。

企業管治

截至二零二六年九月三十日止六個月，本公司已採納上市規則附錄C1《企業管治守則》(「企業管治守則」)所載守則條文，並於整段期間內一直遵守企業管治守則。

遵守董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載標準守則，作為董事進行證券交易之守則。經本公司作出具體查詢後，董事確認彼等於整段期間內一直遵守標準守則所載規定標準。

本公司亦已為高級管理人員及可能獲悉有關本公司證券之內幕消息之特定人士制定條款不較標準守則寬鬆之證券交易書面指引。

審核委員會

審核委員會現任成員包括三名獨立非執行董事俞漢度先生、劉志華先生及黃洪琬貽女士。

薪酬委員會

薪酬委員會現任成員包括三名獨立非執行董事俞漢度先生、劉志華先生及黃洪琬貽女士，以及一名執行董事張怡嘉女士。

提名委員會

提名委員會現任成員包括三名獨立非執行董事俞漢度先生、劉志華先生及黃洪琬貽女士，以及一名執行董事張怡嘉女士。

中期財務資料之審閱

審核委員會已聯同管理層審閱此中期財務資料，包括本集團所採納之會計原則及慣例，並已討論風險管理及內部監控系統以及財務報告事宜。

承董事會命
萬華媒體集團有限公司
董事
張怡嘉

香港，二零二六年十一月二十六日

於本公布日期，董事會包括非執行董事張聰女士；執行董事張怡嘉女士及林栢昌先生；及獨立非執行董事俞漢度先生、劉志華先生及黃洪琬貽女士。